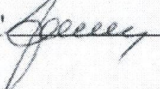


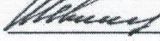


"УТВЕРЖДЕН"  
решением Совета директоров  
ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой"  
Протокол № 3 от 21.04 2010 года

"УТВЕРЖДЕН"  
решением годового Общего собрания акци  
ОАО " Усть-СреднеканГЭСстрой"  
Протокол № 9 от 04.06 2010 года

**Годовой отчет  
Открытого акционерного общества  
"Усть-СреднеканГЭСстрой"  
по результатам работы за 2009 год**

Генеральный директор ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой"  /Б.Ю.Журавлёв/  
"22" марта 2010г.

Главный бухгалтер ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой"  /Т.П.Шевелёва /  
"22" марта 2010г.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Обращение к акционерам</b>	3
<b>Раздел 1. Развитие Общества</b>	5
1.1. Общие сведения	5
1.2. Холдинг РусГидро	7
1.3. Стратегические цели	8
1.4. Управление рисками	8
1.5. Основные достижения в 2009 году	11
1.6. Приоритетные задачи	11
<b>Раздел 2. Корпоративное управление</b>	12
2.1. Работа органов управления и контроля	12
2.2. Уставной капитал	18
2.3. Структура акционерного капитала	18
2.4. Компания на рынке ценных бумаг	18
2.5. Корпоративное управление	18
2.6. Участие в некоммерческих организациях	19
<b>Раздел 3. Производство</b>	19
3.1. Основные производственные показатели	19
<b>Раздел 4. Экономика и финансы</b>	21
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	21
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2009 г. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества	22
4.3. Анализ эффективной и финансовой устойчивости Общества	26
4.4. Анализ дебиторской задолженности	31
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов	32
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика	33
<b>Раздел 5. Инвестиции и инновации</b>	35
5.1. Инвестиционная деятельность	35
5.2. Инновации	37
<b>Приложения:</b>	
1. Бухгалтерский отчет за 2009 год	38
2. Заключение Аудитора	39
3. Заключение Ревизионной комиссии	40
4. Сделки Общества	41
5. Состав Совета директоров ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в 2009 году	42
6. Справочная информация для акционеров	44
7. Структура Холдинга РусГидро	45

## Обращение к акционерам ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»

### *Уважаемые акционеры!*

*Открытое акционерное общество «Усть-СреднеканГЭСстрой» в полном объеме начало вести свою хозяйственную деятельность с 01 января 2008 года. Предприятие организовалось в процессе реформирования открытого акционерного общества «Колымаэнерго». За 2009 год на основном объекте работ - строительстве Усть-Среднеканской ГЭС были осуществлены все запланированные календарным графиком строительно-монтажных работ. Коллективу приходилось оперативно реагировать и осваивать дополнительно выделяемые средства.*

*Кроме Усть-Среднеканской ГЭС, Общество осуществляло строительство других крупных объектов на территории Магаданской области, таких как строительство очистных сооружений в г.Магадане, терапевтического корпуса Магаданской областной больницы и других. Доля СМР ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в общем объеме строительно-монтажных работ по Магаданской области составила более 65%.*

*Выручка Общества за прошедший год составила 2085,6млн.руб. при запланированной 1 823,1 млн.руб., то есть на 262,5 млн.руб. больше. Чистая прибыль превысила плановые показатели и составила 93,9 млн. руб.*

*В течении 2009 года Обществом выплачено предварительных дивидендов на сумму 85 715 тыс. руб.*

*Финансовое состояние Общества в отчетном периоде было достаточно стабильным и устойчивым: коэффициент финансовой независимости составил 0,5, коэффициент текущей ликвидности – 2,55, что отражает высокую ликвидность предприятия, то есть способность обеспечивать собственные обязательства.*

*В течение отчетного года проведено 11 заседаний Совета директоров, на которых рассматривались вопросы приоритетных направлений деятельности Общества. Основное внимание уделялось вопросам создания механизмов управления деятельностью предприятия. За 2009 год Советом директоров принята вся необходимая нормативная база для устойчивого развития Общества.*

*В ходе реализации программы снижения издержек и осуществления программы развития Общество провело реконструкцию комбината строительных материалов в п.Синегорье и начало капитальный ремонт здания автобазы в п.Уптар. Проведенные мероприятия показали эффективность уже по итогам работы за 4 квартал 2009.*

*Несмотря на значительные достижения, 2009 год остро показал проблемы, стоящие перед Обществом:*



*во-первых - значительный износ имеющейся и отсутствие современной техники, что приводит к росту дополнительных издержек, потере производительности труда, отсутствию возможности применять передовые строительные технологии;*

*во-вторых - нехватка высококвалифицированных специалистов в условиях острого дефицита специалистов строительной отрасли в регионе, значительно отдаленном от центральных районов страны.*

*Решение данных проблем, а также безусловное выполнение графиков строительно-монтажных работ, оптимизация затрат производства, получение запланированной прибыли, увеличение доли на рынке строительных услуг, освоение его новых сегментов, выход Общества на рынки строительных услуг в другие регионы Российской Федерации - вот основные задачи, стоящие перед ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в 2010 году. Как и в прошедшем году в центре внимания останутся вопросы повышения качества выполняемых работ, профессионализма персонала, техники безопасности, совершенствования применяемых на производстве технологий.*

Председатель Совета директоров  
ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»

В.Н.Попов

Генеральный директор  
ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»

Б.Ю.Журавлёв

# РАЗДЕЛ 1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА

## 1.1. Общие сведения

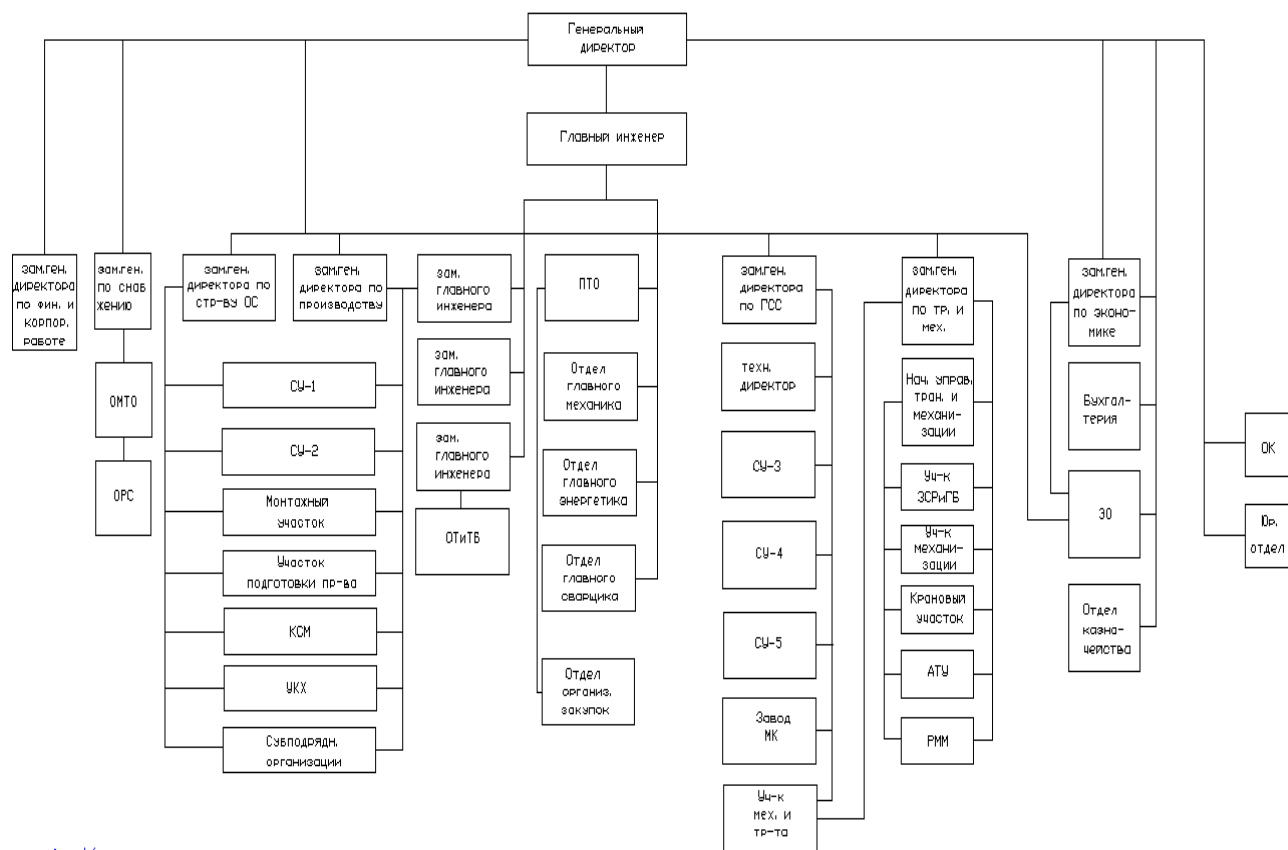
Открытое акционерное общество «Усть-СреднеканГЭСстрой» (ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой») создано в 2007 году в процессе реформирования ОАО «Колымаэнерго» и сформировано из филиалов ОАО «Колымаэнерго» - Усть-СреднеканГЭСстрой и Механизированная колонна по строительству ЛЭПиП. Предприятие обладает большой базой строительной индустрии и высококвалифицированным строительным персоналом.

Государственная регистрация ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» состоялась 02.07.2007г. в г. Магадане (Свидетельство о государственной регистрации серия 49 № 000234587 выдано МРИ ФНС России № 1 по Магаданской области).

Основным видом деятельности общества является производство строительно-монтажных работ любой сложности. Общество является генеральным подрядчиком по строительству Усть-Среднеканской ГЭС. Кроме этого Общество осуществляет производство и реализацию строительных материалов.

