

NOVA

BANK

Описание проекта

Вывести на новый уровень банковский сервис России, создав удобное, понятное и инновационное банковское мобильное приложение под собственным брендом с живой поддержкой, геймификацией и уникальными продуктами, при коллаборации с банком-партнером.

Что уже есть:



Банк-партнер



Команда проекта



Макет приложения



Финансовая модель и презентация проекта



Road Map проекта

Ожидаемая доходность

При пессимистичном варианте*:

Операционная окупаемость:

16 месяц

Прибыль проекта на 5 год:

17 млрд

Похожая схема сотрудничества

Как Рокетбанк, только лучше!

Мы учли их ошибки и доработали модель.

Не изобретаем колесо

В основу концепции легли успешные решения из банковского опыта соседних стран, адаптированные под российский рынок.

Состояние рынка

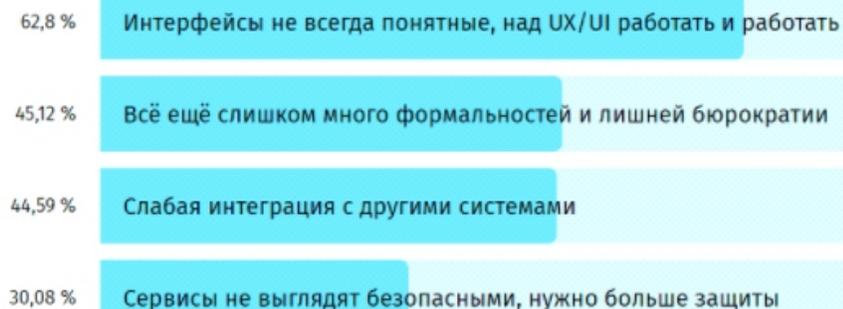
В 2022 году **драйвером рынка** стали банки, занимающие с **11-го по 100-е** место по активам. К ним перешли клиенты из крупнейших кредитных организаций.

Чистая прибыль банковского сектора за первые 2 месяца 2023 года составила **551 млрд. руб.**

В среднем в 2022 году прибыльными были **213 банков из 326**

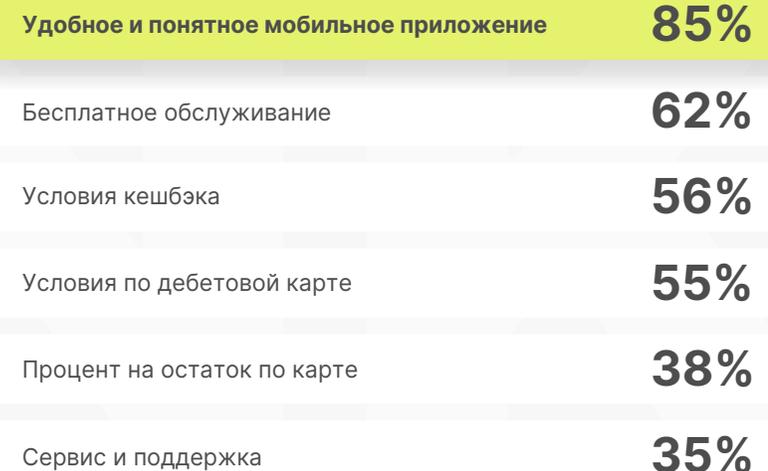
Опрос Газпромбанка с поддержкой портала habr.ru

Что стоит улучшить в цифровых банковских сервисах в первую очередь? Отметьте их главные недостатки



Независимый опрос

По каким критериям выбирают банк для ежедневного пользования?



