



**RURBAN
CREATIVE LAB**

#городскиелидеры
#сельскиелидеры

Ленинградская область

▶ **АСИ** **RURBAN.SPACE**

Ставки на ключевые отрасли в регионе

№	Отрасль креативных индустрий в регионе	Причина выбора данной отрасли как ключевой	Список стейкхолдеров представляющих данную отрасль
1	Туризм	Большое количество объектов показа. Размещение культурных центров рядом с природными достопримечательностями и аттракторами. Благоприятная природная среда, большое количество водных объектов. Близость мегаполисов и границы с ЕС, что создает большой поток туристов, как для 1-дневных, так и для длительных туров. Отличная транспортная инфраструктура. Неплохая обеспеченность местами питания и размещения. Высокий потенциал развития данной сферы, в том числе спортивного, событийного туризма. Многочисленные наработки программ и маршрутов, выполненных профессиональными компаниями и частными краеведами.	ТЦ Welcome (Выборг) Проект туристско-рекреационного кластера “Варяжское море” Выборгский район, Проект туристско-рекреационного кластера “Коккоровский” Всеволожский район, АО «Декарт» Парковое агентство ЛО Cronwell hotels, Звезды отелям, Эксперты в области гостиничного бизнеса и туризма
2	Образование	Рост населения Лен.области, в связи с развитием индивидуального строительства и программ сельской ипотеки, требует создания не только центров базового среднего образования, но и центров дополнительного образования, среднего профессионального образования, высшего неклассического культурологического и художественного образования в регионе. Концентрация в креативных кластерах профессионалов различных прикладных и творческих отраслей позволит создавать на их базе образовательные центры, проводить выездные тренинги, мастер-классы, курсы мастерства, профессиональные выездные мероприятия.	ТЦ Welcome (Выборг) Команда проекта “Новая Антропология - Школа Павлова” Институт физиологии им. Павлова (Колтуши, Павлово) Семейная мастерская по созданию традиционного костюма ЛО Лавка “Красная горка” Военно-исторический музей г.Выборга Гатчинское товарищество художников Центр инноваций социальной сферы Учебно-экспериментальная лаборатория малого судостроения АО «Декарт»
3	Ремесла (НХП - народные и художественные промыслы)	Уникальные для России исторические национальные центры финно-угорской культуры, европейской культуры средневековья, на фоне славянской традиций Новгорода Великого и Пскова. Богатая коллекция возрожденных и изученных культурных традиций. Эффективно работающие предприятия и мастерские, покрывающие всю географию Ленинградской области. Интенсивная музейная работа в регионе, позволяющая постоянно расширять географию и находить новые объекты показа. Интенсивное развитие промышленности и благоприятные экономические условия, созданные в Ленинградской области, позволяющие вести диалог со средними и крупными предприятиями для интеграции наработанного ремесленного, культурного и исторического материала в массовое производство.	АНО “Спортивно-творческий центр “ПОЛЮС” Волховская, Шугозерская роспись. Предприятия народных художественных промыслов Ленинградской области. Семейная мастерская по созданию традиционного костюма ЛО. Лавка “Красная горка” Гатчинское товарищество художников АНТ-Музей Стружка, Узоры Шлиссельбургского платка. Проект “Нева объединяем” Центр инноваций социальной сферы Учебно-экспериментальная лаборатория малого судостроения

Боли, запросы и ценности стейкхолдеров региона по ключевым отраслям креативных индустрий

1

Информация от стейкхолдеров, представляющих первую ключевую отрасль - **Туризм**

2

Информация от стейкхолдеров, представляющих вторую ключевую отрасль - **Образование**

3

Информация от стейкхолдеров, представляющих третью ключевую отрасль - **Ремесла (НХП)**

