



ГРУППА «РУСГИДРО»

**Сокращенная консолидированная промежуточная
финансовая информация (не прошедшая аудиторскую проверку),
подготовленная в соответствии с МСФО 34**

**За три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года,
и по состоянию на эту дату**

СОДЕРЖАНИЕ

Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация (не прошедшая аудиторскую проверку) за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, и по состоянию на эту дату

| | |
|--|---|
| Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2025 года..... | 1 |
| Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет о прибылях и убытках за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года..... | 2 |
| Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет о совокупном доходе за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года..... | 3 |
| Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года..... | 4 |
| Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет об изменениях в собственном капитале за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года..... | 6 |

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, и по состоянию на эту дату

| | | |
|----------------|--|----|
| Примечание 1. | Группа и ее деятельность..... | 7 |
| Примечание 2. | Основные принципы составления финансовой информации и новые стандарты финансовой отчетности..... | 8 |
| Примечание 3. | Основные дочерние общества..... | 8 |
| Примечание 4. | Информация по сегментам..... | 11 |
| Примечание 5. | Операции со связанными сторонами..... | 16 |
| Примечание 6. | Основные средства..... | 18 |
| Примечание 7. | Долгосрочные финансовые активы..... | 19 |
| Примечание 8. | Денежные средства и их эквиваленты..... | 19 |
| Примечание 9. | Дебиторская задолженность и авансы выданные..... | 20 |
| Примечание 10. | Товарно-материальные запасы..... | 20 |
| Примечание 11. | Капитал..... | 20 |
| Примечание 12. | Налог на прибыль..... | 21 |
| Примечание 13. | Краткосрочные и долгосрочные заемные средства..... | 21 |
| Примечание 14. | Беспоставочный форвард на акции..... | 22 |
| Примечание 15. | Прочие долгосрочные обязательства..... | 23 |
| Примечание 16. | Кредиторская задолженность и начисления..... | 23 |
| Примечание 17. | Оценочные обязательства..... | 24 |
| Примечание 18. | Выручка..... | 24 |
| Примечание 19. | Государственные субсидии..... | 24 |
| Примечание 20. | Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)..... | 25 |
| Примечание 21. | Финансовые доходы, расходы..... | 26 |
| Примечание 22. | Обязательства по капитальным затратам..... | 26 |
| Примечание 23. | Условные обязательства..... | 26 |
| Примечание 24. | Финансовые инструменты и управление финансовыми рисками..... | 28 |
| Примечание 25. | Справедливая стоимость активов и обязательств..... | 31 |
| Примечание 26. | События после отчетной даты..... | 32 |

| | Примечание | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|------------|--------------------------|-------------------------|
| АКТИВЫ | | | |
| Внеоборотные активы | | | |
| Основные средства | 6 | 1 191 021 | 1 021 976 |
| Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия | | 39 286 | 33 381 |
| Отложенные налоговые активы | | 12 942 | 11 891 |
| Долгосрочные финансовые активы | 7 | 17 786 | 17 680 |
| Прочие внеоборотные активы | | 18 376 | 13 468 |
| Итого внеоборотные активы | | 1 279 411 | 1 098 396 |
| Оборотные активы | | | |
| Денежные средства и их эквиваленты | 8 | 107 245 | 91 265 |
| Авансовые платежи и переплата по налогу на прибыль | | 9 640 | 10 102 |
| Дебиторская задолженность и авансы выданные | 9 | 100 306 | 88 363 |
| Товарно-материальные запасы | 10 | 89 552 | 72 764 |
| Прочие оборотные активы | | 3 934 | 4 842 |
| Итого оборотные активы | | 310 677 | 267 336 |
| ИТОГО АКТИВЫ | | 1 590 088 | 1 365 732 |
| КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| Капитал | | | |
| Акционерный капитал | 11 | 444 793 | 444 793 |
| Собственные выкупленные акции | 11 | (4 679) | (4 660) |
| Эмиссионный доход | | 39 202 | 39 202 |
| Нераспределенная прибыль и прочие резервы | | 130 852 | 98 961 |
| Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро» | | 610 168 | 578 296 |
| Неконтролирующая доля участия | 11 | 5 375 | 7 008 |
| ИТОГО КАПИТАЛ | | 615 543 | 585 304 |
| Долгосрочные обязательства | | | |
| Долгосрочные заемные средства | 13 | 458 656 | 396 487 |
| Беспоставочный форвард на акции | 14 | - | 30 702 |
| Отложенные налоговые обязательства | | 41 017 | 28 820 |
| Обязательства по пенсионному обеспечению | | 6 519 | 6 025 |
| Прочие долгосрочные обязательства | 15 | 22 453 | 19 116 |
| Итого долгосрочные обязательства | | 528 645 | 481 150 |
| Краткосрочные обязательства | | | |
| Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств | 13 | 271 737 | 171 007 |
| Беспоставочный форвард на акции | 14 | 34 159 | - |
| Кредиторская задолженность и начисления | 16 | 111 795 | 99 534 |
| Оценочные обязательства | 17 | 8 270 | 10 291 |
| Кредиторская задолженность по налогу на прибыль | | 317 | 1 305 |
| Кредиторская задолженность по прочим налогам | | 19 622 | 17 141 |
| Итого краткосрочные обязательства | | 445 900 | 299 278 |
| ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | 974 545 | 780 428 |
| ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | 1 590 088 | 1 365 732 |

Группа «РусГидро»

Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет о прибылях и убытках
за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года
(не прошедший аудиторскую проверку)
(в млн российских рублей, если не указано иное)



| | Прим. | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября | | За три месяца, закончившихся 30 сентября | |
|---|-------|--|---------------|--|---------------|
| | | 2025 года | 2024 года | 2025 года | 2024 года |
| Выручка | 18 | 469 671 | 411 390 | 143 980 | 128 422 |
| Государственные субсидии | 19 | 40 297 | 45 701 | 7 954 | 13 850 |
| Прочие операционные доходы | | 1 909 | - | - | - |
| Операционные расходы (без учета убытков от обесценения) | 20 | (409 282) | (377 505) | (130 342) | (118 113) |
| Прибыль от операционной деятельности без учета убытков от обесценения | | 102 595 | 79 586 | 21 592 | 24 159 |
| Убыток от обесценения основных средств | 6 | (6 005) | (5 587) | (2 678) | (2 759) |
| Убыток от обесценения финансовых активов, нетто | | (3 215) | (3 670) | 244 | (50) |
| Прибыль от операционной деятельности | | 93 375 | 70 329 | 19 158 | 21 350 |
| Финансовые доходы | 21 | 13 008 | 7 104 | 4 373 | 2 469 |
| Финансовые расходы | 21 | (53 314) | (39 403) | (16 845) | (18 186) |
| Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий | | 7 507 | 8 578 | 2 648 | 3 350 |
| Прибыль до налогообложения | | 60 576 | 46 608 | 9 334 | 8 983 |
| Расходы по налогу на прибыль | 12 | (30 315) | (23 093) | (10 669) | (9 118) |
| Прибыль / (убыток) за период | | 30 261 | 23 515 | (1 335) | (135) |
| Причитающая(ий)ся: | | | | | |
| Акционерам ПАО «РусГидро» | | 31 042 | 24 857 | 148 | 405 |
| Неконтролирующей доле участия | | (781) | (1 342) | (1 483) | (540) |
| Прибыль на обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро», – базовая и разводненная (в российских рублях на акцию) | | 0,0704 | 0,0564 | 0,0003 | 0,0009 |
| Средневзвешенное количество акций в обращении – базовое и разводненное (млн штук) | | 440 856 | 440 885 | 440 847 | 440 885 |

Примечания составляют неотъемлемую часть данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации

| | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября | | За три месяца, закончившихся 30 сентября | |
|--|--|---------------|--|------------|
| | 2025 года | 2024 года | 2025 года | 2024 года |
| Прибыль / (убыток) за период | 30 261 | 23 515 | (1 335) | (135) |
| Прочий совокупный доход после налога на прибыль: | | | | |
| <i>Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков</i> | | | | |
| Переоценка пенсионных обязательств | (32) | 1 169 | - | 1 |
| Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | 346 | 342 | 128 | 156 |
| Итого статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков | 314 | 1 511 | 128 | 157 |
| <i>Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков</i> | | | | |
| Прочие статьи совокупного дохода / (убытка) | - | 7 | (2) | 1 |
| Итого статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков | - | 7 | (2) | 1 |
| Итого прочий совокупный доход | 314 | 1 518 | 126 | 158 |
| Итого совокупный доход / (убыток) за период | 30 575 | 25 033 | (1 209) | 23 |
| Причитающийся: | | | | |
| Акционерам ПАО «РусГидро» | 31 358 | 26 282 | 274 | 562 |
| Неконтролирующей доле участия | (783) | (1 249) | (1 483) | (539) |

| | Прим. | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года |
|--|-------|--|--|
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: | | | |
| Прибыль до налогообложения | | 60 576 | 46 608 |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | 6, 20 | 30 017 | 29 701 |
| (Прибыль) / убыток от выбытия основных средств, нетто | 20 | (104) | 758 |
| Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий | | (7 507) | (8 578) |
| Прочие операционные доходы | | (1 909) | - |
| Финансовые доходы | 21 | (13 008) | (7 104) |
| Финансовые расходы | 21 | 53 314 | 39 403 |
| Убыток от обесценения основных средств | 6 | 6 005 | 5 587 |
| Убыток от обесценения финансовых активов, нетто | | 3 215 | 3 670 |
| Прочие (доходы) / расходы | | (204) | 153 |
| Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала, уплаты налога на прибыль и изменения прочих активов и обязательств | | 130 395 | 110 198 |
| Изменения в оборотном капитале: | | | |
| Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных | | (13 541) | (15 118) |
| Увеличение прочих оборотных активов, без учета депозитов и целевых денежных средств | | (83) | (24) |
| Увеличение товарно-материальных запасов | | (16 788) | (19 355) |
| Увеличение кредиторской задолженности и начислений, без учета дивидендов к уплате | | 14 279 | 10 386 |
| Увеличение задолженности по прочим налогам | | 4 157 | 179 |
| Увеличение долгосрочных финансовых активов и прочих внеоборотных активов | | (4 873) | (2 545) |
| Увеличение прочих долгосрочных обязательств | | 2 435 | 2 297 |
| Уплаченный налог на прибыль | | (19 685) | (14 297) |
| Итого поступление денежных средств от операционной деятельности | | 96 296 | 71 721 |
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: | | | |
| Приобретение основных средств | | (153 575) | (122 648) |
| Поступления от продажи основных средств | | 1 500 | 439 |
| Открытие депозитов и приобретение прочих финансовых вложений | | (158) | (1 372) |
| Проценты полученные | | 12 895 | 6 127 |
| Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность | | (139 338) | (117 454) |