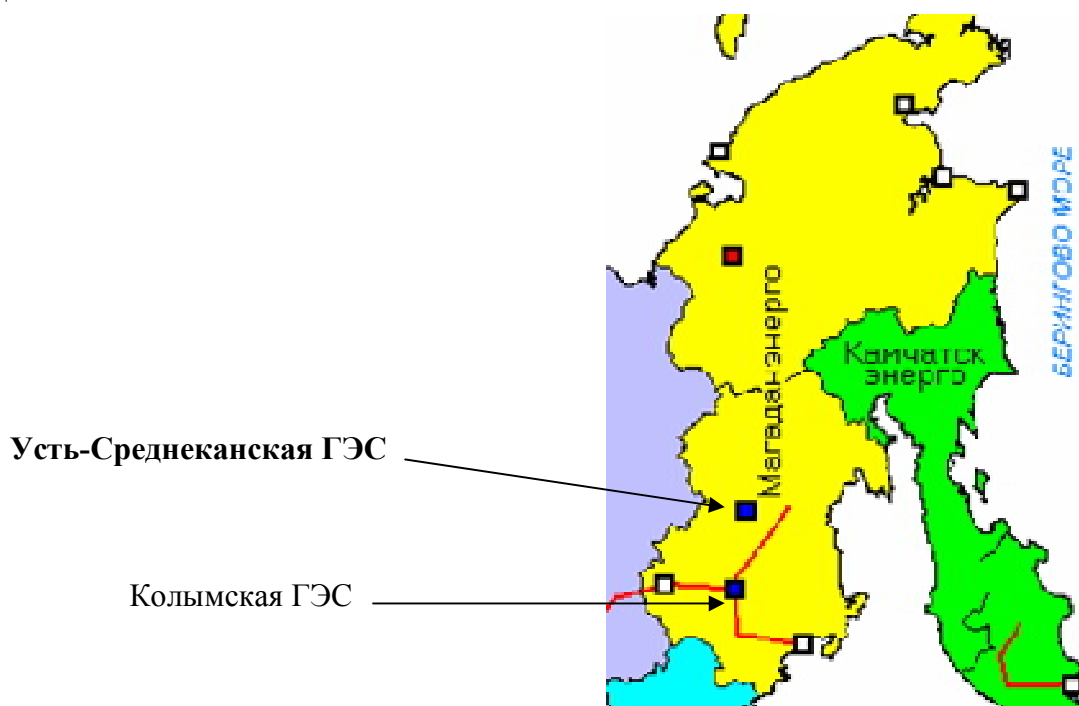
В производстве строительно-монтажных работ на территории Магаданской области ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» занимает более 65%.

Организационная структура Общества



→ X

Строительство Усть-Среднеканской ГЭС начато в 1991 году и, несмотря на сложное экономическое положение в регионе и электроэнергетике, строительство не прекращалось, хотя и велось медленными темпами.



### **Краткая характеристика основного объекта строительства**

Строительство Усть-Среднеканской ГЭС начато в 1991 году и продолжается по сегодняшний день. Проектная мощность Усть-Среднеканской ГЭС –  $142,5 \text{ МВт} \times 4 \text{ агрегата} = 570 \text{ МВт}$ . Расположена на территории Магаданской области, на расстоянии 1677 км от устья реки. В объеме пускового комплекса планируется в 2012 году пустить в промышленную эксплуатацию гидроагрегаты № 1 и № 2.

В состав сооружений входят:

- земляная плотина с длиной напорного фронта 2 490м;
- водосбросная бетонная плотина с 10-ю глубинными водосбросами;
- станционная бетонная плотина с водоприемником для 4-х агрегатов ГЭС;
- здание ГЭС с 4-мя агрегатами;
- сопрягающий устой, разделная стенка;
- здание ПТК..

Диапазон рабочих напоров 24,0–46,0 м, соответствующая пусковая отметка верхнего бьефа – 254,60 м. Емкость водохранилища при этой отметке составляет  $0,414 \text{ км}^3$ . Наполнение водохранилища до НПУ 290,00 м намечается в зимний период (с октября по декабрь) 2018 года, что соответствует проектному режиму Усть-Среднеканского водохранилища. Емкость водохранилища при отметке 290,00 м составляет  $5,436 \text{ км}^3$ .

## 1.2. Холдинг РусГидро

С 2008 года Общество входит в Холдинг ОАО "РусГидро".

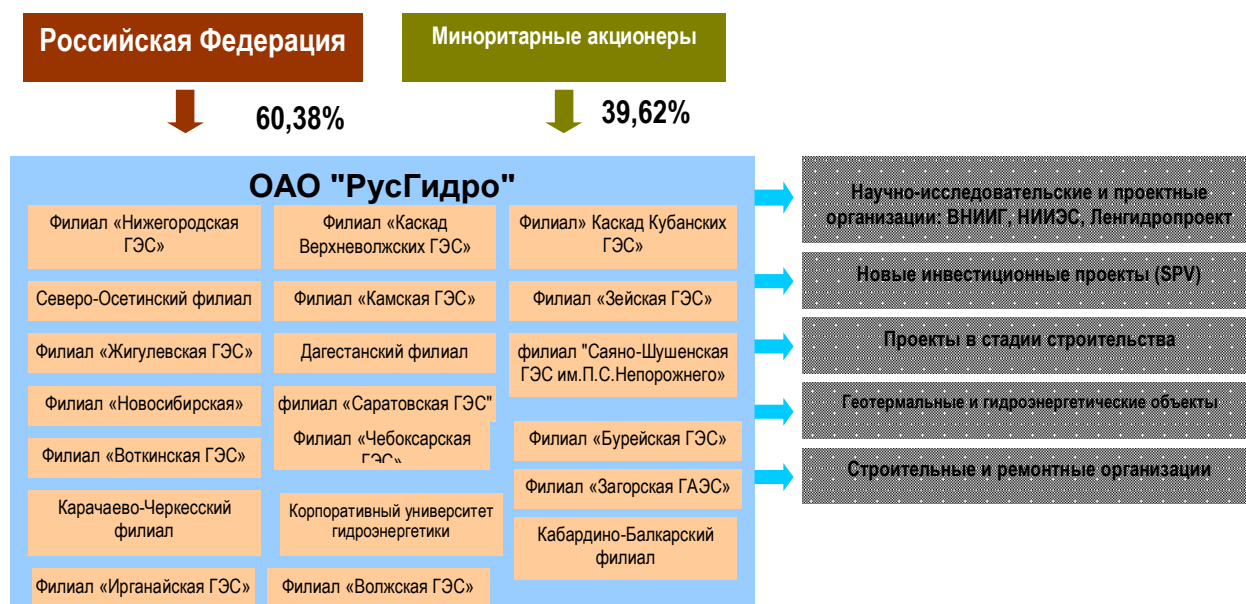
ОАО "РусГидро" владеет 64,27% обыкновенных именных акций ОАО «Колымаэнерго», которому принадлежит 100 % обыкновенных именных акций Общества.

ОАО "РусГидро" – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 "Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации", Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100%-го дочернего общества ОАО РАО "ЕЭС России".

В 2007- 2008гг. осуществлялась консолидация ОАО "РусГидро" в единую Операционную компанию.

К ОАО "РусГидро" были присоединены дочерние АО-ГЭС (без строек и инфраструктурных дочерних обществ), прочие АО-ГЭС, а также ОАО "Государственный Холдинг ГидроОГК" и ОАО "Миноритарный Холдинг ГидроОГК", созданные в результате реорганизации ОАО РАО "ЕЭС России" в форме выделения.

По итогам реорганизации ОАО "РусГидро" объединило более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.



### **1.3. Стратегические цели**

Менеджмент Общества ставит перед собой следующие цели:

- Завершение строительства Усть-Среднеканской ГЭС;
- Расширение рынка сбыта услуг;
- Повышение качества оказываемых услуг по выполнению строительно-монтажных работ.

### **1.4. Управление рисками**

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

#### ***Региональные риски***

Общество не имеет проблем основанных на региональных рисках, т.к. не имеет зависимости от финансирования из региональных бюджетов, и в свою очередь вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие региона.

#### ***Рыночные риски***

Невозможность прогнозирования рынка сбыта услуг Общества в долгосрочной перспективе. Данные риски могут минимизироваться заключением долгосрочных контрактов (3-5 и более лет) на выполнение работ по техническому обслуживанию, ремонту и техническому перевооружению.

#### ***Риски, связанные с изменением процентных ставок***

В ходе своей хозяйственной деятельности Общество вынуждено использовать заемные денежные средства. Таким образом, изменение процентных ставок, а также возможность получения кредитных средств, могут оказать существенное влияние на финансовое состояние Общества в будущем.

#### ***Риски изменения валютного курса***



Ценовая политика Общества такова, что доходы и расходы не привязаны к курсу иностранных валют. В связи с этим зависимость финансового состояния Общества, ликвидности и результатов деятельности Общества в случае изменения валютного курса отсутствует.

### ***Риск ликвидности***

Все коэффициенты ликвидности Общества выше установленных нормативных значений, что позволяет характеризовать платежеспособность Общества как положительную.

### ***Кредитные риски***

Риск неисполнения Обществом своих обязательств в установленные сроки в полном объеме минимален.

### ***Правовые риски***

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски, связанные с его деятельностью, описываются только для внутреннего рынка. В целом, это риски, характерные для большей части субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, и частично могут рассматриваться как общегосударственные.