Воронка привлечения

Разместились

Разместили посты в **15** Telegram-каналах
+ чаты IT компаний

70+ тыс охват и **100+** реакций

Собрали

253 опрошенных

104 заявки на Бета-тест

Цена

283 р. – стоимость
опрошенного

553 р. – стоимость заявки
на Бета-тест

Портрет ЦА
18-44 лет

IT-сектор и прогрессивные
пользователи онлайн сервисов
~44 млн. человек

Рекламный портал Telega.in

Тематики

Бизнес и стартапы X

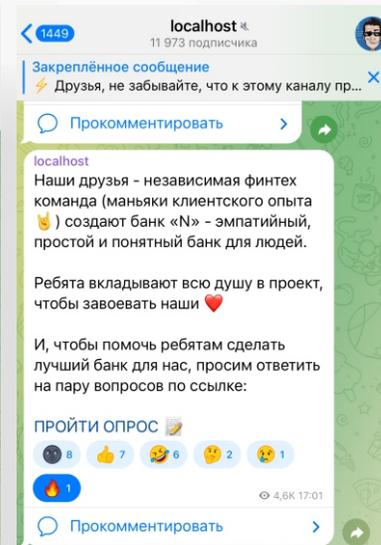
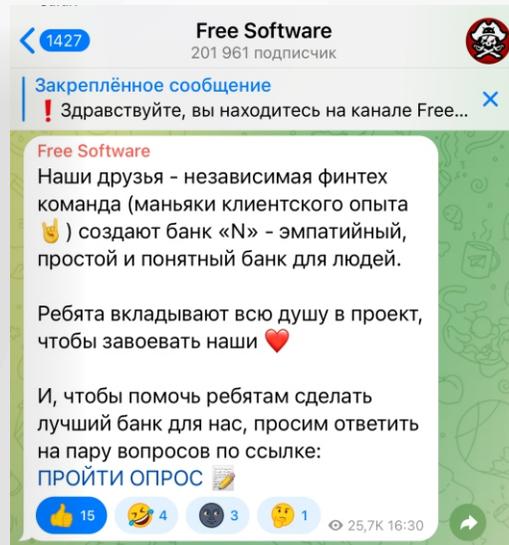
Интернет технологии X

Скидки и акции X

Экономика и Финансы X

Выбрано **1103** канала
Подписчики: **32 666 816**

Купить за: **5 195 728 Р**



При текущей воронке получим
минимум **5000** заявок за сутки

Критерии успеха

На основании опроса клиентов и их болей были сформулированы **критерии успеха проекта**.

📱 **Сделать удобное и понятное приложение - фокус на UX/UI**

🐼 **Сделать банк НЕ скучным,**
убрать излишний консерватизм и бюрократию
- упрощение процессов
и геймификация



% **Простые и выгодные тарифы – не хуже рынка**

💬 **Только живая поддержка – никаких ботов**

🗣️ **Вирусное продвижение**



УДОБНОЕ И ПОНЯТНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ



Основная идея(концепция)

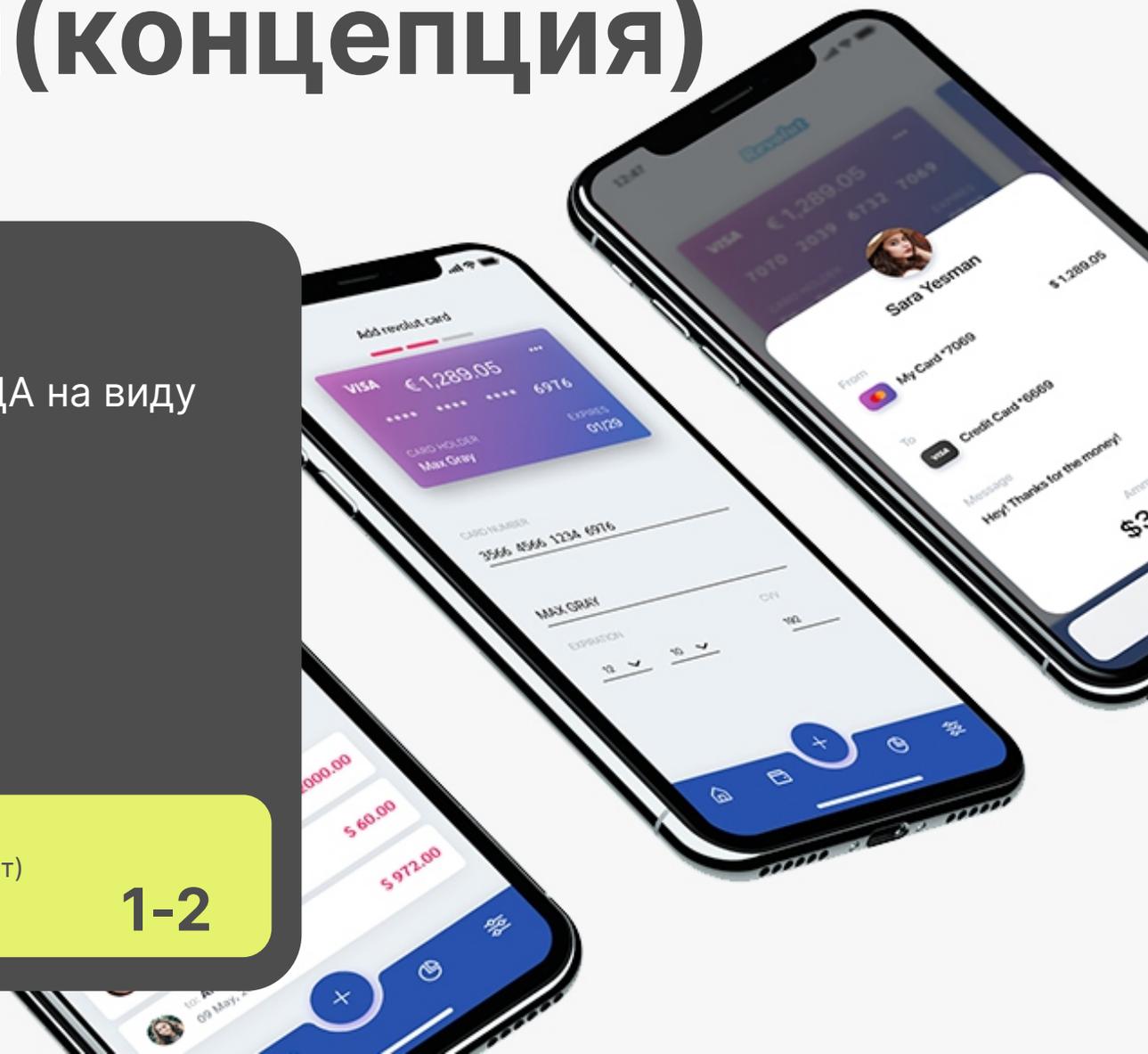
- ✓ 1 экран - 1 продукт
- ✓ **Ключевые продукты** банка ВСЕГДА на виду
- ✓ **Интуитивно** ПОНЯТНО
- ✓ **Нет перегруза** информацией
- ✓ **Минимальное** количество шагов до нужного действия