| | Прим. | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года |
|--|----------|--|--|
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: | | | |
| Платежи по беспоставочному форварду на акции | 14 | (9 661) | (6 697) |
| Поступления краткосрочных заемных средств | 13 | 43 532 | 45 610 |
| Поступления долгосрочных заемных средств | 13 | 251 099 | 107 185 |
| Погашение заемных средств | 13 | (128 852) | (41 746) |
| Проценты уплаченные | | (88 585) | (43 344) |
| Погашение по договорам финансирования поставщиков | | (8 853) | (2 706) |
| Дивиденды выплаченные | | (720) | (206) |
| Возврат процентов по синдицированному кредиту | | 1 746 | - |
| Погашение обязательств по аренде | | (675) | (1 270) |
| Возврат не востребоваанных дивидендов | | - | 85 |
| Итого поступление денежных средств от финансовой деятельности | | 59 031 | 56 911 |
| Курсовые разницы по остаткам денежных средств | | (9) | 1 |
| Увеличение денежных средств и их эквивалентов | | 15 980 | 11 179 |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало периода | | 91 265 | 32 364 |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец периода | 8 | 107 245 | 43 543 |

Группа «РусГидро»

Сокращенный консолидированный промежуточный Отчет об изменениях в собственном капитале за девять месяцев, закончившихся

30 сентября 2025 года (не прошедший аудиторскую проверку)

(в млн российских рублей, если не указано иное)



| | Прим. | Акционер- ный капитал | Собствен- ные выкуплен- ные акции | Эмиссион- ный доход | Резерв, связанный с присоеди- нием | Резерв по переоценке финансовых активов | Резерв по переоценке пенсионных обязательств | Нераспре- деленная прибыль | Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро» | Неконтроли- рующая доля участия | Итого капитал |
|--|-------|-----------------------------|--|---------------------------|---|--|---|----------------------------------|---|---------------------------------------|------------------|
| На 1 января 2024 года | | 444 793 | (4 660) | 39 202 | (135 075) | 1 022 | 1 864 | 283 191 | 630 337 | 14 871 | 645 208 |
| Прибыль за период | | - | - | - | - | - | - | 24 857 | 24 857 | (1 342) | 23 515 |
| Переоценка пенсионных обязательств | | - | - | - | - | - | 1 076 | - | 1 076 | 93 | 1 169 |
| Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход | | - | - | - | - | 342 | - | - | 342 | - | 342 |
| Прочий совокупный доход | | - | - | - | - | - | - | 7 | 7 | - | 7 |
| Итого прочий совокупный доход | | - | - | - | - | 342 | 1 076 | 7 | 1 425 | 93 | 1 518 |
| Итого совокупный доход | | - | - | - | - | 342 | 1 076 | 24 864 | 26 282 | (1 249) | 25 033 |
| Дивиденды | 11 | - | - | - | - | - | - | - | - | (461) | (461) |
| Влияние изменения неконтролирующей доли участия | | - | - | - | - | - | - | 30 | 30 | (30) | - |
| Прочее движение | | - | - | - | - | - | - | 64 | 64 | - | 64 |
| На 30 сентября 2024 года | | 444 793 | (4 660) | 39 202 | (135 075) | 1 364 | 2 940 | 308 149 | 656 713 | 13 131 | 669 844 |
| На 1 января 2025 года | | 444 793 | (4 660) | 39 202 | (135 075) | 1 575 | 2 872 | 229 589 | 578 296 | 7 008 | 585 304 |
| Прибыль за период | | - | - | - | - | - | - | 31 042 | 31 042 | (781) | 30 261 |
| Переоценка пенсионных обязательств | | - | - | - | - | - | (30) | - | (30) | (2) | (32) |
| Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход | | - | - | - | - | 346 | - | - | 346 | - | 346 |
| Итого прочий совокупный доход | | - | - | - | - | 346 | (30) | - | 316 | (2) | 314 |
| Итого совокупный доход | | - | - | - | - | 346 | (30) | 31 042 | 31 358 | (783) | 30 575 |
| Дивиденды | 11 | - | - | - | - | - | - | - | - | (850) | (850) |
| Выкуп собственных акций | 11 | - | (19) | - | - | - | - | - | (19) | - | (19) |
| Прочее движение | | - | - | - | - | - | - | 533 | 533 | - | 533 |
| На 30 сентября 2025 года | | 444 793 | (4 679) | 39 202 | (135 075) | 1 921 | 2 842 | 261 164 | 610 168 | 5 375 | 615 543 |

Примечания составляют неотъемлемую часть данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации

Примечание 1. Группа и ее деятельность

ПАО «РусГидро» (далее по тексту – «Общество») было зарегистрировано и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации, является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций, и было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основной деятельностью Общества и его дочерних компаний (далее по тексту совместно именуемых «Группа») является производство и реализация электроэнергии, мощности и теплоэнергии.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций.

Ключевая ставка Банка России в течение девяти месяцев 2025 года сократилась с 21,00 процента годовых до 17,00 процента годовых (в течение девяти месяцев 2024 года: увеличилась с 16,00 процента годовых до 19,00 процента годовых).

Руководство Группы принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

При этом руководство Группы уверено в отсутствии существенного влияния указанных факторов на способность Группы продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Отношения с государством и действующее законодательство. По состоянию на 30 сентября 2025 года Российской Федерации принадлежало 62,20 процента обыкновенных акций Общества (31 декабря 2024 года: 62,20 процента). По состоянию на 30 сентября 2025 года ПАО «Банк ВТБ», подконтрольное Российской Федерации, владеет 12,37 процента обыкновенных акций Общества (31 декабря 2024 года: 12,37 процента).

В число основных потребителей электрической и тепловой энергии Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством или связанных с ним. Помимо того, государство контролирует деятельность поставщиков и подрядчиков, оказывающих Группе услуги по диспетчеризации, передаче и распределению электроэнергии, а также ряда поставщиков топлива и других поставщиков Группы (Примечание 5).

Кроме того, государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством:

- своего представительства в Совете директоров Общества;
- регулирования тарифов на электроэнергию, мощность и теплоэнергию;
- согласования инвестиционной программы Группы, объема и источников ее финансирования и контроля над ее реализацией.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах способна оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Сезонный характер деятельности. Спрос на тепловую и электрическую энергию, производимую и реализуемую Группой, подвержен влиянию погодных условий и зависит от времени года. Производство электроэнергии гидроэлектростанциями помимо погодных условий зависит также от водности рек. В весенне-летний период (период паводка) производство электроэнергии гидроэлектростанциями существенно выше, чем в осенне-зимний период. Производство тепловой и электрической энергии объектами тепловой генерации, напротив, существенно выше в осенне-зимний период, чем в весенне-летний период. Сезонный характер производства тепловой и электрической энергии оказывает существенное влияние на потребление топлива объектами тепловой генерации и на объемы электроэнергии, приобретаемой Группой.

Примечание 2. Основные принципы составления финансовой информации и новые стандарты финансовой отчетности

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» и должна рассматриваться вместе с консолидированной финансовой отчетностью за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эту дату, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация является неаудированной. Отдельные раскрытия, дублирующие информацию, содержащуюся в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эту дату, были пропущены или сокращены.

Существенная информация об учетной политике. Учетная политика, применяемая при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эту дату, за исключением расходов по налогу на прибыль, которые признаются в промежуточных периодах на основании наилучшей расчетной оценки средневзвешенной годовой ставки налога на прибыль, ожидаемой за полный финансовый год, и новых стандартов и интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2025 года.

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения. Группа в процессе подготовки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации использует оценки, суждения и делает допущения, которые оказывают влияние на применение учетной политики и отражаемые в финансовой информации суммы активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок. Суждения в отношении положений учетной политики и методов оценки, применяемые руководством при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эту дату, за исключением изменений оценочных значений в отношении ожидаемой средневзвешенной годовой ставки по налогу на прибыль (Примечание 12) и суждений в отношении оценки беспоставочного форварда на акции (Примечание 14), а также ставки дисконтирования для расчета обязательств по пенсионному обеспечению, которая сократилась с 16 процентов на 31 декабря 2024 года до 15 процентов на 30 сентября 2025 года.

Новые и измененные стандарты и разъяснения. Группа применила все новые стандарты и изменения к ним, которые вступили в силу с 1 января 2025 года. Последствия принятия новых стандартов и разъяснений не были значительными по отношению к настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации.

Новые и измененные стандарты и разъяснения, вступающие в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2025 года и после этой даты, и применимые к деятельности Группы, были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Примечание 3. Основные дочерние общества

Все основные дочерние общества созданы и действуют на территории Российской Федерации. Разница между долей в уставном капитале и долей голосующих акций по некоторым компаниям связана с владением привилегированными акциями и / или долей косвенного владения, или долей в обществах с ограниченной ответственностью (ООО).

Группа осуществляет деятельность в трех основных отчетных сегментах – «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» (Примечание 4).

Ниже представлены основные дочерние общества, отнесенные к соответствующим отчетным сегментам по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года.

Группа «РусГидро»

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, и по состоянию на эту дату (не прошедшей аудиторскую проверку)



(в млн российских рублей, если не указано иное)

Сегмент «Генерация РусГидро»

Сегмент «Генерация РусГидро» представлен материнской компанией Группы – ПАО «РусГидро» и дочерними обществами Группы, осуществляющими производство и продажу электроэнергии и мощности, а также строящимися гидроэлектростанциями.