Изменения валютного и таможенного законодательства Российской Федерации, а также права в сфере лицензирования, не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой возникновение по ним правовых рисков.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства: как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, Общество является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные федеральными и региональными органами. Применяемые налоги включают в себя, в частности, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налог на имущество, единый социальный налог и прочие отчисления. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки, либо отсутствуют вообще при минимальной базе. Кроме того, различные государственные министерства и ведомства, равно как и их представители, зачастую расходятся во мнениях относительно правовой интерпретации тех или иных вопросов, что создает неопределенность и определенные противоречия. Подготовка и предоставление налоговой отчетности вместе с другими компонентами системы регулирования находятся в ведении и под контролем различных органов, имеющих законодательно закрепленное право налагать существенные

штрафы, санкции и пени. Вследствие этого налоговые риски в России существенно превышают риски, характерные для государств с более развитой фискальной системой.

Вероятность изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, является незначительной. Управление юридическими рисками основано на оптимизации процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества. Для минимизации правовых рисков любые бизнес-процессы Общества, подтвержденные рискам (например, заключение договоров), проходят обязательную юридическую экспертизу.

### ***Финансовые риски***

На фоне ухудшения экономической ситуации в стране следует ожидать возможного сокращения финансирования строительства Усть-Среднеканской ГЭС и других объектов, в строительстве которых принимает участие ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой». В федеральном бюджете на 2010 год снижение финансирования по Усть-Среднеканской ГЭС составило 2 млрд.руб. ( вместо 2800 млрд.руб., осталось 800 млрд.руб.)

В целях снижения данных рисков предусмотрено проведение следующих мероприятий:

- В 2010 году планируется приобретение техники и обновление основных средств по утвержденной инвестиционной программе на сумму 209 900 тыс.руб., что позволит уже по итогам 2010-2011 годов получить значительную экономию на затратах по запчастям и горюче-смазочным материалам.
- В связи с возможным снижением финансирования строительно-монтажных работ за счет федерального бюджета, Общество планирует увеличение выпуска и реализации строительных материалов для реализации сторонним потребителям, и заключения новых долгосрочных контрактов по строительству других объектов финансируемых без участия бюджетов, различных уровней и т.п.

### ***Риски корпоративного управления***

Общество не несет рисков корпоративного управления, т.к. акционером общества на 100% является ОАО «Колымаэнерго», и корпоративный риск минимален.

### ***Экологические и социальные риски***

Общество осуществляет работы связанные в том числе и с негативным воздействием на окружающую среду. Не смотря на принимаемые меры по минимизации воздействия деятельности Общества экологические риски в деятельности Общества присутствуют.

Социальные риски – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, резкое снижение уровня его профессиональной подготовки, что может оказать существенное влияние на хозяйственную деятельность Общества.

Конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные льготы и гарантии являются естественным и действенным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

### ***Производственные риски***

Все основные производственные объекты имеют значительный износ. На сегодняшний день износ основных средств составляет более 85%.

Обществом осуществляется целый комплекс мер по поддержанию оборудования на должном уровне, а именно: производятся в полном объеме ремонтные работы; реализуется программа технического перевооружения и реконструкции; внедряются современные методы диагностики, современные технологии управления производственными активами, включая необходимые информационные технологии; отбор сервисных и снабженческих организаций ведется на конкурсной основе с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов.

#### **1.5. Основные достижения в 2009 году**

Основными достижениями общества в 2009 году явились:

- 1) перевыполнение первоначально запланированной программы строительно-монтажных работ по Усть-Среднеканской ГЭС и другим строительным объектам Общества.
- 2) получение чистой прибыли в размере 93,8 млн. руб. при плановых показателях 87,5 млн.руб.
- 3) Проведение реконструкции комбината строительных материалов в п.Синегорье
- 4) Перевод автобазы из п.Синегорье в п.Уптар.

#### **1.6. Приоритетные задачи**

Для достижения целей Общество ставит перед собой в 2010 году следующие приоритетные задачи:

1. Сохранение эффективности бизнеса Общества;
2. Развитие собственной производственной базы путем обновления основных средств Общества;
3. Создание приемлемых для жизни и работы условий для персонала Общества;
4. Совершенствование профессионализма своего персонала, привлечение в Общество квалифицированных рабочих и ИТР;
5. Заключение новых долгосрочных контрактов по продаже строительных материалов и ведению строительно-монтажных работ;

6. Совершенствование применяемых на производстве технологий;
7. Оптимизация издержек;
8. Выход на зарубежные строительные рынки;
9. Создание предприятий (филиалов) с привлечением зарубежного капитала.

## **РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Корпоративное управление – это система взаимодействия, которая отражает интересы органов управления Общества, акционеров, заинтересованных лиц, и направлена на получение максимальной прибыли от всех видов деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством.

Грамотное корпоративное управление является залогом успешного развития Общества, обеспечивает его инвестиционную привлекательность и устойчивый рост показателей экономической эффективности.

Корпоративное управление определяет стратегические цели Общества, средства их достижения и способы контроля над деятельностью Общества.

В целях успешного корпоративного управления Общество придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001 года (Протокол № 49) и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 года № 421/р "О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения" и стандартах передовой практики корпоративного управления.

### **2.1. Работа органов управления и контроля**

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества
- Совет директоров Общества
- Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

#### ***Общее собрание акционеров***

В соответствии с Уставом Общества функцию Общего Собрания Акционеров выполняет Совет Директоров ОАО «Колымаэнерго».

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

### ***Основные решения Общего собрания акционеров***

В течение 2009 года состоялось 3 Общих собраний акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 19.06.2009 года, акционерами утвержден Годовой отчет ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» за 2008 год, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2008 финансового года, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Аудитор Общества.

Внеочередным Общим собранием акционеров Общества 18.09.2009г. было принято решение о выплате дивидендов по итогам 1 полугодия 2009 года.

Внеочередным Общим собранием акционеров Общества 07.12.2009г. было принято решение о выплате дивидендов по итогам 9 месяцев 2009 года.

### ***Совет директоров***

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества «Усть-СреднеканГЭСстрой», утвержденным годовым Общим собранием акционеров, Протокол от 10 июня 2008 года

В отчетном году Совет директоров Общества провел 11 заседаний. Советом директоров Общества регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2009 год планов и программ. Так, на заседаниях Совета директоров утверждены:

- Положение о кредитной политике Общества;
- Положение о порядке проведения регламентированных закупок для нужд Общества;
- Положение о центральной закупочной комиссии и закупочных комиссиях Общества;
- Программа развития Общества на 2009 год;
- Программа страховой защиты Общества на 2009 год;
- Программа повышения эффективности операционной деятельности;
- КПЭ на 2009 год



- КПЭ на 2010 год.

Кроме того, в 2009 году на заседаниях Совета директоров была одобрена одна сделка (Протокол № 5 от 30.06.2009 г.).

*Состав совета директоров на 2009-2010 год*

Состав Совета директоров избран годовым Общим собранием акционеров, Протокол № 9 от 19 июня 2009 года:

<b>Попов Виктор Николаевич - Председатель Совета директоров</b>	
Год рождения	1964
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2005 - 2006г.г. – Директор по управлению персоналом ОАО «ГидроОГК»; 2006 - 2008г.г. – Советник Председателя Правления ОАО «ГидроОГК»; 2008г. – 2009г. – Заместитель руководителя Бизнес-единицы «Инжиниринг» ОАО «РусГидро». 2009г.-по настоящее время- Директор по инжиниринговой деятельности ОАО «РусГидро»
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

<b>Борисов Дмитрий Сергеевич</b>	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004 - 2006г.г. – аспирант НИИ проблем укрепления законности и правопорядка; 2006 - 2007г.г. – эксперт Департамента корпоративного управления ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – ведущий специалист ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

<b>Вислович Александр Иванович</b>	
Год рождения	1976
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2005 - 2007г.г. – Начальник Департамента управления и контроля капитала ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – Начальник Департамента управления капиталом ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

<b>Григорьев Александр Владимирович</b>	
Год рождения	1978
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2005г.-2006г. –ведущий специалист ООО «Галфинд» 2006г.-2008г.- коммерческий директор ООО «Галфинд» 2008г.-по н.в. –Начальник управления Департамента организации исполнения планов инжиниринговой деятельности ОАО «РусГидро»
Первое избрание в состав Совета директоров	19.06.2009

<b>Мурин Леонид Аркадьевич</b>	
Год рождения	1954
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004г. - настоящее время – Генеральный директор ОАО «Колымаэнерго».
Первое избрание в состав Совета директоров	14.06.2007г.

Общим собранием акционеров, Протокол № 14 от 08.12.2008г., было отменено действие Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» вознаграждений и компенсаций, утвержденное годовым Общим собранием акционеров, Протокол № 5 от 10 июня 2008 года.

С 01.12.2008г. членам Совета директоров Общества компенсируются только фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), в случае посещения ими объектов Общества, участия во встречах с акционерами и инвесторами, в общих собраниях акционеров и заседаниях Совета директоров Общества, а также выполнения иных задач, связанных с осуществлением функций членов Совета директоров Общества, по нормам возмещения командировочных расходов Общества, действующим на момент нахождения (участия, выполнения задач) членов Совета директоров на объектах Общества, участия во встречах с акционерами и инвесторами, в общих собраниях акционеров и заседаниях Совета директоров Общества.

#### ***Едиличный исполнительный орган***

Приказом по ОАО «Колымаэнерго» № 398 от 22.06.2007г. генеральным директором ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» назначен Журавлев Борис Юрьевич.

