

Гончарова Елена Вячеславовна,

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента Волжского политехнического института (филиала) ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет», г. Волжский
svumato@mail.ru



Кульпина Дарья Владимировна,

бакалавр кафедры экономики и менеджмента Волжского политехнического института (филиала) ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет», г. Волжский

Совершенствование управления предпринимательскими рисками как фактор формирования инновационного потенциала

Аннотация. В статье рассматривается взаимосвязь предпринимательского риска и инновационного потенциала. Выделены ключевые особенности и основные этапы управления рисками. Проанализированы способы и методы снижения предпринимательских рисков различного типа на примере промышленного предприятия химической отрасли.

Ключевые слова: предпринимательство, риск, неопределенность, альтернативность, инновационный потенциал, управление рисками.

Раздел: (04) экономика.

Предпринимательская деятельность тесно связана с инновационным потенциалом, так как является наиболее рисковым видом деятельности и поэтому требует применения различных нестандартных и творческих новых подходов к решению вопросов. Предпринимательский риск – это вид риска, возникающий при осуществлении любых видов предпринимательской деятельности.

Предпринимательством, согласно Гражданскому кодексу Российской Федерации, признается деятельность, направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи товаров, выполнения работ или оказания услуг, которая осуществляется самостоятельно на свой риск лицом, зарегистрированным в установленном законом порядке в качестве индивидуального предпринимателя [1].

Если рассматривать управление рисками предприятий с точки зрения системного подхода, то можно сделать обобщение, что данный процесс представляет собой систему методов и принципов разработки и реализации венчурных решений. Функциональное назначение такой системы связано с обеспечением комплексной оценки различных видов предпринимательских рисков, а также с минимизацией их потенциальных отрицательных последствий. Управление рисками можно охарактеризовать как специфическую область предпринимательской и управленческой деятельности, которая требует достаточного уровня знаний в области предпринимательства, страхового дела, анализа хозяйственной деятельности, математических методов оптимизации экономических задач и помогает осуществить выбор оптимального, т. е. наилучшего, решения среди возможных имеющихся альтернатив с учетом условий неопределенности или вероятностной определенности.

Авторы предлагают рассматривать предпринимательский риск как потенциальную вероятность потерь, которые возможны в силу специфики различных природных явлений и человеческой деятельности и имеющих поэтому объективную основу

вследствие неопределённости функционирования внешней среды при взаимодействии с предпринимателем.

Можно выделить следующие основные черты, характерные именно для предпринимательских рисков: противоречивость, альтернативность, неопределенность.

Риск как вид деятельности связан с намерением получить определенный и значимый результат путем применения необычных или новых методов, что отражается в такой черте риска, как противоречивость. Предпринимательский риск обеспечивает реализацию инициатив, применение новых, часто революционных идей, ориентированных на достижение успеха. Риск может привести к ускорению технического, научного и общественного прогресса, оказать положительное воздействие на социальную и духовную атмосферу общества.

Обращаем внимание на то, что в то же самое время риск может привести к авантюрным решениям, способствует субъективизму, может замедлить социальный прогресс, привести к возникновению различных социально-экономических и моральных издержек. Данные события вполне возможны, если выбор альтернативы осуществляется без должного учета объективных закономерностей развития тех явлений, по отношению к которым принимается решение. Противоречивая природа риска обнаруживается в столкновении объективно существующих рискованных действий с их субъективной оценкой [2].

Свойство альтернативности проявляется в том, что риск предполагает наличие необходимости выбора наилучшего варианта альтернативы из нескольких возможных решений, направлений, действий. Естественно, если сама возможность выбора отсутствует как таковая, то в принципе речь о риске не возникает.

Свойство неопределенности является неотъемлемой частью существования риска, так как невозможно оптимизировать процессы управления, не учитывая объективные и субъективные источники неопределенности. Авторы подчеркивают, что поскольку практически невозможно найти средства, которые полностью позволят избавиться от влияния неопределенности, то обязательно необходимо учитывать фактор и уровень риска для отбора рациональных альтернатив.