Основное дочернее общество, входящее в сегмент «Генерация РусГидро», представлено в таблице ниже:

| | 30 сентября 2025 года | | 31 декабря 2024 года | |
|-----------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| | Доля в уставном капитале, % | Доля голосующих акций, % | Доля в уставном капитале, % | Доля голосующих акций, % |
| АО «Загорская ГАЭС-2» | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

Сегмент «Сбыт»

Сегмент «Сбыт» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. Все компании данного сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков, то есть поставщиков, которые обязаны подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявок.

| | 30 сентября 2025 года | | 31 декабря 2024 года | |
|------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| | Доля в уставном капитале, % | Доля голосующих акций, % | Доля в уставном капитале, % | Доля голосующих акций, % |
| АО «ЭСК РусГидро» | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| ПАО «ДЭК» | 94,51% | 94,51% | 94,51% | 94,51% |
| ПАО «Красноярскэнерго» | 65,81% | 69,40% | 65,81% | 69,40% |
| ПАО «РЭСК» | 90,52% | 90,52% | 90,52% | 90,52% |

Сегмент «Энергокомпании ДФО»

Сегмент «Энергокомпании ДФО» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих генерацию и распределение электроэнергии и генерацию, распределение и сбыт теплоты в основном на территории Дальнего Востока, а также транспортных, строительных, ремонтных и прочих компаний, исполняющих обслуживающие функции.

Основные дочерние общества данного сегмента приведены в следующей таблице:

| | 30 сентября 2025 года | | 31 декабря 2024 года | |
|---|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| | Доля в уставном капитале, % | Доля голосующих акций, % | Доля в уставном капитале, % | Доля голосующих акций, % |
| АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| АО «ДГК» | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| АО «ДРСК» | 96,37% | 100,00% | 96,37% | 100,00% |
| АО «РАО ЭС Востока» | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| АО «Сахалинская ГРЭС-2» | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| АО «СЭК» | 59,33% | 88,34% | 59,33% | 88,34% |
| АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова» | 99,64% | 100,00% | 99,64% | 100,00% |
| АО «Якутская ГРЭС-2» | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| ПАО «Камчатскэнерго» | 99,33% | 99,33% | 99,33% | 99,33% |
| ПАО «Колымаэнерго» | 98,76% | 98,76% | 98,76% | 98,76% |
| ПАО «Магаданэнерго»* | 49,00% | 49,00% | 49,00% | 49,00% |
| ПАО «Сахалинэнерго» | 67,15% | 67,15% | 67,15% | 67,15% |
| ПАО «Якутскэнерго» | 83,18% | 83,18% | 83,18% | 83,18% |

* Контроль над деятельностью ПАО «Магаданэнерго» осуществляется посредством обеспечения большинства голосов при принятии решений на собраниях акционеров, так как не принадлежащая Группе часть акций распределена между большим количеством акционеров, индивидуальная доля каждого из которых незначительна.

Прочие сегменты

Прочие сегменты включают в себя:

- дочерние общества Группы, осуществляющие научно-исследовательскую деятельность в области электроэнергетики и строительства гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, предоставляющие в основном услуги по ремонту, модернизации и реконструкции оборудования и гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, осуществляющие строительство гидроэлектростанций;
- прочие незначительные сегменты, которые не имеют схожих экономических характеристик.

Основные дочерние общества, входящие в прочие сегменты, представлены в таблице ниже:

| | 30 сентября 2025 года | | 31 декабря 2024 года | |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| | Доля в уставном капитале, % | Доля голосующих акций, % | Доля в уставном капитале, % | Доля голосующих акций, % |
| АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| АО «Гидроремонт-ВКК» | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| АО «Институт Гидропроект» | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| АО «Ленгидропроект» | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| АО «Усть-СреднеканГЭСстрой» | 98,76% | 100,00% | 98,76% | 100,00% |
| АО «ЧиркейГЭСстрой» | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

Примечание 4. Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты Группы, осуществляющие хозяйственную деятельность, от которой они могут получать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Группы. В отношении операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация, подготовленная на той же основе, что и данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация, и регулярно рассматриваемая руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе операционных сегментов, представленных следующими отчетными сегментами: «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» и прочие сегменты (Примечание 3). Операции прочих сегментов не подлежат отдельному раскрытию в качестве отчетных сегментов на основании количественных показателей за представленные периоды.

Управление деятельностью сегментов осуществляется при непосредственном участии отдельных сегментных менеджеров, подотчетных руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений. Сегментные менеджеры на регулярной основе представляют на рассмотрение руководства Группы, ответственного за принятие операционных решений, результаты операционной деятельности и финансовые показатели сегментов. Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, одобряет годовой бизнес-план на уровне отчетных сегментов, а также анализирует фактические финансовые данные в отношении сегментов. Руководители на уровне сегментов несут ответственность за исполнение одобренного плана и оперативное руководство деятельностью.

Результаты деятельности операционных сегментов оцениваются на основе показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль / убыток от операционной деятельности без учета страхового возмещения, амортизации основных средств и нематериальных активов, убытка от обесценения основных средств, убытков от обесценения финансовых активов, прибыли / убытка от выбытия основных средств и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов. Данный порядок определения показателя EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что показатель EBITDA является наиболее удобным инструментом для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния указанных начислений.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных расходов и величины заемных средств, так как указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений. Межсегментные остатки заемных средств из распределения по сегментам исключены.

Вся прочая информация, предоставляемая руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений, соответствует информации, представленной в сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации Группы.

Операции по реализации между сегментами осуществляются по рыночным ценам.

Основная часть выручки от межсегментных операций сегмента Энергокомпании ДФО за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года, относится к продаже электроэнергии и мощности компаниям сегмента Сбыт.

Далее представлена информация по отчетным сегментам за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года, и по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года.

Группа «РусГидро»

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, и по состоянию на эту дату (не прошедшей аудиторскую проверку)

(в млн российских рублей, если не указано иное)



| За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года | Генерация РусГидро | Сбыт | Энергокомпании ДФО | Прочие | Итого по сегментам | Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции | ВСЕГО |
|--|-----------------------|----------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---|----------------|
| Выручка | 182 580 | 152 478 | 208 620 | 73 346 | 617 024 | (147 353) | 469 671 |
| в том числе: | | | | | | | |
| от сторонних компаний | 166 222 | 142 799 | 131 511 | 29 139 | 469 671 | - | 469 671 |
| продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке | 289 | 141 630 | 41 886 | 22 514 | 206 319 | - | 206 319 |
| продажа электроэнергии на оптовом рынке | 94 358 | 849 | 20 918 | - | 116 125 | - | 116 125 |
| продажа мощности на оптовом рынке | 71 268 | - | 5 176 | - | 76 444 | - | 76 444 |
| продажа теплоты и горячей воды | 124 | - | 40 973 | 55 | 41 152 | - | 41 152 |
| прочая выручка | 183 | 320 | 22 558 | 6 570 | 29 631 | - | 29 631 |
| от межсегментных операций | 16 358 | 9 679 | 77 109 | 44 207 | 147 353 | (147 353) | - |
| Государственные субсидии | - | 481 | 39 808 | 8 | 40 297 | - | 40 297 |
| Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей) | (62 854) | (147 168) | (246 197) | (71 199) | (527 418) | 148 049 | (379 369) |
| EBITDA | 119 726 | 5 791 | 2 231 | 2 155 | 129 903 | 696 | 130 599 |
| Страховое возмещение | 504 | - | 1 405 | - | 1 909 | - | 1 909 |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | (15 223) | (630) | (12 997) | (1 500) | (30 350) | 333 | (30 017) |
| Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов | (4 080) | (1 914) | (3 125) | 3 | (9 116) | - | (9 116) |
| в том числе: | | | | | | | |
| убыток от обесценения основных средств | (4 061) | - | (1 944) | - | (6 005) | - | (6 005) |
| убыток от обесценения финансовых активов, нетто | (171) | (1 917) | (1 115) | (12) | (3 215) | - | (3 215) |
| прибыль / (убыток) от выбытия основных средств, нетто | 152 | 3 | (66) | 15 | 104 | - | 104 |
| Прибыль / (убыток) от операционной деятельности | 100 927 | 3 247 | (12 486) | 658 | 92 346 | 1 029 | 93 375 |
| Финансовые доходы | | | | | | | 13 008 |
| Финансовые расходы | | | | | | | (53 314) |
| Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий | | | | | | | 7 507 |
| Прибыль до налогообложения | | | | | | | 60 576 |
| Расходы по налогу на прибыль | | | | | | | (30 315) |
| Прибыль за период | | | | | | | 30 261 |
| Капитальные затраты | 126 346 | 2 464 | 39 195 | 39 169 | 207 174 | - | 207 174 |
| 30 сентября 2025 года | | | | | | | |
| Долгосрочные и краткосрочные заемные средства | 514 548 | 422 | 194 521 | 20 902 | 730 393 | - | 730 393 |

Группа «РусГидро»

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, и по состоянию на эту дату (не прошедшей аудиторскую проверку)

