

Стратегия развития организации

до 2025 года



**РЕГИОНАЛЬНАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ
"АССОЦИАЦИЯ ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ВИДОВ СПОРТА
РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ"**

Содержание

- 3 Нашим партнерам и благополучателям
- 4 Социальные проблемы людей с особенностями развития
- 5 Ассоциация экстремальных видов спорта Республики Алтай и цели устойчивого развития ООН
- 6 Ассоциация экстремальных видов спорта Республики Алтай: текущее положение
- 7 Ассоциация экстремальных видов спорта Республики Алтай: сильные стороны
- 8 Ассоциация экстремальных видов спорта Республики Алтай: резервы роста
- 9 Ассоциация экстремальных видов спорта Республики Алтай: вызовы
- 10 Ассоциация экстремальных видов спорта Республики Алтай: миссия и ценности
- 11 Ассоциация экстремальных видов спорта Республики Алтай: цели, стратегия, направления развития
- 12 Ассоциация экстремальных видов спорта Республики Алтай: видение и приоритеты развития
- 13 Ассоциация экстремальных видов спорта Республики Алтай: ожидаемые результаты реализации стратегии
- 14 Реализация стратегии

Нашим партнерам и благополучателям

Я горжусь тем, что мы сделали за время существования организации! Мы превратили сложную реабилитацию в игру. Мы заменили больничные палаты на горнолыжные склоны и роллердромы, а медицинские приборы – на спортивный инвентарь. Наша цель – сделать жизнь семей с особенными детьми активной. Наши инструкторы работают по программе «Лига Мечты». Это программа спортивной реабилитации и социализации для людей с ДЦП, аутизмом, синдромом Дауна, нарушениями зрения и слуха, другими ограниченными возможностями здоровья. Инновационная программа работает в 45 регионах на базе более 120 спортивных объектов.

2020 год для нас запомнится как год, когда нашу работу признал важной Фонд президентских грантов и наш проект по реабилитации детей

с ОВЗ стал победителем Конкурса Фонда президентских грантов на развитие гражданского общества.

В рамках проекта приобретено новое специализированное оборудование, увеличилось количество детей с ОВЗ, которым мы смогли оказать помощь в реабилитации.

Подводя итоги 2020 года, мы говорим слова благодарности людям, без которых наша работа не представляется возможной - это инструкторы, которые являются не просто профессионалами высочайшего уровня, но еще и добрыми, отзывчивыми людьми.

Мы приглашаем всех неравнодушных людей присоединиться к нашей команде профессионалов, разделить с нами радость необыкновенных побед обыкновенных людей.

**Наша цель –
сделать жизнь
семей с
особенными
детьми активной.**



СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЛЮДЕЙ С ОСОБЕННОСТЯМИ РАЗВИТИЯ

В настоящее время в России – 12,1 млн. человек, которым официально присвоен статус инвалида. На сегодня это 8,4% населения страны. Проблема людей с инвалидностью напрямую касается почти каждой четвертой (23%) российской семьи, 13% имеют в своем составе взрослого члена семьи с инвалидностью, 3% – ребенка-инвалида и 8% опрошенных имеют один из диагнозов, связанных с ограниченными возможностями. Эти данные представлены в докладе «Люди с ограниченными возможностями в XXI веке: новые возможности и перспективы» Комитета гражданских инициатив (КГИ), подготовленном при участии Левада-центра.

Несмотря на то, что инвалиды в семье есть почти у четверти россиян, одной из самых распространенных проблем, с которой сталкиваются люди с инвалидностью, – одиночество – около 24% инвалидов живут одни. Как правило, это одинокие мужчины и женщины с инвалидностью, потерявшие супругов (29%), хотя эта проблема так же актуальна и для пожилых людей без ограничений по здоровью. Инвалидность во многом является возрастной проблемой. Две трети людей, имеющих инвалидность, старше 55 лет. Гендерный профиль российских инвалидов в целом соответствует общероссийскому распределению: 48% мужчин, 52% женщин.

Традиционно реабилитация инвалидов в России представляет собой набор медицинских процедур.

