

АО «СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ»

# 2022

ПРЕЗЕНТАЦИЯ



Сетевая  
Компания





### Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

2022 год стал для российского бизнеса непростым периодом экономической турбулентности, оперативного реагирования на постоянно меняющиеся условия и их преодоления, и в то же время — периодом новых возможностей и векторов развития. Высокая интеграция Компании в социально-экономическую структуру региона, адекватная оценка внешних вызовов и эффективное участие в их преодолении способствовали успешному решению стоящих перед Компанией задач. Подход, позволяющий добиваться высоких результатов, состоит в ответственном отношении ко всем осуществляемым Компанией проектам. Стратегия Компании — развитие, несмотря на санкции, сложности и ограничения, достижение поставленных целей, готовность к глобальным вызовам, продуктивность и результативность.

Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии потребителям Республики Татарстан составил в 2022 году 26,4 млрд кВт·ч, потери в сетях Компании снижены на 23,1 млн кВт·ч, при этом впервые уровень потерь в распределительной сети 0,4–10 кВ составил 7,48%. Фактический объем потребления электроэнергии ОЭС Средней Волги сохранился на уровне потребления аналогичного периода 2021 года и составил 110,9 млрд кВт·ч, при этом потребление в Республике Татарстан имеет наибольшую величину среди регионов, рост к 2021 году зафиксирован на уровне 3,5%, что является одним из самых высоких показателей среди субъектов ОЭС. Динамика показателей, характеризующих надежность электроснаб-

жения потребителей, стабильно положительна: средняя продолжительность отключений (SAIDI) по аварийным отключениям за последние три года снижена на 53%, средняя частота отключений (SAIFI) — на 46%. По плановым отключениям средняя продолжительность отключений (SAIDI) за три года снижена на 20%, средняя частота отключений (SAIFI) — на 20%. Достигнутый результат обусловлен в значительной степени внедрением Компанией цифровых инновационных решений и технологий, а также проведением организационно-технических мероприятий.

Массовые аварийные отключения электроэнергии, произошедшие в результате неблагоприятных погодных условий — ледяного дождя и сильных ветровых нагрузок в конце ноября на территории четырех муниципальных районов Татарстана, оказали негативное влияние на значения показателей надежности. Несмотря на затяжной характер циклона, суровые погодные условия и более чем десятисантиметровый слой наледи на проводах, энергообеспечение было восстановлено в кратчайшие сроки.

В целях повышения надежности электроснабжения потребителей Республики Татарстан Компания продолжает реализацию проекта «Развитие работ под напряжением». Филиал Компании Альметьевские электрические сети стал лидером по количеству работ под напряжением, выполняемых одной бригадой. В филиале Казанские электрические сети существует единственная в Татарстане бригада, работающая без отключения потребителей на воздушных линиях сверхвысокого класса напряжения 500 кВ.

В этом году в Центре работ под напряжением обучение по 166 программам прошли 5 800 работников электросетевых компаний со всей России.

О ценности нашего опыта свидетельствуют многочисленные делегации коллег из электросетевых компаний Азербайджана, Киргизии, Казахстана, группы компаний ПАО «Россети», посетившие Компанию. Компания планирует сохранять высокие темпы внедрения передовых технологий, обеспечивая участие в решении государственных задач, в том числе реализации национальных проектов. Реализуются как собственные проекты в сфере энергоэффективности, мероприятия по защите окружающей среды, связанные со снижением риска гибели птиц от поражения током, так и федеральные проекты в области декарбонизации

углеродного слоя — создание зарядной инфраструктуры для электрического транспорта в Республике Татарстан, осуществляемое в рамках федеральной программы.

Компания в рамках своей деятельности обладает рядом преимуществ, обеспечивающих устойчивое развитие в условиях внешних вызовов, что является дополнительной гарантией нивелирования непрогнозируемых рисков. Компания тесно сотрудничает с производителем отечественного оборудования, планомерно реализует программу импортозамещения. Взаимодействие Компании с вузами, исследовательскими институтами в области разработок и внедрения инновационного оборудования, а также профессиональной подготовки кадров позволяет обеспечивать укрепление технологического суверенитета и удовлетворение потребностей Компании в высококвалифицированном персонале. Компания ориентирована на дальнейшее стабильное и устойчивое развитие, внедрение инновационных технологий, проведение выверенной финансовой политики. Профессиональная команда позволяет Компании обеспечивать эффективное решение задач, непрерывность реализации проектов, соответствующих актуальной повестке общества и Компании в соответствии с потребностями развития экономики региона присутствия.

Представляемый Интегрированный годовой отчет по итогам деятельности Компании за 2022 год подготовлен как в соответствии с требованиями законодательства и требованиями нормативных актов к годовой отчетности акционерных обществ, так и с учетом международных стандартов по интегрированной отчетности, а также обновленных стандартов Глобальной инициативы по отчетности (GRI Standards 2021), включая отраслевой протокол GRI по электроэнергетике. В Отчете использованы количественно измеримые показатели вклада в достижение целей устойчивого развития ООН на основе руководства ЮНКТАД. Бизнес-модель Компании в Отчете традиционно представлена в логике концепции 6 капиталов. В качестве коммуникативной задачи Отчета Компания определила информирование заинтересованных сторон о ключевых результатах деятельности за 2022 год, достижении стратегических целей, готовности Компании к глобальным вызовам.

**Генеральный директор АО «Сетевая компания»**

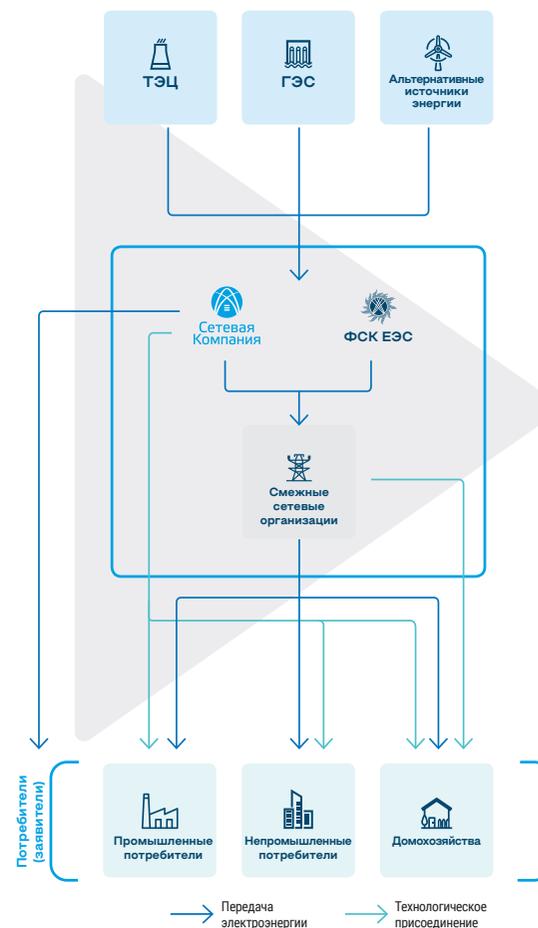
**И.Ш. Фардиев**

# Бизнес-модель и ключевые ESG-показатели

Ресурсы (капиталы)*		2022
<b>Финансовый капитал</b> Средства для осуществления производственной деятельности и инвестирования в ее развитие 	Собственный капитал, млн руб.	70 360
	Заемный капитал**, млн руб.	22 071
	Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.	93,963
	Налоговые платежи, млн руб.	3 115
	Социальные инвестиции, млн руб.	340
	Инвестиции в инновационную деятельность, млн руб.	82,2
<b>Производственный капитал</b> Производственные физические объекты, имеющиеся у Компании для оказания услуг: здания, оборудование, инфраструктура 	Общее количество подстанций, 35–500 кВ, шт.	384
	Общая протяженность линий электропередачи, тыс. км	75,16
<b>Интеллектуальный капитал</b> Интеллектуальная собственность и корпоративные знания, процедуры и регламенты 	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, шт.	11
<b>Человеческий капитал</b> Компетенции сотрудников, их способности и опыт, а также их мотивация внедрять инновации 	Среднесписочная численность персонала, чел.	7 224
	Текущая текучесть кадров, %	5,08
<b>Социально-репутационный капитал</b> Отношения Компании с группами заинтересованных сторон, предполагающие способность делиться информацией для повышения индивидуального и коллективного благосостояния 	Количество лицевых счетов бытовых, промышленных, институциональных и коммерческих точек поставок электроэнергии потребителей (ЕУЗ), шт.	847 555
	Количество отраслевых, общественных организаций, объединений и ассоциаций, с которыми сотрудничает Компания, шт.	5
<b>Природный капитал</b> Все природные ресурсы, которые Компания использует в процессе предоставления услуг и развития производственной деятельности 	Водопотребление, тыс. куб. м	104,68
	Потребление электроэнергии на хозяйственные нужды, млн кВт·ч	35,7
	Арендные участки лесных, га	9,71

## Схема деятельности Компании

### Производители электроэнергии



Результаты	2022
Выручка, млрд руб.	34,1
Чистая прибыль, млрд руб.	5,1
Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт·ч	22 434
Объем технологического присоединения: количество исполненных договоров, шт.	24 055
Psaidi, ч	0,73
Psaii, шт.	0,59
Количество внедренных кайдзен-проектов, шт.	81
Количество принятых рационализаторских предложений, шт.	577
Коэффициент ESC	5,69
Факты прохождения обучения, шт.	5 858
Число несчастных случаев со смертельным исходом, шт.	0
Степень удовлетворенности потребителей оказанными услугами, %	97
Количество благодарственных обращений, шт.	153
Фактические потери электроэнергии в сетях, млн кВт·ч	1 563
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, т	34,732
Образованные отходы, т	4 630,17
Сводные данные по технологическому эффекту от проведения энергосберегающих мероприятий, млн кВт·ч	437,4

\* Определение «капитал» для Компании соответствует [Международному стандарту по интегрированной отчетности](#) IS 2021.

\*\* В соответствии с дополнениями, внесенными в Учетную политику на 2020 год, авансы выданные отражены в балансе за вычетом суммы налога на добавленную стоимость с авансов, выданных в соответствии с рекомендациями Минфина России от 29.01.2014 № 070418/01. В этой связи произведен ретроспективный пересчет показателей Годового отчета за предыдущие отчетные периоды.

