ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Открытый Кубок по управлению проектами — 2026 в Санкт-Петербурге

Версия: ☐ 1.0 ☑ 2.0

XXIV ФОРУМ СТРАТЕГОВ 2026 — 29–30 ОКТЯБРЯ

Проект и команда 1.0

Команда
«Не Банщики»

Капитан
Андрей Петров

Направление
Ц2 + С8 + И9 · нацпроект «Молодёжь и дети»

Название проекта
«Живая память»

Заказчик
Комитет по молодёжной политике СПб; КГИОП (без бюджетных средств)

Исполнитель
АНО «Живая память» с партнёрами: вузы, «Движение Первых», поисковики

Сроки реализации
11.01.2027 – 10.01.2031 (48 месяцев)

Бюджет, тыс. руб.
83 600 (в т. ч. резерв 7 600), внебюджетные источники

Дата отправки
29.10.2026

Сроки: 1.0 — до станций (29 октября, 14:00); 2.0 — до завершения первого дня.

1 Концепция

6 критериев · До 7 баллов

1 Основные параметры проекта

Укажите название, заказчика, исполнителя, сроки реализации и бюджет проекта.

«Живая память» — молодёжный беспилотный мониторинг и шефство над местами памяти СПб. Заказчик: Комитет по МП + КГИОП. Исполнитель: АНО «Живая память». Срок: 11.01.2027–10.01.2031. Бюджет 83,6 млн ₽, внебюджет.

2 Проблематика в числах 1.0

Покажите проблему в числах, укажите целевую аудиторию и масштаб проблемы.

- ≈9 000 объектов культурного наследия в СПб — больше, чем в любом регионе
- КГИОП обследует памятники раз в 5 лет
- Пискарёвское: 186 братских могил, >520 тыс. погребённых
- Нет единой открытой карты мест памяти с их состоянием
- ЦА: школьники 12-17 и студенты 18-24, жители, туристы, родственники

3 Суть и концепция проекта 1.0

Объясните, за счёт чего проект достигнет целей и преодолеет препятствия.

Три силы: отряды шефства (уход), дроны и наземные платформы (осмотр раз в квартал), открытая карта (паспорт объекта, статус «зел./жёлт./красн.», кнопка «сообщить»). Где летать нельзя — наземный мониторинг; от выгорания — рейтинг и зачёт часов.

4 Цели через показатели 1.0

Сформулируйте цели через показатели и покажите их связь со стратегическими целями организации.

SMART: к 10.01.2031 ежеквартальный мониторинг и шефство над 800 местами памяти, карта «Живая память», 90% объектов «зелёные», ≥20 000 участников, 83,6 млн ₽.
Связь: Ц2 (молодёжь в проектах до 75%, добровольчество до 45%), Ц6 (БАС), С8, С4, Ц7.

5 Альтернативные варианты решения

Укажите рассмотренные варианты и объясните, почему вы их отклонили.

- Только волонтёры — нет данных
- Подрядчик с дронами — ×2 дороже, нет эффекта Ц2
- Только жалобы в приложении — нет ухода
- Спутник — не видно трещин

Выбран гибрид: отряды + БАС + карта.

6 Влияние на системы более высокого порядка

Покажите влияние проекта на показатели города, региона или страны.

Страна: нацпроект «Молодёжь и дети», цели Ц2, Ц6, Ц7. Город: приоритеты С8 «Комфорт и уют», С4 «Наследие»; осмотр 4 раза в год вместо раза в 5 лет. Регион: методика и код карты → Ленобласть.

2 Обоснование и содержание

7 критериев · До 7 баллов

1 Обоснование проекта

Покажите выгоду проекта для заказчика или инвестора.

Комитет: вклад в показатели нацпроекта и Ц2. КГИОП: осмотр раз в квартал, раннее выявление повреждений. Город: ухоженные мемориалы, маршруты, открытые данные. Партнёры: ESG/КСО-кейсы, бренд.

