АССОЦИАЦИЯ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ГОРОДОВ РОССИИ

7–10 ноября 2026 г.

ПРОГРАММА

Финала проектного чемпионата Ассоциации малых и средних городов России

Место проведения: 7–9 ноября — гостиница «Kun Lun», Московская область, д. Бородино, Осташковское шоссе, вл. 52с4; 10 ноября — Национальный центр «Россия», г. Москва.
Формат: очный, 7 команд муниципальных образований Московской, Псковской, Рязанской и Тверской областей. Три образовательных трека — «Управление проектами», «Дебаты», «Публичные выступления»: лекция и тренинг → работа команды с модераторами → испытание.
Спикеры: Лякин Андрей Юрьевич — автор деловых игр чемпионата, сертифицированный руководитель проектов повышенной сложности (СРП-2 ПМ СТАНДАРТ); Попова Ольга Николаевна — заместитель директора АМСГР, член Общественной палаты Московской области; Мельникова Наталия Всеволодовна — кандидат социологических наук, преподаватель Высшей партийной школы «Единой России».
Эксперты: Пашенцев Виталий Васильевич, Генералова Елена Васильевна, Овчинников Василий Михайлович, Кондратенко Дмитрий Викторович, Савостьянов Сергей Владимирович.
Испытания: «Видеовизитка команд» (домашнее задание) · «Проработка проектных инициатив» · «Дебаты» · «Презентация и защита проекта» · «Конкурс капитанов» · «Информационное сопровождение» — публикации команд о финале в социальных сетях в течение чемпионата.

7 ноября, суббота	
С 14:00	**Заезд участников. Размещение в гостинице. Обед. Регистрация команд.**
15:30 – 16:00	**Сбор участников в зале. Распределение по столам команд. Представление модераторов и экспертов финала.**
16:00 – 16:30	**ТОРЖЕСТВЕННОЕ ОТКРЫТИЕ финала проектного чемпионата. Приветственное слово:** **Гаврилов Валерий Васильевич** Президент Ассоциации малых и средних городов России **Купецкая Юлия Олеговна** Глава городского округа Мытищи
16:30 – 17:00	**Регламент чемпионата: три трека, испытания и их оценивание, конкурс капитанов, работа команд с модераторами** **Лякин Андрей Юрьевич** автор деловых игр чемпионата
17:00 – 17:30	**Конкурс «Видеовизитка команд» (домашнее задание)** Показ роликов команд, голосование команд и экспертов.
17:30 – 17:45	**Перерыв**
17:45 – 18:05	**ЛЕКЦИЯ «ЭМПАТИЯ КАК ВАЖНЫЙ ФАКТОР В РАБОТЕ С ВЕТЕРАНАМИ СВО»** **Мельникова Наталия Всеволодовна** кандидат социологических наук, преподаватель Высшей партийной школы «Единой России»
18:05 – 19:00	**ЛЕКЦИЯ-ДИСКУССИЯ «РОЛЬ ВЕТЕРАНОВ СВО В АДАПТАЦИИ УВОЛЕННЫХ ПОСЛЕ СЛУЖБЫ»** **Мельникова Наталия Всеволодовна**
19:00 – 20:00	**Ужин**
20:00 – 21:00	**ЛЕКЦИЯ «ТРЕНДЫ БУДУЩЕГО И ВЫЗОВЫ НАСТОЯЩЕГО»** **Лякин Андрей Юрьевич**
21:00 – 21:30	**Организационное собрание команд с модераторами** Знакомство внутри команды, роли, выбор проектной инициативы своего муниципалитета для проработки на чемпионате.
8 ноября, воскресенье	
08:00 – 09:00	**Завтрак**
09:00 – 10:00	**ЛЕКЦИЯ «НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ КАК ИНСТРУМЕНТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РФ»** **Лякин Андрей Юрьевич**
10:00 – 10:45	**ТРЕК «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ». Тренинг: паспорт проекта** Пять разделов паспорта проекта на примере муниципальной инициативы; критерии экспертов на станциях; задание командам. **Лякин Андрей Юрьевич**
10:45 – 11:00	**Перерыв**