Кол-во шагов в
Тинькофф(кредит)

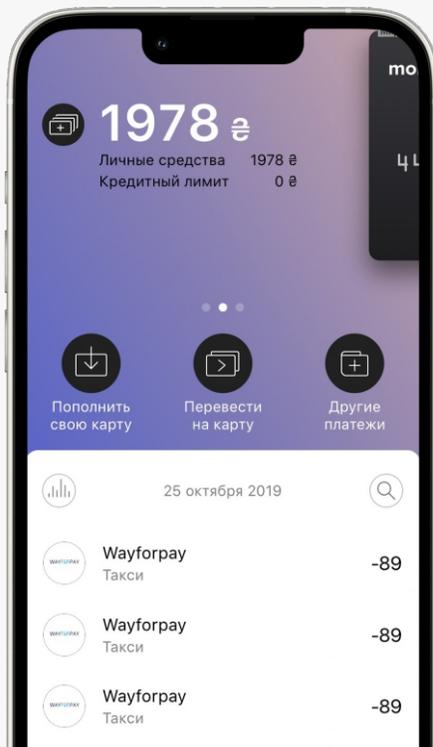
4-7

Кол-во шагов в
NovaBank(кредит)

1-2

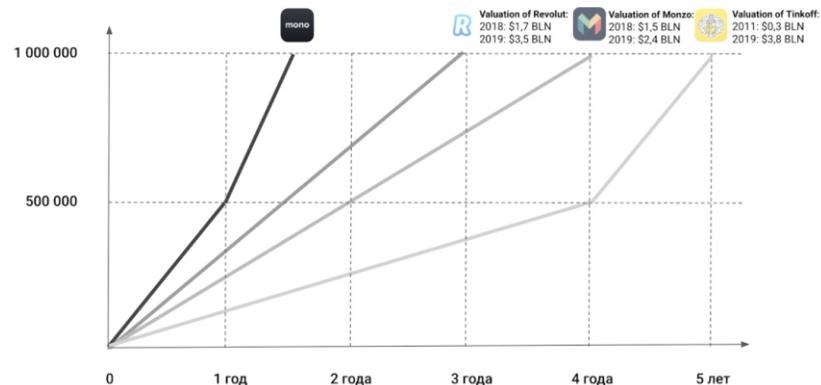


Успешный кейс «Монобанк»



FinAwards 2021

Самое удобное
мобильное приложение
для управления
банковскими счетами



40% клиентского трафика
приходит к ним по рекомендации
друзей и знакомых

«Народный банк»
уже третий год
подряд

Приложение monobank
получило награду
Red Dot Design Award 21
за лучший дизайн
в сфере финансов

Почему клиенты выбирают «Монобанк»?