Мы полагаем, что, рассматривая различные виды предпринимательских рисков, в первую очередь необходимо стоит разделить риски на две группы: систематические, являющиеся общими по отношению ко всем типам предпринимательской деятельности; несистематические, которые являются специфичными для отдельных сфер предпринимательства.

Авторы обращают внимание, что процесс анализа рисков должен производиться с учетом комплексного подхода. Можно выделить следующие взаимосвязанные этапы:

- выявление группы внутренних и внешних факторов, которые воздействуют на конкретный оцениваемый вид риска;
- анализ влияния рассмотренных на первоначальном этапе факторов;
- оценка конкретного вида риска с обязательным определением финансового состояния проекта и обоснованием экономической целесообразности участия в нем;
- установка и расчет допустимой области в данных условиях уровня риска;
- разработка ряда мероприятий по обеспечению снижения уровня риска.

Охарактеризуем ключевые действия, реализуемые на каждом из перечисленных этапов.

В ходе первого этапа необходимо определить, каким образом и по какой причине могут уменьшиться размер капитала, уровень доходности или показатели эффективности работы предприятия. Необходимо определить факторы риска, конкретные этапы и работы, при выполнении которых может возникать риск, а также идентифицировать все потенциальные виды рисков.

Для эффективного осуществления процесса управления рисками необходима информация о существовании риска, но это не является достаточным условием. Не менее важно понять степень влияния конкретного типа риска на итоговые результаты предпринимательской деятельности и определить возможные последствия такого влияния. Эти задачи можно решить на этапе анализа выявленных факторов. Сначала надо оценить саму вероятность того, что событие действительно наступит, а потом определить степень влияния данного события на предпринимательскую деятельность организации.

Для оценки конкретного вида риска нужно учитывать профиль деятельности организации, наличие необходимых ресурсов для возможности финансирования нивелирования последствий риска, осуществить попытку учета отношения к риску ключевых партнеров по бизнесу и выстроить стратегию поведения таким образом, чтобы она способствовала реализации главных целей фирмы наилучшим образом.

Для определения области допустимого уровня риска необходимо учесть ряд параметров: размер основных фондов предприятия, баланс активов и пассивов, уровень производства, рентабельность предпринимательской деятельности организации. Можно отметить, что чем больше размер собственного капитала организации, тем менее организация чувствительна к риску и тем смелее предприниматель может пойти на риск в собственной деятельности.

Для разработки комплекса мероприятий, направленных на снижение уровня риска, предприниматель должен знать способы минимизации вероятности риска и предусматривать возможность уменьшения последствий риска в случае неблагоприятного развития сценария.

Если говорить непосредственно об инновационном потенциале, характеризуя его в форме знаний, необходимо подчеркнуть, что он является товаром, производимым большим числом современных организаций, реализуемым или приобретаемым с решением при этом сложных задач, связанных с развитием собственного интеллектуального потенциала и эффективным его использованием [3]. Повышение инновационного потенциала может стать одним из эффективных способов снижения уровня возникающего риска.

Можно провести группировку и обобщение наиболее распространенных методов предупреждения и снижения риска. К ним относятся: избежание, страхование, резервирование средств, диверсификация, лимитирование.

Избежать абсолютно всех видов риска невозможно, так как в различной степени риск присущ любым направлениям предпринимательской деятельности. На практике метод избегания риска можно охарактеризовать как деятельность по ограничению риска не выше привычного уровня. Решение об отказе от риска может быть принято как до, так и после выбора и начала реализации решения. Однако отказ от деятельности, в которой предприятие уже принимает участие в текущий момент, может привести к масштабным финансовым и репутационным потерям, поэтому большинство решений об отказе осуществления рискованных операций принимается на предварительной стадии. Такой метод снижения риска можно отнести к наиболее простым и радикальным, поскольку он позволяет полностью избежать возможных потерь и исключить неопределенность как таковую. Но при этом применение данного метода на практике исключает и получение прибыли, связанной с рискованной деятельностью. Массовый отказ предпринимателей от риска может привести к стагнации деловой активности и застою экономики.