(в млн российских рублей, если не указано иное)



| За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года | Генерация РусГидро | Сбыт | Энергокомпании ДФО | Прочие | Итого по сегментам | Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции | ВСЕГО |
|--|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|-----------------------|---|----------------|
| Выручка | 152 212 | 162 453 | 186 450 | 58 451 | 559 566 | (148 176) | 411 390 |
| в том числе: | | | | | | | |
| от сторонних компаний | 137 714 | 147 330 | 106 407 | 19 939 | 411 390 | - | 411 390 |
| продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке | 309 | 114 500 | 48 249 | 15 206 | 178 264 | - | 178 264 |
| продажа электроэнергии на оптовом рынке | 78 499 | 21 076 | 2 921 | - | 102 496 | - | 102 496 |
| продажа мощности на оптовом рынке | 58 617 | 11 451 | 375 | - | 70 443 | - | 70 443 |
| продажа теплоты и горячей воды | 155 | - | 36 620 | 55 | 36 830 | - | 36 830 |
| прочая выручка | 134 | 303 | 18 242 | 4 678 | 23 357 | - | 23 357 |
| от межсегментных операций | 14 498 | 15 123 | 80 043 | 38 512 | 148 176 | (148 176) | - |
| Государственные субсидии | - | 720 | 44 976 | 5 | 45 701 | - | 45 701 |
| Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей) | (50 186) | (157 167) | (229 333) | (59 730) | (496 416) | 149 417 | (346 999) |
| EBITDA | 102 026 | 6 006 | 2 093 | (1 274) | 108 851 | 1 241 | 110 092 |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | (14 164) | (508) | (14 110) | (1 223) | (30 005) | 304 | (29 701) |
| Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов | (3 606) | (1 765) | (3 787) | (904) | (10 062) | - | (10 062) |
| в том числе: | | | | | | | |
| убыток от обесценения основных средств | (2 783) | - | (2 804) | - | (5 587) | - | (5 587) |
| убыток от обесценения финансовых активов, нетто | (259) | (1 770) | (1 066) | (575) | (3 670) | - | (3 670) |
| (убыток) / прибыль от выбытия основных средств, нетто | (564) | 5 | 130 | (329) | (758) | - | (758) |
| убыток от выбытия дочерних обществ, нетто | - | - | (47) | - | (47) | - | (47) |
| Прибыль / (убыток) от операционной деятельности | 84 256 | 3 733 | (15 804) | (3 401) | 68 784 | 1 545 | 70 329 |
| Финансовые доходы | | | | | | | 7 104 |
| Финансовые расходы | | | | | | | (39 403) |
| Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий | | | | | | | 8 578 |
| Прибыль до налогообложения | | | | | | | 46 608 |
| Расходы по налогу на прибыль | | | | | | | (23 093) |
| Прибыль за период | | | | | | | 23 515 |
| Капитальные затраты | 76 591 | 1 223 | 44 975 | 23 585 | 146 374 | - | 146 374 |
| 31 декабря 2024 года | | | | | | | |
| Долгосрочные и краткосрочные заемные средства | 412 779 | 454 | 132 525 | 21 736 | 567 494 | - | 567 494 |

Группа «РусГидро»

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, и по состоянию на эту дату (не прошедшей аудиторскую проверку)

(в млн российских рублей, если не указано иное)



| За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года | Генерация РусГидро | Сбыт | Энергокомпании ДФО | Прочие | Итого по сегментам | Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции | ВСЕГО |
|--|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---|----------------|
| Выручка | 62 328 | 46 883 | 55 297 | 28 150 | 192 658 | (48 678) | 143 980 |
| в том числе: | | | | | | | |
| от сторонних компаний | 57 933 | 44 464 | 31 245 | 10 338 | 143 980 | - | 143 980 |
| продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке | 116 | 44 046 | 11 883 | 7 421 | 63 466 | - | 63 466 |
| продажа электроэнергии на оптовом рынке | 34 108 | 296 | 5 478 | - | 39 882 | - | 39 882 |
| продажа мощности на оптовом рынке | 23 628 | - | 2 078 | - | 25 706 | - | 25 706 |
| продажа теплотехнологии и горячей воды | 14 | - | 5 282 | - | 5 296 | - | 5 296 |
| прочая выручка | 67 | 122 | 6 524 | 2 917 | 9 630 | - | 9 630 |
| от межсегментных операций | 4 395 | 2 419 | 24 052 | 17 812 | 48 678 | (48 678) | - |
| Государственные субсидии | - | 127 | 7 824 | 3 | 7 954 | - | 7 954 |
| Операционные расходы (без учета амортизации и и прочих неденежных статей) | (22 996) | (45 174) | (71 829) | (28 260) | (168 259) | 48 585 | (119 674) |
| EBITDA | 39 332 | 1 836 | (8 708) | (107) | 32 353 | (93) | 32 260 |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | (5 359) | (214) | (4 820) | (407) | (10 800) | 157 | (10 643) |
| Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов | (1 229) | (324) | (933) | 27 | (2 459) | - | (2 459) |
| в том числе: | | | | | | | |
| убыток от обесценения основных средств | (1 336) | - | (1 342) | - | (2 678) | - | (2 678) |
| прибыль от восстановления / (убыток) от обесценения финансовых активов, нетто | 178 | (326) | 379 | 13 | 244 | - | 244 |
| (убыток) / прибыль от выбытия основных средств, нетто | (71) | 2 | 30 | 14 | (25) | - | (25) |
| Прибыль / (убыток) от операционной деятельности | 32 744 | 1 298 | (14 461) | (487) | 19 094 | 64 | 19 158 |
| Финансовые доходы | | | | | | | 4 373 |
| Финансовые расходы | | | | | | | (16 845) |
| Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий | | | | | | | 2 648 |
| Прибыль до налогообложения | | | | | | | 9 334 |
| Расходы по налогу на прибыль | | | | | | | (10 669) |
| Убыток за период | | | | | | | (1 335) |
| Капитальные затраты | 45 652 | 643 | 14 490 | 13 106 | 73 891 | - | 73 891 |

Группа «РусГидро»

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, и по состоянию на эту дату (не прошедшей аудиторскую проверку)

(в млн российских рублей, если не указано иное)



| За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 года | Генерация РусГидро | Сбыт | Энергокомпании ДФО | Прочие | Итого по сегментам | Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции | ВСЕГО |
|--|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---|----------------|
| Выручка | 50 976 | 49 607 | 53 715 | 20 841 | 175 139 | (46 717) | 128 422 |
| в том числе: | | | | | | | |
| от сторонних компаний | 46 732 | 45 646 | 29 291 | 6 753 | 128 422 | - | 128 422 |
| продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке | 146 | 34 300 | 17 431 | 4 733 | 56 610 | - | 56 610 |
| продажа электроэнергии на оптовом рынке | 26 861 | 7 192 | 914 | - | 34 967 | - | 34 967 |
| продажа мощности на оптовом рынке | 19 651 | 4 049 | 112 | - | 23 812 | - | 23 812 |
| продажа теплотехнологии и горячей воды | 24 | - | 4 885 | - | 4 909 | - | 4 909 |
| прочая выручка | 50 | 105 | 5 949 | 2 020 | 8 124 | - | 8 124 |
| от межсегментных операций | 4 244 | 3 961 | 24 424 | 14 088 | 46 717 | (46 717) | - |
| Государственные субсидии | - | 229 | 13 619 | 2 | 13 850 | - | 13 850 |
| Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей) | (18 344) | (47 955) | (67 012) | (20 981) | (154 292) | 46 793 | (107 499) |
| ЕВITDA | 32 632 | 1 881 | 322 | (138) | 34 697 | 76 | 34 773 |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | (4 760) | (174) | (4 820) | (294) | (10 048) | 101 | (9 947) |
| Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов | (1 265) | (287) | (1 810) | (114) | (3 476) | - | (3 476) |
| в том числе: | | | | | | | |
| убыток от обесценения основных средств | (935) | - | (1 824) | - | (2 759) | - | (2 759) |
| прибыль от восстановления / (убыток) от обесценения финансовых активов, нетто | 197 | (289) | 64 | (22) | (50) | - | (50) |
| (убыток) / прибыль от выбытия основных средств, нетто | (527) | 2 | (3) | (92) | (620) | - | (620) |
| убыток от выбытия дочерних обществ, нетто | - | - | (47) | - | (47) | - | (47) |
| Прибыль / (убыток) от операционной деятельности | 26 607 | 1 420 | (6 308) | (546) | 21 173 | 177 | 21 350 |
| Финансовые доходы | | | | | | | 2 469 |
| Финансовые расходы | | | | | | | (18 186) |
| Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий | | | | | | | 3 350 |
| Прибыль до налогообложения | | | | | | | 8 983 |
| Расходы по налогу на прибыль | | | | | | | (9 118) |
| Убыток за период | | | | | | | (135) |
| Капитальные затраты | 36 760 | 538 | 17 879 | 10 291 | 65 468 | - | 65 468 |

Примечание 5. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года, а также по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года, являлись ассоциированные организации и совместные предприятия Группы, а также предприятия, связанные с государством.

Операции по реализации электроэнергии и мощности, а также теплоэнергии и горячей воды между ассоциированными организациями, совместными предприятиями и Группой осуществляются по рыночным ценам или по тарифам.

Совместные предприятия

Остатки по операциям Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

| | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|--|--------------------------|-------------------------|
| Долгосрочные векселя к получению (Примечание 7) | 14 154 | 13 202 |
| Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств | 10 289 | 8 674 |
| Авансы полученные | 1 032 | 2 116 |

Операции Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

| | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября | | За три месяца, закончившихся 30 сентября | |
|---|--|-----------|--|-----------|
| | 2025 года | 2024 года | 2025 года | 2024 года |
| Выручка от реализации электроэнергии и мощности | 785 | 586 | 248 | 201 |
| Прочая выручка | 1 114 | 768 | 951 | 678 |
| Покупная электроэнергия и мощность | 879 | 719 | 278 | 247 |

Ассоциированные организации

Остатки по операциям Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

| | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|--------------------------|-------------------------|
| Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность | 384 | 626 |

Операции Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

| | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября | | За три месяца, закончившихся 30 сентября | |
|---|--|-----------|--|-----------|
| | 2025 года | 2024 года | 2025 года | 2024 года |
| Выручка от реализации электроэнергии и мощности | 1 033 | 1 125 | 256 | 293 |
| Выручка от реализации теплоэнергии и горячей воды | 1 295 | 1 029 | 101 | 93 |
| Прочая выручка | 817 | 21 | 224 | 2 |

Предприятия, связанные с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с предприятиями, связанными с государством.

В течение трех и девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года, а также по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа осуществляла операции и имела остатки по операциям с банками, связанными с государством: ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ»,

ПАО «Сбербанк», АО «Россельхозбанк», ПАО «Промсвязьбанк», Банк «ВБРР» (АО), АО «Мособлбанк», ГК «ВЭБ.РФ» (Примечания 7, 8, 13). Операции с банками осуществляются на рыночных условиях.

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года, действовала сделка беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции с Группой ВТБ (Примечание 14).

