



Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2024 году

Утверждён Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 25.03.2025 №1539пр).

Рассмотрен Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 10.04.2025 №237)

I. Антикоррупционная система ПАО «РусГидро»	Слайды 3-4
II. Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности (далее – План):	Слайды 5-19
2.1. Основные результаты	Слайд 5
2.2. Результаты совершенствования нормативной базы	Слайд 6
2.3. Результаты обеспечения открытости и доступности информации	Слайд 7
2.4. Результаты работы Линии доверия Группы РусГидро	Слайд 8-9
2.5. Результаты совершенствования СВКиУР	Слайд 10
2.6. Результаты взаимодействия с государственными контролирующими и правоохранительными органами	Слайд 11
2.7. Результаты мероприятий по предупреждению совершения противоправных действий:	Слайды 12-18
▪ Информирование работников и контрагентов	Слайд 13
▪ Обучение работников	Слайд 14
▪ Проверка кандидатов и контрагентов	Слайд 15
▪ Декларационная кампания	Слайд 16
▪ Функционирование Комиссий по этике	Слайд 17
2.8. Основные результаты реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности	Слайд 18



СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

**Совет директоров
(Комитет по аудиту при
Совете директоров)**

Определение основных целей, задач и принципов антикоррупционной политики, а также контроль результатов её внедрения.

**Антикоррупционная
политика**

Правление

Определение основных направлений деятельности по профилактике и противодействию коррупции.

**Комплексная программа
антикоррупционной
деятельности**

**Председатель
Правления -
Генеральный директор**

Организация реализации Антикоррупционной политики, включая определение структурных подразделений, ответственных за разработку антикоррупционных процедур, их внедрение и контроль.

**План реализации
Комплексной
программы
антикоррупционной
деятельности**

**Департамент контроля
и управления рисками**

Разработка, организация и контроль исполнения мероприятий, направленных на минимизацию коррупционных рисков.
Контроль соответствия антикоррупционной деятельности Общества и ПО требованиям законодательства.

(утверждается ежегодно,
включает конкретные
мероприятия, определяет
ответственных и срок их
реализации)

**Подразделения
Общества, ПО**
(Департаменты:
безопасности, управления
персоналом, закупок,
Комиссии по этике и т.д.)

Реализация мероприятий, направленных на профилактику и предотвращение коррупции по соответствующим направлениям.



Российское и применимое международное законодательство, методические рекомендации и лучшие практики в области антикоррупционной деятельности

Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро»

Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро»

Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликтов интересов в Группе РусГидро

Положение об инсайдерской информации

Положение о комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов

Положение о мероприятиях по уведомлениям о подарках и знаках делового гостеприимства в Группе РусГидро

Правила работы Линии доверия Группы РусГидро

Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера

Положение о порядке проведения в Группе РусГидро служебных проверок/расследований по потенциальным/реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности

Единая методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния (устойчивости) участников закупочных процедур, проводимых Группой РусГидро



- Подтвержден высший класс антикоррупционного рейтинга российского бизнеса AAA+ - «Организации (компании) с максимальным уровнем противодействия коррупции»

<http://against-corruption.ru/rating/raiting-2024/>

- Подтвержден Национальный рейтинг корпоративного управления ПАО «РусГидро» на уровне 8 – «Передовая практика корпоративного управления».

Мониторинг ПАО «РусГидро» проводился по таким направлениям, как соблюдение прав акционеров, организация деятельности органов управления и контроля, раскрытие информации, корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие.

- Агентством АКРА подтвержден ESG-рейтинг ПАО «РусГидро» на уровне ESG-2, категория ESG-B.

По всем релевантным рискам корпоративного управления Общество получило максимальную оценку ввиду наличия регламентирующих документов, мер по управлению рисками и измеримых показателей эффективности.



Актуализировано:

Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера

Альбом типовых форм для проведения закупок в Группе РусГидро

Единое положение о закупке продукции для нужд группы РусГидро

Единая методика формирования плановой цены на закупаемую продукцию для организаций Группы РусГидро

Единое положение о центральных закупочных комиссиях, Единое положение о закупочных комиссиях Группы РусГидро

Единое положение о порядке инициирования закупки в Группе РусГидро

Единое положение о проведении неконкурентной закупки в Группе РусГидро

Единая методика установления требований и критериев (отбора, оценки) при подготовке и проведении закупок в Группе РусГидро

Разработано и внедрено:

Перечень условий договоров, решение об изменении которых принимает ЦЗК, УО/УЛ Заказчика в Группе РусГидро

Единое положение о порядке планирования закупок в Группе РусГидро

Единое положение о порядке формирования отчетности по закупочной деятельности в Группе РусГидро

Статистика утвержденных /актуализированных ЛНД (А) ПО*:



■ 2024 ■ 2023

* на 31.12.2024 в статистику включены 61 ПО из 65 (в 2023 году – 62 ПО из 66), за исключением иностранных ПО и находящихся в стадии ликвидации и банкротства, включительно АО Богучанская ГЭС. Не утверждение ЛНД (А), в отдельных ПО обусловлено организационно-структурными особенностями (малая численность персонала, вновь созданное ПО, реорганизация и т.п.). Снижение произошло в связи с прекращением деятельности трех ПО с утвержденными Положениями. Также на снижение повлияло создание двух новых ПО, зарегистрированных в октябре 2024 года, не утвердивших Положения до 31.12.2024г



