

**NOVA**

**BANK**

# Описание проекта

Вывести на новый уровень банковский сервис России, создав удобное, понятное и инновационное банковское мобильное приложение под собственным брендом с живой поддержкой, геймификацией и уникальными продуктами, при коллаборации с банком-партнером.

## Что уже есть:



Банк-партнер



Команда проекта



Макет приложения



Финансовая модель и презентация проекта



Road Map проекта

## Ожидаемая доходность

При пессимистичном варианте\*:

Операционная окупаемость:

**16 месяц**

Прибыль проекта на 5 год:

**17 млрд**

### Похожая схема сотрудничества

Как Рокетбанк, только лучше!

Мы учли их ошибки и доработали модель.

### Не изобретаем колесо

В основу концепции легли успешные решения из банковского опыта соседних стран, адаптированные под российский рынок.

# Состояние рынка

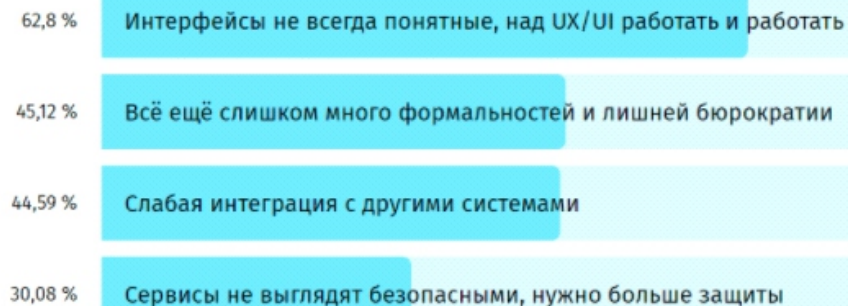
В 2022 году **драйвером рынка** стали банки, занимающие с **11-го по 100-е** место по активам. К ним перешли клиенты из крупнейших кредитных организаций.

**Чистая прибыль** банковского сектора за первые 2 месяца 2023 года составила **551 млрд. руб.**

В среднем в 2022 году прибыльными были **213 банков из 326**

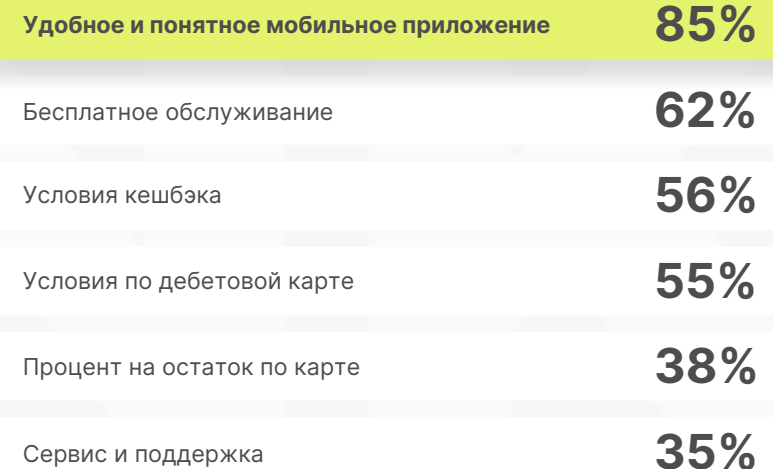
## Опрос Газпромбанка с поддержкой портала habr.ru

Что стоит улучшить в цифровых банковских сервисах в первую очередь? Отметьте их главные недостатки



## Независмый опрос

По каким критериям выбирают банк для ежедневного пользования?