Боли	- Снижение среднего чека в связи со снижением количества иностранных туристов. - Низкая продолжительность тур. поездок - Недостаток мероприятий для событийного туризма. - Недостаток проработанных маршрутов, совмещенных с питанием и размещением - Низкая информированность.	- Недостаток и труднодоступность объектов многопрофильного художественного и дополнительного образования. - Разобщенность. Есть чаты для коммуникации профильных специалистов, но нет консолидированных постоянно действующих площадок в рамках региона для участников рынка.	- Недостаток площадок показа. - Разобщенность предприятий. - Отсутствие медиа-среды. - Отсутствие контактов с промышленностью и крупными стейкхолдерами.
Запросы	- Консолидация усилия культурных, туристических организаций, мест размещения, питания. Разработка комплексных кластерных карт. - Усиление роли событийного туризма. - Усиление роли образовательного туризма.	- Создание многопрофильных центров для одновременного досуга и обучения взрослых и детей. - Формирование современных пространств с тематическим образовательным наполнением, привлекающим молодежь.	- Расширение географии и количества объектов показа. - Консолидация усилий, в том числе для решения административных проблем. - Создание информационной платформы.
Ценности	- Подчеркнуть уникальность расположения и природных ценностей Ленобласти. - Внедрять современную культуру в событийный туризм. - Наполнять объекты притяжения дополнительными ценностями и функционалом для продления сроков пребывания.	- Высокий уровень и опыт имеющихся кадров. - Наличие ценных исторических территорий, связанных с наукой и образованием, которые могут стать новыми центрами притяжения при их коллаборации с другими представителями креативных индустрий.	- Высокий профессиональный уровень мастеров. - Высокий интерес туристов и населения к народным и художественным промыслам. - Преданность своему делу. - Любовь к своему региону и культуре.

Площадки креативных кластеров (1)

Полный адрес объекта	Фотография объекта	Площадь участка (Га)	Общая площадь строений/зданий	В чьей собственности	Наличие ограничений (есть ОКН, СЗЗ, собственность в залоге/аресте)
Выборг ТЦ Welcome Выборгский район, г.Выборг, наб. 40-летия ВЛКСМ, д.5	https://yadi.sk/d/9t95zi8nHjKugg	0.2404 +0.08 (свободных)	12270 м ²	частная	Региональный ОКН
Комплекс зданий на территории института физиологии им. Павлова Всеволожский район, с.Павлово: Коттедж, «Дом Л.А. Орбели», ул.Быкова, д.34, лит. А; Здание электрофизиологической лаборатории, «Баня И.П. Павлова», ул.Быкова, д.88, лит. В; Здание омшанника, «Омшанник», ул.Быкова, д.52, лит. Х	https://yadi.sk/d/PFsk_aV_7KXEyw	81,67	488,6 м ²	министерство науки и высшего образования РФ	ОКН (есть возможность снять ограничение). Есть договоренность с руководством института им. Павлова, на территории которого расположены объекты. Задача института сохранить эти объекты. На протяжении многих лет они разрушаются из-за отсутствия финансирования на их ремонт.
Гатчина бункер Гатчинский район, г.Гатчина, Приоратский парк, близ ул.Чкалова (недалеко от д.62)	https://yadi.sk/d/jU-9b9PicGWi8A	0,14	717 м ²	муниципальная	СЗЗ (территория парка)
Спортивно-творческий центр "Полюс" Всеволожский район, пгт. Токсово, Главная ал., 1, Кавголово массив https://nkopolus.ru/	https://yadi.sk/d/HATdO7veISUSQQ	0,2	1500-2000 м ²	муниципальная/федеральная	СЗЗ (земли лесхоза, на берегу озера)

Площадки креативных кластеров (2)

Полный адрес объекта	Фотография объекта	Площадь участка (Га)	Общая площадь строений/зданий	В чьей собственности	Наличие ограничений (есть ОКН, СЗЗ, собственность в залоге/аресте)
Дом купчихи Сироткиной Волховский район, г.Новая Ладога, пр. Карла Маркса, 31/4	https://yadi.sk/d/1z_eaiMScnt8oQ	0,1 - рядом в 2021 будет благоустроена общ.территория по проекту ФКГС	200 м ²	региональная	ОКН рег.значения
Пионерлагерь Ладожец Всеволожский район, д. Коккореве, д. 200, берег Ладожского озера пляж, 44 строения разного назначения	https://yadi.sk/d/qF5gnK4wWB52qQ	18	5000 м ²	собственность Всеволожского района	Есть инвестор, готовый на ГЧП реализовать его реконструкцию.