\*\*\* Экологическое, социальное и корпоративное управление (англ. Environmental, Social, and Corporate Governance, ESG).



## Миссия и стратегические приоритеты Компании

Миссия Компании – обеспечивать надежное, качественное и доступное электроснабжение потребителей, создавая условия для эффективной деятельности предприятий и организаций, комфортной и безопасной жизнедеятельности населения в целях динамичного социально-экономического развития Республики Татарстан.

### Стратегические приоритеты Компании



## История Компании



В состав АО «Сетевая компания» входит 11 филиалов:

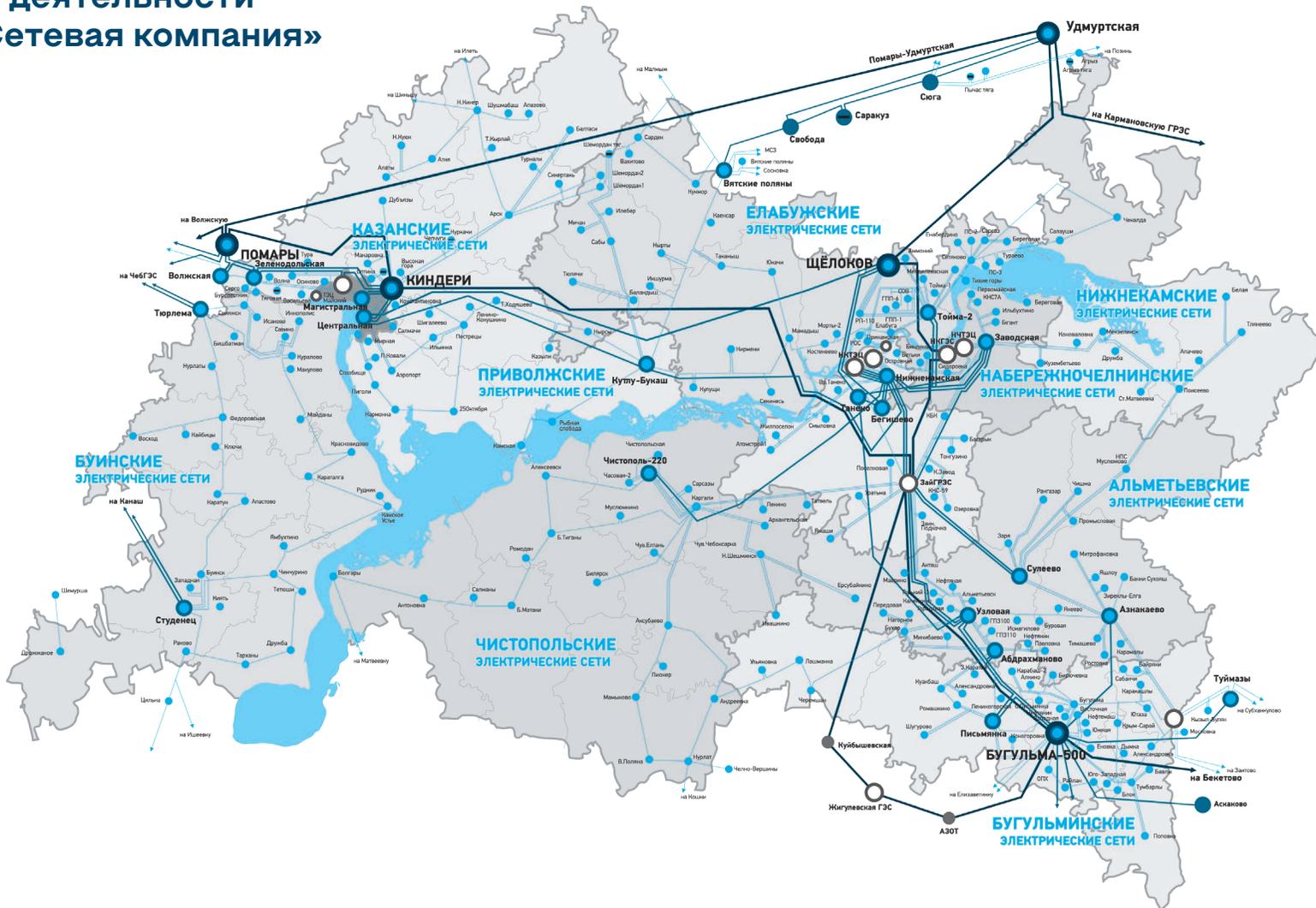
- 9 из которых осуществляют функции Компании по передаче электрической энергии, технологическому присоединению, эксплуатации и обслуживанию объектов электросетевого хозяйства, расположенных по территориальному признаку;
- Дирекция по обслуживанию потребителей, обеспечивающая функционирование системы обслуживания потребителей;
- Дирекция строящихся объектов, для реализации инвестиционных проектов по реконструкции и строительству сетей 35 кВ и выше АО «Сетевая компания», а также по комплексной реконструкции и строительству распределительных сетей г. Казани.

В структуру 9 филиалов входят обособленные структурные подразделения: районы электрических сетей (РЭС) и городские районы электрических сетей (ГРЭС).

В структуру Дирекции по обслуживанию потребителей входят обособленные подразделения: центры по обслуживанию потребителей и пункты по работе с потребителями.

Общее руководство деятельностью Компании осуществляется аппаратом управления, расположенным в городе Казани.

# Карта деятельности АО «Сетевая компания»



  
**Аппарат  
управления**

  
**9 филиалов**

  
**Дирекция по обслуживанию  
потребителей**

  
**Дирекция строящихся  
объектов**

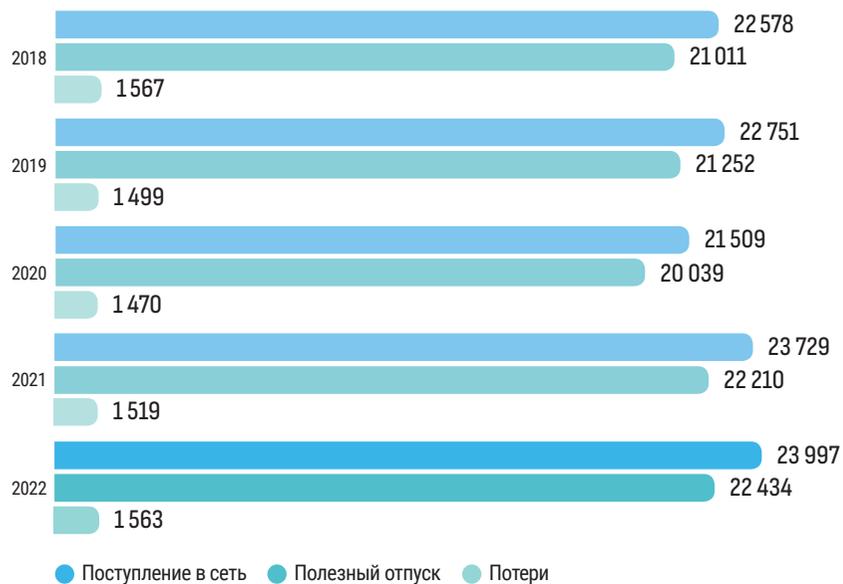
**Некоммерческие организации  
Компании**

  
**Центр работ  
под напряжением**

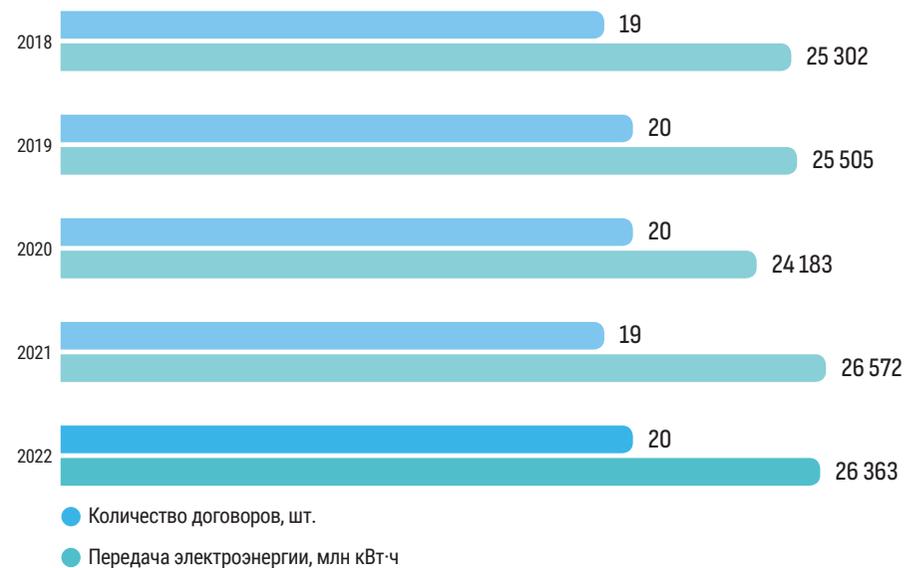
  
**Фонд  
«Надежда и опора»**

## Передача электроэнергии

Основные показатели деятельности по передаче электроэнергии за 2018–2022 годы, млн кВт·ч



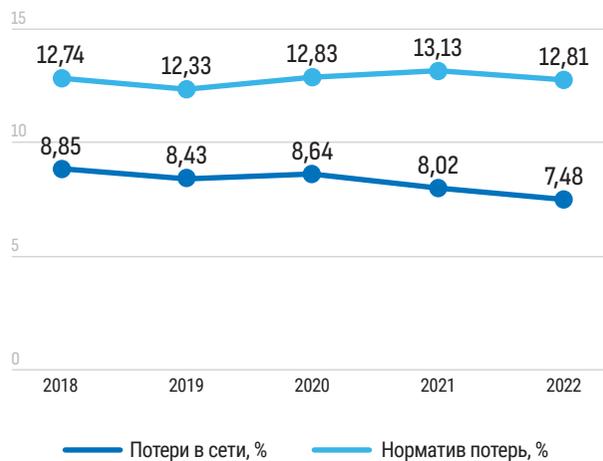
Динамика объема оказанных услуг по схеме «котел – сети» (количество договоров по состоянию на 31.12.2022)