Благодаря ратификации Конвенции по правам инвалидов и последующему принятию Федерального закона «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации» от 24.11.1995 N 181-ФЗ, к реабилитации людей с инвалидностью стали относить:

1. медицинскую реабилитацию, реконструктивную хирургию, протезирование и ортезирование, санаторно-курортное лечение;
2. профессиональную ориентацию, общее и профессиональное образование, профессиональное обучение, содействие в трудоустройстве (в том числе на специальных рабочих местах), производственную адаптацию;
3. социально-средовую, социально-педагогическую, социально-психологическую и социокультурную реабилитацию, социально-бытовую адаптацию;
4. физкультурно-оздоровительные мероприятия, спорт.

Однако, несмотря на то, что эти реабилитационные мероприятия предусмотрены законодательно и могут быть включены в индивидуальные планы реабилитации и абилитации (ИПРА), в реальности в стране не создана эффективная система комплексной реабилитации людей с инвалидностью, инновационные методы комплексной реабилитации реализовываются точно специалистами-энтузиастами, а для большинства людей с инвалидностью и их семей доступны лишь ограниченные возможности реабилитации в традиционных реабилитационных центрах.

Кроме того, социальная инфраструктура: спортивная, развлекательная, социальная (кафе, рестораны, кинотеатры) не адаптирована для 10% населения с особенностями развития, что, в свою очередь, ограничивает возможности для социально-средовой и социокультурной реабилитации, по сути, дискриминируя семьи, в которых живут люди с инвалидностью.

Если продолжить жить так же дальше, не внося изменений в систему, люди с инвалидностью так и останутся «на попечении государства», что порождает «социальное иждивенчество», государство продолжит тратить миллиарды на не всегда эффективные методы реабилитации, а качество жизни людей с инвалидностью будет оставаться с определением «особенный». Мы верим в то, что этот замкнутый круг стоит разорвать и создать качественно новые подходы для реабилитации и социализации людей с инвалидностью с целью их полноценной интеграции в общественную жизнь.



АССОЦИАЦИЯ ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ВИДОВ СПОРТА РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ И ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

Реализация ЦУР по пяти направлениям:



УЛУЧШЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОГО, ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО, ПСИХИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ЛЮДЕЙ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИХ РОДИТЕЛЕЙ



ДОСТУПНОСТЬ И ПРИНЯТИЕ ЛЮДЕЙ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ НА СПОРТИВНЫХ, ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ И КУЛЬТУРНЫХ ОБЪЕКТАХ



СОЗДАНИЕ УСТОЙЧИВОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ СПОРТИВНЫХ И ТВОРЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ДЕТЕЙ И ВЗРОСЛЫХ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИХ СЕМЕЙ



УМЕНЬШЕНИЕ ДИСКРИМИНАЦИИ ЛЮДЕЙ С ОВЗ, СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ РАВНЫХ ПРАВ И ДОСТУПА К ИНФРАСТРУКТУРЕ



ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ В РЕСПУБЛИКЕ АЛТАЙ, НОВОСИБИРСКОЙ, ТОМСКОЙ И ОМСКОЙ ОБЛАСТЯХ, КРАСНОЯРСКОМ КРАЕ

АССОЦИАЦИЯ ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ВИДОВ СПОРТА РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ: ТЕКУЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ

Ассоциация экстремальных видов спорта Республики Алтай является единственной из более чем 20 физкультурно-оздоровительных организаций, осуществляющих свою деятельность на территории Республики Алтай, которая занимается реабилитацией людей с ограниченными возможностями здоровья, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья с помощью занятий адаптивной физической культурой и спортом.

Мы с 2019 г. в регионе реализуем программу по эффективной реабилитации и социализации детей с ОВЗ. За это время наша организация отработала по этой программе в общей сложности более 1200 часов

инструкторских занятий. Прошло обучение 6 инструкторов, 4 из которых были сертифицированы, 67 детей из Респ. Алтай, Алтайского края, Новосибирской, Кемеровской, Томской, Омской областей, Крыма и Москвы прошли реабилитацию. В результате занятий дети начинают ходить, садиться, лучше ориентироваться в пространстве, улучшается процесс коммуникации и, как следствие, улучшается психологическая атмосфера внутри семьи. За последние годы Ассоциацией проведена большая работа, которая обеспечила окончательное формирование основных наших сильных сторон, и актуальных вызовов.



