

 ТОЧКА ОБЗОРА:  
ГОД СПУСУСТЯ  
В ДИДЖИТАЛ-  
ПРОДАКШН



# ЭБАУТ



**МИХАИЛ БЕЛОШАПКА**

**СЕО ДАЛЕЕ**

НА РЫНКЕ БОЛЕЕ 20 ЛЕТ. В 2005 ГОДУ  
ОСНОВАЛ АГЕНТСТВО ДАЛЕЕ, КОТОРОЕ  
ЗАНИМАЕТСЯ РАЗРАБОТКОЙ  
И СОПРОВОЖДЕНИЕМ СЛОЖНЫХ  
DIGITAL-ПРОДУКТОВ.



# О ЧЕМ БУДЕМ ГОВОРИТЬ

- ОБСУДИМ ПРОГНОЗЫ НА ПРОШЛЫЙ ГОД
- ПОСМОТРИМ, ЧЕМ ЗАНИМАЛСЯ РЫНОК НА ПРОТЯЖЕНИИ ГОДА
- ПОГОВОРИМ О ТОМ, ЧТО БУДЕТ ПРОИСХОДИТЬ ДАЛЬШЕ



РИО / 2023

РОССИЙСКИЙ  
ИНТЕРНЕТ ФОРУМ

 ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023



# ПРОГНОЗЫ В 2022 VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КРИЗИСЫ 21 ВЕКА ДЛИЛИСЬ 2-3 ГОДА, ИХ ПИК ПРИХОДИЛСЯ НА 4-6 МЕСЯЦ. ОКОНЧАНИЕ КРИЗИСА И ОКОНЧАНИЕ ПРИЧИНЫ КРИЗИСА НИКАК НЕ СВЯЗАНЫ.
- ИНТЕРНЕТ И ВЕБ-ПРОДАКШН В ЧАСТНОСТИ БУДУТ ЗАТРОНУТЫ МЕНЬШЕ РЕКЛАМЫ И ЭКОНОМИКИ В ЦЕЛОМ. ДИДЖИТАЛУ ВСЕГДА ЛЕГЧЕ.
- РЫНОК ТРУДА СДВИНЕТСЯ В СТОРОНУ РАБОТОДАТЕЛЯ — ИСПОЛНИТЕЛИ СТАНУТ ДОСТУПНЕЕ.
- УХОД ЗАПАДНЫХ БРЕНДОВ МОЖЕТ ОКАЗАТЬ ВЛИЯНИЕ НА РЫНОК, НО ВРЯД ЛИ СИЛЬНОЕ.
- В ЭТОТ КРИЗИС У НАС У ВСЕХ ЕСТЬ ОБЪЕКТИВНЫЕ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ.

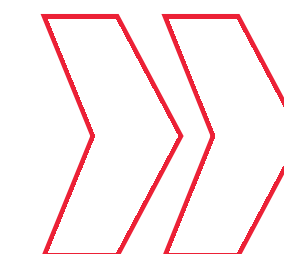


# ПРОГНОЗЫ В 2022 VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023



ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КРИЗИСЫ  
21 ВЕКА ДЛИЛИСЬ 2-3 ГОДА,  
ИХ ПИК ПРИХОДИЛСЯ НА 4-6 МЕСЯЦ.

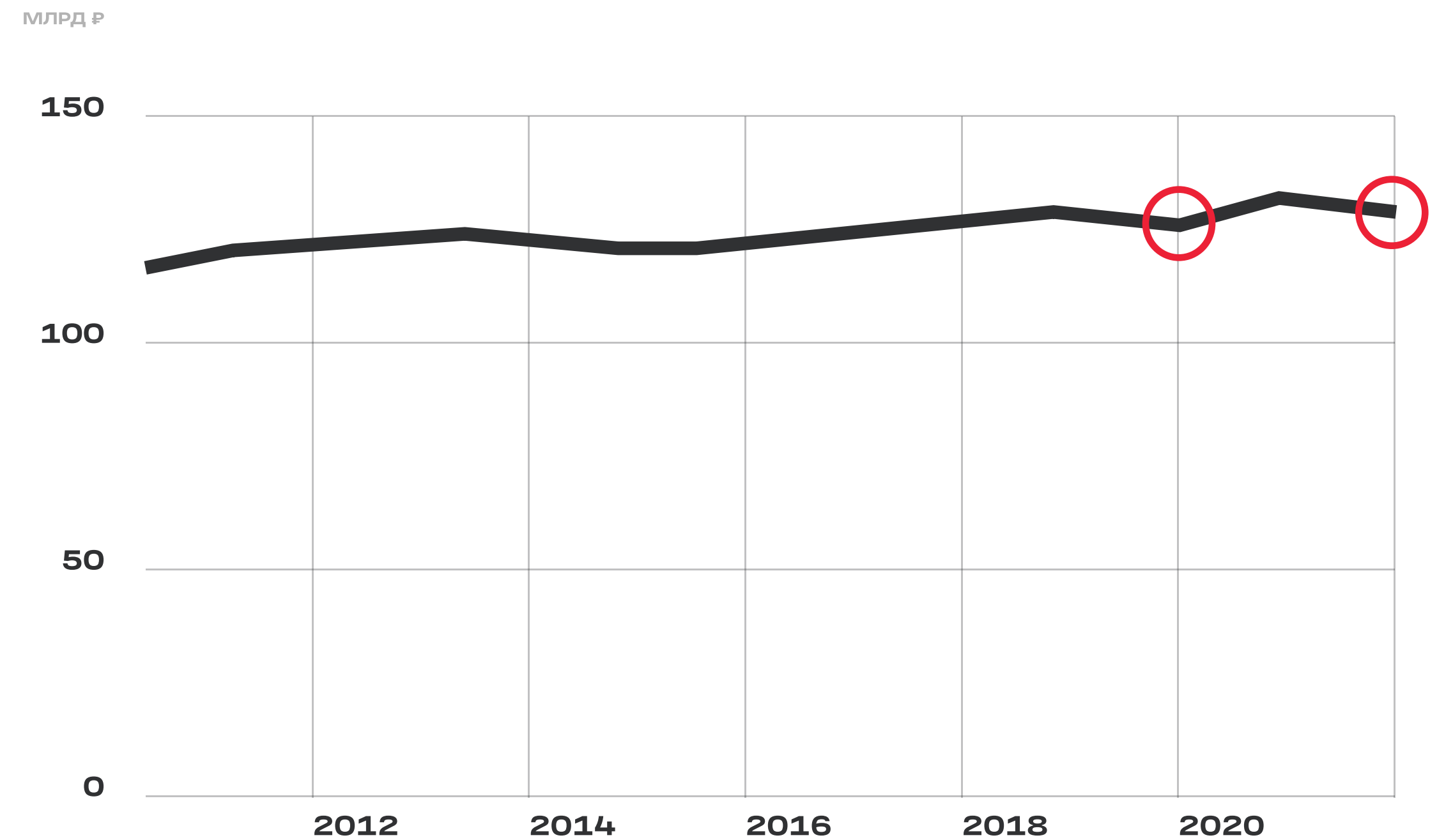
ОКОНЧАНИЕ КРИЗИСА  
И ОКОНЧАНИЕ ПРИЧИНЫ КРИЗИСА  
НИКАК НЕ СВЯЗАНЫ.