11:00 – 13:00	**Работа в группах. Проработка проектной инициативы: паспорт проекта 1.0** Под руководством модераторов; консультации экспертов за столами команд.
13:00 – 14:00	**Обед**
14:00 – 15:00	**ЛЕКЦИЯ «ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В РАБОТЕ МУНИЦИПАЛЬНОЙ КОМАНДЫ»** Инструменты ИИ для работы над паспортом проекта, презентацией и аргументами — к вечерней работе команд. **Мельникова Наталия Всеволодовна** кандидат социологических наук, преподаватель Высшей партийной школы «Единой России»
15:00 – 18:00	**ИСПЫТАНИЕ «ПРОРАБОТКА ПРОЕКТНЫХ ИНИЦИАТИВ». Защита на экспертных станциях** Станции: «Концепция», «Обоснование и содержание», «Заинтересованные стороны», «Планирование», «Управление рисками». Эксперт станции разбирает раздел паспорта вместе с командой и выставляет оценку; число подходов к станции не ограничено. Эксперты финала — на станциях.
16:30 – 16:45	**Перерыв**
18:00 – 19:00	**ТРЕК «ПУБЛИЧНЫЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ». Мастер-класс** Структура выступления, подача, ответы на вопросы. **Мельникова Наталия Всеволодовна**
19:00 – 20:00	**Ужин**
20:00 – 20:45	**ТРЕК «ДЕБАТЫ». Мастер-класс** Формат дебатов, аргументация, работа с возражениями и токсичной повесткой. Жеребьёвка порядка команд. **Попова Ольга Николаевна**
20:45 – 22:30	**Работа в группах** Паспорт проекта 2.0 по итогам станций; подготовка презентации к защите проекта; подготовка к дебатам — под руководством модераторов в помещениях команд, с применением инструментов ИИ.
9 ноября, понедельник	
08:00 – 09:00	**Завтрак**
09:00 – 09:40	**ЛЕКЦИЯ «МУНИЦИПАЛИТЕТ: РОЛЕВАЯ МОДЕЛЬ ЧЕЛОВЕКА, ПОСВЯТИВШЕГО СЕБЯ СЛУЖЕНИЮ»** **Попова Ольга Николаевна** заместитель директора АМСГР, член Общественной палаты Московской области
09:40 – 10:40	**ТРЕК «ПУБЛИЧНЫЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ». Репетиция защиты** Каждая команда представляет трёхминутную выжимку своей защиты и получает обратную связь. **Лякин Андрей Юрьевич, Попова Ольга Николаевна, модераторы**
10:40 – 10:55	**Перерыв**
10:55 – 12:45	**ИСПЫТАНИЕ «ПРЕЗЕНТАЦИЯ И ЗАЩИТА ПРОЕКТА»** Выступление команд перед жюри: до 7 минут доклад, до 5 минут вопросы. Оцениваются содержание проекта и качество выступления. Жюри: Лякин А.Ю. (председатель), Попова О.Н., эксперты финала.
12:45 – 13:45	**Обед**
13:45 – 15:30	**ИСПЫТАНИЕ «ДЕБАТЫ»** Раунд 1 — семь поединков по кругу со сдвигом на одну команду (К1–К2, К2–К3 … К7–К1): каждая команда один раз защищает свой проект и один раз оппонирует чужому. Четыре лучшие команды выходят в полуфиналы, затем финал — на заданные темы. Оцениваются аргументация, работа с возражениями, культура дискуссии. Жюри: Попова О.Н. (председатель), Лякин А.Ю., эксперты финала.
15:30 – 16:00	**Перерыв**
16:00 – 17:00	**Резерв. Подготовка ретроспективы**
17:00 – 17:45	**КОНКУРС КАПИТАНОВ. Ретроспектива чемпионата** Выступление капитана каждой команды (до 4 минут): что сработало и что не сработало в работе команды, уроки чемпионата, план улучшений. Оценивают эксперты и команды. Лучшему капитану — переходящий приз имени Александра Милько от городского округа Ступино.
17:45 – 19:00	**Обратная связь экспертов командам. Предварительные итоги чемпионата** Разбор испытаний: сильные стороны и зоны роста каждой команды. Пашенцев В.В., Лякин А.Ю., Попова О.Н., Воронин В.В., Гореликов А.Н.
19:00 – 21:00	**Ужин.**
10 ноября, вторник	
08:00 – 08:45	**Завтрак**
09:00	**Централизованный выезд из гостиницы в Национальный центр «Россия» (г. Москва)**
10:00 – 10:50	**Прибытие, регистрация, получение браслетов (1-й этаж, при себе паспорт).**
11:00 – 11:30	**ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ финала проектного чемпионата. Награждение победителей и призёров** Вручение переходящего приза лучшему капитану имени Александра Милько.
11:30 – 13:00	**Завершение финала. Общее фото. Осмотр экспозиции Национального центра «Россия». Отъезд участников**