



## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «МОСГАЗ» МИХАИЛ ВДОВИН:



## «ВИЖУ СПЛОЧЕННУЮ КОМАНДУ, НАЦЕЛЕННУЮ НА РЕЗУЛЬТАТ»



– Михаил Иванович, в 1995 году вы пришли в Мосводоканал, начинали электромонтером. С чем был связан выбор места работы?

– Мне исполнилось двадцать, за плечами школа, училище, служба в армии. На дворе стояли лихие 90-е, больше всего люди ценили хоть какую-то, но стабильность. Мосводоканал имел репутацию госпредприятия, где вовремя платили зарплату. Выбрал работу по специальности: у меня было соответствующее образование. Занялся тем, что умел тогда делать.

**Новый руководитель компании Михаил Вдовин в первом после назначения интервью рассказал о своем трудовом пути, настоящем и будущем МОСГАЗа, задачах коллектива, безграничных человеческих возможностях, об отношении к исторической памяти и Вечному огню.**

– У вас показательная биография: более 30 лет на одном предприятии, упорное восхождение от рядового сотрудника до первого заместителя генерального директора.

– Сначала я просто трудился, набирался опыта. Со временем понял, где по-настоящему интересная работа, почувствовал, что пора расти профессионально. Стал инженером, потом начальником в службе насосных станций. Это была работа с сетями, с электрикой практически не связанная. Переводили в аппарат, возвращали в эксплуатацию — разные случались повороты в судьбе, но чувствовал, что руководство стало мне доверять.

Весной 2016 года предложили должность главного инженера Мосводоканала. Конечно, согласился.

– Кстати, тогда вы стали одним из самых молодых главных инженеров в системе городского хозяйства Москвы.

– Правда? Не знал. Никогда не задумывался об этом.

– Что было самым сложным в карьере?

– Экстремальные ситуации. Это всегда вызов.

Мы понимали, что база, фундамент Мосводоканала были заложены нашими предшественниками. Задача виделась простой и понятной: сохранить и приумножить то, что создано руками предыдущих поколений. Конечно, были серьезные инновации, но все законы физики давно открыты. В самотечных трубопроводах вода движется под действием силы тяжести, в напорных — с помощью насосов. Весь процесс описан — контролируй, управляй, совершенствуй.

– Никогда не хотели покинуть Мосводоканал, попробовать что-то другое?

– Если и были такие мысли, то лишь в начале трудового пути. Потом все завертелось: должности пошли, новые задачи, размер зарплаты перестал беспокоить. Преданность делу почувствовал. Все-таки больше трех десятилетий отдал Мосводоканалу.

– Что испытали, узнав о новом назначении?

– Большую ответственность. Доверие.

– Такой карьерный рост себе представляли?

– Нет. Всю жизнь проработал на одном месте, и меня это устраивало. Знал, чем буду завтра заниматься, были определенные планы — и производственные, и на жизнь.

– В прошлом году газовое хозяйство Москвы отметило свое 160-летие, коллектив МОСГАЗа наградили орденом «За доблестный труд». Каковы ваши первые впечатления от работы, текущего состояния крупнейшего газотранспортного предприятия страны?

– Крепкая инженерная компания. Есть очень интересные проекты, на которых можно поучиться другим. По уровню диспетчеризации, автоматизации, цифровизации видно, что этим вопросам уделяли особое внимание, все проработано детально.



## ПОЗДРАВЛЯЕМ С ЮБИЛЕЕМ ВАЛЕНТИНУ ВАСИЛЬЕВНУ РУДНЕВУ!

Начальник Управления по совершенствованию и эксплуатации систем автоматизации АО «МОСГАЗ» Валентина Васильевна Руднева 30 мая отметила юбилей. Общий стаж разработки Валентиной Васильевной автоматизированных систем управления (АСУ) составляет 60 лет.

Она — признанный эксперт в области цифровизации и автоматизации производственных процессов, чья профессиональная биография неразрывно связана с развитием систем цифрового управления газораспределительным комплексом столицы.