# ПРОГНОЗЫ В 2022 VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

ГОД	ВВП В ТЕКУЩИХ ЦЕНАХ, МЛРД ₽	РОСТ ВВП (К ПРЕДЫДУЩЕМУ ГОДУ, %)	ВВП ПО ППС, В ЦЕНАХ 2018, МЛРД ₽	ВВП В ТЕКУЩИХ ДОЛЛАРАХ, МЛРД	ИНДЕКС-ДЕФЛЯТОР, %
<b>2022</b>	<b>151 455.60</b>	<b>-2.1</b>	<b>4 700.00</b>	<b>2 130.00</b>	<b>114.3</b>
2021	135 295.00	5.6	4 490.00	1 780.00	119.0
2020	107 658.20	-2.7	4 096.53	1 491.73	100.9
2019	109 608.30	2.2	4 284.37	1 693.32	103.3





# ПРОГНОЗЫ В 2022 VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

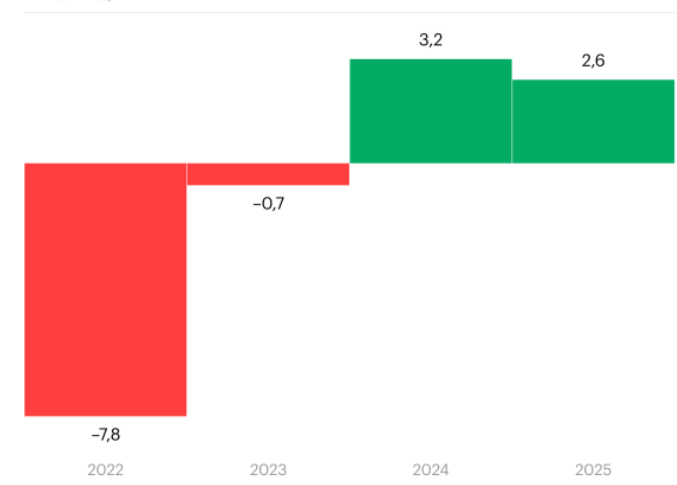
Экономика РБК+ Новая экономика Тренды Недвижимость Спорт Стиль РБК Компании РБК Life ...

Экономика, 17 мая 2022, 20:08 | 30 278 | Поделиться

## Минэкономразвития заложило в сценарий двухлетнюю рецессию

Минэкономки озвучило сценарии экономического развития на ближайшие годы. Полноценный рост вернется с 2024 года, считает ведомство. Но при сохраняющемся спаде ВВП в 2023 году доходы населения начнут расти раньше, обнадеживает оно

Базовый сценарий развития экономики: динамика ВВП



2022

ЭКОНОМИКА 14:25, 14 апреля 2023

## Минэкономразвития прогнозирует рост ВВП РФ в 2023 году на уровне 1,2%

🕒 Есть обновление от 20:33 → Минэкономразвития улучшило оценки снижения ВВП РФ в феврале до 2,8%, в январе – до 2,9%