Официальный сайт, корпоративный портал

- ✓ Размещены актуализированные ЛНД (А) по противодействию коррупции;
 - ✓ Опубликован отчет о реализации плана мероприятий по антикоррупционной деятельности за 2023 год, а также отчеты по работе Линии доверия Группы РусГидро за 2023 год и 1 полугодие 2024 года;
 - ✓ Размещены свидетельства о присвоении Обществу по результатам Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса класса А1 за 2020, 2021 и 2022 годы и класса AAA+ за 2023 и 2024 года;
 - ✓ На странице Линии доверия Группы РусГидро размещено предупреждающее сообщение о мошеннических действиях третьих лиц с использованием открытых данных, реквизитов ПАО «РусГидро».
- ## Годовой отчет Общества
- ✓ Включена информация о реализуемой в Группе РусГидро антикоррупционной политике;
 - ✓ Включены основные итоги реализации антикоррупционной политики за 2024 год.

Корпоративная газета «Вестник РусГидро»

В мартовском и июльском номерах корпоративной газеты «Вестник РусГидро» опубликованы краткие обзоры и наиболее интересные обращения на Линию доверия за 2023 г. и 1 полугодие 2024 г.

<https://vestnik-rushydro.ru/archives/>

Больше доверия

Подведены итоги работы «Линии доверия» РусГидро за 2023 год. Количество поступивших обращений достигло абсолютного рекорда за все время ее существования. Автор: Елена Щеголева

В прошлом году было принято к рассмотрению 516 сообщений, что в два раза больше по сравнению с 2022 годом. Факты нарушений подтвердились в 166 случаях.

За все время функционирования с 2015 года на «Линию доверия» поступило более 1900 обращений. Эта цифра включает только те сообщения, которые соответствуют критериям приема, то есть не содержат вопросов по трудоустройству, рекламе, спаму, жалоб без четкого указания конкретных фактов. В целом процент подтвержденных нарушений от всех обращений год от года не меняется и находится на уровне 30%.

ВЫЯВИТЬ И ИСПРАВИТЬ

По-прежнему самыми многочисленными являются вопросы, связанные со сбытовой деятельностью: расчетами, начислениями, безучетным потреблением электроэнергии. В 2023 году на эту тему пришлось более половины всех обращений, почти в полтора раза больше по сравнению с 2022 годом. По этой тематике

также самый большой процент подтвержденных жалоб.

Десятая часть от общего числа сообщений связана с закупочной деятельностью. Из 44 полученных обращений подтвердилось 18, они касались жалоб в отношении подконтрольных организаций Группы РусГидро на некачественную подготовку закупочной документации, некорректное формирование цены, объемов и сроков поставок/выполнения работ. В отношении всех подтвержденных обращений проведена корректировка закупочной документации, уточнены параметры закупок.

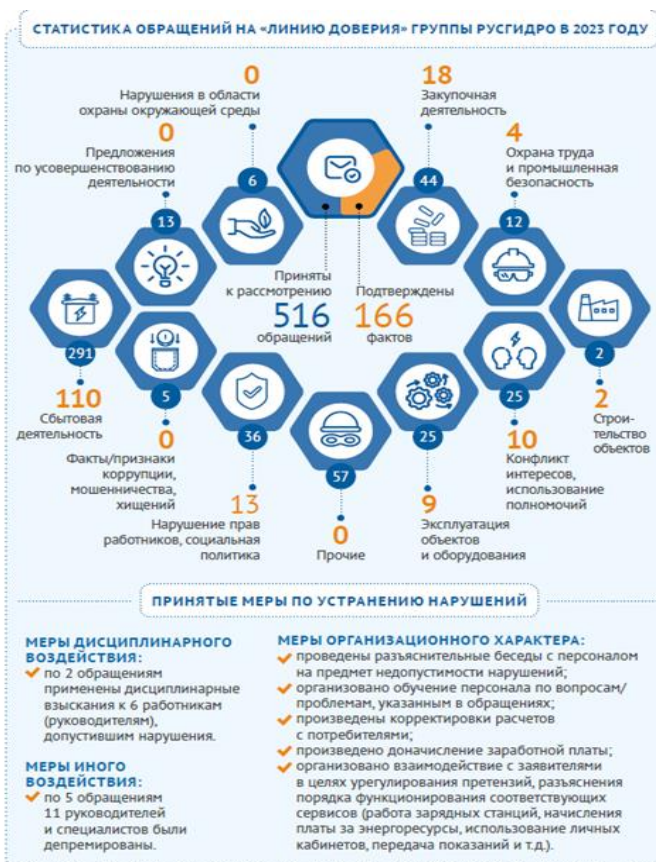
НАЙТИ РЕШЕНИЕ

Работники Группы РусГидро активно используют «Линию доверия», чтобы сообщить о случаях неправомерного использования полномочий, неверного начисления заработной платы, об отсутствии предусмотренных социальных выплат. В этом году было получено 25 заявлений на эту тему, что составляет 7% от общего числа. Благодаря своевременным обращениям удалось исправить ситуацию с некорректным начислением средств, урегулировать конфликты между руководителями и сотрудниками, обеспечить работников необходимой корпоративной поддержкой.