Прочие остатки по операциям Группы с банками и сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

| | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|--------------------------|-------------------------|
| Активы в форме права пользования | 1 175 | 1 390 |
| Дебиторская задолженность по государственным субсидиям (Примечание 9) | 3 197 | 4 805 |
| Долгосрочные кредиты от банков | 212 505 | 173 289 |
| Прочие долгосрочные заемные средства | 892 | 1 524 |
| Краткосрочные кредиты от банков и краткосрочная часть долгосрочных кредитов от банков | 121 512 | 109 672 |
| Прочие краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть прочих долгосрочных заемных средств | 3 060 | 915 |
| Долгосрочная часть обязательств по аренде | 835 | 865 |
| Краткосрочная часть обязательств по аренде | 559 | 772 |

Диапазон эффективной процентной ставки по кредитам от банков, связанных с государством: 18,30 – 23,00 процента.

Операции Группы со сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

| | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября | | За три месяца, закончившихся 30 сентября | |
|--|--|-----------|--|-----------|
| | 2025 года | 2024 года | 2025 года | 2024 года |
| Государственные субсидии (Примечание 19) | 40 297 | 45 701 | 7 954 | 13 850 |
| Начисленные проценты по заемным средствам | 49 631 | 27 054 | 16 211 | 8 505 |
| Процентные расходы по обязательствам по аренде | 158 | 340 | 34 | 136 |

Реализация Группой электроэнергии, мощности и теплоты предприятиям, связанным с государством, за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, составила около 30 процентов от общей реализации электроэнергии, мощности и теплоты (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: около 30 процентов). Реализация электроэнергии и мощности в секторе регулируемых договоров осуществляется потребителям напрямую, на рынке на сутки вперед (РСВ) – через договоры комиссии, заключаемые с АО «ЦФР». Тарифы на поставку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам устанавливает ФАС, по тепловой энергии в неценовой зоне и электрической и тепловой энергии в технологически изолированных территориальных энергетических системах – органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов. В неценовой зоне Дальнего Востока до 31 декабря 2024 года тарифы на электроэнергию устанавливала ФАС. На РСВ цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка.

Расходы Группы на покупку электроэнергии, мощности и топлива у предприятий, связанных с государством, за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, составили около 30 процентов от общей суммы расходов на покупку электроэнергии, мощности и топлива (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: около 30 процентов). Тарифы на покупку электроэнергии и мощности устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов, цена на РСВ определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка, закупка топлива осуществляется по рыночным ценам.

Расходы Группы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии, предоставленные предприятиями, связанными с государством, за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, составили около 70 процентов от общей суммы расходов на услуги по передаче электроэнергии (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: около 80 процентов). Расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии находятся под влиянием тарифного регулирования.

Ключевой управленческий персонал Группы. К ключевому управленческому персоналу Группы относятся члены Совета директоров Общества, члены Правления Общества, руководители структурных подразделений Общества и их заместители, ключевое руководство дочерних обществ сегмента «Энергокомпании ДФО».

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается по результатам работы за период за выполнение ими своих обязанностей и за участие в заседаниях Совета директоров Общества и рассчитывается на основании положения о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества, утверждаемого на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Вознаграждение членам Правления Общества и другому ключевому управленческому персоналу Группы выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности, утверждаемых Советом директоров Общества.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу носит в основном краткосрочный характер, за исключением будущих пенсионных выплат в рамках пенсионных планов с установленными выплатами. Для ключевого управленческого персонала выплаты в рамках указанных пенсионных планов рассчитываются на общих основаниях.

Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, составила 1 380 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 968 млн рублей). Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года, составила 683 млн рублей (за три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 года: 320 млн рублей).

Примечание 6. Основные средства

| Первоначальная стоимость | Производственные здания | Сооружения | Машины и оборудование | Незавершенное строительство | Прочие | Активы в форме права пользования | Итого |
|--|-------------------------|------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------|----------------------------------|------------------|
| Сальдо на 31 декабря 2024 года | 141 105 | 576 549 | 679 210 | 452 716 | 24 910 | 5 377 | 1 879 867 |
| Переклассификация | 62 | 41 | (164) | (1) | 62 | - | - |
| Поступления | 82 | 463 | 1 438 | 201 253 | 3 074 | 864 | 207 174 |
| Передача | 8 088 | 15 675 | 30 281 | (54 643) | 599 | - | - |
| Выбытия и списания | (195) | (812) | (2 175) | (1 175) | (180) | (1 567) | (6 104) |
| Сальдо на 30 сентября 2025 года | 149 142 | 591 916 | 708 590 | 598 150 | 28 465 | 4 674 | 2 080 937 |
| Накопленный износ (в т.ч. обесценение) | | | | | | | |
| Сальдо на 31 декабря 2024 года | (83 673) | (344 819) | (370 960) | (41 636) | (14 167) | (2 636) | (857 891) |
| Переклассификация | 887 | (3 849) | 3 288 | 4 | (330) | - | - |
| Начисление убытка от обесценения | (1) | (28) | (100) | (5 876) | - | - | (6 005) |
| Начисление амортизации | (1 779) | (7 893) | (18 437) | - | (1 232) | (850) | (30 191) |
| Передача | (43) | (866) | (1 684) | 2 593 | - | - | - |
| Выбытия и списания | 122 | 615 | 2 064 | 166 | 106 | 1 098 | 4 171 |
| Сальдо на 30 сентября 2025 года | (84 487) | (356 840) | (385 829) | (44 749) | (15 623) | (2 388) | (889 916) |
| Остаточная стоимость на 30 сентября 2025 года | 64 655 | 235 076 | 322 761 | 553 401 | 12 842 | 2 286 | 1 191 021 |
| Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года | 57 432 | 231 730 | 308 250 | 411 080 | 10 743 | 2 741 | 1 021 976 |

Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты по строящимся объектам основных средств, включая строящиеся электростанции, а также авансы строительным компаниям и поставщикам оборудования, требующего монтажа. По состоянию на 30 сентября 2025 года сумма таких авансов составила 166 719 млн рублей (31 декабря 2024 года: 135 752 млн рублей).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированные затраты по займам в размере 50 718 млн рублей, ставка капитализации составила 19,98 процента (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 21 003 млн рублей, ставка капитализации составила 15,22 процента).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированную амортизацию в размере 363 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 241 млн рублей).

Рост поступлений в незавершенное строительство обусловлен строительством второй очереди Якутской ГРЭС-2, Хабаровской ТЭЦ-4 и Артёмовской ТЭЦ-2 и модернизацией Владивостокской ТЭЦ-2, Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС.

К прочим основным средствам относятся транспортные средства, земельные участки, офисная мебель и прочее оборудование.

Обесценение. На каждую отчетную дату руководство оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном снижении возмещаемой стоимости основных средств ниже их балансовой стоимости.

Руководство Группы проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Группа, а также прочие внутренние факторы в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился. В результате данного анализа не было обнаружено, что на отчетную дату допущения руководства Группы, использованные для определения возмещаемой стоимости единиц, генерирующих денежные потоки, по состоянию на 31 декабря 2024 года, существенно изменились.

Группа признала убыток от обесценения в размере 6 005 млн рублей за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, в отношении поступления основных средств по единицам, генерирующим денежные средства, обесцененным в предыдущие периоды (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 5 587 млн рублей). За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года, убыток от обесценения составил 2 678 млн рублей (за три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 года: 2 759 млн рублей).

Примечание 7. Долгосрочные финансовые активы

| | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|--------------------------|-------------------------|
| Долгосрочные векселя | 26 199 | 26 124 |
| Дисконт по долгосрочным векселям | (6 952) | (7 892) |
| Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочным векселям | (4 662) | (4 662) |
| Долгосрочные векселя, нетто | 14 585 | 13 570 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | 1 991 | 1 645 |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 1 218 | 2 475 |
| Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочной дебиторской задолженности | (8) | (10) |
| Долгосрочная дебиторская задолженность, нетто | 1 210 | 2 465 |
| Итого долгосрочные финансовые активы | 17 786 | 17 680 |

Примечание 8. Денежные средства и их эквиваленты

| | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|--------------------------|-------------------------|
| Денежные средства на банковских счетах | 54 132 | 25 376 |
| Эквиваленты денежных средств | 53 104 | 65 883 |
| Денежные средства в кассе | 9 | 6 |
| Итого денежные средства и их эквиваленты | 107 245 | 91 265 |

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года включали средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Примечание 9. Дебиторская задолженность и авансы выданные

| | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|--------------------------|-------------------------|
| Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков | 91 482 | 87 587 |
| Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков | (35 311) | (33 445) |
| Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, нетто | 56 171 | 54 142 |
| НДС к возмещению | 21 491 | 13 305 |
| Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам | 13 087 | 8 636 |
| Резерв под обесценение авансов, выданных поставщикам и подрядчикам | (480) | (632) |
| Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, нетто | 12 607 | 8 004 |
| Прочая дебиторская задолженность | 11 202 | 12 530 |
| Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности | (4 362) | (4 423) |
| Прочая дебиторская задолженность, нетто | 6 840 | 8 107 |
| Дебиторская задолженность по государственным субсидиям | 3 197 | 4 805 |
| Итого дебиторская задолженность и авансы выданные | 100 306 | 88 363 |

Группа не имеет дебиторской задолженности, переданной в залог или в качестве иного обеспечения.

Прочая дебиторская задолженность в сумме 6 840 млн рублей (31 декабря 2024 года: 8 107 млн рублей) включает в себя задолженность по краткосрочным беспроцентным векселям, авансовые платежи по прочим налогам, займы, выданные сотрудникам, а также задолженность прочих дебиторов.

Примечание 10. Товарно-материальные запасы

| | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|--------------------------|-------------------------|
| Топливо | 50 836 | 43 453 |
| Сырье и материалы | 23 073 | 17 200 |
| Запасные части | 13 914 | 11 417 |
| Прочие материалы | 1 954 | 927 |
| Итого товарно-материальные запасы до обесценения | 89 777 | 72 997 |
| Обесценение товарно-материальных запасов | (225) | (233) |
| Итого товарно-материальные запасы | 89 552 | 72 764 |

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года товарно-материальные запасы не находились в залоге в качестве обеспечения по заемным средствам.