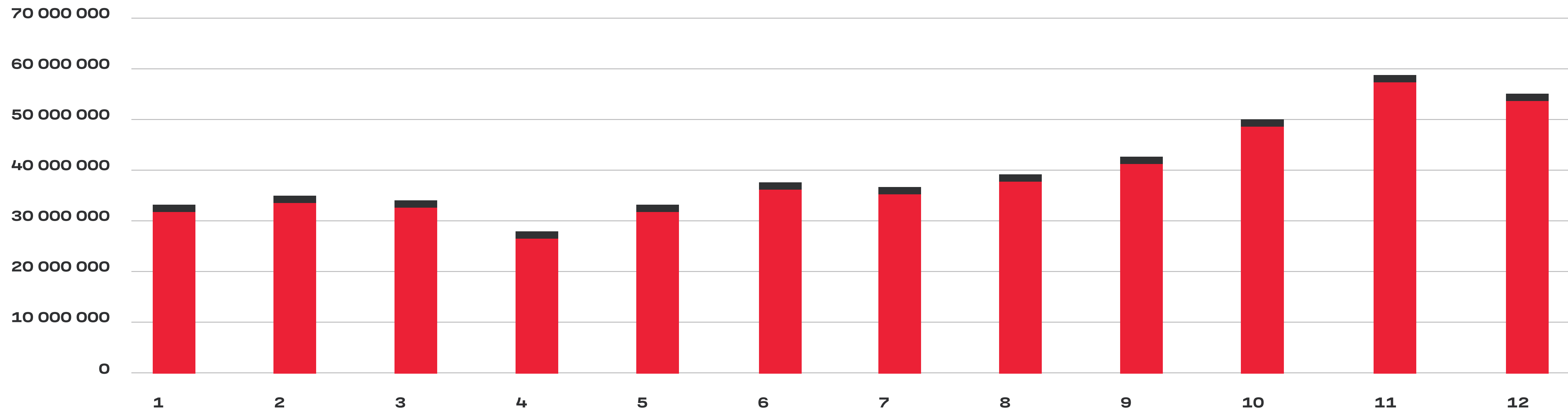
2023





# ПРОГНОЗЫ В 2022 VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

ДОХОДЫ ГРУППЫ «ДАЛЕЕ» ПО МЕСЯЦАМ, 2022





# ПРОГНОЗЫ В 2022 VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

ДИДЖИТАЛ

→ ПРОГНОЗ

КРИЗИС ПРОДЛИТСЯ 2-3 ГОДА.

→ РЕАЛЬНОСТЬ

ДАЖЕ В ЭКОНОМИКЕ РФ  
В ЦЕЛОМ КРИЗИС УЖЕ БЛИЗОК  
К ЗАВЕРШЕНИЮ, В НАШЕЙ СФЕРЕ  
ОН ЗАКОНЧИЛСЯ ПОЛНОСТЬЮ.