АССОЦИАЦИЯ ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ВИДОВ СПОРТА РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ: СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ



Наша команда

Ассоциация смогла привлечь к работе над своими проектами команду высококлассных инструкторов, профессионализм которых гарантирует качество и эффективность реабилитационных мероприятий.



Природно-климатические особенности Республики Алтай

Республика Алтай располагает значительными природными ресурсами, наличием уникальных исторических и археологических памятников для организации отдыха, туризма и занятий спортом.



Опыт работы по реабилитации людей с ОВЗ

С 2019 г. в регионе реализуем программу по эффективной реабилитации и социализации детей с ОВЗ. За это время наша организация отработала по этой программе в общей сложности более 1200 часов инструкторских занятий.

Мы делаем спорт доступным каждому: строим спортивные объекты, организуем спортивно-массовые мероприятия, проводим тренинги, интенсивные курсы, программы реабилитации для инвалидов

АССОЦИАЦИЯ ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ВИДОВ СПОРТА РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ: РЕЗЕРВЫ РОСТА



Необходимость постоянного повышения квалификации персонала

Для обеспечения и постоянного поддержания высокого качества и эффективности мероприятий по реабилитации людей с ОВЗ необходимо постоянное обучение инструкторов и повышение их компетенции в работе с целевой группой.



Недостаточная зрелость управленческих систем и процессов

Деятельность организации нашего масштаба и сложности требует зрелой системы администрирования и управленческих процессов, развитие системы отчетности, управления проектной деятельностью, системы управления процессами, ресурсного планирования, формирования капитала.



Необходимость описания методики работы организации для масштабирования ее опыта

Обучение спортивных инструкторов со всех регионов России работе с людьми с ОВЗ, позволит сделать доступным реабилитацию большему количеству нуждающимся в ней инвалидам.

Мы объединяем лучших профессионалов для развития активных видов спорта. Для каждого. Не зависимо от возраста и возможностей здоровья. Мы работаем, чтобы у всех была равная возможность попробовать себя в сноубординге, катании на горных лыжах, каякинге, рафтинге, вело- и роллер спорте, скалолазании, воркауте.

Стратегия развития организации до 2025 года

АССОЦИАЦИЯ ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ВИДОВ СПОРТА РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ: МИССИЯ И ЦЕННОСТИ

Два года назад Ассоциация сформулировала свою миссию: наше предназначение и смысл существования организации. Мы убеждены, что то, что мы сформулировали тогда, остается важным для Ассоциации и общества и сегодня.

МИССИЯ

Повышение качества жизни социально незащищенных граждан благодаря инклюзивным занятиям адаптивной физической культурой, спортом и туризмом в особых рекреационных условиях Алтая.

Два года назад мы также сформулировали, какой организацией должна стать наша Ассоциация. Сегодня, формулируя задачи Ассоциации на следующий период развития, мы уточняем аборт этих тезисов, определяющих наш уровень амбиций и наиболее важные для нас принципы работы. То, во что мы верим.

НАШИ ЦЕННОСТИ

МЫ ОТВЕЧАЕМ ЗА БУДУЩЕЕ КОМПАНИИ

Мы болеем за общее дело, несем ответственность за результат и за то, какая компания будет завтра и после нас.

МЫ ЗАБОТИМСЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Наши усилия направлены на достижение позитивных устойчивых изменений в обществе, в деятельности организаций-партнеров, в жизни конкретных людей.

МЫ РАЗВИВАЕМСЯ И ГОТОВЫ К ИЗМЕНЕНИЯМ

Мы готовы к изменениям, постоянно развиваемся и внедряем инновации и лучшие практики.

МЫ ОТКРЫТЫ И ПОРЯДОЧНЫ

Мы помогаем и доверяем друг другу, работая на общий результат.