Идеи концепций креативных кластеров (1)

Полный адрес объекта (как в предыдущей таблице)	Описание концепции креативного кластера (творческого пространства)	Кол-во стейкхолдеров выбравших объект для потенциального размещения (также указать стейкхолдеров по виду деятельности)	Причины выбора объекта стейкхолдерами	Потребности посетителей (местные жители и гости) которые будет удовлетворять объект при реализации
Выборг ТЦ Welcome Выборгский район, г.Выборг, наб. 40-летия ВЛКСМ, д.5	Крупный выставочный центр. Основное направление продвижение современного искусства, взаимодействие с известными художниками и мастерами СПб и ЛО. Планируется привлечение образовательных организаций и разработка образовательных программ. Имеются дополнительные площади под гостиницу и питание для увеличение продолжительности пребывания гостей и участия их в многодневных программах.	Собственник ТЦ Welcome, Проект туристско-рекреационного кластера "Варяжское море" Выборгский район Семейная мастерская по созданию традиционного костюма ЛО. Лавка "Красная горка"	Объекты находятся в собственности, имеются средства для развития, требуется наполнение объекта смыслами. Развитие туризма на приграничных территориях, на территории интереса финно-угорского населения Финляндии и Эстонии, участие в этнографических и международных программах. Природная составляющая, Выборгский район самый популярный у жителей Москвы и С-Петербурга для кратковременного посещения. Историческая ценность Выборга и уникальность его культуры и архитектуры в масштабах России. Транспортная составляющая, развито сообщение: РЖД, федеральная трасса Скандинавия.	Количество объектов притяжения туристов в Выборге недостаточно, в связи с этим характерно кратковременное пребывание или транзит туристов продолжительностью 1 день. Удобное расположение объекта повышает его привлекательность с точки зрения образовательного центра. Количество объектов размещения туристов в Выборге недостаточно. Необходимо обеспечить участников многодневных программ и образовательных сессий комфортабельным жильем на территории комплекса.
Гатчина бункер Гатчинский район, г.Гатчина, Приоратский парк, близ ул.Чкалова (недалеко от д.62)	Крупный выставочный центр. Центр патриотического воспитания. Место проведения массовых культурных мероприятий, точка притяжения событийного туризма.	Собственник бункера Семейная мастерская по созданию традиционного костюма ЛО. Лавка "Красная горка" Гатчинское товарищество художников АНТ-Музей Стружка, Узоры Шлиссельбургского платка. Проект "Нева объединяем", сообщество реконструкторов исторических событий	Объекты находятся в собственности, имеются средства для развития, требуется наполнение объекта смыслами. Культурная составляющая: в Гатчине расположен музей федерального значения, входящие в маршруты российских и иностранных турпоездов. Однако выставочный и образовательный потенциал Гатчины не реализован и имеет большие перспективы. В Гатчине действует центр патриотического воспитания детей, не имеющий своих площадей, но обладающий прекрасным преподавательскими кадрами. Транспортная составляющая, развито сообщение: РЖД, федеральная трасса Скандинавия. Административная составляющая: Гатчина выбрана столицей ЛО.	Количество выставочных объектов притяжения туристов в Гатчине недостаточно, отсутствуют крупные площадки, в Приоратском парке часто проводятся военно-исторические реконструкции, но под открытым небом, нет точки базирования.. В Гатчинском районе проживает большое количество резидентов, образовательный и воспитательный потенциал района не развит. Удобное расположение в центре города позволяет использовать под постоянные круглогодичные программы.