В этом году на «Линию доверия» также поступило 13 предложений по усовершенствованию деятельности компании – такая опция появилась только в прошлом году и стала полезным нововведением. Так, в числе предложений были просьбы об установке электрозарядных станций. Они направлены в сервисную организацию «ЭЗС РусГидро», некоторые из них будут учтены при формировании перспективного плана мест под размещение заправок. А в ответ на обращение о восстановлении проходимости экотропы «К водопаду Вучило» после урагана, прошедшего в Новосибирской области, проведена работа по удалению упавших на тропу деревьев. В этом году будут восстановлены информационные аншлаги

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

В октябре 2023 года на «Линию доверия» поступила коллективная жалоба собственников земельных участков села Тополево Хабаровского края на нарушение предельного срока в 6 месяцев для технологического присоединения жилых домов к электрическим сетям ДРСК. Проверка выявила причины такой задержки: резкий рост спроса на технологическое присоединение в крае, нехватка необходимых материалов и оборудования у поставщиков и подрядных организаций и превышение предельных лимитов затрат, предусмотренных инвестиционной программой филиала ДРСК по техприсоединению льготных категорий заявителей в 2022–2023 годах. Несмотря на это, ДРСК приняла необходимые меры, чтобы ускорить строительство трансформаторной подстанции и одноцепных ВЛ, организовать коммерческий учет электроэнергии. Заявители были подключены к сетям до конца ноября.



Увеличение количества обращений говорит о популярности этого канала обратной связи с компанией и росте доверия к эффективности его работы. Физические лица стали чаще обращаться не только с жалобами, но и с целью уведомления о потенциальных проблемах, связанных с энерго-

о деревьях, которые могут упасть на ВЛ, покосившихся опорах, фактах незаконного подключения к электросетям и воровстве электроэнергии. По всем подтвержденным обращениям были приняты организационные меры, направленные на решение возникших проблем и недопущение их появления

В 2024 г. принято к рассмотрению 604 обращения, что составило 24% от общего числа обращений (2533 шт.), принятых к рассмотрению с начала функционирования Линии доверия (2015г.).

Увеличение принятых в 2024 году к рассмотрению обращений по сравнению с 2023г. составило 88 шт.

Динамика количества обращений по тематике:

■ 2023 год ■ 2024 год



По принадлежности обращений:



По принадлежности, структура 604 принятых в 2024 г. обращений по сравнению с 2023 г. изменилась незначительно, в том числе:

- Наибольшая доля обращений приходится на ПО (97%), из которых более половины относятся к ПО ДВ (67% от общего количества);
- Обращения в отношении ПАО «РусГидро», включая филиалы составляют 3%.

* Подробный [отчёт о результатах работы Линии доверия Группы РусГидро за 2024](#) размещен на сайте



Из 604 принятых к рассмотрению обращений, подтвердились **269 (44,5%)**.

Доля подтвержденных обращений в общем объеме рассмотренных в 2024 году, по сравнению с предыдущим 2023 годом, увеличилась на 12,4% (в 2023 – 166 шт. (32,1 %)).

Тематика подтвержденных обращений



	2023	2024
Сбытовая деятельность (расчеты, начисления, факты безучетного и бездоговорного потребления)	110	212
Закупочная деятельность/неисполнение договорных обязательств	18	17
Нарушение прав работников, социальная политика	13	12
Конфликт интересов, использование полномочий	10	7
Эксплуатация объектов и оборудования (ремонт, техперевооружение)	9	14
Охрана труда и промышленная безопасность	4	1
Строительство объектов	2	2
Факты/признаки коррупции, мошенничества, хищений	0	4

Принятые меры:

Меры дисциплинарного воздействия:

- по 5 обращениям к 6 работникам (руководителям) применены дисциплинарные взыскания.

Меры организационного характера:

- проведены разъяснительные беседы с персоналом на предмет недопустимости нарушений;
- организовано обучение персонала по вопросам/проблемам, указанным в обращениях;
- произведены корректировки расчетов с потребителями;
- произведено доначисление заработной платы;
- организовано взаимодействие с заявителями в целях урегулирования претензий, разъяснения порядка функционирования соответствующих сервисов (работа зарядных станций, начисления платы за энергоресурсы, использование личных кабинетов, передача показаний и т.д.).

Меры иного воздействия:

- по 5 обращениям к 5 руководителям и специалистам применено депремирование



Правлением ПАО «РусГидро» утверждена Программа развития СВКиУР на период 5 лет, которой определены целевое состояние СВКиУР, а также дорожная карта его достижения (ключевые направления развития и мероприятия). В соответствии с ней, а также с учетом, результатов независимой внутренней оценки СВКиУР проведенной Службой внутреннего аудита, в 2023 году утвержден План совершенствования СВКиУР на 2023-2024 год

По итогам 2024 года все мероприятия, предусмотренные планом совершенствования СВКиУР выполнены в полном объеме (справка об исполнении мероприятий плана за 2024 год приложена в материалах к отчету)

На регулярной основе (дважды в год) Правление Общества рассматривает данные мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 12 месяцев предшествующего года и 6 месяцев текущего. Результатом рассмотрения может стать актуализация Плана управления рисками бизнес-процессов Группы РусГидро