Динамика технологических потерь в электрических сетях в целом по Компании



в распределительной сети 10–0,4 кВ



В 2022 году Компания, как «котлодержатель», оказала услуги по передаче электроэнергии конечным потребителям Республики Татарстан в объеме

**26 363 млн кВт·ч**

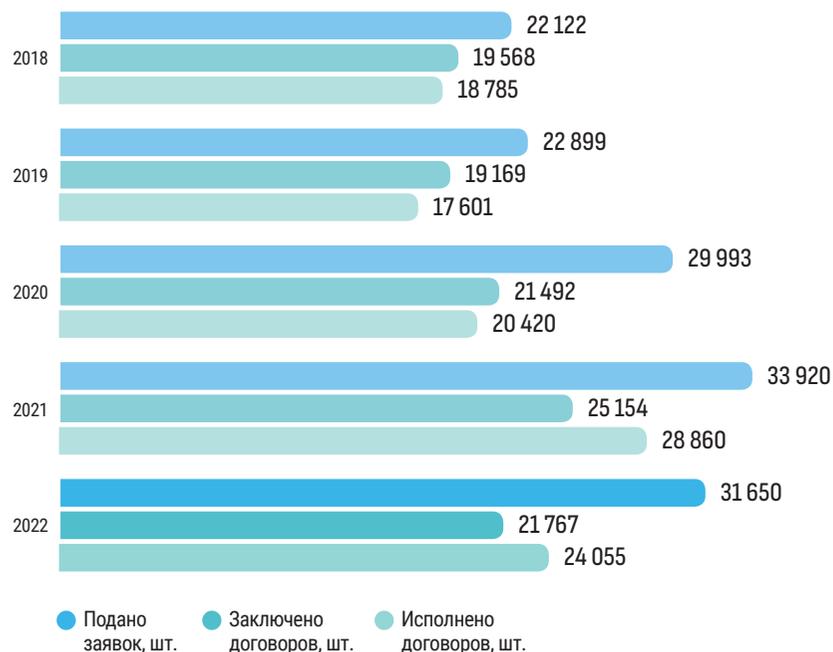
Потери электроэнергии за 2022 год по результатам выполнения плана снижены

**на 23,1 млн кВт·ч**

При этом впервые уровень потерь в распределительной сети 0,4–10 кВ составил 7,48%

## Технологическое присоединение потребителей

### Динамика изменения показателей исполнения договоров технологического присоединения



### Национальный рейтинг инвестиционного климата по показателю А5 «Эффективность процедур по подключению электроэнергии»\*

Показатель	Значение показателя по итогам 2022 года	Факт АО «Сетевая компания» за 2022 год
A5.1 Среднее время подключения к электросетям, дней	43,67	43,53
A5.2 Среднее количество процедур по подключению к электросетям, штук	4,40	4,28
A5.3 Оценка эффективности подключения к электросетям, средний балл	4,49	4,37

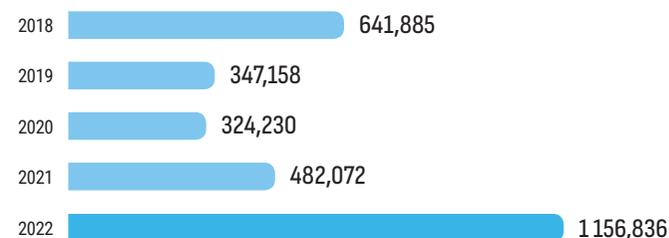
\* Подробнее с рейтингом можно ознакомиться по ссылке: <https://asi.ru/government-officials/rating/>



### Мощность исполненных договоров, МВт



### Выручка по договорам технологического присоединения, млн руб.



### Реализация целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям»

Показатель	Целевой показатель на 2022 год	Факт АО «Сетевая компания» за 2022 год
Составление и выдача заявителям на стадии фактической подачи напряжения на энергопринимающие устройства заявителя с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт акта об осуществлении технологического присоединения и иных документов, связанных с технологическим присоединением, дней	5	0,73
Сокращение сроков технологического присоединения в территориальных сетевых организациях за счет унификации процесса технологического присоединения на уровне процессов всех сетевых организаций на территории Республики Татарстан, который обеспечивает возможность исполнения показателей целевой модели, дней	85	81,51

## Надежность электроснабжения потребителей

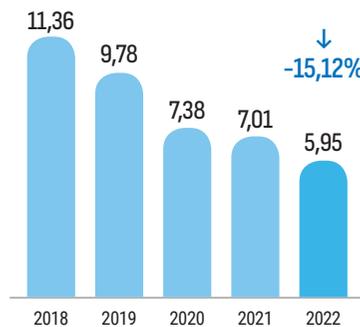
### Динамика показателей надежности электроснабжения потребителей\*

Средняя продолжительность отключений SAIDI, час

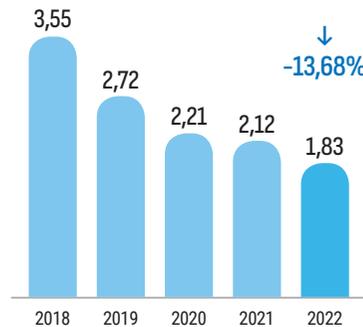


Аварийные отключения

Средняя частота отключений SAIFI, раз



Плановые отключения



По итогам 2022 года фактическое значение PSAIDI (аварийные отключения) Компании составило **0,729**  
 Что существенно ниже среднего значения по отрасли

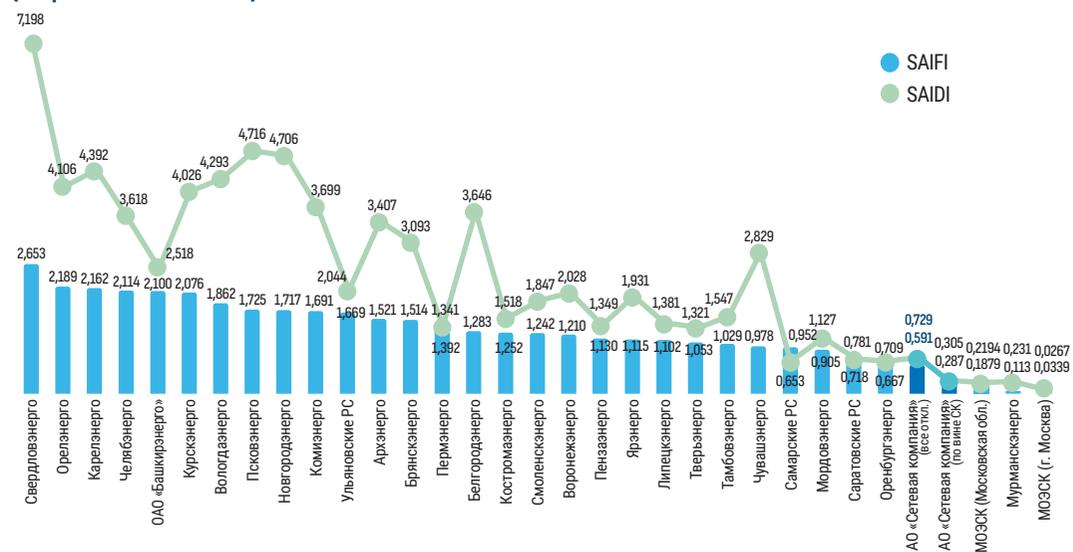
По итогам 2022 года фактическое значение PSAIFI (аварийные отключения) Компании составило **0,591**  
 Что существенно ниже среднего значения по отрасли

По итогам 2022 года фактическое значение PSAIDI (плановые отключения) Компании составило **5,946**  
 Что существенно ниже среднего значения по отрасли

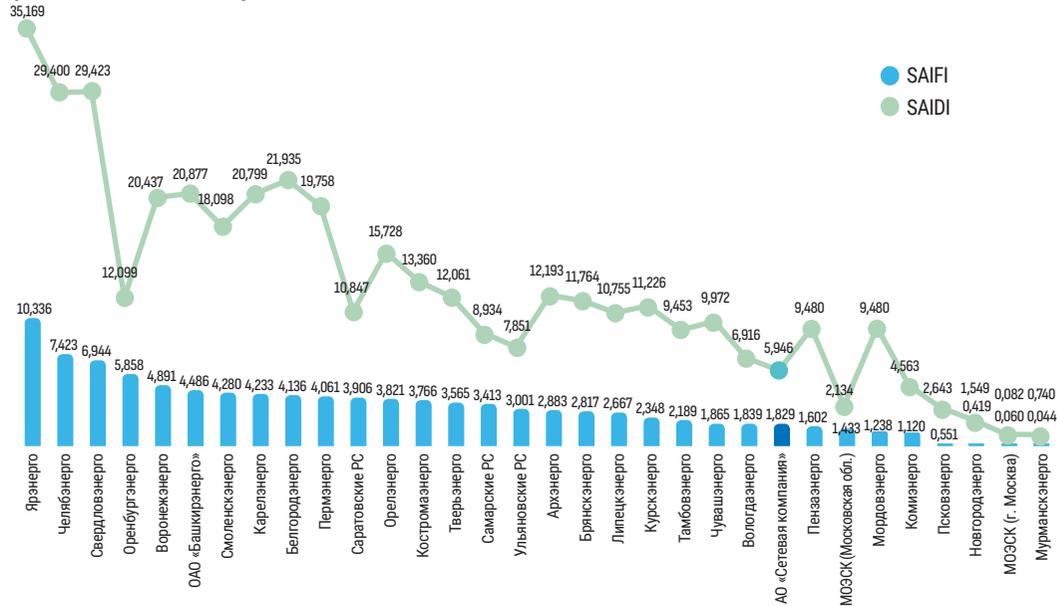
По итогам 2022 года фактическое значение PSAIFI (плановые отключения) Компании составило **1,829**  
 Что существенно ниже среднего значения по отрасли

\* Показатели рассчитаны с учетом всех отключений.

