

УТВЕРЖДАЮ
Директор ГБУК СахОУНБ
_____ В.А. Малышева
25 декабря 2018 года
(в редакции от 15 декабря 2021 года)

Сахалинская областная универсальная научная библиотека

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
Сахалинской областной универсальной научной библиотеки
на 2019–2025 годы

Южно-Сахалинск

2019

Содержание

Введение	3
Анализ деятельности, ресурсной базы Библиотеки, внутренней и внешней среды	5
Миссия Библиотеки	11
Цель	11
Задачи	11
Приоритетные направления Стратегии развития:	12
I. Формирование информационных ресурсов	13
II. Сохранение и безопасность библиотечного фонда	16
III. Библиотечно-информационное обслуживание, развитие культуры чтения	18
IV. Общественные связи Библиотеки. Библиотека как мультикультурный и просветительский центр, базовая площадка социальной коммуникации	21
V. Информатизация Библиотеки	24
VI. Научно-методическая деятельность	26
VII. Редакционно-издательская деятельность	30
VIII. Материальные, кадровые, финансовые ресурсы	30
Механизмы реализации Стратегии развития Библиотеки	35
Основные результаты реализации Стратегии	36

Введение

Разработка Стратегии развития Сахалинской областной универсальной научной библиотеки (далее по тексту – СахОУНБ, Библиотека) на 2019–2025 годы (далее по тексту – Стратегия) обусловлена необходимостью содержательного, инфраструктурного и технологического обновления деятельности Библиотеки, усиления её основополагающей роли в культурном и социально-экономическом развитии Сахалинской области, формировании человеческого капитала, обеспечении достойного уровня и качества жизни населения.

Стратегия развития СахОУНБ – это комплексный план, основанный на видении будущего образа Библиотеки как социального института, направленный на осуществление миссии и достижение долгосрочных целей и задач, а также определяющий общие направления развития в изменяющейся окружающей среде в условиях конкуренции.

В основу разработки Стратегии легли следующие документы:

- Основы законодательства Российской Федерации о культуре от 09.10.1992; № 3612-1;
- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утверждённая распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 № 1662-р;
- Указ Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики»;
- Указ Президента Российской Федерации от 19.12.2012 № 1666 «О Стратегии государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 года»;
- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
- Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года, утверждённая распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р;
- Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации, утверждённая Президентом Российской Федерации 7 февраля 2008 г. № Пр-212;
- Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года, утверждённые 29 сентября 2018 г.;

- Государственная программа Российской Федерации «Развитие культуры и туризма» на 2013–2020 годы, утверждённая распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2012 г. № 2567-р;
- Государственная программа Российской Федерации «Информационное общество (2011–2020 годы)», утверждённая распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 октября 2010 г. № 1815-р;
- Программа «Цифровая экономика Российской Федерации», утверждённая распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 июля 2017 г. № 1632-р;
- Основные направления развития деятельности по сохранению библиотечных фондов в Российской Федерации на 2011–2020 годы, одобренные решением коллегии Минкультуры России от 29 ноября 2011 г. № 16;
- Паспорт национального проекта «Культура» утверждённый президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 года № 16);
- План мероприятий («дорожная карта») по перспективному развитию общедоступных библиотек Российской Федерации, утверждённый на уровне Министерства культуры Российской Федерации 27 апреля 2017 года;
- Стратегия социально-экономического развития Сахалинской области на период до 2025 года, утверждённая постановлением Правительства Сахалинской области от 28.03.2011 № 99;
- Стратегия развития культурной политики Сахалинской области на период до 2030 года, утверждённая распоряжением Правительства Сахалинской области от 21.11.2016 № 604-р;
- Стратегия развития библиотечного дела Сахалинской области на период до 2030 года, утверждённая распоряжением министерства культуры и архивного дела Сахалинской области от 04.10.2021 № 349-р;
- Государственная программа «Развитие сферы культуры в Сахалинской области», утверждённая постановлением Правительства Сахалинской области от 31.07.2013 № 394;
- Государственная программа Сахалинской области «Доступная среда в Сахалинской области», утверждённая постановлением Правительства Сахалинской области от 31.05.2013 № 280.

При разработке Стратегии учитывались современные условия библиотечного дела региона, интересы пользователей Библиотеки и основные направления развития структурных подразделений Библиотеки.

Настоящая Стратегия является основой для подготовки планов, проектов, программ и иных документов, определяющих задачи и направления деятельности Библиотеки.

Анализ деятельности, ресурсной базы Библиотеки, внутренней и внешней среды

Основные показатели работы (в динамике за 2016–2018 годы)

Наименование показателей	2016 год	2017 год	2018 год
Штат библиотеки	153	153	152
- в том числе библиотечных работников	101	103	105
Количество структурных подразделений	12	12	12
Объём библиотечного фонда на физических (материальных) носителях, тыс. экземпляров	613,0	613,0	610,0
Количество библиотечных документов особой ценности, единиц	21021	21194	21308
Объём собственных баз данных, тыс. единиц	1236,7	918,3	1010,2
- в том числе электронных каталогов, тыс. единиц	797868	874680	960990
- в том числе электронной (цифровой) библиотеки, тыс. единиц	38345	43645	49246
Количество зарегистрированных пользователей библиотечными фондами, тыс. человек	48597	93706	77007
- в том числе удаленных пользователей, тыс. человек	33233	77765	60480
- в том числе дети до 14 лет, тыс. человек		293	388
- в том числе молодёжь 15-30 лет, тыс. человек		6224	6126
Количество предоставленных документов, тыс. единиц	614,0	717,9	698,6
- в том числе удалённо через сеть Интернет, единиц	251118	321113	338531
Платные услуги, оказываемые населению, тыс. рублей	1223,1	1166,0	844,0
Поступление новой литературы, тыс. единиц	14003	14110	10133
Процент новой литературы от общего фонда, %	2,2	2,3	1,7
Количество экземпляров новой литературы на 1-го читателя, единиц	0,9	0,9	0,6
Выбытие литературы, единиц	13954	15566	12076
Количество документов, переведённых в электронную форму (оцифровка), единиц	10447	10850	11250
Доля оцифрованных изданий к общему объёму библиотечного фонда, %	1,7	1,76	1,84
Количество проведенных мероприятий, единиц	504	500	500
Количество посетителей мероприятий, тыс. человек.	24,9	24,1	24,2
Число посадочных мест для пользователей, единиц	351	352	352
Число автоматизированных рабочих мест для	50	44	44

пользователей, единиц			
Количество посещений, тыс. единиц	249,5	290,6	274,4
-из них обращений к цифровому контенту библиотеки в удалённом режиме, тыс. единиц	122,8	147,9	155,7
Количество запросов пользователей, тыс. единиц	52731	57485	46429
Количество отказов по запросам пользователей, единиц	60	59	17
Поступления от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности, тыс. рублей	1223,1	1166,0	844,0

Выполняя важнейшие социальные и коммуникативные функции, Библиотека является одним из базовых элементов культурной, образовательной и информационной инфраструктуры, вносит вклад в социально-экономическое развитие региона.

Библиотека имеет статус центральной библиотеки Сахалинской области, является крупнейшим книгохранилищем региона и входит в число наиболее динамично развивающихся региональных библиотек субъектов Российской Федерации.

Это современный универсальный центр информации, неформального и информального образования и просвещения, культурного и интеллектуального досуга, научно-методический центр в системе поддержки муниципальных библиотек области и центр повышения квалификации библиотечных специалистов, одна из базовых площадок проведения форумов, конференций, семинаров межрегионального и общероссийского уровня, посвящённых обобщению и распространению инновационных технологий в сфере библиотечного дела.