Одним из самых распространенных способов минимизации предпринимательских рисков в настоящее время является страхование. Принцип страхования заключается в передаче ответственности за отрицательные последствия риска третьему

лицу, т. е. в распределении ущерба по частям между участниками страхования. Страхование подразделяется на личное, имущественное и страхование ответственности. Можно отметить, что в системе страхования предпринимательских рисков наиболее распространено имущественное страхование и страхование ответственности.

В имущественном страховании объектом страховых отношений выступает имущество в различных видах. Например, недвижимость, средства производства, движимое имущество, сырье, товарно-материальные ценности, готовая продукция и имущественные интересы. Наиболее часто имущество страхуется на случай уничтожения или повреждения в результате стихийных бедствий, несчастных случаев, пожаров, болезней, краж и т. п.

Ответственность предпринимателя распространяется на достаточно широкий спектр ситуаций: за непогашение кредитов, за экологическое загрязнение, за причинение ущерба природе и жителям района от своей деятельности.

Самострахование или резервирование средств может быть реализовано с помощью создания в организации специальных резервных фондов запасов, а также за счет части собственных оборотных средств предприятия. Данный способ снижения рисков предприниматель выбирает в тех ситуациях, когда размер затрат на резервирование средств значительно меньше стоимости страховых взносов. Также самострахование логично применять в тех вариантах, когда вероятность убытков чрезвычайно мала или фирма владеет однотипным имуществом в большом количестве. Например, для крупных международных нефтяных компаний самострахование нефтяных танкеров обходится дешевле, чем уплата страховых взносов за все танкеры, так как вероятность их потери достаточно низкая, а стоимость страхования велика.

Диверсификация производства – одновременное развитие многих не связанных друг с другом видов производства, расширение ассортимента производимых изделий в рамках одного предприятия [4]. Целями диверсификации как способа снижения рисков являются:

- повышение эффективности производственного процесса;
- получение экономически выгодного результата;
- предотвращение процедуры банкротства.

Диверсификация производства может привести к уменьшению совокупной отдачи, но при этом сокращает риск резкого уменьшения доходов. В экономической литературе диверсификация рассматривается как наиболее эффективный способ минимизации рисков. Данный метод может применяться в различных сферах предпринимательства. Диверсификация как процесс рассматривается в следующих формах:

- диверсификация предпринимательской деятельности компании предусматривает использование альтернативных вариантов получения дохода от различных видов деятельности, непосредственно не связанных друг с другом – если в результате непредвиденных событий один из видов осуществляемой деятельности вдруг окажется убыточным, то остальные виды будут продолжать приносить определенную прибыль;
- диверсификация программы реального инвестирования – в процессе формирования реального инвестиционного портфеля предпринимателям рекомендуется отдавать предпочтение тем программам реализации, которые связаны с запуском нескольких проектов относительно небольшой капиталоемкости, перед программами, содержащими один крупный инвестиционный проект;
- диверсификация поставщиков сырья, материалов и комплектующих – при возникновении сбоя в поставках предпринимателю не придется искать альтернативных поставщиков, а можно будет увеличить объем закупок у других имеющихся поставщиков;

- диверсификация покупателей продукции;
- диверсификация портфеля ценных бумаг – позволяет, не меняя уровень доходности инвестиционного портфеля, снижать инвестиционные риски;
- диверсификация валютной корзины фирмы – предусматривает в процессе реализации внешнеэкономических операций применение нескольких различных видов валют, в итоге предпринимательская фирма имеет возможность минимизировать валютные риски.