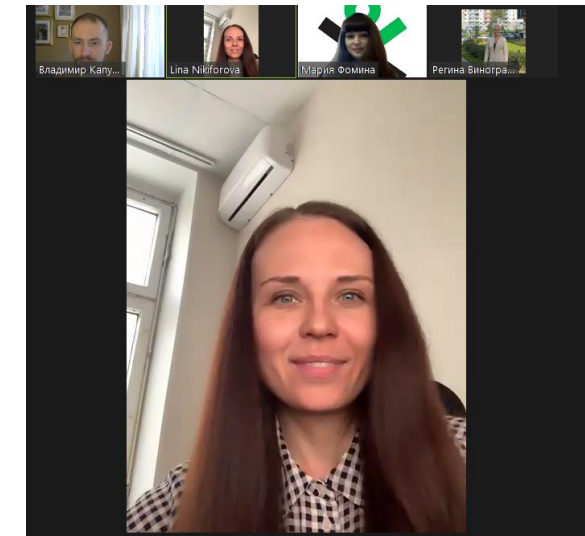
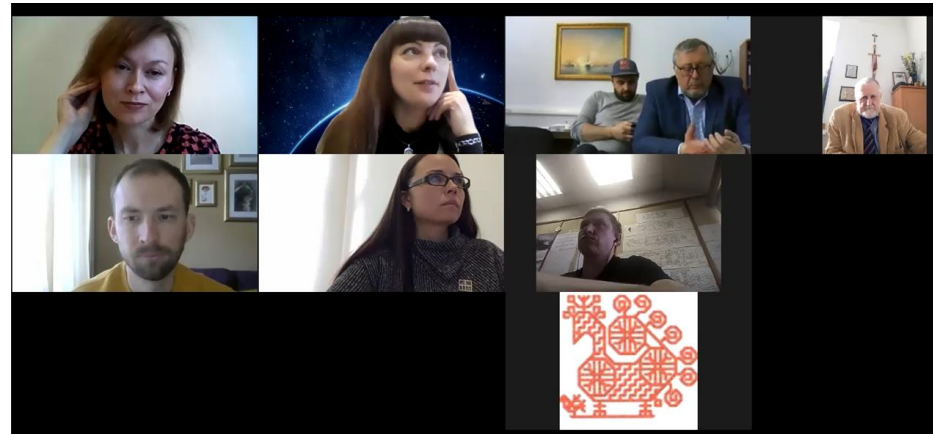
Идеи концепций креативных кластеров (2)