Год рождения	1961
Образование	Высшее
Гражданство	Российское

Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	2004 - 2007г.г. – Заместитель мэра города Магадана; 2007г. - по настоящее время – Генеральный директор ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой».
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Размер должностного оклада Генерального директора устанавливается решением Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества определить условия трудового договора с Генеральным директором и подписать его от имени Общества.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» Генеральному директору Общества могут выплачиваться премии за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, за выполнение особо важных заданий (работ), а также единовременное премирование в случае награждения государственными наградами и за выполнение заданий по реформе. Общая сумма вознаграждения, выплаченная Генеральному директору в 2009 году составила: *2 488,1 тыс.руб.*

#### ***Ревизионная комиссия***

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Усть-СреднеканГЭСстрой», утвержденным Общим собранием акционеров Общества, Протокол № 9 от 19 июня 2009г.

**Состав Ревизионной комиссии** избран годовым Общим собранием акционеров, Протокол № 9 от 19.06.2009г.:

<b>Лукашов Артем Владиславович</b>	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2005 - 2007г.г. – Главный эксперт Департамента имущества и бизнес процессов ОАО «УК ГидроОГК» 2007г. - настоящее время – Ведущий эксперт Департамента управления капиталом ОАО «РусГидро»
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

<b>Максимов Александр Александрович</b>
-----------------------------------------

Год рождения	1984
Образование	высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2005г.- 2007г.г. – Ведущий эксперт ОАО «УК ГидроОГК» 2007г.-2009г. Эксперт Департамента сводного планирования инжиниринговой деятельности ОАО «РусГидро» 2009г.-по н.в. Менеджер проекта ОАО «ИК Энергетические активы»
Доля участия в уставном капитале Общества)	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

<b>Гатаулин Денис Владиславович</b>	
Год рождения	1978
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2005 - 2008г.г. – Начальник управления корпоративного аудита и финансового контроля ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – Заместитель начальника Департамента управления капиталом ОАО РусГидро»
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

<b>Мельников Алексей Александрович</b>	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2005-2007г.г.- заместитель генерального директора по правовым вопросам ЗАО «Сибирская независимая металлургическая компания» 2007-настоящее время Главный эксперт. Департамента управления капиталом. ОАО «РусГидро»
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

<b>Белозерцев Артем Валерьевич</b>	
Год рождения	1980
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет	2004 г. – 2006 г. Старший офицер 1 отдела финансово-экономического управления Федеральной службы

и в настоящее время в хронологическом порядке	охраны Российской Федерации 2006г- настоящее время Ведущий специалист ОАО «РусГидро»
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

Общим собранием акционеров, Протокол № 10 от 05.12.2008г., было отменено действие Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» вознаграждений и компенсаций, утвержденное годовым Общим собранием акционеров, Протокол № 5 от 10.06.2008г. Членам Ревизионной комиссии Общества компенсируются фактически понесенные ими расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества или проведении проверки, по действующим на момент участия в заседании или проверке нормам возмещения командировочных расходов Общества.

## 2.2. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2009г. уставный капитал ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» составляет 297 546 814 руб.

**Таблица 2.2.1. Структура уставного капитала по категориям акций**

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	297546814 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	1руб.
Общая номинальная стоимость	297 546 814 руб.

## 2.3. Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2009г.	31.12.2009г.
Открытое акционерное общество "Кольмаэнерго"	100%	100%

## 2.4. Компания на рынке ценных бумаг

Акции ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» не обращаются на рынке ценных бумаг.

## 2.5. Корпоративное управление ДЗО

У ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» отсутствуют дочерние и зависимые хозяйственные общества.



## 2.6. Участие в некоммерческих организациях

ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» не участвует в некоммерческих организациях.

## РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВО

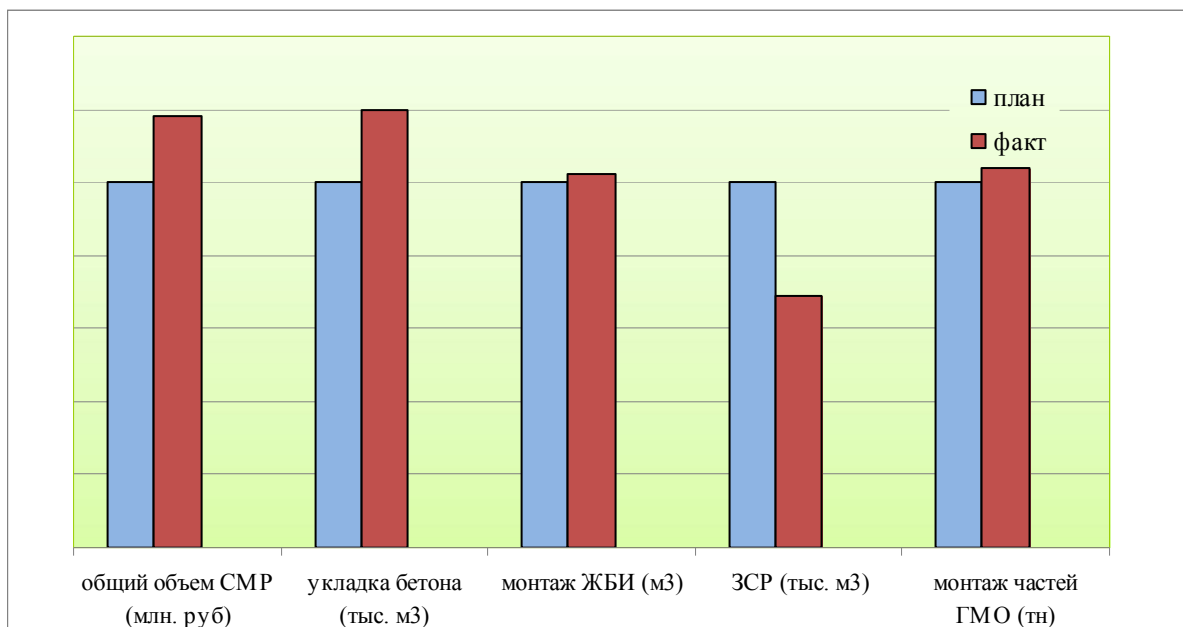
### 3.1. Основные производственные показатели

Основные показатели выполнения программы СМР по Усть-Среднеканской ГЭС и по другим объектам строительства приведены в таблице.

*Таблица 3.1.1. Основные показатели выполнения программы СМР за 2009 год.*

Показатели	Ед.изм.	План	Факт
<b>I. Общий объем СМР по Усть-Среднеканской ГЭС (с НДС)</b>	<b>млн.руб.</b>	<b>1 645</b>	<b>1 945</b>
Укладка монолитного бетона	тыс.м <sup>3</sup>	45,5	54,8
Монтаж сборного ЖБИ	м <sup>3</sup>	1500	1 532
Монтаж металлоконструкций закладных частей ГМО	тн	850	880,9
Монтаж гидротурбинного оборудования	тн	1000	1000,4
Монтаж опор линии ВЛ - 220/110 кВт	шт	30	30
Проходка дренажного и подходного туннеля	м.п.	85	99
Земельно-скальные работы, в т.ч.	тыс.м <sup>3</sup>	249,9	172
- выемка	тыс.м <sup>3</sup>	90	0
- насыпь	тыс.м <sup>3</sup>	159,9	172
<b>II. Прочие объекты (с НДС)</b>	<b>млн.руб.</b>	<b>178</b>	<b>235</b>

Соотношение плана и факта выполненных работ представлено в диаграмме:



В 2009 году ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» выполнял строительные-монтажные и земляные работы согласно утвержденного Заказчиком Календарного графика. Общий объем СМР за 2009 год составил 1 945млн. рублей при плане 1 645млн. рублей. В бетонные сооружения Усть-Среднеканской ГЭС было уложено 54,8тыс.м<sup>3</sup> монолитного бетона, смонтировано на водосбросной и станционной плотине и здании ГЭС 1 532м<sup>3</sup> сборного железобетона. Собственными силами и силами субподрядных организаций смонтировано 880,9 тонн металлоконструкций и закладных частей ГМО: части водоводов гидроагрегатов №№ 3,4, эстакадные подкрановые балки, пазовые конструкции под затворы станционной и водосбросной плотины.

В 2009 году были продолжены работы по выполнению бетонной облицовки правобережного котлована на отметке 245.00. Общий объем работ – 1тыс.м<sup>3</sup>. Продолжались работы по сборке гидротурбинного оборудования ГА №1,2. Общий объем составил 1000 тонн.

В 2009 году продолжались работы по проходке подходного и дренажного туннелей. Общая длина пройденного участка за отчетный период составила 99 метров. Были продолжены работы по строительству ВЛ-220/110кВ «п/ст Оротукан–Стройбаза». Всего было смонтировано 30 металлических опор. Работы продолжаются.

Земельно-скальные работы выполнялись в следующих объемах по тематике:

- разработка карьеров №23, №32 (скала), карьера №14 (песок), строительные расчистки-общий объем выемки 268тыс.м<sup>3</sup>;

- произведена отсыпка буртов задельных объемов скального грунта и песка-отсева на левобережной части земляной плотины – 172 тыс.м<sup>3</sup>.



Кроме основного объекта строительства, ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» выполняет работы по строительству и ремонту крупных социально-значимых объектов Магаданской области:

- строительство Терапевтического корпуса областной больницы г.Магадана - выполнено СМР на сумму 144 млн.руб.(с НДС).
- реконструкция котельной в п.Уптар – 7 млн.руб. (с НДС).
- строительство ЛЭП к котельной п. Уптар – 7 млн.руб. (с НДС).
- строительство очистных сооружений в г.Магадане – 77 млн.руб. (с НДС).

## РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

*Таблица 4.1.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой».*

№ п/п	Наименование показателя	2007г. Факт	2008г. Факт	2009г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	Выручка от реализации (тыс.руб.)		2 551 422	2 085 613	81,7

№ п/п	Наименование показателя	2007г. Факт	2008г. Факт	2009г. Факт	Темп роста (5/4) %
	в т.ч.: на объектах ОАО «РусГидро» на внешнем рынке		2 176 606	1 640 882	75,4
			374 816	444 731	118,6
2.	Себестоимость (тыс.руб.)		2 168 135	1 979 035	91,3
3.	Прибыль от продаж (тыс.руб.)		383 287	106 578	27,8
4.	Прочие доходы (тыс.руб.)	7 841	13 138	14 205	108,1
5.	Прочие расходы (тыс.руб.)	7 841	47 029	25 110	53,4
6.	Прибыль до налогообложения (тыс.руб.)	247	349 396	95 673	27,4
7.	Налог на прибыль и иные аналогичные платежи (тыс.руб.)	247	88 603	1 819	2,04
8.	Чистая прибыль (тыс.руб.)		260 793	93 854	35,9

Фактический объем реализованной продукции по ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» на отчетную дату составил 2 085 613 тыс. руб.

Себестоимость реализованной продукции составила 1 979 035 тыс.руб.

Прочие доходы 2009 года составили – 14 205 тыс. руб., что выше чем в 2008 году на 1 067 тыс. руб. Увеличение прочих доходов произошло за счет доходов, полученных от реализации основных средств в сумме 3 000 тыс.руб., проценты банков – 1 832 тыс.руб.

Прочие расходы составили – 25 110 тыс. рублей, что ниже чем в 2008 году на 21 919 тыс.руб. Значительную сумму прочих расходов составляют расходы от списания основных средств - 1 673 тыс.руб., а так же расходы от реализации основных средств - 2 064 тыс руб., регистрационный сбор ОЭЗ – 11 199 тыс.руб., оплата услуг банков – 2 324 тыс.руб., проценты к уплате - 1 812 тыс.руб. и прочие.

За 2009 год Обществом получена чистая прибыль в размере 93 854 тыс. рублей, при запланированной чистой прибыли за 2009 год – 87 552,6 тыс.руб. Проводимые мероприятия по оптимизации издержек, экономии средств и выявленные резервы привели к увеличению прибыли по сравнению с планом.

За 2009 год начислены дивиденды в сумме 85 715 тыс. руб., в том числе по итогам первого полугодия – 56 769 тыс. руб., по итогам третьего квартала - 28 946 тыс. руб.

**4.2. Финансовая отчетность Общества за 2009 г. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.**



Годовая финансовая отчетность ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

**Таблица 4.2.1. Аналитический баланс.**

<b>Аналитический баланс ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» за 2009 год, тыс.руб.</b>				
<b>Показатели</b>	<b>На 31.12.2008</b>	<b>На 31.12.2009</b>	<b>Отклонения</b>	
			<b>тыс. руб.</b>	<b>%</b>
<b>Активы</b>				
<i>I. Внеоборотные активы</i>				
Нематериальные активы				
Основные средства	284 852	312 726	27 874	9,79
Вложения во внеоборотные активы				
Долгосрочные финансовые вложения				
Отложенные налоговые активы	1 258	2 769	1 511	120
Прочие внеоборотные активы				
<b>ИТОГО по разделу I:</b>	<b>286 110</b>	<b>315 495</b>	<b>29 385</b>	<b>10,27</b>
<i>II. Оборотные активы</i>				
Запасы	431 209	508 060	76 851	17,8
НДС по приобретенным ценностям				
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты				
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	82 794	100 082	17 288	20,9
Краткосрочные финансовые вложения	250 000	70 000	-180 000	-72
Денежные средства	23 115	10 333	-12 782	-55,3
Прочие оборотные активы				
<b>ИТОГО по разделу II:</b>	<b>787 118</b>	<b>688 475</b>	<b>-98 643</b>	<b>-12,5</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 073 228</b>	<b>1 003 970</b>	<b>-69 258</b>	<b>-6,5</b>
<b>Пассивы</b>				
<i>III. Капитал и резервы</i>				
Уставный капитал	297 547	297 547		
Добавочный капитал	1 788	3 466	1 678	93,8
Резервный капитал		13 040	13 040	
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет		226 570	226 570	
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	239 610	8 139	-231 471	-96,6
<b>Итого по разделу III:</b>	<b>538 945</b>	<b>548 762</b>	<b>9 817</b>	<b>1,8</b>
<i>IV. Долгосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты				



Отложенные налоговые обязательства		1 465	1 465	
Прочие долгосрочные обязательства	245 615	184 210	-61 405	-25
<b>ИТОГО по разделу IV:</b>	<b>245 615</b>	<b>185 675</b>	<b>-59 940</b>	<b>-24,4</b>
<i>V. Краткосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты				
Кредиторская задолженность	287 592	269 533	-18 059	-6,3
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1 076		-1 076	
Доходы будущих периодов				
Прочие краткосрочные обязательства				
<b>ИТОГО по разделу V:</b>	<b>288 668</b>	<b>269 533</b>	<b>-19 135</b>	<b>-6,6</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 073 228</b>	<b>1 003 970</b>	<b>-69 258</b>	<b>-6,5</b>

За отчетный период в активе баланса наблюдается значительный рост по следующим статьям баланса: «Запасы» - на 76 851 тыс.руб., которые были приобретены для выполнения поставленных задач по строительству Усть-Среднеканской ГЭС, «Основные средства» - на 27 874 тыс.руб., что связано с обновлением основных средств (приобретение нового оборудования и строительной техники), «Дебиторская задолженность» - на 17 288 тыс.руб., рост которой говорит о расширении деятельности и росте числа платёжеспособных покупателей. Временно свободные денежные средства Общества были вложены на депозитные счета на сумму 70 000 тыс.руб.

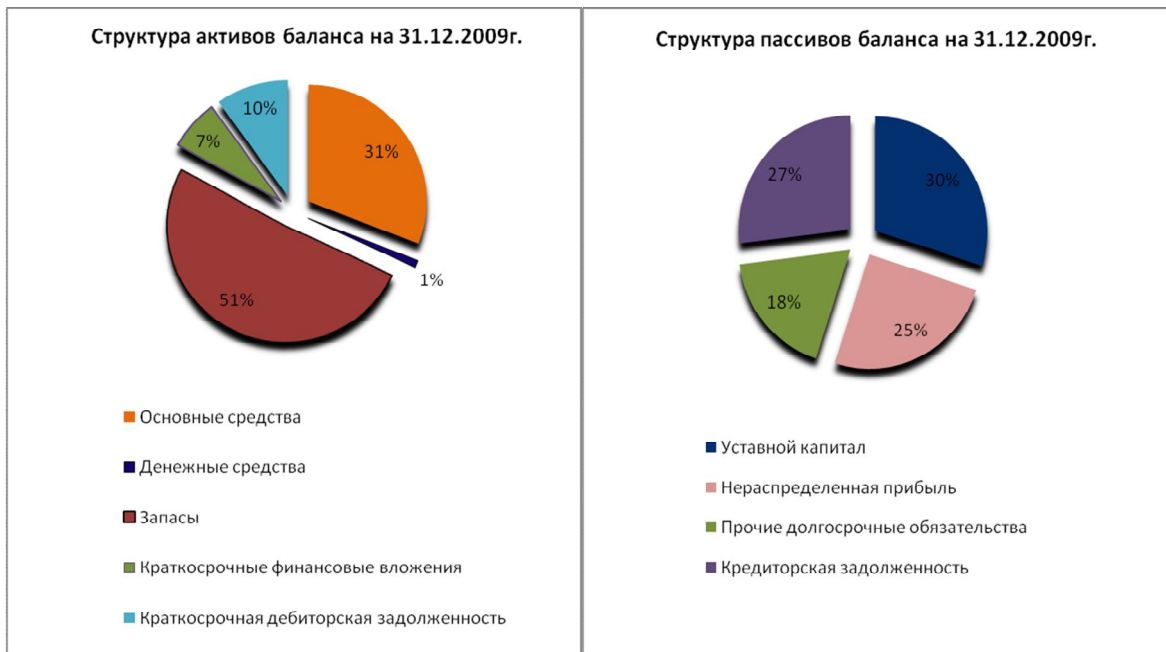
Валюта баланса уменьшилась на 6,5 %, что в сумме - на 69 258 тыс.руб.

В пассиве баланса наблюдается снижение по статье «Кредиторская краткосрочная задолженность» - на 18 059 тыс.руб. (за счет уменьшения «Задолженности по налогам и сборам» на 10 982 тыс.руб. и уменьшения «Задолженности перед государственными внебюджетными фондами» на 4 792 тыс.руб.), по статье «Прочие долгосрочные обязательства» - на 61 405 тыс.руб., погашение которых будет произведено согласно договоров с ОАО «Колымаэнерго» до 2014 года.

В структуре кредиторской задолженности основную часть занимает задолженность перед ОАО «Колымаэнерго» за поставленные материалы – 71 357 тыс.руб., ООО «Колыма-Строй» за выполненные строительно-монтажные работы – 23 837 тыс.руб., ООО «Колымагидротехработы» за выполненные строительно-монтажные работы – 8 704 тыс.руб., ООО «Дальметсбыт» за материалы - 64 983 тыс. руб.

За 2009 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась. Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых увеличилась за истекший год на 4,5 % и составила 54,7 %. Большая часть

финансовых ресурсов вложена в оборотные активы, доля которых за отчетный период уменьшилась на 4,7 % и составила 68,6 % общей суммы хозяйственных средств.



В структуре активов баланса основной удельный вес занимают «Запасы» – 51 %, прирост запасов на 17,8 % свидетельствует о спаде деловой активности Общества и объясняется ростом цен на основные строительные материалы.

