



# МОРОЗОВ ИЛЬЯ НИКОЛАЕВИЧ

ОПЕРАЦИОННЫЙ ДИРЕКТОР (COO) / GR-ДИРЕКТОР / CDTO /  
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Топ-менеджер с 20-летним опытом управления крупными государственными и социальными структурами. Успешно управлял портфелем проектов **9.5 млрд руб.** и командой отрасли **30 000+ человек**.

Сочетаю системный административный подход (GR, бюджетная дисциплина, 44-ФЗ) с компетенциями в цифровой трансформации (внедрение региональных IT-платформ, AI-сервисы). Эксперт по решению задач «под ключ» в условиях турбулентности и жестких дедлайнов.

## КОНТАКТЫ

+7 (920) 382-50-15

ilmorozov@inbox.ru

Готов к релокации в  
административные города  
ЦФО, СЗФО, ЮФО

## УСЛОВИЯ

Уровень дохода:  
Обсуждается  
индивидуально

## КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

Управление бюджетом  
до 10 млрд. рублей

GR / Взаимодействие с  
властью

Цифровая трансформация  
(CDTO)

Управление штатом 30 000+

Госзакупки (44-ФЗ, 223-ФЗ)

Кризис-менеджмент

Управление выборами

## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Начальник управления внутренней политики /  
Заместитель Губернатора

07.2023 – 12.2025

Правительство области / Команда: 20 (штаб) / 4 000 (внешний контур)

### ОБЯЗАННОСТИ:

- Руководство внутренней, информационной и молодежной политикой региона.
- МСУ, нацполитика, взаимодействие с партиями/НКО/общественными организациями, обращения граждан.
- Координация и контроль избирательных процессов и кампаний.

### РЕЗУЛЬТАТЫ И ДОСТИЖЕНИЯ:

- Победа на выборах:** кампании Губернатора и Облдумы; премия «Гамбургский счет-2025».
- Антикризис:** пересобрал управление за 6 месяцев до Выборов Президента-2024; кампания без внешних консультантов с рекордными показателями.
- Политическая стабильность региона за счет эффективного диалога с элитами.
- KPI для глав муниципальных образований — рост управляемости и качества на местах.
- Муниципальная реформа: оптимизация расходов бюджета на управление.
- 90%+ положительная оценка межнациональных/межконфессиональных отношений; отсутствие конфликтов.

2019

**СКОЛКОВО (МРА)**

Программа управленческих команд (Профессиональная Переподготовка)

2018

**Академия МЧС России**

Оперативное управление функциональной подсистемой РСЧС

2017

**Костромской Государственный Университет**

Государственное и муниципальное управление

2003

**КГУ им. Н.А. Некрасова**

Физика с дополнительной специальностью информатика

**Министр (Директор Департамента образования)**

07.2018 – 07.2023

Правительство области | Бюджет: 9.5 млрд ₽ | Штат: 30 000 чел.

**ОБЯЗАННОСТИ:**

- Управление единой госполитикой в сфере образования, науки и опеки.
- Контроль исполнения бюджета, управление госимуществом и закупками.
- Реализация Национального проекта «Образование» (строительство и цифровизация).

**РЕЗУЛЬТАТЫ И ДОСТИЖЕНИЯ:**

- **Финансы:** бюджет до **9.5 млрд руб.** ; централизация закупок – **300 млн руб./год** экономии.
- **Строительство:** 10+ школ и детских садов, личный контроль подрядчиков.
- **СДО:** «Сферум» (100k+), конструктор сайтов (500+); переход 75 000 учеников на дистант в пандемию.
- **Инвестиции:** 35 млн руб. от БФ «Система» (один из первых успешно реализованных импакт-проектов в РФ).

**Зам. главы Администрации (Председатель комитета)**

12.2016 – 07.2018

Администрация г. Костромы (Соц. блок)

**ОБЯЗАННОСТИ:**

- Организация предоставления услуг в сфере образования, культуры и спорта.
- Управление бюджетом социальной сферы города и оптимизация сети учреждений.
- Организация общегородских массовых мероприятий.

**РЕЗУЛЬТАТЫ:**

- Аудит и оптимизация сети муниципальных учреждений, устранение дублирующих функций.
- Проведение мероприятий масштаба 50 000+ участников.
- Рост качества услуг допобразования детей.

**Директор школы / Зам. директора**

09.2002 – 12.2016

МБОУ СОШ №21 / Гимназия №1

**РЕЗУЛЬТАТЫ:**

- Рост набора учеников на 40% (до 1400) за счет повышения репутации школы.
- Лидерство города по результатам ЕГЭ.
- 10 лет преподавания информатики и администрирования IT-процессов.