

Годовой отчет
Открытого акционерного общества
«Управляющая компания ГидроОГК»
по результатам работы за 2007 год

Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК» _____ /В.А. Зубакин/
« ____ » _____ 2008 г.

Главный бухгалтер ОАО «УК ГидроОГК» _____ /М.А.Сбитнева/
« ____ » _____ 2008 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Раздел 1. Об Обществе	4
1.1. Общие сведения	4
1.2. Компании под управлением ОАО «УК ГидроОГК»	4
1.3. Управление рисками	10
Раздел 2. Корпоративное управление.....	12
2.1. Система корпоративного управления	12
2.2. Работа органов управления и контроля.....	12
2.3. Уставный капитал	19
2.4. Структура акционерного капитала	20
2.5. Сделки Общества	20
2.6. Ценные бумаги	21
2.7. Участие в других организациях	22
Раздел 3. Экономика и финансы.....	23
3.1. Финансово-экономические показатели	23
3.2. Распределение прибыли.....	29
Раздел 4. Управление персоналом	29
4.1. Принципы кадровой политики	29
4.2. Численность персонала	29
4.3. Организационная структура Общества.....	29
4.4. Мотивация персонала	30
4.5. Обучение и развитие персонала	31
Приложения	33
Приложение 1. Краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках.....	33
Приложение 2. Заключение Аудитора	37
Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии.....	38
Приложение 4. Состав Совета директоров ОАО «УК ГидроОГК» в 2006-2007 корпоративном году Избран годовым Общим собранием акционеров 29 мая 2006 года	40
Приложение 5. Справочная информация для акционеров	43

Обращение к акционерам

Уважаемые акционеры!

ОАО «УК ГидроОГК» является одной из первых управляющих компаний, созданных на российском энергетическом рынке. В 2007 г. общество осуществляло операционное и стратегическое управление 13 АО-ГЭС в качестве единоличного исполнительного органа.

В отчетном периоде выполнены все основные финансово-экономические показатели как управляющей компании, так и управляемых обществ. Безусловно, это является индикатором качества системы управления, которая была доработана в целях повышения эффективности бизнеса и оптимизации трудовых ресурсов. В конце 2007 г. в компании создана структура дивизионов – бизнес-единиц, которые сосредоточили в зоне своей ответственности задачи по реализации новых проектов в регионах Российской Федерации.

На протяжении отчетного периода ОАО «УК ГидроОГК» успешно воплощало в жизнь стратегию в области инвестиций и привлечения капитала для решения общесистемных задач развития гидроэнергетического бизнеса. Общество принимало меры по оптимизации процессов управления АО-стройками и их финансирования. Компания инициировала и реализовала многие проекты и программы, наиболее важными из которых стали перспективные программы ремонтов и технического перевооружения, а также создания системы управления производственными активами и фондами. Эти программы направлены на обеспечение эффективной, надежной и безаварийной работы ГЭС.

В связи с присоединением в 2008 году Управляемых обществ к ОАО "ГидроОГК", в целях дальнейшей централизации управления дочерними обществами ОАО «ГидроОГК» (АО - стройки), оптимизации процессов строительства и его финансирования ОАО "УК ГидроОГК" переданы полномочия единоличных исполнительных органов ОАО «Загорская ГАЭС-2», ОАО «Нижне-Зейская ГЭС», ОАО «Зарамагские ГЭС», ОАО «Каскад НЧГЭС», ЗАО «Богучанская ГЭС», ОАО «Нижне-Бурейская ГЭС», ОАО «Южно-Якутский ГЭК»

Привлечение Управляющей компании позволит повысить эффективность использования дефицитного менеджерского ресурса и выстроить единую систему управления строительным процессом. Кроме того, привлечение Управляющей компании в процессе реформирования ОАО «ГидроОГК» позволит снизить риски потери управляемости в переходный период.

Уверен, что в будущем уникальный опыт управляющей организации не будет потерян, но сохранен и обогащен для строительства эффективных, прибыльных и инвестиционно привлекательных ГЭС, обеспечивающих потребителей качественной и экологически чистой электроэнергией.

Председатель Совета директоров ОАО "УК ГидроОГК" _____/В.А. Стафиевский/

Генеральный директор ОАО "УК ГидроОГК" _____/В.А. Зубакин/

Раздел 1. Об Обществе

1.1. Общие сведения

Краткая справка об Обществе и его деятельности:

Открытое акционерное общество «Управляющая компания ГидроОГК» (далее - ОАО «УК ГидроОГК», Общество) (до 03 октября 2005 года – Открытое акционерное общество «Управляющая компания Волжский Гидроэнергетический каскад») зарегистрировано 16 апреля 2001 года (Свидетельство о регистрации Нижегородской регистрационной палаты № 15348, рег. № 5237).

Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК» - Синюгин Вячеслав Юрьевич.

Уставный капитал - 150 000 (Сто пятьдесят тысяч) рублей.

Юридический адрес: Россия, Москва, проспект Вернадского, д.8а.

Почтовый адрес: 119311, Россия, Москва, проспект Вернадского, д.8а.

Телефоны центрального офиса: 8 (495) 540-30-12, 540-30-13.

Факс: 8 (495) 540-30-14.

Адрес электронной почты: office@gidroogk.ru.

Основной вид деятельности – осуществление полномочий исполнительных органов в акционерных и иных хозяйственных обществах в порядке, предусмотренном законодательством и заключенными договорами.

На 31.12.2007 ОАО «УК ГидроОГК» осуществляло функции исполнительных органов 13 акционерных обществ: ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Камская ГЭС», ОАО «Каскад ВВ ГЭС», ОАО «Саратовская ГЭС», ОАО «Нижегородская ГЭС», ОАО «Чебоксарская ГЭС», ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Загорская ГАЭС», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания», ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания» (далее – Управляемые общества).

1.2. Компании под управлением ОАО «УК ГидроОГК»

ОАО «Волжская ГЭС»

Волжская ГЭС - крупнейшая гидроэлектростанция Волжско-Камского каскада; покрывает пиковую часть графика нагрузки в ЕЭС России.

Место расположения - нижнее течение Волги, севернее г. Волгограда.

Начало строительства - 1950 год.

Ввод в эксплуатацию - 1958 год.

Установленная мощность - 2541 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 10300 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов – 23.

ОАО «Жигулевская ГЭС»

Жигулевская ГЭС (до переименования в 2004 году - Волжская ГЭС имени В.И. Ленина) - одна из крупнейших в мире гидроэлектростанций по мощности и выработке электроэнергии, один из первых гигантов отечественной энергетики, вторая по мощности ГЭС Волжско-Камского каскада. Покрывает пиковую часть графика нагрузки в ЕЭС России.

Место расположения - участок Самарской Луки в районе Жигулевского створа, у г. Жигулевск Самарской области.

Начало строительства - 1950 год.

Ввод в эксплуатацию - 1955 год.

Установленная мощность - 2300 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 10100 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов - 20.

ОАО «Воткинская ГЭС»

Воткинская ГЭС - один из узловых системообразующих пунктов сети электроснабжения Уральского региона России. Покрывает пиковую часть графика нагрузки в Уральской энергосистеме, обеспечивает высокооперативный резерв при различных нарушениях и отклонениях планового режима, регулирует водоток Камы для обеспечения судоходства и бесперебойной работы водозаборных сооружений городов.

Место расположения - в 566 км от истока Камы, в черте г. Чайковский.

Начало строительства - 1955 год.

Ввод в эксплуатацию - 1961 год.

Установленная мощность - 1020 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 2400 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов — 10.

ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС»

Каскад Верхневолжских ГЭС включает в себя Рыбинскую и Угличскую ГЭС - одни из самых старых гидроэлектростанций Волжско-Камского каскада, с созданием которых началось радикальное переустройство Волги.

Рыбинская ГЭС:

Место расположения - на Верхневолжье в двух створах рек Шексна и Волга, в черте г. Рыбинска.

Начало строительства - 1940 год.

Ввод в эксплуатацию - 1941 год.

Установленная мощность - 346,4 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 900 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов – 6.

Угличская ГЭС:

Место расположения - на Верхневолжье в двух створах рек Шексна и Волга, в черте г. Рыбинска.

Начало строительства - 1936 год.

Ввод в эксплуатацию - 1940 год.

Установленная мощность - 110 МВт

Среднегодовая выработка электроэнергии - 230 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов - 2.

ОАО «Камская ГЭС»

Камская ГЭС - старейшая гидроэлектростанция Камского каскада; покрывает пиковую часть графика нагрузки в ЕЭС России.

Место расположения - в 691 км от устья Камы, в районе г. Пермь.

Начало строительства - 1949 год.

Ввод в эксплуатацию - 1954 год.

Установленная мощность - 492 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 1700 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов - 23.

ОАО «Нижегородская ГЭС»

Нижегородская ГЭС - четвертая ступень Волжского каскада ГЭС; участвует в покрытии пиковой части нагрузки ЕЭС России.

Место расположения - в 440 км ниже Рыбинской ГЭС, г. Городец

Начало строительства - 1948 год.

Ввод в эксплуатацию - 1955 год.

Установленная мощность - 520 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 1510 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов - 8.

ОАО «Саратовская ГЭС»

Саратовская ГЭС - одна из крупнейших гидроэлектростанций Волжско-Камского каскада; покрывает пиковую часть графика нагрузки в ЕЭС России.

Место расположения - в 1040 км от устья Волги на левобережной пойме, в черте г. Балаково Саратовской области.

Начало строительства - 1956 год.

Ввод в эксплуатацию - 1967 год.

Установленная мощность - 1360 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 5352 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов – 24.

ОАО «Чебоксарская ГЭС»

Чебоксарская ГЭС - одна из гидроэлектростанций Волжско-Камского каскада; расположена на стыке энергосистем Средней Волги и Урала и вырабатывает одну треть от всей электроэнергии, потребляемой Чувашской Республикой.

Место расположения - близ г. Новочебоксарска Чувашской Республики.

Начало строительства - 1967 год.

Ввод в эксплуатацию - 1986 год.

Установленная мощность - 1370 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 2200 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов – 18.

ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного»

Комплекс включает в себя Саяно-Шушенскую ГЭС и расположенный ниже по течению контррегулирующий Майнский гидроузел. Саяно-Шушенская ГЭС является верхней в каскаде енисейских гидроэлектростанций и одной из крупнейших гидроэлектростанций в мире.

Саяно-Шушенская ГЭС

Место расположения - р. Енисей, г. Саяногорск, пос. Черемушки, Республика Хакасия.

Начало строительства - 1963 год.

Ввод в эксплуатацию - 1988 год.

Установленная мощность - 6400 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 22800 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов – 10.

Майнская ГЭС

Место расположения - на р. Енисей на 21,5 км ниже Саяно-Шушенской ГЭС.

Начало строительства - 1979 год.

Ввод в эксплуатацию - 1987 год.

Установленная мощность - 321 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 1720 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов - 3.

ОАО «Зейская ГЭС»

Зейская ГЭС - первая крупная гидроэлектростанция Дальнего Востока, построенная в районе с резко континентальным климатом и годовой амплитудой температур до 80°C. Являясь комплексным гидроузлом на реке Зее, она регулирует расход воды, предотвращая наводнения в нижнем течении р. Зeya и р. Амур.