Доля собственного и заемного капитала Общества составляет 54,7% и 45,3%, доля краткосрочных и долгосрочных заемных средств составляет 26,8% и 18,5% соответственно, что свидетельствует о стабильности имущественного положения и росте экономического потенциала Общества.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29 января 2003 года № 10н / 03-6/пз «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

**Таблица 4.2.2. Расчет стоимости чистых активов ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»**

Расчет стоимости чистых активов ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой ", тыс.руб.		
Показатель	31.12.2008г.	31.12.2009г.
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Нематериальные активы		
2. Основные средства	284 852	312 726
3. Незавершенное строительство		
4. Доходные вложения в материальные ценности		
5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	250 000	70 000
6. Прочие внеоборотные активы		
7. Запасы	431 209	508 060
8. НДС по приобретенным ценностям		

9. Дебиторская задолженность	82 794	100 082
10. Денежные средства	23 115	10 333
11. Прочие оборотные активы	1 258	2 769
12. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма п.п.1-11)	1 073 228	1 003 970
<b>ПАССИВЫ</b>		
13. Отложенные налоговые обязательства		1 465
14. Прочие долгосрочные обязательства	245 615	184 210
15. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам		
16. Кредиторская задолженность	287 592	269 533
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1 076	
18. Резервы предстоящих расходов		
19. Прочие краткосрочные обязательства		
20. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма п.п.13-19)	534 283	455 208
<b>21. Стоимость чистых активов (разность п.12-п.20)</b>	<b>538 945</b>	<b>548 762</b>

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 548 762 тыс.руб. Таким образом, за 2009 год данный показатель увеличился на 1,82 %, что в сумме - на 9 817тыс.руб. Это положительная тенденция для экономики Общества.

#### **4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества**

##### ***Финансовые показатели***

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности Общества являются Чистая прибыль, денежный поток от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале (FFO), EBIT и EBITDA. Чистая прибыль на отчетную дату составляет 93 854 тыс.руб., FFO составляет 124 968 тыс.руб., прибыль до налогообложения (EBIT) составляет 106 578 тыс.руб., показатель EBITDA - 126 777 тыс.руб. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности компании генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBITDA, EBIT) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности компании генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность компании обслуживать свою задолженность.

**Таблица 4.3.1. Финансовые показатели**

<b>Показатели</b>	<b>2007г.</b>	<b>2008г.</b>	<b>2009г.</b>	<b>Темп роста, (3/2) %</b>
Чистая прибыль		260 793	93 854	35,9
EBIT		383 287	106 578	27,8
EBITDA		401 061	126 777	31,6
FFO		312 458	37 183	11,9

### *Показатели эффективности*

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT, FFO и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке компании.

**Таблица 4.3.2. Показатели эффективности**

<b>Показатели</b>	<b>2007г.</b>	<b>2008г.</b>	<b>2009г.</b>	<b>Темп роста, (3/2) %</b>
Норма чистой прибыли, %		10,22	4,5	44,0
Норма EBIT, %		15,02	5,11	34,0
Норма EBITDA, %		15,72	4,74	30,1
Норма FFO		-1,14	-0,46	40,4

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Компании в целом, включая прочую и финансовую деятельность, его ещё называют рентабельностью продаж. Норма чистой прибыли измеряется в процентах и определяется как отношение чистой прибыли к выручке за отчетный период. Так по итогам 2009 года с каждого затраченного рубля на производство и реализацию продукции было получено 4,5 копеек прибыли.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Компании вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Норма FFO (покрытие чистого долга) отражает возможности Общества по обслуживанию долга и его погашению, исходя из условия непрерывности и эффективности деятельности, и определяется как отношение денежного потока от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале к чистому долгу в отчетном периоде. Данный показатель по итогам 2009 года имеет значение с отрицательным знаком, т.к. у Общества отсутствуют долгосрочные и краткосрочные заёмные средства.

## Показатели управления операционной задолженностью

Таблица 4.3.3. Показатели управления операционной задолженностью

Показатели	2007г.	2008г.	2009г.	Темп роста, (3/2) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности		30,82	22,81	74,0
Оборачиваемость дебиторской задолженности		11,68	15,78	135,1
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности		8,87	7,48	84,3
Оборачиваемость кредиторской задолженности		40,59	48,13	118,6

В 2009 году наблюдается снижение *коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности* на 8 оборотов и свидетельствует об увеличении объема реализации услуг в кредит. *Оборачиваемость дебиторской задолженности*, соответственно, увеличилась на 4 дня и показывает, что в среднем в 2009 году требовалось 16 дней для получения платежей по дебиторской задолженности.

*Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности* уменьшился на 1,4 оборота и свидетельствует об увеличении кредита, предоставленного Обществу в 2009 году. *Оборачиваемость кредиторской задолженности*, соответственно, увеличилась на 7,5 дня и показывает, что в среднем в 2009 году требовалось 48 дней для проведения платежей по кредиторской задолженности.

### Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность компании погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица 4.3.4. Показатели ликвидности

Показатели	2007г.	2008г.	2009г.	Темп роста, (3/2) %
Коэффициент быстрой ликвидности	0,97	1,23	0,67	54,5
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,93	0,95	0,30	31,6
Коэффициент Бивера	0,98	2,73	2,55	93,4

**Коэффициент быстрой ликвидности** показывает, какая часть текущих обязательств может быть погашена не только за счёт наличности, но и за счёт ожидаемых поступлений и демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент 0,85, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Коэффициент быстрой ликвидности баланса по итогам 2009 года равен 0,67, что ниже аналогичного показателя 2008 года на 54,5 % и говорит о том, что на 1 рубль краткосрочных обязательств приходится 0,67 рубля имеющихся у Общества дебиторской задолженности, денежных средств и краткосрочных финансовых вложений.

**Коэффициент абсолютной ликвидности** - наиболее жесткий критерий платёжеспособности Общества, который показывает, какая часть краткосрочных долговых обязательств может быть погашена немедленно за счёт наиболее ликвидных активов (денежные средства и их эквиваленты в виде ценных бумаг и депозитов). Желательное значение – больше 0,2. Коэффициент абсолютной ликвидности Общества на конец 2009 года равен 0,3, что на 0,65 ниже показателя 2008 года и указывает на повышение возможности за счёт имеющихся денежных средств и краткосрочных финансовых вложений одновременно рассчитаться по краткосрочным обязательствам.

**Коэффициент Бивера (коэффициент текущей ликвидности)** характеризует обеспеченность Общества оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения обязательств и определяется как отношение ликвидных активов к текущим обязательствам по операционной деятельности. Коэффициент Бивера показывает, сколько раз Общество может удовлетворить требования кредиторов при обращении в деньги всех имеющихся активов. Желательное значение – 1,5. Данный коэффициент по итогам деятельности Общества в 2009 году уменьшился по сравнению с 2008 годом до 2,55 за счёт уменьшения оборотных средств на 98 643 тыс.руб. и снижения краткосрочных обязательств на 18 059 тыс.руб. и это говорит о том, что у Общества более чем достаточно текущих активов для погашения краткосрочных долговых обязательств. Но этот показатель больше 2, что свидетельствует о нерациональном вложении средств Общества и неэффективном их использовании.

### ***Показатели структуры капитала***

***Таблица 4.3.5. Показатели структуры капитала***

<b>Показатели</b>	<b>2007г.</b>	<b>2008г.</b>	<b>2009г.</b>	<b>Темп роста, (3/2) %</b>
Коэффициент автономии	0,34	0,50	0,55	110

Соотношение заемного и собственного капитала	1,92	0,99	0,83	83,8
----------------------------------------------	------	------	------	------

Ключевым показателем структуры капитала и критерием финансовой устойчивости Общества является **коэффициент автономии**, характеризующий степень зависимости от внешних займов и показывает долю активов, которые обеспечиваются собственными средствами. По итогам 2009 года на 1 рубль суммарных активов Общества приходилось 55 копеек собственного капитала. Данный показатель по сравнению с 2008 годом увеличился, и достиг желаемого значения – больше 0,5.

**Коэффициент соотношения заемных и собственных средств (плечё финансового рычага)** даёт наиболее общую оценку финансовой устойчивости Общества, определяет структуру инвестированного капитала, показывает степень зависимости от заёмных средств и повышается с ростом задолженности. По итогам 2009 года коэффициент соотношения заемных и собственных средств по сравнению с предыдущим периодом уменьшился и составил 0,83, что соответствует рамкам желаемого значения – от 0,5 до 1,5, и говорит о снижении зависимости Общества от заёмных средств. То есть на 1 рубль вложенных собственных средств Общество стало привлекать на 0,16 руб. меньше заёмных средств.

#### *Показатели доходности капитала*

*Таблица 4.3.6. Показатели доходности капитала*

Показатели	2007г.	2008г.	2009г.	Темп роста, (3/2) %
ROA, %	-	24,30	9,3	38,3
ROE, %	-	87,12	17,60	20,2

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие эффективность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

**ROA (рентабельность активов)** демонстрирует, сколько прибыли получено с каждого вложенного в активы рубля независимо от источника (собственные или заёмные). По итогам 2009 года была получена прибыль, при этом на 1 рубль, вложенный в имущество, было получено 9,3 копеек прибыли.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - **ROE**.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и указывает на величину прибыли, получаемой с каждого рубля

собственного капитала. По итогам 2009 года данный показатель резко снизился по сравнению с предыдущим периодом, но всё же имеет неплохой процент и составляет 17,6 копеек прибыли с 1 рубля собственного капитала.

