

*"Утвержден"
решением годового Общего
собрания акционеров
Протокол № _____ от _____ 2006 года*



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Открытого акционерного общества "Управляющая компания ГидроОГК" по результатам работы за 2005 год

Генеральный директор _____ /В.Ю. Синюгин/
" ___ " _____ 2006г.

Главный бухгалтер _____ /О.В. Отто/
" ___ " _____ 2006г.

Оглавление

1.	Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Руководителя Общества	2
2.	Общие сведения	3
3.	Корпоративное управление	6
4.	Итоги 2005 года. Задачи на 2006 год	29
5.	Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества	49
6.	Стоимость услуг Общества	52
7.	Распределение прибыли Общества	54
8.	Развитие сети связи Общества и Internet-технологий	55
9.	Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.	58
10.	Участие в формировании ОАО «ГидроОГК». Стратегия развития Общества.	64
11.	Справочная информация для акционеров	68

Раздел 1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Руководителя Общества.

Уважаемые акционеры!

Прошедший 2005-ый год стал особенным в истории российской гидроэнергетики и в истории компании, переименованной в сентябре 2005 г. по решению Общего собрания акционеров в ОАО «Управляющая Компания ГидроОГК». В процессе реформирования электроэнергетической отрасли Российской Федерации была создана Федеральная гидрогенерирующая компания (ОАО «ГидроОГК»), к концу 2006 г. она объединит половину гидростанций нашей страны, а в перспективе станет Операционной компанией. В ее состав вошло и ОАО «УК ГидроОГК».

В составе Федеральной гидрогенерирующей компании у ОАО «УК ГидроОГК» особая миссия. Совет директоров ОАО «ГидроОГК» принял решение о централизации на базе ОАО «УК ГидроОГК» управления действующими дочерними и зависимыми обществами – гидростанциями до момента формирования Операционной компании. В соответствии с этим решением в третьем квартале 2005 г. под управление ОАО «УК ГидроОГК» перешли новые компании: ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания», ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Загорская ГАЭС». В апреле 2005 г. под управление компании перешло также ОАО «Чебоксарская ГЭС».

На базе ОАО «УК ГидроОГК» создается прообраз Операционной компании – в дочерних и зависимых обществах, находящихся под управлением, внедряются единые стандарты по всем направлениям деятельности. За счет этого происходит снижение издержек, повышается эффективность работы гидростанций. Высокий уровень корпоративного управления позволяет реализовать принятые решения в кратчайшие сроки.

В 2005 г. особое внимание Совета директоров и менеджмента компании было уделено надежной и безопасной работе управляемых ГЭС. Продолжалась реализация масштабной программы технического перевооружения и реконструкции гидростанций Волжско-Камского каскада, в целях безопасности началось строительство дополнительного берегового водосброса на Саяно-Шушенской ГЭС.

В 2005 г. большинство гидростанций, находящихся под управлением ОАО «УК ГидроОГК», продолжили работу в конкурентном секторе рынка электроэнергии, а с запуском балансирующего сектора успешно приступили и к работе на нем. За счет этого доходы, полученные вне регулируемого сектора, существенно выросли, а чистая прибыль многих управляемых обществ ощутимо увеличилась по сравнению с результатами 2004 года. При этом капитализация большинства находящихся под управлением ОАО «УК ГидроОГК» обществ в 2005 г. возросла, что еще раз доказывает верность выбранной стратегии развития компании.

Мы убеждены, что только путем постоянного совершенствования технической базы, финансовой дисциплины и профессионализма сотрудников ОАО «УК ГидроОГК» компания сможет решить возложенные на нее задачи.

Председатель Совета директоров

В.А. Зубакин

Генеральный директор

В.Ю. Синюгин

Раздел 2. Общие сведения.

2.1. Общие сведения.

ОАО «Управляющая компания ГидроОГК» (до 03.10.2005 – ОАО «Управляющая компания Волжский Гидроэнергетический каскад») зарегистрировано 13 декабря 2000 года (свидетельство о регистрации Нижегородской регистрационной палаты № 13758, рег. № 4388).

Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК» - Синюгин Вячеслав Юрьевич

Уставный капитал: 150 000 рублей

Юридический адрес: 603600, Россия, Нижний Новгород, ул. Рождественская, д.33

Адрес центрального офиса: г. Москва, проспект Вернадского 8А

Телефоны центрального офиса: (495) 540-30-12, 540-30-13

Основной вид деятельности – осуществление полномочий исполнительных органов в акционерных и иных хозяйственных обществах в порядке, предусмотренном законодательствами и заключенными договорами.

2.2. Краткая история.

22.03.2001 – Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение об учреждении 100%-го дочернего открытого акционерного общества - ОАО «УК ВоГЭК» с уставным капиталом 150 000 рублей.

02.04.2001 – Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение о передаче полномочий исполнительных органов ОАО «Волжская ГЭС» и ОАО «Волжская ГЭС им. В.И.Ленина» управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК»

04.04.2001 – Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» утвердил решение об участии ОАО РАО «ЕЭС России» в качестве единственного учредителя открытого акционерного общества «Управляющая компания Волжско-Камский гидроэнергетический каскад» с уставным капиталом 150000 рублей и о передаче ОАО «УК ВоГЭК» полномочий исполнительного органа в ГЭС Волжского каскада.

10.04.2001 – Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение об утверждении проектов договоров по осуществлению ОАО «УК ВоГЭК» полномочий исполнительных органов ОАО «Волжская ГЭС» и ОАО «Волжская ГЭС им. В.И.Ленина»

04.07.2001 – Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» принял решение об одобрении заключения ОАО «УК ВоГЭК» договоров об оказании услуг по выполнению функций исполнительных органов ОАО «Волжская ГЭС» и ОАО «Волжская ГЭС им. В.И.Ленина», являющихся крупными сделками.