Место расположения - р. Зeya (приток Амура), г. Зeya Амурской области.

Начало строительства - 1965 год.

Ввод в эксплуатацию - 1975 год.

Установленная мощность - 1330 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 4910 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов - 6.

ОАО «Загорская ГАЭС»

Загорская ГАЭС - в декабре 1987 года два первых обратимых гидроагрегата Загорской ГАЭС были введены в строй действующих. В настоящее время Загорская ГАЭС работает, располагая полной проектной мощностью. Гидроагрегаты ГАЭС успешно используются для регулирования в энергосистеме частоты и напряжения.

Место расположения - пос. Богородское, Сергиево-Посадского района Московской области

Начало строительства - 1980 год.

Ввод в эксплуатацию - 1987 год.

Установленная мощность - 1200 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 1950,2 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов - 6.

ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»

Компания объединяет группы Куршавских, Сенгилеевских и Барсучковских ГЭС.

Совокупная установленная мощность - 462,4 МВт.

Совокупная среднегодовая выработка электроэнергии - 1 389,5 млн. кВт/ч.

ГАЭС

Место расположения - Большой Ставропольский канал, п. Кавказский Прикубанского района Карачаево-Черкесской Республики.

Начало строительства - 1963 год.

Ввод в эксплуатацию - 1968 год.

Установленная мощность - 15,9 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 11,3 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов - 6.

ГЭС-1

Место расположения - Большой Ставропольский канал, п. Ударный Прикубанского района Карачаево-Черкесской Республики.

Начало строительства - 1962 год.

Ввод в эксплуатацию - 1967 год.

Установленная мощность - 37 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 203,1 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов - 2.

ГЭС-2

Место расположения - Большой Ставропольский канал, п. Ударный Прикубанского района Карачаево-Черкесской Республики.

Начало строительства - 1963 год.

Ввод в эксплуатацию - 1971 год.

Установленная мощность - 184 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 538,1 млн. кВт/ч.

количество гидроагрегатов - 4.

ГЭС-3

Место расположения - Барсучковский сбросной канал, п. Каскадный Андроповского района Ставропольского края.

Начало строительства - 1962 год.

Ввод в эксплуатацию - 1971 год.

Установленная мощность - 87 МВт.

Среднегодовая выработка электроэнергии - 193,1 млн. кВт/ч.

Количество гидроагрегатов - 3.

ГЭС-4

Место расположения - Барсучковский сбросной канал, Кочубеевский район Ставропольского края.
Начало строительства - 1962 год.
Ввод в эксплуатацию - 1970 год.
Установленная мощность - 78 МВт.
среднегодовая выработка электроэнергии - 183,3 млн. кВт/ч.
количество гидроагрегатов - 3.

Свистухинская ГЭС

Место расположения - Невинномысский канал, п. Свистуха Кочубеевского района Ставропольского края.
Начало строительства - 1945 год.
Ввод в эксплуатацию - 1948 год.
Установленная мощность - 11,8 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии - 54,8 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов - 4.

Сенгилеевская ГЭС

Место расположения - Невинномысский канал, п. Приозерный Шпаковского района Ставропольского края.
Начало строительства - 1949 год.
Ввод в эксплуатацию - 1953 год.
Установленная мощность - 15 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии - 84,9 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов - 3.

Егорлыкская ГЭС

Место расположения - Невинномысский канал, с. Сенгилеевское Шпаковского района Ставропольского края.
Начало строительства - 1956 год.
Ввод в эксплуатацию - 1962 год.
Установленная мощность - 30 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии - 75,2 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов - 2.

Новотроицкая ГЭС

Место расположения - Невинномысский канал, г. Солнечнодольск Изобильненского района Ставропольского края.
Начало строительства - 1950 год.
Ввод в эксплуатацию - 1953 год.
Установленная мощность - 3,7 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии - 35,7 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов - 2.

ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания»

Компания объединяет все гидроэлектростанции реорганизованного ОАО «Дагэнерго»: 5 ГЭС, 2 малых ГЭС. Кроме того, Общество владеет 100% акций дочернего общества ОАО «Прометей», созданного на базе Гунибской ГЭС. Все гидроэлектростанции Общества расположены на территории Республики Дагестан.
Совокупная установленная мощность - 1336,1 МВт.
Совокупная среднегодовая выработка электроэнергии - 3725,8 млн.кВт/ч.

Чиркейская ГЭС

Место расположения - Республика Дагестан, р.Сулак .

Начало строительства - 1963 год.
Ввод в эксплуатацию первого гидроагрегата - 1974 год.
Установленная мощность - 1000 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии - 2470 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов - 4.

Миатлинская ГЭС

Место расположения - Республика Дагестан, р. Сулак, в 15 км ниже Чиркейской ГЭС .
Начало строительства - 1970 год.
Ввод в эксплуатацию первого гидроагрегата - 1986 год.
Установленная мощность - 220 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии - 690 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов - 2.

Чирюртская ГЭС-1

Место расположения - Республика Дагестан, р. Сулак между селениями В.Чирюрт и Миатли.
Начало строительства - 1954 год.
Ввод в эксплуатацию первого гидроагрегата - 1961 год.
Установленная мощность - 72 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии - 386 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов - 2.

Чирюртская ГЭС-2

Место расположения - Республика Дагестан, отводящий канал Чиркейской ГЭС-1.
Начало строительства - 1959 год.
Ввод в эксплуатацию первого гидроагрегата - 1964 год.
Установленная мощность - 9 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии - 42 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов - 1.

Гергебильская ГЭС

Место расположения - пос. Курми Гергебильского района Республики Дагестан.
Начало строительства – 1931 год.
Ввод в эксплуатацию первого гидроагрегата. 1940 год.
Установленная мощность - 17,4 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии – 61,5 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов – 5.

Малая Ахтынская ГЭС

Место расположения - р. Ахтычай, с. Ахты Ахтынского района Республики Дагестан.
Начало строительства – 1996 год.
Ввод в эксплуатацию первого гидроагрегата - 1997 год.
установленная мощность - 1,8 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии – 12,7 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов – 3.

Малая Курушская ГЭС

Место расположения - р. Усучай, с. Тегипиркент Докузпаринского района Республики Дагестан.
Ввод в эксплуатацию первого гидроагрегата – 1957 год.
Установленная мощность - 0,48 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии - 1,8млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов – 2.

Гунибская ГЭС (ОАО «Гунибская ГЭС» - дочернее общество ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания»)

Место расположения - Республика Дагестан, р. Каракойсу.
Начало строительства - 2000 год.
Ввод в эксплуатацию первого гидроагрегата - 2005 год.
Установленная мощность - 15 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии - 57,6 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов – 3.

Малая Агульская ГЭС

Место расположения - р. Чирахчай, Агульский район Республики Дагестан.
Начало строительства - 2005 год.
Ввод в эксплуатацию - 2006 год.
Установленная мощность - 0,6 МВт.
Среднегодовая выработка электроэнергии – 4,2 млн. кВт/ч.
Количество гидроагрегатов – 1.

С января 2008 года в связи с присоединением Управляемых обществ к ОАО «ГидроОГК» под управление ОАО «УК ГидроОГК» переданы дочерние акционерные общества ОАО «ГидроОГК», участвующие в процессах строительства ГЭС (далее – АО-стройки), что позволит принять меры по совершенствованию системы управления АО-стройками, оптимизации процессов строительства и его финансирования, а также сохранить уникальный опыт Управляющей организации.

С января 2008 года под управление ОАО «УК ГидроОГК» переданы следующие дочерние и зависимые общества (далее – ДЗО):

- ОАО «Загорская ГАЭС-2»
- ОАО «Нижне-Зейская ГЭС»
- ОАО «Зарамагские ГЭС»
- ОАО «Каскад НЧГЭС»
- ЗАО «Богучанская ГЭС»
- ОАО «Нижне-Бурейская ГЭС»
- ОАО «Южно-Якутский ГЭК».

1.3. Управление рисками

ОАО «УК ГидроОГК», выполняя функции исполнительного органа 13 АО-ГЭС общей установленной мощностью около 21 117 МВт, является крупнейшей управляющей компанией в гидроэнергетике России, занимая ключевое положение в экономике страны.

Наиболее значимыми событиями в отрасли электроэнергетики для ОАО «УК ГидроОГК» являются:

- продолжение процесса реформирования ОАО РАО «ЕЭС России» и в целом отрасли электроэнергетики;
- создание конкурентного рынка электроэнергии.

Поскольку отрасль электроэнергетики находится на этапе реформирования, что сопряжено с определенными рисками, то с целью минимизации влияния данных рисков на деятельность управляемых гидроэлектростанций Общество предпринимает действия по формированию и согласованию всех существенных положений в интересах ГЭС со всеми органами, оказывающими влияние на деятельность управляемых Обществ.

В настоящее время продолжается процесс создания конкурентного рынка электроэнергии. Начиная с 2007 года, продавцам и покупателям оптового рынка предоставлено право заключать долгосрочные регулируемые договоры (от 1 года). Длительность таких договоров устанавливается Минпромэнерго России по согласованию с заинтересованными министерствами и ведомствами. Договоры называются регулируемыми, поскольку цены на электроэнергию в рамках этих договоров регулируются Федеральной службой по тарифам (ФСТ).

Изменения в системе регулируемого ценообразования направлены на формирование в отрасли привлекательной инвестиционной среды. Вместо используемого прежде метода экономически

обоснованных расходов, в условиях действия регулируемых договоров, начиная с 2008 года, для установления тарифов на электрическую энергию и мощность поставщиков будет использоваться метод индексации. Тарифы поставщиков будут рассчитываться методом индексации тарифов 2007 года, учитывающим уровень фактической, а не прогнозной инфляции.

Финансовые риски

Общество осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность на внутреннем рынке Российской Федерации. Все договорные отношения с контрагентами - поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии, финансовыми учреждениями, а также размещение Обществом облигационного займа осуществляется в национальной валюте – рублях.

Облигационный заем Общества и выплаты по нему не зависят от изменения ставки рефинансирования или доходности государственных ценных бумаг. Фактор возможных колебаний валютных курсов не представляет риска для Общества и не повлияет на исполнение обязательств по облигациям, т.к. стоимость облигаций выражена в рублях, выплата процентов также будет осуществляться в валюте Российской Федерации.

Уровень инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в стране. Состояние российской экономики характеризуется достаточно высокими темпами инфляции. Поэтому риски, связанные с инфляцией учитываются в Обществе при бизнес-планировании деятельности. С учетом того, что существует ограничение на повышение тарифов в пределах не более 7-10% в год, и, принимая во внимание уровень потенциальной доходности деятельности, по мнению руководства Общества, значение инфляции, при которой у эмитента возникнут трудности, составляет не менее 20% годовых.

В случае если значение инфляции превысит указанные критические значения, Общество планирует увеличить в своих активах долю краткосрочных финансовых инструментов, провести мероприятия по сокращению внутренних издержек и максимизации роста тарифов в пределах нормативных ограничений.