Сущность лимитирования как метода снижения рисков заключается в установлении системы ограничений для уменьшения степени риска. В первую очередь это относится к установлению предельных сумм расходов, максимальной величине кредита, максимально допустимой дебиторской задолженности. Примером лимитирования является установление верхней границы на сумму денежных средств для закупки товарно-материальных ценностей, например запасных частей для оборудования, для каждого цеха производственного предприятия.

Применение конкретных методов в предпринимательской деятельности зависит от решений управленческого персонала и реальных возможностей организации. Подчеркнем, что на практике используется не один, а совокупность методов.

Рассмотрим предпринимательские риски на примере АО «Волтайр-Пром». Основным видом экономической деятельности предприятия является производство резиновых шин, покрышек и камер; восстановление резиновых шин и покрышек (код по ОКВЭД 22.11).

Так как АО «Волтайр-Пром» реализует свою продукцию на внешних и на внутренних рынках, его деятельность подвержена различным систематическим рискам. Одним из наиболее важных факторов риска являются непредсказуемые колебания курсов валют. Резкие изменения валютных курсов затрудняют ценообразование. Ошибки в процессе установки цены на готовую продукцию могут привести к убыточным продажам, когда цена на товар устанавливается ниже себестоимости. При продаже готовой продукции в зарубежной валюте можно получить прибыль меньше расчетной или даже понести убыток, если с момента отгрузки товара производителем до момента получения денежных средств от покупателя стоимость валюты, используемой для взаиморасчетов, уменьшилась. Необходимо учитывать, что часть сырья предприятие закупает также за иностранную валюту и колебания курсов валют напрямую влияют на себестоимость. Всегда есть риск, что товары или услуги будут закуплены во время роста валютного курса, а денежные средства получены во время падения.

Рассматривая систематические риски, нельзя пропустить такой фактор риска, как возможность введения торгового эмбарго как нашей страной, так и странами, в которых находятся клиенты компании. В случае если в перечень товаров, запрещенных к ввозу в Российскую Федерацию, попадет сырье и изделия, используемое в производстве (провода, диски и т. д.), или же будет введен запрет на ввоз оборудования (пресс-формы, сборочные станки и т. д.) из страны, являющейся поставщиком данного оборудования, будут разорваны существующие производственные цепочки. Предприятие будет вынуждено в кратчайшие сроки искать новых поставщиков, что почти наверняка приведет к ухудшению условий поставок. В случае если санкции будут применены странами, импортирующими продукцию завода, предприятие теряет рынки сбыта.

Изменения в законодательстве и системе налогообложения также являются важными систематическими рисками. Рост числа людей пенсионного и предпенсионного возраста, сокращение численности населения предположительно вынудят государство к увеличению налогового давления на заработную плату. Вероятность данного

события оценивается экспертами АО «Волтайр-Пром» приблизительно в 70%. Введение профстандартов с 1 июля 2016 г. привело к дополнительным трудозатратам для обеспечения соответствия внутренних документов новым требованиям. В случае же несоответствия квалификации работника занимаемой должности (например, наличие только среднетехнического образования, когда профстандарт требует высшее) возникают дополнительные затраты на обучение сотрудника.

Риски, связанные со вступлением Российской Федерации в ВТО, являются спекулятивными, они могут иметь следствием как потери, так и дополнительную прибыль. С одной стороны, вступление во Всемирную торговую организацию означает защиту от дискриминационных акций по процедуре ВТО при урегулировании торгово-экономических споров, позволяет предприятию выйти на новые рынки сбыта. Членство в ВТО также является сдерживающим фактором для каких-либо радикальных изменений в сфере международной торговли, поэтому существенных изменений не ожидается. С другой стороны, снижение таможенных пошлин приводит к увеличению ввоза иностранных товаров и росту конкуренции на внутреннем рынке.