Фонд Библиотеки является универсальным и формируется согласно профилю комплектования. Важной составляющей является создание максимально полной коллекции местного обязательного экземпляра документов, формирование электронных краеведческих библиотек, работа с сетевыми ресурсами удалённого доступа и открытыми архивами информации, участие в формировании и использовании федеральной государственной информационной системы «Национальная электронная библиотека», обеспечивающей создание единого российского электронного пространства знаний. Развивается деятельность Библиотеки в области сохранности, безопасности библиотечных фондов и формирования страхового фонда.

В структуре Библиотеки важное место занимают отделы комплексного библиотечного обслуживания, краеведения, формирования фондов и каталогов, региональный центр Президентской библиотеки им. Б. Н. Ельцина, центры чтения, по работе с молодёжью, правовой и социальной

информации, международных связей, обучения и медийно-информационной грамотности, обслуживания маломобильных групп населения. Их деятельность нацелена на улучшение доступа к информации и расширение спектра предоставляемых библиотечно-информационных услуг, ведение многоплановой социокультурной деятельности, которая обеспечивает закрепление за Библиотекой статуса активного общественно-культурного и информационного центра, площадки актуального информирования и коммуникации различных общественных групп и социальных слоёв.

Значительна роль Библиотеки в создании условий социальной реабилитации и адаптации в культурной среде инвалидов и социально незащищённых слоёв населения, формировании информационных и интеллектуально-творческих ресурсов гражданского общества региона.

Количество привлечённых пользователей составляет 157 человек на 1 000 жителей Сахалинской области (показатель регионального стандарта качества, установленный для СахОУНБ, – не менее 45 человек).

Количество единиц библиотечного фонда на 1 000 жителей составляет на 01.01.2019 г. 1 246 единиц (показатель регионального стандарта книгообеспеченности, установленный для СахОУНБ, – не менее 1200 единиц).

Качественный показатель реализации государственной услуги – доля востребованных документов к общему объёму фонда (обращаемость фонда в год) составила в 2018 году 116 % (установленный норматив – 97 %). Превышение нормативного показателя обеспечивается доступом к удалённым электронным ресурсам внешних держателей и собственной генерации.

Наблюдается тенденция снижения посещений (обращений) к услугам Библиотеки, предоставляемых в стационарном и виртуальном режимах.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности (в динамике за 2016–2018 годы)

Общий объём финансирования	Год	Сумма финансирования, млн. руб.	Процент увеличения (уменьшения) по отношению в предыдущему периоду
	2016	201 105	+5,7 %
	2017	190 842	- 5,2 %
	2018	205 437	+ 7,6 %
Финансирование на обеспечение комплектования	2016	12 263	- 7,8 %
	2017	12 333	+ 0,5 %
	2018	9 613	- 22 %

фондов			
Средняя заработная плата персонала	Год	Сумма, тыс. руб.	Процент увеличения (уменьшения) по отношению в предыдущему периоду
	2016	59, 86	+8,9 %
	2017	67, 59	+ 12,9%
	2018	77, 45	+ 14,5%

**Анализ состояния материально-технической базы
(здания, вычислительное и хозяйственное оборудование, литература)**

	01.01.2016	01.01.2017	01.01.2018
Балансовая стоимость	255 522 481, 15	254 214 229, 63	287 788 237, 30
Остаточная стоимость	65 768 127, 97	43 174 403, 37	60 418 193, 70
Амортизация	189 754 353, 18	211 039 826, 26	227 370 043, 60

Структура выплат (расходов)

Год	2016	2017	2018
Содержание имущества, общехоз. расходы и пр., %	32,3	20,2	15,1
Оплата коммунальных услуг, %	1,4	1,2	1,2
Оплата труда, %	66,3	78,6	83,7

Финансовое обеспечение Стратегии развития

Стратегия развития предусматривает финансовое обеспечение хозяйственной деятельности Библиотеки на выполнение государственного задания с учётом мероприятий по внесению корректировок в государственное задание согласно планам финансово-хозяйственной деятельности. Причём рост стоимости постоянных затрат на обеспечение выполнения государственного задания, содержание имущества, коммунальные услуги идёт более быстрыми рыночными темпами по сравнению с увеличением объёмов субсидий на планируемые годы. Для обеспечения соответствующего уровня безопасности Библиотеки, качества библиотечных услуг, уровня квалификации библиотечных работников,

необходимого объёма и качества комплектования, требуется увеличение годового объёма субсидий на 10 % ежегодно.

Приоритетные направления развития Библиотеки предусматривают привлечение целевых средств на финансовое обеспечение инновационных проектов в рамках федеральных и региональных целевых программ.

Кадровые ресурсы Стратегии развития

В связи со структурной реорганизацией Библиотеки в 2014 году проведена оптимизация штатной численности, повлекшая за собой создание новых и укрупнение существующих отделов. Это позволило устранить дублирующие функции в библиотечно-информационном обслуживании пользователей Библиотеки. Число структурных подразделений сокращено с 17 до 12, соответственно были сокращены 5 штатных единиц заведующих отделами, а высвободившиеся средства направлены на повышение зарплаты главных специалистов. Число сотрудников на 01.01.2019 г. составляет 152 штатные единицы, в том числе 105 библиотечных работников. Из них:

- с высшим профессиональным (библиотечным) образованием – 42 человека (40 %);
- с высшим педагогическим образованием – 35 человек (33 %);
- другим высшим образованием – 20 человек (19 %);
- имеют второе высшее образование – 8 человек (7 %);
- получают высшее профессиональное образование (обучаются в настоящее время) – 1 человек.

Возрастная градация персонала библиотечных работников:

- молодых сотрудников до 30 лет – 21 человек (20 %);
- сотрудников среднего возраста до 50 лет – 37 человек (35 %);
- сотрудников возраста от 51 года и старше – 47 человек (45 %).

Большую часть библиотечных работников составляют специалисты старше среднего возраста. Приток молодых сотрудников в Библиотеку небольшой, в 2018 году их число увеличилось на 2 человека.

Результаты работы сотрудников Библиотеки получают достойную оценку (доплаты, надбавки, премирование, выдвижение на награждение).

Соотношение уровня средней заработной платы работников всех категорий к среднемесячной начисленной заработной плате по региону в 2018 году составило 101 %, основного персонала (библиотечных работников) – 103 %.

Награждения в 2016–2018 годах:

1 сотрудник удостоен почётного звания «Заслуженный работник культуры Сахалинской области»;

27 сотрудников отмечены Почётными грамотами, Благодарностями Правительства Сахалинской области, Сахалинской областной Думы, министерства культуры и архивного дела Сахалинской области.

При формировании Стратегии были учтены различные факторы внешней и внутренней среды, риски и угрозы, определяющие развитие Библиотеки:

- отсутствие в обществе представления о роли библиотек в приоритетах государственной и региональной культурной политики;

- расширение конкурентной среды в области предоставления информационных ресурсов и услуг;

- заметное снижение культурно-образовательного уровня населения и потребности в развитии информационных и общекультурных компетенций, угроза дальнейшего снижения интереса к чтению и книжной культуре, необходимость преодоления этих факторов в работе с различными группами пользователей;

- изменение приоритетов издательств (от создания ресурсов к созданию информационных сервисов), политики комплектования библиотек (от локальных печатных ресурсов к онлайн-электронным ресурсам), информационных запросов и потребностей пользователей библиотек (от доступа к информации к её систематизации и технологии извлечения необходимых знаний);

- необходимость дальнейшей модернизации информационной инфраструктуры Библиотеки на основе развития цифровых коммуникаций, перевода информационных ресурсов с бумажных носителей в электронную форму, обеспечение доступа к электронным ресурсам, развитие систем обмена информацией с помощью Интернета;

- непригодность внутреннего пространства Библиотеки для хранения больших массивов информации и развития Библиотеки как просветительского центра и коммуникативной площадки для общения и творчества;

- кадровая ситуация, характеризующаяся возрастными диспропорциями, дефицитом квалифицированных кадров, необходимых для инновационного развития Библиотеки, несформированностью у библиотечных специалистов внутренних стимулов к проектной деятельности и инновациям в библиотечной сфере;

- региональные и муниципальные диспропорции в обеспеченности населения услугами библиотек.