Приложение **33%**

Поддержка **15,5%**

Кешбэк **14,5%**

Shake to pay **5%**

Достижения **4%**

Команда **4%**

Депозиты **4%**

Прочее **20%**

Эмоциональный банкинг

Банк, который любят клиенты



Геймификация

- Достижения
- Персонализация профиля
- Награды и розыгрыши
- Веселые вставки в приложение



Живая поддержка

- Поддержка через мессенджеры
- Никаких ботов
- Высокая эмпатия



Инновации

На этапе прототипирования закладываем в концепцию реализацию кошельков с цифровым рублем, криптокошельков и т.п.

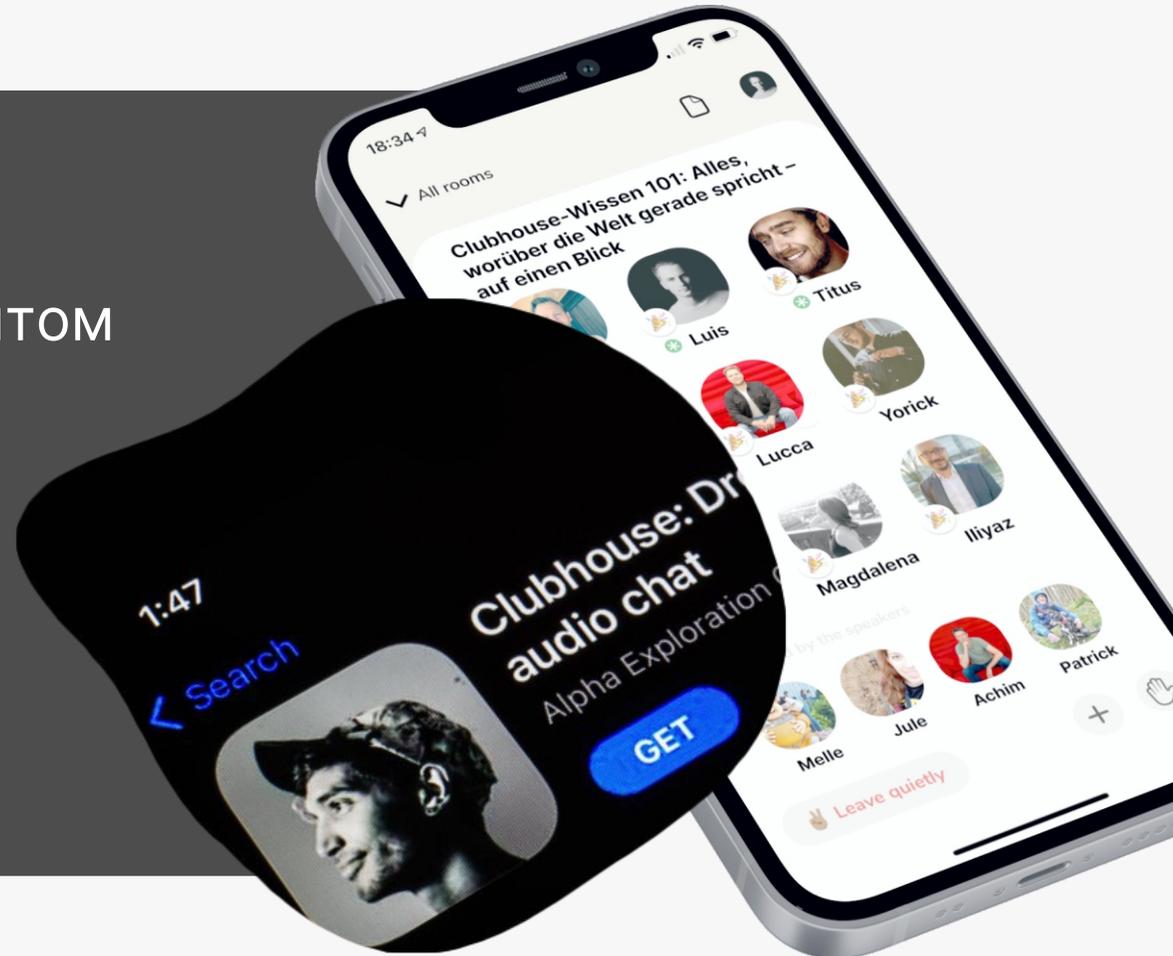


ВИРУСНОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ



Вирусное продвижение

- ✓ Ограниченное количество реферальных ключей на закрытом тестировании
- ✓ Работа с лидерами мнений
- ✓ Быть публичными