Деятельность АО «Волтайр-Пром» подвержена отраслевым рискам. Ярким примером этого является внесение изменений в регламент REACH, регулирующий канцерогенную безопасность шин и каучуков в Евросоюзе. Последние изменения данного регламента ужесточили требования к предельно допустимому уровню содержания канцерогенных полициклических ароматических углеводородов в шинах, каучуках, резиновых изделиях и технологических маслах для их производства. Для продолжения экспорта шин в европейские страны все предприятия отрасли были вынуждены внести изменения в рецептуры резиновых смесей и заменять часть ингредиентов на более дорогие аналоги, что повлекло за собой увеличение себестоимости продукции, а значит, рост отпускной цены или снижение прибыли.

Также важным отраслевым фактором риска является зависимость спроса на шины от динамики развития сельскохозяйственных предприятий. Для расширения производства сельхозпроизводители активно применяют механизацию, что влечет за собой повышение спроса как на сельскохозяйственную технику, так и на расходные материалы для нее, в том числе и на шины. В обратном случае, при сокращении уровня производства, покупательский спрос падает. Аналогичную параллель можно провести со спросом на промышленные шины и динамикой развития строительного бизнеса, добычей полезных ископаемых и прочими видами деятельности, где активно применяется спецтехника, которая работает в жестких условиях, требующих от резины большого запаса прочности и выносливости.

В последнее время АО «Волтайр-Пром» столкнулось с увеличением конкуренции на шинном рынке. На внутреннем рынке это выражается в расширении присутствия на российском рынке зарубежных производителей шин и снижении цены продукции у традиционных конкурентов (Алтайский шинный комбинат, ПАО «Нижнекамскшина» [5]). На мировом рынке рост конкуренции обеспечен в первую очередь производителями из Индии и Китая, которые наращивают производство шин нижнего ценового сегмента. Например, китайская компания Qingdao Keter Tyre, основанная в 2009 г., активно работает над расширением своего присутствия на мировом шинном рынке, и в 2016 г. компания представила свою продукцию на крупных выставках автокомплекующих: Reifen в Германии, Automechanika Dubai в ОАЭ, CITEXPO в Китае и SEMA в США [6]. При этом продукция ведущих китайских брендов по качеству ни в чем не уступает шинам европейского и американского производства. Также важным фактором риска является возможность демпинга со стороны крупных производителей сельскохозяйственных и промышленных шин Азиатско-Тихоокеанского региона

(Hangzhou Zhongce Rubber, Shandong Linglong Rubber, Aeolus Tyre), что вызвало беспокойство не только производителей, но и некоторых чиновников [7].

Высокий уровень конкуренции также способствует возникновению маркетинговых рисков. Выбор неверной стратегии позиционирования на рынке вполне способен привести к снижению уровня продаж.

Сильный физический износ основных фондов АО «Волтайр-Пром» (значительная часть оборудования произведена в 60–70-х гг. прошлого века) ведет к имущественным рискам в виде аварий и риску производства большого количества бракованной продукции.

Ситуация, сложившаяся в последнее время в области профессионального образования, а именно дефицит инженерных кадров, способствует возникновению социальных рисков. Если в СССР в 1986 г. на инженерно-технические специальности приходилось 41,9% студентов, то уже в 1990 г. данный показатель упал до 36,4%, а в 2008 г. до 21,6% [8]. Общая тенденция к снижению уровня специального образования в стране позволяет прогнозировать появление устойчивого спроса на квалифицированных специалистов и услуги организаций, предоставляющих консалтинговые услуги на контрактной основе. Поскольку государственная политика в области образования, скорее всего, не претерпит существенных изменений в ближайшие несколько лет, можно считать, что подобный спрос с течением времени будет только возрастать. Дефицит квалифицированных специалистов ведет к необходимости получения услуг на контрактной основе, что означает дополнительные затраты. Вероятность развития событий по данному сценарию оценивается экспертами АО «Волтайр-Пром» приблизительно в 70%.