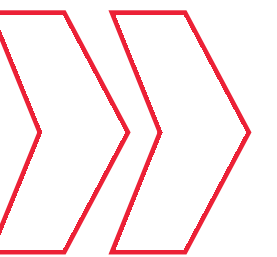


# ДИДЖИТАЛ

ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023



ИНТЕРНЕТ И ВЕБ-ПРОДАКШН  
В ЧАСТНОСТИ БУДУТ ЗАТРОНУТЫ  
МЕНЬШЕ РЕКЛАМЫ И ЭКОНОМИКИ  
В ЦЕЛОМ. ДИДЖИТАЛУ ВСЕГДА ЛЕГЧЕ

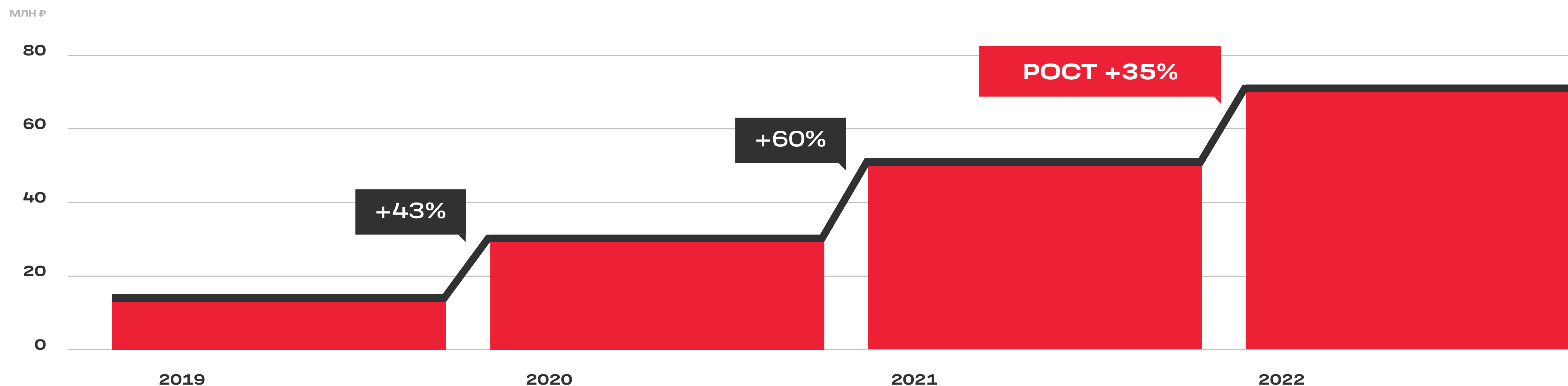




# ДИДЖИТАЛ

ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

ДИНАМИКА ВЛОЖЕНИЙ В РЕКЛАМУ В ИНТЕРНЕТЕ В РАМКАХ  
ТОП-30 КРУПНЕЙШИХ РЕКЛАМОДАТЕЛЕЙ, 2020-2022

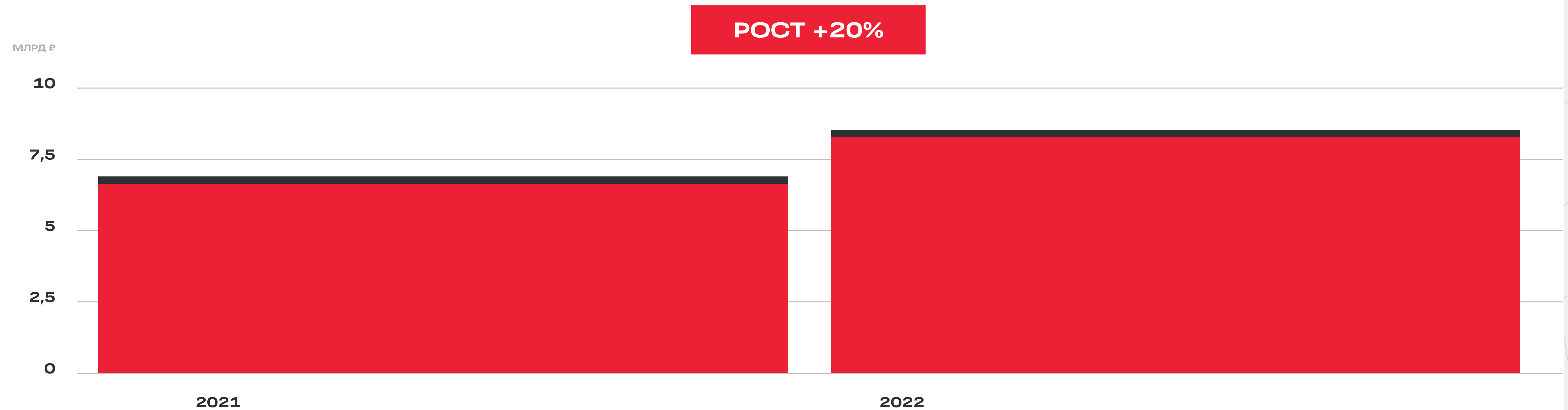




# ДИДЖИТАЛ

ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

ОБОРОТЫ 20 КРУПНЕЙШИХ АГЕНТСТВ, 2021-2022





# ДИДЖИТАЛ

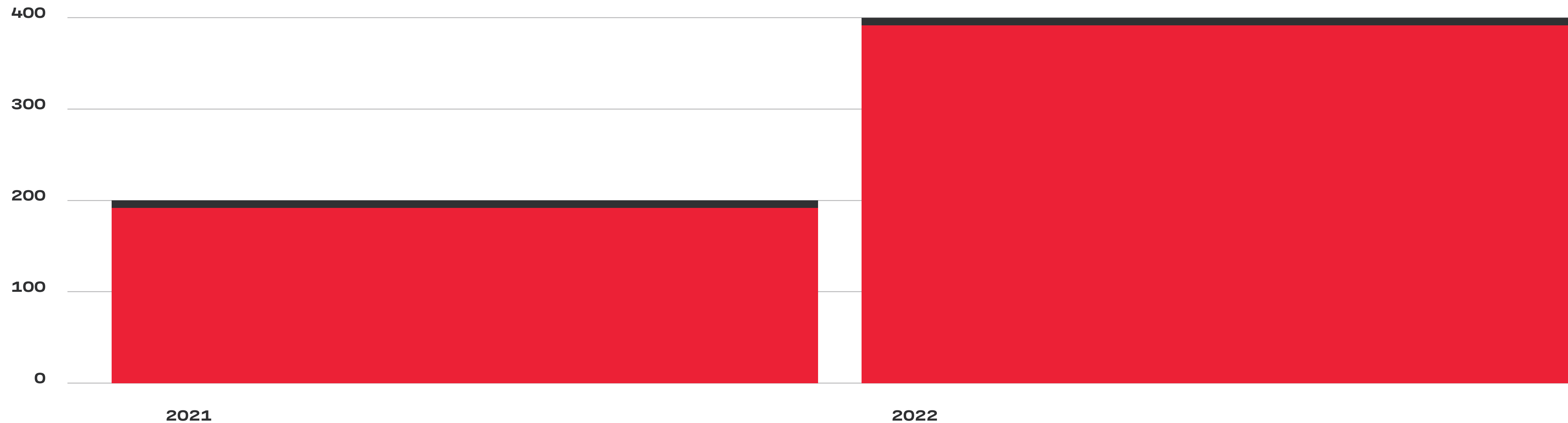
ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