АССОЦИАЦИЯ ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ВИДОВ СПОРТА РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ: ВЫЗОВЫ

Для многих людей с ОВЗ адаптивная физическая культура является единственным способом «разорвать» замкнутое пространство, войти в социум, приобрести верных и добрых друзей, получить возможность для общения, полноценных эмоций, познания мира. Именно здесь, зачастую впервые в жизни, они познают радость движения, учатся побеждать и достойно переносить поражения, осознавать счастье преодоления себя.

Опыт нашей работы по реализации проекта «Летний семейный лагерь паракаякинга и парарафтинга в Республике Алтай», поддержанного Фондом президентских грантов в 2020 году, показал, что существует запрос на реабилитацию с помощью активных видов спорта, списки на следующий сезон школы были сформированы сразу после окончания текущего сезона. Необходимы меры по созданию инновационного инклюзивного центра адаптивной физической культуры, спорта и туризма в рекреационных условиях региона (Республики Алтай), что позволит удовлетворить потребности в ре-

абилитации большего количества нуждающихся людей с ОВЗ.

Пандемия показала, насколько нестабильна организация перед всемирными проблемами и подтолкнула нас к необходимости создания Фонда целевого капитала.

Нам необходимо принять меры по защите организации от различных экономических потрясений и кризисов, научиться создавать такие капиталы и управлять ими.



АССОЦИАЦИЯ ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ВИДОВ СПОРТА РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ: ЦЕЛИ, СТРАТЕГИЯ, НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Стратегия Ассоциации направлена на дальнейшее укрепление ее позиций в качестве одной из ведущих и стабильных физкультурно-оздоровительных организаций, ориентированной на поиск и внедрение новых моделей и технологий для становления организации как открытого центра знаний и инноваций, инициатора улучшения социальной среды в Республике Алтай. Мы должны стать лидерами, которые

готовы получать новые знания и делиться ими.

За ближайшие годы мы удвоим показатели охвата целевой аудитории реабилитационными мероприятиями, добьемся прорыва в эффективности управления расходами, начнем формирование целевого капитала, расширим свою целевую аудиторию и увеличим количество видов спортивной реабилитации.

Мы считаем, что сможем достигнуть этого результата за счет работы по 5 направлениям:

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

1

Создание инновационного инклюзивного центра адаптивной физической культуры, спорта и туризма в рекреационных условиях Республики Алтай.

2

Укрепление финансовой устойчивости организации через формирование фонда целевого капитала и развития дополнительно формата работы – социально ориентированного бизнеса.

3

Внедрение новых методик в работу инструкторов: занятий адаптивной физической культурой, спортом и туризмом в особых рекреационных условиях Алтая.

4

Расширение целевой аудитории, распространение проектов ассоциации на другие социально незащищенные категории граждан в особых рекреационных условиях Алтая.

5

Увеличение числа занятий по различным видам спорта, адаптивной физической культуре, туризму в особых рекреационных условиях Алтая.

АССОЦИАЦИЯ ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ВИДОВ СПОРТА РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ: ВИДЕНИЕ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

НАШЕ ВИДЕНИЕ

Наше видение Ассоциации в 2025 году сформировано на основе пяти главных направлений развития или стратегических тем. Мы верим, что именно сфокусированная работа по этим направлениям приведет нас к успеху, позволит достичь организационных и качественных целей, которые мы ставим перед собой

до конца 2025 года.

На основе анализа сильных и слабых сторон Ассоциации, а также новых вызовов, которые мы видим перед собой в среднесрочной перспективе, Ассоциация определила следующие приоритеты стратегии развития на следующие 5 лет:



ПРИОРИТЕТЫ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ

1

Обеспечение надежности и качества процессов;

2

Формирование позитивного опыта целевой аудитории и построение максимально глубоких отношений с клиентами;

3

Внимание к сотрудникам, в том числе изменение корпоративной культуры, а также принципов отбора, адаптации и обучения персонала;

4

Повышение эффективности занятий адаптивной физической культурой, спортом и туризмом в особых рекреационных условиях Алтая.

АССОЦИАЦИЯ ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ ВИДОВ СПОРТА РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ: ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Мы хотим, чтобы наши благополучатели доверяли нам и обращались к нам для реабилитации и оздоровления с помощью занятий адаптивной физической культурой, спортом и туризмом в особых рекреационных условиях Алтая.

