

«Согласовано»

Первый заместитель министра

Яримов А.М.

«22» января 2021 г.



«Утверждаю»

Директор ГАУ РБ ЦОПМКП

Абзалимов Р.Р.

«22» января 2021 г.



**ПЛАН РАБОТ ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЮ МОНИТОРИНГА ЭФФЕКТИВНОСТИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН**

№	Наименование мероприятий	Документы	Срок исполнения	Ответственный (ые)
1	<b>Мониторинг показателей, анализ результатов и адресные рекомендации по оценке компетенций руководителей образовательных организаций региона</b>			
1.1	Формирование рабочей группы из руководителей дошкольных образовательных организаций по созданию фонда оценочных средств для проведения апробации модели аттестации руководителей региона, и оценке компетенций руководителей ОО региона	Приказ	Февраль – апрель 2021 г.	Гимадеева Е.Е.
1.2	Формирование и утверждение фонда оценочных средств (ФОС) для проведения апробации модели аттестации руководителей региона дошкольных ОО, и оценке компетенций	Приказ База данных ФОС (информационная система <a href="https://ис.цопмкпрб.рф">https://ис.цопмкпрб.рф</a> )	Февраль – июнь 2021 г.	Гимадеева Е.Е.

1.3	Формирование рабочей группы из руководителей общеобразовательных организаций по созданию фонда оценочных средств для проведения апробации модели аттестации руководителей региона, и оценке компетенций руководителей ОО региона	Приказ Письмо в муниципалитеты РБ	Май – июнь 2021 г.	Гимадеева Е.Е.
1.4	Обучение рабочей группы (рабочих групп) руководителей ОО совместно с ИРО РБ.	Приказ Программа обучения (семинары) Записи семинаров (режим онлайн, <a href="https://">https://</a> )	Июнь 2021 г	Абзалимов Р.Р. Гимадеева Е.Е.
1.5	Формирование и утверждение фонда оценочных средств (ФОС) для проведения апробации модели аттестации руководителей региона ОО, и оценке компетенций	Приказ База данных ФОС	Июнь – август 2021 г.	Абзалимов Р.Р. Гимадеева Е.Е.
1.6	Выдача сертификатов по результатам обучения экспертов по созданию ФОС	Сертификаты	Август 2021 г.	Абзалимов Р.Р. Гимадеева Е.Е.
1.7	Проведение апробации аттестации руководителей дошкольных образовательных организаций региона (выборка не менее 10% от общего числа руководителей региона)	Приказ Справки о результатах тестирования и кейсовых заданий (электронные в личных кабинетах)	Май 2021 г.	Хайруллин Э.Р. Гимадеева Е.Е.
1.8	Подготовка аналитического отчета по результатам апробации аттестации руководителей дошкольных образовательных организаций региона (выборка не менее 10% от общего числа руководителей региона)	Приказ Аналитический отчет	Основные показатели – Анализ результатов –	Каплина П.К.

			Адресные рекомендации – Основной отчет –	
1.9	Проведение апробации аттестации и оценка компетенций руководителей общеобразовательных организаций региона (выборка не менее 10% от общего числа руководителей региона)	Приказ Справки о результатах тестирования и кейсовых заданий (электронные в личных кабинетах <a href="https://ис.цопмкпрб.рф/">https://ис.цопмкпрб.рф/</a> )	Октябрь – ноябрь 2021 г.	Хайруллин Э.Р. Гимадеева Е.Е.
1.10	Подготовка аналитического отчета по результатам апробации аттестации руководителей общеобразовательных организаций региона (выборка не менее 10% от общего числа руководителей региона)	Приказ Аналитический отчет	Основные показатели – Ноябрь 2021 г Анализ результатов – Ноябрь 2021 г. Адресные рекомендации – Ноябрь 2021 г. Основной отчет – Ноябрь – Декабрь 2021 г.	Каплина П.К.
1.11	Подготовка письма с рекомендацией по обучению руководителей дошкольных ОО в ИРО РБ по результатам оценки компетенций (на основе апробации модели аттестации руководителей дошкольных ОО)	Письмо в ИРО РБ	Июнь – июль 2021 г.	Абзалимов Р.Р.

1.12	Совещание по итогам апробации региональной модели аттестации руководителей дошкольных образовательных организаций Республики Башкортостан	Видеозапись совещания	Май – июнь 2021 г	Абзалимов Р.Р.
<b>2</b>	<b>Мониторинг показателей, анализ результатов и адресные рекомендации освоения образовательных программ в школах имеющих необъективные результаты ВПР в 2020 году в части эффективности руководителей ОО</b>			
2.1	Анализ результатов ВПР по школам имеющих необъективные результаты ВПР в 2020 году	Приказ Аналитический отчет		Гимадеева Е.Е.
2.2	Подготовка адресных рекомендаций по результатам анализа ВПР школ с необъективными результатами	Адресные рекомендации – аналитическая справка		Гимадеева Е.Е.
2.3	Анализ лучших практик по мониторингу эффективности руководителей образовательных организаций Республики Башкортостан	Приказ Аналитический отчет		Абзалимов Р.Р.
<b>3</b>	<b>Мониторинг показателей, анализ результатов и адресные рекомендации по организации образовательной деятельности и качества условий оказания услуг для детей с ОВЗ, детей-инвалидов</b>			
3.1	Мониторинг показателей по доступности для детей-инвалидов и детей с ОВЗ (входные группы, санузлы, сайты, и прочее) всех ОО региона проходивших НОКУОУ в 2020 году (сайт: <a href="https://bus.gov.ru">https://bus.gov.ru</a> )	Приказ Результаты мониторинга	Июнь - июль 2021 г.	Гайтанов С.С.
3.2	Мониторинг показателей по прохождению курсов повышения квалификации руководителей и педагогов по обучению детей ОВЗ и детей-инвалидов всех ОО региона	Приказ Результаты мониторинга	Ноябрь 2021 г.	Гайтанов С.С.