Под руководством Валентины Васильевны создана и успешно применяется унифицированная информационная система, представляющая собой комплекс организационных, технических, плановых, учетных и административных функций по управлению газораспределительным комплексом Москвы. Программно-аппаратный комплекс состоит из 40 адаптированных модулей и позволяет получать оперативную информацию по всем газифицированным объектам города.

Заслуги Валентины Васильевны Рудневой отмечены высокими наградами: Благодарностью Мэра Москвы, медалью «Ветеран труда», Почетной грамотой ГУП «МОСГАЗ» и Благодарностями АО «МОСГАЗ» (2020 и 2021 гг.). Эти награды стали закономерным признанием ее многолетнего добросовестного труда и вклада в повышение надежности и безопасности газоснабжения столицы.



# ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «МОСГАЗ» МИХАИЛ ВДОВИН: «ВИЖУ СПЛОЧЕННУЮ КОМАНДУ, НАЦЕЛЕННУЮ НА РЕЗУЛЬТАТ»



стр. 1 ←←

И если уж говорить о роли личности в истории, то Валентина Васильевна Руднева — лучший пример.

Большой плюс — собственное производство, стремление к технологической независимости. Отмечу планомерную работу по развитию системы газоснабжения ТиНАО. Это наша важнейшая стратегическая задача.

– Коллектив?

– Сплоченная, стабильная команда, нацеленная на решение самых серьезных задач. Производственные показатели выполняются. В своей работе планирую полностью опираться на действующую команду, кадровые изменения будут, но точечные.

– На чем намерены сосредоточить основные усилия? Какими видите ключевые приоритеты?

– Основные задачи мне были ясны сразу. Стабильная работа предприятия. Достижение производственных показателей. Технологическая и промышленная безопасность. Обеспечение переходного периода, чтобы коллектив все

воспринял спокойно. Очень важно сохранить людей. И я не вижу предпосылок для того, чтобы команда не сохранилась. Нужно всегда помнить, что самая большая наша ценность — это люди, для меня первостепенное значение имеет коллектив.

– В последние годы МОСГАЗ активно расширял сферу деятельности, развивал новые компетенции. Создано АНО «Мосгазстройтрест». Какие задачи в связи с этим стоят перед компанией?

– Безусловно, будем развивать строительное направление. Необходимо реагировать на ту критику, которая была со стороны руководства города в адрес треста. Задача коллектива МОСГАЗа — вырваться на лидирующие позиции по всем показателям.

– За десятилетия работы вы научились и подчиняться, и вести за собой людей. Каких принципов руководства придерживаетесь?

– В команде ценю людей работоспособных, преданных, готовых обучаться и развиваться. Конечно, лучший из подчиненных тот, кому поручил дело, — и можно про это забыть. Будет сделано в срок и ответственно.

Решая какие-то рабочие задачи, в первую очередь задаю вопрос: «А как бы ты сам сделал?» Слушаю и других, советуюсь — иногда со стороны виднее. Что касается критики, то на нее не стоит обижаться. Объективная критика всегда полезна.

Похвалы в свой адрес не люблю. Я же не один работаю, трудится весь коллектив. Это не мой личный успех, а компании, команды.

Принимая решения, порой опираюсь на собственные ощущения, интуицию.

– Помогает?

– Да.

– Сколько шансов вы даете подчиненному?

– Два, думаю, достаточно, чтобы человек сделал необходимые выводы. Третий — последний. Помните цитату нашего министра обороны Андрея Белоусова: «Ошибаться можно, врать нельзя»? Это правильно.

У меня есть определенные рамки, стараюсь держать себя в руках. Бывает, кого-то хочется поругать — но нельзя! Сам унижаешься и человека унижаешь. Люди все разные, но изначально мы в равной ситуации находимся. Ты человек, он человек. Всегда надо друг к другу относиться с уважением, стараться, по крайней мере.

– Команда Комплекса городского хозяйства Москвы с 2022 года помогает восстанавливать инфраструктуру Донбасса. Когда началась СВО, вы одним из первых отправились в Донецк и Луганск, пробывали там почти год.

– Да, 2022-й был самый тяжелый год. На пике в моем подчинении находилось более тысячи специалистов. Много наработок удалось тогда реализовать.