2 Экономическая оценка

Укажите финансово-экономические показатели и ожидаемые выгоды проекта.

Общественно-экономический эффект: предотвращённая реставрация, экономия на обследованиях, волонтёрский труд, доход маршрутов. Горизонт 6 лет, ставка 15%.

3 Расходы и доходы

Покажите объём расходов, доходов и график движения средств.

Расходы, тыс. ₽: 2027 — 30 000; 2028 — 21 000; 2029 — 17 600; 2030 — 15 000.
Источники: партнёры 34,0 млн + натурой 17,0; доходы 14,1; фонды 11,5; краудфандинг 4,0; лизинг 3,0.
Накопл. поток 2029: +17 400.

4 Дисконтирование и инвестиционные показатели

Укажите чистую приведённую стоимость (NPV), внутреннюю норму доходности (IRR) и срок окупаемости.

NPV (15%, 6 лет) = 68,9 млн ₽
IRR ≈ 115%
Окупаемость: 2,3 года, дисконтир. 2,4 года

5 Цели и целевые показатели

Укажите не менее трёх целевых показателей проекта.

Не менее 3

1) Объекты под шефством: 150 → 400 → 600 → 800
2) Доля «зелёных»: 75 → 85 → 90 → 90%
3) Молодёжь: 3 → 8 → 13 → 20 тыс.
4) Операторы БАС: 100 → 400
5) Устранение повреждения ≤ 10 дней

6 Результаты или продукты проекта 1.0

Укажите не менее пяти результатов или продуктов проекта и критерии их получения.

Не менее 5

Р1 800 цифровых паспортов (согл. КГИОП); Р2 карта (опубликована, тесты); Р3 30 дронов + 5 платформ (разрешения); Р4 160 отрядов; Р5 400 операторов (квалиф.); Р6 методика оценки; Р7 регламент заявок; Р8 15 маршрутов; Р9 комплект для Ленобласти.

7 Ограничения, допущения, зависимости

Укажите не менее пяти ограничений, а также основные допущения и зависимости проекта.

Не менее 5

Ограничения: 1) 83,6 млн ₽ только внебюджет, 48 мес.; 2) запретные зоны полётов; 3) на ОКН только уборка/уход (73-ФЗ); 4) БАС — только совершеннолетние операторы; 5) погода и короткий зимний день; 6) данные — 152-ФЗ. Допущения: договоры на 20,5 млн ₽ до 31.12.2026; КГИОП и собственники дают согласие. Зависимости: разрешения ОрВД, реестры объектов, поставки отечественных БАС.

3 Заинтересованные стороны

4 критерия · До 7 баллов

1 Реестр заинтересованных сторон

Составьте реестр заинтересованных сторон.

Ориентир: не менее 15

1 Учащиеся · 2 Волонт. объединения · 3 Школы, колледжи, вузы · 4 Педагоги, кураторы · 5 Родители · 6 Органы МСУ · 7 Комитеты (культура, МП, образование) · 8 Музеи, краеведы · 9 Поисковые, ветеран. орг. · 10 Реставраторы · 11 Жители · 12 Собственники памятников · 13 СМИ · 14 Спонсоры, фонды · 15 Разработчики

2 Отношение к проекту

Покажите текущую и желаемую заинтересованность каждой стороны.

Сейчас → цель:
1, 2, 3, 6, 7, 8, 9: средн. → высок. (+)
4 Педагоги: низк. → высок. (осторожно)
5 Родители: низк. → средн. (осторожно)
12 Собственники: средн. → высок. (осторожно)
10, 13: низк. → средн. (нейтр.)
11: низк. → высок. (+)
14 Спонсоры: низк. → высок. (нейтр.)
15: высок. → средн. (+)

3 Карта заинтересованных сторон

Отметьте лиц, принимающих решения, и влиятельных противников проекта.