# Воронка привлечения

## Разместились

Разместили посты в **15** Telegram-каналах  
+ чаты IT компаний

**70+** тыс охват и **100+** реакций

## Собрали

**253** опрошенных

**104** заявки на Бета-тест

## Цена

**283 р.** – стоимость  
опрошенного

**553 р.** – стоимость заявки  
на Бета-тест

Портрет ЦА  
18-44 лет

IT-сектор и прогрессивные  
пользователи онлайн сервисов  
~44 млн. человек

## Рекламный портал Telega.in

### Тематики

Бизнес и стартапы X

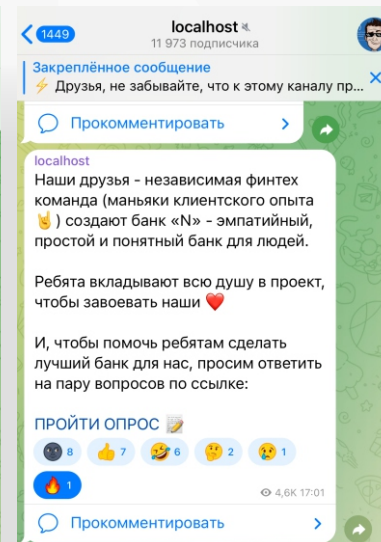
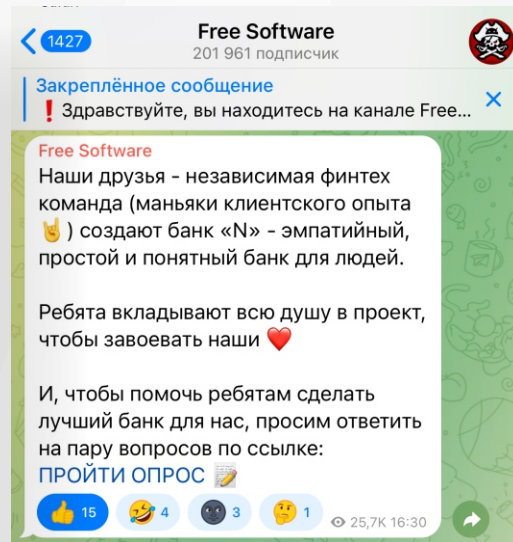
Интернет технологии X

Скидки и акции X

Экономика и Финансы X

Выбрано **1103** канала  
Подписчики: **32 666 816**

Купить за: **5 195 728 Р**



При текущей воронке получим  
минимум **5000** заявок за сутки

# Критерии успеха

На основании опроса клиентов и их болей были сформулированы **критерии успеха проекта**.

🗨️ **Сделать удобное и понятное приложение - фокус на UX/UI**

🐼 **Сделать банк НЕ скучным,**  
убрать излишний консерватизм и бюрократию  
- упрощение процессов  
и геймификация



% **Простые и выгодные тарифы – не хуже рынка**

💬 **Только живая поддержка – никаких ботов**

📢 **Вирусное продвижение**



# УДОБНОЕ И ПОНЯТНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ



# Основная идея(концепция)

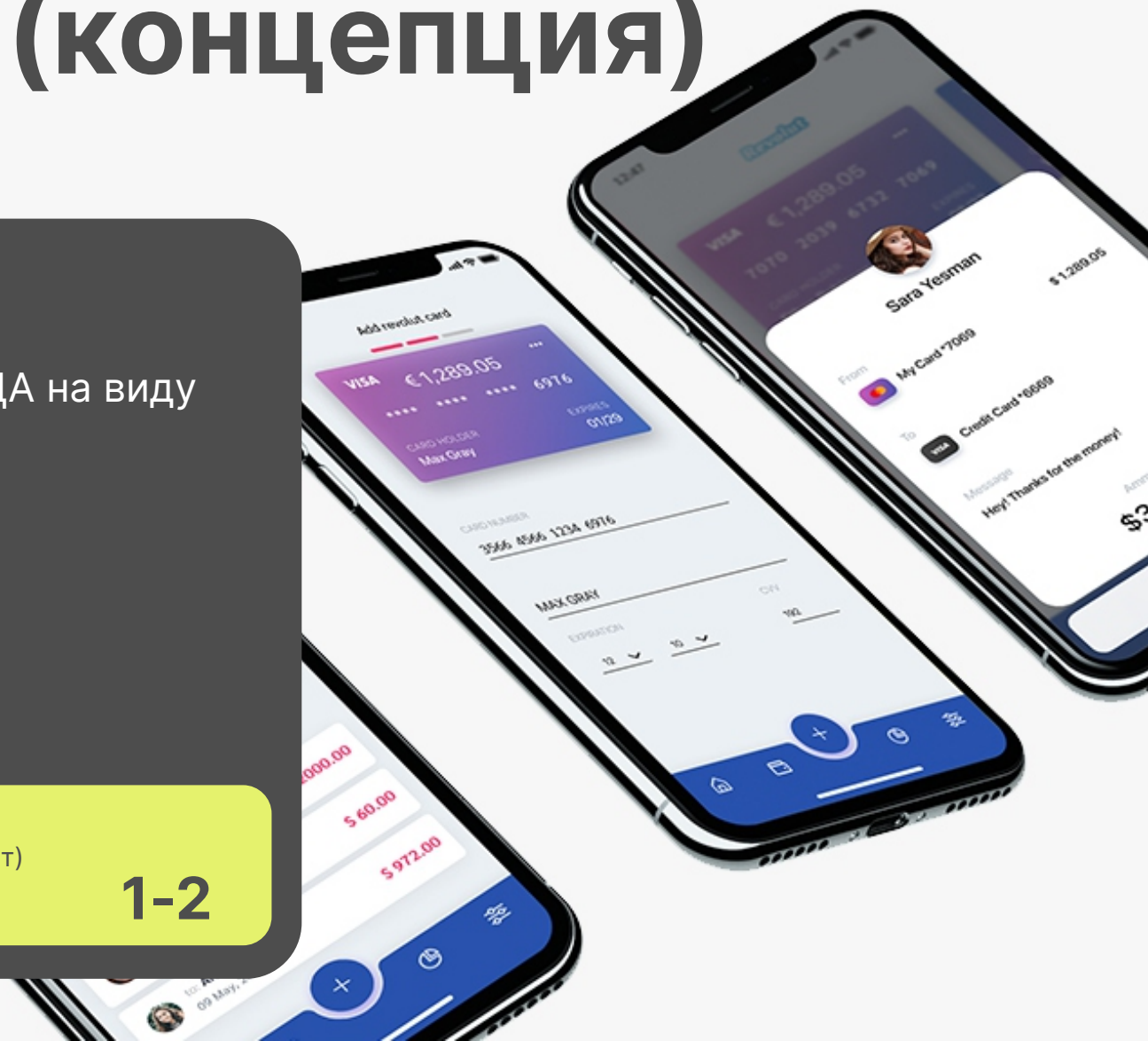
- ✓ 1 экран - 1 продукт
- ✓ **Ключевые продукты** банка ВСЕГДА на виду
- ✓ **Интуитивно** ПОНЯТНО
- ✓ **Нет перегруза** информацией
- ✓ **Минимальное** количество шагов до нужного действия

Кол-во шагов в  
**Тинькофф**(кредит)

**4-7**

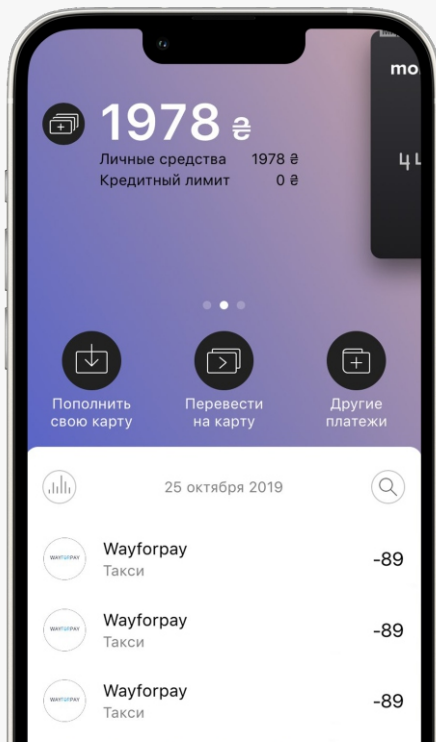
Кол-во шагов в  
**NovaBank**(кредит)

**1-2**



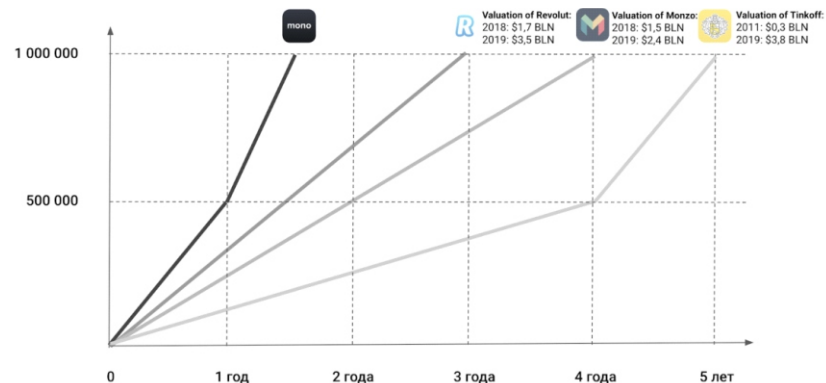


# Успешный кейс «Монобанк»



## FinAwards 2021

Самое удобное  
мобильное приложение  
для управления  
банковскими счетами



**40% клиентского трафика**  
приходит к ним по рекомендации  
друзей и знакомых

«Народный банк»  
уже третий год  
подряд

Приложение monobank  
получило награду  
**Red Dot Design Award 21**  
за лучший дизайн  
в сфере финансов

## Почему клиенты выбирают «Монобанк»?

Приложение **33%**

Поддержка **15,5%**

Кешбэк **14,5%**

Shake to pay **5%**

Достижения **4%**

Команда **4%**

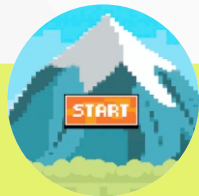
Депозиты **4%**

Прочее **20%**



# Эмоциональный банкинг

*Банк, который любят клиенты*



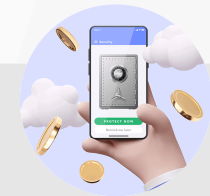
## Геймификация

- Достижения
- Персонализация профиля
- Награды и розыгрыши
- Веселые вставки в приложение



## Живая поддержка

- Поддержка через мессенджеры
- Никаких ботов
- Высокая эмпатия



## Инновации

На этапе прототипирования закладываем в концепцию реализацию кошельков с цифровым рублем, криптокошельков и т.п.

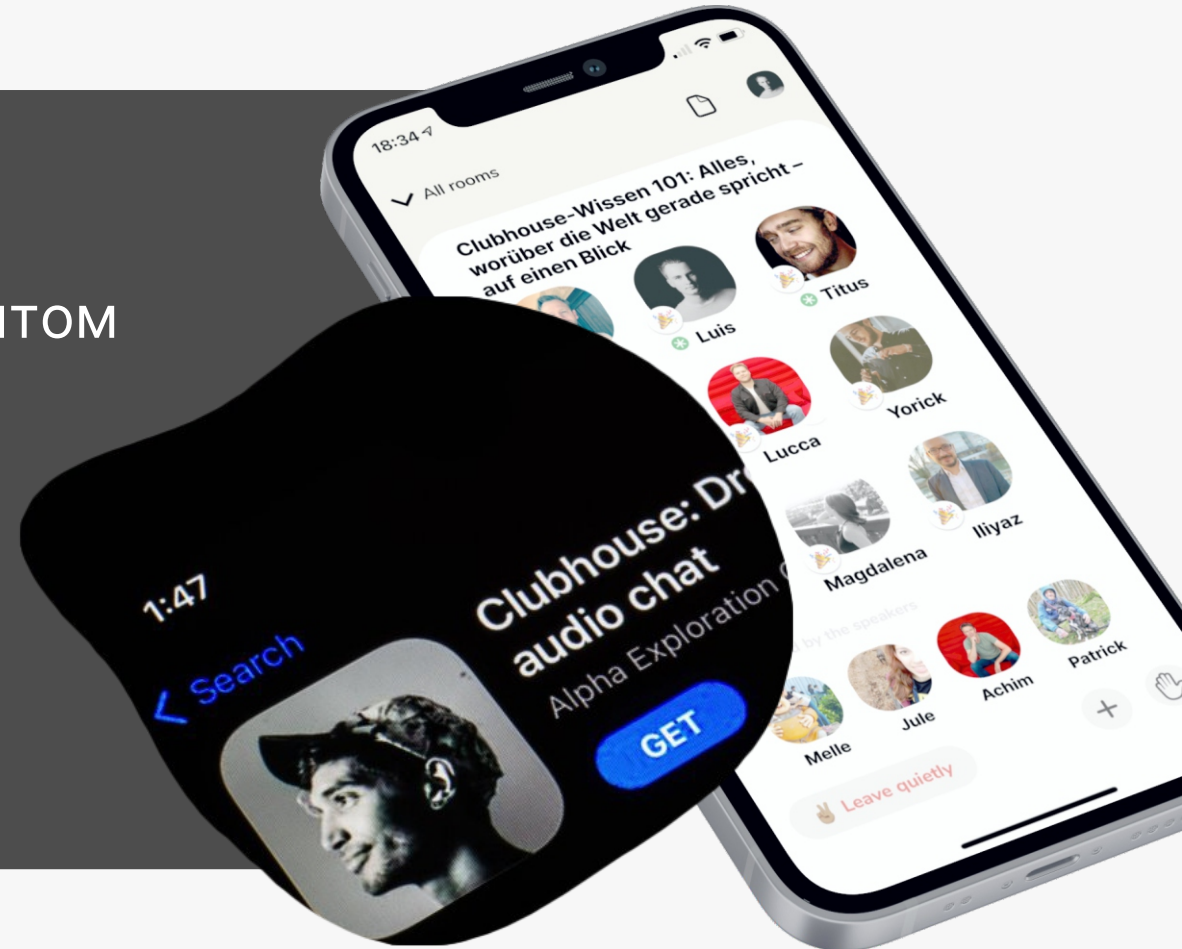


# ВИРУСНОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ



# Вирусное продвижение

- ✓ Ограниченное количество реферальных ключей на закрытом тестировании
- ✓ Работа с лидерами мнений
- ✓ Быть публичными





