ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Открытый Кубок по управлению проектами — 2026 в Санкт-Петербурге

Версия: ☐ 1.0 ☐ 2.0

Проект и команда

1.0

Команда

Экипаж

Капитан

Александр Величко

Направление

Новые материалы и аддитивные технологии; Экологическое благополучие; Передовая промышленность и развитие

Название проекта

Экология 3Д+

Заказчик

Комитет по транспорту

Исполнитель

Подведомственные предприятия Комитета по транспорту

Сроки реализации

Февраль 2030 г.

Бюджет, тыс. руб.

57 000

Дата отправки

29.10.2026

Сроки: 1.0 — до станций (29 октября, 14:00); 2.0 — до завершения первого дня.

1 Концепция

6 критериев

До 7 баллов

1 Основные параметры проекта

Укажите название, заказчика, исполнителя, сроки реализации и бюджет проекта.

Название - Экология 3Д+; Заказчик – Комитет по транспорту
Исполнитель – СПб ГУП «Горэлектротранс»; СПб ГУП «Пассажиравтотранс»; Сроки реализации – февраль 2030
Бюджет – 57 млн. руб.

2 Проблематика в числах

1.0

Покажите проблему в числах, укажите целевую аудиторию и масштаб проблемы.

- 1200 т отходов резины в год; 10 т отходов пластика в год;
- затраты на новые детали – 200 млн

3 Суть и концепция проекта

1.0

Объясните, за счёт чего проект достигнет целей и преодолеет препятствия.

Переработка отходов шин и пластика транспортных предприятий с целью сокращения отходов (Достижение целей национального проекта «Экологическое благополучие» в части федерального проекта «Экономика замкнутого цикла»); база – регулярные поступления ресурсов в результате износа шин и деталей; Две фазы: Переработка и использование 3D печати (производство деталей и компонентов)

4 Цели через показатели

1.0

Сформулируйте цели через показатели и покажите их связь со стратегическими целями организации.

Снижение отходов (резина на 1200 т в год; пластик на 10 т в год); Снижение затрат по статьям «Материалы» на 0,5%

5 Альтернативные варианты решения

Укажите рассмотренные варианты и объясните, почему вы их отклонили.

Отклонены варианты продажи отходов; извлечения полезных веществ (отсутствуют); промышленного симбиоза (нет потребности в чужих отходах, на переработку)

6 Влияние на системы более высокого порядка

Покажите влияние проекта на показатели города, региона или страны.

Создание новых рабочих мест на предприятиях (цех переработки, цех печати); расширение производственных участков; влияние на показатели выполнения федеральных программ и национальных проектов

Экипаж: команда 6

Проект "Экология 3Д+"

Матрица альтернатив

	Критерий 1	Критерий 2	Критерий 3	Критерий 4	
Вариант	**Стоимость реализации**	**Потенциальный эффект**	**Влияние на решение стратегических задач предприятия**	**Сложность реализации**	**Итого**
Организация собственного производства	2	4	5	3	14
Сдача в утилизацию	4	3	2	2	11
Промышленный обмен	4	2	2	3	11
Извлечение полезных ископаемых	2	1	1	3	7

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Открытый Кубок по управлению проектами — 2026 в Санкт-Петербурге

Версия: ☐ 1.0 ☐ 2.0

2 Обоснование и содержание

7 критериев — **До 7 баллов**

1 Обоснование проекта

3 аспекта: экологический (сокращение пластиковых отходов, резины, загрязнения окружающей среды;
Экономический – сокращение затрат на утилизацию, на материалы
Технологический – замкнутый цикл производства

2 Экономическая оценка

Укажите финансово-экономические показатели и ожидаемые выгоды проекта.

Сокращение затрат на материалы на 0,5%

3 Расходы и доходы

Покажите объём расходов, доходов и график движения средств.

Расход – 57 млн руб. Доход (экономия) 13,65 млн в год (после окупаемости);
Окупаемость – 3 года; 1 год - -27, 6 млн; 2 год - + 13,65 млн. Руб.; 3 год - + 13,65 млн руб.

4 Дисконтирование и инвестиционные показатели

Укажите чистую приведённую стоимость (NPV), внутреннюю норму доходности (IRR) и срок окупаемости.