Миссия Библиотеки

Миссия Библиотеки – региональное лидерство в информационно-ресурсной поддержке «экономики знаний», внедрения научных, образовательных и культурных инноваций в развивающуюся социально-экономическую сферу Сахалинской области в контексте стратегических направлений развития России.

Цель

Основная цель развития Библиотеки – совершенствование библиотечно-информационного обслуживания как ресурса повышения интеллектуального, культурного уровня и качества жизни населения и необходимого условия достижения стратегических целей развития библиотечного дела Сахалинской области в долгосрочной перспективе.

Задачи

- создание единой технологии информационно-библиотечного обслуживания населения, с помощью которой каждый гражданин сможет получить всесторонний бесплатный доступ ко всем информационным ресурсам, хранящимся в любой библиотеке региона;
- динамичное развитие Библиотеки как современного информационного, просветительского и социокультурного центра приобщения граждан к мировому культурному наследию;
- обновление информационных ресурсов Библиотеки в соответствии с социально-экономическим профилем региона как интеллектуальной основы развития общества и инновационной деятельности;
- обеспечение сохранения библиотечного фонда как части национального и регионального культурного наследия, создание уникальных цифровых коллекций в библиотеках;

- развитие и поддержка интереса граждан к чтению посредством активного внедрения цифровых технологий во все сферы деятельности Библиотеки;
- создание комфортной и безопасной библиотечной среды, обеспечение доступности библиотек для инвалидов и развитие безбарьерной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья;
- повышение эффективности использования ресурсов Библиотеки, информационных ресурсов, справочно-поискового аппарата, всех видов библиосервиса, творческого и профессионального потенциала сотрудников;
- совершенствование организационно-управленческой и функциональной структуры Библиотеки, развитие инновационной деятельности;
- повышение профессионального и творческого потенциала сотрудников, основанное на непрерывном обучении, ротации кадров и работе с кадровым резервом, совершенствовании системы мотивации и стимулирования персонала;
- развитие научно-методической деятельности, изучение и трансляция прогрессивного опыта библиотечной деятельности в библиотеки региона, внедрение дистанционного обучения работников Библиотеки и специалистов муниципальных библиотек;
- развитие межрегиональных связей, расширение корпоративного взаимодействия, дальнейшая интеграция Библиотеки в единое информационно-библиотечное пространство страны;
- изучение мирового библиотечного опыта, развитие международных культурных связей.

Приоритетные направления Стратегии развития

Руководствуясь Стратегией развития культурной политики Сахалинской области на период до 2025 года, Библиотека определяет свое стратегическое развитие по следующим направлениям:

1. Преобразование деятельности Библиотеки в центр инновационного роста, дающий возможность получения новых знаний и компетенций путём развития деятельности по приобщению к чтению, освоению цифровой культуры.
2. Развитие представительства Библиотеки в Интернет-пространстве, доступа как к своим, так и мировым информационным

ресурсам, обеспечение навигации по ним пользователей и профессионального консультирования в выборе источников.

3. Совершенствование деятельности Библиотеки как хранителя традиционного культурного наследия, воплощенного в её книжных фондах, предоставляющей его читающей аудитории.

4. Усиление роли Библиотеки как мультикультурного просветительского центра, коммуникационной площадки местного сообщества для получения новых знаний, интеллектуального общения, проявления творческих и гражданских инициатив.

Данные направления должны быть реализованы во всех основных видах деятельности Библиотеки.

I. Формирование информационных ресурсов.

II. Сохранение и безопасность библиотечного фонда.

III. Библиотечно-информационное обслуживание, развитие культуры чтения.

IV. Общественные связи Библиотеки. Библиотека как мультикультурный и просветительский центр, базовая площадка социальной коммуникации.

V. Информатизация Библиотеки.

VI. Научно-методическая деятельность.

VII. Редакционно-издательская деятельность.

VIII. Материальные, кадровые, финансовые ресурсы.

Стратегию предполагается реализовать в 2 этапа:

1-й этап – 2019–2021 годы;

2-й этап – 2022–2025 годы.

I. Формирование информационных ресурсов

Фонд Библиотеки является частью национального распределенного библиотечно-информационного фонда страны и служит основой для изучения и сохранения истории края и национальной истории России, получения знаний, накопленных человечеством. Он является основой функционирования Библиотеки как социального института и главным источником удовлетворения интеллектуальных и культурных потребностей пользователей.

Формирование фонда осуществляется на основе профиля комплектования Библиотеки. При его создании учитываются тематический,

видовой, типологический аспекты, языковой, географический диапазоны, хронологическая глубина и другие факторы.

В соответствии со статусом центральной библиотеки Сахалинской области СахОУНБ выполняет функции главного хранилища краеведческих документов и региональной Книжной палаты, формирует максимально полное собрание краеведческих и местных документов, в том числе в цифровой форме, и обеспечивает их вечное хранение.

В Библиотеке создан современный комплекс информационных ресурсов в различных форматах, включающий печатные и электронные документы (собственные и заимствованные), информационные продукты (репозитории и базы данных), сетевые удалённые ресурсы, на которые оформлены права постоянного или временного доступа.

С 2008 года Библиотека формирует электронный архив оцифрованных краеведческих изданий, с 2011 года предоставляет в открытом сетевом доступе электронные информационные ресурсы собственной генерации – электронную библиотеку краеведческих периодических изданий «Сахалин и Курилы – острова утренней зари» и электронную библиотеку краеведческих книжных изданий.

Современная модель Сводного каталога библиотек Сахалинской области обеспечивает доступ к библиографической и адресно-справочной информации, раскрывает состав и содержание библиотечных фондов государственных, муниципальных и ведомственных библиотек независимо от места нахождения пользователя. Пользователям доступны сводные электронные базы данных «Сводный каталог библиотек Сахалинской области», «Сводный каталог периодических изданий библиотек Сахалинской области», «Сводный каталог краеведческих изданий библиотек Сахалинской области», «Сводный краеведческий каталог. Аналитика».

В целях обеспечения соответствия состава библиотечного фонда задачам инновационного развития региона, информационным, образовательным и культурным потребностями населения, в условиях новой цифровой реальности Библиотеке предстоит:

- актуализация профиля комплектования фонда, разработка профиля комплектования электронных ресурсов, пересмотр приоритетов комплектования Библиотеки книжными и периодическими изданиями;

- изучение информационного рынка, в том числе рынка электронных ресурсов и самопубликаций, включая тестирование подписных и открытых электронных ресурсов на соответствие потребностям пользователей;

- использование открытых ресурсов в области науки и образования как объектов текущего комплектования научного контента библиотечного фонда;
- развитие взаимодействия с книгоиздающими организациями и по предоставлению обязательных экземпляров краеведческих и местных документов, обеспечение наиболее полного учёта региональных и местных изданий путём сбора и предоставления в пользование обязательного электронного экземпляра документов;
- расширение источников комплектования краеведческого фонда неопубликованными документами (рукописи, коллекции фотографий и пр.), передаваемыми в библиотеку на постоянное хранение частными лицами и учреждениями;
- участие в становлении единого российского электронного пространства знаний посредством формирования электронных библиотек «Сахалин и Курилы – острова утренней зари» и «Публичной электронной библиотеки», увеличения объёма краеведческого контента на сайте, создания краеведческого сегмента Сахалинской области в коллекциях Президентской библиотеки, Национальной электронной библиотеки, в Сводном каталоге библиотек России, Общероссийском своде книжных памятников (ОСКП);
- расширение номенклатуры электронных ресурсов собственной генерации, создание совместно с музеями, архивами и библиотеками, телевидением и радио новых коллекций краеведческих ресурсов (электронные текстовые, аудио-, мультимедиа коллекции);
- проведение постоянного мониторинга использования фонда и анализ степени удовлетворённости пользователей его составом.