Плотно работать: 7, 6, 12, 3
Удовлетворять: 14, 4, 5
Информировать: 1, 2, 9, 8, 15
Наблюдать: 11, 13, 10
ЛПР: 7, 6, 12, 14. Возможное сопротивление: 4, 5, 12 — снимаем ТБ, согласиями, разграничением работ.

4 План управления коммуникациями

Подготовьте план коммуникаций для основных лиц, принимающих решения.

7 Комитеты: статус, KPI — Упр. совет, ежемесячно
6 МСУ: заявки, работы — дашборд, ежемесячно
12 Собственники: перечень работ, страховка — соглашения, раз в квартал
14 Спонсоры: KPI, расход — отчёт, раз в квартал и к 27.01, 09.05, 08.09
3-5 Школы, родители: ТБ, маршруты — перед выездами

4 Планирование

6 критериев · До 7 баллов

1 Ресурсное планирование

Укажите сроки, бюджет и необходимые ресурсы проекта.

Сроки: 11.01.2027–10.01.2031. Бюджет 83,6 млн ₽ (работы 76,0 + резерв 7,6). Команда: РП, админ., 4 рук. направлений, 10–15 инструкторов БАС, 5 разработчиков, 160 наставников, 3 000 волонтёров. Оборудование: 30 дронов, 5 наземных платформ, ПО, облако.

2 Структурная декомпозиция

Представьте структуру работ и продуктов (результатов) проекта.

ИСР: 1 Управление · 2 Нормативная база · 3 Реестр и методика · 4 Интерактивная карта · 5 Беспилотный комплекс · 6 Кадры и отряды · 7 Мониторинг и уход · 8 Просвещение · 9 Тиражирование и завершение

3 Ресурсный план

Оцените сроки и бюджет на основе структуры работ и продуктов проекта.

Бюджет по ИСР, млн ₽: 1 — 12,0; 2 — 2,2; 3 — 2,3; 4 — 16,0; 5 — 18,0; 6 — 6,5; 7 — 9,0; 8 — 8,0; 9 — 2,0. Итого 76,0 + резерв 7,6 = 83,6.
По годам: 30,0 / 21,0 / 17,6 / 15,0.

4 Календарное планирование

Покажите основные этапы, зависимости между ними и длительность каждого этапа.

Э1–Э5 запуск: 11.01–30.06.2027 · Э6 пилот 150 объектов: 2 пол. 2027 · Э7 весь город 600: 2028–2029 (после гейта В5) · Э8 800 + Ленобласть: 2030 (после В7) · Э9 просвещение: сквозное · Э10 закрытие до 10.01.2031

5 Детальный календарный план

Представьте подробный календарный план, например диаграмму Ганта.

Э1 11.01–15.03.27 · Э2 01.02–30.04.27 · Э3 15.03–31.05.27 · Э4 01.03–31.12.27 · Э5 01.04–30.06.27 · Э6 01.07–31.12.27 · Э7 01.01.28–31.12.29 · Э8 01.01–31.10.30 · Э9 07.27–12.30 · Э10 01.11.30–10.01.31

6 Контроль по вехам

Подготовьте план контроля по ключевым точкам проекта.

В1 15.03.27 разрешения · В2 30.04.27 реестр 150 · В3 30.06.27 MVP, 100 операторов · В4 08.09.27 запуск карты · В5 31.12.27 ГЕЙТ 1 (150 объектов, 75%, 80% денег) · В6 31.12.28 — 400 · В7 31.12.29 ГЕЙТ 2 (600, 90%) · В8 31.10.30 — 800 · В9 10.01.31 закрытие

5 Управление рисками

9 критериев · До 7 баллов

1 Основные риски проекта

Укажите основные риски проекта. Описание должно позволять оценить вероятность и влияние каждого риска.

Ориентир: 10–25

17 рисков, балл = В×Вл (1–5). Высокие: R1 разрешения на полёты (20), R10 выгорание волонтёров (16), R16 выход партнёра (15).