3.3	Мониторинг показателей по наличию соответствующих программ обучения детей с ОВЗ и детей-инвалидов всех ОО региона	Приказ Результаты мониторинга	Декабрь 2021 г.	Гайтанов С.С.
3.4	Анализ результатов по проведенному мониторингу показателей по доступности для детей-инвалидов и детей с ОВЗ (входные группы, санузел, сайты, и прочее) всех ОО региона проходивших НОКУОУ в 2020 году	Приказ Аналитический отчет	Июль 2021 г.	Гайтанов С.С.
3.5	Анализ результатов по проведенному мониторингу показателей по прохождению курсов повышения квалификации руководителей и педагогов по обучению детей ОВЗ и детей-инвалидов всех ОО региона	Приказ Аналитический отчет	Ноябрь 2021 г.	Гайтанов С.С.
3.6	Анализ результатов по проведенному мониторингу показателей по наличию соответствующих программ обучения детей с ОВЗ и детей-инвалидов всех ОО региона	Приказ Аналитический отчет	Декабрь 2021 г.	Гайтанов С.С.
4	<b>Мониторинг показателей, анализ результатов и адресные рекомендации по формированию и ведению резерва управленческих кадров ОО региона</b>			
4.1	Мониторинг показателей по формированию резерва управленческих кадров по всем муниципалитетам региона	Приказ Результаты мониторинга	Июль 2021	Гимадеева Е.Е.
4.2	Анализ результатов по формированию резерва управленческих кадров по всем муниципалитетам региона	Приказ Аналитический отчет	Июль 2021	Гимадеева Е.Е.
4.3	Принятие мер по формированию резерва управленческих кадров по всем муниципалитетам региона	Электронная система «Кадровый резерв» (региональная модель)	Январь – июнь	Гимадеева Е.Е.

		Приказ Дорожная карта для муниципалитетов в которых нет резерва УК Типовое положение о формировании кадрового резерва руководителей ОО	Июль	
4.4	Организация школы будущего руководителя	Лицензия на образовательную деятельность Программа семинаров (ежемесячно)	с сентября 2021 г.	Абзалимов Р.Р. Гимадеева Е.Е. Борисова Е.В.
4.5	Разработка региональной системы кадрового резерва руководителей ОО	Электронная система «Кадровый резерв» Соглашение с муниципалитетами региона по формированию кадрового резерва руководителей ОО	Сентябрь – декабрь 2021	Абзалимов Р.Р.
<b>5</b>	<b>Мониторинг показателей, анализ результатов по выявлению кадровых потребностей в ОО региона</b>			
5.1	Мониторинг показателей по выявлению кадровых потребностей в ОО региона	Приказ Результаты мониторинга	Февраль – март 2021	Хайруллин Э.Р. Каплина П.К.

5.2	Анализ результатов по результатам мониторинга по выявлению кадровых потребностей в ОО региона	Приказ Аналитический отчет	Февраль – март 2021 г.	Каплина П.К.
<b>6</b>	<b>Мониторинг некоторых показателей по эффективности руководителей ОО региона</b>			
6.1	Мониторинг всех руководителей ОО имеющих: - профессиональное образование по направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», «Управление персоналом»; - диплом по переподготовке по направлениям государственное и муниципальное управление или менеджмент и экономика.	Приказ Результаты мониторинга	Июль 2021 г.	Хайруллин Э.Р. Каплина П.К. Гимадеева Е.Е.
6.2	Мониторинг всех руководителей, уровень квалификации которых соответствует требованиям профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации» (проект, 2019 год): - высшее образование (специалитет/ магистратура); - профессиональная переподготовка в сфере управления; - дополнительное профессиональное образование по профилю профессиональной деятельности не реже одного раза в три года; - не менее 5 лет стажа на педагогических должностях.	Приказ Результаты мониторинга	Июль 2021 г.	Хайруллин Э.Р. Каплина П.К. Гимадеева Е.Е.
6.3	Мониторинг количества руководителей ОО, в которых доля молодых учителей составляет не менее 30%.	Приказ Результаты мониторинга	Март – июль 2021 г.	Хайруллин Э.Р. Каплина П.К.

6.4	Мониторинг коэффициента текучести педагогических кадров по всем образовательным организациям региона	Приказ Результаты мониторинга	Март – июль 2021 г.	Хайруллин Э.Р. Каплина П.К.
6.5	Мониторинг количества претендентов для включения в кадровый резерв (по всем ОМС и республиканский), прошедших обучение в отчетный период.	Приказ Результаты мониторинга	Июль 2021 г.	Хайруллин Э.Р. Каплина П.К. Гимадеева Е.Е.