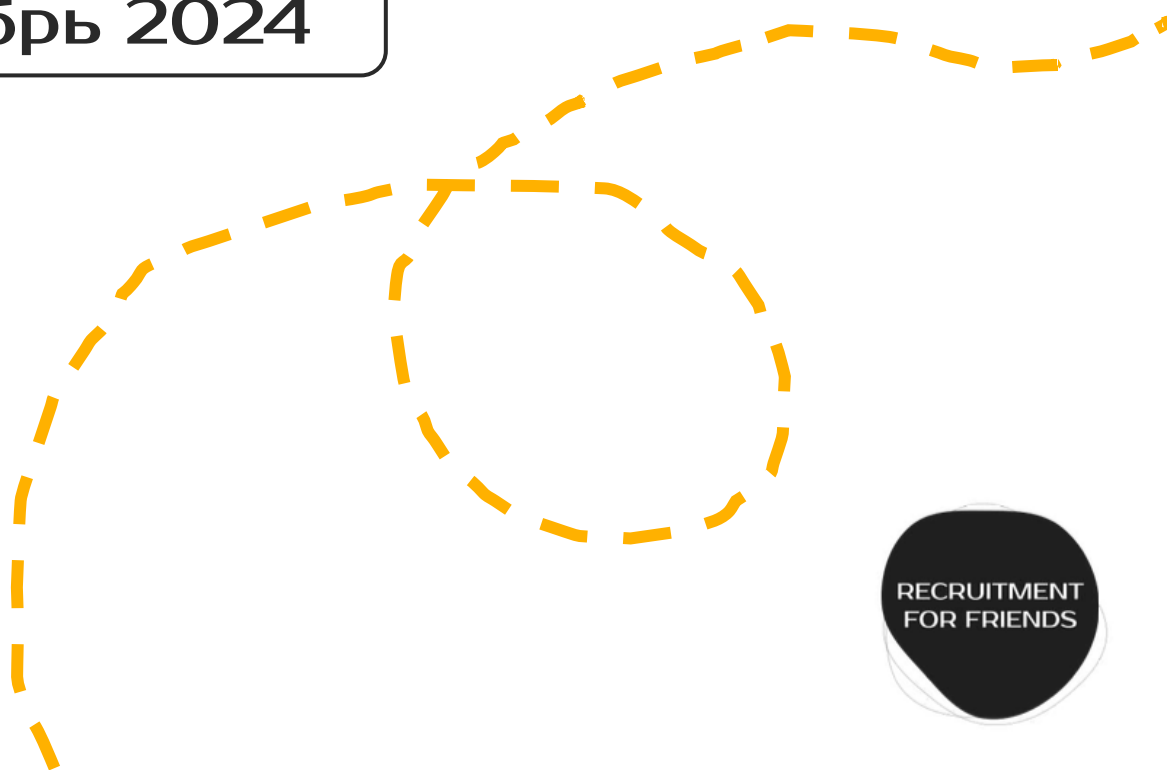


Обзор заработных плат в HR в России 2025

от сообщества
Recruitment for Friends

Ноябрь 2024



RECRUITMENT
FOR FRIENDS

Оглавление

1 [Про сообщество Recruitment for Friends](#)

2 [Авторы](#)

3 [Исследование и методология](#)

4 [Обзор заработных плат:](#)

4.1 [Москва и Московская область](#)

4.2 [Санкт-Петербург
и Ленинградская область](#)

4.3 [Регионы России](#)

5 [Льготы](#)

6 [Полезные ресурсы](#)

*



* — Оглавление кликабельно

Про сообщество

Recruitment for Friends

одно из крупнейших HR сообществ в русскоязычном Telegram. Наши каналы и чаты объединяют более 33 000 экспертов в HR из различных стран



Главная миссия проекта:

сделать доступной профессиональную информацию и инструменты в русскоязычном сегменте HR

Наши ценности:

- Экспертность
- Синергия
- Лидерство

Наши площадки

Recruitment for Friends



Авторский канал про HR.
Размещаем источники поиска персонала, обзоры заработных плат, экспертные интервью, чек-листы и гайдлайны для HR

Recruitment for Friends Chat

Чат для обсуждения профессиональных тем, размещения вакансий в HR и взаимопомощи



HR Вакансии



Канал для размещения вакансий в подборе и адаптации, обучении, развитии, и работе с талантами, оценке персонала, а также ролей для директоров по персоналу и HR BP

Наши площадки

Вакансии в HR Admin, кадрах, C&B

Канал для размещения вакансий в КДП, компенсациях и льготах, HR-аналитике и организационном дизайне



Career for Friends

Канал о построении HR-карьеры

HR мемы

Канал с мемами из жизни HR и кандидатов



Авторы



Тимур Новопашин

соавтор экосистемы сообществ
Recruitment for Friends, эксперт
по подбору персонала