### Сравнение фактических значений PSAIDI, PSAIFI российских электросетевых компаний за 2022 год (аварийные отключения)



### Сравнение фактических значений PSAIDI, PSAIFI российских электросетевых компаний за 2022 год (плановые отключения)



# Ледяной дождь



Массовые аварийные отключения электроэнергии в результате неблагоприятных погодных условий — ледяного дождя и сильных ветровых нагрузок — произошли в период с 22-го по 23 ноября 2022 года в Дрожжановском, Буинском, Кайбицком и Верхнеуслонском районах Республики Татарстан.

Гололедные отложения и сильный ветер повредили около 400 опор, в результате чего было нарушено электроснабжение 86 населенных пунктов, или более 10 тысяч человек.

Круглосуточная работа по восстановлению энергоснабжения велась в течение нескольких дней, непосредственно в аварийных работах были задействованы специалисты Компании и подрядных организаций.

За значительный личный вклад в аварийно-восстановительные работы по ликвидации последствий атмосферного циклона отмечены Почетными грамотами Министерства энергетики Российской Федерации, Почетными грамотами Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан, Благодарственными письмами заместителя Премьер-министра Республики Татарстан — министра промышленности и торговли Республики Татарстан, наградами АО «Сетевая компания» — Почетными знаками «Ветеран труда АО «Сетевая компания» и Почетными грамотами 195 сотрудников Компании, в числе которых инженеры, мастера участков, диспетчеры, электромонтеры, электрослесари и во-

дители автомобилей, начальники и главные инженеры РЭС.

Почетные грамоты АО «Сетевая компания» вручены 71 представителю сторонних и подрядных организаций — главам сельских поселений Дрожжановского района РТ, директорам и главным инженерам организаций, водителям и машинистам спецтехники, мастерам, электромонтажникам и электромонтерам.

По итогам завершения восстановительных работ проведен анализ и разработаны мероприятия по минимизации последствий воздействия аномальных погодных условий на объекты электроснабжения:

- прорабатывается вопрос приобретения мобильной установки по плавке гололеда;
- вносятся изменения во внутренние нормативные документы, направленные на повышение надежности оборудования;
- внесены изменения в программы тренировок эксплуатационного персонала, в том числе с отработкой применения дизель-генераторных установок для временного электроснабжения потребителей;
- приобретаются дополнительные механические устройства для борьбы с гололедно-зиморозевыми отложениями;
- внесены изменения в номенклатуру и количество аварийного (неснижаемого) запаса оборудования и материалов, предназначенных для выполнения аварийных работ.



В аварийных работах было задействовано



36 бригад  
183 человека

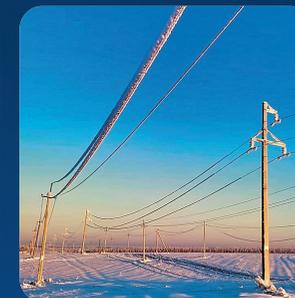


45 единиц  
спецтехники



Общая стоимость восстановительных работ

более  
50 млн руб.



# Работы под напряжением



Реализация проекта «Развитие работ под напряжением» является частью стратегии Компании. Работы, проводимые в сетях 0,4–10 кВ, непосредственно отражаются на комфорте и благосостоянии потребителей и формируют имидж Компании в регионе. Выполнение РПН существенно влияет на показатели надежности SAIDI и SAIFI, в течение 7 лет SAIDI улучшилось на 64,9%, а SAIFI на 59,6%.

В 2022 году методом работ под напряжением выполнено 87 154 работы, на 20% больше, чем в 2021 году (72 138 шт.), что позволило улучшить показатели плановых SAIDI (средняя продолжительность отключений, час) и SAIFI (средняя частота отключений, раз) на 15% и 14% соответственно. Доля работ, выполненных под напряжением, ежегодно увеличивается.

Компанией выполнена опытно-конструкторская работа «Комплексная система «Байпас», применяемая на ВЛ 6/10 кВ при выполнении ремонтно-реконструкционных работ», позволяющая проводить работы капитального характера на участках ВЛ 10 кВ протяженностью вплоть до 500 м.

В 2021 году разработана изолированная траверса ТИ-1, предназначенная для фиксации проводов промежуточных опор воздушной линии до 10 кВ и изготовленная из диэлектрического материала, стойкого к воздействию ультрафиолетовых лучей и коррозии. Меньший удельный вес траверсы облегчает процесс монтажа без ущерба техническим характеристикам. Конструкция модели исключает применение элементов повышенной дефектности, что позволяет сократить трудозатраты на устранение дефектов.

Предназначенная для проведения ремонтно-реконструкционных работ без снятия напряжения Мобильная комплектная трансформаторная подстанция (КТП) представляет собой модуль, оснащенный распределительными устройствами 0,4 кВ и 6/10 кВ, площадкой для установки маслонаполненного трансформатора от 100 до 400 кВА и изолированными струбцинами для подключения к проводам воздушных линий 0,4 кВ и 6/10 кВ под напряжением. Система в Компании разработана в единственном экземпляре и используется на значимых энергообъектах по всей Республике Татарстан.

Компания уделяет особое внимание постоянному улучшению профессиональных навыков — в августе 2022 года прошли очередные общесистемные соревнования на специально оборудованном полигоне в г. Тетюши.

Обучение по программам РПН осуществляется на базе созданного Компанией в 2016 году учебного центра ЧОУ ДПО «Центр работ под напряжением». За 2022 год в Центре работ под напряжением прошли обучение 6 070 человек, из них 702 — по программам подготовки РПН. В числе прошедших обучение — персонал электросетевых компаний Беларуси, Московского региона, республик Башкирия и Коми, Вологды, Иркутска, Новосибирска, Тюмени, Владимирской области, Самары, Ульяновска, Саратова и др. В 2021 году начато сотрудничество с ПАО «Россети» — за два года (2021–2022) обучено порядка 500 человек.



## Энергосбережение и ресурсоэффективность

Затраты на реализацию мероприятий по энергосбережению и полученный экономический эффект, млн руб.



Реализация мероприятий Программы по энергосбережению позволила снизить финансовые затраты на энергопотребление, а также потери электроэнергии при ее транспортировке. Снижение потерь и электропотребления составило 437,4 млн кВт·ч, а в денежном выражении — 1 270,1 млн руб.



**2,2 млрд руб.**  
накопленный экономический эффект от реализации Программы за 5 лет

Плановые показатели утвержденной Программы энергосбережения и повышения эффективности АО «Сетевая компания» на период 2022–2024 годов

Показатель Программы	ед. изм.	2020	2021	2022	2023	2024	Итого
Снижение потерь электроэнергии в электрических сетях Компании	млн кВт·ч	257,86	252,36	245,95	243,41	241,80	1 241,4
Снижение электропотребления на хозяйственные нужды Компании	млн кВт·ч	0,19	0,14	0,13	0,12	0,12	0,7
Экономический эффект от реализации мероприятий	млн руб.	558,58	578,42	601,82	634,25	670,64	3 043,7
Затраты на реализацию мероприятий	млн руб.	132,48	133,63	84,31	74,57	74,93	499,9

## Проекты Компании по энергосбережению



### Наименование проекта

Разработка и введение в действие методики для выбора малозагруженных трансформаторов 35 кВ и выше с целью включения в план организационно-технических мероприятий и их последующего отключения от сети с целью снижения потерь холостого хода



### Эффект от реализации

Снижение потерь электрической энергии на 2,71 млн кВт·ч, или 7,85 млн руб.

## Обновление автопарка Компании



Филиалам Компании переданы новые автомобили УАЗ, «Газель», «Соболь» и «Садко» для бригад, обслуживающих производственные процессы Компании

## Цифровизация

### Основные проекты, реализуемые Компанией в 2022 году



### «Цифровой двойник» электрических сетей Республики Татарстан



В Компании успешно эксплуатируется и развивается Единая информационная модель электрической сети, или «цифровой двойник», включающая в себя:

<b>30 518</b> распределительных трансформаторных и высоковольтных подстанций	<b>37 498</b> силовых трансформаторов	<b>3 965</b> устройств системы диспетчерского и технологического управления
<b>83 339 км</b> воздушных линий 0,4–500 кВ	<b>15 738 км</b> кабельных линий 0,4–220 кВ	<b>&gt;260 000</b> интеллектуальных приборов учета

**65%**

наблюдаемость объектов распределительной сети 10–0,4 кВ в 2022 году

**32%**

уровень оснащения потребителей интеллектуальными приборами учета в 2022 году

### Общее количество индивидуальных интеллектуальных приборов учета, установленных физическим лицам, тыс. шт.



## Бережливое производство

Ключевые цифры внедрения бережливого производства в 2022 году

**144,6** – **78,7** – **14,1** = **51,8**  
млн руб. млн руб. млн руб. млн руб.

Фактический экономический эффект от реализации проектов

Расходы на содержание структуры БП

Мотивация персонала

Эффект для Компании

### Динамика показателей внедрения бережливого производства

Обучен принципам бережливого производства

**701 чел.**

(вновь принятый персонал)

Актуализировано знаний

**4 915 чел.**

Кайдзен-предложения:

**21 114**

внедрено

**188**

тиражировано

Кайдзен-проекты:

**81** внедрен

**46** тиражировано

**28** тиражировано на этапе реализации

Группы качества

**354**

группы

**9 601**

проблема решена

Утверждено

**119** стандартных

операционных карт и типовых технологических карт

**99%**

уровень вовлеченности персонала в деятельность по непрерывному улучшению работы

### Лучшие кайдзен-проекты с экономическим эффектом



Оптимизация процедуры взаимодействия с заявителями — уменьшено количество действий персонала по вторичным заявкам на технологическое присоединение. Экономический эффект — 70 137,4 тыс. руб.

Реализация функций межсетевого экрана и криптографической защиты информации на существующем оборудовании Автоматизированной системы управления технологическим процессом. Экономический эффект — 26 456,9 тыс. руб.

