

- <https://stadium.ru/news/11-05-2022-sergei-filippov-iz-nichego-nichego-ne-poluchaetsya>

Сергей Филиппов: Из ничего ничего не получается

9:30 11.05.2022



15 апреля 2022 года в Координационном центре Правительства РФ Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации **Д.Н. Чернышенко** провёл встречу с представителями спортивной отрасли страны, где говорили о развитии физической культуры и спорта.

"Российскому Стадиону" стало известно, что 25 апреля директор АНО "Талант и Арбитр" из Рязани **Сергей Семёнович Филиппов** написал письма в адрес Вице-премьера РФ, Министра спорта **Матыцина О.В.** и Губернатора Рязанской области **Любимова Н.В.** с предложением поддержать реализацию проекта ускоренного внедрения инноваций в подготовку специалистов судейской сферы с последующим внедрением результатов в практику вузов, подведомственных Минспорту России.

Также С. Филиппов обратился и к нам в редакцию ИА "Российский Стадион" с просьбой информационной поддержки, которая, по его мнению, может способствовать взаимодействию АНО с органами исполнительной власти, преодолеть административные барьеры и наладить коммуникации АНО с финансовыми организациями, институтами развития, фондами, коммерческими организациями в целях привлечения финансирования на реализацию инновационного проекта.

6 мая наш корреспондент по телефону задал несколько вопросов С. Филиппову, краткое содержание ответов мы предлагаем сегодня нашему читателю.

– Сергей Семёнович. В предварительной беседе Вы сказали, что в мае 2010 году ряд СМИ заявили о проблеме "деградации баскетбола в нашей стране". Что изменилось с тех пор, проблема исчезла?

Прошло двенадцать лет, хотя ещё в далёком 95-м великий Сергей Белов говорил, что у нас в стране, при всех победах сборной, Баскетбола, как вида спорта, не существовало!

EX NIHILLO NIHIL, что в переводе с латыни "из ничего ничего не получается"!

Я не могу из "ничего" построить баскетбольный зал в каждой школе Рязани. Это могут другие.

Для справки: в 2019 году почти 4,5 тыс. общеобразовательных учреждения РФ из 40,7 тыс. не имели спортзалов, а более 12 тыс. используемых залов нуждались в ремонте. И это, – точно не баскетбольные залы.

Я не могу из "ничего" создать команду по баскетболу в городе. Это могут другие сделать.

Свежий пример, 25 апреля Заслуженный мастер спорта РФ Сергей Панов предложил мэру Рязани Сорокиной Е.Б. создать в каждой школе баскетбольную команду. Стоимость одного занятия для баскетболиста – около 300 руб...

Но так в жизни случилось, что в октябре 1999 года мне из "ничего" приснилось(!), как проводить ОТБОР талантливых людей в судейскую специализацию и только затем можно готовить из них баскетбольных арбитров...

В мае 2000 года мне удалось получить патент на изобретение способа обучения судей и тренажёра для осуществления этого способа.

Но сейчас, простите, "на дворе" есть главная проблема – это "Россия и санкции"! Именно сейчас нужны решения вопросов по развитию страны, в том числе баскетбола и судейства?..

– Вы хотите сказать, что знаете, как развивать судейскую сферу?

Мне запомнилось изречение Мигеля Бетанкора из международной федерации баскетбола (FIBA): "Мы даем России совет, каким образом в ваших условиях необходимо строить процесс подготовки и обучения судей".

Почему так?.. Что это за "наши условия", о которых мы в России ничего не знаем?..

Да, подготовкой квалифицированных судей во всех странах продолжают заниматься 212 федераций баскетбола [FIBA-Africa – 54 федер., FIBA-Americas– 42, FIBA-Asia– 44, FIBA-Europe–50, FIBA-Oceania– 22 – прим.ред.], судейские ассоциации, центры подготовки судей. Да, эта подготовка длится 10-12 лет. И что же получается? Выходит, что хирурга можно научить оперировать за 6 лет, а арбитра судить игры за 10 лет...

Осуществляется эта подготовка по единой методике (теоретическая и физическая части), но качество работы обученных судей в разных странах, неодинаково.

Значит, подготовка в своей структуре имеет некий изъян, который влияет на качество судейства. Этот изъян известен – **психологическая** готовность судей. Но никто не знает, как этот изъян нивелировать и, в каком возрасте это лучше сделать?

На сегодняшний день FIBA устанавливает стандарты на квалификационные характеристики судей, обучает их, оценивает уровень мастерства, и сама же приобретает свой продукт.

– Что включает в себя стандартная подготовка судьи?