Экспертиза в подборе в направлениях:

HR, юриспруденция, административная
поддержка, финансы, бухгалтерия,
коммуникации, маркетинг, стратегия,
инвестиции

Страны в зоне ответственности:

Более 28 стран в Европе, СНГ, Центральной
и Восточной Азии, на Ближнем Востоке

Компании:

Hays, Wolt

Профессиональные социальные сети:

[LinkedIn](#), [Сетка](#)

Авторы



Жанна Вартанова

создатель экосистемы сообществ Recruitment for Friends, эксперт по подбору и адаптации персонала, корпоративной культуре и бренду работодателя

Экспертиза в подборе в направлениях:

HR, юриспруденция, административная поддержка, финансы, бухгалтерия и аудит, налогообложение, маркетинг

Страны в зоне ответственности:

Россия, СНГ, Ближний Восток, Центральная Азия

Компании:

Hays, KPMG, АНКОР, Яндекс, EY, B1

Профессиональные социальные сети:

[LinkedIn](#)

Исследование и методология

Данные для обзора были собраны с помощью опроса HR-специалистов по всей России

Более 1400

ответов были получены

60

регионов РФ охвачено

150 000+

HR-специалистов — совокупная аудитория в телеграм-сообществах, в которых проводился опрос

Исследование и методология

В опросе приняли участие **эксперты**
в следующих областях:

- подбор и адаптация персонала;
- компенсации и льготы (ОТиЗ, вознаграждения);
- кадровое администрирование;
- HR аналитика;
- обучение и развитие талантов;
- оценка персонала;
- бренд работодателя;
- HR бизнес партнерство;
- охрана труда;
- DevRel.

Результаты представлены в виде заработных плат, указаны до вычета НДФЛ без учета бонусов и социального пакета.

Данные по заработным платам **разделены по регионам России и указаны в трех градациях:**

- средний минимум;
- медиана;
- средний максимум.

Обзор заработных плат: Москва и Московская область

Подбор и адаптация персонала

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
NON-IT подбор			
Вице-Президент по подбору персонала	420 000	523 000	650 000
Директор по подбору персонала	350 000	420 000	490 000
Руководитель группы по подбору / Team Lead	195 000	290 000	340 000
Старший рекрутер от 5 лет опыта	161 000	201 000	241 000
Мидл-рекрутер	115 000	136 000	158 000
Джуниор Рекрутер	80 000	109 000	138 000
Сорсер / Ресечер / Ассистент	52 000	89 000	126 000

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
IT подбор			
Руководитель отдела IT подбора	204 000	255 000	347 000
Старший IT рекрутер	167 000	215 000	264 000
Мидл IT рекрутер	138 000	154 000	170 000
Джуниор IT рекрутер	85 000	113 000	146 000
Массовый подбор			
Руководитель группы по подбору массового персонала	130 000	165 000	195 000
Рекрутер	75 000	95 000	115 000
Адаптация персонала			
Руководитель отдела по адаптации персонала	158 000	181 000	205 000
Менеджер по адаптации персонала	138 000	154 000	170 000

Compensation & Benefits (C&B)

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель отдела C&B	255 000	325 000	435 000
C&B Партнер	204 000	291 000	379 000
C&B менеджер в единственном лице	184 000	220 000	287 000
Главный специалист	135 000	169 000	201 000
Специалист	115 000	146 000	165 000
Начинающий специалист (ассистент)	75 000	99 000	128 000



Кадровое администрирование (КДП)

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель департамента КДП	190 000	249 000	308 000
Менеджер по трудовым отношениям (Employee Relations)	198 000	247 000	296 000
Специалист по расчету заработной платы (Payroll)	121 000	146 000	172 000
Главный специалист	109 000	138 000	167 000
Специалист	84 000	113 000	143 000
Начинающий специалист (ассистент)	72 000	91 000	110 000



HR Аналитика

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель отдела HR аналитики	299 000	353 000	408 000
Старший HR аналитик	198 000	248 000	299 000
HR аналитик	158 000	191 000	224 000
Начинающий специалист (ассистент)	101 000	139 000	177 000

Менеджер по персоналу

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
HR Generalist	91 000	123 000	155 000
Менеджер по персоналу	84 000	118 000	153 000
HR в единственном лице	75 000	110 000	146 000

Обучение и развитие талантов

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель отдела обучения и развития	201 000	251 000	301 000
Методолог	102 000	138 000	175 000
Менеджер по внешнему обучению	102 000	135 000	168 000
Менеджер по дистанционному обучению	109 000	136 000	164 000
Менеджер по производственному обучению	112 000	139 000	167 000
Создатель электронных курсов	105 000	137 000	169 000
Менеджер по обучению персонала (L&D специалист)	105 000	134 000	163 000
Специалист по проф. сертификации	102 000	128 000	155 000
Координатор	75 000	98 000	121 000