Целевые показатели:

1. Уровень обновляемости библиотечного фонда в соответствии с нормативными показателями.
2. Увеличение доли документов библиотечного фонда в электронной форме (в т.ч. доли оцифрованных документов) от общего объема фонда.
3. Уровень удовлетворенности населения составом фонда по результатам социологических исследований, независимой оценки качества.

Ожидаемые результаты:

Реализация Стратегии позволит:

1. Обеспечить уровень обновляемости библиотечного фонда из расчёта 250 новых книг на 1000 жителей ежегодно в соответствии с международными и российскими требованиями.

2. Увеличить долю документов библиотечного фонда, переведенного в электронную форму, от общего объема фонда до 3 % к 2025 году.

3. Повысить уровень удовлетворенности населения составом фонда по результатам социологических исследований не менее 70 % к 2025 году.

II. Сохранение и безопасность библиотечного фонда

В рамках «Основных направлений развития деятельности по сохранению библиотечных фондов в Российской Федерации на 2011–2020 годы» и подпрограмм «Консервация библиотечных фондов», «Сохранение библиотечных фондов в процессе использования», «Создание Российского страхового фонда документов библиотек» и «Книжные памятники Российской Федерации» Библиотекой реализован комплекс мероприятий по внедрению современных технологий сохранения и обеспечения безопасности библиотечных фондов.

Поддержание нормативного физического и санитарно-гигиенического состояния помещений книгохранилищ и нормативных условий хранения библиотечных фондов обеспечивают системы вентилирования и климат-контроля, оборудование для пылеудаления, автоматизированные стеллажные комплексы для хранения фондов, применение прогрессивных технологий радиочастотной идентификации документов.

Библиотекой ведётся системная и масштабная работа с особо ценными объектами книжной культуры. Реализуются меры по фазовой консервации краеведческих документов и книжных памятников федерального уровня; создаётся страховой фонд оцифрованных печатных документов регионального значения, проводится паспортизация особо ценных и редких документов и формируется база данных «Редкая книга», ведётся учёт книжных памятников в Общероссийском своде книжных памятников.

Для организация дальнейшей планомерной и систематической работы, направленной на содействие реализации государственной политики по сохранению и консервации библиотечных фондов на территории Сахалинской области, необходимо:

- привести объём фонда посредством замены печатных источников альтернативными электронными ресурсами к нормативному показателю;
- принять дополнительные меры, обеспечивающие долговременное хранение фонда СахОУНБ в процессе его использования, на

основе применения современных технологий сохранения библиотечных фондов;

- усилить функции Библиотеки как межведомственного депозитария по созданию страхового фонда документов Сахалинской области (периодические издания, мемориальные краеведческие коллекции, летописи населённых пунктов и т.п.), имеющих важное значение для развития социально-экономической и культурной политики региона;

- организовать работу по идентификации и организации учёта объектов книжной культуры Сахалинской области как части культурного наследия народов Российской Федерации;

- обучить специалистов муниципальных библиотек (учреждений культуры) современным технологиям сохранения и безопасности документного фонда и работы с объектами книжной культуры.

Целевые показатели:

1. Прирост числа документов, по отношению к которым применяются меры защиты (реставрация, консервация, стабилизация), от объема соответствующего фонда.

2. Прирост числа тематических (мемориальных краеведческих коллекций) фонда редких и особо ценных изданий.

3. Создание электронного Свода (реестра) книжных памятников Сахалинской области.

Ожидаемые результаты:

Реализация Стратегии позволит:

1. Привести объём библиотечного фонда к проектной мощности здания 500 тысяч единиц хранения до 2025 года.

2. Увеличить долю документов, по отношению к которым применены меры защиты (консервация, стабилизация), от объема соответствующего фонда до 30% к 2025 году.

3. Создать Региональный центр консервации библиотечных фондов с функциями центра по работе с книжными памятниками.

4. Достичь количества машиночитаемых записей, представляющих книжные памятники Сахалинской области, в Общероссийском Своде книжных памятников – не менее 50 записей в год.

5. Создавать не менее 1 тематической коллекции (мемориальной краеведческой коллекции) в год.

6. Завершить модернизацию системы хранения документов на основе установки автоматизированного стеллажного комплекса до 2025 года.

7. Увеличить долю специалистов муниципальных библиотек, отвечающих за работу с фондом, прошедших обучение по применению современных технологий сохранения и безопасности документного фонда – до 100 % к 2025 году.

III. Библиотечно-информационное обслуживание, развитие культуры чтения

В соответствии с государственной программой Российской Федерации «Информационное общество (2011–2020 годы)» к завершению реализации программы 50 % обращений к ресурсам и услугам библиотек должны составить виртуальные.

Установленного целевого показателя СахОУНБ достигла в 2017 году, число виртуальных обращений к ресурсам и сервисам составило 51 %.

Основными ориентирами модернизации библиотечно-информационного обслуживания до 2025 года станут приоритетные направления и целевые показатели программы «Цифровая экономика Российской Федерации» и Национального проекта «Культура».

Цель – создание условий для продвижения научных знаний, поддержки и развития культуры чтения, содействующих развитию культурной среды в Сахалинской области.

Достижение поставленной цели обеспечивается приоритетным использованием цифровых ресурсов и услуг в обслуживании пользователей, расширением присутствия Библиотеки в интернет-пространстве, преобразованием внутреннего библиотечного пространства, ориентированного на накопление и передачу духовно-нравственных ценностей, развитие интеллектуальных способностей, обновление знаний, социальную интеграцию граждан в новую информационную среду.

В сфере информационно-библиотечного обслуживания предполагается решить следующие задачи:

- обеспечение свободного доступа к информационным ресурсам на всех площадках Библиотеки в различных режимах, сетевого доступ к отечественным и зарубежным информационным ресурсам;
- внедрение новых библиотечно-информационных сервисов в сетевой среде;

- развитие навигации в мультимедийной медиасреде, доступа не только к текстовым источникам информации, но и к аудио- и видеоресурсам, онлайн-услугам музеев, театров, концертных залов;
- совершенствование системы информационной поддержки научных исследований и образовательного процесса, прежде всего учёных и студентов;
- создание условий для самообразования, развития цифровой культуры населения в рамках существующей системы неформального образования пользователей, в том числе инвалидов;
- внедрение многовариантной системы дистанционного обслуживания инвалидов и маломобильных пользователей Библиотеки;
- развитие деятельности СахОУНБ как информационного центра культурно-познавательного туризма, популяризации культурных брендов Сахалинской области, распространения краеведческих знаний;
- усиление региональной составляющей в содержании работы Регионального центра Президентской библиотеки имени Б. Н. Ельцина;
- ведение целенаправленной работы по распространению правовых знаний среди различных социальных групп населения.

С целью привлечения к чтению и продвижения книжной культуры предусматривается:

- инициирование разработки и принятия Программы поддержки чтения в Сахалинской области с подпрограммой Поддержки и развития детского и юношеского чтения;
- развитие деятельности Центра чтения СахОУНБ как регионального координационно-методического центра Сахалинской области по поддержке чтения,
- привлечение библиотек области к участию в региональных, межрегиональных и общероссийских исследованиях в области чтения, просветительских акциях в поддержку чтения;
- приобщение жителей Сахалинской области к достижениям современной книжной культуры, участие в реализации общероссийских программ, проектов по продвижению чтения и пропаганде книги;
- преодоление культурной изоляции проблемных социальных групп, популяризация чтения среди особых групп населения, возрождение традиций семейного чтения;
- использование наиболее перспективных технологий повышения уровня читательской компетентности и читательского развития.

