

Формирование и развитие ESG-компетенций. Внутренние и внешние ресурсы

Максим Бунякин

Управляющий партнер Branap Legal

16 декабря 2021 г.



СДЕЛАТЬ БЫСТРО – СОЗДАТЬ ВИДИМОСТЬ (GREENWASHING)

СТАВИТЬ ТОЛЬКО ОДНУ ЗАДАЧУ – ПОЛУЧИТЬ РЕЙТИНГ

НЕ ПРИВЛЕКАТЬ СОВСЕМ ВНЕШНИХ КОНСУЛЬТАНТОВ ЭКСПЕРТОВ

СЧИТАТЬ, ЧТО ВНЕШНИЙ ЭКСПЕРТ ВСЕ ДОЛЖЕН СДЕЛАТЬ ЗА ВАС

**НЕ СОВЕТОВАТЬСЯ С «ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ»
(АКЦИОНЕРЫ, КОНТРАГЕНТЫ, СОТРУДНИКИ, ГОСУДАРСТВО)**

ПРОДОЛЖАТЬ СЧИТАТЬ, ЧТО ВСЕ ЭТО «ОЧЕРЕДНОЙ ХАЙП» ИЛИ «ЗАГОВОР»

GES(именно так!)-компетенции.

Внутренние и внешние

ВНУТРЕННИЕ

- Экологи, «корпоративщики»
- PR, IR, GR, HR
- ESG-менеджер/директор**

ВНЕШНИЕ

- Консультанты по отдельным направлениям ESG
- ESG-консультанты, тренеры
- Верификаторы/аудиторы

СД/Комитет

- Определение/корректировка стратегических целей/ориентиров в области УР
- Формирование/корректировка системы управления рисками с учетом ESG-факторов
- Определение принципов подготовки отчетности, мониторинг ее раскрытия
- Взаимодействие с ключевыми заинтересованными лицами

I. Задачи СД в сфере устойчивого развития

- Ключевые организационные мероприятия
 - Комплексный анализ практик общества
 - Выбор и приоритезация ЦУР, корректировка стратегии
 - Формирование методологии по учету ESG-аспектов, определение ресурсов общества
 - Приведение нефинансовой отчетности общества в соответствие унифицированным стандартам
- Интеграция ESG-аспектов в стратегию и систему показателей деятельности общества
- Интеграция аспектов устойчивого развития в практику управления рисками
- Надзор за практикой раскрытия информации об аспектах устойчивого развития

II. Практика работы СД, планирование преемственности в области ESG-практики

III. Перечень вопросов для анализа практики работы СД по учету ESG-аспектов



Контакты



telegram-канал «Практическое КУ»
https://t.me/corp_practice



Москва, 1-ый Обыденский пер., д.10



www.branan-legal.ru



bmn@branan-legal.ru

*Максим Бунякин,
Управляющий партнер*