Когда стало понятно, что в Донецке кончается вода, мы сделали реверс. Посмотрите на карту: технические водохранилища расположены внизу города. Мы перебрасывали воду из них наверх, в голову Донецка. За счет этого стабилизировали подачу, раз в трое суток. Если бы этого не сделали, было бы гораздо хуже. Скажем, раз в пять суток.

В Луганске мы подали воду в круглосуточном режиме. Основной водозабор осуществлялся с другой стороны Северского Донца. Мы сделали прокол под рекой, реанимировали скважины. С августа город был с водой 24 часа в сутки.



Повторю, с точки зрения водоснабжения и водоотведения много решений реализовали в 2022 году. Мы танковыми тягачами таскали трубы по минным полям, а впереди шли саперы. Огромный опыт получили.

**– Приходилось ли вам тогда пересекаться с мосгазовцами, сообща решать какие-то задачи?**

– Нет. У газовиков были свои задачи: газ, теплосети. И сейчас ремонтно-восстановительные работы в Донцке продолжаются. Считаю, что МОСГАЗ достойно выполняет поручение мэра Москвы: все работы проводятся в срок, в соответствии с утвержденными программами и графиками.

**– Была еще история с созданием оборонительных сооружений в ЛНР. На каком участке вы работали?**

– В районе Попасной. В октябре–декабре построили 139 километров оборонительных линий.

Конечно, нам повезло, что дроны в таком количестве не летали, как сейчас. Спали в лучшем случае часов пять. Вымотались все, устали, но задачу поставленную выполнили. Считаю, что человеческие возможности безграничны. Силы всегда найдутся, если стоит задача: «Надо!» Идешь и работаешь. Надо и самому вперед двигаться, и коллектив вести за собой.

**– Вы орден Дружбы получили за работу в Донбассе?**

– Да. Многие за это получили награды.

**– Считаете себя патриотом своей страны?**

– Считаю, что настоящий патриот — тот, кто сейчас на передовой защищает интересы России. Я просто служу Отечеству, Москве, своему делу, людям.

**– Мосгазовцы с 1967 года хранят Вечный огонь у стен Кремля, участвуют в передаче частиц священного пламени в другие регионы и страны. Почетная, но очень ответственная миссия. Согласны?**

– Конечно, я осознаю, какая ответственность лежит на мосгазовцах. Нам поручена важнейшая задача, и мы выполняем ее на совесть, с чувством долга перед всей страной.

Вечный огонь для меня прежде всего память и скорбь. Еще школьником побывал на Пискаревском кладбище. Там, кстати, Вечный огонь зажгли раньше, чем в Александровском саду, в 1960-м. Увидел массовые захоронения блокадников, братские могилы — испытал глубокий трепет. К сожалению, почти полностью ушло поколение, которое испытало ужасы и лишения той войны. И помня о трагедии всего народа, нельзя забывать о личных трагедиях и потерях, миллионах переломанных судеб. Почитайте «Воспоминания о войне» Николая Никулина.

**– Компания регулярно проводит патриотические, социальные, благотворительные акции — к примеру, всероссийские конкурсы «Рисуем с детьми Вечный огонь» и «МОСГАЗ зажигает звезды». Почему, на ваш взгляд, это важно в наше время?**

– Сегодня важно воспитать в наших детях чувство исторической памяти. Ее мы должны защищать, передавать следующим поколениям в первую очередь.

Конкурс «Рисуем с детьми Вечный огонь» — прекрасная и своевременная инициатива, творческий смотр национального масштаба с семилетней историей. Главное, что мы ничего не навязываем ребятам, им это действительно интересно, с помощью старших они стремятся самовыразиться. Пройдет время, и возможно, каждый Вечный огонь, созданный детскими руками, станет такой же семейной реликвией, как и фотографии предков-фронтовиков.

Что касается конкурса «МОСГАЗ зажигает звезды», то он набрал популярность, проводится при поддержке Правительства Москвы и Комплекса городского хозяйства уже в 14-й раз. У этой акции понятная и благородная цель — помочь одаренным детям России поверить в себя, добиться высот в любимом творческом деле. Такие проекты нужно продолжать.