**В соответствии с Методикой оценки финансового состояния, ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» присваивается рейтинг «А» - хорошее финансовое положение.**

#### 4.4. Анализ дебиторской задолженности

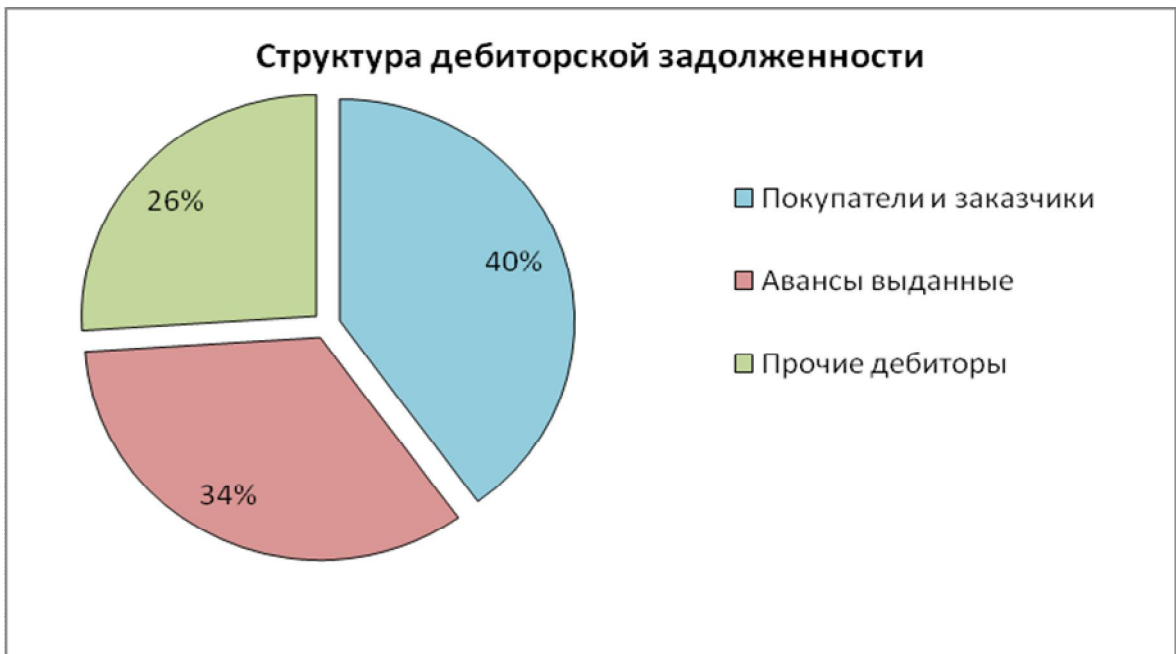
*Таблица 4.4.1. Анализ дебиторской задолженности*

№ п/п	Наименование показателя	2007г. Факт	2008г. Факт	2009г. Факт	Темп роста (6/5) %
<b>1</b>	<b>Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе:</b>				
1.1.	покупатели и заказчики				
1.2.	векселя к получению				
1.3.	задолженность дочерних и зависимых обществ				
1.4.	авансы выданные				
1.5.	прочие дебиторы				
<b>2.</b>	<b>Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе:</b>	<b>22 001</b>	<b>82 794</b>	<b>100 082</b>	<b>120,9</b>
2.1.	покупатели и заказчики		53 650	39 630	73,9
2.2.	векселя к получению				
2.3.	задолженность дочерних и завис.обществ				
2.4.	задолженность участников по взносам в уставном капитале				
2.5.	авансы выданные		18 792	34 003	180,9
2.6.	прочие дебиторы	22 001	10 352	26 449	255,5

По состоянию на 31.12.2009 г. вся дебиторская задолженность сложилась из дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев, и составила 100 082 тыс.руб.

По сравнению с 2008 годом краткосрочная дебиторская задолженность в целом увеличилась на 17 288 тыс. руб., в основном за счет расширения рынка сбыта товаров, работ и услуг. Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимает дебиторская задолженность по покупателям и заказчикам – 40 % , авансы выданные – 34 % , прочие дебиторы – 26 % .





#### 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

*Таблица 4.5.1. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов*

№ п/п	Наименование показателя	2007г. Факт	2008г. Факт	2009г. Факт	Темп роста, (6/5) %
<b>1.</b>	<b>Займы и кредиты</b>	<b>50</b>			
<b>2.</b>	<b>Кредиторская задолженность</b>	<b>576136</b>	<b>287 592</b>	<b>269 533</b>	<b>93,7</b>
2.1.	поставщики и подрядчики,	18 923	175 010	227 576	130
2.1.	векселя к уплате				
2.3.	задолженность перед дочерними и зависимыми обществами				
2.4.	задолженность по оплате труда перед персоналом	12	44 622	-	
2.5.	задолженность перед гос. внебюджетными фондами	6	8 670	3 878	44,7
2.6.	по налогам и сборам	80 905	47 969	36 987	-77,1
2.7.	авансы полученные	476190	9 754	16	-0,2
2.8.	прочие кредиторы		1 567	1 076	-68,7
<b>3.</b>	<b>Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов</b>		<b>1 076</b>	-	
<b>4.</b>	<b>Доходы будущих периодов</b>				
<b>5.</b>	<b>Резервы предстоящих расходов</b>				
<b>6.</b>	<b>Прочие краткосрочные обязательства</b>				

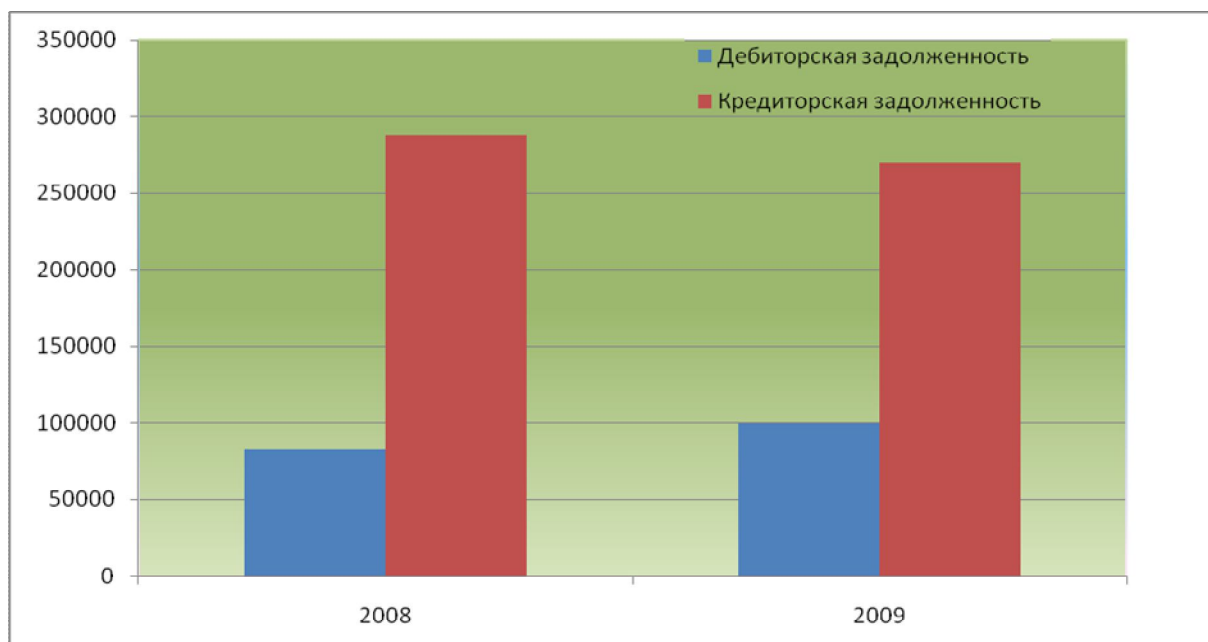
По состоянию на 31.12.2009 г. кредиторская задолженность составила 269 533 тыс.руб., вся её сумма сложилась из краткосрочной кредиторской задолженности.

По сравнению с 2008 годом краткосрочная кредиторская задолженность в целом снизилась на 18 059 тыс.руб., в основном за счет снижения суммы полученных авансов за выполненные работы и предоставленные услуги – на 9 738 тыс.руб. Основную долю в структуре кредиторской задолженности занимает кредиторская задолженность перед поставщиками и заказчиками – 84 %.



Разрыв между дебиторской и краткосрочной кредиторской задолженностью составил 169 451 тыс.руб., что на 35 347 тыс.руб. меньше показателя 2008 года, разрыв между дебиторской задолженностью и всеми обязательствами сократился на 355 126 тыс.руб. (или на 78%). Наметившаяся тенденция к сокращению разрыва между дебиторской и кредиторской задолженностью положительно характеризует деловую активность Общества в 2009 году.

Структура дебиторской и кредиторской задолженностей за 2008-2009г.г.



#### 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

### **Принципы дивидендной политики**

Дивидендная политика Общества утверждена протоколом Совета директоров №8 от 31.10.2008г., которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов и частью, остающейся в распоряжении Общества. Положением о дивидендной политике Общества определены следующие принципы дивидендной политики:

1. Принцип единства выбранной системы критериев, применяемых в дивидендной политике в рамках определенного периода времени, характеризующихся постоянством подходов к вопросам дивидендной политики.
2. Принцип обеспечения индивидуального подхода к определению суммы дивидендных выплат Общества в зависимости от значения основных критериев.
3. Соблюдение интересов акционеров Общества.
4. Поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития Общества.
5. Повышение инвестиционной привлекательности Общества.
6. Принцип единства процедуры расчета дивидендных выплат.
7. Принцип прозрачности всех процедур настоящего Положения для акционеров и менеджеров Общества.