2 Реестр рисков

Сгруппируйте риски и исключите дублирование.

Правовые: R1 полёты, R2 согласие собственников, R3 73-ФЗ, R4 152-ФЗ
Технические: R5 срыв карты, R6 поставки БАС, R7 авария дрона, R8 погода, R9 атака на сайт
Организационные: R10 выгорание, R11 нехватка наставников, R12 незакрытые заявки
Репутационные: R13 протест конфессий, R14 критика, R15 травма ребёнка
Финансовые: R16 выход партнёра, R17 рост цен

3 Анализ рисков

Укажите признаки повышения вероятности, вторичные и остаточные риски.

R1: нет ответа 30 дней → вторичный: перегрузка наземных платформ → остаточный: часть центра без дронов (6)
R10: явка <60% → рост «красных» объектов → отток 15-20%/год
R16: нет подтверждения взноса до 1 октября → срыв волны → охват 600 вместо 800

4 Оценка рисков

Представьте качественную или количественную оценку рисков, их динамику и критерии пересмотра оценки.

До → после мер: R1 20→8; R10 16→9; R16 15→8; R5, R6, R12 12→6; R13 12→4. Пересмотр — ежемесячно, на вехах, при изменении балла ≥4.

5 План управления рисками

Опишите стратегию, меры до и после наступления риска, порядок мониторинга и ответственных.

R1: заявки заранее / наземная съёмка
R10: рейтинг, зачёт часов / резерв волонтёров
R16: ≤25% на партнёра / приоритет воинским захоронениям
Мониторинг ежемесячно, ответственные — рук. направлений

6 Уровни полномочий

Укажите, кто принимает решения при изменении сроков и бюджета.

РП: до 2 нед., до 500 тыс. ₽ на риск
Управляющий совет: до 1 мес., в пределах резерва 7,6 млн ₽
Наблюдательный совет АНО: до 3 мес., гейты, сверх резерва до 15%
Собрание партнёров: >3 мес., >15%, смена цели

7 Последствия отказа от изменения

Покажите последствия отказа от изменения и несколько вариантов реализации изменения.

Запрет полётов в центре (120 объектов). Отказ → цель 680. Варианты: А наземный мониторинг +2,6 млн (выбран); Б подрядчик +5,2; В охват 680.

8 Причины изменения

Укажите объективные и субъективные причины изменения.

Объективные: режим ограничения воздушного пространства и требования безопасности над центром города.
Субъективные: осторожность согласующих органов и конфессий; недоверие части жителей к дронам; недооценка риска R1 командой.

9 Влияние изменения

Покажите влияние изменения на бюджет, денежные средства и график. Обновите реестр рисков.

Бюджет 83,6 без изменений: 2,6 млн из резерва (7,6 → 5,0). Деньги: +1,8 млн в 2027, +0,8 в 2028. График: Э3 до 30.06.2027, центр +1 мес., гейты и финиш без сдвига. Реестр: R1 20→6; новые R18 (9), R19 (9). Утверждает Упр. совет.

Контрольные сроки

Паспорт версии 1.0 отправьте на Сайте Кубка до начала работы на станциях — 29 октября, 14:00. Паспорт версии 2.0 отправьте не позднее завершения первого дня; по программе публикация на странице команды — в 17:30. После отправки версия 2.0 доступна другим командам для подготовки к дебатам.

Оценка

Эксперт учитывает актуальную версию паспорта и материалы команды. Баллы за станцию пересчитываются на шкалу до 7 баллов. Максимальный результат за пять станций — 35 баллов.

1.0
Отметка 1.0 — поле обязательно в версии 1.0 (до начала работы на станциях). Остальные поля заполняются к версии 2.0.

Основание: Положение о проведении Открытого Кубка по управлению проектами — 2026 в Санкт-Петербурге, редакция 1.3 от 27 октября 2026 года, Приложение 2, пункт 2.5.