## РОСТ НЕБОЛЬШИХ ИГРОКОВ РЫНКА ПО ОБОРОТУ, 2021-2022

**РОСТ +51%**

В 2022 ГОДУ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ РОСТ ПОКАЗЫВАЛИ  
НЕБОЛЬШИЕ АГЕНТСТВА, А КРУПНЫЕ — НЕТ

МЛН Р



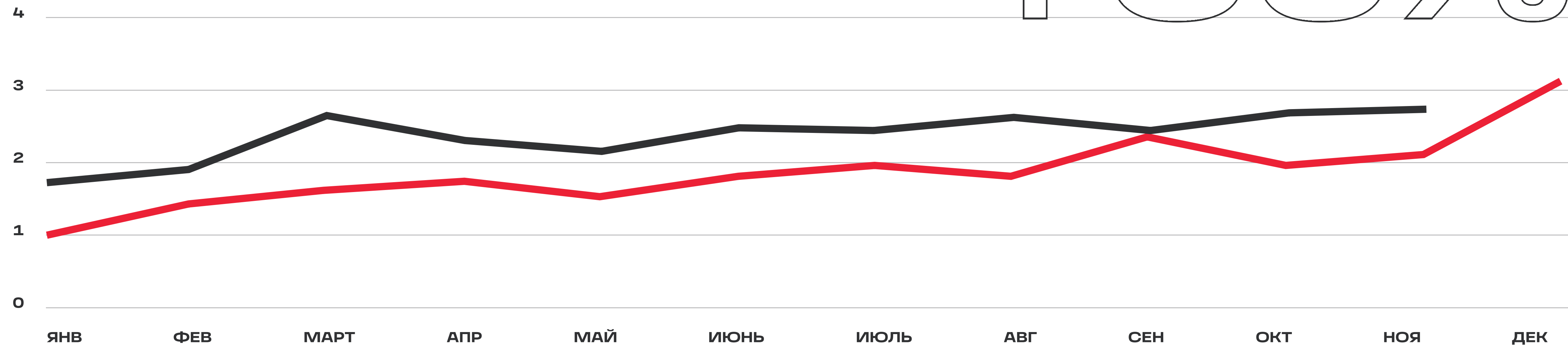


# ДИДЖИТАЛ

ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

ДИНАМИКА ОБОРОТОВ АГЕНТСТВ ПО ВЕРСИИ ТЭГЛАЙН, ■ 2021 ■ 2022

ВЫРУЧКА, X



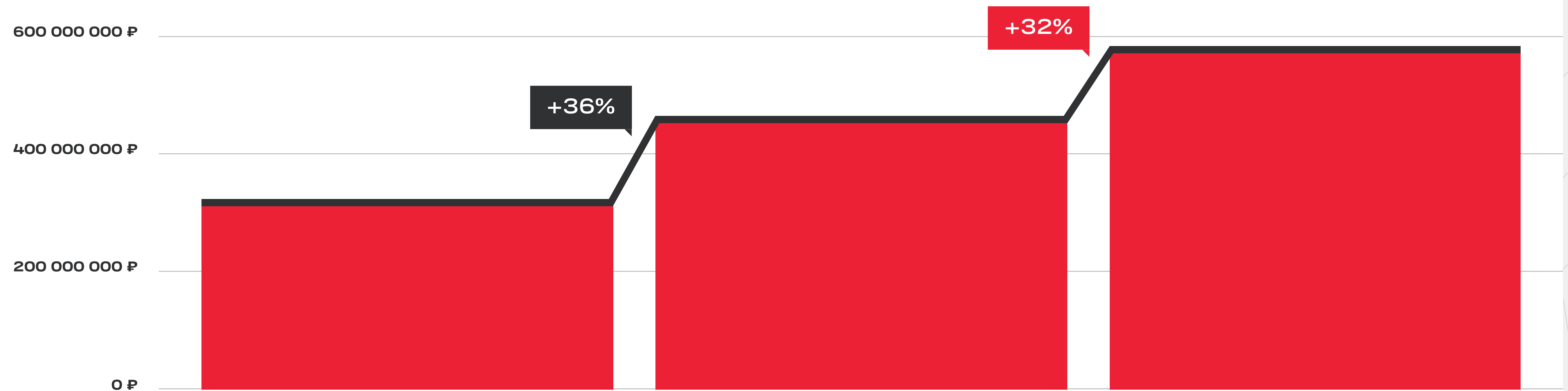
+36%



# ДИДЖИТАЛ

ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

ДИНАМИКА ОБОРОТА ДАЛЕЕ, 2020-2022







# ПРОГНОЗЫ В 2022

# VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023 ДИДЖИТАЛ

→ ПРОГНОЗ

**В СФЕРЕ ДИДЖИТАЛ-РАЗРАБОТКИ  
НЕ БУДЕТ ЗАМЕТНОГО КРИЗИСА.**

→ РЕАЛЬНОСТЬ

**РОСТ 20 — 30%**

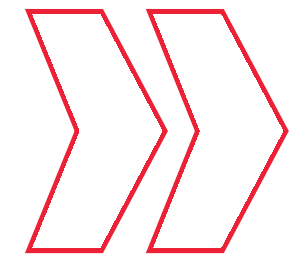


# КАДРЫ

ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023