Целевые показатели:

1. Прирост числа посещений структурных подразделений Библиотеки по сравнению с предыдущим периодом.
2. Увеличение числа обращений к цифровому контенту Библиотеки.
3. Увеличение доли граждан, положительно оценивающих качество услуг Библиотеки.
4. Количество реализованных краеведческих культурно-познавательных проектов, ежегодных брендовых мероприятий.
5. Прирост числа крупных культурно-просветительских проектов, мероприятий вне стен Библиотеки по привлечению к чтению и книжной культуре.
6. Количество созданных информационно-библиотечных ресурсов и сервисов в информационно-коммуникационной сети Интернет.
7. Количество мониторинговых и социологических исследований по проблемам чтения в Сахалинской области.
8. Степень достижения лидирующих позиций библиотечных проектов по продвижению книги и чтения по результатам участия в международных, общероссийских профессиональных конкурсах и программах.

Ожидаемые результаты:

Реализация Стратегии позволит:

1. Увеличить количество посещений Библиотеки для получения библиотечно-информационных услуг – до 150 тысяч в год к 2025 году.
2. Увеличить число обращений к цифровому контенту в 5 раз к 2025 году.
3. Достичь уровня удовлетворённости пользователей качеством информационно-библиотечных услуг 90 % от общего числа опрошенных к 2025 году.
4. Увеличить количество пользователей, прошедших обучение по программам повышения информационной и цифровой культуры, – не менее 1000 в год.
5. Оказывать пользователям СахОУНБ информационно-библиотечные услуги по единому читательскому билету к 2025 году.
6. Расширить спектр дистанционных библиотечно-информационных услуг Центра мобильного библиотечного обслуживания до 5 услуг к 2025 году.
7. Обеспечить доступ к Национальной электронной библиотеке (НЭБ), обязательному экземпляру печатных изданий в электронном формате

и обязательному электронному экземпляру краеведческих и местных изданий электронного архива (репозитория) СахОУНБ на всех площадках Библиотеки.

8. Организовать работу по созданию в муниципальных библиотеках удалённых центров доступа (электронные читальные залы) к ресурсам Президентской библиотеки им. Б.Н. Ельцина, 18 электронных читальных залов к 2025 году.

9. Обеспечить создание информационно-библиотечных ресурсов и сервисов в информационно-коммуникационной сети Интернет в помощь развитию читательской компетентности – не менее одного в год.

10. Создать на базе специализированной службы правовой информации Центр социализации местного сообщества (ЦСМС).

11. Создать в структуре отдела комплексного библиотечного обслуживания Центр информационной и цифровой культуры как средства адаптации населения к жизни в условиях цифровой экономики.

12. Обеспечить в рамках деятельности зала им. А. П. Чехова и зала им. Г. И. Невельского реализацию краеведческих культурно-познавательных проектов, проведение ежегодных брендовых мероприятий – не реже 2 раз в год.

13. Инициировать создание при СахОУНБ Координационного совета по разработке и реализации областной и муниципальных программ поддержки и развития чтения.

14. Увеличить количество крупных культурно-просветительских проектов, мероприятий вне стен Библиотеки по привлечению к чтению и книжной культуре до 5 единиц к 2025 году.

15. Обеспечить проведение социологических и мониторинговых исследований по проблемам чтения не реже 1 раза в год.

16. Принимать участие в международных и общероссийских конкурсах и программах по продвижению книги, повышению статуса чтения, образования и информационной культуры – не менее 2 раз в год.

IV. Общественные связи Библиотеки. Библиотека как мультикультурный и просветительский центр, базовая площадка социальной коммуникации.

Развитие структуры Библиотеки как центра межкультурного и межнационального общественного взаимодействия, площадки интеллектуально-досуговой деятельности предполагает:

- обеспечение возможности просвещения и интеллектуального досуга граждан;
- расширение общественных связей и социального партнёрства с различными учреждениями и организациями, органами государственной власти и местного самоуправления, бизнес-сообществом, некоммерческим сектором, учреждениями социально-культурной сферы, профессиональным библиотечным сообществом;
- развитие технологий договорных отношений взаимовыгодного сотрудничества и социального заказа на оказание информационных услуг;
- информационное содействие реализации образовательных и воспитательных функций учреждениями образования;
- повышение роли Библиотеки в развитии гражданского общества региона, информационное сопровождение открытых дискуссионных площадок по обсуждению актуальных общественных проблем;
- разработка и реализация партнёрских социокультурных проектов и программ, направленных на развитие культурного потенциала региона, духовно-нравственное, гражданско-патриотическое воспитание подрастающего поколения, содействие успешной самореализации и вовлечению в научную и творческую деятельность молодежи;
- привлечение общественности к обсуждению вопросов повышения качества библиотечного обслуживания;
- распространение метаинформации во внешней среде, расширение присутствия Библиотеки в социальных сетях и виртуальном пространстве сферы культуры;
- создание и распространение новых мультимедийных продуктов о деятельности Библиотеки, её ресурсах и сервисах в сетевом пространстве;
- развитие связей с печатными и электронными средствами массовой информации;
- проведение маркетинговых и социологических исследований, постоянного информационного мониторинга восприятия деятельности Библиотеки региональным сообществом в целях использования полученных данных для анализа, управления и прогноза перспектив её развития.

Библиотека как мультикультурный, просветительский центр, базовая площадка социальных коммуникаций планирует решать следующие задачи:

- совершенствование социальной, образовательной и просветительской составляющих деятельности Библиотеки;

- расширение в сотрудничестве с учреждениями культуры и образования возможности для получения пользователями неформального образования;
- развитие краеведческого движения при Библиотеке, выявление краеведческих объединений (общества, клубы, общественные краеведческие музеи и прочее);
- создание оптимальных условий для самообразования, общения, интеллектуального досуга молодёжи на основе социального партнёрства с органами власти, ответственными за работу с молодёжью, сотрудничества с молодёжными общественными и волонтерскими организациями;
- содействие организации и проведению конкурсов, реализации социально-культурных проектов, направленных на повышение роли библиотек в местном сообществе;
- участие в общероссийских и межрегиональных мероприятиях и организация региональных акций культурно-просветительского и краеведческого содержания;
- осуществление информационно-просветительской деятельности на основе современных информационно-коммуникационных технологий содействие в формировании культуры межличностного и межнационального общения, обеспечение доступа к информации о культуре зарубежных стран, доступа этнических групп местных жителей к информации и знаниям на их родных языках;
- участие в социально значимых региональных и общероссийских просветительских программах.

Целевые показатели:

1. Увеличение доли граждан, положительно оценивающих качество проведения культурно-просветительских мероприятий.
2. Увеличение количества культурно-просветительских мероприятий в формате онлайн.
3. Увеличение количества мероприятий для молодежи, содействующих их успешной самореализации и вовлечению в научную и творческую деятельность.
4. Прирост числа добровольцев (волонтеров), участвующих в культурно-просветительской деятельности Библиотеки.

Ожидаемые результаты:

Реализация Стратегии позволит:

1. Увеличить охват молодежи участием в культурно-просветительских мероприятиях, направленных на развитие культурного уровня, технологического творчества, приобщение к научным знаниям, от

общего числа пользователей возрастом от 15 до 30 лет включительно до 40 % к 2025 году.

2. Достичь не менее 75 % количества граждан, положительно оценивающих качество проведения культурно-просветительских мероприятий к 2025 году.