Обычно, кандидатская подготовка судьи начинается для любого желающего с изучения Правил игры, с прохождения семинаров и последующего судейства игр команд низших лиг. Во всех странах каждый год для продления своей лицензии судья должен проходить 1-2 платных семинара с взносом и продолжать обслуживать игры. Таким образом, начальный период подготовки для начинающего судьи разворачивается в 5-7 лет. Дальше идёт большая судейская практика, здесь через "наставления" опытных инструкторов пытаются укрепить психологические показатели арбитров.

Судьи знают, что реализация себя в судействе подтверждается, в том числе и получением "категории FIBA", но нужно это успеть сделать до 35 лет, подав свою заявку на сдачу экзаменов...

А вот, к примеру, если способному американскому арбитру из-за его стабильных и правильных навыков в специальности удаётся попасть в поле зрения руководителей национальной баскетбольной ассоциации рефери (NBRA, USA) и быть включенным в список 77 её членов, то в перспективе у него есть шанс заключить контракт и зарабатывать там около \$250 тыс. в год.

Это, – что касается наличия судейского таланта в человеке, возможности проявить себя в судейской сфере и сделать карьеру в лучшей баскетбольной лиге мира. Но...

– Каким образом судьям можно улучшать свои профессиональные качества?

Однажды топ-рефери из Pescara, Италия, Луиджи Ламоника, 194 см, философски рассуждал. Дословно не помню, но примерно выразился он так: "Может ли судья хорошо работать в матчах play-off? Сколько ему нужно ещё затратить усилий, чтобы выйти на следующий судейский уровень? Секретом совершенствования является умение делать правильные выводы из собственных **ошибок**. Если не давать судье шанса совершать их, то, как ему тогда улучшать свои профессиональные качества?"

Здесь можно было бы поспорить, но в качестве краткого ответа на "право судейских ошибок" мне нравятся слова Сергея Фомина из Смоленска, сына моего покойного декана ИФК Геннадия Семёновича. [С. Фомин в 2010 году возглавлял судейский комитет Российской федерации баскетбола (РФБ) и говорил об отстранении российских судей от игр чемпионата мира. – прим.ред.] Сказал он так: "...это рабочий момент, никакой катастрофы здесь нет, как нет и особых сожалений"...

– Тогда, как вы видите подготовку судей и в чём её особенность?

Нашим брэндом является – **"ТАЛАНТ судить ТАЛАНТ"** (поэт Нурислан Ибрагимов). В нём и заключено объяснение особенности предлагаемой подготовки судей.

А размышления итальянского арбитра не пропали даром: нам в Рязани удалось **самостоятельно**, без "**советов FIBA**" вывести основополагающий алгоритм в отборе и подготовке судей по баскетболу, разработать с этим инновационный проект, который способен исключать "изъяны" в судейской подготовке.

Алгоритм сложился такой: "Игра – Усилия – Ошибки – Правильные выводы – Игра – Усилия – Ошибки – Правильные выводы – 11 лет – Игры – Судейские качества – Следующий уровень".

Вроде бы словами получилось понятно...

А чтобы не разрушать монолит игры ошибками начинающих судей, мы заменили звено "Игра" в цепочке алгоритма на наш "ПТК" (программно-технический комплекс Umpire-F, моделирующий игровые ситуации): "ПТК – Усилия – Ошибки – ПТК – Усилия – Ошибки – Правильные выводы – 3 года – Игры (как цель судейства) – Судейские качества – Высший уровень".

И получается, что на играх арбитры не обучаются, игроки "защищены" от ошибок судей, болельщики не кричат: "Ламонику на мыло!", а судьи с удовольствием "тренируются на... кошках" [фильм "Операция "Ы" – прим.ред.] и переходят на высший уровень судейства в России.

Если изволите, именно с помощью ПТК Umpire-F и названного алгоритма нужно обучать **отобранных** судей (возраст – 13 лет). Нужно тренировать ТО, ЧЕМ вы будете пользоваться в игре! Нужно тренироваться в ТОЙ пространственно-временной обстановке, которая потом в 99% времени матча будет довлеть над вами!

– Вы, наверное, следите за российскими арбитрами, каковы их успехи?

Зачем? С 2019 года перестал.

В 2018-2019 годах на матчи Евролиги FIBA-Eurocup были задействованы 67 судей из 22 стран [российских арбитров не было, но 53-летний Л. Ламоника судил – прим.С.Ф.].

Я провел анализ и сделал небольшую таблицу. Вышлю её вам по почте.