### Курс «Основы бережливого производства»

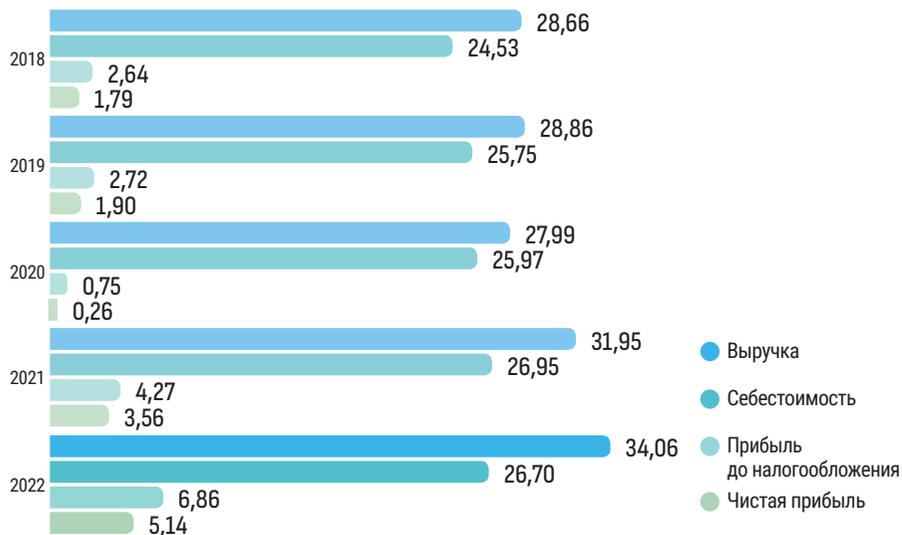


В 2022 году Компания запустила обучающий курс по бережливому производству для сторонних организаций. Курс включает в себя теоретическое обучение элементам бережливого производства, деловые игры, экскурсионную программу с возможностью консалтингового сопровождения оптимизационных проектов. Обучение проводится на базе ЧОУ ДПО «Центр работ под напряжением».

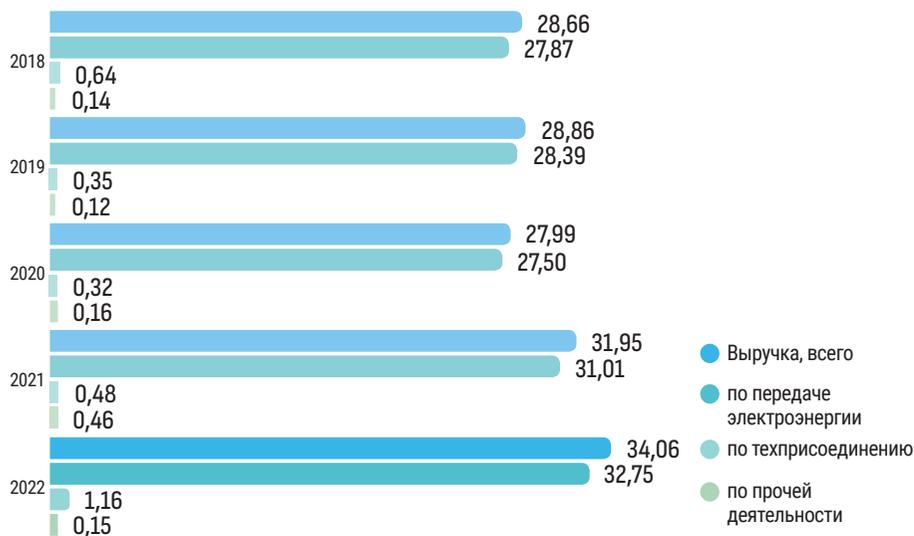
<https://gridcom-rt.ru/potrebitelyam/dop-uslugi/obuchenie-berezhlyvoe-proizvodstvo/>

## Результаты деятельности за 2022 год по РСБУ

Динамика основных финансовых показателей за 2018–2022 годы, млрд руб.



Динамика и структура выручки от реализации продукции (услуг) за 2018–2022 годы, млрд руб.

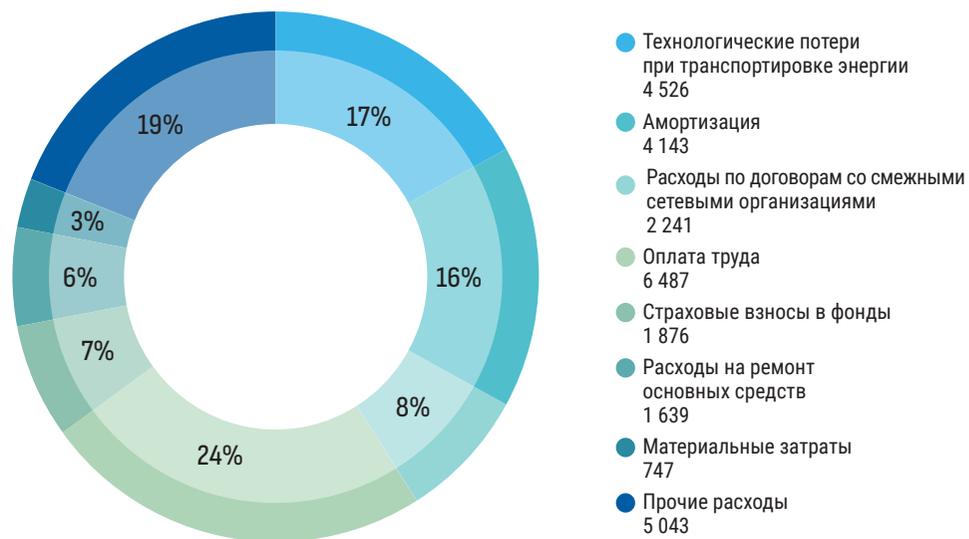


Динамика стоимости чистых активов Компании за 2018–2022 годы, млн руб.



Стоимость чистых активов Общества стабильно превышает значение уставного капитала, что можно рассматривать как гарантию сохранности предоставленных акционерами средств и их эффективного использования. В 2022 году, по сравнению с 2021 годом, рост стоимости чистых активов Компании составил 9%, или 5 696 млн руб.

Структура себестоимости по видам затрат в 2022 году, млн руб.

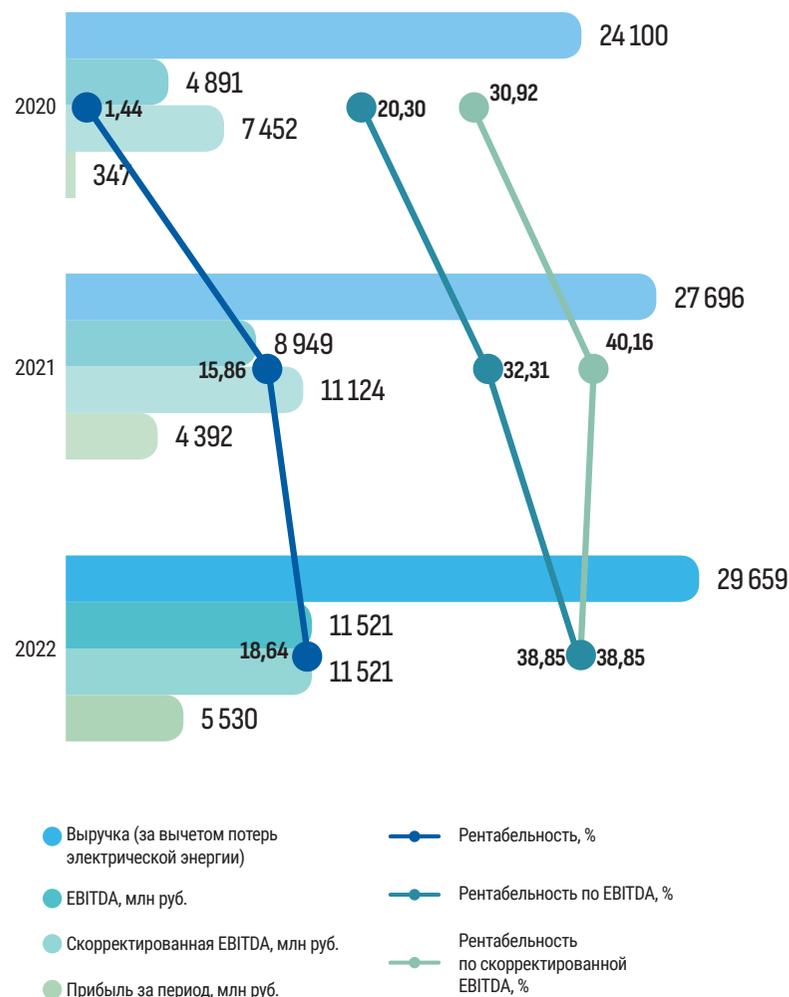


## Результаты деятельности за 2022 год по МСФО

### Сводная информация о финансовых показателях по МСФО

Показатели	2020	2021	2022
<b>Показатели отчета о финансовом положении</b>			
Активы, млн руб.	76 869	82 909	91 178
Обязательства, млн руб.	16 686	18 212	20 927
Капитал, млн руб.	60 183	64 697	70 251
<b>Показатели отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе</b>			
Выручка, млн руб.	24 100	27 696	29 659
Расходы по текущей деятельности (нетто*), млн руб.	20 311	20 413	22 228
Обесценение основных средств и активов в форме права пользования, млн руб.	2 561	2 175	–
Прибыль за период, млн руб.	347	4 392	5 530
Общий совокупный доход, млн руб.	313	4 514	5 554
<b>Финансовые показатели и коэффициенты</b>			
Чистый долг**, млн руб.	6 051	4 100	3 887
ЕБИТДА, млн руб.	4 891	8 949	11 521
Скорректированная ЕБИТДА***, млн руб.	7 452	11 124	11 521
Рентабельность, %	1,44	15,86	18,64
Рентабельность по ЕБИТДА, %	20,30	32,31	38,85
Рентабельность по скорр. ЕБИТДА, %	30,92	40,16	38,85
Рентабельность капитала (ROE), %	0,58	7,03	8,20
Свободный денежный поток, млн руб.	-3 524	858	-379

### Динамика основных финансовых результатов по МСФО



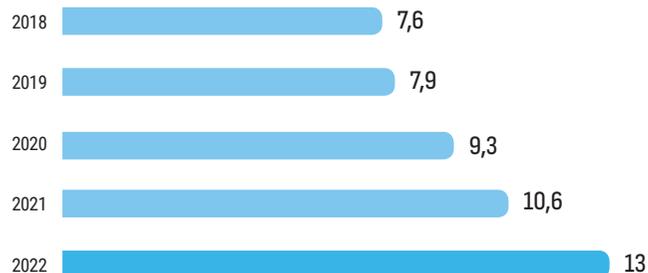
\* Расходы по текущей деятельности (нетто) рассчитываются как операционные расходы до обесценения основных средств и активов в форме права пользования с учетом начисления / восстановления резерва под ожидаемые кредитные убытки, восстановления оценочного обязательства по судебным искам и иным требованиям и финансового результата от выбытия основных средств за вычетом прочих операционных доходов.

