ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Открытый Кубок по управлению проектами — 2026 в Санкт-Петербурге

Версия: ☐ 1.0 ☐ 2.0

XXIV ФОРУМ СТРАТЕГОВ 2026 — 29–30 ОКТЯБРЯ — ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ: СТРАТЕГИЯ 2050

Проект и команда 1.0

Команда
Я, жук и термиты

Капитан
Яжук Александр Сергеевич

Направление
Технологическое лидерство, новые материалы и аддитивные технологии, здоровье петербуржцев

Название проекта
Разработка и производство высокотемпературного 3Д принтераполимером (печи) для печати биосовместимым PEEK с целью импортозамещения и создание на его базе центра специализированного протезирования в Санкт-Петербурге

Заказчик Минздрав, Роскосмос, Ростех

Исполнитель ООО «ХимБиоМаш»

Сроки реализации
3 года

Бюджет, тыс. руб.
1 млрд руб.

Дата отправки

Сроки: 1.0 — до станций (29 октября, 14:00); 2.0 — до завершения первого дня.

1 Концепция

6 критериев — До 7 баллов

1 Основные параметры проекта
Укажите название, заказчика, исполнителя, сроки реализации и бюджет проекта.

Разработка и производство высокотемпературного 3Д принтераполимером (печи) для печати биосовместимым PEEK с целью

2 Проблематика в числах 1.0
Покажите проблему в числах, укажите целевую аудиторию и масштаб проблемы.

В России производится 45-55 тыс. протезов в год.
В Питере - 2,5 - 3,5 тыс. в год, потребность - 5-7 тыс. протезов в год
Но потребность - свыше 100 тыс. в год

3 Суть и концепция проекта 1.0
Объясните, за счёт чего проект достигнет целей и преодолеет препятствия.

Снижение зависимости от импорта, следовательно - расширение потребителей в России, следовательно снижение себестоимости.

4 Цели через показатели 1.0
Сформулируйте цели через показатели и покажите их связь со стратегическими целями организации.

Создание и производство оборудования для производства PEEK в количестве 20 шт. в период 3 года

5 Альтернативные варианты решения
Укажите рассмотренные варианты и объясните, почему вы их отклонили.

1. Развитие сотрудничества с международными производителями.
2. Обновление существующих технологий

6 Влияние на системы более высокого порядка
Покажите влияние проекта на показатели города, региона или страны.

Увеличение инновационного потенциала Пиетар и России, улучшение качества жизни категории населения, нуждающейся в протезах, развитие собственных технологий

2 Обоснование и содержание

7 критериев — До 7 баллов

1 Обоснование проекта
Покажите выгоду проекта для заказчика или инвестора.

2 Экономическая оценка
Укажите финансово-экономические показатели и ожидаемые выгоды проекта.

3 Расходы и доходы
Покажите объём расходов, доходов и график движения средств.

4 Дисконтирование и инвестиционные показатели
Укажите чистую приведённую стоимость (NPV), внутреннюю норму доходности (IRR) и срок окупаемости.

5 Цели и целевые показатели
Укажите не менее трёх целевых показателей проекта.

Не менее 3

6 Результаты или продукты проекта 1.0
Укажите не менее пяти результатов или продуктов проекта и критерии их получения.

Не менее 5

7 Ограничения, допущения, зависимости
Укажите не менее пяти ограничений, а также основные допущения и зависимости проекта.

Не менее 5

3 Заинтересованные стороны

4 критерия — До 7 баллов

1 Реестр заинтересованных сторон
Составьте реестр заинтересованных сторон.

Ориентир: не менее 15

2 Отношение к проекту
Покажите текущую и желаемую заинтересованность каждой стороны.

3 Карта заинтересованных сторон
Отметьте лиц, принимающих решения, и влиятельных противников проекта.

4 План управления коммуникациями
Подготовьте план коммуникаций для основных лиц, принимающих решения.

4 Планирование

6 критериев — До 7 баллов

1 Ресурсное планирование
Укажите сроки, бюджет и необходимые ресурсы проекта.

2 Структурная декомпозиция
Представьте структуру работ и продуктов (результатов) проекта.

3 Ресурсный план
Оцените сроки и бюджет на основе структуры работ и продуктов проекта.

4 Календарное планирование
Покажите основные этапы, зависимости между ними и длительность каждого этапа.

5 Детальный календарный план
Представьте подробный календарный план, например диаграмму Ганта.

6 Контроль по вехам
Подготовьте план контроля по ключевым точкам проекта.

5 Управление рисками

9 критериев — До 7 баллов

1 Основные риски проекта
Укажите основные риски проекта. Описание должно позволять оценить вероятность и влияние каждого риска.

Ориентир: 10–25

2 Реестр рисков
Сгруппируйте риски и исключите дублирование.

3 Анализ рисков
Укажите признаки повышения вероятности, вторичные и остаточные риски.

4 Оценка рисков
Представьте качественную или количественную оценку рисков, их динамику и критерии пересмотра оценки.

5 План управления рисками
Опишите стратегию, меры до и после наступления риска, порядок мониторинга и ответственных.

6 Уровни полномочий
Укажите, кто принимает решения при изменении сроков и бюджета.

7 Последствия отказа от изменения
Покажите последствия отказа от изменения и несколько вариантов реализации изменения.

8 Причины изменения
Укажите объективные и субъективные причины изменения.

9 Влияние изменения
Покажите влияние изменения на бюджет, денежные средства и график. Обновите реестр рисков.

Контрольные сроки
Паспорт версии 1.0 отправьте на Сайте Кубка до начала работы на станциях — 29 октября, 14:00. Паспорт версии 2.0 отправьте не позднее завершения первого дня; по программе публикация на странице команды — в 17:30. После отправки версия 2.0 доступна другим командам для подготовки к дебатам.

Оценка
Эксперт учитывает актуальную версию паспорта и материалы команды. Баллы за станцию пересчитываются на шкалу до 7 баллов. Максимальный результат за пять станций — 35 баллов.

1.0
Отметка 1.0 — поле обязательно в версии 1.0 (до начала работы на станциях). Остальные поля заполняются к версии 2.0.

Основание: Положение о проведении Открытого Кубка по управлению проектами — 2026 в Санкт-Петербурге, редакция 1.2 от 5 октября 2026 года, Приложение 2, пункт 2.5.