Направления развития	Мероприятия
Выявление, оценка и реагирование на риск	• актуализирован реестр стратегических рисков и рисков бизнес-процессов и утвержден план управления рисками; • проведен мониторинг динамики стратегических рисков Группы РусГидро
Мониторинг и отчетность	• внедрено в Группе РусГидро системное обсуждение и рассмотрение рисков при подготовке планов управления рисками бизнес-процессов, и регулярный мониторинг фактического выполнения предусмотренных планами мероприятий; • на ежегодной основе проводится проверка соблюдения Обществом нормативных требований по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации; • регулярно проводится мониторинг эффективности внутреннего контроля в ключевых бизнес-процессах ПАО «РусГидро» и ПО (в т.ч. в форме самооценок), по результатам которого устраняются выявленные недостатки, совершенствуются контрольные процедуры и оптимизируются бизнес-процессы

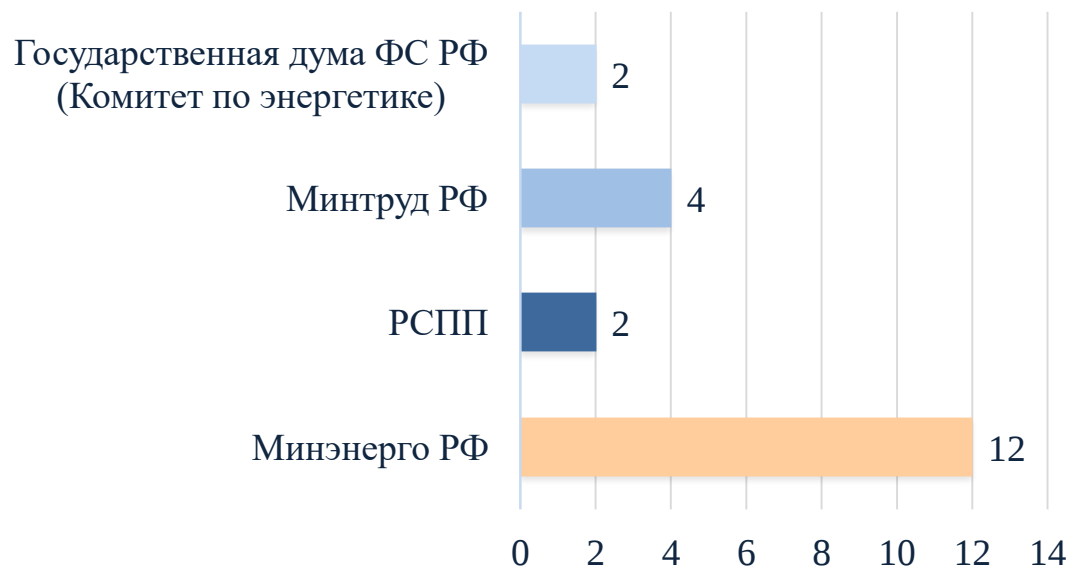


Представление отчетов, информации в органы государственной власти

ПАО «РусГидро» на регулярной основе осуществляет взаимодействие с органами государственной власти, по вопросам противодействия и профилактики коррупции.

В том числе в 2024 году обеспечено направление:

- отчетов в Минэнерго России о прозрачности финансово-хозяйственной деятельности - 12;
- отчета (доклада) об исполнении поручений Национального плана противодействия коррупции – 1;
- заявок на участие в Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса 2024 – 2;
- ответов на обращения граждан -2
- прочее –3.

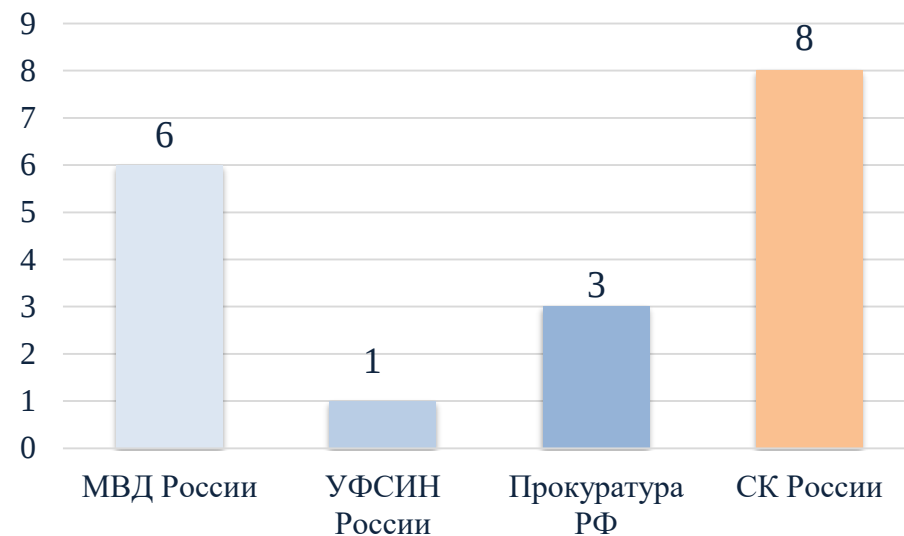


Содействие в проведении проверок, расследований

В рамках оказания содействия правоохрнительным органам при проведении мероприятий по пресечению и/или расследованию коррупционных правонарушений в 2024 году было подготовлено и направлено 18 комплектов материалов.

Материалы переданы в полном объеме и в установленные законодательством сроки.