Оценка персонала

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель отдела оценки персонала	149 000	181 000	230 000
Главный специалист	112 000	135 000	158 000
Специалист	90 000	111 000	132 000
Начинающий специалист (ассистент)	75 000	98 000	121 000



HR Бизнес-партнерство

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Вице-Президент по персоналу	575 000	1 035 000	1 495 000
Директор по персоналу	368 000	540 000	713 000
Старший HRBP	282 000	457 000	632 000
HRBP	201 000	313 000	425 000
Младший HRBP	121 000	164 000	207 000

DevRel

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель отдела	175 000	236 000	297 000
Специалист	77 000	111 000	146 000

Бренд работодателя

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель отдела	175 000	236 000	297 000
Специалист по работе с вузами	82 000	114 000	147 000
Специалист по работе со стажерскими программами	79 000	108 000	137 000
Специалист	77 000	111 000	146 000

Охрана труда

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель отдела охраны труда	123 000	179 000	235 000
Специалист по охране труда (производство)	85 000	122 000	159 000
Специалист по охране труда (офис)	74 000	109 000	145 000

Обзор заработных плат: Санкт-Петербург и Ленинградская область

Подбор и адаптация персонала

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
NON-IT подбор			
Руководитель группы по подбору / Team Lead	160 000	192 000	240 000
Старший рекрутер от 5 лет опыта	112 000	148 000	184 000
Мидл-рекрутер	85 000	110 000	135 000
Джуниор Рекрутер	77 000	97 000	118 000
Сорсер / Ресечер / Ассистент	40 000	61 000	83 000

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
IT подбор			
Руководитель отдела IT подбора	165 000	200 000	250 000
Старший IT рекрутер	112 000	155 000	190 000
Мидл IT рекрутер	106 000	127 000	148 000
Джуниор IT рекрутер	52 000	92 000	132 000
Массовый подбор			
Руководитель группы по подбору массового персонала	98 000	125 000	152 000
Рекрутер	52 000	72 000	93 000

Compensation & Benefits (C&B)

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель отдела C&B	178 000	252 000	327 000
Главный специалист	117 000	142 000	168 000
Специалист	72 000	96 000	120 000
Начинающий специалист (ассистент)	38 000	56 000	75 000

HR Бизнес-партнерство

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Директор по персоналу	171 000	243 000	316 000
HRBP	155 000	180 000	205 000

Кадровое администрирование (КДП)

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель департамента КДП	132 000	168 000	205 000
Специалист по расчету заработной платы (Payroll)	86 000	112 000	139 000
Главный специалист	109 000	138 000	167 000
Специалист	84 000	113 000	143 000
Начинающий специалист (ассистент)	72 000	91 000	110 000

Менеджер по персоналу

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Менеджер по персоналу	59 000	84 000	109 000
HR в единственном лице	68 000	98 000	129 000

HR Аналитика

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель отдела HR аналитики	179 000	236 000	293 000
Старший HR аналитик	152 000	174 000	197 000
HR аналитик	112 000	140 000	168 000
Начинающий специалист (ассистент)	78 000	99 000	120 000

Бренд работодателя

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Специалист по работе с вузами	59 000	83 000	108 000
Специалист по работе со стажерскими программами	61 000	88 000	116 000
Специалист	71 000	91 000	112 000

Охрана труда

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель отдела охраны труда	112 000	148 000	185 000
Специалист по охране труда (производство)	85 000	124 000	163 000
Специалист по охране труда (офис)	62 000	87 000	113 000



Обзор заработных плат: Россия, исключая Москву и МО, Санкт-Петербург и ЛО

Подбор и адаптация персонала

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель группы по подбору / Team Lead	85 000	105 000	140 000
Мидл-рекрутер	50 000	65 000	80 000
Джуниор Рекрутер	44 000	50 000	60 000

Compensation & Benefits (C&B)

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель отдела C&B	98 000	120 000	145 000
Главный специалист	71 000	102 000	135 000
Специалист	77 000	90 000	103 000

Кадровое администрирование (КДП)

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель департамента КДП	88 000	110 000	125 000
Главный специалист	55 000	70 000	100 000
Специалист	44 000	65 000	90 000

HR Бизнес-партнерство

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Директор по персоналу	75 000	125 000	160 000
Менеджер по персоналу	45 000	60 000	78 000
HR в единственном лице	49000	65 000	85 000

Охрана труда

Должность	Средний минимум	Медиана	Средний максимум
Руководитель отдела охраны труда	100 000	117 000	135 000
Специалист по охране труда (производство)	61 000	81 000	101 000
Специалист по охране труда (офис)	47 000	70 000	93 000