**– МОСГАЗ — предприятие с богатой историей, прочными традициями, серьезными достижениями, мощной профсоюзной организацией. Что пожелаете коллективу, команде?**

– Стабильности. Дальнейшего развития. Процветания. Есть и совет, пожелание: «Всегда возвращайтесь с результатом!» Мы работаем на результат, для этого необходимо добиваться поставленных целей.



Основной капитал компании — наши сотрудники. Каждый должен получать по заслугам, по труду. Достойный уровень оплаты, карьерный лифт, социальные гарантии — все это коллектив МОСГАЗа заслужил.

**– Каким вы видите компанию лет через десять?**

– Прежде всего — независимой городской компанией, плотно интегрированной в единую систему жизнеобеспечения Москвы. Лидером, безусловно. Продолжим наращивать собственное производство, внедрять инновационные технологии. ТиНАО — хороший плацдарм для развития. Будем расширять горизонты.



МОСГАЗ — МОСКВИЧАМ



136 626

КВАРТИР

проверил МОСГАЗ в ходе планового технического обслуживания ВДГО



4352

ЗАЯВКИ

на ремонт, замену и подключение газового оборудования выполнила Служба сервиса



7075

ЗАЯВОК

было отработано Управлением аварийно-восстановительных работ по газоснабжению

## МОСГАЗОВЦЫ ПОЗДРАВИЛИ С ДНЕМ ЗАЩИТЫ ДЕТЕЙ ЮНЫХ ЖИТЕЛЕЙ ДОНЕЦКА

В преддверии Дня защиты детей сотрудники АО «МОСГАЗ» встретились с воспитанниками двух специальных школ-интернатов Донецка. Ребятам передали ценные подарки и поздравили с первым летним праздником. Общество на постоянной основе не только оказывает помощь Донецкой Народной Республике по восстановлению инфраструктуры региона, но и регулярно поддерживает образовательные учреждения города.



В этом году помощь АО «МОСГАЗ» получили Донецкая специальная школа-интернат № 20 и Донецкая специальная школа-интернат № 29. Оба учреждения занимаются воспитанием детей с ограниченными возможностями здоровья. Совместно с педагогами мосгазовцы выбрали подарки, которые будут полезны для организации образовательного процесса и досуга ребят. Им вручили портативную акустическую систему и специализированную беговую дорожку.

Специалисты МОСГАЗа в составе команды города Москвы с 2022 года работают в Донецке. В рамках шефской поддержки закладывается основа для дальнейшего экономического роста города — реконструкция различных объектов проводится с учетом планов по развитию региона.

## ДЕНЬ ЗАЩИТЫ ДЕТЕЙ В АО «МОСГАЗ»

Развлекательную программу в День защиты детей для юных мосгазовцев традиционно организовали в АО «МОСГАЗ». Забота о будущих поколениях — один из приоритетов Общества.



В этом году площадкой для одного из главных летних семейных праздников стал Московский детский театр эстрады. Артисты подготовили для гостей спектакль «Вождь краснокожих», поставленный по мотивам рассказа О. Генри. Зрителями стали около 150 ребят.

Еще 400 детей побывали на шоу «Русалочка. Любовь двух миров» в Москвариуме. Это уникальный мюзикл на воде с участием морских животных — интерпретация сказки Х. К. Андерсена, созданная с использованием инновационных технологий и масштабных спецэффектов.



Также в преддверии праздника 85 юных мосгазовцев отправились в подмосковный детский лагерь «ОРГРЭС» по льготным путевкам. Там их ожидает насыщенная трехнедельная программа, которая включает спортивные, творческие и развлекательные мероприятия. Всего летом на оздоровление поедут более 300 ребят.



## ДЕНЬ СВАРЩИКА В МУЗЕЕ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА НА ВДНХ

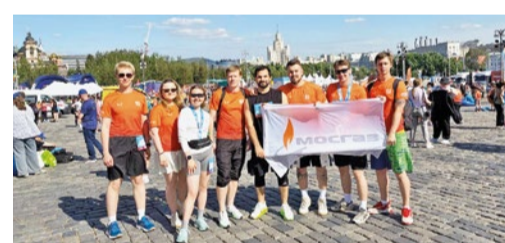
Яркий и познавательный мастер-класс по виртуальной сварке организовали в честь Дня сварщика сотрудники АО «МОСГАЗ» на площадке Музея городского хозяйства Москвы. В тонкости мастерства гостей экспозиции посвятили победитель международного чемпионата «Кубок дуги — 2023» в номинации «Виртуальная сварка» Константин Константинов и призер чемпионата Светлана Торпыгина.