Представление материалов в правоохрнительные органы



Ознакомление работников с внутренними ЛНД (А) по профилактике и противодействию коррупции, а также системное информирование о ресурсах через которые возможно сообщить о противоправных действиях/нарушениях



Первичное ознакомление под подпись при приёме на работу/ ознакомление при утверждении и/или актуализации ЛНА(Д) *(слайд 13)*



Актуализация учебных курсов, тестов по профилактике и противодействию коррупции *(слайд 14)*



Ежегодное обучение, тестирование (проверка знаний в области противодействия и профилактики коррупции) *(слайд 14)*

Проверка Кандидатов на руководящие должности Группы РусГидро *(слайд 15)*

Проверка Контрагентов *(слайд 15)*

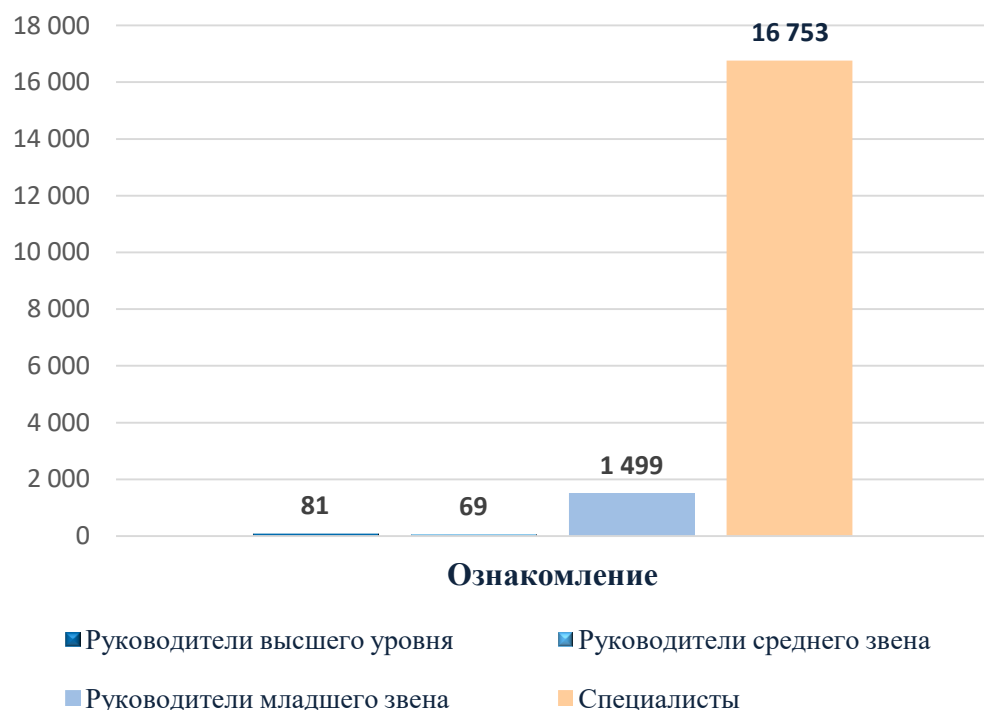
Сбор сведений о доходах (Декларационная кампания) *(слайд 16)*

Функционирование Комиссий по этике и урегулированию конфликта интересов *(слайд 17)*

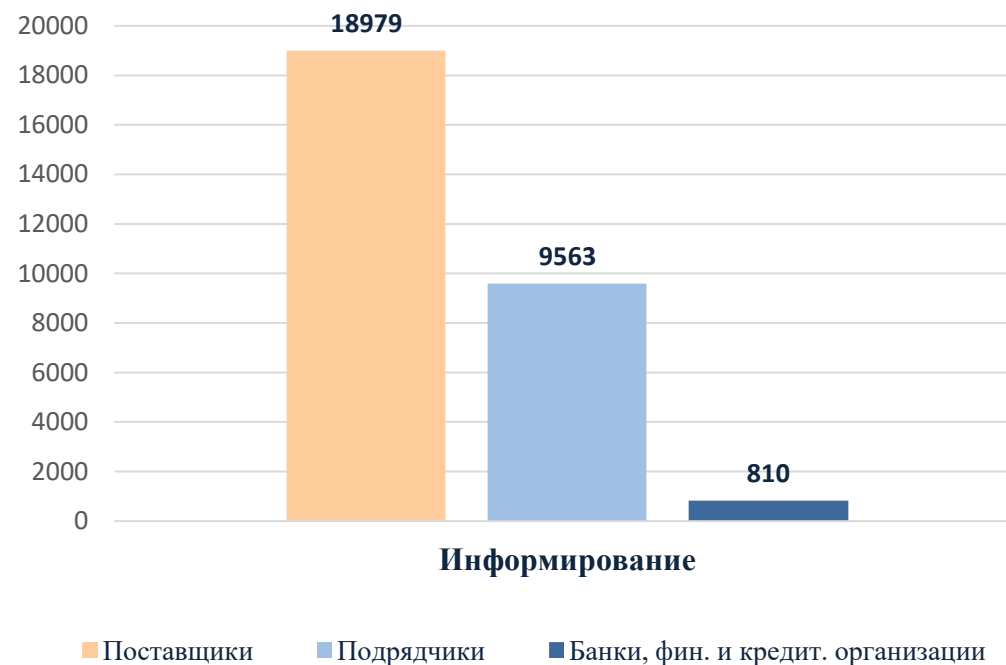


В Группе РусГидро проводится регулярное информирование* работников, контрагентов и иных заинтересованных лиц с политиками и методами противодействия коррупции.

