

Подпругина Алена Юрьевна,
студентка ФГБОУ ВПО «Казанский государственный энергетический университет», г. Казань
coquette.181196@mail.ru



Павлова Юлия Олеговна,
студентка ФГБОУ ВПО «Казанский государственный энергетический университет», г. Казань
tasha725@mail.ru

Стратегия инновационного развития предприятия

Аннотация. Статья акцентирует внимание на содержании и особенностях реализации инновационной стратегии на примере ОАО «Российские железные дороги». Описываются инновационные технологии, применяемые на железнодорожном транспорте. Особое внимание уделяется проблемам, связанным с реализацией стратегии, и её эффективности.

Ключевые слова: инновационная стратегия, инновации, железнодорожный транспорт, стратегия.

Раздел: (04) экономика.

Железнодорожный транспорт становится самым популярным видом транспорта. Рельсовые пути охватывают все пространство Российской Федерации. В будущем железнодорожный транспорт должен быть ведущим видом транспорта по качеству предоставляемых услуг, экономической производительности и природоохранной сохранности при транспортировке груза и пассажироперевозках. В России такой транспорт представлен ОАО «Российские железные дороги».

ОАО «РЖД» – это самая крупная монополистическая компания, системообразующий элемент российской экономики, а также часть транспортной системы страны, которая осуществляет более 40% грузооборота и 35% пассажирооборота в Российской Федерации.

Преобразования, проводимые в железнодорожной отрасли, изменяют устройство управления ее работой. На сегодняшний день в компании развиваются все уровни управления, требуемые рынком транспортных услуг, и безопасного функционирования ОАО «РЖД»

Для таких изменений важны новые цели и стратегии функционирования, задачи и эффективное управление компанией, которые основаны на инновационном развитии. Инновационное развитие ОАО «РЖД» осуществляется в соответствии с задачами, которые поставлены:

1. Стратегией развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 г., утверждённой постановлением Правительства Российской Федерации от 17.06.2008 г. № 887-р;

2. стратегическими назначениями научно-технического развития ОАО «РЖД» на период до 2015 г. (Белая книга ОАО «РЖД»);

3. Концепцией единой технической политики холдинга «РЖД» [1].

Стратегия развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 г. подразумевает строительство новых железнодорожных линий, в том числе в условиях многолетнемерзлых грунтов.

Для достижения целей предполагается создать национальный центр, в котором будут проводиться испытания деталей транспортных конструкций в различных климатических условиях, а также будет формироваться система испытаний в нашей стране.

Данный комплекс будет способен обеспечить предоставление уникальных услуг российским и зарубежным компаниям.

Создание национального центра позволит сократить объемы эксплуатационных испытаний поездов, проводить испытания на современном оборудовании, а также определять характеристики сопротивления усталости и выносливости прогнозирования безаварийной службы конструкций в течение заданного срока службы.

Проведенные исследования будут направлены:

- на оценку динамических характеристик транспортных систем железной дороги;
- прогноз контроля при строительстве и эксплуатации железной дороги, покрытии автомобильных дорог и аэродромов, обеспечении их безопасности;
- выявление оснований создания проблемных мест, разработку и контроль технологий их устранения;
- установление взаимодействий движущихся объектов [2].

Второй пункт инновационного развития ОАО «РЖД» – стратегические направления ОАО «Российские железные дороги» до 2015 г., которые представлены в таблице.

Стратегические направления ОАО «Российские железные дороги» до 2015 г.

Стратегические направления	Функциональные направления
Управление перевозочным процессом и транспортной логистикой	<ol style="list-style-type: none"> 1) Осуществление технологий поставки груза в указанное местоположение и в точное время; 2) рост производительности перевозочного процесса; 3) создание плана, в котором заключаются технологии движения грузовых поездов по расписаниям; 4) упрощение действий по оформлению документов и расчетов
Инфраструктура	<ol style="list-style-type: none"> 1) Развитие перевозочной инфраструктуры; 2) нормативно-методическая основа для того, чтобы: <ul style="list-style-type: none"> – подсчитать параметры прочности, безопасности и риска; – создать высококачественную продукцию; – усовершенствовать строительство высокоскоростных железнодорожных магистралей [3]; 3) использование более качественных материалов и конструкций; 4) комплексная диагностика инфраструктуры
Подвижной состав	<ol style="list-style-type: none"> 1) Нормативно-методическая основа с целью контролирования жизненного цикла подвижного состава; 2) использование новейших материалов и конструкций для ремонтных работ и производства; 3) рост нагрузки на колесную пару; 4) повышение скорости
Обеспечение безопасности движения поездов, уменьшение чрезвычайных ситуаций	<ol style="list-style-type: none"> 1) Автоматизирование функций, обеспечивающее безопасность систем управления, для контроля движений поездов; 2) электромагнитная совместимость технических средств; 3) минимальное количество сбоев в работе АЛС; 4) диагностика подвижного состава; 5) автоматизированное управление состоянием подвижного состава
Рост надежности работы	Разработка и внедрение технологии, целью которых является управление ресурсами и рисками
Высокоскоростное движение и инфраструктура	<ol style="list-style-type: none"> 1) Условия и нормативы для высокоскоростного движения; 2) обеспечение безопасного движения на магистралях и управление им; 3) нормативная основа скоростной инфраструктуры и способ организации диагностики подвижного состава; 4) качественные материалы для подвижного состава
Управление качеством	<ol style="list-style-type: none"> 1) Качество предоставляемых услуг; 2) максимальная безопасность движения поездов; 3) минимальные затраты; 4) формирование кадрового потенциала; 5) внедрение управления качеством