Производственные риски

Гидроэлектростанции играют значительную роль в обеспечении необходимого качества электроснабжения, участвуя в покрытии неравномерной части суточных графиков нагрузки, осуществляя роль кратковременного оперативного и аварийного резерва мощности.

Из-за достаточно жесткого режима эксплуатации основного оборудования станций провоцируется прогрессирующий процесс его старения. Неудовлетворительное состояние оборудования из-за его физического и морального износа является основной причиной возникновения производственных рисков, основными из них являются:

- угроза полноценного выполнения гидроэлектростанциями общесистемных режимных и регулирующих функций (регулирования частоты, напряжения и т.д.), что влечет за собой неиспользование возможностей, появляющихся в процессе преобразований электроэнергетической отрасли;

- ухудшение эксплуатационных и экономических показателей ГЭС;

- наступление неблагоприятных экологических последствий;

- угроза аварий с недовыработкой электроэнергии и тяжелыми экологическими и социальными последствиями.

- эксплуатация технических устройств на опасных производственных объектах (хранение и использование горючих веществ, эксплуатация подъемных сооружений и оборудования, работающего под давлением) ДЗО ОАО «ГидроОГК» за рамками нормативного срока, что значительно повышает риск возникновения аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;

- риск травмирования и получение производственного заболевания персоналом Управляемых обществ.

Управление производственными рисками Управляемых обществ лежит в основе системы принятия Обществом технико-экономических решений при планировании программ технических воздействий на оборудование (в рамках перспективных программ технического перевооружения и реконструкции; ремонтов и технического обслуживания).

Управление рисками в области соблюдения требований промышленной безопасности в общей структуре управления производственными рисками ДЗО ОАО «ГидроОГК» обеспечивается соблюдением федерального законодательства в области промышленной безопасности и на его основе функционирующей системе производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности в ДЗО ОАО «ГидроОГК».

Социальные риски

При осуществлении своей деятельности Общество стремится к минимизации социальных рисков. В части уменьшения социальных рисков Общество осуществляет программу пенсионного обеспечения, постоянно совершенствует систему мотивации персонала и его профессионального развития, участвует в оздоровительных и спортивных программах, ведет благотворительную деятельность.

Раздел 2. Корпоративное управление

2.1. Система корпоративного управления

Одним из основных факторов повышения эффективности деятельности, а также достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Общества лицами является постоянное совершенствование системы корпоративного управления.

Система корпоративного управления в ОАО «УК ГидроОГК» направлена на формирование положительного образа Общества в глазах его акционеров, контрагентов и сотрудников, контроль и снижение рисков, успешное осуществление своей деятельности.

Деятельность ОАО «УК ГидроОГК» базируется на следовании принципам корпоративного управления, основанным на требованиях законодательства в области корпоративного права, рекомендациях Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России и стандартах передовой практики корпоративного управления.

2.2. Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества.
- Совет директоров Общества.
- Единоличный исполнительный орган.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности.

Основные решения Общего собрания акционеров

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 13 июня 2007 года, акционерами утвержден Годовой отчет Общества за 2006 год, годовая бухгалтерская отчетность Общества, распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2006 финансового года, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Аудитор Общества.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Правлением ОАО РАО «ЕЭС России») 03 июня 2002 года.

В отчетном году Совет директоров Общества провел 8 заседаний, на которых рассмотрено 38 вопросов.

На заседаниях Совета директоров утверждены Бизнес-план Общества, Ключевые показатели эффективности (КПЭ) Общества, Годовая комплексная программа закупок, Программа страховой защиты.

Состав Совета директоров

избран годовым Общим собранием акционеров 13 июня 2007 года

Стафиевский Валентин Анатольевич (Председатель)	
Год рождения	1939
Образование	Высшее, Красноярский политехнический институт, год окончания – 1971, инженер-электрик
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	2001- 2005 Первый заместитель генерального директора – Главный инженер ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного» 2005 – 2007 ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель руководителя БЕ «Реализация инвестпроектов» 2007 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель управляющего директора – Руководителя Дивизиона «Юг»

Диков Евгений Александрович	
Год рождения	1971
Образование	Высшее, Омский политехнический институт, год окончания – 1993, инженер-электромеханик
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	2000 - 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный специалист, начальник отдела Департамента управления капиталом, Руководитель Дирекции проектов реформирования Бизнес-единицы «Гидрогенерация» 2005 ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования 2005 - 2006 ОАО «УК ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования 2007 – настоящее время Филиал ОАО «ГидроОГК» - «Нижегородская ГЭС», Директор филиала

Дмитренко Татьяна Герасимовна	
Год рождения	1948
Образование	Высшее, Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. Губкина, год окончания – 1972, инженер химик – технолог;

	Высшая партийная школа, год окончания – 1989, политолог; Сибирская Академия государственной службы, год окончания - 2001, юрист
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	1998 -2002 Омское региональное отделение Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России, Председатель 2002 - 2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный эксперт Департамента управления капиталом, Руководитель Дирекции - аппарата управляющего директора Бизнес-единицы «Гидрогенерация» 2005 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции – аппарата Председателя Правления

Устюгов Дмитрий Владимирович

Год рождения	1976
Образование	Высшее, Омский государственный университет, год окончания – 1999, юрист
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	2001-2002 ЗАО «Юрэнерго-ЕЭС», Главный юрисконсульт управления правового обеспечения по финансовым и корпоративным вопросам 2002-2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник отдела корпоративного права Юридического департамента, Заместитель начальника юридического департамента 2005 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Начальник Юридического департамента 2005-настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Юридического департамента

Друзьяка Евгений Валериевич

Год рождения	1972
Образование	Высшее, Московский государственный университет им. Ломоносова, год окончания – 1997, кандидат политических наук
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	2003- 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», и.о. руководителя Дирекции информации и коммуникации Центра управления реформой 2005- настоящее время ОАО «ГидроОГК», Начальник Департамента целевых коммуникаций

Теребулин Сергей Сергеевич

Год рождения	1978
Образование	Высшее, Финансовая академия при Правительстве РФ, Финансы и кредит, год окончания – 1999

Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	<p>2002 – 2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный специалист Департамента корпоративных финансов, Начальник отдела Департамента корпоративных финансов, Заместитель начальника Департамента корпоративных финансов, Начальник отдела Департамента финансов и кредита Корпоративного центра, Заместитель начальника Департамента финансов и кредита Корпоративного центра, Заместитель начальника Департамента корпоративных финансов и бюджета Корпоративного центра</p> <p>2006 - настоящее время ОАО «ГидроОГК», Начальник Департамента корпоративных финансов</p>

Десятов Евгений Валерьевич	
Год рождения	1968
Образование	Высшее, Военный инженерный институт им. А.Ф.Можайского, год окончания - 1991 инженер, баллистика
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	<p>2003 – 2006 НП «АТС», Начальник Департамента</p> <p>2006 –2007 ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Департамента продаж, Заместитель руководителя Бизнес-единицы «Продажи»</p> <p>2007 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Заместитель руководителя Бизнес-единицы «Продажи»</p>

Члены Совета директоров акциями Общества не владеют.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества «УК ГидроОГК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 29 мая 2006 года:

- За участие в заседании Совета директоров (независимо от формы проведения) членам Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 5 (пяти) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации (далее - Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров увеличивается на 50%. Общая сумма вознаграждения, выплаченная Совету директоров Общества в 2007 году, составила 496 554 рублей.

Помимо этого, члены Совета директоров, являющиеся штатными сотрудниками ОАО «УК ГидроОГК», в 2007 году получали заработную плату в соответствии со штатным расписанием ОАО «УК ГидроОГК».

Комитеты при Совете директоров Общества до настоящего момента не сформированы.

Единоличный исполнительный орган

1 августа 2005 года решением Совета директоров ОАО «УК ГидроОГК» Генеральным директором ОАО «УК ГидроОГК» избран **Синюгин Вячеслав Юрьевич**.

Синюгин Вячеслав Юрьевич	
Год рождения	1969
Образование	Высшее, Омский государственный университет, правоведение; Санкт-Петербургский государственный университет, аспирантура, ученая степень – кандидат юридических наук
Гражданство	Российская Федерация
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	1999-2001 ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник Департамента управления капиталом 2000-2001 ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента корпоративной стратегии 2001-2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Заместитель Председателя Правления 2004 – настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Управляющий директор Бизнес-единицы «Гидрогенерация» 2004 - настоящее время ОАО «ГидроОГК», Председатель Правления 2005- 2007 ОАО «УК ГидроОГК», Генеральный директор
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

Размер вознаграждения Генеральному директору Общества устанавливается Советом директоров Общества.

Выплата вознаграждения Генеральному директору в 2007 году производилась в соответствии со штатным расписанием ОАО «УК ГидроОГК» и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «УК ГидроОГК» (утвержденном на заседании Совета директоров, протокол №56 от 10.07.2007).

Суммарный размер вознаграждений и компенсаций (в том числе заработная плата), выплаченных Генеральному директору в 2007 году, составил 9 678 764 рублей,

25 января 2008 года решением Совета директоров ОАО «УК ГидроОГК» Генеральным директором избран **Зубакин Василий Александрович**.

Зубакин Василий Александрович	
Год рождения	1958
Образование	Высшее, Омский политехнический институт, год окончания – 1986, конструирование и производство радиоаппаратуры; Московский институт народного хозяйства, аспирантура, год окончания -

	1986; Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, докторантура, год окончания – 1993
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000 – 2002 ОАО ПАО «ЕЭС России», Начальник Департамента управления капиталом 2002 – 2004 ОАО ПАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента управления капиталом 2004 – 2006 ОАО ПАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента обеспечения процессов реформирования Центра управления реформой 2006 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Заместитель Председателя Правления 2008 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Генеральный директор
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Правлением ОАО ПАО «ЕЭС России») 03 июня 2002 года.