*Первичное ознакомление (при приёме на работу/ утверждении и/или актуализации ЛНА(Д)) в 2024 году прошло **18 402** работника:*



*В 2024 году в рамках заключения договорных отношений проинформировано **29 352** деловых партнёра:*



*информация по показателям GRI

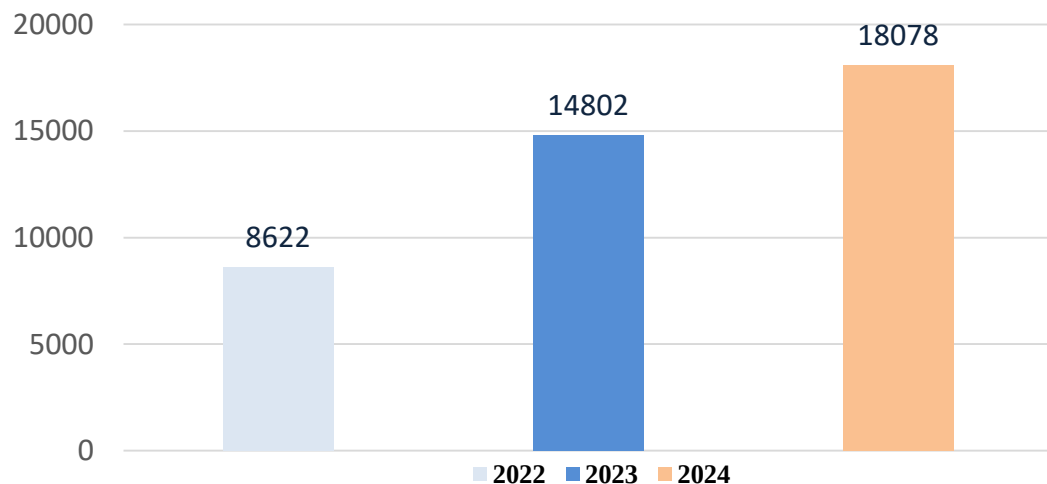


Обучение в области противодействия и профилактики коррупции

В 2024 году актуализированы:

- ✓ курс «Политика Группы РусГидро в области противодействия коррупции», в части актуализированных ЛНА (Д). Курс содержит разделы, соответствующие основным направлениям (мероприятиям) по противодействию коррупции в Группе РусГидро и рассчитан на всех работников Группы.
- ✓ тест для ежегодной проверки знаний в области профилактики и противодействия коррупции для работников, замещающих должности, подверженные коррупционным рискам*.

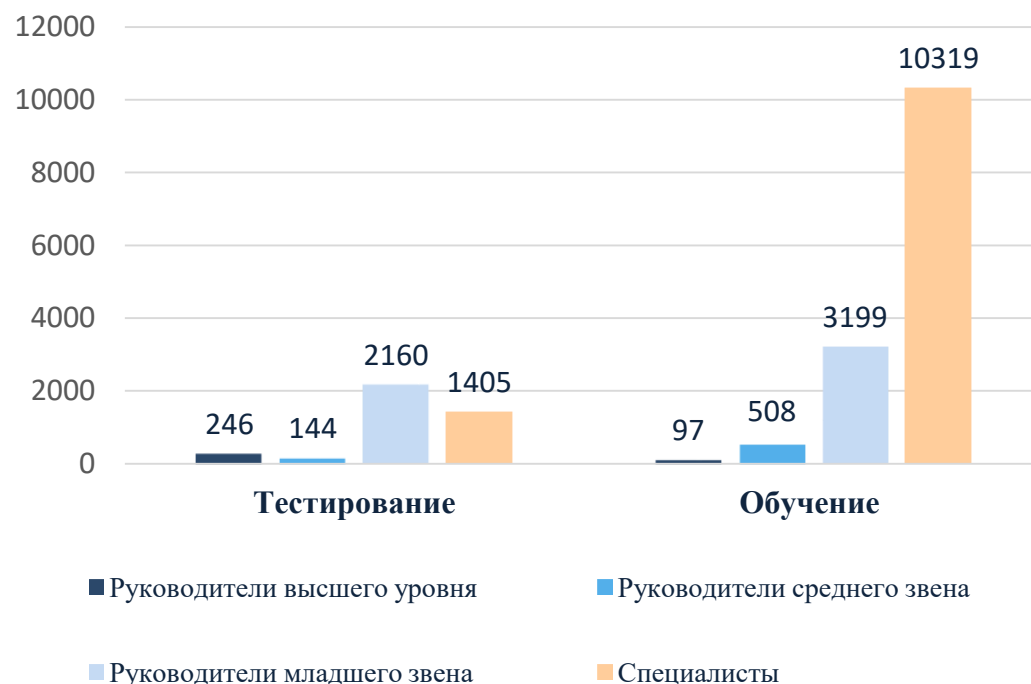
Начиная с 2021 года в Группе проводится поэтапное увеличение количества обучаемых работников по вновь разработанному курсу**. В 2024 году количество работников в целом по Группе выросло на 3 276 сотрудников по сравнению с 2023 годом:



В 2024 году в Группе РусГидро участие в обучающих мероприятиях приняли 18 078 работников, из которых :

- в дистанционном тестировании приняли участие 3 955 работников Группы РусГидро, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам,
- в обучении приняли участие 14 123 работника Группы РусГидро.

