

Вызовы рынка. Работодатели



Трудности с наймом







Трудности с обучением



Удержать и вовлекать персонал становится сложнее



енности начинают играть ажную роль



В ИТ много джунов



Кандидаты не соответствуют

Вызовы рынка. Соискатели



Сложно и долго найти работу без релевантного опыта



Нерелевантные и неактуальные предложения работы



Непрозрачность процесса коммуникации с работодателем



Фобия собеседований и отказов, нежелание «продажи себя»



Падает доверие к джоб-бордам и работодателям на них



Вызовы рынка. Работодатели. Подробно



📳 Трудности с наймом

Не могут закрыть вакансии на массовые позиции, квалифицированных экспертов катастрофически не хватает*

47%

руководителей промышленных предприятий пожаловались на недостаток квалифицированных кадров в январе 2024 года **



НН ломит цены + необходимо использовать дополнительные каналы поиска

До 150 млн руб.

в год компании платят за НН



Время найма возросло

От 3 мес. до 1 года

уходит на поиск сотрудника



🖺 🗘 Трудности с обучением

Отнимает много времени и ресурсов

От 0.5 до 1 года занимает обучение **~1** млн руб.

нового сотрудника

62% работодателей применяют внутр. обучение и развивают системы наставничества, а 59% сотрудничают с профильными вузами и ссузами***



П. Удержать и вовлекать персонал становится сложнее

Текучка растет. Нет действенных методов

До 2.5 млн руб.

компания теряет при неверном подборе****



Ценности начинают играть

При выборе работы, встает вопрос об их быстрой оценке

Более 50%

работодателей отмечают необходимость оценки****



В ИТ много джунов

Сложно выбрать способных и заряженных на развитие



Кандидаты не соответствуют резюме

Что усложняет процедуру отбора и как следствие – увеличивает время и стоимость найма

* По аналитике НН

** Института экономической политики им. Гайдара (ИЭП)

*** По анализу Аудиторская фирма «Авдеев и Ко»

**** Цена кадровой ошибки статья

**** По исследованию Сотер и НН

Вызовы рынка. Соискатели. Подробно



Сложно и долго найти работу без релевантного опыта

Всем нужны сразу сеньоры

72%

студентов отмечают проблемы с построением карьеры*



Нерелевантные и неактуальные предложения работы

У вакансий похожие описания, которые не соответствуют реальности

69%

считают проблемой поиск подходящих вакансий** Цитата «аж бесит»



Непрозрачность процессакоммуникации с работодателем

36%

отметили как проблему ожидание ответа от потенциального работодателя**



Фобия собеседований и отказов, нежелание «продажи себя»

45%

начинающих специалистов боятся не оправдать ожиданий работодателя

38%

боятся проходить собеседования***



Падает доверие к джоб-бордам и работодателям на них

Цитата «вплоть до развода»



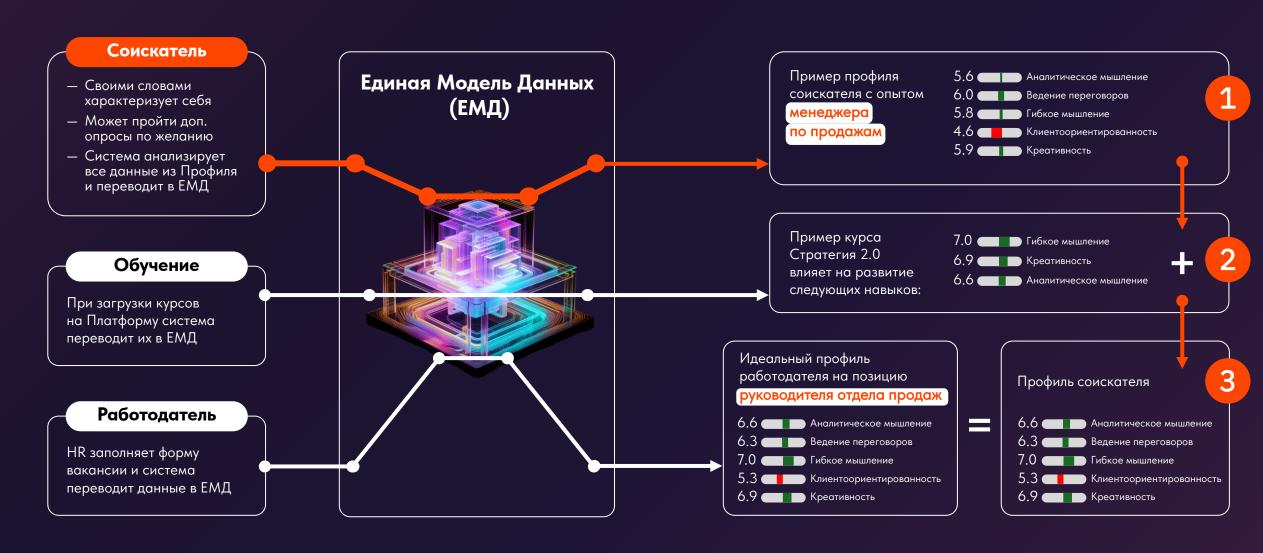
Человек хочет быть вольным художником. Тренды: Гостинг, Шеринг, Тихий уход



- * По опросу сервиса «Хай, про!», запущенного при поддержке Росмолодежи
- ** По опросу Вслух.ру
- *** По опросу НН

Технология Платформы

В основе Платформы алгоритм, который переводит все входящие данные в Единую Модель Данных (ЕМД). Алгоритм работает на основе Психометрики и собственной нейросети, развивающейся с помощью ИИ



Экосистема Платформы

Соискатели

- Получить качественную профориентацию
- Выбирать подходящие вакансии и работодателей
- Сравнивать вероятность трудоустройства на разные позиции
- Автоматически формировать треки развития под конкретную цель
- В одном месте получить работу, подработку и обучение

Исполнители услуг

В роли исполнителей могут быть самозанятые или сотрудники для доп. заработка

Психологи, коучи и т.д.

Помогающие профессии повысят ценность Платформы

Обучающие центры

Маркетплейс с обучением расширит список курсов и программ

Алгоритм ЕМД дает возможность:

Единая Модель Данных (ЕМД)



- Точность мэтчинга
- Умный алгоритм рекомендаций
- Предиктивная аналитика

- Персонализация обучения
- Авто-генерация карьерных треков
- Геймификация и наглядность для вовлечения

Работодатели

Кандидаты:

- Расширить воронку найма за счет soft skills
- Сократить срок подбора с 3-6 мес.
 до 1-2 недель
- Сократить стоимость найма на порядок
- Уменьшить срок адаптации в 2-3 раза

Сотрудники

- Принимать кадровые решения на основе подробного Профиля
- Автоматически формировать персональные треки развития через алгоритм
- Легко вовлекать сотрудников в обучение и развитие за счет наглядности

Заказчики услуг

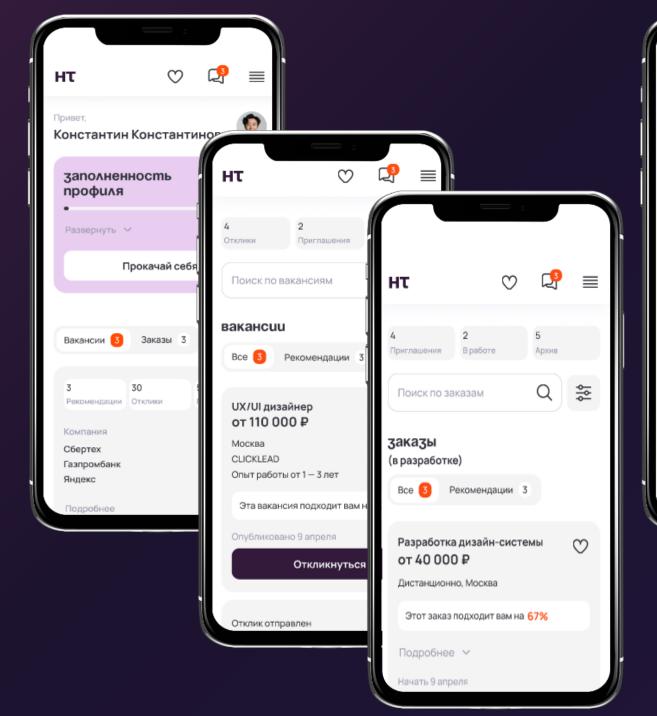
Работодатели могут привлекать исполнителей на временные проекты

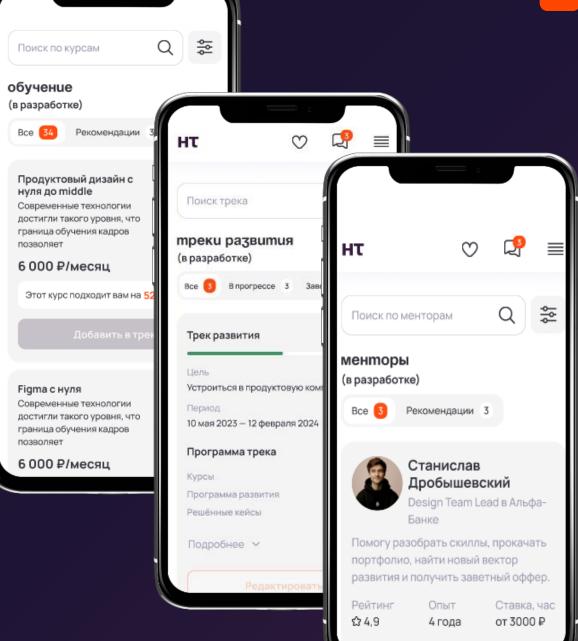
Инструменты ассессмента

Разные провайдеры смогут загрузить свои инструменты диагностики

ИТ-сервисы

Интеграции HR Tech решений повысит ценность Платформы и добавит удобства





Добавочная ценность



Заказчикам услуг (маркетинг, строительство и др.)



Дополнительный канал поиска специалистов

Решает проблему нехватки квалифицированных специалистов на рынке



Проверка исполнителей по комплексу критериев

Решает вопрос безопасности, доверия к исполнителям в ответственных проектах



Сокращает время поиска специалистов

За счет единой экосистемы и подробного профиля



Снижает стоимость поиска специалистов

В несколько раз по сравнению с некоторыми сервисами. За счет конкурентной цены и разных каналов монетизации



Обучающим центрам, экспертам, исполнителям услуг (самозанятые), ИТ-сервисам



Дополнительный канал заработка и поиска клиентов

Позволит выстроить хорошую репутацию за счет комплексной аналитики, что в разы уменьшит затраты на привлечение клиентов



ជ់ ជុំជ Повышение качества своих услуг

За счет встроенного алгоритма мэтчинга данных появятся измеримые продуктовые метрики, которые можно улучшать

Наши УТП в сравнении с бенчмарками

Бенчмарки

Множество разных сервисов, дающих частичную пользу:

- Поиск работы: hh.ru, rabota.ru, avito.rabota
- Подработка: profi.ru, fl.ru
- Обучение и личное развитие: practicum.yandex.ru, skillbox.ru

Поиск работы одинаково сложно и негативно везде, даже у НН

Нет прорывных инноваций. Максимум, прикрученный ИИ

HT-платформа для Соискателя

Единая экосистема, решающая все профессиональные запросы человека: заработок, обучение и развитие + наставничество.

Увеличит качество и скорость обучения за счет персонализации и алгоритма рекомендаций

Решает боли: прозрачность, скорость и удобство + траектория развития

Фишки: отсутствие резюме, мотивация развития, умный алгоритм рекомендаций, прогнозы на основе собств. нейросети

Бенчмарки

Множество отдельных сервисов поиска кандидатов

- -Поиск кандидатов: hh.ru, rabota.ru, avito.rabota
- -Поиск исполнителей: profi.ru, fl.ru
- -Обучение и развитие сотрудников: practicum.yandex.ru, edstein.ru, teamup-hr.ru

Высокая цена у НН и других сервисов. Совокупно очень дорого

Не могут закрыть потребность в найме

Усложняют поиск кандидатов и растягивают время. Требуется большой штат HR

HT-платформа для Работодателя

Единая экосистема. Удобно и просто. Экономит время и нервы.

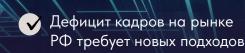
Прозрачная система обучения с алгоритмом рекомендаций и автоматическим созданием персональных треков развития. Легко вовлекать сотрудников

Самая конкурентная цена

Расширяет воронку за счет оценки и развития софт скиллов

Быстро и просто, не требуется большой штат рекрутеров и специальные навыки







Команда

Мы те, кто развивал психометрику в России, придумал ЕГЭ и Тетрис, а над первым прототипом нейросети начали работать еще в 80-е годы.

30 лет мы готовились, построили стабильный бизнес и сейчас созрели к новому прыжку





Кирин Алексей

- СЕО и СМО
- Опыт в маркетинге 6 лет
- Предприниматель8 лет
- Инструктор программы Idea 2 Market в Stanford Center for Professional Development



Шмелев Александр

- Научный руководитель
- ДПН
- заслуженный профессор МГУ
- Президент и основатель группы компаний «Гуманитарные технологии»



Жердев Алексей

- Технический директор
- Создатель Maintest
- КТН, доцент кафедры Инфокоммуника- ционных технологий МИСИС



Преснова Татьяна

- Руководитель отдела исследования и разработки
- Автор 10 диагностических методик, в т.ч. Бизнес-Профиль МГУ, Психфак



В компании HT Lab ссть ресурс в 100 опытных специалистов, которые поддержат в пиковых нагрузках и проведут наставничество новой команды.

Среди них:

- разработчики
- методисты
- дизайнеры
- менеджеры продаж и маркетологи

Я 6 лет учился на инженера и даже дня не работал по профессии. Я хочу это изменить, чтобы каждый человек смог узнать о своем предназначении и найти работу мечты

Кирин Алексей

Мы не просто любим свое дело, мы им живем. Нас пытаются хантить Сбер, Центробанк, mos.ru и др.

Рынок





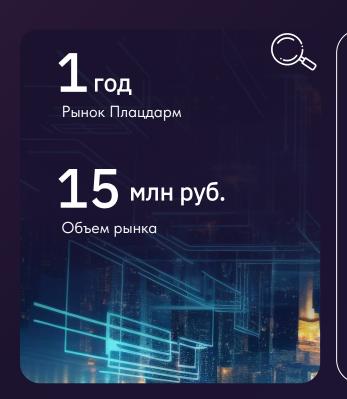
Рынок. Этап 1



Предлагается выходить на рынки поэтапно. Начинаем с рынка Плацдарм, где мы обкатываем технологию, подтверждаем гипотезы и монетизацию



1 год срок достижения всего объема этого рынка





Кто наши клиенты на этом этапе:

Работодатели:

база клиентов HT Lab

Численность

1.7 THIC.

Соискатели:

выпускники ВУЗ-ов Москва и Питер

Численность

5.1 Tыс.



Работодатели:

Клиенты HT Lab – через личный контакт оператора (тел, email, мессенджер) + email рассылка

Соискатели:

Выпускники ВУЗов - рассылка через мессенджер (сообщества студенческие)

* Каналы, стоимость — в приложении по запросу

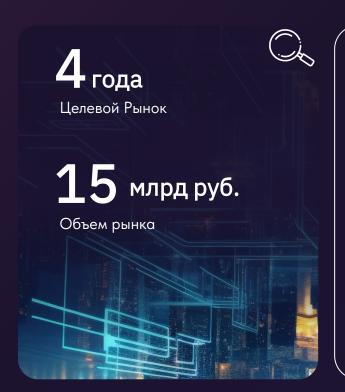
Рынок. Этап 2

2

На втором этапе мы расширяем рынок за счет привлечения новых пользователей. За основу расчета взято количество активных пользователей НН в РФ



4 года срок достижения всего объема этого рынка





Кто наши клиенты на этом этапе:

Работодатели:

активные работодатели в РФ

Численность

50 тыс.

Соискатели:

активные выпускники и специалисты в РФ (ИТ и др. сфер)

Численность

450 тыс.



Работодатели:

Активные работодатели - через личный контакт оператора (тел, email, мессенджер) + email рассылка + рассылка в мессенджере + SEO + Партнеры

Соискатели:

Активные выпускники и специалисты - рассылка в мессенджере, email рассылка, через личный контакт оператора (тел, email, мессенджер) + SEO + Партнеры

* Каналы, стоимость — в приложении по запросу

Рынок. Этап 3

На третьем этапе мы продолжаем расширять рынок за счет привлечения новых пользователей. За основу расчета взято количество всех пользователей НН в РФ



срок достижения всего объема этого рынка





Кто наши клиенты на этом этапе:

Работодатели: все работодатели в РФ Соискатели: соискатели в РФ

Численность

Численность

260 тыс. **2.5** млн.



Работодатели:

все потенциальные через личный контакт оператора (тел, email, мессенджер) + email рассылка + рассылка в мессенджере + SEO + Партнеры

Соискатели:

все потенциальные рассылка в мессенджере, email рассылка, через личный контакт оператора (тел, email, мессенджер) + SEO + Партнеры

^{*} Каналы, стоимость - в приложении по запросу

^{**} Мы еще не считаем рынок HR Tech и Ed Tech, это в перспективе

Поток выручки

	24	25	26	27	28	32
Расходы	-5 млн	-21 млн	-785 млн	-883 млн	-938 млн	-3.1 млрд
Выручка	0	19 млн	1.8 млрд	7.7 млрд	17 млрд	102 млрд
DCF (дисконтир. денежный поток)	-4.4 млн	-2.2 млн	929 млн	6.3 млрд	14.7 млрд	90.8млрд
Инвестиции	15 млн		500 млн			

*Подробная фин. модель с расходами, источниками выручки по запросу

Трекшн

2023

Разработка

Кастдев, проблемные интервью

Финансы

Собственные средства

· 2025

Маркетинг

Привлечение соискателей, работодателей, учебные центры

Разработка

Финансы

Гранты, Сид

раунд

Разработка MVP:

 ЛК для соискателей, работодателей, учебных центров

Рынок

ВНМ (Рынок плацдарм)

Финансы

Выручка

+ 2027

Маркетинг

Привлечение соискателей, работодателей, исполнителей, заказчиков

Разработка

- Геймификация для саморазвития
- Вспомогательные сервисы
- Интеграция

Рынок

TM

(Целевой рынок)

Финансы

Окупаемость

+ 2032

Маркетинг

Привлечение соискателей, работодателей, исполнителей, заказчиков, ИТ-сервисов

Разработка Финансы

Подготовка к масштабированию на др. рынки

Единорог

Рынок

ТАМ (Общий

объем рынка)

2024

Маркетинг

Тестирование гипотез и стоимости привлечения

Разработка

Кастдев, решенческие интервью, создание MVP 2026

Маркетинг

Привлечение соискателей, работодателей, учебные центры, инструменты диагностики

Разработка

- ЛК для соискателей, работодателей, учебных центров
- Алгоритм мэтчингаДокументооборот
- Треки развития

Рынок

ВНМ (Рынок плацдарм)

Финансы

Раунд А, прибыль

2029

Маркетинг

Привлечение соискателей, работодателей, исполнителей, заказчиков

Разработка

- Поддержка
- База знаний
- Тех. тестирование,
- UX, UI
- Тестирование новых сервисов

Рынок

ТАМ (Общий объем рынка)

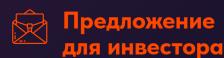
Финансы

Рост прибыли

Инвестиции



На текущей стадии проекта мы ищем инвестиции в размере 15 млн рублей для окончания стадии разработки MVP подтверждения гипотез и выхода на монетизацию



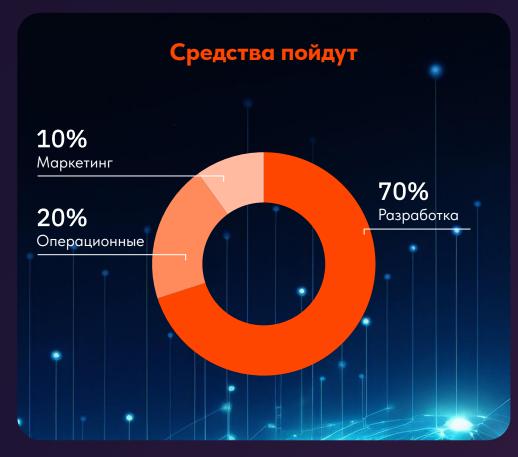
15 млн = 15%

- * Для инвестора возможен выход из проекта и продажа своей доли при закрытии последующих раундов
- ** 50% компенсация (подходит под гос. поддержку инвесторов)

€

Через 12 месяцев

- ✓ МVР как веб-приложение
- Проверенные гипотезы спроса, стоимости привлечения пользователей
- Финансовая модель с подтвержденными данными
- Прибыль и окупаемость инвестиций
- ✓ Готовность перейти к раунду А на 500 млн руб.

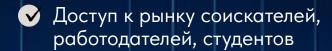




Инвестиции

	24	26	27	30	32
Раунд Сид	15 млн	0	0	0	0
Раунд А	0	500 млн	0	0	0
Доля бизнеса	10-25%	20-35%			
Доля от капитализации	0	0	5 млрд	37 млрд	65 млрд
Дивиденды	0	0	90 млн/год	640 млн/год	1.3 млрд/год





Финансовая и венчурная экспертиза



✓ Опыт масштабирования



Преимущества для инвестора



Инновационный продукт



hrtech & edtech большой потенциал



Лучший ответ вызовам рынка



Перспектива единорога



Самая конкурентная команда в отрасли

Риски, связанные с Продуктом, и компенсационные мероприятия

Сложная разработка – риск невыполнения части решения или затягивание сроков



■ 1

Такие риски есть у любой разработки. Как мы их планируем минимизировать:

- в ГК Гуманитарные Технологии мы уже имеем глубокую экспертизу и опыт в данной области более 30 лет
- набираем команду с широкой экспертизой, разработчиков всех нужных областей, методистов, научных сотрудников
- закладываем высокий уровень ФОТ в фин. модель, предоставляя конкурентные условия для найма, т.о. привлекаем сеньоров профессионалов

Активная конкуренция со стороны гигантов рынка



- мы объединяем всех в единую экосистему. С большинством участников рынка мы становимся партнерами
- по отношению к джоб-бордам у нас конкурентное преимущество в виде обучения и комплекса услуг
- при попытке нас копировать любому гиганту потребуется время для старта. К этому времени у нас появится слаженная команда, большой пройденный опыт и все ресурсы для масштабирования. Переплюнуть нас будет сложно
- ни у кого на рынке РФ нет такой экспертизы в психометрике, готовых исследований и разработок как у нас. Скопировать или создать похожую ЕМД будет сложно. У нас есть все патенты