РЫНОК ТРУДА СДВИНЕТСЯ  
В СТОРОНУ РАБОТОДАТЕЛЯ —  
ИСПОЛНИТЕЛИ СТАНУТ  
ДОСТУПНЕЕ





# КАДРЫ

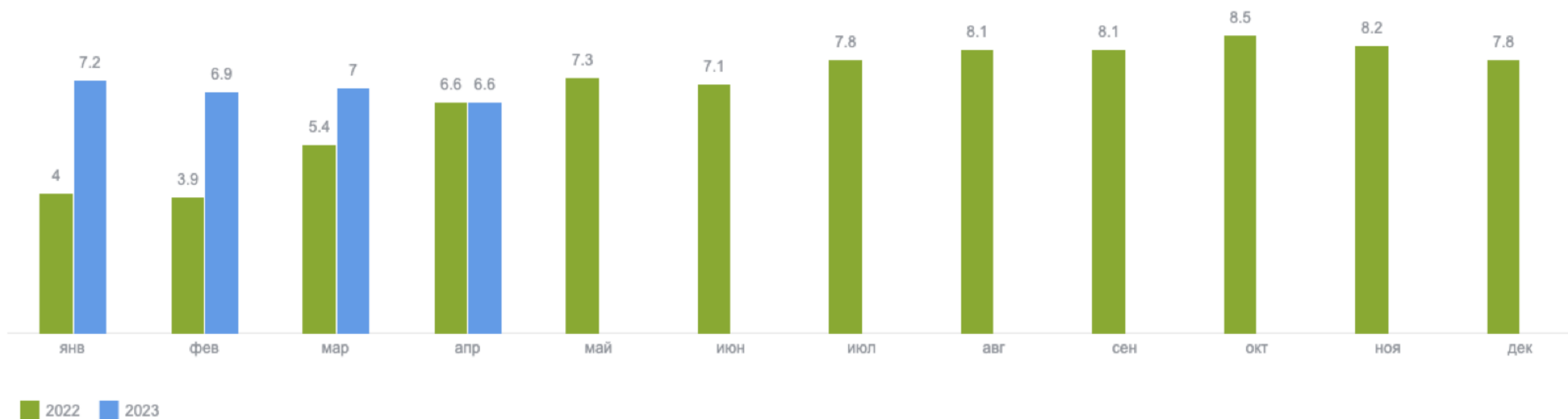
ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

## Динамика hh.индекса

Показывает дефицитность специалистов через отношение количества активных резюме к вакансиям. Резюме считается активным, если оно открыто для работодателей, и в последние два месяца соискатель хоть раз откликнулся на вакансии, обновлял резюме или редактировал его. Чем ниже индекс, тем ниже конкуренция среди соискателей в этой сфере.

Информационные технологии

Сравнение профобластей





# КАДРЫ

ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

## ПРИЧИНЫ:

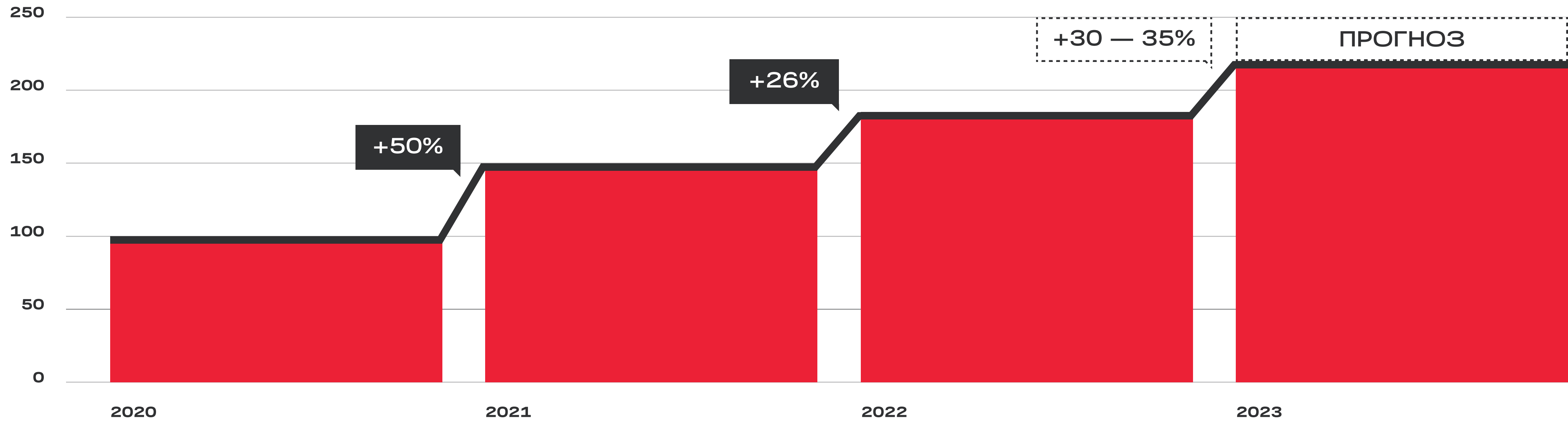
- НАСТОРОЖЕННОСТЬ ЭКОНОМИКИ ВЛЕЧЕТ ФРИЗ НА НАЙМ
- РЕЛОКАЦИЯ — АМБИВАЛЕНТНОЕ ВЛИЯНИЕ.