\*\* Чистый долг рассчитан как сумма финансовых обязательств в составе торговой и прочей кредиторской задолженности и обязательств по финансовой аренде за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

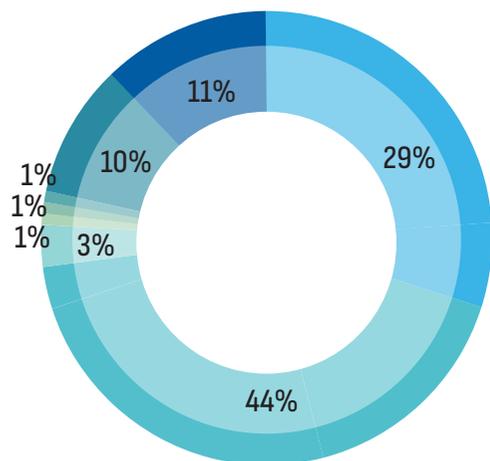
\*\*\* Скорректированная ЕБИТДА рассчитывается как ЕБИТДА за вычетом убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования.

## Выполнение инвестиционной программы в 2022 году

### Объем финансирования инвестиционной программы за 2018–2022 годы (млрд руб. без НДС)



### Структура инвестиционной программы на 2020–2024 годы с учетом внесенных изменений (приказ МП и Т РТ 12.12.2022 № 265-ОД)

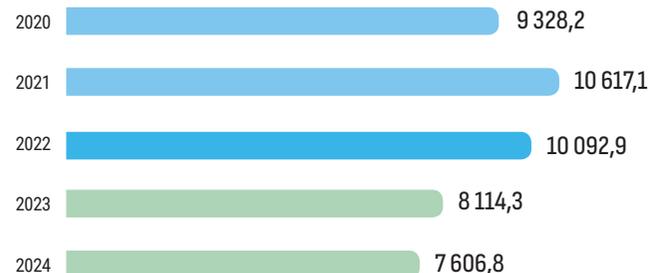


- Строительство и реконструкция объектов основной сети 35–500 кВ
- Строительство и реконструкция оборудования распределительной сети
- Строительство и реконструкция баз районов электрической сети
- Создание и реконструкция систем релейной защиты и автоматики
- Создание и реконструкция средств связи и технологического управления
- Создание систем диспетчеризации с организацией каналов связи и систем сбора и передачи данных
- Расширение систем интеллектуального учета электроэнергии РЭС, создание автоматизированных систем учета электрической энергии
- Инвестиционные проекты для осуществления основной деятельности Компании (ОЭ, ИТСО, НМА, ОНМ)

#### Об инвестиционных программах



### Объем инвестиционной программы на 2020–2024 годы с учетом внесенных изменений (приказ МП и Т РТ 12.12.2022 № 265-ОД) (млн руб. без НДС)



### Структура капитальных вложений за 2022 год (млн руб. без НДС)



#### Объем реализации инвестпрограммы за 2022 год

12962,9 млн руб.

- 536,1  
Линии электропередачи 35–110 кВ
- 977,2  
Подстанции 35–110 кВ
- 527,4  
Подстанции 220–500 кВ

#### Объекты распределительной сети

7 290,1 млн руб.

- 2 531,2  
Реконструкция оборудования распределительной сети
- 4 672,4  
Строительство объектов распределительной сети в рамках осуществления технологического присоединения
- 86,5  
Строительство сетей электроснабжения по программе ГЖФ при Президенте РФ

#### Прочие объекты

3 632,0 млн руб.

- 1 230,2  
Расширение систем интеллектуального учета электроэнергии РЭС, АСКУЭ
- 1 611,5  
Потребление ОНМ, ОФ, НМА
- 172,0  
Создание и реконструкция ДТУ, РЗА, ИТСО, природоохранных мероприятий
- 205,4  
Строительство и реконструкция РПБ
- 412,9  
Строительство электрических зарядных станций

## Ключевые инвестиционные проекты, реализованные в 2022 году

### Реконструкция ПС 110 кВ Водозабор

Объем инвестиционных вложений  
за 2022 год — 49 млн руб.

### Переустройство коммуникаций для строительства скоростной автомобильной дороги Москва — Нижний Новгород — Казань М-12

Объем инвестиционных вложений  
за 2021–2022 годы — 577,1 млн руб.

### Строительство и реконструкция объектов распределительной сети 0,4–6(10) кВ

Объем инвестиционных вложений  
за 2022 год — 7 290,1 млн руб.

### Реконструкция ПС 110 кВ Азино

Объем инвестиционных вложений  
за 2022 год — 676 млн руб.

### Развитие и модернизация учета электрической энергии (мощно- сти). Установка интеллектуальных приборов учета

Объем инвестиционных вложений  
за 2022 год — 1 230,2 млн руб.



### Реконструкция ПС 110 кВ Прикамская

Объем инвестиционных вложений  
за 2021–2022 годы — 284 млн руб.

### Реконструкция ПС 500 кВ Бугульма

Объем инвестиционных вложений  
за 2021–2022 годы — 731 млн руб.

### Реконструкция ПС 220 кВ Тойма-2

Объем инвестиционных вложений  
за 2022 год — 49 млн руб.

### Реконструкция производственных баз районов электрической сети

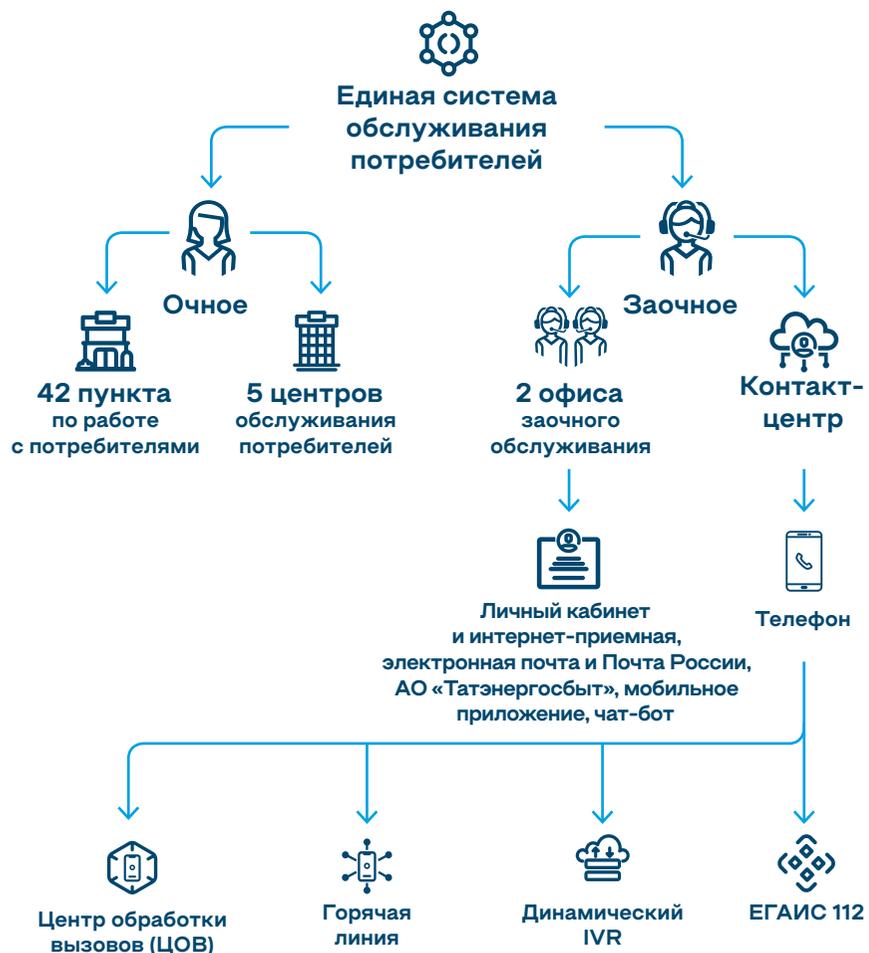
Объем инвестиционных вложений  
за 2022 год — 205,4 млн руб.

### Строительство базы Мензелинского РЭС

Объем инвестиционных  
вложений за 2022 год —  
190 млн руб.



## Взаимоотношения с потребителями и клиентоориентированность



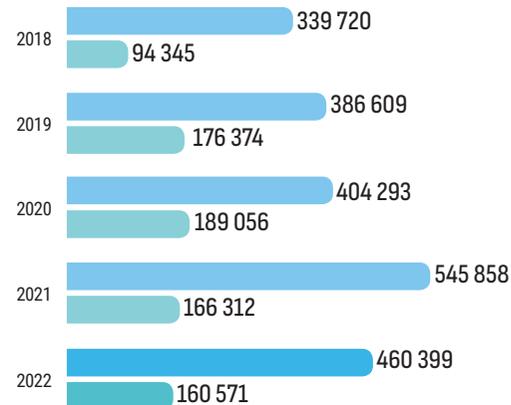
Адреса офисов:



Личный кабинет:

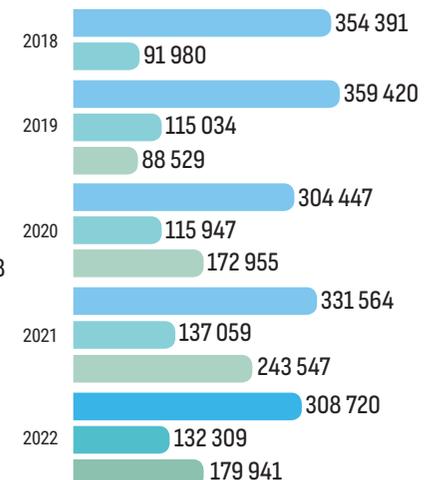


Статистика обращений по статусу выданных ответов, шт.