30 судей (45%) состава составляли арбитры 5 стран: Испании, Словении, Сербии, Греции и Германии. Но чаще других (37%) судили: итальянцы, словенцы, украинцы, португальцы и латыши (см. таблицу). Судьи 11 стран работали в большинстве игр (80%) Евролиги.

Больше всех матчей (32%) обслужили 19 судей возрастной категории 41-45 лет (28%), а самым молодым арбитром оказался 28-летний испанец Жорди Алияга, которого внесли в списки назначений на 6 игр.

№ страна п/п	количество судей	средний	всего	игры на одного судью
		возраст (лет)	количество игр	
1. Италия	3	48,0	60	20,0
2. Словения	6	40,5	108	18,0
3. Украина	2	40,0	34	17,0

4. Португалия	2	48,6	33	16,5
5. Латвия	2	38,6	31	15,5
6. Хорватия	3	43,0	42	14,0
7. Германия	4	38,6	52	13,0
8. Испания	9	43,3	112	12,4
9. Франция	3	36,7	35	11,7
10. Греция	5	49,0	55	11,0
11. Сербия	6	43,6	60	10,0
... ..				...
22. Бельгия	2	38,5	5	2,5
всего 22 страны	67	43,7		11,4

Для полноты картины европейского рынка напомним, что FIBA-Europe, по известным причинам, не пригласила судей из 28 неназванных стран, в том числе из России...

– Какие выводы напрашиваются на фоне указанных фактов?

1. внешний рынок подготовленных арбитров для команд высших разрядов заполнен;
2. арбитры 30-35 стран из 212 членов FIBA традиционно привлекаются на обслуживание игр главных соревнований мира;
3. в подготовке судей используется единственная и устаревшая методика;
4. в обучении судей не применяются современные средства;
5. подтвердилось, что стандартом "зрелости судьи" считается 41-45 лет.

– У вас есть предложения?

1. к 30 году "рассекретить" российскую технологию с ПТК Umpire-F для федераций баскетбола других стран мира;
2. заключить договоры о сотрудничестве с 180 странами, не входящих в элитный оперативный список арбитров, необходимых FIBA;
3. снизить минимальный возраст "умелого судьи" с 41 года до 25 лет;
4. представить FIBA новую систему назначений судей на чемпионаты мира ("ротация судей из 40 других стран через каждые 5 лет").

– А что, конкретно, в России возможно сделать с подготовкой судей?

В связи с вышеизложенным и санкциями против России в настоящий момент акцент в работе, несомненно, должен быть сделан на внутренний рынок, а именно, на потребности регионов России, на выполнение задач **Стратегии 2030**. Именно на этой российской площадке можно будет смело и окончательно испытать новую технологию и успешно выйти на современный уровень подготовки молодых квалифицированных арбитров в их требуемом оптимальном количестве и возрасте вне зависимости от **"советов FIBA"**.

К настоящему периоду сложившиеся формы подготовки судей в 38 "неучтённых регионах" России привели к нарушению развития игры и снижению качества судейства, констатируемых местными спортивными ведомствами, федерациями, клубами, тренерами, игроками, болельщиками, имеющими свой взгляд на понимание явления **"НИЧЕГО"**. Специалисты отмечают отставание методик от потребностей

обучения, медленное (10-12 лет) становление мастерства судей и явный недостаток или полное отсутствие судей в школах и вузах РФ.

–И чем подтверждается такая ситуация в России, что за "неучтенные регионы"?

Проблемное состояние внутреннего рынка подтверждается выводом анализа классификации от 14 сентября 2021 года лицензированных судей Российской федерации баскетбола (РФБ). В списке представлены только лишь 227 аттестованных рефери из 51 субъекта РФ: 41 судья из Москвы, 20 – из Санкт-Петербурга, 10 арбитров – из Воронежа, 7 – от Рязани и т.д. От 14 субъектов РФ в списке – по 1 арбитру, а от **38 (!)** их совсем нет.

А если вывести среднее значение, то получается по **2,6 (!)** арбитра по баскетболу, на каждую область, край, республику и город федерального значения 89 равноправных субъектов Федерации. Почему так? Это же – совсем **НИЧЕГО!**..

Яркий тому пример у нас: в 25 районах Рязанской области есть только один аттестованный судья по баскетболу. А в Касимове, втором по величине городе Рязанской области, есть просто три человека, которые судят последние 15-20 лет, но даже для "проформы" им не выдали "корочки" с категорией судьи.. Почему так?..

Посмотрел Устав РФБ "статья 1.5. Федерация осуществляет свою деятельность в соответствии с уставными **целями** на территориях более половины субъектов Российской Федерации."