5. Увеличить число добровольцев (волонтёров), участвующих в культурно-просветительской деятельности Библиотеки до 200 человек к 2025 году.

3. Количество культурно-просветительских мероприятий в онлайн-формате - не менее 10 в год.

4. Количество областных культурно-просветительских краеведческих проектов – не менее трёх в год.

5. Организовать дополнительные зоны для индивидуальной и групповой работы специалистов различных сфер деятельности, площадки для межличностного общения и проведения культурного досуга (Кабинет учёного и исследователя с возможностью открытой демонстрации документов редкого фонда, Кабинет для педагогов и работников сферы культуры, Центр интеллектуального и творческого развития (ЦИТР) с творческими лабораториями по естественным и техническим наукам и т. п.);

6. Создать структурное подразделение с функциями пресс-службы с целью расширения присутствия Библиотеки во внешней среде.

7. Разработать и реализовать проект «Волонтёры книжной культуры».

8. Принимать участие в общероссийских и межрегиональных мероприятиях и организации региональных акций культурно-просветительского и краеведческого содержания не реже трёх раз в год.

V. Информатизация Библиотеки

Библиотека играет роль регионального центра информатизации. Автоматизированы основные библиотечные процессы, формируются электронные базы данных, на основе оцифрованных краеведческих изданий создаются электронные библиотеки. Получила развитие автоматизированная система обслуживания пользователей на основе применения технологии RFID.

Отделы Библиотеки объединены в локальную сеть, функционируют автоматизированные рабочие места для пользователей, организованы Wi-Fi-зоны на всей территории Библиотеки, в оснащённом современным

мультимедийным оборудованием конференц-зале проходят видеотрансляции конференций, создан и поддерживается в актуальном состоянии веб-сайт Библиотеки. Осуществляется электронная доставка документов удалённым пользователям. Библиотека участвует в создании «Сводного каталога библиотек России», формирует систему Сводных каталогов библиотек Сахалинской области», что способствует повышению качества информационно-библиотечного обслуживания и интеграции информационных ресурсов Библиотеки в российское и мировое информационное пространство.

Модернизация информационной системы Библиотеки, расширение деятельности, направленной на улучшение информационного потенциала библиотек области, его раскрытие и использование предполагает решение следующих задач:

- поддержание информационно-коммуникационной инфраструктуры Библиотеки в актуальном состоянии, соответствующем уровню развития современных технологий;
- развитие единого информационно-библиотечного пространства Сахалинской области, интегрированного в общероссийское информационное пространство.

Целевые показатели:

1. Доля библиотечных технологических процессов, управляемых в электронной форме посредством автоматизированных библиотечных информационных систем (АБИС) и системы электронного документооборота (СЭД).
2. Доля полностью автоматизированных информационно-библиотечных процессов и услуг.
3. Прирост числа библиотечно-информационных услуг, оказываемых в дистанционном режиме (в т.ч. посредством мобильных технологий).
4. Обеспеченность современными аппаратными элементами ИТ-инфраструктуры библиотек не старше 5 лет.
5. Доля постоянных пользователей дистанционных услуг, получающих услуги и доступ к ресурсам через удалённый сервис «Личный кабинет пользователя» от общего количества пользователей СахОУНБ.
6. Прирост числа новых оборудованных рабочих мест для пользователей и реализации установленных задач Библиотеки.
7. Прирост количества библиографических записей в электронных каталогах и базах данных Библиотеки.

Ожидаемые результаты:

Реализация Стратегии позволит к 2025 году:

1. Увеличить долю библиотечных технологических процессов, управляемых в электронной форме посредством АБИС и СЭД до 100 %.
2. Увеличить долю полностью автоматизированных информационно-библиотечных процессов и услуг до 100%.
3. Увеличить долю библиотечно-информационных услуг, оказываемых в дистанционном режиме (в т. ч. посредством мобильных технологий) до 100 %.
4. Увеличение доли документов библиотечного фонда, отражённых в электронном каталогах и базах данных, до 90 % от общего объёма фондов.
5. Увеличить количество зарегистрированных пользователей дистанционных услуг, обращающихся к онлайн-ресурсам, до 70 % от общего количества пользователей.
6. Увеличить количество автоматизированных рабочих мест для пользователей на 10 %.
7. Обеспечить уровень обновляемости технологического и компьютерного оборудования Библиотеки - не старше 5 лет.
8. Создать мультимедийный центр по изготовлению электронных информационных продуктов.
9. Внедрить новую версию «OPAC-Global», позволяющую формировать базы знаний, систематизировать и обеспечивать быстрый поиск в фото- и видеоархивах.
10. Разработать и внедрить новую версию веб-сайта, позволяющую расширить его пользовательские возможности, в том числе путём создания «Личного кабинета пользователя» и разработки приложения для мобильных устройств.
11. Разработать и внедрить систему библиотечного обслуживания на основе единого читательского билета для пользователей библиотек Сахалинской области.
12. Расширить пользовательские возможности «Сводного каталога библиотек Сахалинской области», от получения доступа к библиографической информации до получения доступа к изданию в цифровой форме.

VI. Научно-методическая деятельность

В соответствии с Законом «О библиотечном деле Сахалинской области» от 22 октября 1997 года N 47 Библиотека реализует функции методического центра для муниципальных библиотек Сахалинской области.

Она является проводником государственной политики в сфере культуры, обеспечивает единство и взаимодействие всех библиотек региона, реализует программы переподготовки и повышения квалификации кадров государственных и муниципальных библиотек, собирает, обобщает и анализирует опыт инновационной деятельности муниципальных библиотек, оказывает практическую помощь и поддержку библиотекам региона, организует проведение научных исследований в области библиотечного дела.

Одной из последних и наиболее важных научно-методических разработок для сохранения и развития сети библиотек и установления минимальных стандартов библиотечного обслуживания в Сахалинской области являются «Методические рекомендации деятельности муниципальных общедоступных библиотек Сахалинской области», утверждённые распоряжением министерства культуры и архивного дела Сахалинской области от 26.09.2018 № 303-р.

Функцию координации методической деятельности выполняет отдел организации методической и научно-исследовательской работы (ООМНИР). Подразделения Библиотеки выступают инициаторами и исполнителями научно-исследовательской и научно-методической работы по внедрению в практику работы библиотек инновационных моделей и технологий библиотечного обслуживания.

Вопросами руководства научно-исследовательской, научно-методической и программно-проектной работы занимаются профессиональные коллегиальные органы.

Научно-методический совет – совещательный орган для коллегиального рассмотрения и координации основных вопросов научной, научно-методической и информационно-издательской работы Библиотеки.

Молодёжный совет СахОУНБ – коллегиальный совещательный орган, содействующий становлению, развитию и саморазвитию в профессиональной деятельности, оказывающий помощь молодым библиотекарям в овладении знаниями, умениями и навыками, соответствующими специфике работы современной библиотеки.

В целях совершенствования научно-методической деятельности Библиотеки планируется решать следующие задачи:

- участие СахОУНБ в формировании регионального правового пространства сферы культуры, в реализации региональной библиотечной политики;
- содействие реализации национальной и региональной культурной политики по созданию модельных библиотек в Сахалинской области;

- научно-методическое и информационное обеспечение комплексной модернизации библиотек, содержательного, инфраструктурного и технологического обновления их деятельности;
- совершенствование единой системы методического мониторинга состояния и развития библиотечного обслуживания в Сахалинской области;
- развитие сетевого взаимодействия библиотек Сахалинской области;
- повышение роли научных исследований в решении практических задач;
- развитие дистанционной информационно-консультационной методической службы для специалистов библиотек, новых форматов профессионального общения между специалистами;
- содействие актуализации и развитию профессиональных знаний специалистов библиотек с учетом модернизации библиотечной деятельности и внедрения инновационных технологий;
- развитие единой информационно-ресурсной базы методического сопровождения системы непрерывного профессионального образования;
- усиление координации и кооперации деятельности библиотечного сообщества;
- активное участие специалистов Библиотеки в общероссийских, международных, межрегиональных профессиональных совещаниях и конференциях.