24 и 25 мая 2001 – принятие решений Общими собраниями акционеров ОАО «Волжская ГЭС» и ОАО «Волжская ГЭС им. В.И.Ленина» о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК»

10.12.2002 – перезаключены договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации между ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Волжская ГЭС им. В.И.Ленина» и ОАО «УК ВоГЭК»

05.05.2003 – Общее собрание акционеров ОАО «Воткинская ГЭС» приняло решение о передаче функций единоличного исполнительного органа управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК»

13.05.2003 – Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС» и ОАО «Камская ГЭС» управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК»

16.06.2003 – ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС» и ОАО «Камская ГЭС» заключили договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «УК ВоГЭК»

01.07.2003 – заключен договор о передаче функций единоличного исполнительного органа ОАО «Воткинская ГЭС» управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК»

30.01.2004 – Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение о передаче функций единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская ГЭС» и ОАО «Саратовская ГЭС» управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК»

30.01.2004 – ОАО «Нижегородская ГЭС» и ОАО «Саратовская ГЭС» заключили договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК»

24.12.2004 – Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» одобрил формирование ОАО «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК») в качестве 100% дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России» и решение о внесении акций ОАО «УК ВоГЭК» в качестве оплаты уставного капитала ОАО «ГидроОГК»

28.01.2005 – 100% акций ОАО «УК ВоГЭК», принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России», переданы в ОАО «ГидроОГК» в оплату уставного капитала Федеральной гидрогенерирующей компании.

06.04.2005 – Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение о передаче функций единоличного исполнительного органа ОАО «Чебоксарская ГЭС» управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК».

20.09.2005 – внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «УК ВоГЭК» приняло решение о переименовании Общества в ОАО «Управляющая компания ГидроОГК»

03.10.2005 – внеочередные Общие собрания акционеров ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Загорская ГАЭС», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания» приняли решения о передаче управляющей организации ОАО «УК ГидроОГК» полномочий единоличных исполнительных органов данных обществ

2.3. Общие сведения об управляемых объектах.

ОАО «УК ГидроОГК» осуществляет функции Единоличного исполнительного органа 12 обществ: ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Камская ГЭС», ОАО «Каскад ВВ ГЭС», ОАО «Саратовская ГЭС», ОАО «Нижегородская ГЭС», ОАО «Чебоксарская ГЭС», ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Загорская ГАЭС», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»

Открытое акционерное общество «Волжская ГЭС» (ОАО «Волжская ГЭС»)

Место нахождения: Российская Федерация, Волгоградская область, г. Волжский, пр-т Ленина, д.1а;

Почтовый адрес: 404130, Российская Федерация, Волгоградская область, г. Волжский, пр-т Ленина, д.1а, ОАО «Волжская ГЭС»;

Дата государственной регистрации: 15.02.1993г.

Открытое акционерное общество «Воткинская ГЭС» (ОАО «Воткинская ГЭС»)

Место нахождения: Российская Федерация, Пермский край, г. Чайковский;

Почтовый адрес: 617761, Российская Федерация, Пермский край, г. Чайковский, ОАО «Воткинская ГЭС»;

Дата государственной регистрации: 03.03.1993г.

Открытое акционерное общество «Жигулевская ГЭС» (ОАО «Жигулевская ГЭС»)

Место нахождения: Российская Федерация, Самарская обл., г. Жигулевск;

Почтовый адрес: 445350, Российская Федерация, Самарская обл., г. Жигулевск, Московское шоссе, д.2;

Дата государственной регистрации: 01.02.1993г.

Открытое акционерное общество «Камская ГЭС» (ОАО «Камская ГЭС»)

Место нахождения: Российская Федерация, г. Пермь;
Почтовый адрес: 614080, Российская Федерация, г. Пермь, Камская ГЭС;
Дата регистрации: 10.02.1993

Дочернее открытое акционерное общество «Каскад Верхневолжских ГЭС» (ОАО «Каскад ВВ ГЭС»)

Место нахождения: Российская Федерация, Ярославская область, г. Рыбинск;
Почтовый адрес: 152917, Российская Федерация, Ярославская область, г. Рыбинск, ул. Вяземского, 31;
Дата государственной регистрации: 28.01.1993г.

Открытое акционерное общество «Саратовская ГЭС» (ОАО «Саратовская ГЭС»)

Место нахождения: Российская Федерация, Саратовская обл., г. Балаково, Саратовская ГЭС;
Почтовый адрес: 413800, Российская Федерация, Саратовская обл., г. Балаково, Саратовская ГЭС;
Дата государственной регистрации: 09.12.2003г.

Открытое акционерное общество «Нижегородская ГЭС» (ОАО «Нижегородская ГЭС»)

Место нахождения: Российская Федерация, Нижегородская обл., Городнецкий р-н, г. Заволжье;
Почтовый адрес: 606431, Российская Федерация, Нижегородская обл., Городнецкий р-н, г. Заволжье;
Дата государственной регистрации: 09.12.2003г.

Открытое акционерное общество «Чебоксарская ГЭС» (ОАО «Чебоксарская ГЭС»)

Место нахождения: Чувашская Республика, г. Новочебоксарск, ул. Набережная, д.34;
Дата государственной регистрации: 01.01.2005г.

Открытое акционерное общество «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного» (ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного»)

Место нахождения: Республика Хакасия, г. Саяногорск, п. Черемушки;
Почтовый адрес: 655619, Республика Хакасия, г. Саяногорск, п. Черемушки, ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного», а/я 39;
Дата государственной регистрации: 20.04.1993г.

Открытое акционерное общество «Зейская ГЭС» (ОАО «Зейская ГЭС»)

Место нахождения: Российская Федерация, Амурская обл., г. Зeya;
Почтовый адрес: 676244, Российская Федерация, Амурская обл., г. Зeya;
Дата государственной регистрации: 22.01.1993г.

Открытое акционерное общество «Загорская ГАЭС» (ОАО «Загорская ГАЭС»)

Место нахождения: Российская Федерация, Московская область, Сергиево-Посадский район, поселок Богородское, д.100;
Дата государственной регистрации: 01.04.2005г.

Открытое акционерное общество «Ставропольская электрическая генерирующая компания» (ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»)

Место нахождения: Ставропольский край, г. Невинномысск, ул. Водопроводная, 360А;
Дата государственной регистрации: 01.04.2005г.

3. Корпоративное управление

3.1. Основные корпоративные события года.

26 декабря 2004 года состоялась регистрация Открытого акционерного общества "Федеральная гидрогенерирующая компания (ОАО "ГидроОГК") – 100-процентного дочернего общества ОАО РАО "ЕЭС России".