Обучение и тестирование работников в 2024 г.



- * Перечни должностей, подверженных коррупционным рискам утверждены Антикоррупционной политикой
- ** Ранее количество обучаемых работников было ограничено лицензиями системы САПФИР



Проверка кандидатов

В 2024 году проверено:

1. На руководящие должности Группы РусГидро - **128 кандидатов**. Все кандидаты согласованы на должности, при этом:

- ☐ По 93 кандидатам признаков конфликта интересов не выявлено;
- ☐ По 35 кандидатам выявлены признаки потенциального конфликта интересов, не препятствующие согласованию на должность (риск возникновения конфликта интересов в будущем) **даны рекомендации по недопущению/урегулированию выявленных ситуаций**.

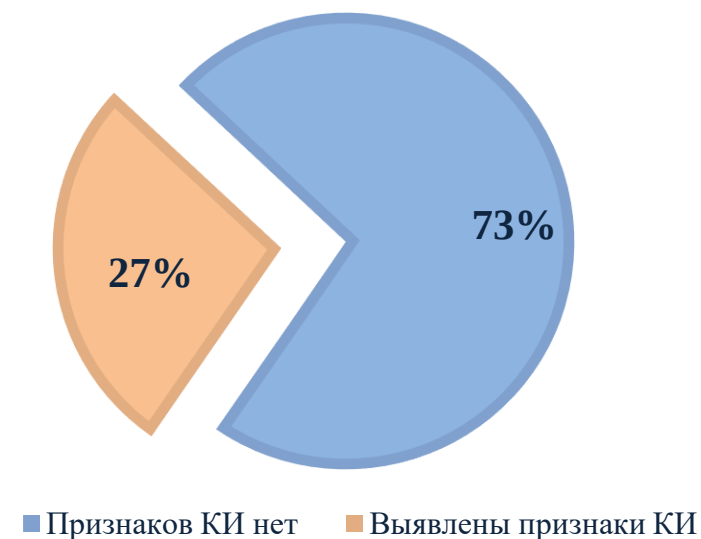
2. На должности, не входящие в перечень должностей, подверженных коррупционным рискам – 72 кандидата. По результатам проверки все 72 кандидата согласованы, признаков конфликта интересов не выявлены.

Проверка контрагентов

В 2024 году в рамках проведения закупочных процедур (заключения договоров) **проведено 1110 экспертиз проектов договоров и дополнительных соглашений к ним**.

Фактов и признаков **наличия конфликта интересов** между руководителями (учредителями) потенциальных контрагентов и работниками Общества **не выявлено**.

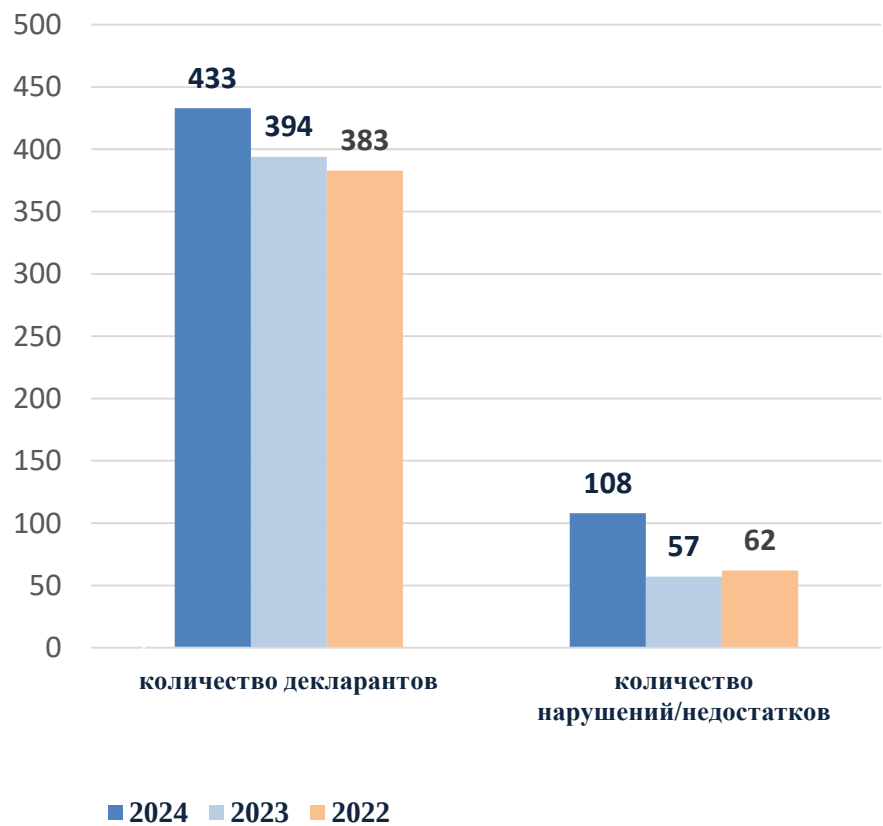
РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОВЕРКИ КАНДИДАТОВ