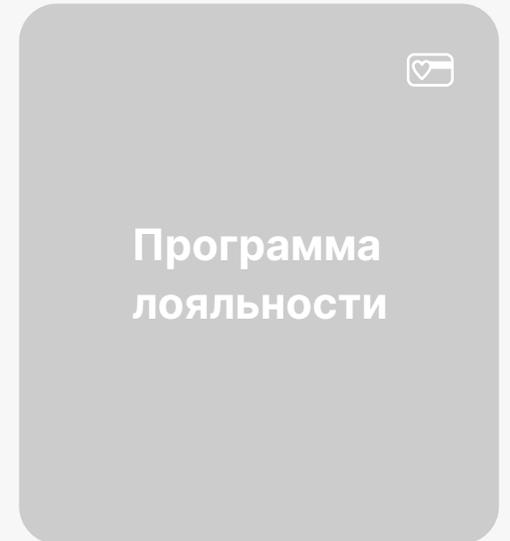
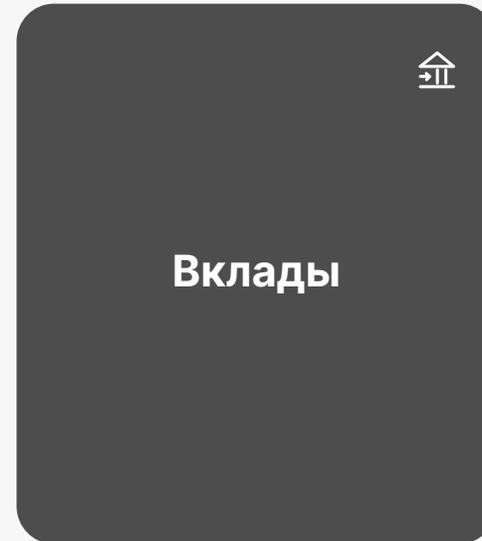
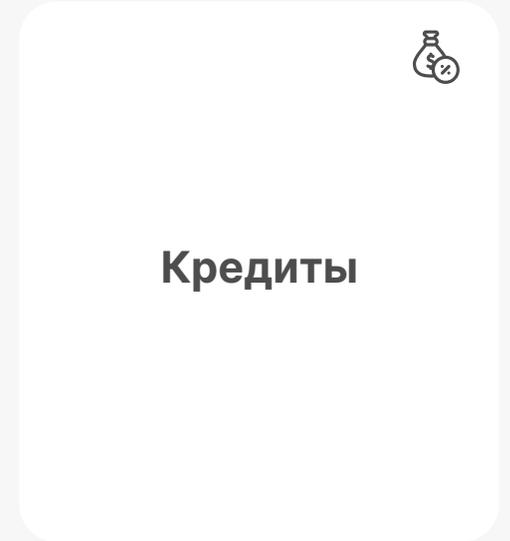
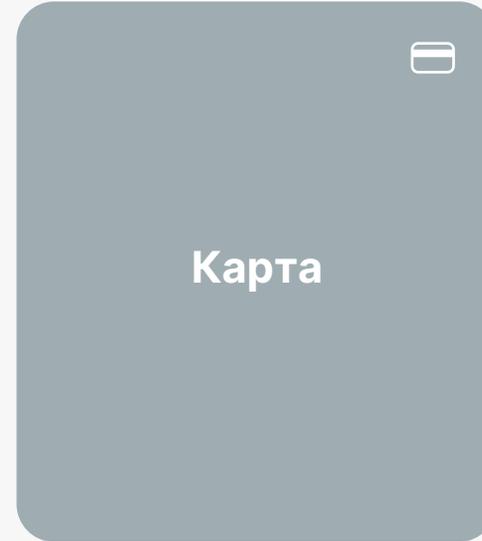
ПРОДУКТЫ



Основные продукты

Core product

Сделать повседневную дебетовую карту с овердрафтом, на которую начисляется % на остаток.



NOVA products

«Спонтанный кешбэк»

У клиента есть шанс
восстановить покупку
до 200/500/1000 руб.

