

ДЕНЬГИ НОВОГО ВРЕМЕНИ

Скорость капитала и цена ошибки

Милана Аксельрод

предприниматель · советник первых лиц · бизнес-психолог

· конфликтолог

Автор программы «Код Аксельрод»

Реальное развитие ситуации

**Деньги стали слишком дорогими.
Дороже всего — ошибка собственника.**

- рекламные бюджеты под контролем
- корпоративные обучения под вопросом отдачи
- “веселья” и имиджевые расходы только с понятной задачей
- каждое решение должно выдерживать проверку последствиями



Аксельрод Милана

Советник первых лиц, бизнес-психолог,
конфликтолог, спикер,
Автор программы «Код Аксельрод»

- 16 лет в бизнесе
- 12 лет в психологии
- 8 лет консультирую собственников и инвесторов

в 2009 году основала транспортно-логистическую
компанию, по первому образованию юрист
с практикой в корпоративном праве





Цифровизация

38 дней до цифрового рубля

**Цифровые деньги заставляют нас ускоряться.
А в точке решения нам важно замедляться.**

McKinsey · BIS · IMF · ECB · Банк России

Токенизация

создание цифрового представления права на реальный или финансовый актив



Что может быть токенизировано

недвижимость

облигация

доля бизнеса

товар

интеллектуальное право

предмет искусства

**Форма владения меняется.
Экономика актива нет.**

От экспериментов к промышленному применению

Выпуск активов	_____	быстрее и технологичнее
Расчёты	_____	могут идти 24/7
Обеспечение	_____	управляется цифрой
Ликвидность	_____	может появиться там, где её мало
Доступ	_____	новые классы активов для инвесторов

Но:

**токенизация не
превращает
плохой актив в
хороший.**

Можно оцифровать право
собственности.
Нельзя оцифровать здравый
смысл инвестора.

Новая денежная архитектура

три разных явления, которые нельзя смешивать

Токены

цифровое представление права на актив

недвижимость · доли · облигации · товары

Стейблкоины

частные цифровые расчётные инструменты

обычно привязаны к валюте, часто доллару

CBDC

цифровая валюта центрального банка

государственные деньги в цифровой форме

*Central Bank Digital Currency — цифровая валюта центрального банка.

Не разбираешься — не лезь.

Новый рынок не награждает за смелость.
Он наказывает за самоуверенность.

- не понимаю юридическое право
- не вижу источник стоимости
- нет сценария выхода

Пауза
дороже
ошибки

Разбираешься - не значит защищён

Опыт защищает только там, где он применим.

- успех в одном рынке не делает экспертом во всех
- первый выигрыш снижает осторожность
- статус партнёра не заменяет проверку конструкции
- потери переживает не таблица — человек

История для сцены

«Влад и три приятельницы»

Короткий пример: почему даже умные люди теряют деньги, когда доверие, азарт и уверенность становятся сильнее проверки.

Вывод: “Я понимаю” ≠ “Я защищён”.

4 вопроса до цифровой инвестиции

не “сколько заработаю?”, а “что именно я покупаю?”

01 Право

что именно я юридически приобретаю?

02 Обеспечение

какой реальный актив или денежный поток стоит за этим?

03 Выход

кто и на каких условиях обеспечит ликвидность?

04 Власть

кто может изменить правила, заблокировать операцию или закрыть платформу?

Если нет ясного ответа хотя бы на один вопрос — решение ещё не готово.

Инвестиционный чек-лист

Перед переводом денег:

- Я понимаю предмет сделки
- Я вижу источник стоимости
- Я знаю сценарий выхода
- Я понимаю, кто контролирует правила
- Я могу потерять эту сумму без разрушения системы



Облигации

пример: даже “понятный” инструмент требует проверки

Консервативный инструмент не отменяет риск решения.

- кто эмитент и на чём держится его платёжеспособность
- какие ковенанты и ограничения прописаны
- есть ли реальный вторичный рынок
- что будет с ликвидностью при стрессе
- как меняются риск и доходность после комиссий и налогов

Главный вопрос:

**что я покупаю
—
доходность
или иллюзию
надёжности?**

Главный дефицит будущего — не капитал.

Дефицитом станет человек, который сохраняет ясность,
когда скорость растёт, возможностей много, а правила ещё не определены.

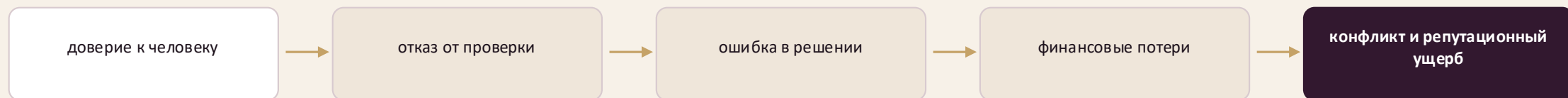
Самое важное — устойчивость.

**Виски
— не
стратегия
управления
риском.**

Напряжение нужно
выдерживать, а не
обезболивать.

Последствия доверия

**Доверие без проверки — это не сила отношений.
Это слабое место капитала.**



Сильному собственнику нужен человек, рядом с которым он принимает более точные решения.

Милана Аксельрод • советник первых лиц

Деньги будущего будут двигаться быстрее.

**Капитал по-прежнему будет зависеть
от качества человеческого выбора.**

Спасибо

Милана Аксельрод

предприниматель · советник первых лиц ·

бизнес-психолог · конфликтолог

89939767997



1. Ощущение безвыходности
2. Подумать, как жить дальше
3. Решение слишком дорогое, чтобы принимать его в одиночку
4. Личный фактор начинает влиять на капитал
5. Выход в публичность

8 993 9767997