Критерии оценки кредитного риска по методу Альтмана позволяют сделать вывод о том, что результат превышает 2,9, и можно считать, что кредитный риск находится на низком уровне.

При оценке кредитных рисков с использованием модели Р. Таффлера получаем, что результат превышает 0,3, и можно считать, что кредитный риск находится на низком уровне.

По модели Р. Лиса оценка кредитных рисков в результате превышает 0,037, следовательно, можно считать, что кредитный риск находится на низком уровне.

Проанализировав кредитные риски предприятия при помощи трех методик, можно сделать вывод, что АО «Волтайр-Пром» находится в зоне финансовой устойчивости (так называемой «зеленой» зоне) и риск банкротства невелик.

Исследования показывают, что на большинстве промышленных предприятий отсутствуют какие-либо систематизированные и упорядоченные маркетинговые процедуры по выбору и постановке на производстве новой продукции, поэтому большая часть осваиваемых продуктов не достигает предполагаемого объема сбыта [9].

Рассмотрим основные мероприятия, реализуемые АО «Волтайр-Пром» с целью снижения предпринимательских рисков.

В области финансовых рисков работа ведется по нескольким ключевым направлениям.

1) Ценообразование: ежемесячно производится анализ прайс-листов на актуальность. Экономические службы предоставляют данные о минимальных ценах реализации, производится анализ рыночных цен конкурентов и анализ рынка. Анализируется уровень маржинального дохода в разрезе клиентов, продуктов, рынков сбыта для выявления нерентабельных контрактов, пересмотра цен. Данный комплекс мер направлен на поддержание оптимального уровня цен на продукцию предприятия.

2) Кредитные риски: выполняется ежемесячный прогноз денежного потока во избежание дефицита средств на месяц, квартал, год. Компания исходит из того, что

все расходы операционного характера покрываются доходом от операционной деятельности. Для финансирования крупных инвестиционных проектов компания может нуждаться в дополнительных средствах, помимо собственных. В этом случае обеспечивается альтернативный источник финансирования (средства материнской компании, кредитные инструменты коммерческих банков).

3) Регулирование оборотного капитала компании: изменение стандартных условий отсрочки для клиентов, пересмотр условий отсрочки с поставщиками, выбор поставщиков с максимальной отсрочкой.

4) Налогообложение: выбор наиболее консервативного подхода к отражению доходов и расходов для целей налогообложения при формировании налоговой политики. Проводится анализ налоговых рисков при заключении сделок, а также анализ изменений законодательства, привлекаются налоговые эксперты для консультаций по нестандартным операциям.

5) Валютные риски: мониторинг курсов основных валют (евро/доллар) производится ежедневно. В случае значительных курсовых колебаний (свыше 10% за 14 дней) анализируется влияние на финансовый результат предприятия в целом и определяется степень воздействия. В зависимости от риска и степени воздействия выбирается способ снижения валютного риска (снижение активов и обязательств в валюте, «естественное хеджирование» (балансирование активов и обязательств в одной валюте), хеджирование методом фьючерсных контрактов, изменение валюты актива или обязательства и др.). При заключении контрактов предпочтение отдается российскому рублю, фиксируются цены в рублях на период.

Обязанность качественного выполнения производственных функций субъектами выражается в их личной ответственности за эффективное использование техники и технологии, необходимое для достижения целей предприятия. Социальная и экономическая выгода, получаемая при этом, приемлема для каждого субъекта и определяет степень удовлетворения его интересов. Приведение в балансовое соответствие выгод и обязательств субъектов производственного взаимодействия позволяет согласовывать не только их интересы и ответственность, но и действия в процессе инновационно-технологического развития предприятия [10].

В области операционных рисков основная работа связана с процессами управления контрактами. Методы снижения риска в процессе управления контрактами можно разделить на три основные группы.