Целевые показатели:

1. Увеличение количества обращений специалистов библиотек Сахалинской области за консультационными и методическими услугами Библиотеки.
2. Увеличение доли муниципальных библиотек, деятельность которых по результатам мониторингов соответствует среднему уровню требований, установленных Модельным стандартом.
3. Увеличение доли ЦБС, привлечённых к участию в межрегиональных и областных конкурсах, проектах, профессиональных мероприятиях, организованных СахОУНБ.
4. Количество подготовленных методических рекомендаций в помощь работе муниципальных библиотек.
5. Количество реализованных профессиональных обучающих программ по инновационным направлениям библиотечно-информационной деятельности.
6. Количество проведенных комплексных областных научных и социологических исследований.
7. Количество статей, опубликованных в научных и профессиональных изданиях.

Ожидаемые результаты:

Реализация Стратегии позволит:

1. Увеличить количество обращений специалистов библиотек Сахалинской области за консультационными и методическими услугами Библиотеки на 15 % к 2025 году.
2. Увеличить долю муниципальных библиотек, деятельность которых по результатам мониторингов соответствует среднему уровню требований, установленных Модельным стандартом до 75 % к 2025 году.
3. Привлечь к участию в межрегиональных и областных конкурсах, проектах, профессиональных мероприятиях, организованных СахОУНБ 100 %. ЦБС к 2025 году.
4. Обеспечить реализацию профессиональных обучающих программ по инновационным направлениям библиотечно-информационной деятельности – не реже 2 раз в год.
5. Обеспечить проведение областных профессиональных конкурсов – не реже 1 раза в год.
6. Обеспечить проведение комплексных областных научных и социологических исследований – не реже 1 раза в 3 года.
7. Публиковать в научных и профессиональных изданиях не менее двух статей в год.
8. Организовать проведение областных и межрегиональных научно-практических конференций – не реже 1 раза в год.
9. Принять участие в разработке и внедрении Стратегии развития библиотек Сахалинской области, Стратегии развития краеведческой деятельности муниципальных общедоступных библиотек, Модельного стандарта деятельности общедоступных библиотек Сахалинской области.
10. Принять участие в разработке и реализации мероприятий по созданию модельных библиотек.
11. Разработать и внедрить систему комплексной оценки эффективности и качества библиотечной и экономической деятельности библиотек региона.
12. Создать дистанционный информационно-методический ресурс «Портал библиотек Сахалинской области» с комплексом электронных научно-методических пособий для работников библиотек.
13. Разработать и внедрить системы дистанционного обучения и повышения квалификации библиотечных работников муниципальных образований региона, создание электронного ресурса для удалённого обучения и повышения квалификации библиотечных специалистов;

13. Инициировать создание Сахалинской библиотечной ассоциации как общественного движения в целях объединения усилий по модернизации библиотечного дела региона.

VII. Редакционно-издательская деятельность

Развитие редакционно-издательской деятельности обусловлено необходимостью производства и распространения издательской продукции, направленной на выявление и обобщение передового опыта в области библиотечного дела, повышение имиджа Библиотеки, продвижение чтения, реализацию научно-просветительских проектов Библиотеки.

Основными издающими структурными подразделениями Библиотеки являются отдел краеведения и отдел организации методической и научно-исследовательской работы.

Совершенствование редакционно-издательской деятельности предполагает решение следующих задач:

- создание редакционно-издательского сектора как координационного центра издательской деятельности Библиотеки;
- подготовка изданий по основным направлениям работы Библиотеки;
- всестороннее оперативное освещение жизни Библиотеки в собственных изданиях и региональных СМИ;
- выпуск малой полиграфической продукции, рекламирующей деятельность Библиотеки;

Необходимым условием является приобретение оборудования для осуществления издательской деятельности.

VIII. Материальные, кадровые, финансовые ресурсы

Совершенствование системы управления Библиотекой

Управление деятельностью Библиотеки будет осуществляться на основе создания и реализации инновационных разработок и проектов в области модернизации Библиотеки, внедрения в практику работы системы контроля качества и технологии «эффективного контракта», внедрение действенных форм мотивации и стимулирования персонала.

Финансовые ресурсы

Будет осуществляться дальнейшее развитие механизмов бюджетирования, ориентированного на результат. Библиотека относится к типу бюджетного учреждения; система финансирования основной деятельности строится на основе субсидирования на возмещение нормативных затрат, связанных с оказанием Библиотекой государственных услуг (выполнением работ) в соответствии с государственным заданием.

В целях дополнительного финансирования приоритетных направлений библиотечной деятельности будет применяться программно-целевой метод бюджетного планирования, а также максимальное привлечение внебюджетных средств, то есть использование эффективных методов современного фандрайзинга.

Персонал Библиотеки

Главная цель в развитии персонала – формирование высокопрофессионального, активного и способного к инновациям коллектива посредством устранения существующих разрывов в профессиональных знаниях библиотечных специалистов и востребованных компетенциях в соответствии с требованиями профессиональных стандартов, обеспечение социальной поддержки работников библиотек, способствующей стабильности и закреплению библиотечных кадров, поднятию престижа профессии.

Основные задачи в формировании штата Библиотеки и мотивировании персонала:

- долгосрочное прогнозирование кадровых потребностей Библиотеки;
- планирование качественного и количественного состава персонала;
- поэтапное внедрение профессиональных стандартов в области библиотечно-информационной деятельности;
- адаптация персонала к работе, формирование кадрового резерва и его обучение, развитие института наставничества, составление и реализация индивидуальных планов личного и профессионального развития;
- участие специалистов Библиотеки в совещаниях, конференциях, других мероприятиях межрегионального, общероссийского и международного масштаба;

- развитие внутри библиотечной системы непрерывного образования кадров,
- создание комплекса мер по поддержанию работоспособности персонала, материальному и моральному стимулированию и социальной поддержке библиотечных работников, привлечения в профессию молодых специалистов и закрепления их в Библиотеке;
- расширение сотрудничества Библиотеки с образовательными, научными учреждениями в сфере реализации совместных образовательных проектов и программ по развитию профессиональных компетенций работников, необходимых для совершенствования библиотечной деятельности в современных условиях.

Основные задачи в области организации и охраны труда:

- обеспечение безопасности рабочих мест, проведение ежегодных медицинских профилактических осмотров, оснащение рабочих мест аптечками для оказания первой медицинской помощи и т. д.;
- улучшение условий труда (санитарно-гигиенические условия, распорядок дня, организация рабочих мест и их аттестация, оснащение рабочих помещений современным оборудованием и оргтехникой и т. д.);
- разработка технологических инструкций в целях адаптации новых сотрудников к работе, недопущения и устранения конфликтов по причинам неопределенности и напряженности в работе.

Основные задачи по формированию организационной культуры Библиотеки:

- изучение и популяризация истории и традиций Библиотеки, создание корпоративного музея;
- поддержка деятельности Молодёжного совета и профсоюзной организации СахОУНБ;
- документационное обеспечение деятельности Библиотеки;
- формирование корпоративной культуры персонала, соблюдение традиций, ежегодных ритуалов, церемоний;
- поддержание комфортной психологической среды в коллективе.

Целевые показатели:

1. Доля специалистов Библиотеки, уровень квалификации которых соответствует установленным нормативным требованиям.
2. Доля специалистов от общего числа основного персонала Библиотеки, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку, в том числе в дистанционной форме, в соответствии с установленными нормативными требованиями.