■ Признаков КИ нет ■ Выявлены признаки КИ



В 2024 году в рамках Декларационной кампании за **2023** год рассмотрены Сведения о доходах, представленные **433** руководителями Группы **РусГидро** (в том числе 172 декларанта, данные по которым передаются в Минэнерго России), что на 39 декларантов (9%) больше, чем в 2023 году. По итогам декларирования, **в отношении 108 декларантов отмечены недостатки/выявлены нарушения.**



Результаты декларационной кампании, включая выявленные нарушения и недостатки рассмотрены на заседаниях Центральной комиссии по этике ПАО «РусГидро» (далее – ЦКЭ), которой приняты соответствующие **решения/рекомендованы меры:**

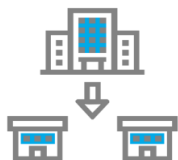
Выявленные в 2024 году недостатки/нарушения в рамках ДК за 2023 год	Количество декларантов	Принятые решения/меры				
		Уведомление о необходимости принятия мер по урегулированию		Депремиро вание	Меры не применялись нарушение устранено	
Всего: в том числе:	108	91*	75**	3	14*	30**
Конфликт интересов (впервые выявленный)	26	17	15	2	7	9
Конфликт интересов (длящиеся, находящиеся на контроле)	25	23	20	1	1	4
Конфликт интересов (потенциальный)	28	27	19		1	9
Совмещение должностей (признаки КИ, признаки потенциального КИ)	22	17	14	-	5	8
Непредставление (неполное представление) документов	7	7	7	-	-	-

Необходимо отметить существенное количество урегулированных в 2024 году ситуаций конфликтов интересов, что связано в том числе с эффективной работой ЦКЭ, принимаемыми ей решениями, разрабатываемыми рекомендациями и постоянным контролем за их выполнением.

*по состоянию на 30.11.2024 (рассмотрение результатов ЦКЭ)

** по состоянию на 31.01.2025





Центральная комиссия по этике ПАО «РусГидро» (ЦКЭ)



Комиссии по этике Филиалов ПАО «РусГидро»

1. Рассмотрение ситуаций конфликтов интересов и иных нарушений законодательства РФ и ЛНД (А) в области профилактики и противодействия коррупции в отношении работников Филиалов.
2. Исполнение рекомендаций ЦКЭ.
3. Подготовка и направление ежеквартальных отчетов в ЦКЭ

19 комиссий

Комиссии по этике ПО

1. Рассмотрение ситуаций конфликтов интересов и иных нарушений законодательства РФ и ЛНД (А) в области профилактики и противодействия коррупции в отношении работников.
2. Исполнение рекомендаций ЦКЭ.
3. Подготовка и направление ежеквартальных отчетов в ЦКЭ

51
КОМИССИЯ



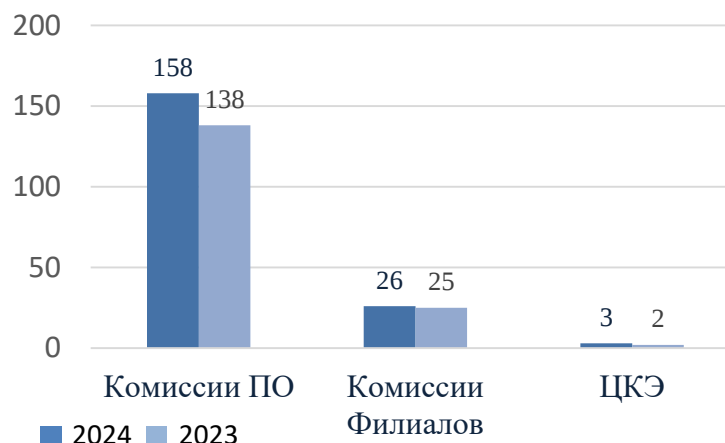
Комиссии по этике филиалов ПО

1. Рассмотрение ситуаций конфликтов интересов и иных нарушений законодательства РФ и ЛНД (А) в области профилактики и противодействия коррупции в отношении работников Филиалов ПО.
2. Исполнение рекомендаций Комиссии по этике ПО.

Результаты деятельности за 2024 год:

Всего комиссиями по этике Группы РусГидро за 2024 год проведено 187 заседаний по рассмотрению вопросов, касающихся предотвращения/урегулирования конфликтов интересов и нарушения норм корпоративной этики

Количество заседаний комиссий по этике



По всем рассмотренным вопросам Комиссиями приняты решения / рекомендованы меры, направленные на урегулирование выявленных ситуаций конфликтов интересов и недопущение нанесения ущерба Группе РусГидро.



! Мероприятия, предусмотренные Планом АКД на 2024-2025 гг. (приказ ПАО «РусГидро» от 30.01.2024 №60) исполнены в установленные сроки.*

! В 2024 году фактов/случаев привлечения ПАО «РусГидро», ПО ПАО «РусГидро», а также должностных лиц Группы РусГидро к ответственности за коррупционные правонарушения не было.

! В целях дальнейшей реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности, в ПАО «РусГидро» утвержден план мероприятий АКД на 2025-2026 г. (приказ от 15.01.2025 № 29)

* За исключением пп. 8.3 и 8.4 (рассмотрение Комитетом по аудиту при Совете директоров и публикация настоящего Отчета на сайте).