NPV – 2.56;
IRR – 23%
PI – 1,09

5 Цели и целевые показатели

Укажите не менее трёх целевых показателей проекта.

Не менее 3

Целевые показатели Smart:
- Выход на переработку 50% мусора;
- Производство деталей (номенклатура) – 500 ед.;
- Сокращение времени простоя подвижного состава в ремонте на 65%

6 Результаты или продукты проекта

1.0

Укажите не менее пяти результатов или продуктов проекта и критерии их получения.

Не менее 5

Уменьшение на 30% проведения закупочных процедур по запасным частям и снижение на 70% времени ожидания новых запасных частей

7 Ограничения, допущения, зависимости

Укажите не менее пяти ограничений, а также основные допущения и зависимости проекта.

Не менее 5

Ограничения: выделение финансирования, закупка оборудования, закупочные процедуры (т.к. гос. Предприятие); санкционная политика в отношении РФ компаний; ограничения по времени;

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Открытый Кубок по управлению проектами — 2026 в Санкт-Петербурге

Версия: ☐ 1.0 ☐ 2.0

1 Реестр заинтересованных сторон

1. Комитет по транспорту Санкт-Петербурга 2. ГУП «Петербургский метрополитен» 3. СПб ГУП «ГЭТ» 4. СПб ГУП «ПАТ» 5. Правительство Санкт-Петербурга 6. Комитет финансов Санкт-Петербурга 7. Комитет по промышленной политике, инновациям и торговле Санкт-Петербурга 8. Комитет по природопользованию, охране окружающей среды и обеспечению экологической безопасности 9. Росприроднадзор и уполномоченные контрольные органы 10. Экологические службы транспортных предприятий 11. Ремонтные и эксплуатационные подразделения транспортных предприятий 12. Инженерно-технические службы, конструкторы и технологи 13. Финансово-экономические службы и подразделения закупок предприятий 14. Производители оборудования для переработки и 3D-печати 15. Действующие операторы по обращению с отходами и внешние переработчики

2 Отношение к проекту

Покажите текущую и желаемую заинтересованность каждой стороны.

1. Комитет по транспорту Санкт-Петербурга - Поддерживает - Лидирует
2. ГУП «Петербургский метрополитен» - Нейтрален - Лидирует
3. СПб ГУП «Горэлектротранс» - Нейтрален - Лидирует
4. СПб ГУП «Пассажиравтотранс» - Нейтрален - Лидирует
5. Правительство Санкт-Петербурга - Не осведомлено - Поддерживает
6. Комитет финансов Санкт-Петербурга - Нейтрален - Поддерживает
7. Комитет по промышленной политике, инновациям и торговле - Нейтрален – Поддерживает 8. Комитет по природопользованию - Нейтрален - Поддерживает
9. Росприроднадзор - Нейтрален – Нейтрален 10. Комитет по государственному заказу Санкт-Петербурга - Нейтрален – Поддерживает 11. Организации по сбору и транспортированию отходов - Нейтральны - Поддерживают
12. Операторы по переработке отходов - Нейтральны - Поддерживают
13. Производители оборудования для переработки и 3D-печати - Не осведомлены - Поддерживают
14. Научно-исследовательские и испытательные организации - Не осведомлены – Поддерживают 15. Потребители продукции из переработанной резины - Не осведомлены - Поддерживают

3 Карта заинтересованных сторон

Отметьте лиц, принимающих решения, и влиятельных противников проекта.

ЛПР: Комитет по транспорту, руководители Метрополитена, ГЭТ и ПАТ, Правительство СПб, Комитет финансов. Потенциальные влиятельные противники: Комитет финансов (риски окупаемости), действующие переработчики отходов (потеря контрактов). Росприроднадзор может ограничить реализацию при нарушении экологических требований.

4 План управления коммуникациями

Подготовьте план коммуникаций для основных лиц, принимающих решения.

1-2 мес.: презентация концепции Правительству СПб и Комитету по транспорту, назначение куратора.
2-4 мес.: согласование бюджета, площадок и технических требований с профильными комитетами.
4-8 мес.: обсуждение прототипов и результатов испытаний.
9-11 мес.: ежемесячная отчётность ЛПР о ходе пилота и рисках.
12-й мес.: представление результатов, получение решения о масштабировании.
Все решения фиксируются протоколами.

1 Ресурсное планирование

Укажите сроки, бюджет и необходимые ресурсы проекта.

Запуск – ноябрь 2027;
Бюджет запуска – 27,6 млн руб.
Ресурсы:

2 Структурная декомпозиция

Представьте структуру работ и продуктов (результатов) проекта.

см приложение

3 Ресурсный план

Оцените сроки и бюджет на основе структуры работ и продуктов проекта.

см приложение

4 Календарное планирование

Покажите основные этапы, зависимости между ними и длительность каждого этапа.

Подготовка документации; Пилотный проект; Выделение финансирования; подготовка помещений; Закупка и установка оборудования; Обучение персонала; Запуск

5 Детальный календарный план

Представьте подробный календарный план, например диаграмму Ганта.

см приложение

6 Контроль по вехам

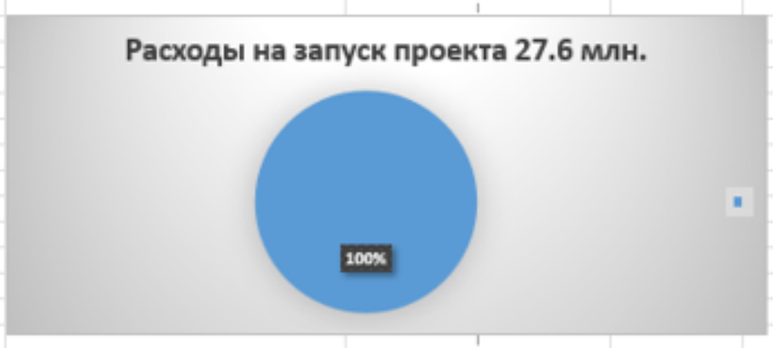
Подготовьте план контроля по ключевым точкам проекта.

Ноябрь 2026 – получение разрешения; Декабрь 2026 – получение финансирования; Контрактация закупки – февраль 2027; подготовка помещений - апрель 2027 Монтаж оборудования – июль 2027 Завершение переобучения – ноябрь 2027 Запуск – ноябрь 2027

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Открытый Кубок по управлению проектами — 2026 в Санкт-Петербурге

Версия: ☐ 1.0 ☐ 2.0



Разработка проекта
Получение разрешений (ТЭО)

Разрешения/согласования получены

Получено

Старт закупки

Готовы

Монтаж

Пилот признан успешным

Запуск

	окт.26	ноя.26	дек.26	янв.27	фев.27	мар.27	апр.27	май.27	июн.27	июл.27	авг.27	сен.27	окт.27	ноя.27	дек.27
Подготовка тех документации															
Пилотный проект															
Получение финансирования															
Подготовка помещения															
Закупка и установка оборудования															
Обучение персонала															
Запуск															

1 млн.

3 млн.

Подготовка тех документации															
Пилотный проект															
Получение финансирования															
Подготовка помещения															
Закупка и установка оборудования															
Обучение персонала															
Запуск															

5 млн

16,6 млн.

2 млн

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Открытый Кубок по управлению проектами — 2026 в Санкт-Петербурге

Версия: ☐ 1.0 ☐ 2.0

XXIV ФОРУМ СТРАТЕГОВ 2026 29–30 ОКТЯБРЯ ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ: СТРАТЕГИЯ 2030

1 Основные риски проекта

Укажите основные риски проекта. Описание должно позволять оценить вероятность и влияние каждого риска.

Ориентир: 10–25

1. Дефицит бюджета;
2. затраты на разработку чертежей и ТЗ;
3. необходимость переробучения сотрудников;
4. отсутствие лицензий;
5. текучесть кадров;
6. производственные происшествия (ЧП);
7. использование иностранного оборудования;
8. конкуренция с профильными предприятиями;
9. требования охраны труда и ТБ;
10. неизвестный процент брака

2 Реестр рисков

Сгруппируйте риски и исключите дублирование.

Финансовые
Кадровые
Сырьевые
Технологические (производственные)
Экологические (нормативно-правовые)
Национальный режим (импортозамещение)
Форс-мажоры

3 Анализ рисков

Укажите признаки повышения вероятности, вторичные и остаточные риски.

1. Дефицит бюджета; - высокая вероятность; низкая тяжесть;
2. Затраты на разработку чертежей и ТЗ; средняя вероятность; высокая тяжесть;
3. необходимость переробучения сотрудников; высокая вероятность; высокая тяжесть;
4. отсутствие лицензий; высокая вероятность; высокая тяжесть;
5. текучесть кадров; средняя вероятноть; средняя тяжесть;
6. производственные происшествия (ЧП); - низкая вероятность; высокая тяжесть;
7. использование иностранного оборудования; высокая вероятность, низкая тяжесть;
8. конкуренция с профильными предприятиями; средняя вероятность; средняя тяжесть;
9. требования охраны труда и ТБ; низкая вероятность; средняя тяжесть;
10. неизвестный процент брака – средняя

4 Оценка рисков

Представьте качественную или количественную оценку рисков, их динамику и критерии пересмотра оценки.

Вес риска от 1 до 5
1. Дефицит бюджета; 5
2. затраты на разработку чертежей и ТЗ; 1
3. необходимость переробучения сотрудников; 2
4. отсутствие лицензий; 2
5. текучесть кадров; 3
6. производственные происшествия (ЧП);1
7. использование иностранного оборудования; 4
8. конкуренция с профильными предприятиями; 5
9. требования охраны труда и ТБ; 3
10. неизвестный процент брака 3

5 План управления рисками

Опишите стратегию, меры до и после наступления риска, порядок мониторинга и ответственных

1. Дефицит бюджета; До: Обоснование проекта; После: Отмена реализации проекта
Мониторинг: Подача заявки, отслеживание статуса.
2. затраты на разработку чертежей и ТЗ; До: прием в команду компетентных сотрудников; после: снижение производственного плана; мониторинг: проверка документации
3. необходимость переробучения сотрудников; до: качественное обучение. После: поддержка компетенций.
Мониторинг: периодическая проверка знаний
4. отсутствие лицензий; до: изучение НПД, лизцензий. Получение. После: соблюдение требований.
5. текучесть кадров; до: улучшение условий труда; после: кадровый резерв; мониторинг рынка сотрудников
6. производственные происшествия (ЧП); до: соблюдение охраны труда; после: устранение последствий.
Мониторинг: контроль и проверка охраны труда.
7. использование иностранного оборудования; до: анализ рынка; после: качественное обслуживание; соблюдение технологических процессов; мониторинг: ППР, журнал обслуживания.
8. конкуренция с профильными предприятиями; до: анализ рынка. После: изучение опыта конкурентов.
9. требования охраны труда и ТБ; до: изучение нормативной документации; после: оперативное устранение замечаний.
10. неизвестный процент брака. До: проработка ТЗ; после: усиление входящего контроля

6 Уровни полномочий

Укажите, кто принимает решения при изменении сроков и бюджета.

Заказчик и исполнитель

7 Последствия отказа от изменения

Покажите последствия отказа от изменения и несколько вариантов реализации изменения.

Частичная реализация проекта; Снижение номенклатуры изготавливаемых деталей; изменение планов производства; изменение ТЗ

8 Причины изменения

Укажите объективные и субъективные причины изменения.

Объективные – снижение бюджета; изменение ресурсной базы
Субъективные – изменение позиции ЛПР; изменение номенклатуры производства;

9 Влияние изменения

Покажите влияние изменения на бюджет, денежные средства и график. Обновите реестр рисков.

При частичной реализации снижается эффект от реализации; снижается изготавливаемая номенклатура, не достигаются целевые показатели проекта;

Матрица рисков

Вероятность / Тяжесть	Низкая	Средняя	Высокая
Высокая	производственные происшествия (ЧП);	затраты на разработку чертежей и ТЗ	необходимость переробучения сотрудников; отсутствие лицензий
Средняя	требования охраны труда и ТБ	текучесть кадров; конкуренция с профильными предприятиями; неизвестный процент брака	Дефицит бюджета
Низкая			использование иностранного оборудования