«Give away»

Разыгрывать
бесплатные купоны
на кофе/ товар/поездку

«Космический кешбэк»

Кешбэк до 8% на все
траты за то, что держат
на остатке n сумму денег

«Розыгрыш призов»

Есть шанс **выиграть**
подписку, если закинешь
деньги в копилку

Управление подписками

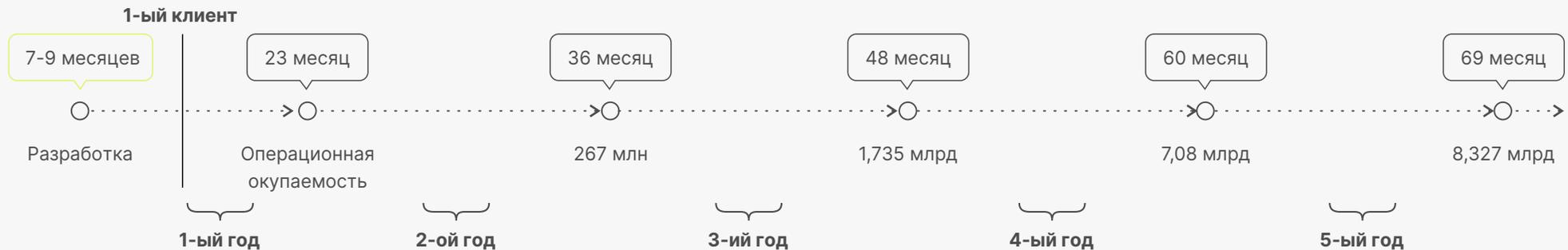
Запрет на регулярные
списания



ФИНАНСЫ



Прибыль проекта (пессимистичный вариант*)



Прибыль проекта за первые 5 лет:

17 млрд руб.

NPV = **12,5 млрд. руб.** (discount rate = 7,5 %)

IRR = **122%**

Операционная окупаемость: **16 месяц**



Глобальный потенциал масштабирования бизнес-модели

CEO – Максим



Более 5 лет в предпринимательстве

- **CEO** - ООО «Экоштайгер РУС» - внешнеэкономическая торговля
- **CEO** AllMax-studio - веб-студии it разработки
- **РО/PM** «ПростоБанк» группа «Газпромбанк» (Участвовал в 5 финтех. проектах, запустил 2 банковских продукта, разработал фин. модель кешбэков)
- **Руководитель разработки** мобильного ДБО в **Норвик Банке** (разработал концепцию мобильного приложения)

Маркетинг – Владимир



Более 10 лет в финтехе

- Начальник управления циф. коммуникаций – **Россельхозбанка**
- Директор по маркетингу в **Норвик Банке**
- Директор по маркетингу – **Сравни.ру**
- CEO - fintech-проект **«Всегда Одобрено»**
- Директор по развитию бизнеса - **MyFin Group**

Финансы – Андрей



Более 5 лет опыта в риск-менеджменте

- Работал в международном **консалтинге Experian** с Банками из Топ-10 и ведущими финансовыми организациями России, СНГ, ЕС и ЮАР, в том числе на проектах по ПВР и МСФО 9
- Разработал и внедрил более 40 статистических и ML-моделей
- Призер мирового чемпионата по Data Science от McKinsey&Co
- Владелец продукта в Центре Математических Финансов FRM I

IT – Валерий



Более 5 лет в финтехе

- Руководитель отдела разработки ДБО **МТС банка**; внедрение Антифрод системы в ДБО.
- Начальник управления разработки и развития ИС в **Норвик Банке**; разработка открытого **API банка**, нового сайта банка.
- Техлид в проекте **Страховка.Ру** - агрегатор страховых продуктов

УП – Андрей



Более 12 лет опыта работы в Банках

- Начальник отдела по управлению и контролю банковских процессов в **ISBANK** - топ-1 в Турции
- Руководитель направления процессного менеджмента в **SBI Банк - SBI Holdings** (японский финансовый холдинг)
- Руководитель направления аналитики и оптимизации бизнес-процессов в **КУБ АО - группа Газпром Банк**
- Технический лидер, РО в **МТС Банк**

Поддержка + HR – Антон



Более 5-и лет опыта в построении клиентских и HR департаментов

- Построение департамента по управлению клиентским сервисом в fintech-проекте **«B-major»**
- Построение HR-департаментов в IT-компаниях **QIP, LifeIt** (подбор, адаптация, HR-бренд, сбор команды, бюджетирование)
- Product manager в **«КУБ» АО - группа «Газпромбанк»** (Разработал регламент по ТЭ и регламент по созданию банковских продуктов)

Команда проекта:

Почему получится?