- Потребителями услуг получен ответ при первом обращении
- Информация принята для дальнейшей работы и предоставления ответа заявителю

Статистика обращений (в т.ч. заявок) по типам потребителей, шт.



- Физические лица
- Юридические лица и индивидуальные предприниматели
- Автоматически обработанные (IVR)

**1 мин. 38 сек.** среднее время ожидания ответа потребителем при телефонном вызове

**57,3 сек.** среднее время обработки телефонного вызова от потребителя

**620,9 тыс.** общее количество обращений и заявок, поступивших по всем каналам взаимодействия с потребителями в 2022 году, что на 12,8% меньше аналогичного периода 2021 года

**97%** составила удовлетворенность потребителей обслуживанием и оказываемыми услугами в 2022 году

# Программа по развитию сети зарядных станций для электромобилей в Республике Татарстан



В 2022 году завершен первый этап реализации инвестиционного проекта по созданию зарядной инфраструктуры для электрического транспорта в Республике Татарстан, осуществляемого в рамках федеральной программы развития зарядной инфраструктуры. Участие в реализации федерального проекта приняли 12 регионов России, всего в рамках проекта установлено 400 электроразрядных станций.

В течение 2022 года Компанией установлено и введено в эксплуатацию 95 быстрых зарядных станций мощностью 150 кВт (в 6 городах и 9 муниципальных районах республики). Компания стала крупнейшим в регионе оператором быстрых зарядных станций для электромобилей. Станции соответствуют техническим требованиям, утвержденным Приказом Министерства промышленности и торговли Российской Федерации (от 29.04.2022 № 1776).

Для клиентов функционирует удобное мобильное приложение ЭЭС «Сетевая компания», предоставляющее возможность пользования ЭЭС в онлайн-режиме, а также позволяющее построить маршрут, оплатить услугу по зарядке через систему эквайринга, позволяет отслеживать собственную статистику и историю зарядных сессий. В перспективе планируется разработка системы бронирования коннекторов.



App Store



Google Play



По состоянию на 31 декабря 2022 года в Республике Татарстан более 451 электромобиля



Время полной зарядки — 20-40 минут

Зарядка одновременно двух электромобилей

Бесперебойная работа 24x7

Температурный режим работы от -40 °C до +45 °C

Цифровой дисплей

Разъемы CCS2, GB/T, CHAdeMO



Быстрые зарядные станции имеют **3 типа коннекторов — GB/T, CCS2 и CHAdeMO** с возможностью динамической балансировки мощности при одновременной зарядке двух электромобилей



Республика Татарстан является лидером по объемам и срокам ввода в эксплуатацию ЭЭС в 2022 году\*



Общий объем инвестиций — 413 млн руб.  
Государственная поддержка — 176,7 млн руб. (42,8%)  
Прибыль Компании — 236,3 млн руб. (57,2%)

\* В соответствии с федеральной программой развития ЭЭС на территории РФ



Компания эксплуатирует **109 быстрых ЭЭС мощностью от 60 до 150 кВт**. 14 ЭЭС введено в 2021 году, 95 ЭЭС — в 2022 году. Модельный ряд представлен двумя видами быстрых зарядных станций республиканского производства, получивших декларацию соответствия

# Открытие игровой станции «Центр электричества «Сетевая компания»»



3 июня 2022 года состоялось торжественное открытие брендированной игровой станции «Центр электричества «Сетевая компания»» в детском городе профессий «КидСпейс», расположенном на территории стадиона «Ак Барс Арена» в г. Казани.

В игровом пространстве под руководством наставника дети смогут узнать, что такое «умные сети» и работа под напряжением, примерить роли электромонтера и диспетчера, узнать правила безопасного обращения с электричеством. В формате увлекательных занятий проводится обучение основам электробезопасности детей от 4 до 14 лет, а также профориентационная деятельность.

Город профессий «КидСпейс» — это современный детский центр, который повторяет настоящий город, площадью 3000 кв. м. Здесь представлены станции, моделирующие работу настоящих компаний, для детей от 4 до 14 лет.

Специальные площадки оснащены макетами реального электротехнического оборудования: трансформаторной подстанции, «умного» счетчика, а также электрозарядной станции и электромобиля. Для детей изготовлены корпоративная спецодежда и средства индивидуальной защиты, которые используют электромонтеры. Занятия проводятся по различным игровым сценариям.

Открытие новой игровой площадки — одно из множества мероприятий, организуемых Компанией для детей в рамках реализации программы профилактики детского электротравматизма, а также популяризации профессии энергетика, ранней профориентации подрастающего поколения и развития кадрового потенциала.

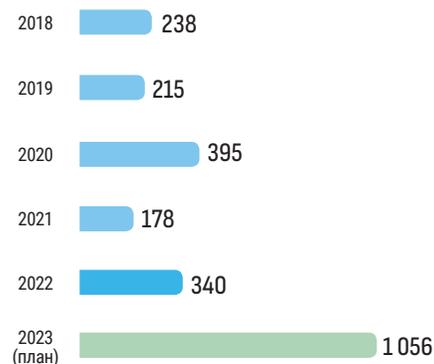


С момента открытия игровую станцию «Центр электричества «Сетевая компания»» посетило более **29 тыс. детей**



## Социальные инвестиции и благотворительность

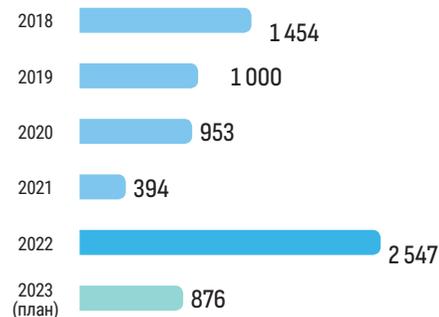
Инвестиции по программе энергоснабжения социально значимых объектов, млн руб.



**340 млн руб.**

в 2022 году составили инвестиции Компании по программе энергоснабжения социально значимых объектов

Расходы на выплаты социального характера и социальные проекты, млн руб.



**2547 млн руб.**

в 2022 году составили расходы на выплаты социального характера и социальные проекты

## Благотворительный фонд «Надежда и опора» признан победителем республиканского конкурса «Благотворитель 2021 года»



Награждение состоялось в Государственном Совете РТ в рамках пленарного заседания V Республиканского форума социально ориентированных некоммерческих организаций (СОНКО). Диплом победителя республиканского конкурса «Благотворитель 2021 года», подписанный Президентом РТ Рустамом Миннихановым, вручен 23.08.2022 Председателем Общественной палаты Татарстана Зилей Валеевой.

За семь лет работы Фондом рассмотрено 2 147 обращений, а сумма благотворительной помощи по всем направлениям превысила 124 млн руб. «Эти цифры и многочисленные слова благодарности от наших ветеранов и работников, получивших помощь из Фонда, говорят сами за себя. Сегодня многолетняя работа была оценена по достоинству, и эта высокая награда республиканского уровня для нас большая радость. Высокая оценка очень вдохновляет на свершение новых добрых дел и в дальнейшем», — Венера Абдулхаева, директор Фонда.

**46,5 млн руб.** общая сумма благотворительной помощи через благотворительный фонд «Надежда и опора» за 2022 год, из них:

**37,4 млн руб.**  
помощь ветеранам и работникам

**9,12 млн руб.**  
направлено на ежемесячные выплаты мобилизованным работникам и добровольцам. Семьям

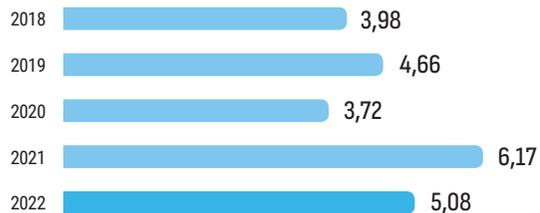
мобилизованных работников и добровольцев предусмотрены ежемесячные выплаты на каждого ребенка, а также единовременные выплаты к значимым датам

**408 обращений**  
за 2022 год рассмотрено Фондом

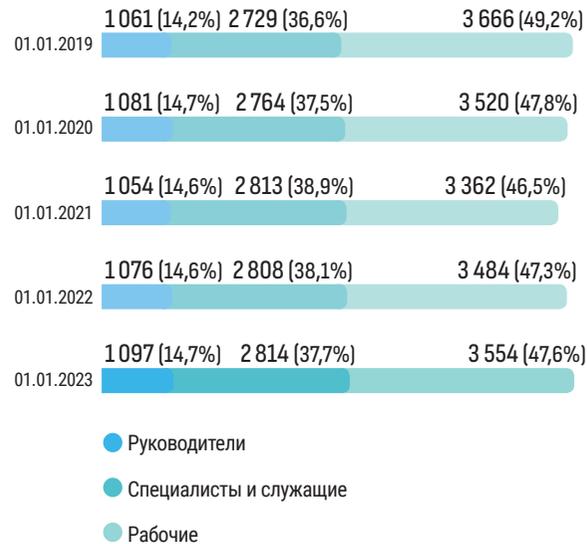
### Списочная и среднесписочная численность сотрудников, чел.



### Текущесть кадров в АО «Сетевая компания»\*\*\*



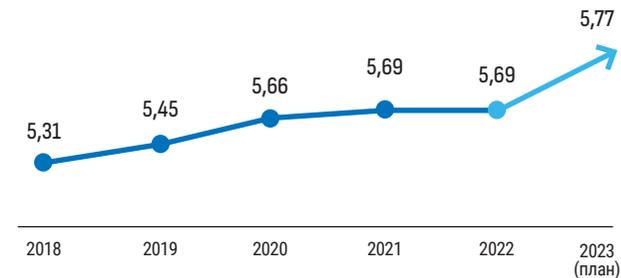
### Численность сотрудников с разбивкой по категориям сотрудников, чел.