- поиск работы, исполнителей и обучения требует широкого ассортимента. С моделью маркетплейса на примере Озон и Вайлдберриз можно быстро набрать позиции
- на каждый блок нашего продукта мы планируем отдельную команду разработки со своим продактом, что позволит сделать крутой продукт на рынке и взять лучшие практики
- сегодня наблюдается переизбыток сервисов, что усложняет выбор для соискателей и работодателей. Мы этот выбор поможем сделать за счет гибкой и подробной фильтрации, основанной на комплексных и валидных данных

Что если MVP не взлетит

Риск выхода MVP на PMF (соответствие продукта рынку) всегда высокий. Что мы планируем для его минимизации:

- на этапе MVP мы привлекаем работодателей из нашей базы лояльных клиентов, которые с большой вероятностью попробуют новый продукт. Будет легко собрать развернутую обратную связь
- используем простой стек разработки 1С-Битрикс для быстрого развертывания приложения. Это потребует минимальных затраты на разработку.
- планируем тестировать каждый способ монетизации поэтапно. Сначала – тариф, потом – комиссию с обучения. Это снизит риск быстрого «сгорания» средств без получения выручки

Риски, связанные с Рынком, и компенсационные мероприятия

Привлечение соискателей – сложная задача



自01

Этот челлендж мы планируем преодолеть за счет:

- конкурентного преимущества сервиса для частных лиц (соискателей, исполнителей услуг). Мы единственные, кто предлагает обучение, работу, подработку в одном сервисе
 - -фокуса на разработку ЛК для соискателей. Все джоб-борды в первую очередь направлены на Работодателей. Мы предоставим хороший продукт и сервис для Соискателей в перв. очередь
- внедрения Лин-подхода в разработке. Юзер френдли интерфейс и пользовательский опыт. В команду привлекаем UX/UI-дизайнеров, аналитиков, продактов и проджектов с нужными компетенциями
- грамотной GTM (маркетинговой стратегии) с использованием современных инструментов: парсинга, соцсетей, чат-ботов, партнерства и интеграций

Для одних сегментов зайдет, для других нет - риск масштабирования



- Начинаем с ИТ-сегментов, выпускников ВУЗов, это даст качественные нужные кадры для Работодателя. 2 года мы кастдевили этот сегмент, хорошо знаем их потребности и боли
- каждый сегмент мы кастдевим (подробно изучаем) и закладываем инсайты в продукт. Мы не надеемся на случай, а прорабатываем каждый шаг. Заложим нужные опции для каждого сегмента в приложение

Привлечение работодателей – большая конкуренция на них



- Дефицит кадров сегодня это большая проблема для Работодателя. Используем это как тригер. Мы дадим конкурентное решение с вовлеченными соискателями, этим мы отстроимся от конкурентов и альтернатив
- Предоставим самую конкурентную цену в отношении джоб-бордов и др. сервисов для HR. Мы это можем себе позволить за счет мультиканальной монетизации
- Применим свой 5-летний успешный опыт в маркетинге в сфере HR
- Планируем использовать каналы директ маркетинга (звонки, рассылки, рассылки в соцсетях), которые дадут быстрый результат. Постепенно перейдем на комплексную стратегию (SEO, PR, реклама и др.)

Каналы монетизации – риск неполучения планируемой выручки



Риск монетизации всегда самый большой. Что мы закладываем для его снижения:

- на первом этапе мы построим MVP и проверим все каналы монетизации в полях
- в фин. модели мы закладываем возможность гибко менять вводные (% конверсий, стоимость привлечения и т.д.). Каждый этап будет пересчитываться на основе проделанных шагов
- основной этап финансирования планируем после подтверждения всех цифр на этапе MVP. Это снижает риск потери крупных инвестиций
- планируем несколько каналов монетизации, что повышает шансы на успех нашего сервиса по сравнению с другими решениями и снижает риски
- маркетинговую стратегию рассчитываем из понимания специфики рынка, на котором работаем более 5 лет





Алексей Кирин

@alexxkirin

kan@ht-lab.ru

+7 (965) 480-29-64