Соответственно, основные метрики успеха нашей стратегии в части развития Ассоциации связаны с глубиной и качеством наших взаимоотношений с целевой аудиторией.

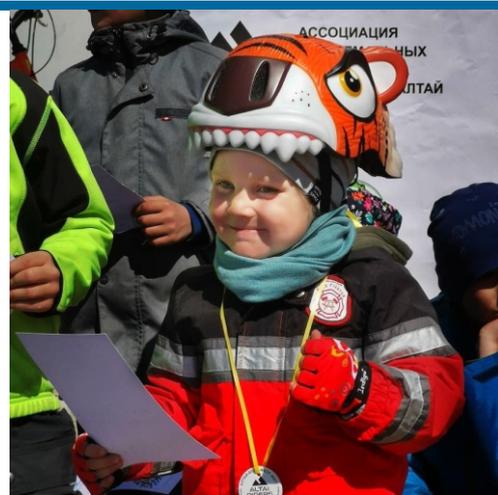
Ключевой показатель	Действие	Результат
Ориентация на целевую аудиторию	Доля рынка	Расширение целевой аудитории, работа с прочими незащищенными категориями населения, местными жителями
	Количество услуг	Увеличение количества видов спортивной реабилитации
Внимание к сотрудникам	Принципы отбора	Повышение престижа работы инструктора с незащищенными категориями населения Обеспечение достойной оплаты труда инструкторского состава
	Адаптация и обучения персонала	Обучение персонала с использованием всех возможных целевых образовательных программ Увеличение количества собственных методик обучения и исследований
Зрелая организация	Финансовая устойчивость	Создание целевого капитала Ассоциации Расширение источников финансирования Ассоциации за счет использования особых рекреационных условий Алтая Развитие дополнительно формата работы – социально ориентированного бизнеса

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ

Реализация Стратегии будет осуществляться при полной интеграции предусмотренных в ее рамках мероприятий во все управленческие процессы и системы Ассоциации: бизнес-планирование, проектное управление, системы мотивации и управления эффективностью деятельности руководителей. Постоянный фокус на достижении запланированных результатов и проверка соответствия полученных результатов плановым будут также обеспечены за счет дополнительных процедур мониторинга и актуализации. Для реализации и достижения целей Стратегии разработан набор стратегических инициатив. Для всех стратегических инициатив устанавливается сквозная приоритизация, которая определяет порядок выделения ресурсов, мониторинга и контроля за их реализацией, последовательность и сроки реализации, в результате чего формируются «дорожные карты» реализации стратегий блоков и Ассоциации в целом.

Данный набор инициатив будет являться основой для формирования портфеля проектов Ассоциации, а КПЭ и ключевые вехи проектов и программ будут включены в систему мотивации и оценки результатов деятельности соответствующих руководителей структурных подразделений. Мониторинг реализации Стратегии в целом, а также ее актуализация будут осуществляться в рамках процедуры бизнес-планирования. Также на ежемесячной основе будет проводиться мониторинг состояния портфеля проектов Ассоциации. На каждый календарный год Правлением будет определяться 2 наиболее приоритетных проекта в рамках Стратегии, которые будут являться предметом особого внимания Правления и ежеквартально рассматриваться на его заседаниях. По результатам мониторинга в случае необходимости будут приниматься решения об актуализации и внесении корректировок в соответствующие планы проектов.

Мы верим в миссию Ассоциации. Она нас вдохновляет. Нам предстоит пройти большой, непростой, но очень интересный путь. Мы приглашаем вас пройти его вместе с нами!



Контакты

Телефон: +7 983 325 77 50 E-mail: altairiders@gmail.com
Республика Алтай, Майминский р-н, с. Майма, ул. Алтайская 87А
<https://www.instagram.com/altairiders/> || <https://vk.com/altairiders> ||
<https://www.facebook.com/AltaiRiders> || <https://vk.com/dreamskialtai>
<https://www.youtube.com/channel/UC133asvrdjVuWMDX7xLHvhg/featured> ||

Стратегия развития организации до 2025 года