Участниками мастер-класса стали посетители музея. С помощью тренажера, имитирующего реальный сварочный процесс, они попробовали выполнить виртуальные швы.

Главный сварщик АО «МОСГАЗ» Владимир Емцев рассказал ребятам о современных технологиях в сварочном производстве, а также о том, как автоматизация и искус-

ственный интеллект помогают, но не вытесняют мастеров.

Для МОСГАЗа профессия сварщика — одна из ключевых: это синтез высоких технологий, искусства и интеллектуальных вызовов. Ежедневно специалисты сварочного производства обеспечивают надёжность и безопасность газоснабжения всей столицы.

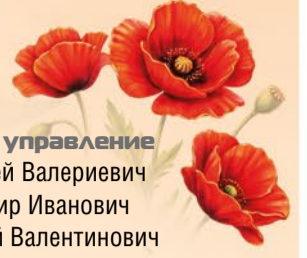


## СПОРТИВНЫЕ ВЫХОДНЫЕ МОСГАЗА

В МОСГАЗе спортивные выходные становятся яркой традицией. В мае одни из выходных выдались особенно энергичными. 23 мая сотрудники Общества вышли на старт десятого всероссийского полумарафона. Мосгазовцы пробовали свои силы на 5, 10 и 21,1 километрах.

В этот же день состоялся турнир Департамента ЖКХ по мини-футболу, в котором участие приняла команда предприятия. На поле развернулась настоящая борьба: 24 команды, яркие матчи и захватывающие моменты. По итогу турнира мосгазовцы остались в одном шаге от пьедестала и стали четвертыми.

## ИЮНЬ



### Транспортное управление

Белозёров Андрей Валериевич  
Борисов Владимир Иванович  
Клименко Сергей Валентинович  
Лебедев Игорь Юрьевич  
Митяев Сергей Юрьевич  
Моисеев Олег Владимирович  
Пудовкин Андрей Викторович  
Слонов Денис Александрович  
Штанников Анатолий Леонидович

### Управление по эксплуатации и ГВСД и ГРС

Богомолова Татьяна Анатольевна  
Голованов Василий Михайлович  
Ефремов Леонид Егорович  
Леликов Владислав Николаевич  
Низамов Дамир Гайфутдинович  
Хафизова Раиса Миргасимовна  
Якас Сергей Зенонасович

### Управление по эксплуатации газопроводов низкого давления

Арефьева Людмила Ивановна  
Быкова Евгения Евгеньевна  
Насибов Вадим Абдусамедович  
Соколова Елена Борисовна  
Цветков Сергей Николаевич  
Яковин Николай Васильевич

### Управление по эксплуатации внутридомового газового оборудования

Бытэня Андрей Владимирович  
Звягина Наталия Валериевна  
Рубцов Владимир Федорович  
Тугальбаев Наиль Шамильевич

### Центральный аппарат

Козлов Дмитрий Вячеславович  
Корнаев Николай Алексеевич  
Соколов Алексей Геннадьевич

### Управление аварийно-восстановительных работ по газоснабжению

Кирущенко Алексей Владимирович  
Лихачев Юрий Викторович  
Пруцков Александр Владимирович

### Административно-эксплуатационное управление

Паршикова Ольга Ивановна  
Щербакова Ольга Николаевна

### Управление по эксплуатации газопроводов ТИНАО

Лапшина Екатерина Николаевна  
Феденков Александр Петрович

### Управление по организации и проведению работ по благоустройству

Белекбаев Балат Амангельдович  
Старых Сергей Иванович

### Управление специализированных работ

Трикур Марис Николаевич

### Строительное управление «Мосгазстрой»

Борзыкин Александр Вячеславович

### Управление контрактной службы

Мирзаханов Роман Эфлетдинович

### Служба главного сварщика

Диков Игорь Владимирович

### Управление технического надзора

Зиновьева Марина Анатольевна