Полный адрес объекта (как в предыдущей таблице)	Описание концепции креативного кластера (творческого пространства)	Кол-во стейкхолдеров выбравших объект для потенциального размещения (также указать стейкхолдеров по виду деятельности)	Причины выбора объекта стейкхолдерами	Потребности посетителей (местные жители и гости) которые будет удовлетворять объект при реализации
Комплекс зданий на территории института физиологии им. Павлова Всеволожский район, с.Павлово: Коттедж, «Дом Л.А. Орбели», ул.Быкова, д.34, лит. А; Здание электрофизиологической лаборатории, «Баня И.П. Павлова», ул.Быкова, д.88, лит. В; Здание омшанника, «Омшанник», ул.Быкова, д.52, лит. Х	Образовательный и туристический центр на территории научного городка И.П. Павлова, который внесен в реестр ЮНЕСКО (№540-021). Центр граничит с ООПТ «Колтушские высоты», имеющей 6 современных оборудованных и маркированных пеших и велосипедных экомаршрута . Сейчас на территории центра в здании музея реализуется art&science проект «Новая Антропология - Школа Павлова» . Также территория института и ООПТ вовлечены в проект туристско-рекреационного кластера «экокластер «Колтушские высоты» .	Команда проекта «Новая Антропология - Школа Павлова» с куратором Ириной Актугановой (Санкт-Петербургский ТЕХНО-АРТ-ЦЕНТР) и научно-просветительский культурно-образовательный центр «Павловские Колтуши» на базе научного городка Института физиологии имени И.П. Павлова РАН в посёлке Колтуши Ленинградской области с его директором Людмилой Филаретовой.	Объекты находятся на культурно значимой территории, которая входит в состав объекта всемирного наследия «Исторический центр Санкт-Петербурга и связанные с ним комплексы памятников» и внесена в реестр ЮНЕСКО. Строения на территории института им. Павлова являются частью научного и культурного наследия и сохранили многие атрибуты времени, когда институт возглавлял первый отечественный лауреат Нобелевской премии академик Иван Петрович Павлов. Институт ранее проводил и сейчас проводит значимые научные исследования в области физиологии и фундаментальных проблем медицины, что позволяет органично совмещать музейную работу, организацию мероприятий в области современных передовых исследований, а также вести популяризацию отечественных достижений науки в массы.	Во Всеволожском районе нет современных музеев, посвященных отечественным достижениям науки, также нет современных АРТ-центров. Территория научного городка может стать точкой притяжения для молодых людей, кто хочет посвятить себя науке, а также участников различных дизайнерских и художественных сообществ, представляющих современное искусство. Местные жители смогут получить доступ к современным музейно-выставочным площадкам расположенным рядом с экомаршрутами доступными в любое время года. В процессе деятельности центра появятся новые места размещения и питания для удовлетворения потребностей гостей и стейкхолдеров.
Спортивно-творческий центр «Полюс» Всеволожский район, пгт. Токсово, Главная ал., 1, Кавголово массив https://nkopolus.ru	Многофункциональный центр по предоставлению услуг в области образования, просвещения, науки, культуры, искусства. Основное направление развитие дополнительного образования для детей и молодежи Санкт-Петербурга и Ленинградской области - художественная мастерская, театральная студия, фото студия, студия декоративно-прикладного искусства. Также планируется использовать пространство для временных экспозиций и проведения мастер-классов, фестивалей.	АНО «Спортивно-творческий центр «Полюс», Центр инноваций социальной сферы	В настоящее время центр функционирует в здании бывшей спасательной станции, в связи с ветхим состоянием здания и отсутствием благоустройства территории нет возможности привлекать большее количество посетителей и проводить более масштабные мероприятия. При этом объект расположен в одном из крупнейших районов Ленинградской области, в хорошей транспортной доступности от Санкт-Петербурга, на берегу живописного озера, в непосредственной близости от природного заказника регионального значения «Токсовские леса и озера». Такое сочетание позволяет рассматривать объект в качестве точки притяжения не только жителей Ленинградской области, но и Санкт-Петербурга, в частности путем проведения различных тематических фестивалей, опен эйров. Есть поручение Губернатора Ленинградской области о развитии данного	Создание (развитие) данного объекта позволит удовлетворить потребности жителей Токсово и Всеволожского района в получение дополнительного образования по творческим направлениям, самореализации, экологическому просвещению, создании новых рабочих мест для местного населения, привлечении на территорию поселка инвестиций, усилении туристической привлекательности, благоустройству территории.

Идеи концепций креативных кластеров (3)