# КАДРЫ

ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

РОСТ ЧИСЛА СОТРУДНИКОВ ДАЛЕЕ, 2020—2023





# КАДРЫ

ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

→ ПРОГНОЗ

РАЗРАБОТЧИКОВ БУДЕТ  
НАНИМАТЬ ПРОЩЕ

→ РЕАЛЬНОСТЬ

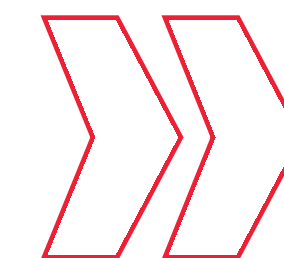
РАЗРАБОТЧИКОВ СТАЛО  
НАНИМАТЬ ПРОЩЕ



# ПРОГНОЗЫ В 2022 VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023



УХОД ЗАПАДНЫХ БРЕНДОВ МОЖЕТ  
ОКАЗАТЬ ВЛИЯНИЕ НА РЫНОК,  
НО ВРЯД ЛИ СИЛЬНОЕ





# ПРОГНОЗЫ В 2022 VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

- ЗАПАДНЫЕ БРЕНДЫ ПОЛНОСТЬЮ ОСТАНОВИЛИ РЕКЛАМУ, НО НЕ ВСЕ ОСТАНОВИЛИ РАЗРАБОТКУ. САЙТ — ЭТО НЕ РЕКЛАМА.
- НЕКОТОРЫЕ ЗАПАДНЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ЗАНИМАЮТСЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕМ :)
- РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ ПОЛНОСТЬЮ ЗАМЕСТИЛИ УШЕДШИЕ ЗАПАДНЫЕ БРЕНДЫ.





# ПРОГНОЗЫ В 2022 VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

- АКАР ЗАЯВИЛ, ЧТО ОБЪЕМ РЫНКА РЕКЛАМЫ В 2022 ГОДУ СОКРАТИЛСЯ НА 2% ПО ОТНОШЕНИЮ К ОБЪЕМУ 2021 ГОДА.
- ПРИ ЭТОМ ТОП-3 РЕКЛАМОДАТЕЛЕЙ РЫНКА УВЕЛИЧИЛИ СВОИ ВЛОЖЕНИЯ СУММАРНО НА 17%.



# РЕКЛАМОДАТЕЛИ

ПРОГНОЗЫ В 2022  
VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023



ПРИОСТАНОВИЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИЛИ ПОКИНУЛИ РЫНОК В '22



ЗАНЯЛИ МЕСТА УШЕДШИХ РЕКЛАМОДАТЕЛЕЙ В РЕЙТИНГЕ



# ПРОГНОЗЫ В 2022 VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

→ ПРОГНОЗ

УХОД ЗАПАДНЫХ БРЕНДОВ НЕ  
ОКАЖЕТ СИЛЬНОГО ВЛИЯНИЯ.

→ РЕАЛЬНОСТЬ

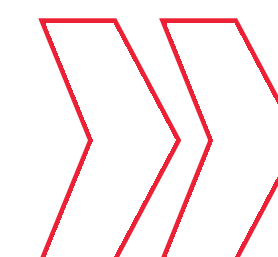
ДАЖЕ РЫНОК РЕКЛАМЫ УПАЛ  
ВСЕГО НА 2%, НАШ РЫНОК —  
ВЫРОС. НО КОНЕЧНО ДОЛЯ  
РОССИЙСКИХ  
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ УПАЛА.



# ПРОГНОЗЫ В 2022 VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023



В ЭТОТ КРИЗИС У НАС У ВСЕХ  
ЕСТЬ ОБЪЕКТИВНЫЕ НОВЫЕ  
ВОЗМОЖНОСТИ





# ПРОГНОЗЫ В 2022

# VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

ВЫХОД  
НА ЗАРУБЕЖНЫЕ  
РЫНКИ

- ВСЕ ПЫТАЛИСЬ — НИ У КОГО НЕ ПОЛУЧИЛОСЬ.
- НИ О КАКИХ ГРОМКИХ, КРУПНЫХ, ЗНАЧИМЫХ ПРОЕКТАХ, СДЕЛАННЫХ ДЛЯ ЗАРУБЕЖНОГО КЛИЕНТА, МЫ НЕ ЗНАЕМ.



# ПРОГНОЗЫ В 2022

# VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

ВЫХОД  
НА ЗАРУБЕЖНЫЕ  
РЫНКИ

## ВЫХОД НА ЗАРУБЕЖНЫЙ РЫНОК ЭТО:

- ЮРИДИЧЕСКОЕ ЛИЦО ВНЕ РФ
- ПОЛНОЦЕННЫЙ ОФИС ПРОДАЖ (МЕНЕДЖЕРЫ ПО ПРОДАЖАМ) И СОПРОВОЖДЕНИЯ (АККАУНТЫ).
- ЗАМЕТНЫЙ (ХОТЯ БЫ 100-150 МЛН РУБЛЕЙ В ВАЛЮТНОМ ЭКВИВАLENTE) ИНКАМ ОТ НЕРЕЗИДЕНТОВ РФ (ЖЕЛАТЕЛЬНО, ОТ КОМПАНИЙ НЕ СВЯЗАННЫХ С РФ)

## ВЫХОД НА ЗАРУБЕЖНЫЙ РЫНОК ЭТО НЕ:

- ПРОСТО ОТКРЫТИЕ ОФИСА
- РЕЛОКАЦИЯ ЧАСТИ СОТРУДНИКОВ
- ТРАНСФЕР ЧАСТИ ЗАТРАТ
- 2-3 КЛИЕНТА НА 1-5% ОТ ОБЩЕГО ОБОРОТА



# ПРОГНОЗЫ В 2022

# VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

→ ЗАМЕЩЕНИЕ ИМПОРТНОГО СОФТА

ДА

→ ФИЗИЧЕСКОЕ ПЕРЕМЕЩЕНИЕ ПЛОЩАДОК

ДА

→ РАЗРАБОТКА РУССКИХ СЕРВИСОВ

НЕТ



# ПРОГНОЗЫ В 2022

# VS РЕАЛЬНОСТЬ 2023

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

→ ПРОГНОЗ

ВЫХОДА НА ЗАРУБЕЖНЫЕ РЫНКИ  
НИ У КОГО НЕ ПОЛУЧИТСЯ.  
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ — НАМ  
ПОМОЖЕТ.