3. Доля работников Библиотеки, прошедших повышение квалификации профессиональную переподготовку от общего числа основного персонала.

4. Прирост числа библиотечных специалистов – лауреатов и победителей международных, всероссийских и региональных конкурсов в сфере библиотечной деятельности.

5. Доля численности работников в возрасте до 30 лет от основного состава персонала библиотек.

6. Соотношение оплаты труда в Библиотеке к оплате труда в среднем по экономике Сахалинской области.

Ожидаемые результаты:

Реализация Стратегии позволит:

1. Обеспечить соответствие уровня квалификации специалистов 100 % установленным нормативным требованиям.

2. Обеспечить выполнение установленных нормативов по осуществлению непрерывного повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов СахОУНБ не реже 1 раза в 5 лет.

3. Обеспечить выполнение установленных нормативов по проведению аттестации на подтверждения уровня квалификации специалистов СахОУНБ не реже 1 раза в 5 лет.

4. Достичь ежегодного участия не менее 30 % специалистов СахОУНБ в программах повышения квалификации, профессиональной переподготовки.

5. Создать эффективную ресурсно-обеспеченную внутри библиотечную систему методического сопровождения непрерывного образования, развивать работу Школы молодого библиотекаря и Школы методиста.

6. Сохранять уровень оплаты труда библиотечных работников не ниже средней заработной платы в экономике региона.

7. Обеспечить проведение мониторинговых исследований по анализу и развитию кадрового потенциала СахОУНБ не реже 1 раза в год.

8. Обеспечить обучение, в том числе по федеральной квоте, приглашение из других регионов специалистов по специальностям цифровой куратор, организатор экскурсий, аниматор, специалист по библиотечно-выставочной работе, комплектатор и другие.

Материально-техническая база

Обязательное условие функционирования современных библиотек всех систем и ведомств – создание в них привлекательного, гостеприимного пространства с востребованными сервисами, продуманным дизайном, удобной и полифункциональной мебелью, позволяющей с комфортом находиться в библиотеке в течение продолжительного времени.

В целях создания комфортной и безопасной среды для пользователей и персонала Библиотеки планируется:

- проведение капитальных ремонтов: кровли, фасада (с обязательным теплотехническим расчётом), системы теплоснабжения;
- оптимальное использование имеющихся помещений, рациональное размещение библиотечного фонда, оснащение оборудованием, мебелью, техническими средствами, отвечающими современным требованиям функциональности, простоты и удобства в эксплуатации;
- поэтапная замена деревянных книжных стеллажей на стеллажи из негорючих материалов, установка автоматических стеллажных комплексов в книгохранилищах;
- развитие эстетического компонента внутренней среды Библиотеки, разработка современного дизайна всех помещений, проведение текущего ремонта и реконструкции с зонированием пространства для отдыха и работы с информационными ресурсами и занятий творчеством;
- модификация системы ориентирования пользователей внутри Библиотеке и на прилегающей к зданию территории;
- оснащение открытой библиотечной площадки дополнительным оборудованием для проведения уличных игр, спортивных соревнований, размещения стационарной рекламы;
- модернизация библиотечного оборудования и технических средств, обеспечение и закупка современного оборудования для внедрения новых технологий в библиотечные процессы, обновление и расширение программного обеспечения;
- оснащение оборудованием регионального центра консервации документов;
- завершение работы по техническому оснащению Библиотеки современным реабилитационным оборудованием для обслуживания инвалидов любых категорий, установка тактильной плитки на территории и во внутренних помещениях Библиотеки.

Механизмы реализации Стратегии развития Библиотеки

Организационно-управленческие механизмы реализации Стратегии

1. Разработка и реализация Плана (программы) внедрения Стратегии в деятельность Библиотеки.
2. Разработка локальной нормативно-правовой базы, обеспечивающей реализацию данной Стратегии.
3. Укрепление материально-технической базы Библиотеки (выделение и эффективное использование необходимых объемов финансовых средств на комплектование фондов, модернизацию компьютерного парка, обеспечение безопасности функционирования Библиотеки).
4. Внедрение инновационных методов и форм привлечения потенциальных пользователей Библиотеки.
5. Реализация приоритетных направлений Стратегии на основе участия в «Национальной программе поддержки и развития чтения» и создание на этой основе целевых программ (программ мероприятий)
6. Участие в реализации национального проекта «Культура», «Национальной программы сохранения библиотечных фондов Российской Федерации» на 2011–2020 годы, формировании Национальной электронной библиотеки.
7. Разработка и реализация Программы развития персонала.
8. Повышение квалификации специалистов Библиотеки на базе крупнейших обучающих центров России в целях овладения инновационными формами библиотечной деятельности, информационно-коммуникационными технологиями нового поколения.
9. Позиционирование Стратегии на региональном уровне, в том числе через систему связей с общественностью и региональными СМИ.
10. Формирование механизмов корректировки стратегических подходов на основе данных регулярного мониторинга.
11. Формирование перечня целевых индикаторов, характеризующих уровень достижения поставленных задач.

Финансовые механизмы реализации Стратегии

1. Использование субсидии на выполнение государственного задания Библиотеки в соответствии с объёмами государственной услуги и государственных работ.

2. Активное участие в федеральных и областных программах, касающихся развития сферы культуры.

3. Систематическое участие в конкурсах федерального и регионального уровня на получение грантов.

4. Эффективное использование средств от приносящей доход деятельности.

В целях обеспечения реализации настоящей Стратегии назначаются ответственные лица, которые осуществляют контроль выполнения плана мероприятий, формируется координационный совет по сопровождению, мониторингу и реализации Стратегии.

Регулярный мониторинг библиотечно-информационных потребностей населения региона позволит обеспечить своевременное прогнозирование новых услуг и продукции.

Основные результаты реализации Стратегии

Достижение заявленных стратегических целей обеспечит содержательное, инфраструктурное и технологическое обновление деятельности Библиотеки, укрепление её лидирующей позиции в формировании высокого уровня качества человеческого капитала как стратегического ресурса для благополучия граждан, развития культуры, науки, образования, экономики Сахалинской области.

Библиотека будет представлять собой универсальный, многопрофильный, многоцелевой библиотечный комплекс, обеспечивающий информационно-ресурсную поддержку «экономики знаний», внедрения научных, образовательных и культурных инноваций в динамично развивающуюся социально-экономическую сферу региона.

Реализация Стратегии обеспечивает:

– повышение роли СахОУНБ как ресурсного центра развития социально-экономического потенциала Сахалинской области;

– эффективное использование современных информационно-библиотечных технологий и информационных ресурсов в обслуживании пользователей;

- комплексную модернизацию ключевых направлений деятельности, укрепление материально-технической базы Библиотеки, качественное увеличение видового разнообразия и тематического репертуара фонда;

- расширение спектра информационно-библиотечных услуг, оперативно и полноценно удовлетворяющих запросы жителей и качественное улучшение библиотечно-информационного обслуживания;

- укрепление партнёрского взаимодействия Библиотеки с бюджетными и коммерческими организациями, общественными объединениями, обеспечение эффективного процесса межведомственного взаимодействия учреждений культуры и образования области по развитию и продвижению интеллектуально-творческих инициатив и проектов.

Невозможность реализации настоящей Стратегии может привести:

- к разрушению системы библиотечно-информационного обслуживания населения, ущемлению конституционных прав граждан на свободный и равный доступ к информации и культурным ценностям, ослаблению информационной поддержки научных исследований и предпринимательской активности;

- к необратимому цифровому разрыву с мировым сообществом;

- к невозвратной утрате культурного наследия (книжных памятников) и угрозе потери национальной идентичности;

- к усилению культурной деградации населения и распространению апологии гедонизма, потере духовно-нравственных ориентиров.