Полный адрес объекта (как в предыдущей таблице)	Описание концепции креативного кластера (творческого пространства)	Кол-во стейкхолдеров выбравших объект для потенциального размещения (также указать стейкхолдеров по виду деятельности)	Причины выбора объекта стейкхолдерами	Потребности посетителей (местные жители и гости) которые будет удовлетворять объект при реализации
Дом купчихи Сироткиной Волховский район, г.Новая Ладога, пр. Карла Маркса, 31/4	Культурно-образовательный центр с акцентом на дополнительное образование детей и молодежи по творческим и технологическим направлениям, ремесленные мастерские, выставочные пространства и визит-центр Новая Ладога. Объект и прилегающие территории предполагается вовлекать в культурные события города, проводя на них фестивали, концерты, мастер-классы.	Центр инноваций социальной сферы, Волховская, Шугозерская роспись. Предприятия народных художественных промыслов Ленинградской области.	Новая Ладога - один из старейших городов Ленинградской области, хранящий многовековую историю, традиции, культуру. В настоящее время Новая Ладога обладает большим туристским потенциалом и должен быть вписан в туристские маршруты Ленинградской области. Для этого городу необходима новая яркая точка притяжения с разнообразными функциями, как для туристов, так и для жителей. С учетом реализации около объекта в 2021 году проектов по благоустройству общественных территорий, объект может стать одной из культурных доминант..	Есть задача по сохранению исторического центра города, что может быть достигнуто через восстановление исторических зданий и перепрофилирование их под современные недостающие функции, в частности создание культурно-образовательного пространства. Кроме того создание кластера будет способствовать развитию малого бизнеса и создание новой экономики малого города.
Пионерлагерь Ладोजец Всеволожский район, д. Коккореево, д. 200, берег Ладожского озера пляж, 44 строения разного назначения	В кластере реализуется разработанная Учебно-производственной лабораторией малого судостроения и водного туризма программа доп. образования через освоение навыков и умений на основе ремесел. Этот круг ремесел очень широк и его основу составляют ремесла, которые связаны с деревянным судостроением, хождением под парусом, рыболовством. За счет совместного обучения ремеслам детей с родителями и организацией туристических программ выходного дня, событийных мероприятий, фестивалей и возможности путешествий на построенных судах происходит практическое совершенствование полученных знаний и навыков.	Учебно-экспериментальная лаборатория малого судостроения, АО «Декарт»	Близость к районному центру. Транспортная доступность Нахождение на берегу Ладожского озера, в непосредственной близости от основного водного туристического маршрута Ладожского озера . Соседство с ООПТ Заказник “Коккоревский”	Возвращение функционального значения для неиспользуемого земельного участка. Получение дополнительного образования жителями Ленинградской области и г. Санкт-Петербурга.Создание рабочих мест для местных жителей. Развитие бизнес услуг с локацией на территории кластера.

Фото и описание стратегических сессий



Сессия второй недели.

Знакомство участников команды, выбор координаторов и администраторов процесса. Создание дружеской и благоприятной среды для работы и общения. Выбор и обоснование креативных индустрий для развития в регионе. Обоснование выбора каждым из участников и защита перед коллегами. Обсуждение выбранных участниками проектов (объектов), выбранных для размещения кластеров. Он-лайн формат, в связи с широкой географией участников. Численность: 10 человек.

Выводы: единогласно выбраны креативные направления, сложилось понимание и рабочая обстановка в команде, определен формат кластеров на основании представленных объектов.

Сессия третьей недели.

Приглашение стейкхолдеров, подготовка вопросов для встречи со стейкхолдерами. Проведение продуктивной он-лайн встречи участников со стейкхолдерами, представителями индустрий и пространств для их размещения. Обсуждение основных потребностей, проблем и целей стейкхолдеров. Более глубокий обмен мнением между участниками региональной команды, проведение мозгового штурма по тематике кластеров, с учетом мнения стейкхолдеров. Численность: 17 человек, включая участников и наблюдателей, стейкхолдеров.

Выводы: стейкхолдеры активно подключились к обсуждению проекта и инициатив, готовы к продолжению совместной работы.

Сессия четвертой недели.

Доработка списка объектов и стейкхолдеров. Обмен мнением и опытом относительно состава команды и распределения ролей. Формализация и формулирование целей. Выработка задач на следующий этап, в основном по привлечению дополнительных стейкхолдеров и интересантов. Численность: 11 человек, включая участников и наблюдателей.

Выбрана региональная команда из 5 человек.

Выводы: распределены роли в региональной команде на основании предложенных организаторами программы; уточнены и дополнены данные по объектам.

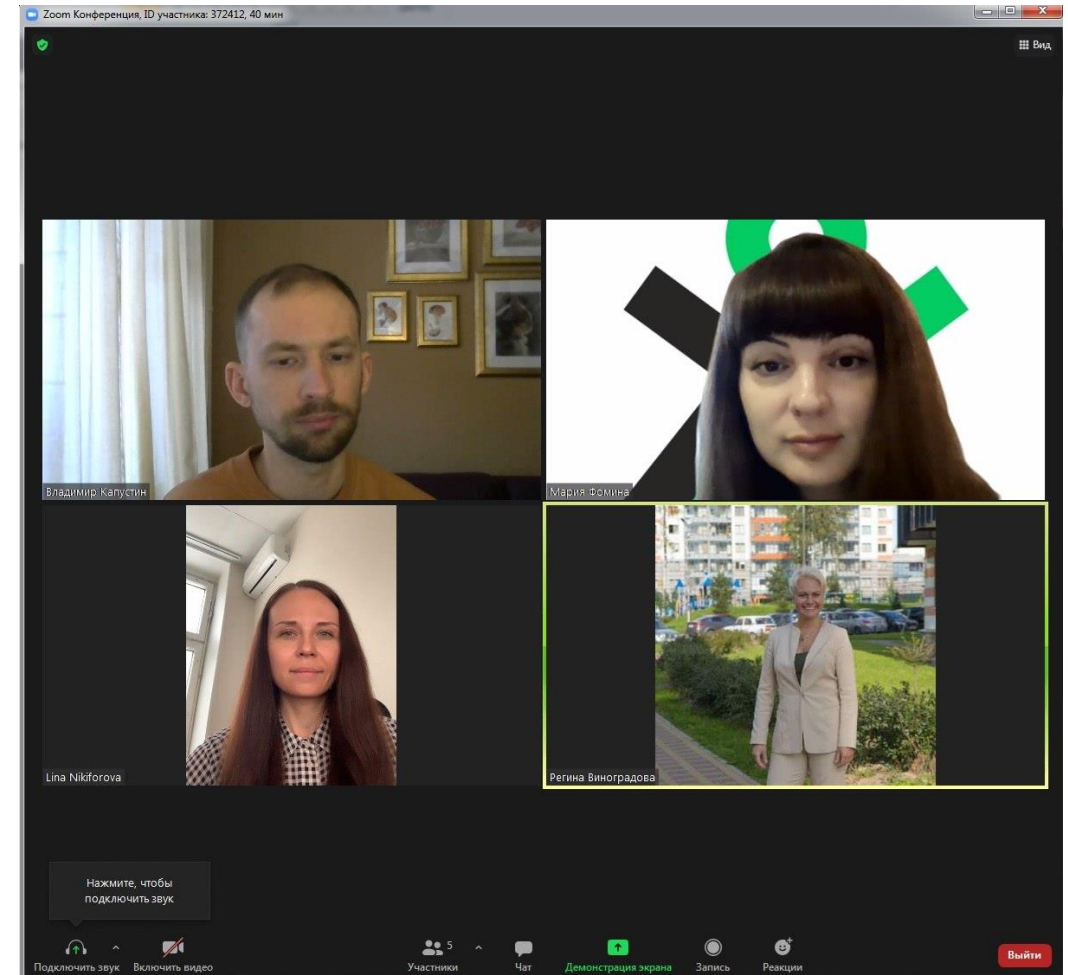
Команда региона

№	ФИО	Роль в команде	статус
1	Капустин Владимир Анатольевич	Проект-менеджер, PR-специалист	Готов выступать представителем региона и входить в состав продюсерского центра региона / Готов работать и развивать объект в регионе Основные мои роли в командах: Продюсер, Маркетолог, Проект-Менеджер. Владею вопросами он-лайн продвижения и PR. Проект-менеджер: последние 3 года руководил небольшими командами, занимался стратегическим планированием, организацией, маркетингом, подбором персонала и технической работой. На первых этапах проектов приходилось заниматься всем, затем постепенно делегировал. PR-специалист: Владею большей частью SMM технологий. Пишу продающие тексты, настраиваю рекламу, эксперт в вконтакте, знаю инстаграм. В последнее время нанимаю специалистов на эту роль.
2	Фомина Мария Александровна	Управляющий и куратор событий (креативный директор)	Готова заниматься разработкой мероприятий, поиском идей, бизнес-планированием, анализом перспективных направлений развития. Также могу встраивать идеи развития креативных кластеров в общую канву благоустройства и развития городской среды в нашем регионе, т.к. работаю в Центре компетенций Ленинградской области (руководитель - Е.Манжула), это вполне коррелирует с нашими задачами и ведет к общей цели. Могу выстраивать взаимодействие с местными (муниципальными) и региональными властями, обращаться к ним за поддержкой, как нормативной/юридической, так и материальной, если это потребуется. Могу организовать привлечение специалистов и консультации качественных экспертов по вопросам развития городской среды, архитектуре, социологии.
3	Никифорова Лина Юрьевна	Управляющий и администратор	Готова взаимодействовать со стейкхолдерами и резидентами креативных кластеров, привлекать новых участников из числа субъектов МСП территории объектов. Могу обеспечивать информационную и консультационную помощь для участников кластера по возможным программам поддержки инвесторов и субъектов МСП, акселерационным программам для МСП. Как представитель органа региональной власти готова взаимодействовать с представителями органов местного самоуправления в целях функционирования и развития кластеров. Являюсь специалистом в области стратегического управления, территориального планирования, экономики городов. Готова разрабатывать концепции развития объектов с целью встраивание их в экосистему города и региона, формирование на их основе новых точек притяжения населения и развития бизнеса.