28 января 2005 года обыкновенные именные акции ОАО "УК ГидроОГК" в количестве 149 штук внесены в оплату уставного капитала ОАО "ГидроОГК", с этого момента ОАО "УК ГидроОГК" является дочерним обществом ОАО "ГидроОГК".

23 июня 2005 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО "УК ГидроОГК", на котором:

1) утвержден годовой отчет Общества, бухгалтерская отчетность Общества, отчет о прибылях и убытках Общества по результатам 2004 года; утверждено распределение прибыли по результатам 2004 года;

2) избран новый состав Совета директоров Общества;

3) избран новый состав Ревизионной комиссии Общества;

4) утвержден аудитор Общества;

5) утвержден Устав Общества в новой редакции;

6) утверждено Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров.

3.2. Принципы. Документы

Корпоративное управление Обществом есть система взаимоотношений между акционерами Общества, органами управления Общества, а также другими заинтересованными лицами.

Основные принципы корпоративного управления:

- защита прав акционеров и потенциальных инвесторов,

- обеспечение прозрачности и информационной открытости деятельности Общества,

- контроль и оценка качества управления бизнесом.

Права акционеров - владельцев акций закреплены статьей 6 Устава ОАО "УК ГидроОГК".

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;

2) вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном действующем законодательством Российской Федерации и Уставом;

3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со ст. 91 ФЗ «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и Уставом;

4) получать дивиденды, объявленные Обществом;

5) преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций;

6) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;

7) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом.

Прозрачность и информационная открытость Общества обеспечивается:

- возможностью ознакомления акционеров Общества и иных заинтересованных лиц с информацией о деятельности Общества, внутренними документами Общества в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах» и Устава Общества;
- размещением информации об Обществе и отчетности Общества на сайте Общества в сети Интернет;
- отчетность Единоличного исполнительного органа Общества и Совета директоров Общества перед акционерами Общества.

Контроль и оценка качества управления бизнесом осуществляется Советом директоров Общества, Ревизионной комиссией Общества и аудитором Общества.

Документы

Управление Обществом осуществляется в соответствии с положениями Федерального Закона «Об акционерных обществах» и Кодексом корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства РФ от 28.11.2001г. (протокол №49) и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002г. № 421/р "О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения".

К регулирующим порядок образования и деятельности органов управления и контроля Общества относятся следующие внутренние документы:

1. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества "Управляющая компания Волжский гидроэнергетический каскад", утв. Общим собранием акционеров - Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 03 июня 2002 г. (Протокол № 676пр/4.6);
2. Положение о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества "Управляющая компания Волжский гидроэнергетический каскад", утв. Общим собранием акционеров - Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 03 июня 2002 г. (Протокол № 676пр/4.6);
3. Положение о выплате членам Совета директоров ОАО "УК ВоГЭК" вознаграждений и компенсаций, утв. Общим собранием акционеров - Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 20 мая 2003 г. (Протокол № 838пр/6);
4. Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО "УК ВоГЭК" вознаграждений и компенсаций, утв. Общим собранием акционеров - Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 03 июня 2002 г. (Протокол № 676пр/4.6);
5. Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Открытого акционерного общества "Управляющая компания Волжский гидроэнергетический каскад", утв. Общим собранием акционеров 23 июня 2005г.

3.3. Состав органов управления и контроля Общества и сведения о лицах, избранных в органы управления и контроля Общества

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества.
- Совет директоров Общества.
- Единоличный исполнительный орган (Управляющая компания).

Коллегиальный исполнительный орган в Обществе не сформирован, в связи с тем, что не предусмотрен Уставом Общества.

3.3.1. Общее собрание акционеров.

К компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

- 1) внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- 2) реорганизация Общества;
- 3) ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- 4) определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- 5) увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- 6) уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- 7) дробление и консолидация акций Общества;
- 8) размещение Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- 9) избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 10) избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- 11) утверждение Аудитора Общества;
- 12) принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему);
- 13) утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года;
- 14) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- 15) определение порядка ведения Общего собрания акционеров;
- 16) принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона "Об акционерных обществах";
- 17) принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона "Об акционерных обществах";
- 18) принятие решения об участии в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- 19) утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- 20) принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- 21) принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- 22) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах".

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и Генеральному директору Общества.

Вынесение на решение Общего собрания акционеров вопросов, предусмотренных подпунктами 2, 5, 7, 8, 12-20 пункта 10.2. статьи 10 Устава осуществляется только по предложению Совета директоров.

Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом "Об акционерных обществах".

3.3.2 Совет Директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом "Об акционерных обществах" и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

К компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- 1) определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- 2) созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных пунктом 14.8. статьи 14 Устава, а также объявление даты проведения нового Общего собрания акционеров взамен несостоявшегося по причине отсутствия кворума;
- 3) утверждение повестки дня Общего собрания акционеров;
- 4) избрание секретаря Общего собрания акционеров;
- 5) определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, и решение других вопросов, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров;
- 6) вынесение на решение Общего собрания акционеров вопросов, предусмотренных подпунктами 2, 5, 7, 8, 12-20 пункта 10.2. статьи 10 Устава;
- 7) размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением случаев, установленных Федеральным законом "Об акционерных обществах" и Уставом;
- 8) утверждение решения о выпуске ценных бумаг, проспекта ценных бумаг и отчета об итогах выпуска ценных бумаг, утверждение отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества и отчетов об итогах выкупа акций у акционеров Общества;
- 9) определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах", а также при решении вопросов, указанных в подпунктах 21, 22, 24, 25 пункта 15.1. Устава;
- 10) приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах";
- 11) отчуждение (реализация) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества, а также в иных случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах";
- 12) избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним;
- 13) рекомендации Общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, определение размера оплаты услуг Аудитора Общества;
- 14) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- 15) утверждение внутренних документов Общества, определяющих порядок формирования и использования фондов Общества;