Состав Ревизионной комиссии

избран годовым Общим собранием акционеров 13 июня 2007 года:

Сидоров Сергей Борисович (Председатель)	
Год рождения	1952
Образование	Высшее
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	1999- 2004 ОАО ПАО «ЕЭС России», Начальник Департамента финансового аудита 2004- настоящее время ОАО ПАО «ЕЭС России», Начальник Департамента внутреннего аудита

Беляев Дмитрий Александрович	
Год рождения	1983
Образование	Высшее, Российский Государственный Университет нефти и газа им И.М. Губкина, год окончания - 2005, юриспруденция
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в	2003-2004

эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	ООО «Бренд Интер Каунт», Юрист
	2004-2005 ОАО ПАО «ЕЭС России», Ведущий специалист отдела анализа и контроля корпоративного управления Департамента корпоративного управления Корпоративного центра
	2005 ОАО ПАО «ЕЭС России», Главный специалист отдела корпоративных стандартов и методологии Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра
	2005 – настоящее время ОАО ПАО «ЕЭС России», Главный специалист отдела по взаимодействию с акционерами и организации мер по поддержанию ликвидности Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра

Гатаулин Денис Владиславович

Год рождения	1978
Образование	Высшее, Московский государственный институт международных отношений, год окончания – 2000, экономист-международник
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	2002 -2004 ОАО ПАО «ЕЭС России», Главный специалист Департамента корпоративной политики
	2004 ОАО ПАО «ЕЭС России», Заместитель начальника Департамента корпоративной политики Бизнес-единицы «Гидрогенерация»
	2004 ОАО «ГидроОГК», Заместитель начальника Департамента корпоративного управления
	2005 – 2007 ОАО «УК ГидроОГК», Начальник управления корпоративного аудита и финансового контроля
	2007– настоящее время ОАО «ГидроОГК», Заместитель начальника Департамента управления капиталом

Лукашов Артем Владиславович

Год рождения	1981
Образование	Высшее, РЭА им. Г.В. Плеханова, год окончания – 2003, финансовый менеджер
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	2003-2004 Министерство имущественных отношений, Ведущий специалист
	2004 ООО «Ласта-инструмент», Финансовый менеджер

	<p>2004-2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Специалист Департамента корпоративной политики</p> <p>2005 ОАО «ГидроОГК», Главный эксперт Департамента корпоративного управления</p> <p>2005 – 2007 ОАО «УК ГидроОГК», Главный эксперт, Ведущий эксперт Департамента имущества и бизнес-процессов, Ведущий эксперт Департамента управления и контроля капитала</p> <p>2007 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Ведущий эксперт Департамента управления капиталом</p>
--	--

Смирнова Юлия Всеволодовна	
Год рождения	1978
Образование	Высшее, Московская гуманитарно-социальная академия, год окончания – 2000, юрист
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	<p>2000 - 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Ведущий специалист, Главный специалист, Начальник отдела Департамента корпоративной политики, Начальник Департамента корпоративной политики Бизнес-единицы «Гидрогенерация»</p> <p>2005– настоящее время ОАО «ГидроОГК», Начальник Департамента корпоративного управления</p>

Члены Ревизионной комиссии акциями Общества не владеют.

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «УК ВоГЭК» вознаграждений и компенсаций (утв. Правлением РАО «ЕЭС России», протокол от 03.06.2002 года №676пр/4.6).

В соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «УК ВоГЭК» вознаграждений и компенсаций за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением. Выплата вознаграждения производится в течение семи календарных дней после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

В 2007 году выплата членам Ревизионной комиссии составила 175 631,5 руб.

Помимо этого, члены Ревизионной комиссии, являющиеся штатными сотрудниками Общества, получали в 2007 году заработную плату в соответствии со штатным расписанием Общества.

2.3. Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2007 года уставный капитал ОАО «УК ГидроОГК» составляет 150 000 (Сто пятьдесят тысяч) рублей.

Таблица 1. Структура уставного капитала

Наименование	
--------------	--

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	150 (Сто пятьдесят) штук
Номинальная стоимость 1 акции	1 000 (Одна тысяча) рублей
Общая номинальная стоимость	150 000 (Сто пятьдесят тысяч) рублей

Таблица 2. Данные о выпусках ценных бумаг Общества

Выпуск 1	
Категория ценных бумаг	обыкновенные
Форма	бездокументарные
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	1000 рублей
Количество акций	150 штук
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	150 000 рублей
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-10983-Е
Дата государственной регистрации выпуска	20.09.2001 года
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	РО ФКЦБ России в Приволжском федеральном округе
Фактический срок размещения акций	16.04.2001 года
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	20.09.2001 года
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	РО ФКЦБ России в Приволжском федеральном округе

2.4. Структура акционерного капитала

Таблица 3. Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2007 год	31.12.2007 год
ОАО РАО «ЕЭС России»	1 штука	1 штука
ОАО «ГидроОГК»	149 штук (99,99%)	149 штук (99,99%)
Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели	нет	нет
Федеральная собственность	нет	нет
Собственность субъекта РФ	нет	нет

Таблица 4. Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества

Наименование владельца ценных бумаг, владеющих более 5% от УК	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2007 год	31.12.2007 год
ОАО РАО «ЕЭС России»	1 штука	1 штука
ОАО «ГидроОГК»	149 штук (99,99%)	149 штук (99,99%)

Обыкновенные именные акции ОАО «УК ГидроОГК» не обращаются на Российском фондовом рынке.

2.5. Сделки Общества

Крупные сделки и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, которые требовали одобрения органами управления Общества, в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах" и внутренними документами Общества, в 2007 году не совершались.

2.6. Ценные бумаги

В августе 2006 года ФСФР России зарегистрировала отчет об итогах выпуска облигаций ОАО «УК ГидроОГК» серии 01. Размещение облигаций прошло 5 июля 2006 года по открытой подписке. Вырученные от размещения облигаций средства были переданы по договору займа ОАО «ГидроОГК», которое направило их на финансирование своей инвестиционной программы.

Таблица 5. Основные параметры облигационного займа

Наименование	
Поручитель по займу	ОАО «ГидроОГК»
Форма выпуска	Документарная
Серия	01
Номинальный объем выпуска	5 000 000 000 руб.
Количество облигаций в выпуске	5 000 000 шт.
Номинал одной облигации	1 000 руб.
Срок обращения	5 лет (1820 дней)
Купонный период	182 дня.
Количество купонов	10
Ставка купона	8,10% или в рублевом эквиваленте 40,39 рублей на каждую облигацию за купонный период
Приобретение облигаций по требованию владельцев с возможностью дальнейшего обращения (оферта)	Нет
Дата размещения	05 июля 2006
Способ размещения	Открытая подписка
Цена размещения	100% номинала
Обращение	ММВБ
Депозитарий	НП «Национальный депозитарный центр»
Организатор	КИТ Финанс Инвестиционный банк (ОАО)
Платежный агент	КИТ Финанс Инвестиционный банк (ОАО)

Таблица 6. Выплаты по облигациям ОАО «УК ГидроОГК»

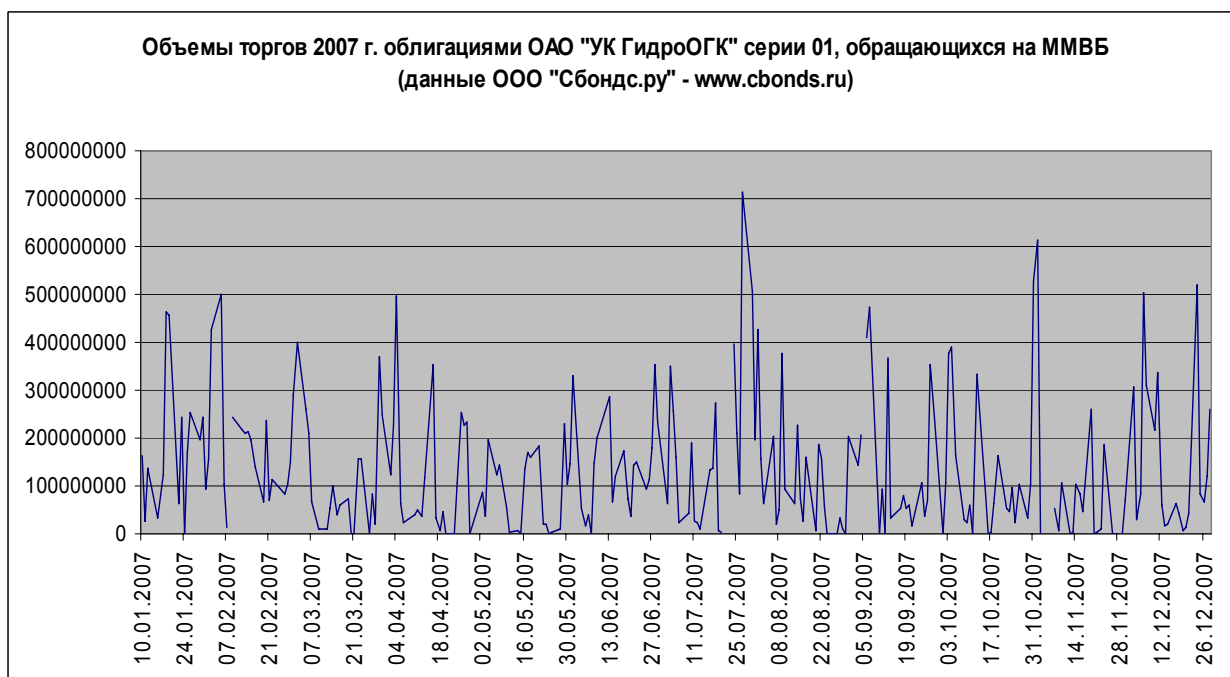
Даты окончания купонных периодов	Даты выплат купонов
03.01.2007	15.01.2007
04.07.2007	10.07.2007
02.01.2008	15.01.2008
02.07.2008	08.07.2008
31.12.2008	14.01.2009
01.07.2009	07.07.2009
30.12.2009	13.01.2010
30.06.2010	06.07.2010
29.12.2010	12.01.2011
29.06.2011	29.06.2011

Облигации ОАО «УК ГидроОГК» на Российском фондовом рынке в 2007 году

Рис.1



Рис.2



2.7. Участие в других организациях

Таблица 7. Участие Общества в других организациях.

Полное наименование некоммерческой организации	Место нахождения некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Срок участия
Некоммерческое партнерство «Инновации в электроэнергетике» (НП «ИНВЭЛ»)	г. Москва	Повышение эффективности производства его участников через консолидацию их финансовых средств, направляемых на НИОКР	С 2006 года
Некоммерческое партнерство «Гидроэнергетика России»	г. Москва	Повышение эффективности функционирования объектов	С 2004 года

(НП «Гидроэнергетика России»)		гидроэнергетики и использования гидроэнергетических ресурсов России	
НПФ «Электроэнергетики»	г. Москва	Управление пенсионными накоплениями	С 2004 года
Некоммерческое партнерство «Ассоциация собственников и инвесторов земли» (НП «АСИН»)	г. Москва	Содействие созданию среды, благоприятствующей развитию российского рынка земли и недвижимости для российских и иностранных инвесторов	С 2004 года

Раздел 3. Экономика и финансы

3.1. Финансово-экономические показатели

Таблица 8. Финансово-экономические показатели Общества за отчетный период

Показатели	На 31.12.2006 года	На 31.12.2007 года	Отклонения	Темп роста
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб.	813 778	819 610	5 832	0,7 %
Себестоимость проданных товаров, работ, услуг, тыс. руб.	715 255	708 462	(6 793)	(0,9 %)
Прибыль от продаж, тыс. руб.	98 523	111 148	12 625	12,8 %
Прочие доходы, тыс. руб.	204 436	413 286	208 850	102,2 %
Прочие расходы, тыс. руб.	275 472	491 385	215 913	78,4 %
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	27 487	33 049	5 562	20,2 %
Чистая прибыль, тыс. руб.	2 674	5 364	2 690	100,6%
ROE, %	58,93	54,18	(4,75)	-
Рентабельность активов, %	0,10	0,10		-

По результатам, приведенным в таблице, можно сделать следующие выводы:

- в отчетном году объем продаж товарной продукции Общества увеличился на 0,7% и составил 819 610 тыс. руб.;
- себестоимость произведенной продукции снизилась на 0,1% и составила 708 462 тыс. руб.;
- в отчетном периоде прибыль от продаж по сравнению с прошлым годом увеличилась на 12,8% и составила 111 148 тыс. руб.;
- увеличились доходы, полученные в виде процентов по договору займа;
- увеличились расходы по начислению купонного дохода по облигационному займу;
- чистая прибыль Общества за год увеличилась на 2 690 тыс. руб. и составила 5 364 тыс. рублей на конец отчетного периода;
- показатель рентабельности собственного капитала (ROE) в отчетном году составил 54,18%;
- показатель рентабельности активов составил 0,10.