→ РЕАЛЬНОСТЬ

ТАК И СЛУЧИЛОСЬ.





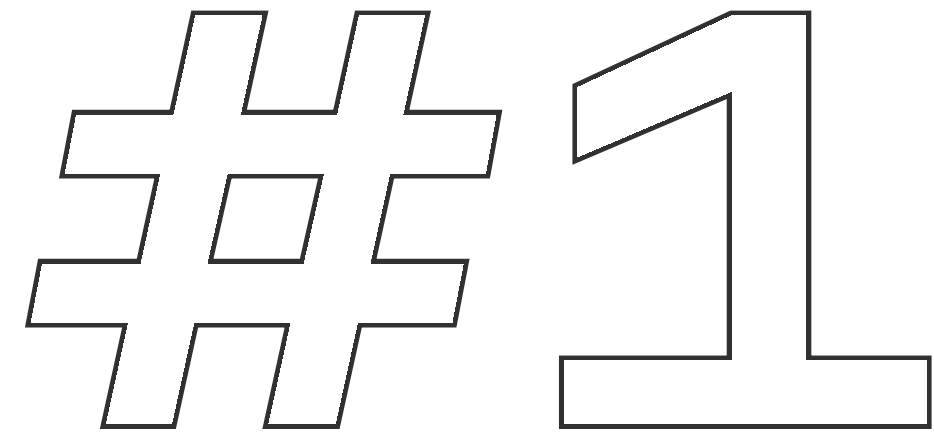
**РИО / 2023**  
РОССИЙСКИЙ  
ИНТЕРНЕТ ФОРУМ



**ПРОГНОЗИРУЕМ НА 2024**



# ПРОГНОЗЫ НА 2024



- КРИЗИС ЗАКОНЧИТСЯ, ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ ПОЛНОСТЬЮ ВОССТАНОВИТСЯ. РЫНОК ВЕРНЕТСЯ К ПОКАЗАТЕЛЯМ РОСТА, НА КОТОРЫЕ РАССЧИТЫВАЛИ В 2022 ГОДУ ДО ФЕВРАЛЯ — 40%.

ПРИ УСЛОВИИ, ЧТО ВСЕ ИДЕТ ТАК, КАК ИДЕТ, МЫ ВЕРНЕМСЯ ПО ПОКАЗАТЕЛЯМ В КОНЕЦ 21 ГОДА



# ПРОГНОЗЫ НА 2024

#2

→ РЕКЛАМА ТОЖЕ ПОКАЖЕТ РОСТ.



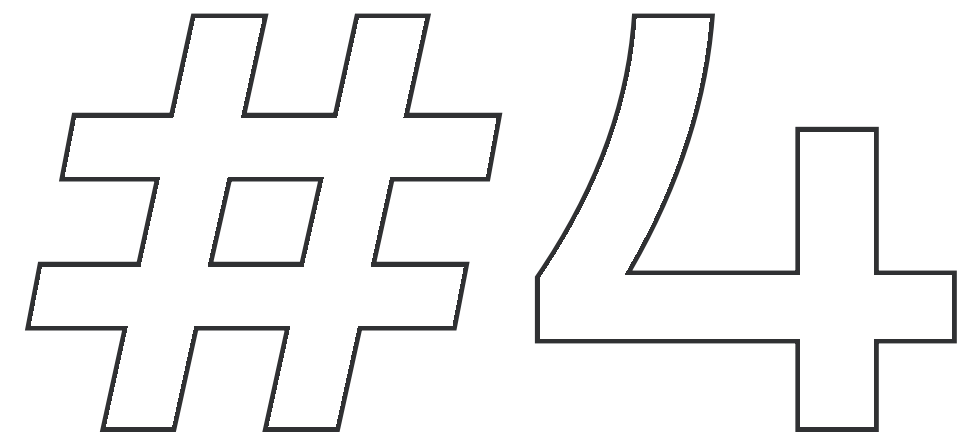
# ПРОГНОЗЫ НА 2024

#3

→ РЫНОК ТРУДА ПОЙДЕТ В СТОРОНУ РАБОТНИКА.



# ПРОГНОЗЫ НА 2024



- ДЕНЬГИ РЫНКА — ЭТО РОССИЙСКИЕ (И МОЖЕТ БЫТЬ КИТАЙСКИЕ) КОМПАНИИ В РОССИИ. СТАРЫЕ, НОВЫЕ, ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ. НИКАКИХ НОВЫХ РЫНКОВ НЕТ И НЕ ПРЕДВИДИТСЯ. ВОЗМОЖНО — НАЧНУТ ВОЗВРАЩАТЬСЯ ЗАПАДНЫЕ КОМПАНИИ СРЕДНЕЙ РУКИ.



# СПАСИБО!

БЕЛОШАПКА МИХАИЛ, РИФ 2023

@MVELOSHAPKA

---

ПОДПИСЫВАЙТЕСЬ  
НА TELEGRAM-КАНАЛ ДАЛЕЕ