**Таблица 4.6.1. Размер выплаченных ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» дивидендов, тыс. руб.**

<b>Дивиденды</b>	<b>2007г.</b>	<b>2008г.</b>	<b>2009г.</b>
Всего, в том числе:		21 183	85 715
на обыкновенные акции		21 183	85 715
на привилегированные акции			-

В 2009 году состоялась выплата дивидендов за следующие периоды:

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>1 полугодие 2009 года</b>	
	Обыкновенные	Привилегированные типа А
Общий размер объявленных дивидендов:	56 769	0
Размер объявленных дивидендов в расчет на одну акцию	56 769	0

Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 30 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов	
Общий размер выплаченных дивидендов	56 769	0
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме		

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	<b>3 квартал 2009 года</b>	
Категория (тип) акций	Обыкновенные	Привилегированные типа А
Общий размер объявленных дивидендов	28 946	0
Размер объявленных дивидендов в расчет на одну акцию	28 946	
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 30 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов	
Общий размер выплаченных дивидендов	28 946	0
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме		

## **РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ**

### **5.1. Инвестиционная деятельность**

Инвестиционной программой Общества было предусмотрено освоение инвестированных средств на сумму 88,9 млн.руб. без НДС, в том числе 65,1 млн.руб. за счет прибыли, 23,8 млн.руб. за счет амортизации. Фактически за 2009 год освоено инвестиций на сумму 51,8 млн.руб. Было приобретено и введено:

- автобетоносмесители – 2 шт. – 3 084 тыс.руб.
- вахтовый автобус – 8 шт. – 11 518 тыс.руб.
- а/машина – 1шт. – 2 478 тыс.руб.
- а/машина – 3шт. - 4 332тыс.руб.
- телекоммуникационная система– 2 042 тыс.руб.
- прочие(строй.оборудование и др.) - 5 893 тыс.руб.

- реконструкция а/база - 17 204тыс.руб.
- реконструкция цеха ЖБИ – 5 259тыс.руб.

Профинансировано в 2009 году: покупка основных средств на сумму 87,8 млн.руб. в том числе:

- кран БК - 23 000тыс.руб.
- кран гусеничный - 2 702тыс.руб.
- автобетоносмеситель – 644тыс.руб.
- жилой вагон - 720тыс.руб.

Недостаток средств на протяжении многих лет, связанный с недостаточным и нестабильным финансированием строительства, длительный период строительства, осуществление деятельности в условиях жесткой экономии привел к необходимости обновления основных средств. Коэффициент износа основных средств Общества составляет 80%, в том числе по автотранспорту и тяжелой технике – 90%. Основными источниками для инвестиций может являться амортизация и прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия. Амортизации, в связи с изношенностью основных средств, недостаточно для возобновления основных средств.

Таким образом, за 2009 год на инвестиции было использовано 20,2 млн.руб. за счет амортизации и 67,6 млн.руб. за счет нераспределенной прибыли прошлых лет и прочих источников.

Структура инвестиций по источникам.



Не полное освоение инвестиций связано со значительной удаленностью предприятия от производителей строительной техники и невозможностью в течение одного года поставить строительную технику в Магаданскую область.

## 5.2. Инновации

Инновационные процессы, планируемые и проводимые Обществом в 2009 году, направлялись для решения нескольких проблем.

Прежде всего это техническое перевооружение строительной техники, работающей на строительстве станции, применение новых технологий при производстве бетонных работ на строительной площадке и для этих целей Обществом были приобретены современные бетоноукладочные машины, позволившие сократить трудозатраты при выполнении работ по бетонированию водоводов здания ГЭС, тонкостенных конструкций и максимально использовать крановое оборудование на монтажных операциях. Разработана и уже применяется индивидуальная металлическая опалубка при производстве бетонных работ на водобойном колодце, позволившая увеличить темпы бетонирования в 1,3 раза.

Для увеличения выпуска сборных железобетонных изделий на комбинате строительных материалов используемых для нужд Усть-Среднеканской ГЭС и для продажи сторонним заказчикам закуплены современные материалы (специальные добавки) по ускорению набора прочности изделия при пропаривании.

В 2009 году проведена реконструкция комбината строительных материалов, что уже в 4 квартале 2009 года позволило сэкономить более 1 млн. кВт часов электроэнергии.

Перевод автобазы из п.Синегорье в п.Уптар уже в первом квартале 2010 года покажет свою экономическую эффективность. Экономия электроэнергии в зимний месяцы будет составлять более 400 тыс. кВт часов в месяц.

В 2009 году в ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» продолжена работа по применению системы менеджмента качества по стандарту ИСО 9001-2001. Получение сертификата качества позволит Обществу сократить издержки за счет оптимизации своих производственных процессов и повысить конкурентоспособность на рынке труда в Дальневосточном регионе.

Обществом запланировано и утверждено бизнес-планом на 2010 год выполнение инновационных проектов таких, как продолжение модернизации автобазы в п.Уптар, и обновления парка работающей техники.

## Приложение 1. Бухгалтерский отчет Общества за 2009 год

1. Форма №1. Бухгалтерский отчет.
2. Форма №2. Отчет о прибылях и убытках.
3. Форма №3. Отчет об изменении капитала.
4. Форма №4. Отчет о движении денежных средств.
5. Форма №5. Приложение к бухгалтерскому балансу.
6. Пояснительная записка.



## **Приложение 2. Заключение Аудитора**

### **Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии**

#### Приложение 4. Сделки Общества

Перечень сделок	№/дата протокола органа управления одобряющей сделку	Существенные условия	Сумма сделки (в случае исполнения)	Заинтересованные лица
Прочие сделки				
Займ договор №ОГ-83-8-2009 от 14.07.2009г.	Протокол заседания Совета директоров №5 от 30.06.09г.	Пополнение оборотных средств	100 млн.руб.	ОАО «Колымаэнерго»

**Приложение 5.****Состав Совета директоров ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в 2008-2009 корпоративном году**

Состав Совета директоров избран годовым Общим собранием акционеров, Протокол № 9 от 19 июня 2009 года:

<b>Попов Виктор Николаевич - Председатель Совета директоров</b>	
Год рождения	1964
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2005 - 2006г.г. – Директор по управлению персоналом ОАО «ГидроОГК»; 2006 - 2008г.г. – Советник Председателя Правления ОАО «ГидроОГК»; 2008г. – 2009г. – Заместитель руководителя Бизнес-единицы «Инжиниринг» ОАО «РусГидро». 2009г.-по настоящее время- Директор по инжиниринговой деятельности ОАО «РусГидро»
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

<b>Борисов Дмитрий Сергеевич</b>	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004 - 2006г.г. – аспирант НИИ проблем укрепления законности и правопорядка; 2006 - 2007г.г. – эксперт Департамента корпоративного управления ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – ведущий специалист ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

<b>Вислович Александр Иванович</b>	
Год рождения	1976
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2005 - 2007г.г. – Начальник Департамента управления и контроля капитала ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – Начальник Департамента управления капиталом ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

<b>Кабанова Лариса Владимировна</b>	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2005 -2007г.г. – Начальник Казначейства ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – Начальник Казначейства ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008

<b>Мурин Леонид Аркадьевич</b>	
Год рождения	1954
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004г. - настоящее время – Генеральный директор ОАО «Колымаэнерго».
Первое избрание в состав Совета директоров	14.06.2007г.

## **Приложение 6. Справочная информация для акционеров**

Полное фирменное наименование Общества: **Открытое акционерное общество "Усть-СрднеканГЭСстрой"**

Сокращенное фирменное наименование Общества: **ОАО «Усть-СрднеканГЭСстрой»**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Магадан, ул. Пролетарская 84, корп.2**

Почтовый адрес: 685000, г. Магадан, ул. Пролетарская 84, корп. 2

Банковские реквизиты: Магаданский ФБанка «Возрождение» (ОАО) г. Магадан БИК : 044442716

К/счет 30101810000000000716 р/счет: 40702810202700140686 ОКПО: 97657830

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 02 июля 2007 года.

Основной государственный регистрационный номер: 1074910002298

Орган, осуществивший государственную регистрацию: МИФНС РФ № 1 по Магаданской области

Индивидуальный номер налогоплательщика: 4909095279

### **Контакты:**

Тел. (4132) 602 – 983, факс (4132) 603 – 453.

Адрес страницы в сети Интернет: [www.usgesstroy.rushydro.ru](http://www.usgesstroy.rushydro.ru)

Адрес электронной почты: [usges@usges.ru](mailto:usges@usges.ru)

### **Информация об аудиторе**

Полное фирменное наименование: ЗАО «Акционерная аудиторская фирма «Аудитинформ»

Сокращенное фирменное наименование: ЗАО «ААФ «Аудитинформ»

Вид деятельности: осуществление аудиторской деятельности

Место нахождения: Россия, 107023, г. Москва, улица Большая Семеновская, дом 40

Почтовый адрес: 107078, г. Москва, а/я 150

ИНН: 7717025530

Лицензия № Е 003505 Дата выдачи: 04.03.2003 г. Срок действия: до 04.03.2013г.

Орган, выдавший лицензию: Приказом Минфина РФ от 14.02.2008. № 109

### **Информация о регистраторе Общества**

Регистратором Общества в 2009 году являлось Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий», (договор №ЦМД/УСКГЭСС-№1 от 07 мая 2009 года на ведение и хранение реестра владельцев именных эмиссионных ценных бумаг);

Сокращенное наименование – ОАО «ЦМД»;

ИНН 7708047457; КПП 775001001; ОГРН 1027700095730;

Место нахождения: 107078, г. Москва; ул. Большая Почтовая, дом 34, стр.8;

Фактический адрес: 105082, г.Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр.8;

Почтовый адрес: 105066, г.Москва, а/я 145, ОАО «Центральный Московский Депозитарий»;

Телефон/факс – (495) 221-13-33 / (495) 221-13-83;

Лицензия ФКЦБ России от 13.09.2002г. №10-000-1-00255 на осуществление деятельности по ведению реестра.

Приложение 7  
Структура Холдинга РусГидро на 31.12.2009