Таблица 9. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период, тыс. руб.

	На 31.12.2006 года	На 31.12.2007 года
Активы	5 405 737	5 365 532
Нематериальные активы	-	9
Основные средства	88 884	82 881
Вложения во внеоборотные активы	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	5 003 000	5 003 000
Прочие внеоборотные активы (ОНА)	14 709	15 110
Запасы	35 202	21 398

	На 31.12.2006 года	На 31.12.2007 года
НДС	26	26
Долгосрочная дебиторская задолженность	431	-
Краткосрочная дебиторская задолженность	262 461	236 472
Краткосрочные финансовые вложения	-	-
Денежные средства	1 024	6 636
Прочие оборотные активы	-	-
Пассивы	5 405 737	5 365 532
Уставный капитал	150	150
Добавочный капитал	-	-
Резервный капитал	8	8
Фонд социальной сферы	-	-
Целевое финансирование	-	-
Нераспределенная прибыль прошлых лет	1 704	4 378
Непокрытый убыток прошлых лет	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	2 674	5 364
Непокрытый убыток отчетного года	-	-
Долгосрочные займы и кредиты	5 000 000	5 000 000
Прочие долгосрочные обязательства	-	-
Краткосрочные займы и кредиты	201 950	201 950
Кредиторская задолженность	199 251	153 682
Задолженность по учредителям по выплате доходов	-	-
Расходы будущих периодов	-	-
Резервы предстоящих расходов и платежей	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	-	-

По статье «Долгосрочные финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы ДЗО, долгосрочные займы, предоставленные ДЗО, и прочие финансовые вложения. Вклады Общества в ДЗО представлены в основном вкладом в уставный капитал ЗАО «Богучанская ГЭС» в сумме 3 000 тыс. руб. и, представленный в 2006 году, заем ОАО «ГидроОГК» в сумме 5 000 000 тыс. руб.

За отчетный период основные изменения в активе баланса наблюдалось по следующим статьям:

- размер основных средств уменьшился на 6 003 тыс. руб., что обусловлено начислением амортизации;
- за отчетный период общая величина прочих внеоборотных активов увеличилась на 401 тыс. руб. и составила 15 100 тыс. руб., в том числе: стоимость четырех этапов программного продукта «Автоматизированная комплексная система документооборота» в сумме 15 001 тыс. руб., прочие внеоборотные активы составили 99 тыс. руб.;
- размер запасов снизился на 39 % или на 13 804 тыс. руб.;

Наблюдается снижение по статьям «Дебиторская задолженность» (на 10% или 25 989 тыс. руб.) Ликвидирована долгосрочная дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты в размере 431 тыс. руб.

Таблица 10. Структура дебиторской (краткосрочной) задолженности (строка 240), тыс. руб.

Вид задолженности	На 31.12.2006 года	На 31.12.2007 года
Покупатели и заказчики,	1 660	4 086
в том числе:		
- задолженность за проданные основные средства	813	477
- задолженность аффилированных лиц договорам управления (см. п. 5.2)	755	3 309
- услуги по сдаче в аренду помещения	92	300
Авансы выданные,	39 647	8 889

Вид задолженности	На 31.12.2006 года	На 31.12.2007 года
в том числе: - предоплата по соглашению об аренде помещения	30 647	6 045
Прочие дебиторы, в том числе:	221 154	223 497
- НДС с авансов полученных	25 621	19 869
- расчеты по договорам лизинга	6 262	6 763
- задолженность аффилированных лиц по возмещению прочих расходов (см. п. 5.2)	172 525	178 024
Итого по строке 240 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)»	262 461	236 472

В структуре краткосрочной дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2007 года наибольший удельный вес занимают прочие дебиторы (задолженность аффилированных лиц) - 75,28 %, авансы выданные - 3,76 %, НДС с авансов полученных - 8,40%.

Таблица 11. Структура кредиторской задолженности, тыс. руб.

Наименование статьи	На 31.12. 2006 года	На 31.12.2007 года	Удельный вес (по 2007 года), %%
Кредиторская задолженность (строка 620), в т.ч.	199 251	153 682	100
Поставщики и подрядчики (строка 621)	12 121	2 322	1,51
Задолженность перед персоналом организации (строка 622)	7 975	1 492	0,97
Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами (строка 623)	1 691	46	0,03
Задолженность по налогам и сборам (строка 624)	9 357	18 628	12,12
Прочие кредиторы (строка 625), в т.ч.	168 107	131 194	85,37
авансы полученные, от аффилированных лиц	167 959	130 250	99,3

Общий объем кредиторской задолженности Общества снизился на 23 % и составил на 31 декабря 2007 года 153 682 тыс. руб.

В структуре кредиторской задолженности 85,37% занимает задолженность Общества по авансам, полученным в размере 130 250 тыс. руб. от акционерных обществ по договорам на выполнение функций исполнительного органа.

По состоянию на 31 декабря 2006 года и 31 декабря 2007 года просроченная задолженность и задолженность с истекшим сроком исковой давности в составе кредиторской задолженности отсутствуют.

Под влиянием вышеперечисленных изменений, валюта баланса уменьшилась на 40 205 тыс. руб.

Рис.3 Структура актива баланса Общества

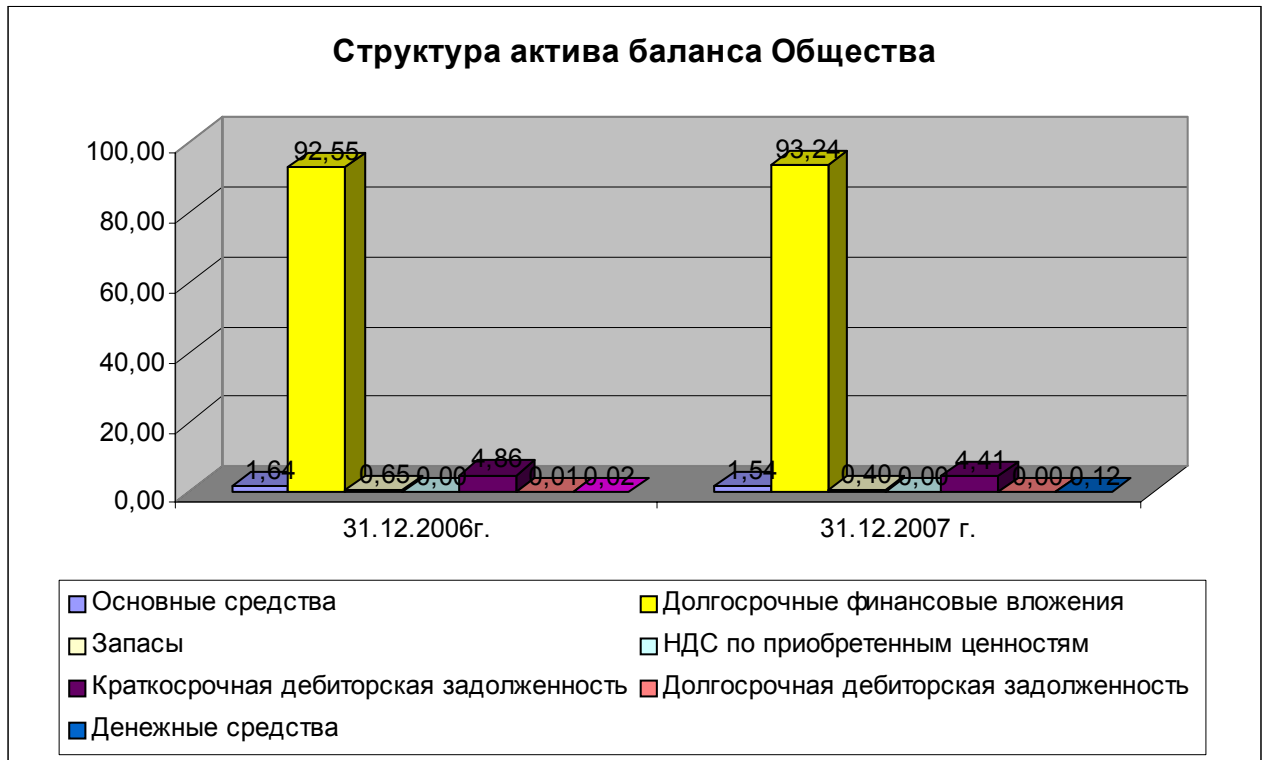
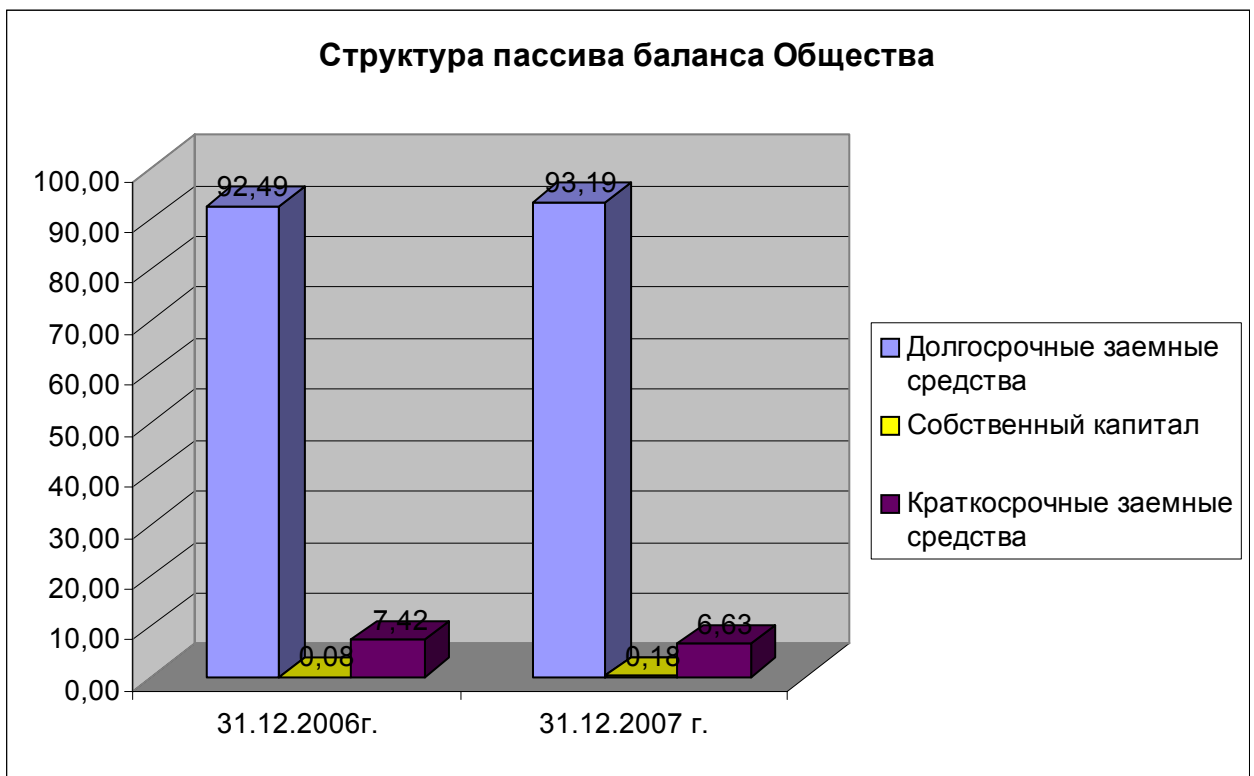


Рис.4. Структура пассивов баланса Общества



За 2007 год структура баланса Общества существенно не изменилась.

Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются долгосрочные заемные средства, доля которых составила 93% от общей суммы. Долю собственного капитала необходимо повышать. Она составляет 0,18 %.

Большая часть финансовых ресурсов вложена во внеоборотные активы, доля которых составила 95% общей суммы хозяйственных средств.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают долгосрочные финансовые вложения – 93%.

Соотношение собственного и заемного капитала Общества составляет 1% и 99%, соотношение кратко- и долгосрочных заемных средств составляет 7% и 93% соответственно.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг №№ 10н, 03-6/пз от 29.01.03 г. «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

Таблица 12. Стоимость чистых активов Общества

№ п/п	Показатель	На 31.12.2006 года	На 31.12.2007 года
	Активы		
1	Нематериальные активы	0	9
2	Основные средства	88 884	82 881
3	Незавершенное строительство	0	0
4	Доходные вложения в материальные ценности	0	0
5	Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения	5 003 000	5 003 000
6	Прочие внеоборотные активы	14 709	15 110
7	Запасы	35 202	21 398
8	НДС по приобретенным ценностям	26	26
9	Дебиторская задолженность	262 892	236 472
10	Денежные средства	1 024	6 636
11	Прочие оборотные активы	0	0
12	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма пп.1-11)	5 405 737	5 365 532
	Пассивы		
13	Долгосрочные обязательства по кредитам и займам	5 000 000	5 000 000
14	Прочие долгосрочные обязательства	0	0
15	Краткосрочные обязательства по кредитам и займам	201 950	201 950
16	Кредиторская задолженность	199 251	153 682
17	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0
18	Резервы предстоящих расходов	0	0
19	Прочие краткосрочные обязательства	0	0
20	Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма пп.13-19)	5 401 201	5 355 632
21	Стоимость чистых активов (п.20-п.12)	4 536	9 900

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 9 900 тыс. руб. За 2007 год данный показатель увеличился на 5 364 тыс. руб.

Показатели финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности Общества

Показатели ликвидности, финансовой устойчивости и деловой активности Общества, рассчитанные по данным бухгалтерской отчетности Общества в динамике с аналогичными показателями прошлого периода, позволяют сравнить результаты деятельности Общества в отчетном году.

Аналитические коэффициенты Общества

Показатели ликвидности и финансовой устойчивости

Таблица 13. ликвидности и финансовой устойчивости

Показатели	На 31.12.2006 года	На 31.12.2007 года
Показатели ликвидности и финансовой устойчивости		
Коэффициент текущей ликвидности (от 1 до 2,5)	0,75	0,74
Коэффициент срочной ликвидности (от 0,8 до 1,5)	0,66	0,68
Коэффициент абсолютной ликвидности (от 0,2 до 0,8)	0,003	0,019

Показатели	На 31.12.2006 года	На 31.12.2007 года
Коэффициент автономии (>0,5)	0,001	0,002
Коэффициент финансовой устойчивости (>0,8-0,9)	0,93	0,93

По сравнению с прошлым отчетным периодом, наблюдается незначительный рост коэффициентов ликвидности. Нужно отметить, что значения всех коэффициентов ликвидности не достигают нижней границы нормативных значений.

Уровень финансовой независимости (автономии) Общества характеризуется удельным весом собственных средств в общей величине капитала. В общей величине капитала преобладают заемные средства, а значит, основная часть активов Общества финансируется в основном за счет привлеченных источников. Сложившаяся ситуация свидетельствует о полной финансовой зависимости Общества от своих кредиторов.

Коэффициент финансовой устойчивости находится на уровне 93%, а это означает, что практически все активы Общества финансируются за счет устойчивых источников – собственного капитала и долгосрочных заемных средств.

Показатели деловой активности (оборачиваемости)

Таблица 14. деловой активности (оборачиваемости)

Показатели	На 31.12.2006 года	На 31.12.2007 года
Коэффициент оборачиваемости активов	0,29	0,15
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	3,10	3,28
Средний срок продолжительности оплаты дебиторской задолженности, дни	116,1	109,8
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	3,61	4,64
Средний срок продолжительности оплаты кредиторской задолженности, дни	99,8	77,6

Показатели деловой активности характеризуют результаты и эффективность текущей основной деятельности. Как видно из приведенной выше таблицы, коэффициент оборачиваемости активов за 2007 год уменьшился по сравнению с 2006 годом, однако это не является признаком снижения деловой активности Общества. Это снижение обусловлено приростом активов в результате появления долгосрочных финансовых вложений на начало отчетного периода.

Оборачиваемость дебиторской задолженности характеризует скорость оборота дебиторской задолженности, то есть число оборотов, совершенных дебиторской задолженностью за год. В 2007 году наблюдалось снижение объема дебиторской задолженности на 10% при увеличении выручки на 0,7%, что привело к ускорению оборачиваемости дебиторской задолженности: с 3,10 до 3,28 оборотов в год, средний срок оплаты сократился на 6,3 дня и составил 109,8 дня.

Также наблюдалось снижение кредиторской задолженности (на 23%), коэффициент оборачиваемости вырос с 3,61 до 4,02 оборотов в год, средний срок оплаты кредиторской задолженности сократился на 10,2 дней и составил 99,6 дней.

Сравнив состояние дебиторской и кредиторской задолженности на конец отчетного периода, можно сделать следующий вывод: срок оплаты кредиторской задолженности меньше срока оплаты дебиторской задолженности (на 32,2 дня). Следовательно, уменьшился временной период, в течение которого Общество может пользоваться «бесплатными» деньгами, компенсировать сумму денежных средств, которая была недополучена при реализации товарной продукции. В совокупности это отрицательно сказывается на балансе наличности Общества.

3.2. Распределение прибыли

Таблица 15. Распределение прибыли Общества

Показатели	2005 год (тыс. руб.)	2006 год (тыс. руб.)	2007 год (тыс. руб.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	100	2 674	5 364
Распределить на: Резервный фонд			
Фонд накопления	100	2 674	5 364
Дивиденды	-	-	-
Погашение убытков прошлых лет	-	-	-

Раздел 4. Управление персоналом

4.1. Принципы кадровой политики

Основой кадровой политики Общества является понимание того, что сотрудники являются ключевым ресурсом и главной ценностью Общества. Общество стремится к тому, чтобы сотрудники рассматривали результаты своей работы в качестве вклада в развитие Общества, воспринимали свои личные трудовые успехи неотделимо от достижений Общества.

Большое внимание в Обществе уделяется созданию открытой для сотрудников и внешнего сообщества кадровой политики, соответствующей стратегическим задачам Общества, созданию прозрачной системы стимулирования производительности, материальной и нематериальной системы поощрения, совершенствованию процессов управления персоналом.

В 2007 году в ОАО «УК ГидроОГК» решались следующие основные задачи кадровой политики:

- внедрение единой системы оплаты труда;
- расширение пакета социальных программ: программы негосударственного пенсионного обеспечения работников, программы корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий персонала;
- автоматизация процессов управления персоналом на базе Oracle.

4.2. Численность персонала

Среднесписочная численность персонала в Обществе за 2007 год составила всего – 174 человека.

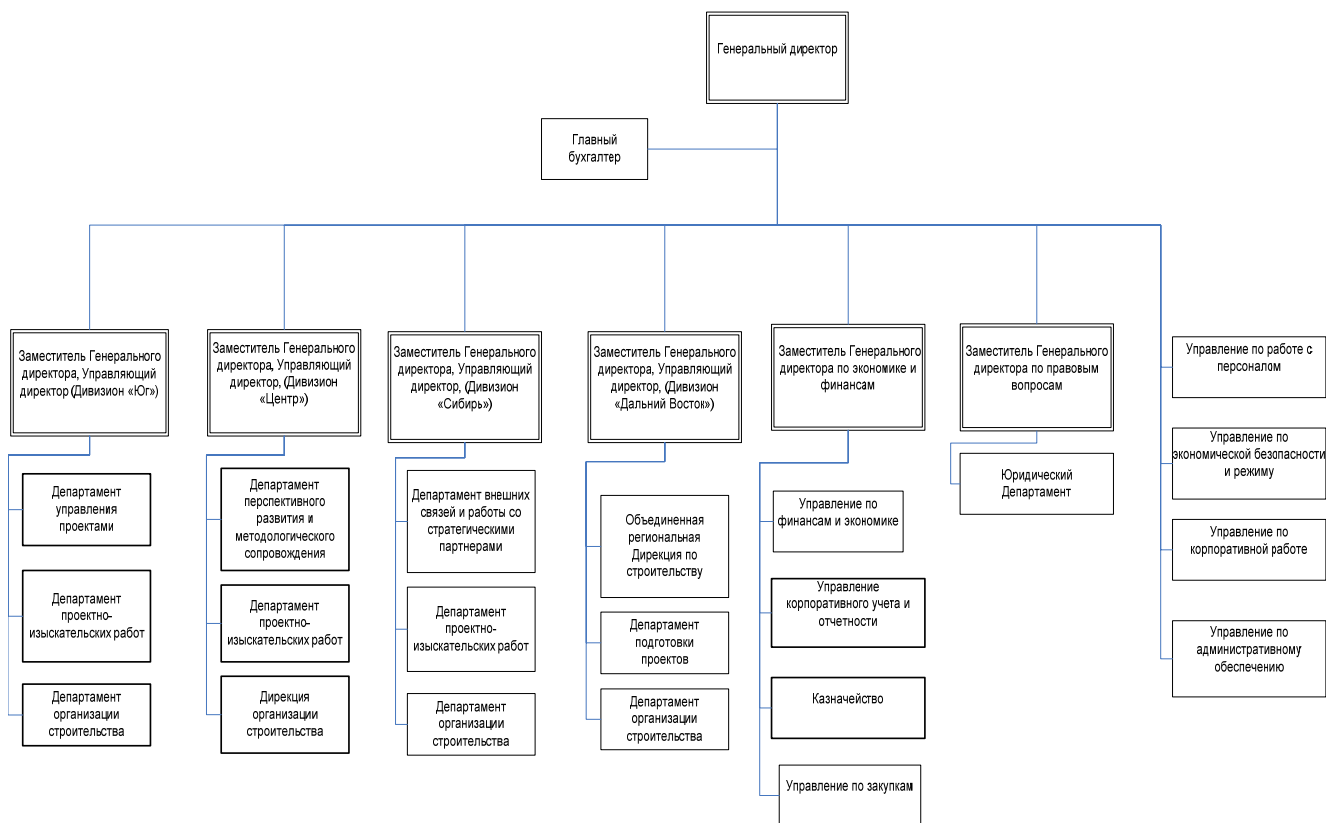
По состоянию на 31 декабря 2007 года численность персонала в Обществе составила 41 человек, из них руководители составляют – 26 человек, специалисты – 15 человек.

