

**Создаём элементы образа
будущего: что мы хотим изменить
своим проектом**

Проект – это ограниченное во времени предприятие (мероприятие), направленное на создание уникальных продуктов и услуг или получение принципиально новых результатов.

К числу важнейших отличий проектов от других видов деятельности относится ограниченность во времени, уникальность, необходимость заранее координировать многоплановые действия.

Основные этапы жизненного цикла проекта

Результативное выполнение проекта в течение всего времени его существования осуществляется с помощью процессов управления проектом. Процессы управления проектом могут быть сгруппированы в следующие пять этапов управления проектом:

- **инициация,**
- **планирование,**
- **исполнение,**
- **мониторинг и контроль,**
- **завершение проекта.**

**Основные этапы жизненного цикла
проекта**

Планирование проекта предполагает множество взаимосвязанных итераций, итогом которых выступает единый сводный план. Под планом проекта мы будем далее понимать систему намечаемой деятельности, документально оформленной в результате составления. Эта система состоит из связанных особым образом параметров, обеспечивая которые, решается отдельная задача развития.

Сущность проектного планирования

Данные параметры формируются исходя из ряда функциональных зон проектной деятельности:

- содержания;
- сроков;
- стоимости;
- персонала;
- поставок;
- коммуникаций;
- рисков и т.п.

Сущность проектного планирования



План – это ключевой элемент системы управления проектами. Для этого сроки, ресурсы и другие аспекты должны быть хорошо спланированы. Пока план не разработан, невозможно знать, сколько средств и времени потребуется для выполнения уникальной задачи. Без плана менеджер практически лишен ориентиров соответствия работ целям проекта.

Сущность проектного планирования

Надо понимать, что планирование не всегда дает в итоге положительные результаты, но отрицательные выводы способны принести не меньшую, а порой и большую пользу. В любом случае, эффективность вложения средств возрастает, а «распыления» заработанной прибыли не происходит.

Сущность проектного планирования

Проектное планирование закладывает основы продуктивной работы и решает следующие прикладные задачи:

- Уточнить, детализировать цели и результаты мероприятия.
- Определить состав и объем работ.
- Оценить сроки и бюджетную стоимость.
- Составить календарный план и бюджет основных фаз или всего проекта.
- Произвести уточненную оценку потребностей в ресурсах на каждой фазе или для всей задачи.
- Составить план ресурсного обеспечения.

Сущность проектного планирования

- Выполнить оценку рисков и создать план реагирования на них.
- Разъяснить детали мероприятия заказчику.
- Согласовать план с основными участниками.
- Распределить ответственность за работы и задачи между участниками.
- Утвердить сводный план.
- Уточнить планы взаимодействия, процедуры управления планированием.

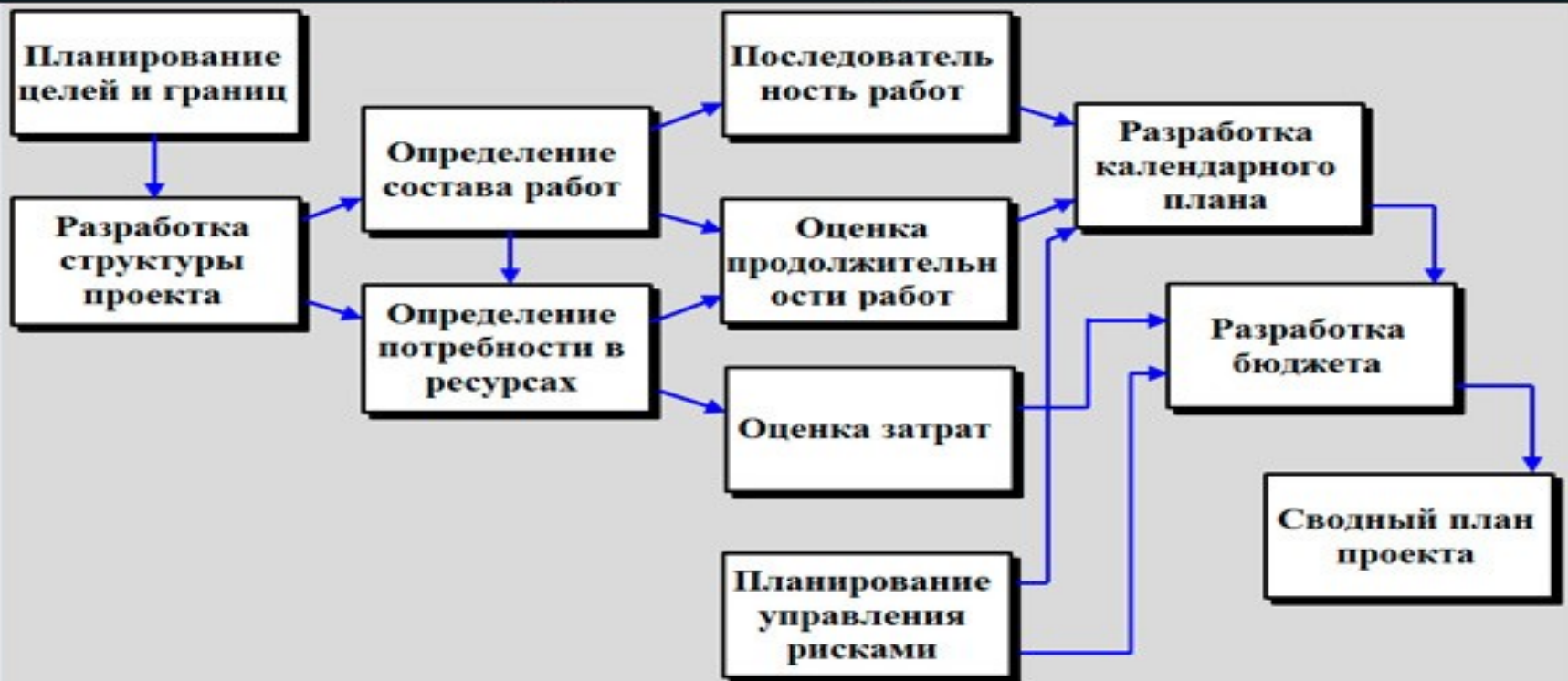
Сущность проектного планирования

Проектное планирование не может быть «подвешено в воздухе». Его предваряет инициация, а выходом данных процессов является собственно исполнение проекта. И мы осознаем ряд важных моментов о том, что планирование:

- привязано к конкретной временной точке жизненного цикла уникальной задачи и к его значительному по протяженности периоду (смотреть схемы, показанные выше);
- итерационно – не заканчивается после написания планов, требует регулярной актуализации вплоть до активной фазы закрытия;
- комплексно – не ограничивается одним инструментом и включает ряд средств и соответствующих документов на выходе.

Сущность проектного планирования

Процессы планирования



Вспомогательные процедуры