Рост экономической эффективности основной деятельности	1) Рост производительности труда; 2) развитие перевозочного процесса; 3) снижение стоимости продукции на транспортную составляющую; 4) сбережение ресурсов; 5) разработка экономических мер безопасности транспортирований
Рост энергетической эффективности основной деятельности	1) Энергоэффективные технологии для контроля перевозочного процесса; 2) необходимость потреблять высокотехнологичные средства световой сигнализации и освещения; 3) усовершенствование организаций управления энергетическими ресурсами
Защита окружающей среды	1) Осуществление экологической стратегии; 2) внедрение инновационных технологий, чтобы осуществить охрану атмосферного воздуха, водных ресурсов, минимальных выбросов парниковых газов, шумовых влияний; 3) осуществление инвестиционных планов экологического назначения; 4) развитие природоохранной деятельности [4]
Организация технического регулирования	1) Формирование порядка технического регулирования на железных дорогах; 2) соответствие требованиям используемых государственных стандартов; 3) применение стандартов и использование их в качестве новых достижений;
Внедрение спутниковых технологий	1) Внедрение спутниковых технологий с целью управления движением поездов; 2) регулирование движения с применением спутниковых навигационных технологий; 3) внедрение спутниковых технологий контроля и управления железнодорожными транспортировками особых грузов; 4) использование спутниковых технологий при проведении путевых работ; 5) внедрение цифровых моделей пути (ЦМП)

В рамках указанных направлений с целью обеспечения технологического развития ОАО «РЖД» до 2015 г. главными считаются:

- совершенствование железнодорожной инфраструктуры, которое дает возможность повысить пропускную способность железнодорожных линий, усовершенствовать транспортные связи и сделать возможным повышение конкурентоспособности страны;
- формирование технологической платформы «Высокоскоростной интеллектуальный железнодорожный транспорт» на основе цифровых и спутниковых технологий;
- оптимизация применения подвижного состава и инфраструктуры, формирования конкурирующих транспортных механизмов и услуг;
- разработка подвижного состава и инфраструктуры с целью организации тяжеловесного движения;
- организация и осуществление требований к подвижному составу, инфраструктуре, безопасности, эксплуатационной готовности на основе контрактов с поставщиками.

Третий пункт задач инновационного развития – «Концепция единой технической политики холдинга «Российские железные дороги», являющегося первой ступенью построения системы единой промышленной единой промышленной политики холдинга «Российские железные дороги».

Концепция ориентирована на решение следующих проблем:

- 1) рост конкуренции ОАО «РЖД» с транспортными и авиационными компаниями;
- 2) соблюдение условий нормативно-законодательной основы Российской Федерации в области технического регулирования производственной деятельности;
- 3) осуществление на практике единой политики холдинга «Российские железные дороги»;
- 4) подходы к обеспечению подвижного состава и использование технических средств.

Настоящая концепция:

- 1) устанавливает цели и задачи технической политики;
- 2) организует анализ инновационных решений, улучшение технических средств, технологий, предметов инфраструктуры;
- 3) распределяет функции технической политики;
- 4) формирует систему управления технической политики и способы построения организационной структуры.

Положения настоящей концепции могут быть изменены после рассмотрения инженерного потенциала и прогноза подразделений, которые участвуют в формировании технической политики компании «Российские железные дороги». На втором этапе работ будет проведена оценка работы этих подразделений [5].

Метод развития инновационной стратегии ОАО «РЖД», от постановки целей и установления задач до создания механизмов их реализации, представлен:

- 1) в направлениях решений задач.