4.3. Организационная структура Общества

В течение 2007 года организационная структура Общества менялась несколько раз.

Текущая структура утверждена приказом ОАО «УК ГидроОГК» от 21 декабря 2007 года №1п-531.

Рис.5_Организационная структура Общества на 31 декабря 2007 года



4.4. Мотивация персонала

Мотивация персонала является одной из главных составляющих кадровой политики. Принципы установленной системы мотивации направлены на стимулирование работников к достижению целей Общества.

В 2007 году в области мотивации персонала проделана следующая работа:

а) по улучшению системы оплаты труда:

В 2007 году в Обществе заработная плата персоналу выплачивалась в соответствии с Положением об оплате труда работников Общества (далее - Положение). Положение разработано на основании Трудового кодекса РФ, Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетическом комплексе РФ, Устава Общества.

Положение распространяется на всех работников Общества, за исключением Высших менеджеров, условия оплаты труда и материального стимулирования которых регламентируются трудовыми договорами и Положением о материальном стимулировании Высших менеджеров Общества, утвержденным Советом директоров Общества.

Премирование работников в 2007 году производилось в соответствии с Положением о материальном стимулировании работников Общества. Положением установлены следующие формы материального стимулирования:

- Персональные надбавки.
- Премирование по итогам работы Общества за квартал.
- Премирование по результатам работы Общества за год.
- Единовременное премирование, в т.ч.:
 - за выполнение особо важных заданий (работ);
 - в случае награждения работника правительственными и/или отраслевыми наградами.

б) по предоставлению социальных льгот:

Социальная защищенность работников осуществляется на основании Положения о системе льгот,

компенсаций и других выплат социального характера, действующих в Обществе. Положение разработано в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, другими законодательными актами и нормативными документами РФ и ОАО «РАО ЕЭС России».

Льготы, компенсации и другие выплаты социального характера для Генерального директора и Высших менеджеров ОАО «УК ГидроОГК» определены трудовыми договорами. Для остальных работников, помимо установленных законодательством РФ, за счет средств Общества предоставляется право на получение следующих льгот, компенсаций и других выплат социального характера:

- Компенсация расходов найма жилья (гостиницы) для иногородних работников, принятых на постоянную работу на период испытательного срока;
- Добровольное медицинское страхование;
- Страхование от несчастных случаев;
- Негосударственное пенсионное обеспечение;
- Единовременные выплаты при рождении ребенка;
- Компенсация ритуальных услуг при смерти работника;
- Компенсация ритуальных услуг при смерти родственников.

4.5. Обучение и развитие персонала

В области обучения и развития персонала Общество стремится повышать квалификацию активных, перспективных и талантливых сотрудников, создавать условия для того, чтобы сотрудники максимально раскрыли и реализовали в работе свой творческий потенциал.

Обучение и развитие персонала Общества осуществляется по следующим направлениям:

- нормативное обучение;
- технологическое обучение;
- организационно-управленческое обучение;
- обучение по управлению ресурсами;
- проектное обучение;
- обучение топ-менеджеров.

Развитие персонала Общества осуществляется посредством вложения средств в обучение работников на курсах повышения квалификации, участия в научных конференциях, заочно в ВУЗах и т.д.

В 2007 году были проведены такие программы обучения, непосредственно влияющие на качество рабочих процессов и реализуемых проектов Общества, как:

- Экологический менеджмент и экологический аудит;
- Предэкзаменационная подготовка филиал Центральной экзаменационной комиссии ОАО РАО «ЕЭС России» (г.Пятигорск);
- Профилактика травматизма и управление охраной труда;
- Организация закупок в дочерних и зависимых обществах ОАО «ГидроОГК»;
- Обучающие курсы в рамках проекта по внедрению «1С: Предприятие 8.0»;
- Бухгалтерский и налоговый учет операций на оптовом рынке электроэнергии;
- Современная организация и управление внутренним контролем и службой внутреннего аудита предприятия;
- Съезд российских ИТ-директоров;
- II Ежегодная конференция «Управление бизнес процессами на предприятии: интеграция в корпоративные системы»;
- V Всероссийский энергетический форум «ТЭК России в XXI веке»;
- Международная Конференция «Электроэнергетика России 2007»;
- Международная конференция «Рабочий процесс 2007»;
- Учебный курс «Инструментальная среда ARIS 7.0»;

- Controller's Advanced Training: Современные тенденции развития и новые методы в контроллинге;
- Системы управления технологическими процессами в гидроэнергетике;
- Подготовка к экзамену на получение степени РМР;
- Бережливое производство и сервис;
- Серия семинаров по разработке Стратегии развития до 2020 года.

В 2007 году в обучающих программах было задействовано большинство сотрудников Общества.

Приложения

Приложение 1. Краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 Декабря 2007 г.

		КОДЫ	
Форма №1 по ОКУД		0710001	
Дата (год, месяц, число)		2007.12.31	
Организация Открытое акционерное общество "Управляющая компания ГидроОГК" по ОКПО		57173648	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 5260096381\772901001	
Вид деятельности Консультирование по вопросам управления по ОКВЭД		74.14	
Организационно-правовая форма форма собственности		47 31	
Открытое Акционерное Общество частная по ОКОПФ / ОКФС		384	
Единица измерения тыс руб по ОКЕИ			
Местонахождение (адрес) 119311, г. Москва, пр-т Вернадского д. 8А			

Дата утверждения	..
Дата отправки / принятия	..

АКТИВ	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода (руб)
1	2	3	4
I. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	110		9
Основные средства	120	88 884	82 881
Незавершенное строительство	130		
Доходные вложения в материальные ценности	135		
Долгосрочные финансовые вложения	140	5 003 000	5 003 000
Отложенные налоговые активы	145	10	10
Прочие внеоборотные активы	150	14 699	15 100
Итого по разделу I	190	5 106 593	5 101 000
II. Оборотные активы			
Запасы	210	35 202	21 398
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	4 496	7
животные на выращивании и откорме	212		
затраты в незавершенном производстве	213		
готовая продукция и товары для перепродажи	214	17	
товары отгруженные	215		
расходы будущих периодов	216	30 689	21 391
прочие запасы и затраты	217		
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	26	26
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	431	
в том числе:			
покупатели и заказчики	231		
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	262 461	236 472
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	1 660	4 086
Краткосрочные финансовые вложения	250		
Денежные средства	260	1 024	6 636
Прочие оборотные активы	270		
Итого по разделу II	290	299 144	264 532
БАЛАНС	300	5 405 737	5 365 532

ПАССИВ	Код строки	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. Капитал и резервы			
Уставный капитал	410	150	150
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411		
Добавочный капитал	420		
Резервный капитал	430	8	8
в том числе:			
резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	431	8	8
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432		
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	4 378	9 742
Итого по разделу III	490	4 536	9 900
IV. Долгосрочные обязательства			
Займы и кредиты	510	5 000 000	5 000 000
Отложенные налоговые обязательства	515		
Прочие долгосрочные обязательства	520		
Итого по разделу IV	590	5 000 000	5 000 000
V. Краткосрочные обязательства			
Займы и кредиты	610	201 950	201 950
Кредиторская задолженность	620	199 251	153 682
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	12 121	2 322
задолженность перед персоналом организации	622	7 975	1 492
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	1 691	46
задолженность по налогам и сборам	624	9 357	18 628
прочие кредиторы	625	168 107	131 194
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630		
Доходы будущих периодов	640		
Резервы предстоящих расходов	650		
Прочие краткосрочные обязательства	660		
Итого по разделу V	690	401 201	355 632
БАЛАНС	700	5 405 737	5 365 532

СПРАВКА О НАЛИЧИИ ЦЕННОСТЕЙ, УЧИТЫВАЕМЫХ НА ЗАБАЛАНСОВЫХ СЧЕТАХ			
Арендованные основные средства	910	90 356	92 602
в том числе по лизингу	911	34 971	19 559
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	394 831	202 138
Товары, принятые на комиссию	930		
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940		
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	5 000 000	5 000 000
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	5 000 000	5 000 000
Износ жилищного фонда	970		
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980		
Нематериальные активы, полученные в пользование	990		
Бланки строгой отчетности	991	7	7

Генеральный директор

В.А. Зубакин

Главный бухгалтер

М.Н. Сбитнева

27 марта 2008 года



ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
за период с 1 Января по 31 Декабря 2007 г.

Форма №2 по ОКУД

Дата (год, месяц, число)

Организация **Открытое акционерное общество "Управляющая компания ГидроОГК"**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности **Консультирование по вопросам управления**

Организационно-правовая форма **форма собственности**

Открытое акционерное общество частная

Единица измерения тыс. руб.

К О Д Ы		
0710002		
2007	12	31
57173648		
5260096381		
74.14		
47	31	
384		

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года (тыс.руб)
наименование	код		
1	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	819 610	813 778
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(708 462)	(715 255)
Валовая прибыль	029	111 148	98 523
Коммерческие расходы	030		
Управленческие расходы	040		
Прибыль (убыток) от продаж	050	111 148	98 523
Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	411 531	197 638
Проценты к уплате	070	(405 010)	(198 621)
Доходы от участия в других организациях	080		
Прочие доходы	090	1 755	6 798
Прочие расходы	100	(86 375)	(76 851)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	33 049	27 487
Отложенные налоговые активы	141		
Отложенные налоговые обязательства	142		
Текущий налог на прибыль	150	(27 685)	(24 692)
Иные аналогичные обязательные платежи	180		(121)
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	5 364	2 674
СПРАВОЧНО:			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	19 753	18 095
Базовая прибыль (убыток) на акцию	201	35,76	17,82
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	202		

РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕИ И УБЫТКОВ					
Показатель		За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код	прибыль	убыток	прибыль	убыток
1	2	3	4	5	6
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210				
Прибыль (убыток) прошлых лет	220		1 816		2 200
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230				
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240		1 22	39	42
Отчисления в оценочные резервы	250	X		X	
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260				
	270				

Руководитель

В.А. Зубакин

Главный бухгалтер

М.Н. Сбитнева

27 марта 2008 года

RSM Top-Audit

АКГ "РСМ Топ-Аудит"
119017, г. Москва ул. Б. Ордынка д. 54 стр. 2
Тел./факс: +7 (495) 363-28-48, +7 (495) 981-41-21
www.top-audit.ru E-mail: mail@top-audit.ru

28.03.2008 г. № 531

Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности

Акционерам открытого акционерного общества
"Управляющая компания ГидроОГК"
(ОАО «УК ГидроОГК»)

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью "РСМ Топ-Аудит".

Юридический адрес: 111024, г. Москва, ш. Энтузиастов, д.5, стр.4.

Почтовый адрес: 119017, г. Москва, ул. Б.Ордынка, д. 54, стр. 2.