- 1) Контроль за выполнением контракта (координация работ):
 - назначение ответственных исполнителей для взаимодействия сторон;
 - проверка финансовой отчетности по контракту;
 - проведение аудита контрагента (по перечню процессов, переданных на внешнее управление);
 - истребование отчетов о ходе работ;
 - контроль за экологической безопасностью работ;
 - выявление и завершение невыполненных обязательств по контракту;
 - проведение оценки эффективности оказанных услуг (работ).
- 2) Корректировка контрактов (управление изменениями):
 - соблюдение процедуры согласования дополнительных работ по контракту;
 - соблюдение письменной формы всех изменений (дополнений) к контракту.
- 3) Разрешение конфликтов (управление спорами):
 - проведение переговоров сторонами контракта;
 - выставление претензий;

- направление исковых требований в суд;
- направление материалов проверки по контракту в правоохранительные органы.

В области юридических рисков работа ведется по двум ключевым направлениям:

1) Защита покупателя:

- ужесточение требований к внешнему виду продукции с внесением требований в инструкцию по разбраковке;
- наличие каталога дефектов продукции на сайте организации и у дилеров;
- разработка интернет-портала для работы с дилерами. Поддержание интернет-портала в работоспособном состоянии;
- проведение вебинаров с дилерами по работе с рекламационной продукцией;
- работа с рекламационной продукцией в рамках гарантийной политики общества. Включение гарантийной политики в договоры поставки;
- рекомендации по монтажу и эксплуатации продукции в каталоге продукции;
- включение в каталог продукции эксплуатационных режимов шин с допускаемым нагрузочным рядом и соответствующим рекомендуемым давлением.

2) Здоровье и безопасность:

- контроль за состоянием охраны труда, промышленной и пожарной безопасностью, охрана окружающей среды;
- проведение предварительных и периодических медицинских осмотров работников;
- производственный контроль за соблюдением санитарных правил и выполнение санитарно-противоэпидемиологических (профилактических) мероприятий;
- проведение специальной оценки условий труда;
- оценка выполнения законодательных и других требований в области охраны здоровья, труда, промышленной, пожарной безопасности;
- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты;
- идентификация и анализ опасностей, оценка рисков и определение мер управления рисками.

Рассматривая мероприятия, применяемые на АО «Волтайр-Пром», с целью снижения предпринимательских рисков можно сделать вывод, что они охватывают далеко не все риски, возникающие в хозяйственной деятельности организации. Например, не рассматриваются мероприятия по снижению рисков, связанных с падением спроса на сельскохозяйственные и индустриальные шины, рисков, связанных с ограничительными мерами во внешней торговле, рисков неуплаты денежных средств за фактически отгруженную продукцию. Также необходимо обратить внимание на тот факт, что не используются многие общепринятые методы управления рисками предприятия, такие как страхование, резервирование.

Ссылки на источники

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. – Доступ из справ.-правовой системы «Консультант Плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/document>.
2. Курс «Введение в предпринимательство» – Виртуальная среда обучения КНИТУ (КХТИ). – URL: <https://moodle.kstu.ru/course/view.php?id=2897>.
3. Гончарова Е. В. Инновации как элемент стратегического ресурса развития экономики // Современные научные исследования в сфере экономики: сб. результатов научных исследований. – Киров: Изд-во МЦИТО, 2018. – С. 401–408.
4. Keter налаживает связи с новыми партнерами. – URL: <http://colesa.ru/news/53495>.
5. «Нижекамскшина» решила побить конкурентов демпингом. – URL: <https://www.topof.ru/news/2017/09/nizhnekamskshina-reshila-pobit-konkurentov-dempingom>.