- 16) принятие решения об использовании фондов Общества; утверждение смет использования средств по фондам специального назначения и рассмотрение итогов выполнения смет использования средств по фондам специального назначения;
- 17) утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- 18) утверждение целевых значений (скорректированных значений) ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества и отчетов об их выполнении;
- 19) утверждение (корректировка) бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения;
- 20) создание филиалов и открытие представительств Общества, их ликвидация, внесение в Устав Общества изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств Общества (в том числе изменение сведений об их наименованиях и местах нахождения) и их ликвидацией;
- 21) об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов), изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях, с учетом подпункта 22 настоящего пункта);
- 22) о совершении Обществом сделки (нескольких взаимосвязанных сделок) по отчуждению, передаче в залог или иному обременению акций и долей других организаций, не занимающихся производством, передачей, диспетчированием, распределением и сбытом электрической и тепловой энергии, если рыночная стоимость акций (долей), являющихся предметом сделки, определенная в соответствии с заключением независимого оценщика, превышает 30 млн. рублей, а также в иных случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров;
- 23) определение кредитной политики Общества в части выдачи Обществом ссуд, заключения кредитных договоров и договоров займа, выдачи поручительств, принятия обязательств по векселю (выдача простого и переводного векселя), передачи имущества в залог и принятие решений о совершении Обществом указанных сделок в случаях, определенных кредитной политикой Общества, а также принятие решений по всем вышеуказанным вопросам, если кредитная политика Общества Советом директоров не определена;
- 24) одобрение сделки (нескольких взаимосвязанных сделок), предметом которой являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества на дату принятия решения о совершении такой сделки;
- 25) одобрение сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения, с передачей в аренду имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;
- 26) утверждение внутреннего документа, регулирующего деятельность Общества в области закупок товаров, работ и услуг;
- 27) предварительное одобрение сделок, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте), в случаях и размерах, определяемых отдельными решениями Совета директоров, а также, если указанные случаи (размеры) Советом директоров не определены;
- 28) одобрение сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок,

- связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг (выполнением работ) третьим лицам, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров, и принятие решений о совершении Обществом данных сделок в случаях, когда вышеуказанные случаи (размеры) не определены;
- 29) одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона "Об акционерных обществах";
 - 30) одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона "Об акционерных обществах";
 - 31) утверждение регистратора Общества, условий договора с ним, а также расторжение с ним договора;
 - 32) избрание Председателя Совета директоров и досрочное прекращение его полномочий;
 - 33) избрание заместителя Председателя Совета директоров и досрочное прекращение его полномочий;
 - 34) избрание Секретаря Совета директоров и досрочное прекращение его полномочий;
 - 35) приостановление полномочий управляющей организации (управляющего);
 - 36) назначение исполняющего обязанности Генерального директора в случаях, предусмотренных пунктами 20.13., 20.14. статьи 20 Устава;
 - 37) привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора и его поощрение в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации, выдвижение Генерального директора для представления к государственным наградам;
 - 38) рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
 - 39) утверждение порядка взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями и долями которых владеет Общество;
 - 40) определение позиции Общества (представителей Общества), в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений "за", "против" или "воздержался", по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (далее – ДЗО) и заседаний советов директоров ДЗО (за исключением случаев, когда функции общих собраний акционеров ДЗО выполняет Совет директоров Общества):
 - а) об определении повестки дня общего собрания акционеров (участников) ДЗО (за исключением случаев, когда обсуждение вопросов является обязательным в соответствии с п. 1 ст. 47, ст. 53, 55 Федерального закона "Об акционерных обществах");
 - б) о реорганизации, ликвидации ДЗО;
 - в) об определении количественного состава совета директоров ДЗО, выдвижении и избрании его членов и досрочном прекращении их полномочий;
 - г) об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций ДЗО и прав, предоставляемых этими акциями;
 - д) об увеличении уставного капитала ДЗО путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
 - е) о размещении ценных бумаг ДЗО, конвертируемых в обыкновенные акции;
 - ж) о дроблении, консолидации акций ДЗО;
 - з) об одобрении крупных сделок, совершаемых ДЗО;
 - и) об участии ДЗО в других организациях (о вступлении в действующую организацию или создании новой организации), а также о приобретении, отчуждении и обременении акций и долей в уставных капиталах организаций, в

- которых участвует ДЗО, изменении доли участия в уставном капитале соответствующей организации;
- к) о совершении ДЗО сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров;
 - л) о внесении изменений и дополнений в учредительные документы ДЗО;
 - м) об определении порядка выплаты вознаграждений членам Совета директоров и Ревизионной комиссии ДЗО.
- 41) определение позиции Общества (представителей Общества) по следующим вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО (в том числе поручение принимать или не принимать участие в голосовании по вопросам повестки дня, голосовать по проектам решений "за", "против" или "воздержался"):
 - а) об определении позиции представителей ДЗО по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, касающимся совершения (одобрения) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, в случаях (размерах), определяемых порядком взаимодействия Общества с организациями в которых участвует Общество, утверждаемым Советом директоров;
 - б) об определении позиции представителей ДЗО по следующим вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров обществ дочерних и зависимых по отношению к ДЗО, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии: о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала таких обществ путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций, размещении ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции;
 - 42) определение направлений обеспечения страховой защиты Общества, в том числе утверждение Страховщика Общества;
 - 43) утверждение кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом "Об акционерных обществах", Уставом и отдельными решениями Совета директоров;
 - 44) одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений;
 - 45) принятие решения о привлечении в соответствии с Федеральным законом "О рынке ценных бумаг" финансового консультанта и утверждение его кандидатуры;
 - 46) выдвижение Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления, органы контроля, а также кандидатуры аудитора организаций, в которых участвует Общество, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, а также ремонтные и сервисные виды деятельности;
 - 47) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 (Сто) процентов уставного капитала которых принадлежит Обществу;

48) иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом “Об акционерных обществах” и Уставом.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Генеральному директору.

Совет директоров ОАО «УК ВоГЭК» до 23 июня 2005г.

(избран Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 16.11.2004г., протокол № 1103пр/7)

Синюгин Вячеслав Юрьевич	
Год рождения	1969
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	<p>1999-2000 ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник Департамента управления капиталом</p> <p>2000-2001 ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента корпоративной стратегии</p> <p>2001- 2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Заместитель Председателя Правления</p> <p>2004 - настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Управляющий директор Бизнес-единицы «Гидрогенерация»</p> <p>2004 - настоящее время ОАО «ГидроОГК», Председатель Правления</p> <p>2005 - настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Генеральный директор</p>
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Зубакин Василий Александрович	
Год рождения	1958
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	<p>2000 - 2002 ОАО РАО «ЕЭС России», Заместитель Начальника Департамента – директор по анализу и прогнозированию Департамента экономики холдинга и дочерних обществ, Начальник Департамента экономики холдинга и дочерних обществ</p> <p>2002 -2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Член правления, Начальник Департамента управления капиталом</p> <p>2004 - настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента обеспечения процессов реформирования Центра управления реформой</p>

Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Дмитренко Татьяна Герасимовна	
Год рождения	1948
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	<p>1999 -2002 Омское региональное отделение Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России, Председатель</p> <p>2002 - 2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный эксперт Департамента управления капиталом</p> <p>2004 - 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Руководитель Аппарата-дирекции Управляющего директора Бизнес-Единицы «Гидрогенерация»</p> <p>2005 ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции –Аппарат Председателя Правления</p> <p>2005- настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Департамента – Аппарат Генерального директора</p>
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Диков Евгений Александрович	
Год рождения	1971
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	<p>1999-2000 ЗАО «ПКЦ Промжелдорттранс», г. Омск, Юрисконсульт</p> <p>2000 - 2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный специалист, начальник отдела Департамента управления капиталом</p> <p>2004- 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Руководитель Дирекции проектов реформирования Бизнес-единицы «Гидрогенерация»</p> <p>2005 ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования</p> <p>2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования</p>
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих	Не имеет

обыкновенных акций Общества	
-----------------------------	--

Васильев Сергей Вячеславович	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	1999–2002 ЗАО «Юрэнерго-ЕЭС», Заместитель Генерального директора – начальник Управления 2002 – настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Первый заместитель, Начальник Юридического департамента
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Сергеев Александр Юрьевич	
Год рождения	1977
Образование	высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	1999-2002 ОАО «Свердловэнерго», экономист, начальник сектора Дирекции по организации рынка и сбыта энергии 2002-2004 ОАО РАО «ЕЭС России», начальник отдела Департамента развития рынка электроэнергетики 2004 ОАО РАО «ЕЭС России», начальник отдела Департамента реформирования энергетики 2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Руководитель Дирекции рынка Бизнес-Единицы «Гидрогенерация» 2004 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Член Правления 2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель Генерального директора, Руководитель Бизнес-единицы «Продажи»
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Хазиахметов Расим Магсумович	
Год рождения	1954
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	1999 - 2001 ОАО РАО "ЕЭС России", Начальник Департамента электрических станций, Начальник департамента управления капиталом 2001 – 2005 ОАО «УК ВоГЭК», Генеральный директор

	2004 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Член Правления
	2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель Генерального директора, Руководитель БЕ «Производство»
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Совет директоров ОАО «УК ГидроОГК» с 23 июня 2005г.

(избран решением годового Общего собрания акционеров ОАО «УК ВоГЭК» 23.06.2005г.)

Зубакин Василий Александрович	
Год рождения	1958
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	2000 - 2002 ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник Департамента управления капиталом
	2002 -2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Член правления, Начальник Департамента управления капиталом
	2004 - настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента обеспечения процессов реформирования Центра управления реформой
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Дмитренко Татьяна Герасимовна	
Год рождения	1948
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	1999 -2002 Омское региональное отделение Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России, Председатель
	2002 - 2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный эксперт Департамента управления капиталом
	2004 - 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Руководитель Аппарата-дирекции Управляющего директора Бизнес-Единицы «Гидрогенерация»
	2005 ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции –Аппарат Председателя Правления
	2005- настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Департамента –

	Аппарат Генерального директора
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Диков Евгений Александрович	
Год рождения	1971
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	<p>1999-2000 ЗАО «ПКЦ Промжелдорттранс», г. Омск, Юрисконсульт</p> <p>2000 - 2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный специалист, начальник отдела Департамента управления капиталом</p> <p>2004- 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Руководитель Дирекции проектов реформирования Бизнес-единицы «Гидрогенерация»</p> <p>2005 ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования</p> <p>2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования</p>
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Пушкарев Вадим Сергеевич	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	<p>2001-2002 ООО «Инфраструктурный институт профессиональной ассоциации регистраторов, трансфер-агентов и депозитариев», Юрист</p> <p>2002-2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Ведущий специалист Департамента корпоративной политики</p> <p>2004-2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Заместитель начальника Департамента корпоративной политики Бизнес-единицы «Гидрогенерация»</p> <p>2005 ОАО «ГидроОГК», Заместитель начальника Департамента корпоративного управления</p> <p>2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель начальника Департамента корпоративного управления</p>

Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Сергеев Александр Юрьевич	
Год рождения	1977
Образование	высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	<p>1999-2002 ОАО «Свердловэнерго», экономист, начальник сектора Дирекции по организации рынка и сбыта энергии</p> <p>2002-2004 ОАО РАО «ЕЭС России», начальник отдела Департамента развития рынка электроэнергетики</p> <p>2004 ОАО РАО «ЕЭС России», начальник отдела Департамента реформирования энергетики</p> <p>2004 - настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Руководитель Дирекции рынка Бизнес-Единицы «Гидрогенерация»</p> <p>2004 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Член Правления</p> <p>2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель Генерального директора, Руководитель Бизнес-единицы «Продажи»</p>
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Хазиахметов Расим Магсумович	
Год рождения	1954
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	<p>1999 - 2001 ОАО РАО "ЕЭС России", Начальник Департамента электрических станций, Начальник департамента управления капиталом</p> <p>2001 – 2005 ОАО «УК ВоГЭК», Генеральный директор</p> <p>2004 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Член Правления</p> <p>2005– настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель Генерального директора, Руководитель БЕ «Производство»</p>
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Юшин Сергей Александрович	
Год рождения	1972
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	<p>2000 – 2001 Акционерный банк «СОБИНБАНК», Менеджер группы развития бизнеса Департамента корпоративных финансовых услуг</p> <p>2001 – 2002 ОАО «Инвестиционная группа «Алроса», Финансовый директор</p> <p>2002 – 2004 Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики, Заместитель Генерального директора, Вице-президент</p> <p>2004 – 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Заместитель Управляющего директора Бизнес-единицы «Гидрогенерация»</p> <p>2004 – настоящее время ОАО "ГидроОГК», Член Правления</p> <p>2005 – настоящее время ОАО "УК ГидроОГК», Заместитель Генерального директора</p>
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Независимых директоров в составе Совета директоров Общества нет.

Комитеты при Совете директоров Общества не созданы.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО "УК ВоГЭК" вознаграждений и компенсаций, утвержденным Правлением ОАО РАО "ЕЭС России" (протокол № 838пр/6 от 20.05.2003).

В соответствии с указанным Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится за участие в заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения) в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением на день проведения заседания совета директоров Общества, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров.

3.3.3 Ревизионная комиссия Общества

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В случае избрания Ревизионной комиссии Общества на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Ревизионной комиссии считаются избранными на период до даты проведения годового Общего собрания акционеров.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (пять) человек.

По решению Общего собрания акционеров полномочия всех или отдельных членов Ревизионной комиссии Общества могут быть прекращены досрочно.

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности:
- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества "Управляющая компания Волжский гидроэнергетический каскад", утвержденным Общим собранием акционеров Общества - Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 03.06.2002г. (Протокол № 676пр/4.6).

Ревизионная комиссия ОАО "УК ГидроОГК" до 23 июня 2005г.

(избрана Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 16.11.2004г., протокол № 1103пр/7):

Гатаулин Денис Владиславович	
Год рождения	1978
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2001 – 2005 ОАО РАО "ЕЭС России", Ведущий специалист, Главный специалист Департамента корпоративной политики, Заместитель начальника Департамента корпоративной политики Бизнес-единицы "Гидрогенерация" 2005 ОАО "ГидроОГК", Заместитель начальника Департамента корпоративного управления 2005 – настоящее время

	ОАО "УК ГидроОГК ", Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления; Начальник управления корпоративного аудита и финансового контроля Департамента имущества и Бизнес-процессов
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Казарян Алла Сахибзадовна	
Год рождения	1957
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000-2004 ОАО РАО "ЕЭС России", Ведущий специалист Департамента экономики холдинга и дочерних обществ, Главный специалист Департамента экономики холдинга и дочерних обществ 2004-2005 Главный эксперт Департамента экономики и финансов БЕ «Гидрогенерация» 2005 ОАО «ГидроОГК», Главный эксперт 2005 - настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Главный эксперт, Начальник Управления сводного планирования и анализа
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Медников Андрей Юрьевич	
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Ведущий эксперт внутреннего аудита Корпоративного центра
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Павлов Александр Олегович	
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004 ОАО РАО "ЕЭС России", Главный специалист Юридического департамента Корпоративного центра
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Трутнев Игорь Владимирович	
Год рождения	1965
Образование	Высшее

Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000-настоящее время ОАО «Камская ГЭС», Главный бухгалтер
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Ревизионная комиссия ОАО "УК ГидроОГК" с 23 июня 2005г.

(избрана годовым Общим собранием акционеров Общества 23 июня 2005г., протокол от 28 июня 2005г.):

Смирнова Юлия Всеволодовна	
Год рождения	1978
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000 - 2005 ОАО РАО "ЕЭС России", Ведущий специалист, Главный специалист, Начальник отдела Департамента корпоративной политики, Начальник Департамента корпоративной политики Бизнес-единицы "Гидрогенерация" 2005– настоящее время ОАО "ГидроОГК", Начальник Департамента корпоративного управления 2005 – настоящее время ОАО "УК ГидроОГК", Начальник Департамента корпоративного управления
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Лукашов Артем Владиславович	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000-2003 Некоммерческое партнерство "Деловой Центр "Экономика XXI", секретарь 2003 СОАО "Русский страховой центр", помощник первого заместителя Председателя Правления 2003-2004 Министерство имущественных отношений, Ведущий специалист 2004 ООО "Ласта-инструмент", финансовый менеджер 2004-2005 ОАО РАО «ЕЭС России», специалист 2005 ОАО "ГидроОГК", Главный эксперт

	2005 – настоящее время ОАО "УК ГидроОГК", Главный эксперт, Ведущий эксперт
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Галкина Альфия Гиладтыновна	
Год рождения	1950
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	ОАО РАО "ЕЭС России", Главный специалист Отдела статистики и отчетности Департамент экономики, Главный специалист Отдела статистики и отчетности Департамента планирования и экономического анализа, Главный специалист Отдела статистики и отчетности Департамента экономики холдинга и дочерних обществ; Ведущий эксперт Отдела статистики, сводной информации и анализа Департамента бизнес-планирования
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Лисин Александр Николаевич	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2003– настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Ведущий специалист Департамента налогового учета и отчетности, Главный специалист Департамента бухгалтерского и налогового учета, Главный специалист Департамента внутреннего аудита, Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита.
Доля участия в уставном капитале Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Тимохин Алексей Сергеевич	
Год рождения	1979
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	1999 –2002 ООО Химпромфинанс» город Казань, Бухгалтер 2002 –2004 ЗАО "Современные технологии" (город Казань), Консультант по финансовому управлению 2004 –2004 ООО "Современные системы реформирования" (город Казань), Менеджер клиента 2004 –настоящее время ОАО "УК ГидроОГК", Главный специалист Управления методологии учета и контроля обязательств, Главный

	специалист Департамента организации и сопровождения ремонтов, технического перевооружения и реконструкции, Начальник Управления реализации производственных программ Департамента организации и сопровождения ремонтов, технического перевооружения и реконструкции
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО "УК ВоГЭК" вознаграждений и компенсаций (утвержденным Правлением ОАО РАО "ЕЭС России, протокол от 03.06.2002г. № 676пр/4.6) за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением, в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

3.3.4. Единоличный исполнительный орган Общества

Компетенция Единоличного исполнительного органа Общества

К компетенции Единоличного исполнительного органа Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях – в организациях - профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества;
- издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- утверждает организационную структуру Общества, штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- распределяет обязанности между заместителями Генерального директора;
- представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров, об итогах деятельности Общества, о финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ, акциями (долями) которых владеет Общество, а также информацию о других организациях, в которых участвует Общество;
- не позднее, чем за 45 (Сорок пять) дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества представляет на рассмотрение Совету директоров Общества годовой отчет, бухгалтерский баланс, счет прибылей и убытков Общества,

распределение прибылей и убытков Общества;

- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров.

30 января 2004 года решением Правления ОАО РАО "ЕЭС России" (протокол от 30.01.2004г. № 949пр/2) Генеральным директором ОАО "УК ВоГЭК" избран Хазиахметов Расим Магсумович, исполняющий полномочия до 01.08.2005г.

Хазиахметов Расим Магсумович	
Год рождения	1954
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	1999 - 2001 ОАО РАО "ЕЭС России", Начальник Департамента электрических станций, Начальник департамента управления капиталом 2001 – 2005 ОАО "УК ВоГЭК", Генеральный директор 2005 ОАО "ГидроОГК", Член Правления 2004 – настоящее время ОАО "ГидроОГК", Член Правления 2005 – настоящее время ОАО "УК ГидроОГК", Заместитель Генерального директора, Руководитель БЕ "Производство"
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

1 августа 2005г. решением Совета директоров ОАО "УК ВоГЭК" (протокол № 30) Генеральным директором ОАО "УК ВоГЭК" избран Синюгин Вячеслав Юрьевич.

Синюгин Вячеслав Юрьевич	
Год рождения	1969
Образование	Высшее
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	1999-2001 ОАО РАО "ЕЭС России", Начальник Департамента управления капиталом 2000-2001 ОАО РАО "ЕЭС России", Член Правления, Начальник Департамента корпоративной стратегии 2001- 2004 ОАО РАО "ЕЭС России", Заместитель Председателя Правления 2004 - настоящее время ОАО РАО "ЕЭС России", Член Правления, Управляющий директор Бизнес-единицы "Гидрогенерация" 2004 - настоящее время ОАО "ГидроОГК", Председатель Правления

	2005 - настоящее время ОАО "УК ГидроОГК", Генеральный директор
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Не имеет

Общая сумма вознаграждения, выплаченная органам управления Общества в 2005 году составила: 12 002 451,88 рублей.

3.4. Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2005г. Уставный капитал ОАО "УК ГидроОГК" составляет **150 000 рублей.**

Структура уставного капитала по категориям акций

Обыкновенные акции:

- количество: 150 (Сто пятьдесят) штук,
- номинальная стоимость каждой акции: 1 000 (Одна тысяча) рублей;
- общая номинальная стоимость: 150 000 (Сто пятьдесят тысяч) рублей

Эмиссионная деятельность ОАО "УК ГидроОГК"

Таблица 1

	Выпуск 1
Категория акций	обыкновенные
Форма	бездокументарные
Номинальная стоимость каждой акции	1000 рублей
Количество акций	150 штук
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	150 000 рублей
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-10983-Е
Дата государственной регистрации выпуска	20.09.2001г.
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	РО ФКЦБ России в Приволжском федеральном округе
Фактический срок размещения акций	16.04.2001г.
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска акций	20.09.2001г.
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска акций	РО ФКЦБ России в Приволжском федеральном округе

Структура акционерного капитала Общества представлена в таблице 2 и на рисунке 1.

Таблица 2

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2005г.	31.12.2005г.
ОАО РАО "ЕЭС России"	150 штук (100%)	1 штука
ОАО "ГидроОГК"	-	149 штук (99,99%)
Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели	нет	нет
Федеральная собственность	нет	нет
Собственность субъекта РФ	нет	нет

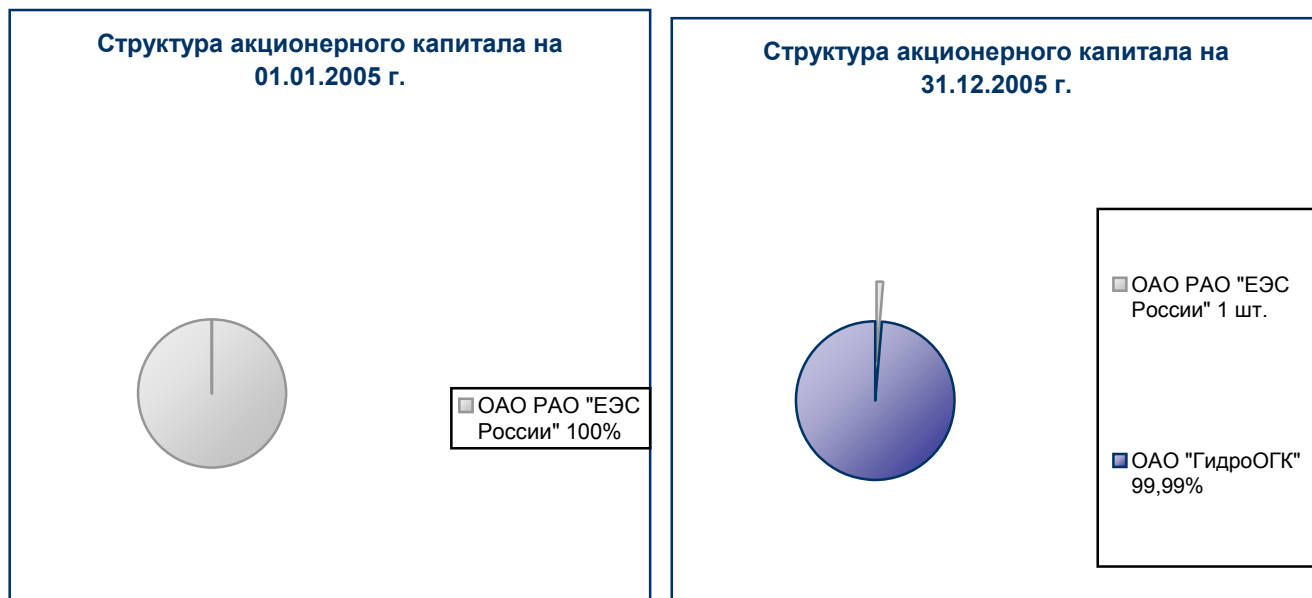


Рис. 1. Структура акционерного капитала Общества

Таблица 3

Список акционеров, владеющих свыше 5% уставного капитала и свыше 5% обыкновенных именных акций Общества

Наименование владельца ценных бумаг, владеющих более 5% от УК	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2005г.	31.12.2005г.
ОАО PAO "ЕЭС России"	150 штук (100%)	1 штука
ОАО "ГидроОГК"	0	149 штук (99,99%)

Обыкновенные именные акции ОАО "УК ГидроОГК" не обращаются на Российском фондовом рынке.