Телефон/факс (495) 363-28-48, (495) 981-41-21.

ИНН 7722020834

Свидетельство о государственной регистрации от 02 апреля 1992 года № 360.640, выдано Московской регистрационной палатой.

Лицензия № Е 004827 на осуществление аудиторской деятельности выдана на основании Приказа Минфина РФ от 1 августа 2003 года № 238.

Указанная лицензия действительна в течение пяти лет с указанной даты.

ООО «РСМ Топ-Аудит» является членом Института Профессиональных Аудиторов (ИПАР).

Аудируемое лицо:

Открытое акционерное общество "Управляющая компания ГидроОГК" (ОАО «УК ГидроОГК»)

Юридический адрес: РФ, Москва, Проспект Вернадского, 8а.

Почтовый адрес: 119311, г. Москва, Проспект Вернадского, дом 8а.

ОАО "УК ГидроОГК" создано по решению учредителя – Российского открытого акционерного общества энергетики и электрофикации "ЕЭС России" (распоряжение от 10.04.2001 №16р). Зарегистрировано Нижегородской регистрационной палатой, свидетельство о государственной регистрации от 16.04.2001 №15348, регистрационный номер 5237.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002 от 20.12.2002 серия 52 №000488740, основной государственный регистрационный номер (ОГРН) – №1025203040136.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «УК ГидроОГК» за период с 1 января по 31 декабря 2007 года включительно. Бухгалтерская отчетность ОАО «УК ГидроОГК» состоит из:

Член RSM International
международной аудиторской
и консалтинговой ассоциации.

Член Института
Профессиональных Аудиторов (ИПАР).

Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии

Заключение ревизионной комиссии ОАО «УК ГидроОГК» по итогам 2007 года

г. Москва

28 марта 2008 года

В соответствии с решением ревизионной комиссии (протокол заседания ревизионной комиссии от 29.02.2008 № 1), комиссией в составе: председателя ревизионной комиссии – Сидорова С.Б., членов ревизионной комиссии Беляева Д.А., Гатаулина Д.В., Лукашова А.В., Смирновой Ю.В. проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «УК ГидроОГК» по итогам 2007 года.

Аудитор Общества ООО «РСМ Топ-Аудит», избранный Общим собранием акционеров (Протокол № б/н от 13.06.2007) провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 01 января 2007 года по 31 декабря 2007 года (аудиторское заключение № ЕЛ-531 от 28.03.2008). По мнению аудитора бухгалтерская отчетность ОАО «УК ГидроОГК» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2007 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января 2007 года по 31 декабря 2007 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом.

За 2007 год Обществом получена выручка от реализации товаров работ и услуг в размере 819,61 млн. рублей. Себестоимость реализованных товаров, работ и услуг составила 708,462 млн. руб., прибыль от реализации за отчетный период получена в размере 111,148 млн. рублей.

Проценты к получению составили 411,531 млн. руб., проценты к уплате составили 405,010 млн. рублей.

Прочие расходы превысили прочие доходы на 84,62 млн. руб. и составили 86,375 млн. рублей.

За 2007 год Обществом получена чистая прибыль в размере 5,364 млн. рублей.

Балансовая стоимость активов Общества на 31 декабря 2007 года составила 5 365, 532 млн. руб. Стоимость чистых активов на 31 декабря 2007 года составила 9,9 млн. рублей.

Платежеспособность и ликвидность Общества по состоянию на 31 декабря 2007 года характеризуется следующими данными:

- коэффициент автономии составил 0,002, что ниже рекомендуемого (0,8);
- коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,019, что ниже рекомендуемого (0,15);
- коэффициента срочной ликвидности – 0,68, что ниже рекомендуемого (0,95);

- коэффициент текущей ликвидности – 0,74, что ниже рекомендуемого (2,0).

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей на 31.12.2007 составляет 1,54.

Характеристика финансового состояния Общества – предприятие с неудовлетворительным финансовым состоянием (группа С, итоговый рейтинг равен 8,25 баллам, что на 1,25 балла больше рейтинга 2006 года). Это связано со спецификой оказываемых услуг по осуществлению полномочий исполнительных органов АО-ГЭС.

По состоянию на 31.12.2007 общая сумма краткосрочной дебиторской задолженности по сравнению с началом года уменьшилась на 25,989 млн. руб. и составила 236,472 млн. руб., в том числе: покупателей и заказчиков – 4,086 млн. руб., авансы выданные – 8,889 млн. руб., прочих дебиторов – 223,497 млн. руб. и так далее.

По состоянию на 31.12.2007 кредиторская задолженность по сравнению с началом 2007 года уменьшилась на 45,569 млн. руб. и составила 153,682 млн. руб., в том числе: поставщиков и подрядчиков – 2,322 млн. руб., по оплате труда – 1,492 млн. руб., по налогам и сборам – 18,628 млн. руб., прочим кредиторам – 131,194 и так далее.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Председатель ревизионной комиссии
ОАО «УК ГидроОГК»



С.Б. Сидоров

Приложение 4. Состав Совета директоров ОАО «УК ГидроОГК» в 2006-2007 корпоративном году Избран годовым Общим собранием акционеров 29 мая 2006 года

Зубакин Василий Александрович (Председатель)	
Год рождения	1958
Образование	Высшее, Омский политехнический институт, год окончания – 1986, конструирование и производство радиоаппаратуры; Московский институт народного хозяйства, аспирантура, год окончания - 1986; Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, докторантура, год окончания - 1993
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000 - 2002 ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник Департамента управления капиталом 2002 -2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента управления капиталом 2004 - 2006 ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента обеспечения процессов реформирования Центра управления реформой 2006 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Член Правления – Заместитель председателя Правления; 2008- настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Генеральный директор

Диков Евгений Александрович	
Год рождения	1971
Образование	Высшее, Омский политехнический институт, год окончания – 1993, инженер-электромеханик
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000 - 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный специалист, начальник отдела Департамента управления капиталом, Руководитель Дирекции проектов реформирования Бизнес-единицы «Гидрогенерация» 2005 ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования 2005 - 2006 ОАО «УК ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования 2007 – настоящее время Филиал ОАО «ГидроОГК» - «Нижегородская ГЭС», Директор филиала

Дмитренко Татьяна Герасимовна

Год рождения	1948
Образование	Высшее, Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. Губкина, год окончания - 1972, инженер химик-технолог; Высшая партийная школа, год окончания - 1989, политолог; Сибирская академия государственной службы, год окончания - 2001, юрист
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	1999 -2002 Омское региональное отделение Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России, Председатель 2002 - 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный эксперт Департамента управления капиталом, Руководитель Аппарата-Дирекции Управляющего директора Бизнес-единицы «Гидрогенерация» 2005 ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции – Аппарата Председателя Правления

Устюгов Дмитрий Владимирович

Год рождения	1976
Образование	Высшее, Омский государственный университет, год окончания – 1999, юрист
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000 Омское РО ФКЦБ России, Главный специалист отдела мониторинга и региональной политики 2001-2002 ЗАО «Юрэнерго-ЕЭС», Главный юрист-консульт управления правового обеспечения по финансовым и корпоративным вопросам 2002-2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник отдела корпоративного права Юридического департамента, Заместитель Начальника Юридического департамента 2005 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Руководитель Юридической дирекции 2005-настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Юридического департамента

Друзьяка Евгений Валериевич

Год рождения	1972
Образование	Высшее, МГУ им. Ломоносова, год окончания – 1997, кандидат политических наук
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в	2003- 2005

эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	<p>ОАО РАО «ЕЭС России», И.о. руководителя Дирекции информации и коммуникации Центра управления реформой</p> <p>2005 ОАО «ГидроОГК», Советник Председателя Правления</p> <p>2005- настоящее время ОАО «ГидроОГК», Начальник Департамента целевых коммуникаций ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Департамента целевых коммуникаций</p>
---	--

Попов Виктор Николаевич	
Год рождения	1964
Образование	Высшее, Московский институт управления, год окончания – 1986, инженер-экономист по организации управления в энергетике
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	<p>2001-2003 ОАО «УК ВоГЭК», Заместитель генерального директора по финансам и учетной политике</p> <p>2003-2005 ОАО «УК ВоГЭК», Советник генерального директора</p> <p>2005 ОАО «УК ВоГЭК», Заместитель генерального директора</p> <p>2005 – 2007 ОАО «УК ГидроОГК», Директор по управлению персоналом, Советник генерального директора</p> <p>2007 - настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Советник Председателя Правления</p>

Стафиевский Валентин Анатольевич	
Год рождения	1939
Образование	Высшее, Красноярский политехнический институт, год окончания – 1971, инженер-электрик
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	<p>2001- 2005 Первый заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного»</p> <p>2005 – 2007 ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель руководителя БЕ «Реализация инвестпроектов»</p> <p>2007 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», заместитель управляющего директора – руководителя Дивизиона «Юг»</p>

Приложение 5. Справочная информация для акционеров

Полное фирменное наименование Общества: **Открытое акционерное общество «Управляющая компания ГидроОГК»**

Сокращенное фирменное наименование Общества: **ОАО «УК ГидроОГК»**

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д.8а**

Почтовый адрес: **Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д.8а**

Банковские реквизиты

КПП 772901001

Р/с 40702810900180000103 в ОАО Банк ВТБ

К/с 30101810700000000187

БИК 044525187

Дата государственной регистрации: **16 апреля.2001 года**

Орган, осуществивший государственную регистрацию: **Комитет по управлению городским имуществом и земельными ресурсами администрации города Нижнего Новгорода**

Основной государственный регистрационный номер: **1025203040136**

Индивидуальный номер налогоплательщика: **5260096381**

Единоличный исполнительный орган

Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК» – **Зубакин Василий Александрович**

Контактный телефон: **(495) 540-30-12, 540-30-13**

Факс: **(495) 540-30-14**

Адрес электронной почты: office@gidroogk.ru;

Адрес страницы в сети Интернет: www.vohec.ru; www.gidroogk.ru/invest/investmc;

Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Топ-аудит»**

Сокращенное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Топ-аудит»**

Вид деятельности: **оказание аудиторских услуг**

Место нахождения: **119017 Москва, ул. Б.Ордынка 54, стр. 2**

Почтовый адрес: **119017 Москва, ул. Б.Ордынка 54, стр. 2**

ИНН: **7722020834**

Лицензия № **Е 004827** Дата выдачи: **1 августа 2003 года** Срок действия: **до 1 августа 2008 года**

Орган, выдавший лицензию: **Министерство финансов Российской Федерации**

Информация о регистраторе Общества

Полное фирменное наименование: **Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»**

Сокращенное фирменное наименование: **ОАО «Центральный Московский Депозитарий», ОАО «ЦМД»**

Место нахождения: **107078, г. Москва, Орликов пер., дом 3, корп. «В»**

Почтовый адрес: **105082, г. Москва, ул. Б. Почтовая, д. 34, стр. 8**

Телефон: **(095) 221-1333** Факс: **(095) 221-1383**

Адрес электронной почты: mcdepo@dol.ru

Лицензия:

Лицензия № **10-000-1-00255** Дата выдачи: **13 сентября 2002 года.** Срок действия: **без ограничения срока действия**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг**