



ИЕРАРХИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА РАБОТ (WBS)

1. Подготовительный этап (01.10.26 – 14.01.27)

- **1.1 GR-работы и получение финансирования:**

- 1.1.1 Разработка ТЭО и бизнес-плана
- 1.1.2 Получение государственного софинансирования от ДИТ Москвы
- 1.1.3 Переговоры о кредитном финансировании ВТБ

2. Создание MVP цифровой платформы (14.01.27 – 28.07.27)

- **2.1 Архитектура цифрового контура:**

- 2.1.1 Сбор требований к платформе МосПромТехЦифра
- 2.1.2 Концепция архитектуры данных и PLM/CAD-контура промышленного контура
- 2.1.3 Подготовка ТЗ на цифровую платформу
- 2.1.4 Выбор технологических стеков и облачной инфраструктуры
- 2.1.5 Проектирование API для интеграции с РСО (МОЭК, Мосводоканал) и городскими сервисами (ДИТ)

- **2.2 Сбор исторических данных для прогноза:**

- 2.2.1 Интеграция API с РСО (МОЭК, Мосводоканал) для получения истории начислений за последние 24 месяца
- 2.2.2 Формирование минимальных ресурсных паспортов площадок
- 2.2.3 Верификация качества и полноты полученных данных

- **2.3 Построение ядра платформы:**

- 2.3.1 Построение ИИ-модели сезонности высвобождения ресурсов
- 2.3.2 Модуль матчинга спроса/предложения промышленных площадей
- 2.3.3 Обезличивание данных и DLP-система безопасности
- 2.3.4 Реализация модуля обезличенного отраслевого бенчмаркинга
- 2.3.5 Реализация личного кабинета пользователя (B2B-портал)

- **2.4 Фронтенд-разработка и UX/UI:**

- 2.4.1 Прототипирование интерфейсов
- 2.4.2 Верстка и интеграция дизайн-макетов в код
- 2.4.3 Адаптация под мобильные устройства и доступность

- **2.5 DevOps и инфраструктура:**

- 2.5.1 Настройка CI/CD-процессов непрерывной доставки кода
- 2.5.2 Развёртывание тестового стенда в облаке



ИЕРАРХИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА РАБОТ (WBS)

- 2.5.3 Мониторинг производительности и отказоустойчивости системы

- **2.6 Тестирование (итерации):**

- 2.6.1 Юнит-тестирование модулей
- 2.6.2 Функциональное тестирование платформой
- 2.6.3 Нагрузочное тестирование при одновременном поиске по базе ≥ 100 площадок
- 2.6.4 Регрессионное тестирование после каждой итерации

- **2.7 Пробная эксплуатация:**

- 2.7.1 Подключение якорных предприятий (ПИК, Очаково, Москвич)
- 2.7.2 Внутреннее обучение пользователей пилотного этапа работе с платформой
- 2.7.3 Верификация KPI пилота ($\geq 80\%$ точность; ≤ 5 рабочих дней подбор ресурса).

3. Закупки цифровых решений *(параллельно с этапом 2)*

- **3.1 Лицензионное ПО и инфраструктура:**

- 3.1.1 Лицензии на СУБД и аналитические инструменты
- 3.1.2 Серверы и сетевое оборудование облака
- 3.1.3 Интеграция с городскими сервисами (API ДИТ Москвы) (Евгений Бикбов)
- 3.1.4 Лицензии на средства защиты информации (DLP)

4. Кадровое обеспечение *(после верификации KPI пилотной очереди)*

- 4.1 Формирование кадровой политики: Утверждение штатного расписания для управления платформой.
- 4.2 Поиск и подбор персонала: Аналитики данных, специалисты поддержки, менеджеры по работе с резидентами.
- 4.3 Адаптация сотрудников: Введение в должность, обучение работе с цифровым двойником.

5. Масштабирование и операционное управление *(после подтверждения KPI)*

- 5.1 Расширение функционала платформы: Добавление новых отраслей промышленности.
- 5.2 Монетизация: Запуск подписки на аналитику для резидентов и обезличенные отчёты для города.
- 5.3 Операционный контроль: Поддержание точности прогноза $\geq 80\%$, мониторинг загрузки площадок.