**Есть подтверждение
от банка в желании
участвовать в проекте**



**Финансовая модель банков
и их продуктов проверена
годами**



**Double check – сразу
2 команды следят за успехом
проекта (мы и банк)**

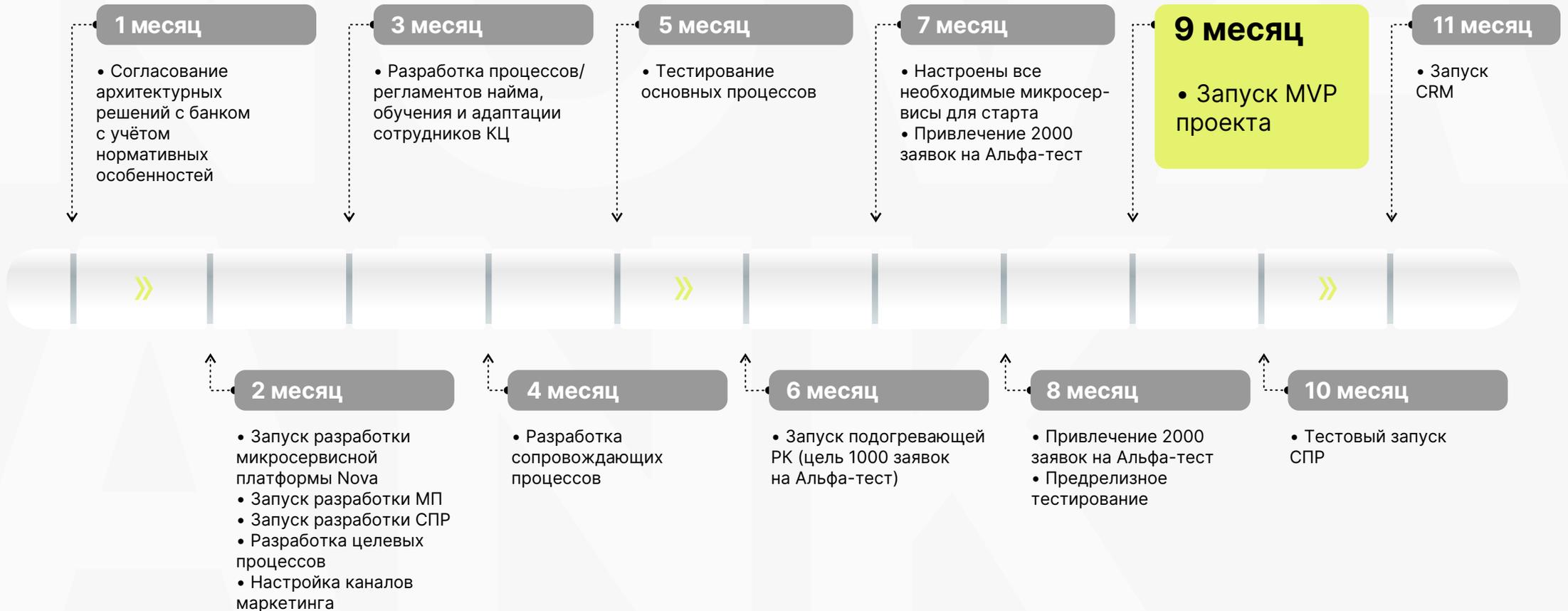


**Операционная окупаемость
проекта наступает
при 70 тыс. клиентов**



**Четко понятен путь – есть
roadmap, план продвижения,
план развития, референсы**

Traction



Инвестиционное предложение

Seed

Разработка MVP + первые продажи

90 млн ₹

Разработка
+ интеграция

70%

Маркетинг

30%

Доля инвестора*

20%

*Доли обсуждаются



ПРИГЛАШАЕМ ВАС
ИЗМЕНИТЬ БАНКИНГ
РОССИИ ВМЕСТЕ С НАМИ!

Контакты



**Максим
Варцибасов**

CEO



maximyuys@gmail.com



+7 (965) 323-28-68



@MAXIMYUYS

**Всегда на связи
в Telegram**