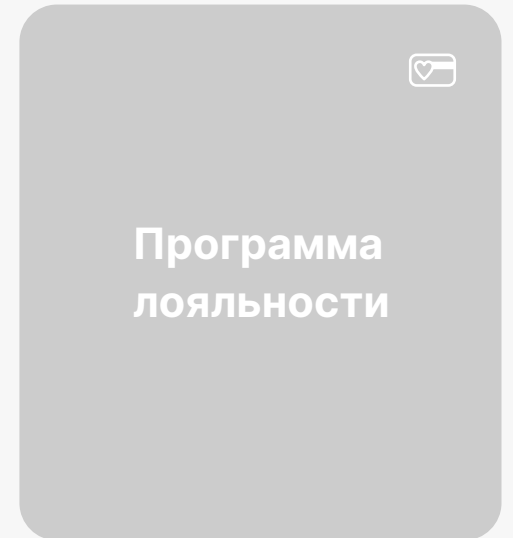
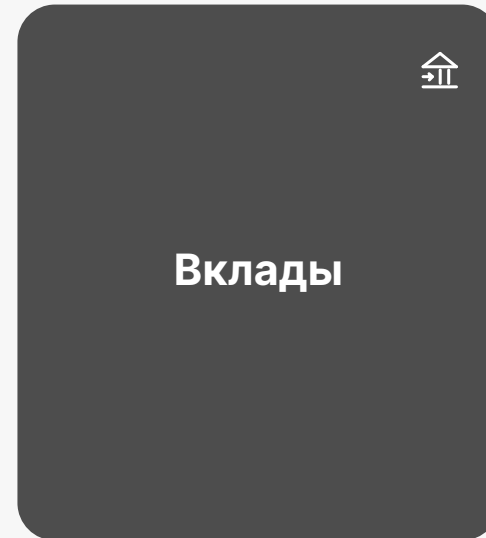
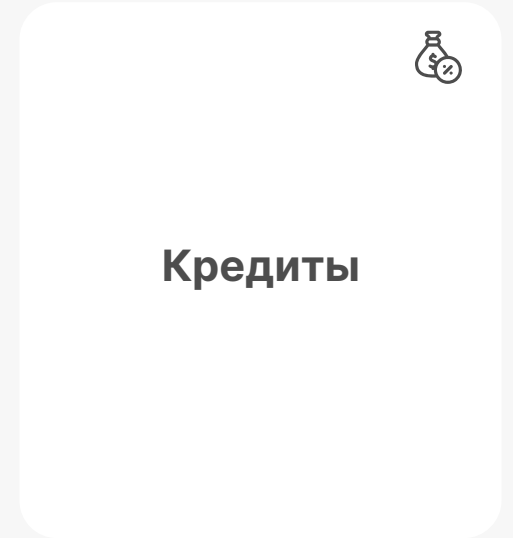
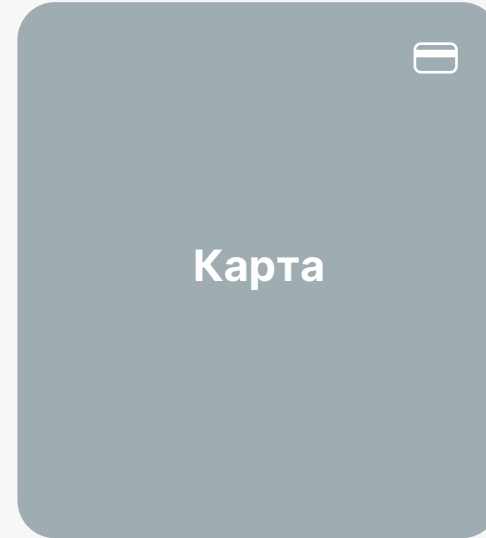
# ПРОДУКТЫ



# Основные продукты

## Core product

Сделать повседневную дебетовую карту с овердрафтом, на которую начисляется % на остаток.



# NOVA products

## «Спонтанный кешбэк»

У клиента есть шанс  
восстановить покупку  
**до 200/500/1000 руб.**

## «Give away»

Разыгрывать  
**бесплатные купоны**  
на кофе/ товар/поездку

## «Космический кешбэк»

**Кешбэк до 8%** на все  
траты за то, что держат  
на остатке n сумму денег

## «Розыгрыш призов»

Есть шанс **выиграть**  
**подписку**, если закинешь  
деньги в копилку

## Управление подписками

Запрет на регулярные  
списания



# ФИНАНСЫ





# Прибыль проекта (пессимистичный вариант\*)



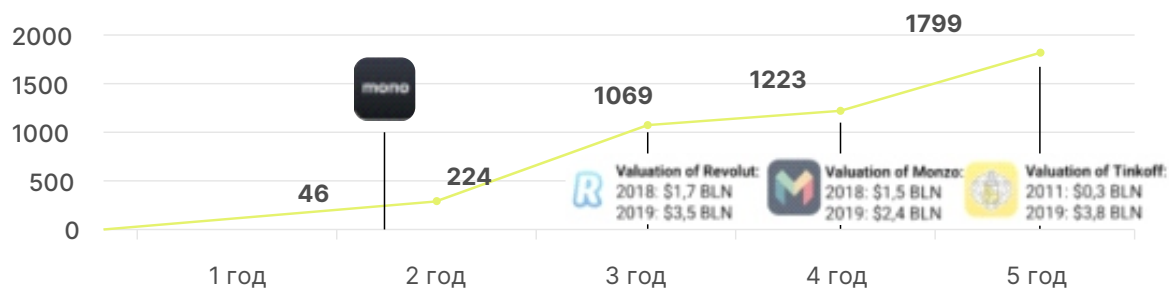
Прибыль проекта за первые 5 лет:

**17 млрд руб.**

NPV = **12,5 млрд. руб.** (discount rate = 7,5 %)

IRR = **122%**

Операционная окупаемость: **16 месяц**



**Глобальный потенциал масштабирования бизнес-модели**

## CEO – Максим



Более 5 лет в предпринимательстве

- **CEO** - ООО «Экоштайгер РУС» - внешнеэкономическая торговля
- **CEO** AllMax-studio - веб-студии it разработки
- **РО/PM** «ПростоБанк» группа «Газпромбанк» (Участвовал в 5 финтех. проектах, запустил 2 банковских продукта, разработал фин. модель кешбэков)
- **Руководитель разработки** мобильного ДБО в **Норвик Банке** (разработал концепцию мобильного приложения)

## Маркетинг – Владимир



Более 10 лет в финтехе

- Начальник управления циф. коммуникаций – **Россельхозбанка**
- Директор по маркетингу в **Норвик Банке**
- Директор по маркетингу – **Сравни.ру**
- CEO - fintech-проект **«Всегда Одобрено»**
- Директор по развитию бизнеса - **MyFin Group**

## Финансы – Андрей



Более 5 лет опыта в риск-менеджменте

- Работал в международном **консалтинге Experian** с Банками из Топ-10 и ведущими финансовыми организациями России, СНГ, ЕС и ЮАР, в том числе на проектах по ПВР и МСФО 9
- Разработал и внедрил более 40 статистических и ML-моделей
- Призер мирового чемпионата по Data Science от McKinsey&Co
- Владелец продукта в Центре Математических Финансов FRM I

## IT – Валерий



Более 5 лет в финтехе

- Руководитель отдела разработки ДБО **МТС банка**; внедрение Антифрод системы в ДБО.
- Начальник управления разработки и развития ИС в **Норвик Банке**; разработка открытого **API банка**, нового сайта банка.
- Техлид в проекте **Страховка.Ру** - агрегатор страховых продуктов

## УП – Андрей



Более 12 лет опыта работы в Банках

- Начальник отдела по управлению и контролю банковских процессов в **ISBANK** - топ-1 в Турции
- Руководитель направления процессного менеджмента в **SBI Банк - SBI Holdings** (японский финансовый холдинг)
- Руководитель направления аналитики и оптимизации бизнес-процессов в **КУБ АО - группа Газпром Банк**
- Технический лидер, РО в **МТС Банк**

## Поддержка + HR – Антон



Более 5-и лет опыта в построении клиентских и HR департаментов

- Построение департамента по управлению клиентским сервисом в fintech-проекте **«B-major»**
- Построение HR-департаментов в IT-компаниях **QIP, Liferit** (подбор, адаптация, HR-бренд, сбор команды, бюджетирование)
- Product manager в **«КУБ» АО - группа «Газпромбанк»** (Разработал регламент по ТЭ и регламент по созданию банковских продуктов)

# Команда проекта:

# Почему получится?



**Есть подтверждение  
от банка в желании  
участвовать в проекте**



**Финансовая модель банков  
и их продуктов проверена  
годами**



**Double check – сразу  
2 команды следят за успехом  
проекта (мы и банк)**



**Операционная окупаемость  
проекта наступает  
при 70 тыс. клиентов**



**Четко понятен путь – есть  
roadmap, план продвижения,  
план развития, референсы**

# Traction



# Инвестиционное предложение

Seed

Разработка MVP + первые продажи

90 млн ₹

Разработка  
+ интеграция

70%

Маркетинг

30%

Доля инвестора\*

20%

\*Доли обсуждаются



ПРИГЛАШАЕМ ВАС  
**ИЗМЕНИТЬ БАНКИНГ**  
РОССИИ ВМЕСТЕ С НАМИ!

# Контакты



**Максим  
Варцибасов**

CEO



**maximyuys@gmail.com**



**+7 (965) 323-28-68**



@MAXIMYUYS

**Всегда на связи  
в Telegram**