Примечание 11. Капитал

| | Количество выпущенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (Номинальная стоимость 1,00 рубль) |
|-----------------------|--|
| 30 сентября 2025 года | 444 793 377 038 |
| 31 декабря 2024 года | 444 793 377 038 |

Собственные выкупленные акции. Собственные выкупленные акции по состоянию на 30 сентября 2025 года составили 3 948 525 686 штук в сумме 4 679 млн рублей (31 декабря 2024 года: 3 908 849 505 штук в сумме 4 660 млн рублей).

Дивиденды. По состоянию на 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года Общество не объявило и не выплачивало дивиденды за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года.

Объявленные дивиденды дочерних обществ Группы в отношении акционеров с неконтролирующей долей участия составили 850 млн рублей за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 461 млн рублей).

Примечание 12. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль признаны на основании наилучшей на отчетную дату оценки руководством средневзвешенной ожидаемой налоговой ставки за полный финансовый год. Налоговый эффект однократных, неповторяющихся эффектов не принимался во внимание при расчете средневзвешенной ожидаемой годовой налоговой ставки. Оценочная среднегодовая эффективная ставка налога на прибыль, примененная за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, составила 50 процентов (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 50 процентов).

| | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября | | За три месяца, закончившихся 30 сентября | |
|---|--|---------------|--|--------------|
| | 2025 года | 2024 года | 2025 года | 2024 года |
| Текущий налог на прибыль | 19 159 | 14 287 | 5 707 | 4 091 |
| Отложенный налог на прибыль | 11 156 | 8 806 | 4 962 | 5 027 |
| Итого расходы по налогу на прибыль | 30 315 | 23 093 | 10 669 | 9 118 |

Примечание 13. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства*Долгосрочные заемные средства*

| | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|--------------------------|-------------------------|
| Кредиты от банков | 332 955 | 265 525 |
| Российские облигации (ПАО «РусГидро») | 345 795 | 231 292 |
| Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), в рублях | 3 178 | 4 764 |
| Прочие долгосрочные заемные средства | 11 922 | 11 113 |
| Обязательства по аренде | 2 632 | 3 020 |
| Итого | 696 482 | 515 714 |
| За вычетом краткосрочной части долгосрочных заемных средств | (237 031) | (118 140) |
| За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде | (795) | (1 087) |
| Итого долгосрочные заемные средства | 458 656 | 396 487 |

Размещение облигаций. В мае 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн рублей со сроком погашения в августе 2027 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 17,35 процента годовых.

В июне 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 50 000 млн рублей со сроком погашения в мае 2027 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 21,85 процента годовых для первого купонного периода и в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,85 процента годовых для последующих купонных периодов.

В августе 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 50 000 млн рублей со сроком погашения в июле 2028 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 13,85 процента годовых.

Погашение еврооблигаций. В 2024 году Общество осуществило выплаты купонного дохода в соответствии с требованиями законодательства РФ напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Невозможность вследствие введенных санкций доведения купонных выплат и выплат в погашение номинальной стоимости до держателей еврооблигаций со сроком погашения в течение девяти месяцев 2025 года в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, потребовала осуществлять расчеты с держателями еврооблигаций в порядке, определенном законодательством РФ (Указы Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95, от 05.07.2022 № 430, от 08.08.2022 № 529, от 19.03.2024 № 198) в российской платежной инфраструктуре: по состоянию на 30 сентября 2025 года остаток обязательств Группы по погашению еврооблигаций составил 3 178 млн рублей, расчеты по которым будут завершены после отчетной даты с учетом требований и сроков, установленных законодательством РФ, и при условии получения необходимых разрешений.

Краткосрочные заемные средства

| | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|--|--------------------------|-------------------------|
| Кредиты от банков | 31 592 | 51 780 |
| Прочие краткосрочные заемные средства | 2 319 | - |
| Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств | 237 031 | 118 140 |
| Краткосрочная часть обязательств по аренде | 795 | 1 087 |
| Итого краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств | 271 737 | 171 007 |
| Справочно: | | |
| Проценты к уплате | 5 460 | 6 425 |

Соблюдение ограничительных условий кредитных соглашений, договоров займа и облигационных займов. В соответствии с условиями долгосрочных кредитных соглашений, договоров займа и облигационных займов Группы, балансовая стоимость обязательств по которым на 30 сентября 2025 года составляла 682 484 млн рублей (на 31 декабря 2024 года: 502 693 млн рублей), включая краткосрочную часть в сумме 239 892 млн рублей (на 31 декабря 2024 года: 109 292 млн рублей), Группа должна соблюдать определенные финансовые и нефинансовые ковенанты, включая следующие:

- максимальное соотношение чистого долга к показателю EBITDA Группы на конец каждого квартала;
- минимальное соотношение EBITDA к процентным расходам Группы за отчетный год;
- суммы основного долга и процентов должны уплачиваться своевременно в соответствии с условиями кредитных соглашений и договоров займа;
- Группа также обязана соблюдать ряд нефинансовых ковенантов, в течение всего действия кредитных договоров, таких как использование заемных средств по целевому назначению, своевременное предоставление кредиторам указанных в кредитных соглашениях документов и финансовой отчетности, ограничения на существенное выбытие активов, залог имущества и другие;
- Эмиссионной документацией по выпускам облигаций Общества предусмотрено условие своевременной выплаты купонного дохода и основного долга.

Вышеуказанные финансовые ковенанты рассчитываются Группой в соответствии с условиями и определениями, указанными в соответствующих кредитных соглашениях, расчет которых может отличаться от соглашения к соглашению и может отличаться от показателя EBITDA, раскрытого в Примечании 4.

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года, а также в течение отчетного периода Группой соблюдались ограничительные условия кредитных договоров, договоров займа и облигационных займов с учетом действующего законодательства РФ. Отсутствуют какие-либо признаки того, что у Группы могут возникнуть трудности с соблюдением вышеуказанных ограничительных условий, когда они будут проверены в следующий раз по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Группа обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга, руководство Общества намерено выполнять обязательства в полном объеме, продолжать начислять процентные расходы по еврооблигациям и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

Примечание 14. Беспоставочный форвард на акции

| | Справедливая стоимость форварда |
|--|---------------------------------------|
| На 31 декабря 2024 года | 30 702 |
| Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 21) | 13 118 |
| Промежуточные платежи | (9 661) |
| На 30 сентября 2025 года | 34 159 |

Информация о ключевых допущениях, сделанных для определения справедливой стоимости форварда с использованием модели Монте-Карло:

| Ключевые допущения для оценки справедливой стоимости форварда | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|-----------------------|----------------------|
| Ожидаемый срок закрытия форвардной сделки | 0,42 года | 1,17 года |
| Рыночная стоимость акции | 0,4075 рубля | 0,5124 рубля |
| Ключевая ставка ЦБ | 17,00 процента | 21,00 процента |
| Волатильность акций | 24,41 процента | 25,29 процента |
| Безрисковая ставка | 14,35 процента | 18,50 процента |
| Ставка дисконтирования | 15,74 процента | 20,81 процента |

Анализ чувствительности справедливой стоимости форварда к основным допущениям представлен в Примечании 25.

По состоянию на 30 сентября 2025 года беспоставочный форвард на акции переведен в состав краткосрочных обязательств.

Примечание 15. Прочие долгосрочные обязательства

| | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|-----------------------|----------------------|
| Долгосрочные авансы полученные | 8 823 | 7 255 |
| Задолженность по договорам финансирования поставщиков | 3 600 | 4 000 |
| Обязательства по технологическому присоединению объектов к сети | 2 853 | 2 874 |
| Оценочные обязательства | 2 328 | 1 974 |
| Прочие долгосрочные обязательства | 4 849 | 3 013 |
| Итого прочие долгосрочные обязательства | 22 453 | 19 116 |

Примечание 16. Кредиторская задолженность и начисления

| | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|---|-----------------------|----------------------|
| Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам | 53 979 | 49 815 |
| Авансы полученные | 28 739 | 23 976 |
| Задолженность перед персоналом | 14 073 | 16 188 |
| Задолженность по договорам финансирования поставщиков | 6 569 | 3 417 |
| Кредиторская задолженность по безвозмездным целевым взносам | 2 760 | - |
| Дивиденды к уплате | 559 | 962 |
| Прочая кредиторская задолженность | 5 116 | 5 176 |
| Итого кредиторская задолженность и начисления | 111 795 | 99 534 |

Кредиторская задолженность по безвозмездным целевым взносам на 30 сентября 2025 года представляет собой задолженность перед бюджетами субъектов РФ в составе Дальневосточного федерального округа в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)», которое предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Обществом в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов РФ в составе Дальневосточного федерального округа в виде безвозмездных целевых взносов.

Примечание 17. Оценочные обязательства

| | Прим. | 30 сентября 2025 года | 31 декабря 2024 года |
|--|-------|--------------------------|-------------------------|
| Налоги | | 6 854 | 8 664 |
| Рекультивация земель | | 2 353 | 2 006 |
| Судебные разбирательства | | 1 262 | 1 433 |
| Прочие оценочные обязательства | | 129 | 162 |
| Итого | | 10 598 | 12 265 |
| За вычетом долгосрочной части оценочных обязательств | 15 | (2 328) | (1 974) |
| Итого краткосрочные оценочные обязательства | | 8 270 | 10 291 |

Примечание 18. Выручка

| | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября | | За три месяца, закончившихся 30 сентября | |
|---|--|----------------|--|----------------|
| | 2025 года | 2024 года | 2025 года | 2024 года |
| Продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке | 206 319 | 178 264 | 63 466 | 56 610 |
| Продажа электроэнергии на оптовом рынке | 116 125 | 102 496 | 39 882 | 34 967 |
| Продажа мощности на оптовом рынке | 76 444 | 70 443 | 25 706 | 23 812 |
| Продажа теплоэнергии и горячей воды | 41 152 | 36 830 | 5 296 | 4 909 |
| Оказание услуг по передаче электроэнергии | 19 002 | 15 363 | 5 229 | 4 900 |
| Оказание услуг по технологическому присоединению к сети | 1 850 | 1 254 | 732 | 457 |
| Прочая выручка | 8 779 | 6 740 | 3 669 | 2 767 |
| Итого выручка | 469 671 | 411 390 | 143 980 | 128 422 |

Прочая выручка включает выручку от оказания услуг по строительству, ремонту и прочих услуг.

Сумма выручки, признаваемой в течение периода времени, за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, составила 459 042 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 403 396 млн рублей), в момент времени – 10 629 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 7 994 млн рублей).

Сумма выручки, признаваемой в течение периода времени, за три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года, составила 139 579 млн рублей (за три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 года: 125 198 млн рублей), в момент времени – 4 401 млн рублей (за три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 года: 3 224 млн рублей).

Краткосрочные авансы полученные по состоянию на 31 декабря 2024 года были признаны в составе выручки за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года.

Руководство Группы ожидает, что вся сумма краткосрочных авансов полученных по состоянию на 30 сентября 2025 года будет признана в составе выручки до 30 сентября 2026 года, сумма долгосрочных авансов полученных по состоянию на 30 сентября 2025 года – после 30 сентября 2026 года.

Примечание 19. Государственные субсидии

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы были предоставлены субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Группа получила доход по государственным субсидиям в размере 40 297 млн рублей (в течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 45 701 млн рублей). В течение трех месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Группа получила доход по государственным субсидиям в размере 7 954 млн рублей (в течение трех месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 13 850 млн рублей). Субсидии были получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока.

Общая величина дохода по субсидиям, полученного гарантирующими поставщиками – предприятиями, входящими в Группу, – в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, составила 14 750 млн рублей (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 16 418 млн рублей). За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года, сумма дохода по таким субсидиям составила 4 917 млн рублей (за три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 года: 5 496 млн рублей).

Примечание 20. Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)

| | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября | | За три месяца, закончившихся 30 сентября | |
|--|--|----------------|--|----------------|
| | 2025 года | 2024 года | 2025 года | 2024 года |
| Расходы на топливо | 103 928 | 97 261 | 25 032 | 23 521 |
| Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению) | 99 976 | 85 385 | 34 096 | 28 105 |
| Покупная электроэнергия и мощность | 62 421 | 64 205 | 18 568 | 20 855 |
| Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии | 38 673 | 33 510 | 13 061 | 10 795 |
| Амортизация основных средств и нематериальных активов | 30 017 | 29 701 | 10 643 | 9 947 |
| Прочие материалы | 14 562 | 12 096 | 5 977 | 5 209 |
| Налоги, кроме налога на прибыль | 12 603 | 12 169 | 4 321 | 4 146 |
| Услуги сторонних организаций, включая: | | | | |
| Ремонт и техническое обслуживание | 6 539 | 5 920 | 2 838 | 2 901 |
| Расходы на приобретение и передачу тепловой энергии | 5 379 | 4 824 | 1 764 | 1 713 |
| Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности | 5 226 | 4 757 | 1 849 | 1 578 |
| Расходы на охрану | 4 309 | 3 694 | 1 502 | 1 256 |
| Транспортные расходы | 2 208 | 1 590 | 813 | 602 |
| Расходы на консультационные, юридические и информационные услуги | 2 077 | 1 518 | 618 | 606 |
| Расходы на страхование | 1 961 | 1 957 | 645 | 644 |
| Расходы на аренду | 1 020 | 798 | 360 | 244 |
| Услуги субподрядчиков | 979 | 1 263 | 320 | 567 |
| Прочие услуги сторонних организаций | 6 760 | 5 102 | 3 454 | 1 833 |
| Расходы на водопользование | 7 171 | 5 902 | 2 311 | 1 921 |
| Командировочные расходы | 1 114 | 1 140 | 399 | 440 |
| Расходы на социальную сферу | 930 | 985 | 283 | 254 |
| Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи | 733 | 471 | 310 | 38 |
| (Прибыль) / убыток от выбытия основных средств, нетто | (104) | 758 | 25 | 620 |
| Восстановление оценочного обязательства по налогам | (1 302) | - | - | - |
| Прочие расходы | 2 102 | 2 499 | 1 153 | 318 |
| Итого операционные расходы (без учета убытков от обесценения) | 409 282 | 377 505 | 130 342 | 118 113 |

Увеличение расходов на топливо и расходов на вознаграждения работникам в течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, обусловлено преимущественно ростом цен на топливо и проведенной индексацией заработной платы в соответствии с условиями коллективных договоров, соответственно.

Примечание 21. Финансовые доходы, расходы

| | За девять месяцев, закончившихся 30 сентября | | За три месяца, закончившихся 30 сентября | |
|--|--|-----------------|--|-----------------|
| | 2025 года | 2024 года | 2025 года | 2024 года |
| <i>Финансовые доходы</i> | | | | |
| Процентные доходы | 12 884 | 6 126 | 4 255 | 2 216 |
| Положительные курсовые разницы | 94 | 594 | - | 19 |
| Доходы по дисконтированию | 3 | 356 | 91 | 231 |
| Прочие доходы | 27 | 28 | 27 | 3 |
| Итого финансовые доходы | 13 008 | 7 104 | 4 373 | 2 469 |
| <i>Финансовые расходы</i> | | | | |
| Процентные расходы | (36 901) | (22 957) | (11 434) | (8 806) |
| Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 14) | (13 118) | (14 676) | (4 348) | (8 772) |
| Агентское вознаграждение по договорам финансирования поставщиков | (1 595) | - | (530) | - |
| Процентные расходы по обязательствам по аренде | (325) | (448) | (102) | (169) |
| Расходы по дисконтированию | (286) | (371) | (12) | (62) |
| Отрицательные курсовые разницы | (102) | (9) | (69) | - |
| Прочие расходы | (987) | (942) | (350) | (377) |
| Итого финансовые расходы | (53 314) | (39 403) | (16 845) | (18 186) |

Увеличение процентных доходов в течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, обусловлено увеличением объемов размещения свободных денежных средств на депозитах.

Увеличение процентных расходов в течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, обусловлено увеличением объемов привлеченных заемных средств и ростом процентных ставок по заимствованиям Группы на фоне высокой ключевой ставки (Примечание 1).

Примечание 22. Обязательства по капитальным затратам

В соответствии с консолидированной инвестиционной программой, утвержденной в рамках консолидированного бизнес-плана Группы, объем финансирования предстоящих капитальных затрат, связанных в основном с реконструкцией оборудования существующих электростанций и электросетей, а также строительством новых электростанций, определен на 2025–2029 гг. в размере 926 546 млн рублей по состоянию на 30 сентября 2025 года, в том числе на 2025 год – 153 871 млн рублей, на 2026 год – 301 096 млн рублей, на 2027 год – 211 055 млн рублей, на 2028 год – 165 539 млн рублей, на 2029 год – 94 985 млн рублей (31 декабря 2024 года: 1 125 648 млн рублей – в течение 2025–2029 гг.).

Примечание 23. Условные обязательства

Обязательства в социальной сфере. Группа вносит свой вклад в техническое обслуживание и поддержание местной инфраструктуры и улучшение благосостояния работников, в частности, участвует в развитии и содержании жилищного фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортных служб и удовлетворении других социальных нужд в тех регионах, в которых она осуществляет свою хозяйственную деятельность. По мнению руководства, существенные обязательства, которые должны были быть признаны на отчетную дату, отсутствуют.

Страхование. Группа страхует некоторые активы, операции, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно, Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществляется.

Судебные разбирательства. Компании Группы выступают одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По оценке руководства, вероятность неблагоприятного исхода в отношении судебных исков на общую сумму 2 768 млн рублей по состоянию на 30 сентября 2025 года (833 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2024 года) не является высокой. По мнению руководства не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые после

вынесения по ним окончательных решений могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы и не были бы признаны или раскрыты в сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации.

Условные обязательства по уплате налогов. Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации продолжает совершенствоваться, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели и/или направленных исключительно на получение налоговой выгоды в виде уменьшения налоговых обязательств или операций с недобросовестным контрагентом, не соблюдающими требования налогового законодательства. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами). Также Общество согласовало с налоговыми органами переход на налоговый мониторинг подконтрольных обществ. По состоянию на 30 сентября 2025 года в налоговый мониторинг вошли ПАО «ДЭК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Гидроремонт-ВКК», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Магаданэнерго». В рамках налогового мониторинга организации-участники могут запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и участниками.

По состоянию на 30 сентября 2025 года по Обществу проводилась выездная налоговая проверка по налогу на имущество за 2021-2023 годы. В отношении возможных сумм доначисления налогов создано оценочное обязательство (Примечание 17).

В отношении иных дочерних компаний Группы налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

В случае получения запроса от налоговых органов руководство Группы предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или результатов хозяйственной деятельности Группы в целом.

В состав Группы входит ряд организаций, зарегистрированных за пределами Российской Федерации. Налоговые обязательства Группы были определены исходя из предположения, что у иностранных компаний, входящих в состав Группы, отсутствует обязанность по уплате применимых российских налогов, поскольку указанные компании не являются налоговыми резидентами РФ согласно правилам определения налогового резидентства иностранных юридических лиц.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Группы с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

Охрана окружающей среды. Компании Группы и предприятия, правопреемниками которых они являются, в течение многих лет осуществляли деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится в стадии развития, государственные органы постоянно пересматривают свои позиции по вопросам правоприменения. Предприятия Группы проводят периодическую оценку своих обязательств по охране окружающей среды. Сумма резерва под рекультивацию земель по состоянию на 30 сентября 2025 года составила 2 323 млн рублей (31 декабря 2024 года: 1 960 млн рублей) и отражена в составе прочих долгосрочных обязательств.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменения требований действующего законодательства и нормативных актов, а также в результате гражданско-правовых исков или иных обстоятельств. Влияние таких изменений невозможно оценить, но оно может оказаться существенным. В условиях действующей правоприменительной практики руководство полагает, что у Группы нет значительных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды.

Примечание 24. Управление финансовыми рисками

Финансовые риски. В связи с осуществлением финансово-хозяйственной деятельности Группа подвержена различным финансовым рискам, в том числе рыночному (включает в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок), кредитному риску и риску ликвидности.

Настоящая сокращенная консолидированная промежуточная финансовая информация не содержит всю информацию об управлении финансовыми рисками Группы и все раскрытия, обязательные для годовой финансовой отчетности, и должна рассматриваться вместе с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, политика Группы в сфере управления рисками не менялась.

Риск ликвидности. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном, банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные обязательства в основном представлены кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и краткосрочными заемными средствами.

По состоянию на 30 сентября 2025 года краткосрочные обязательства Группы превышали краткосрочные активы на сумму 135 223 млн рублей (на 31 декабря 2024 года краткосрочные обязательства Группы превышали его краткосрочные активы на сумму 31 942 млн рублей).

Группа продолжает контролировать структуру заемного капитала по срокам погашения и поддерживает запас денежных средств и эквивалентов на счетах (по состоянию на 30 сентября 2025 года – 107 245 млн рублей), обеспечивающий выплаты по погашению и обслуживанию долга в течение не менее трех месяцев.

По состоянию на 30 сентября 2025 года у Группы имелся доступный к выборке объем привлечения долгосрочного финансирования по действующим кредитным соглашениям с банками в сумме 465 375 млн рублей (31 декабря 2024 года: 342 392 млн рублей), в том числе в банках, включенных в перечень системно значимых кредитных организаций Банка России в сумме 413 864 млн рублей (31 декабря 2024 года: 330 445 млн рублей). По состоянию на 30 сентября 2025 более 78 процентов данных средств относятся к банкам, связанным с государством (ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ», Банк «ВБРР» (АО), ПАО «Промсвязьбанк», ГК «ВЭБ.РФ») (31 декабря 2024 года: более 78 процентов). Кроме того, у Группы утверждена бессрочная программа биржевых облигаций от 2023 года на сумму 300 000 млн рублей со сроком обращения до 20 лет, неиспользованный лимит по которой по состоянию на 30 сентября 2025 составил 103 000 млн рублей (31 декабря 2024 года: 203 000 млн рублей).

Группа, при поддержке государства, продолжает работу по расширению использования инструментов Фабрики проектного финансирования (долгосрочное финансирование со встроенным механизмом хеджирования Ключевой ставки Банка России) и максимально концентрирует доступные собственные источники средств для обеспечения финансирования реализуемых приоритетных инвестиционных проектов в Дальневосточном федеральном округе.

В соответствии с этим, по мнению руководства Группы, отсутствуют факторы, указывающие на то, что в обозримом будущем государственная поддержка Группы может быть сокращена или прекращена.

Отрицательная позиция по краткосрочным обязательствам и оборотным активам не оказывает влияние на финансовое положение Группы.

Представление финансовых инструментов по категориям оценки. В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года.

| На 30 сентября 2025 года | Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости | Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | Итого |
|---|--|--|------------------|
| Активы | | | |
| Долгосрочные финансовые активы (Примечание 7) | 15 795 | - | 15 795 |
| Векселя | 14 585 | - | 14 585 |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 1 210 | - | 1 210 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | - | 1 991 | 1 991 |
| Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 9) | 62 907 | - | 62 907 |
| Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков | 56 171 | - | 56 171 |
| Прочая финансовая дебиторская задолженность | 6 736 | - | 6 736 |
| Прочие оборотные активы | 3 878 | - | 3 878 |
| Целевые денежные средства | 3 690 | - | 3 690 |
| Краткосрочные займы выданные | 188 | - | 188 |
| Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 8) | 107 245 | - | 107 245 |
| Итого финансовые активы | 189 825 | 1 991 | 191 816 |
| Итого нефинансовые активы | | | 1 398 272 |
| Итого активы | | | 1 590 088 |

| На 31 декабря 2024 года | Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости | Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | Итого |
|---|--|--|------------------|
| Активы | | | |
| Долгосрочные финансовые активы (Примечание 7) | 16 035 | - | 16 035 |
| Векселя | 13 570 | - | 13 570 |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 2 465 | - | 2 465 |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | - | 1 645 | 1 645 |
| Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 9) | 62 084 | - | 62 084 |
| Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков | 54 142 | - | 54 142 |
| Прочая финансовая дебиторская задолженность | 7 942 | - | 7 942 |
| Прочие оборотные активы | 4 830 | - | 4 830 |
| Целевые денежные средства | 4 476 | - | 4 476 |
| Депозиты | 301 | - | 301 |
| Краткосрочные займы выданные | 53 | - | 53 |
| Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 8) | 91 265 | - | 91 265 |
| Итого финансовые активы | 174 214 | 1 645 | 175 859 |
| Итого нефинансовые активы | | | 1 189 873 |
| Итого активы | | | 1 365 732 |

Финансовые обязательства Группы, учитываемые по справедливой стоимости, по состоянию на 30 сентября 2025 года представлены беспоставочным форвардом на акции в размере 34 159 млн рублей (Примечание 14) (31 декабря 2024: 30 702 млн рублей).

Все остальные финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости и в основном представлены краткосрочными и долгосрочными заемными средствами (Примечание 13), кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам, задолженностью по договорам финансирования поставщиков и прочей кредиторской задолженностью (Примечание 16), долгосрочной задолженностью по договорам финансирования поставщиков (Примечание 15).

Примечание 25. Справедливая стоимость активов и обязательств

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (а) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (б) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (в) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны в основном на ненаблюдаемых исходных данных).

а) Многократные оценки справедливой стоимости

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой оценки, требуемые или допускаемые стандартами бухгалтерского учета в консолидированном отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

Многократные оценки справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости, представлены уровнем 3 в иерархии справедливой стоимости:

| На 30 сентября 2025 года | | Уровень 3 |
|--|--|---------------|
| Финансовые активы | | |
| Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | | 1 991 |
| Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости | | 1 991 |
| Финансовые обязательства | | |
| Беспоставочный форвард на акции | | 34 159 |
| Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости | | 34 159 |
| На 31 декабря 2024 года | | Уровень 3 |
| Финансовые активы | | |
| Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | | 1 645 |
| Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости | | 1 645 |
| Финансовые обязательства | | |
| Беспоставочный форвард на акции | | 30 702 |
| Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости | | 30 702 |

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, существенных изменений в методах оценки, исходных данных и допущениях для многократных оценок справедливой стоимости не произошло.

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года справедливая стоимость форварда, отраженного по строке «Беспоставочный форвард на акции», определена на основе модели Монте-Карло с учетом корректировок и использованием ненаблюдаемых исходных данных и включена в Уровень 3 (Примечание 14).

В таблице ниже приведена оценка финансовых обязательств Уровня 3, а также чувствительность оценок к возможным изменениям ненаблюдаемых и наблюдаемых исходных данных по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года:

| | Справедливая стоимость | Метод оценки | Существенные ненаблюдаемые/наблюдаемые исходные данные | Обоснованно возможные изменения | Обоснованно возможные значения | Изменение оценки справедливой стоимости |
|---------------------------------|------------------------|-------------------|--|---------------------------------|--------------------------------|---|
| Финансовые обязательства | | | | | | |
| На 30 сентября 2025 года | | | | | | |
| Беспоставочный форвард на акции | 34 159 | Метод Монте-Карло | Рыночная стоимость акции | -20% | 0,3260 рубля | 4 454 |
| | | | | +20% | 0,4890 рубля | (4 481) |
| На 31 декабря 2024 года | | | | | | |
| Беспоставочный форвард на акции | 30 702 | Метод Монте-Карло | Рыночная стоимость акции | -20% | 0,4099 рубля | 5 540 |
| | | | | +20% | 0,6149 рубля | (5 462) |

По оценкам руководства, возможное изменение ненаблюдаемых исходных данных не оказывает существенного влияния на изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда.

На оценку справедливой стоимости беспоставочного форварда оказывают существенное влияние наблюдаемые исходные данные, в частности, рыночная стоимость акций Общества, составляющая по состоянию на 30 сентября 2025 года 0,4075 рубля (на 31 декабря 2024 года: 0,5124 рубля) (Примечание 14).

б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие по справедливой стоимости

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость денежных средств, их эквивалентов и краткосрочных депозитов (Уровень 2 иерархии справедливых стоимостей), краткосрочной дебиторской задолженности (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей) приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Оценка долгосрочной дебиторской задолженности, прочих финансовых внеоборотных и оборотных активов производится на основе ожидаемых к получению денежных потоков с учетом ожидаемых кредитных убытков (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

По состоянию на 30 сентября 2025 года балансовая стоимость беспроцентных векселей превысила их справедливую стоимость на 2 559 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость беспроцентных векселей превысила их справедливую стоимость на 1 367 млн рублей. Оценка справедливой стоимости беспроцентных векселей была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств и наблюдаемых процентных ставок для идентичных инструментов.

Обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость выпущенных российских облигаций определяется на основе рыночных котировок (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей). Справедливая стоимость обязательств с фиксированной процентной ставкой оценивается на основе ожидаемых к получению денежных потоков, дисконтированных по текущей процентной ставке для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком погашения (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

Балансовая стоимость краткосрочных кредитов и займов, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

По состоянию на 30 сентября 2025 года балансовая стоимость выпущенных российских облигаций приблизительно соответствует их справедливой стоимости. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость выпущенных российских облигаций превысила их справедливую стоимость на 7 557 млн рублей.

По состоянию на 30 сентября 2025 года долгосрочные кредиты и займы с фиксированной ставкой отсутствуют (31 декабря 2024 года: балансовая стоимость составила 425 млн рублей и превысила их справедливую стоимость на 35 млн рублей).

Примечание 26. События после отчетной даты

Размещение облигаций. В октябре 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации общей номинальной стоимостью 50 000 млн рублей, в том числе 30 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2028 года с процентной ставкой ежемесячного купонного дохода в размере 15,45 процента годовых, 5 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2028 года с процентной ставкой ежемесячного купонного дохода в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,40 процента годовых, 15 000 млн рублей со сроком погашения в ноябре 2030 года с процентной ставкой ежемесячного купонного дохода в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,45 процента годовых.

Ключевая ставка Банка России. В октябре 2025 года ключевая ставка Банка России была снижена до 16,50 процента годовых.