Организация рынка инноваций:

- ресурсное обеспечение развития науки и технологий;
 - оптимизация структуры научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
 - создание проверочной базы;
 - создание инновационной инфраструктуры;
 - развитие науки и объединение ее с производством;
- 2) системах осуществления инновационной стратегии.

Формирование научно-технических приоритетов:

- правовое обеспечение инновационной деятельности;
- формирование организации финансирования инновационной деятельности;
- развитие научно-технического прогнозирования;
- анализ и защита интеллектуальной собственности;
- развитие конкурентных взаимоотношений между научными организациями.

Решениями совета директоров ОАО «РЖД» от 27 апреля 2010 г. установлены основные принципы научно-технической модернизации и инновационного формирования компании:

- рост энергоэффективности ресурсосберегающих технологий;
- организация транспортно-логистических концепций, включая скоростное и высокоскоростное движение;
- формирование организаций управления перевозочным процессом на основе передовых цифровых телекоммуникационных и спутниковых технологий;
- развитие подвижного состава и объектов инфраструктуры в соответствии с требованиями мировых стандартов.

Таким образом, стратегической целью инновационного развития ОАО «РЖД» является эффективное развитие конкурентоспособности транспортного бизнеса в рамках мирового рынка на основе достижения результатов при росте инноваций и качества, а также надежности транспортировки.

Данная стратегия вырабатывает совокупность задач и способов для технических и организационных операций по поиску и внедрению инноваций, которые направлены на обеспечение конкурентоспособности фирмы.

Инновационная стратегия, в условиях происходящих изменений макроэкономических показателей, – это эффективный инструмент перспективного управления инновационной деятельностью железных дорог.

Ссылки на источники

1. Инновации. – URL: http://rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=666.
2. Стратегия инновационного развития ОАО «Российские железные дороги» на период до 2015 года. – URL: http://doc.rzd.ru/doc/public/ru?STRUCTURE_ID=704&layer_id=5104&id=4038.
3. Рыбкина Е. А., Илюшин О. В. Особенности реализации проекта создания пригородной пассажирской компании в форме открытого акционерного общества с позиции эффективности // Вестник экономики, права и социологии. – 2014. – № 4. – С. 34.
4. Документы ОАО «РЖД». – URL: http://doc.rzd.ru/doc/public/ru?STRUCTURE_ID=704&layer_id=5104&id=4038#5913.
5. Концепция единой технической политики холдинга «Российские железные дороги». – URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=EXP;n=490617>.

Alena Podprugina,

Student, Kazan State Power Engineering University, Kazan

coquette.181196@mail.ru

Julia Pavlova,

Student, Kazan State Power Engineering University, Kazan

tasha725@mail.ru

The strategy of innovative development of JSC “Russian Railways”

Abstract. The paper focuses on the content and features of innovative strategies on the example of JSC “Russian Railways”. The authors describes applied innovative technologies in rail transport. Particular attention is paid to the problems associated with the implementation of strategy and its effectiveness.

Key words: innovation strategy, innovation, rail transport, strategy.

References

1. *Innovacii*. Available at: http://rzd.ru/static/public/ru?STRUCTURE_ID=666 (in Russian).
2. *Strategija innovacionnogo razvitija* ОАО “Rossijskie zheleznye dorogi” na period do 2015 goda. Available at: http://doc.rzd.ru/doc/public/ru?STRUCTURE_ID=704&layer_id=5104&id=4038 (in Russian).
3. Rybkina, E. A. & Iljushin, O. V. (2014). “Osobennosti realizacii proekta sozdaniya prigorodnoj passazhirskoj kompanii v forme otkrytogo akcionernogo obshhestva s pozicii jeffektivnosti”, *Vestnik jekonomiki, prava i sociologii*, № 4, p. 34 (in Russian).
4. *Dokumenty* ОАО “RZhD”. Available at: http://doc.rzd.ru/doc/public/ru?STRUCTURE_ID=704&layer_id=5104&id=4038#5913 (in Russian).
5. *Koncepcija edinoj tehniczeskoj politiki holdinga “Rossijskie zheleznye dorogi”*. Available at: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=EXP;n=490617> (in Russian).

Рекомендовано к публикации:

Рыбкиной Е. А., кандидатом экономических наук;

Горевым П. М., кандидатом педагогических наук,

главным редактором журнала «Концепт»



www.e-koncept.ru

Поступила в редакцию <i>Received</i>	16.05.16	Получена положительная рецензия <i>Received a positive review</i>	18.05.16
Принята к публикации <i>Accepted for publication</i>	18.05.16	Опубликована <i>Published</i>	28.07.16

© Концепт, научно-методический электронный журнал, 2016

© Подпругина А. Ю., Павлова Ю. О., 2016