6. Омский губернатор против Китайского шинного демпинга. – URL: http://33miles.ru/index.php?route=information/news&news_id=143.
7. «Нижекамскшина» решила побить конкурентов демпингом. – URL: <https://www.topof.ru/news/2017/09/nizhnekamskshina-reshila-pobit-konkurentov-dempingom>.
8. Арефьев А. Л., Арефьев М. А. Об инженерно-техническом образовании в России. – URL: http://www.socioprognoz.ru/files/File/publ/Inkzenerno_techneckoe.pdf.
9. Гончарова Е. В. Способы повышения инновационной привлекательности региона // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2014. – Т. 26. – С. 391–395. – URL: <http://e-koncept.ru/2014/64379.htm>.
10. «Волтайр-Пром» (Волжский шинный завод). – URL: <http://www.volytre-prom.ru/>

Elena Goncharova,

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Economics and Management Chair, Volzhsky Polytechnical Institute (branch) of Volgograd State Technical University, Volzhsky
svumato@mail.ru

Darya Kulpina,

Undergraduate Student, Volzhsky Polytechnical Institute (branch) of Volgograd State Technical University, Volzhsky

Improvement of business risks management as the factor of innovative potential formation

Abstract. The article discusses the relationship of business risk and innovation potential. Key features and main stages of risk management are highlighted. The authors analyze the ways and methods of reducing business risks of various types on the example of chemical industry enterprise.

Key words: business, risk, uncertainty, alternativeness, innovation potential, risk management.

References

1. *Grazhdanskij kodeks Rossijskoj Federacii*. Dostup iz sprav.-pravovoj sistemy "Konsul'tant Pljus". Available at: <http://www.consultant.ru/document> (in Russian).
2. *Kurs "Vvedenie v predprinimatel'stvo" – Virtual'naja sreda obuchenija KNITU (KHTI)*. Available at: <https://moodle.kstu.ru/course/view.php?id=2897> (in Russian).
3. Goncharova, E. V. (2018). "Innovacii kak jelement strategicheskogo resursa razvitija jekonomiki", *Sovremennye nauchnye issledovaniya v sfere jekonomiki: sb. rezul'tatov nauchnyh issledovanij*, Izd-vo MCITO, Kirov, pp. 401–408 (in Russian).
4. *Keter nalazhivaet svjazi s novymi partnerami*. Available at: <http://colesa.ru/news/53495> (in Russian).
5. "Nizhnekamskshina" reshila pobit' konkurentov dempingom. Available at: <https://www.topof.ru/news/2017/09/nizhnekamskshina-reshila-pobit-konkurentov-dempingom> (in Russian).
6. *Omskij gubernator protiv Kitajskogo shinnogo dempinga*. Available at: http://33miles.ru/index.php?route=information/news&news_id=143 (in Russian).
7. "Nizhnekamskshina" reshila pobit' konkurentov dempingom. Available at: <https://www.topof.ru/news/2017/09/nizhnekamskshina-reshila-pobit-konkurentov-dempingom> (in Russian).
8. Aref'ev, A. L. & Aref'ev, M. A. *Ob inzhenerno-tehnicheskom obrazovanii v Rossii*. Available at: http://www.socioprognoz.ru/files/File/publ/Inkzenerno_techneckoe.pdf (in Russian).
9. Goncharova, E. V. (2014). "Sposoby povyshenija innovacionnoj privlekatel'nosti regiona", *Nauchno-metodicheskij jelektronnyj zhurnal "Koncept"*, t. 26, pp. 391–395. Available at: <http://e-koncept.ru/2014/64379.htm> (in Russian).
10. "Volytre-Prom" (Volzhskij shinnyj zavod). Available at: <http://www.volytre-prom.ru/> (in Russian).

Рекомендовано к публикации:

Горевым П. М., кандидатом педагогических наук,
главным редактором журнала «Концепт»

Поступила в редакцию <i>Received</i>	26.07.18	Получена положительная рецензия <i>Received a positive review</i>	30.08.18
Принята к публикации <i>Accepted for publication</i>	30.08.18	Опубликована <i>Published</i>	31.10.18



Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0)

© Концепт, научно-методический электронный журнал, 2018

© Гончарова Е. В., Кульпина Д. В., 2018