Льготы ТОП-10

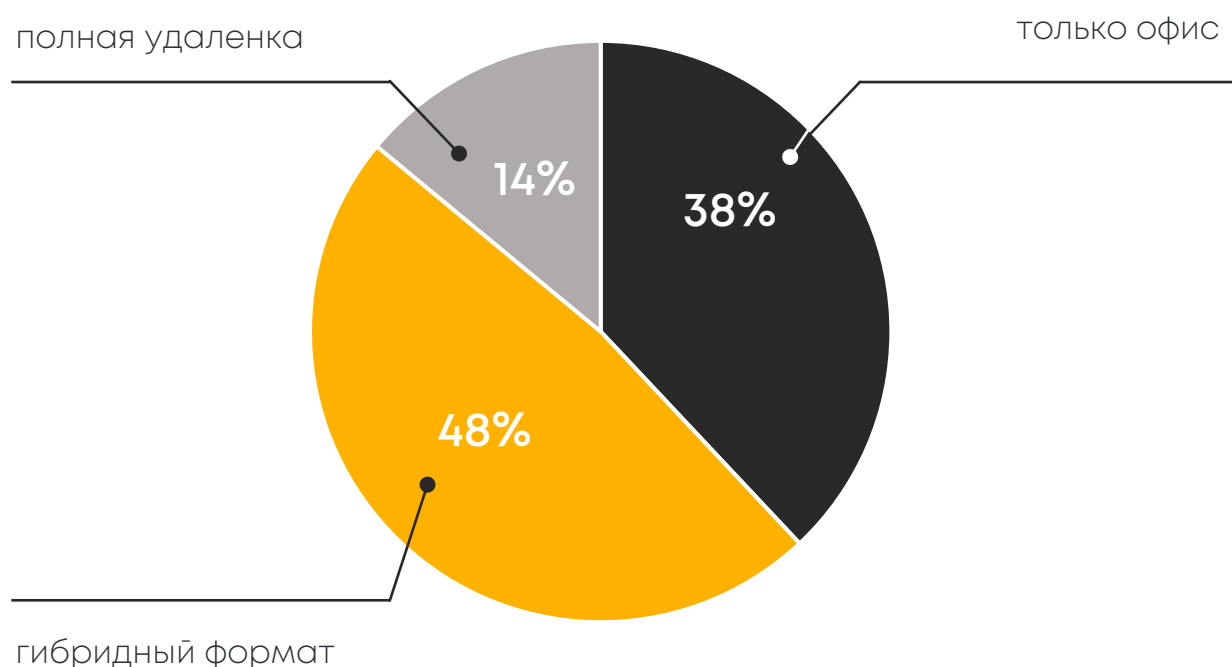
Ниже представлен **ТОП-10 льгот***, которые компании-работодатели чаще всего включали в компенсационный пакет в 2024.

- 1 ДМС
- 2 Оплата мобильной связи
- 3 Корпоративное обучение
- 4 Гибкий график работы
- 5 Дополнительная оплата больничного
- 6 Страхование жизни
- 7 Оплата питания
- 8 Парковка
- 9 Оплата фитнеса
- 10 «Кафетерий льгот»
(возможность выбирать льготы)

* Льготы представлены в порядке уменьшения популярности (от самых популярных до самых редких)

Льготы. Формат работы

В 2024 году **почти половина HR-специалистов совмещает офис и удаленку**, больше трети на постоянной основе ходят в офис, остальные работают только из дома:



Из тех, кто работает в гибридном формате, **большая часть (63%) должна обязательно приходить в офис фиксированное количество дней**, остальные (37%) могут посещать офис по желанию.

Список полезных материалов

Подборки [источников поиска кандидатов, ресурсы](#), где можно выкладывать вакансии и искать кандидатов от разработчиков до юристов

[Чек-листы и памятки для рекрутера / HR](#)

[Источники поиска работы и кандидатов](#) в разных странах

[Полезные подборки](#) сервисов и инструментов в HR

Наши площадки:



[HR Вакансии](#)

by Recruitment for Friends

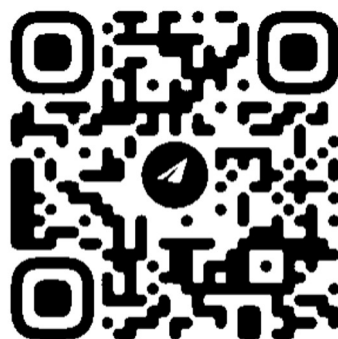
[Вакансии в Кадрах, C&B](#)

by Recruitment for Friends

[Recruitment for Friends Chat](#)

[Career for Friends](#)

[HR мемы](#)



@RFF_CHANNEL