### Уровень обеспеченности персоналом

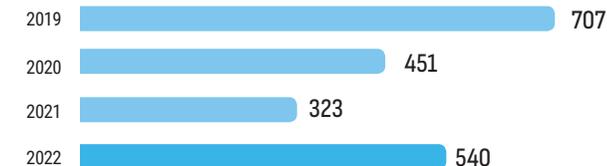


### Оценка производительности труда на основе коэффициента ESC



$$ESC = \frac{\text{Объем работ по обслуживанию сетей в условных единицах}}{\text{среднесписочная численность}}$$

### Количество сотрудников АО «Сетевая компания», обученных работе под напряжением, чел.



**540 сотрудников**  
 АО «Сетевая компания» прошли обучение в ЧОУ ДПО «Центр работ под напряжением»

**202 человека**  
 получили консультационные услуги по работам под напряжением

**171 молодому специалисту и рабочему**  
 назначены в 2022 году менторы и наставники

\* Списочная численность = численность сотрудников на 31.12.2022.

\*\* Среднесписочная численность = сумма списочной численности на каждый календарный день за год / число календарных дней в году.

\*\*\* Текущесть кадров = количество работников, уволенных по неважительным причинам по определенной категории персонала за год / Среднесписочная численность определенной категории персонала за год.

## Воздействие процессов передачи и распределения электроэнергии на окружающую среду (экологическая цепочка)

### Входящие потоки

- Потребление электроэнергии на собственные нужды**  
 35,7 млн кВт·ч  
 ↓ 1,92%
- Потребление тепловой энергии**  
 11,0 Гкал  
 ↓ 14,06%
- Водопотребление**  
 104,68 тыс. м<sup>3</sup>  
 ↓ 9,45%
- Объем повторно используемой воды**  
 4,26 тыс. м<sup>3</sup>
- Затраты на охрану окружающей среды**  
 93,963 млн руб.  
 ↓ 26,30%



### Исходящие потоки

- Фактические потери электроэнергии в сетях**  
 1 563,2 млн кВт·ч  
 ↑ 2,87%
- Эмиссия парниковых газов**  
 5,319 тыс. т  
 ↓ 2,87%
- Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу**  
 34,732 т  
 ↑ 1,10%
- Водоотведение**  
 99,23 тыс. м<sup>3</sup>  
 ↓ 8,59%
- Плата за негативное воздействие на окружающую среду**  
 92,182 тыс. руб.  
 ↓ 5,34%



### Затраты на охрану окружающей среды



**93,9 млн руб.**  
 затрачено на природоохранные мероприятия в 2022 году

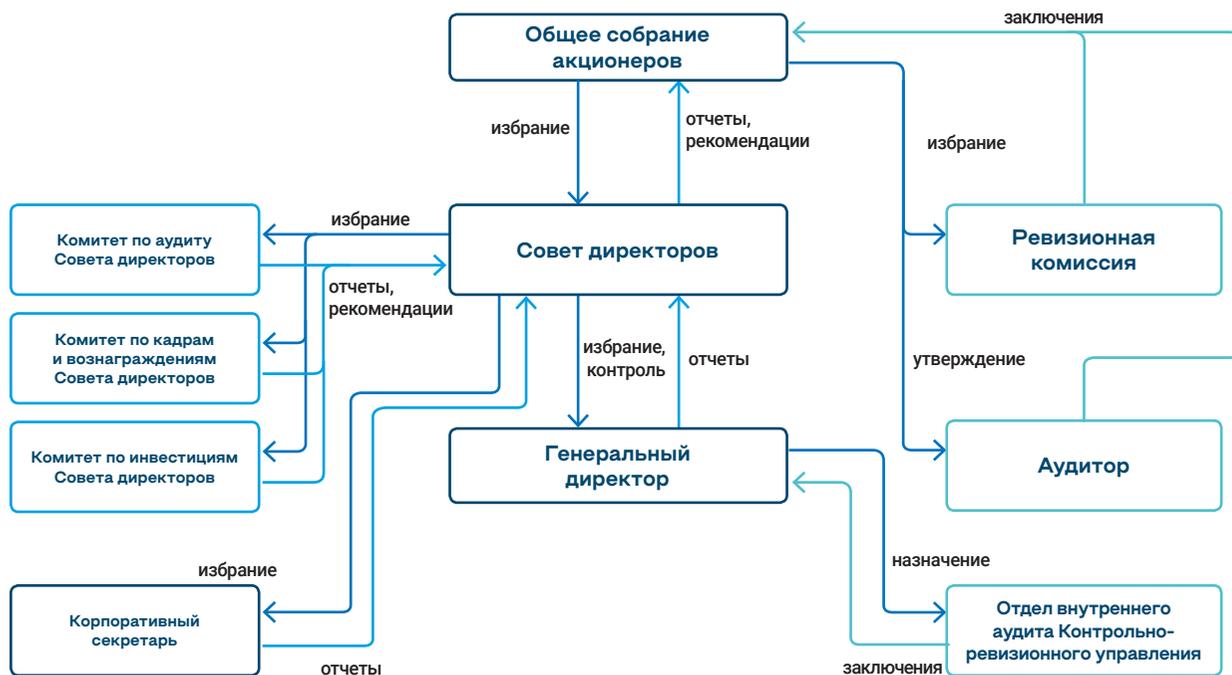
**11,3 млн руб.**  
 Предотвращенный экологический ущерб

По состоянию на 31.12.2022 (нарастающим итогом) на объектах Компании установлено

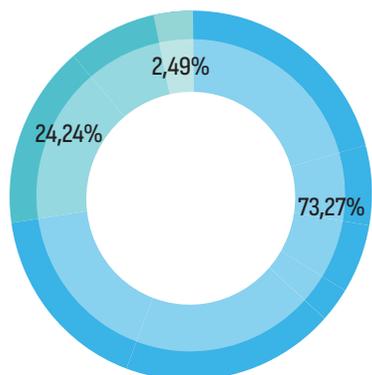
**66 672** птицевозрастных устройств

# Корпоративное управление

## Структура корпоративного управления Компании

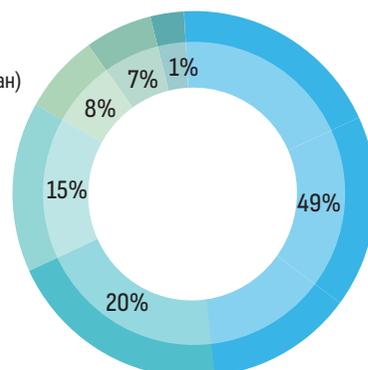


## Структура уставного капитала Компании на 31.12.2022, %\*



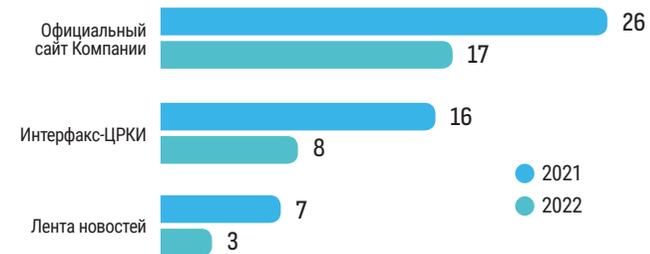
- Субъект РФ (Республика Татарстан)
- Коммерческие организации
- Некоммерческие организации

## Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров Компании в 2022 году (в разрезе капиталов)



- Стратегия и приоритетные направления деятельности
- Финансовый капитал
- Производственно-интеллектуальный капитал
- Человеческий капитал
- Социально-репутационный капитал
- Корпоративное управление

## Сведения о событиях / действиях в рамках добровольного раскрытия информации Компанией (2021–2022 годы)\*



\* С 2022 года раскрытие информации осуществлялось в ограниченном составе (список аффилированных лиц не раскрывается Компанией) и (или) объеме (сообщения в ленте новостей). Текст Положения об информационной политике АО «Сетевая компания» размещен на официальном сайте Компании <https://gridcom-rt.ru/aktsioneram-i-investoram/ustav-i-vnutrennie-dokumenty/>



## Соблюдение рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2022 году, %



# Награды и достижения Компании 2022 года

## МАРТ

НП «Российский институт директоров»  
Подтвержден Национальный рейтинг корпоративного управления АО «Сетевая компания»

## ESG-рейтинг устойчивого корпоративного управления российских компаний

Присвоен уровень В+ «Развитая корпоративная ESG-практика»

## АПРЕЛЬ

### Республиканский конкурс «Энергоэффективное оборудование и технологии»

Гран-при в номинации «Декарбонизация энергетических систем» за проект «Строительство электрозаправочных станций для автомобилей»

Диплом I степени в номинации «Цифровые технологии» за внедрение системы кибербезопасности в электросетевом комплексе РТ

## ИЮНЬ

### XXX юбилейная международная выставка «Электро-2022»

Диплом победителя премии «Лидер закупок. Электро»

### Международный конгресс евразийской интеграции

Диплом III степени за изобретательскую и рационализаторскую работу

## СЕНТЯБРЬ

### I фестиваль «Электромобильность», посвященный Дню электротранспорта в городе Казани

Благодарственное письмо организаторов за достойный вклад в развитие электромобильности

## ОКТАБРЬ

Инспекционный аудит ФГАОУ ДПО «Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова» (Академия Пастухова)

Независимыми экспертами органа по сертификации подтверждено действие международного сертификата соответствия системы экологического менеджмента Компании требованиям стандарта ISO 14001:2015

## НОЯБРЬ

### XXIV конкурс годовых отчетов RAEX

Диплом лауреата за 1-е место в номинации «Лучший интегрированный годовой отчет»

## ДЕКАБРЬ

### Всероссийский конкурс лучших практик трудоустройства молодежи

1-е место в номинации «Лучшие практики по сохранению молодежного кадрового потенциала региона» (филиал АО «Сетевая компания» Нижнекамские электрические сети)

### Республиканский конкурс «Потенциал республики» на лучшую работу с молодежью на предприятиях и в организациях Республики Татарстан

1-е место в номинации «Организация численностью от 3000 человек и выше»

## СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

### Татарстанский международный форум по энергетике и энергоресурсоэффективности — 2023

Диплом Гран-при конкурса на лучший проект или техническое решение в области промышленной безопасности

Диплом I степени за лучший проект или решение в области энергоэффективности и экологии

Диплом в номинации «Лучшая пресс-служба» за эффективное освещение проектов, связанных с энергосбережением и повышением энергоресурсоэффективности на предприятии