Но цель оказывается не таковой: статья 2.1. утверждает, что не на половине территории, а на всей!

В то же время, для РФБ 227 арбитров, наверное, достаточно, чтобы проводить статусные соревнования в России, отчитываться за них, "развивать и популяризировать баскетбол", учитывая географические требования Устава РФБ.

Вывод: более чем в 40% регионов РФ нет квалифицированных арбитров, значит, "советы FIBA" там полностью работают.

– Сколько же мастеров судейского дела, по вашему мнению, нужно готовить в России?

Чтобы рассчитать общее количество судей, необходимых для квалифицированного обслуживания игр в РФ, воспользуемся двумя показателями:

- количеством баскетболистов в России – 1,340 млн. чел. (2010);
- и требованием к присвоению II-й категории судьи – 20 игр (2019).

Для выполнения норматива II-й категории трём судьям необходимо обслужить игры турнира с участием 7 команд (21 игра), в каждой из которой – по 12 игроков. Таким образом: $1\,340\,000 : 12 = 111\,000$ (команд); $111\,000 : 7 = 16\,000$ (турниров); $3 \text{ судьи} \times 16\,000 =$ почти **48 000 судей**.

– Зачем столько много судей в России?

Да, вы правы! Большинство из 89 региональных федераций РФ, естественно, будут отрицать потребность именно такого "громадного" количества арбитров, потому что федерации не занимались логистикой вопроса "достаточности судей" у себя в регионе.

Ответ на такую категоричность наших утверждений стоит искать в признании невозможности сейчас дополнительно готовить (да и зачем?) этих судей, потому что при использовании старой, неэффективной методики для выпуска 48 тыс. рефери инструкторам понадобится период более 80 лет(!).

В свою очередь, нам потребуются минимум 80 тренажёров (ПТК) для страны и три года работы.

Вот уже на протяжении 20 лет(!) мы неоднократно получаем положительные отзывы, есть и отзыв РФБ, на свой проект, однако, это не приводит к вероятности "желанного" внедрения ПТК и технологии в судейскую практику через российскую и региональные игровые федерации.

Причиной был и остался корпоративный взгляд на судейство и монополия структур, в ведении которых находятся обучение, аттестация и назначение судей. Гипотетический компромисс в виртуальных наших переговорах заранее ничего не значил.

– Выход из ситуации – рядом или его вообще нет?

Как утверждал великий Лев Николаевич: "Не верьте словам ни своим, ни чужим, верьте только делам и своим, и чужим." Поэтому, исходя из вышесказанного, несомненно то, что на внутренний **рынок** можно будет войти только с группой в 30-40 обученных молодых судей, прошедших подготовку в Рязани, используя **инновационную** технологию и ПТК Umpire-F.

В Женеве, штаб-квартире FIBA, новая технология из Рязани отвергаются полностью со ссылками на отсутствие положительной оценки РФБ.

Учитывая, что в России насчитывается 170 городов с населением в каждом свыше 100 тысяч человек, где в школах, колледжах и вузах есть баскетбольные команды, то "хватит **объяснять** мир, его нужно **менять**", что позволит восполнить нехватку арбитров и обеспечивать каждые 3-4 года воспроизводство судейских кадров в количестве около 48 тысяч специалистов.

Если – иначе, то, тогда – вновь EX NIHILO NIHILO !..

Сергей Филиппов (по телефону)

10.05.2022

Для справки:

В АНО "Талант и Арбитр" разработан инновационный проект "Инновационная технология отбора и профессиональной подготовки арбитров в дополнительном образовании подростков (Games and Umpire-F)". Проект способен кардинально решить задачи **Стратегии 2030** (о которой постоянно говорят в СМИ) ускоренного внедрения инноваций в подготовку специалистов судейской сферы с последующим внедрением результатов в практику вузов, подведомственных Минспорту России.

Информацию о проекте изучили в 67 регионах РФ, **15** из них готовы к сотрудничеству.

24 декабря 2021 года в Петрозаводске Оргкомитет международного центра научного партнерства "Новая наука" в конкурсе: **Лучшая педагогическая разработка 2021**, номинация – Инновационные технологии в педагогической деятельности наградила АНО Талант и Арбитр Дипломом 1-й степени.

20 января 2022 года в Москве в конкурсе инноваций Национальной Премии "Элита российского образования", тема: "Качественное образование – будущее России" – 2022, номинация – **Лучший инновационный проект – 2022** АНО Талант и Арбитр среди 101 награжденных участника была отмечена Дипломом 1-й степени в указанной номинации, т.е. в Рязани разработан лучший инновационный спортивно-образовательный проект страны.