ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Открытый Кубок по управлению проектами — 2026 в Санкт-Петербурге

Версия: ☐ 1.0 ☐ 2.0

XXIV Форум стратегов 2026 · 29–30 октября · Взгляд в будущее: стратегия 2050

Проект и команда 1.0

Команда
INFRA-TEAM

Капитан
Кононенко Кирилл Олегович

Направление
Технологическое лидерство -> Наука и новые технологии -> Экотехнологии и экономика замкнутого цикла

Название проекта
БИОСПГ: Новый ресурс

Заказчик
ПАО Газпром, ГУП Водоканал

Исполнитель
Проектная команда INFRA TEAM + ГПН Промышленные инновации

Сроки реализации
01.01.2027-31.12.2029

Бюджет, тыс. руб.
1 654 000

Дата отправки
1.0

Сроки: 1.0 — до станций (29 октября, 14:00); 2.0 — до завершения первого дня.

1 Концепция

6 критериев · До 7 баллов

1 Основные параметры проекта

Укажите название, заказчика, исполнителя, сроки реализации и бюджет проекта.

2 Проблематика в числах 1.0

Покажите проблему в числах, укажите целевую аудиторию и масштаб проблемы.

Город очищает ≈1,2 млн м³ стоков в сутки; до 300 тыс. м³ обезвоженного осадка в год; в печах сжигают до 400 т в сутки, сжигание называют одним из основных источников загрязнения воздуха (Фонтанка, 10.04.2026). Энергия органики сгорает вместе с осадком. Ужесточение экологического регулирования: штраф на тонну сжигания классического топлива. Указ Президента РФ от 6 августа 2025 года № 547 предусматривает сокращение выбросов парниковых газов к 2035 году до 65–67% от уровня 1990 года с учётом поглощающей способности экосистем.

3 Суть и концепция проекта 1.0

Объясните, за счёт чего проект достигнет целей и преодолеет препятствия.

Производство установок, которые собирают биогаз и очищают до биометана (очищают CO_2), вместо сжигания. Закачка в трубопроводы, затем сжижение до БиоСПГ на продажу

4 Цели через показатели 1.0

Сформулируйте цели через показатели и покажите их связь со стратегическими целями организации.

Перевести к 2030 г. ≈9% осадка (7 тыс. т сухого вещества в год) со сжигания на биометан и выпускать 1,5 тыс. т био-СПГ в год для бункеровки судов - за счёт метантенков с термическим гидролизом и сжижения на площадке очистных сооружений.

5 Альтернативные варианты решения

Укажите рассмотренные варианты и объясните, почему вы их отклонили.

6 Влияние на системы более высокого порядка

Покажите влияние проекта на показатели города, региона или страны.

2 Обоснование и содержание

7 критериев · До 7 баллов

1 Обоснование проекта

Покажите выгоду проекта для заказчика или инвестора.

2 Экономическая оценка

Укажите финансово-экономические показатели и ожидаемые выгоды проекта.

3 Расходы и доходы

Покажите объём расходов, доходов и график движения средств.

4 Дисконтирование и инвестиционные показатели

Укажите чистую приведённую стоимость (NPV), внутреннюю норму доходности (IRR) и срок окупаемости.

5 Цели и целевые показатели

Укажите не менее трёх целевых показателей проекта.

Не менее 3

6 Результаты или продукты проекта 1.0

Укажите не менее пяти результатов или продуктов проекта и критерии их получения.

Комплекс метантенков с анаэробное сбраживание - 7 тыс. т сухого вещества/год - Выход биогаза ≥90% от расчётного за 30 дней
Установка очистки и сжижения - 1,5 тыс. т биo-СПГ/год - Метан ≥ 96%; паспорт качества по ГОСТ на СПГ
Система учёта выбросов (MRV) - Принята органом по сертификации к рассмотрению
Договоры сбыта - ≥2 судовладельца
Регламент тиражирования на другие очистные сооружения - Утверждён Водоканалом

7 Ограничения, допущения, зависимости

Укажите не менее пяти ограничений, а также основные допущения и зависимости проекта.

Не менее 5

3 Заинтересованные стороны

4 критерия · До 7 баллов

1 Реестр заинтересованных сторон

Составьте реестр заинтересованных сторон.

Ориентир: не менее 15

2 Отношение к проекту

Покажите текущую и желаемую заинтересованность каждой стороны.

3 Карта заинтересованных сторон

Отметьте лиц, принимающих решения, и влиятельных противников проекта.

4 План управления коммуникациями

Подготовьте план коммуникаций для основных лиц, принимающих решения.

4 Планирование

6 критериев · До 7 баллов

1 Ресурсное планирование

Укажите сроки, бюджет и необходимые ресурсы проекта.

2 Структурная декомпозиция

Представьте структуру работ и продуктов (результатов) проекта.

3 Ресурсный план

Оцените сроки и бюджет на основе структуры работ и продуктов проекта.

4 Календарное планирование

Покажите основные этапы, зависимости между ними и длительность каждого этапа.

5 Детальный календарный план

Представьте подробный календарный план, например диаграмму Ганта.

6 Контроль по вехам

Подготовьте план контроля по ключевым точкам проекта.

5 Управление рисками

9 критериев · До 7 баллов

1 Основные риски проекта

Укажите основные риски проекта. Описание должно позволять оценить вероятность и влияние каждого риска.

Ориентир: 10–25

2 Реестр рисков

Сгруппируйте риски и исключите дублирование.

3 Анализ рисков

Укажите признаки повышения вероятности, вторичные и остаточные риски.

4 Оценка рисков

Представьте качественную или количественную оценку рисков, их динамику и критерии пересмотра оценки.

5 План управления рисками

Опишите стратегию, меры до и после наступления риска, порядок мониторинга и ответственных.

6 Уровни полномочий

Укажите, кто принимает решения при изменении сроков и бюджета.

7 Последствия отказа от изменения

Покажите последствия отказа от изменения и несколько вариантов реализации изменения.

8 Причины изменения

Укажите объективные и субъективные причины изменения.

9 Влияние изменения

Покажите влияние изменения на бюджет, денежные средства и график. Обновите реестр рисков.

Контрольные сроки
Паспорт версии 1.0 отправьте на Сайте Кубка до начала работы на станциях — 29 октября, 14:00. Паспорт версии 2.0 отправьте не позднее завершения первого дня; по программе публикация на странице команды — в 17:30. После отправки версия 2.0 доступна другим командам для подготовки к дебатам.

Оценка
Эксперт учитывает актуальную версию паспорта и материалы команды. Баллы за станцию пересчитываются на шкалу до 7 баллов. Максимальный результат за пять станций — 35 баллов.

1.0
Отметка 1.0 — поле обязательно в версии 1.0 (до начала работы на станциях). Остальные поля заполняются к версии 2.0.

Основание: Положение о проведении Открытого Кубка по управлению проектами — 2026 в Санкт-Петербурге, редакция 1.3 от 27 октября 2026 года, Приложение 2, пункт 2.5.