4	Виноградова Регина Владимировна	Проект-менеджер и администратор	Готова заниматься вопросами приспособления объектов под выбранные виды использования, приведения их в соответствующее техническое состояние, оформлением объектов и дизайном интерьеров, взаимодействием с контролирующими организациями, строительными компаниями. Последующей эксплуатацией объектов, формированием операционной команды. Проект-менеджер: опыт строительства и модернизации туристских и многофункциональных объектов. Многократно принимала в эксплуатацию и запускала крупные инфраструктурные объекты. Владею всеми необходимыми навыками управления проектами. Администратор: принимала участие в наборе персонала, разработке стандартов операционной деятельности, бюджетов, контроле деятельности и эффективности. Имею навыки администрирования, создания и управления временными и постоянными командами, формирования управляющих компаний. Являясь представителем крупного гостиничного, туристического бизнеса, буду привлекать инвесторов и управляющие компании для развития направления Туризм. Являюсь высококвалифицированным экспертом в области строительства и оснащения туристических объектов, буду привлекать коллег из своей сферы, для управления, бюджетирования, продаж, привлечения турпотока.
5	Ермолаев Антон Сергеевич	АХО	Хозяйственная деятельность. Работа с подрядчиками, заказчиками, поставщиками товаров услуг. Договорная, тендерная работа.

Цель команды

Ввести в хозяйственный оборот заброшенные и малоиспользуемые территории и объекты в целях создания новых точек притяжения населения, удовлетворяющих их потребности в саморазвитии и самореализации, развития бизнеса, конкурентного соседнему региону (Санкт-Петербургу) в сфере туризма и образования, и в перспективе развития креативных экономик малых городов и поселений Ленинградской области.

Также сохранение и ревитализация ОКН, которые из-за недостатка регионального и федерального финансирования на данный момент разрушаются и не имеют потенциала использования в других сферах деятельности.





rurban.space