3.5. Сведения об обществах, дочерних и зависимых по отношению к Обществу. Участие Общества в некоммерческих организациях.

ОАО "УК ГидроОГК" не имеет дочерних и зависимых обществ.

ОАО «УК ГидроОГК» владеет обыкновенными именными акциями *Закрытого акционерного общества "Богучанская ГЭС" (ЗАО «Богучанская ГЭС»)*

Место нахождения Общества: *г. Санкт-Петербург*

Почтовый адрес: *г. Санкт-Петербург, ул. Гжатская, д. 21*

Дата государственной регистрации ЗАО «Богучанская ГЭС»: 29.12.2005г.

Размер доли участия эмитента в уставном капитале ЗАО «Богучанская ГЭС» (%): *1*

Размер доли обыкновенных акций ЗАО «Богучанская ГЭС», принадлежащих эмитенту (%): *1*

Размер доли участия ЗАО «Богучанская ГЭС» в уставном капитале ОАО "УК ГидроОГК" (%): *0*

Размер доли обыкновенных акций ОАО "УК ГидроОГК", принадлежащих ЗАО «Богучанская ГЭС» (%): *0*

Единоличный исполнительный орган управления ЗАО "Богучанская ГЭС":

Генеральный директор – *Мончинский Станислав Сергеевич*

ОАО «УК ГидроОГК» участвует в следующих некоммерческих организациях:

- Некоммерческое партнерство «Гидроэнергетика России», г. Москва;
- Некоммерческое партнерство «Инновации в электроэнергетике», г. Москва;
- Некоммерческое партнерство «Ассоциация собственников инвесторов земли и недвижимости», г. Москва;
- Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики, г. Москва.

3.6. Информация о существенных фактах

В 2005 году Обществом не совершались сделки, признаваемые в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах" крупными сделками.

В отчетном периоде не совершались сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, требующие одобрения Общим собранием акционеров или Советом директоров Общества в соответствии с ФЗ "Об акционерных обществах".

В отчетном периоде была совершена сделка, одобренная Советом директоров Общества 28.09.2005г.: Договор на электромонтажные работы между ОАО "УК ВоГЭК" и ОАО "Таргет КС", являющийся сделкой, предметом которой являются работы, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов ОАО "УК ВоГЭК", на следующих существенных условиях:

Стороны договора:

Заказчик – ОАО "УК ВоГЭК"

Подрядчик – ООО "Таргет КС"

Предмет договора:

Подрядчик обязуется выполнить электромонтажные работы в помещениях по адресу: Москва, пр-т Вернадского, вл. 6-8, этажи: 4-ый и 6-ой башни "А"; 4-ый, 5-ый, 6-ой и 7-ой башни "Б".

Цена договора:

Стоимость работ составляет 13 278 362 (Тринадцать миллионов двести семьдесят восемь тысяч триста шестьдесят два) рубля 96 копеек, включая НДС (18%) – 2 025 513 (Два миллиона двадцать пять тысяч пятьсот тринадцать) рублей.

Срок выполнения работ по договору:

Срок выполнения работ составляет шесть месяцев. Датой начала выполнения работ является дата зачисления денежных средств на расчетный счет Подрядчика.

Срок действия договора:

С момента подписания до полного выполнения сторонами обязательств по договору.

В соответствии с Положением о раскрытии информации, утвержденным Приказом ФСФР России от 16.03.2005г. № 05-5/пз-н, ОАО "УК ГидроОГК" не раскрывает информацию в форме сообщений о существенных фактах

4. Итоги 2005 года. Задачи на 2006 год.

4.1. Результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества

Финансово-хозяйственная деятельность Общества по итогам 2005 года характеризуется следующими выводами относительно основных финансовых показателей:

- большое увеличение валюты баланса Общества при незначительном росте чистых активов;
- незначительное ухудшение финансовой устойчивости Общества;
- увеличение дебиторской и кредиторской задолженности;
- улучшение показателей ликвидности, за счет превышения темпа роста кредиторской задолженности над темпами роста дебиторской задолженности;
- существенное (на 77,4%) увеличение выручки от реализации продукции вследствие увеличения числа управляемых объектов и хороших финансовых результатов управляемых объектов;
- темп роста себестоимости (174,2%) меньше, чем темп роста выручки от реализации продукции (177,4%);
- сумма нераспределенной прибыли по итогам 2005 года 0,05 млн.руб.

4.1.1. Управление активами Общества

Стоимость активов Общества за 2005 год увеличилась с 25,97 млн.руб. до 199,02 млн.руб. Увеличение произошло за счет взаимного роста дебиторской и кредиторской задолженности.

Чистые активы возросли на 2,9%.

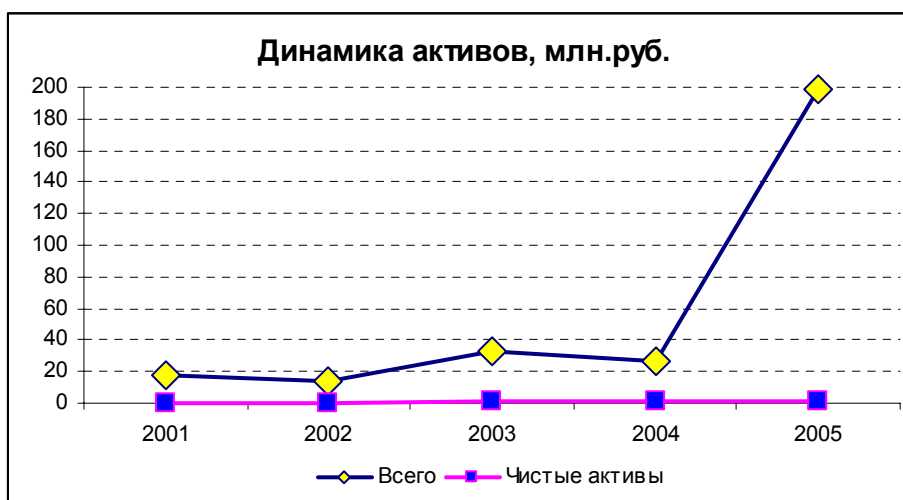


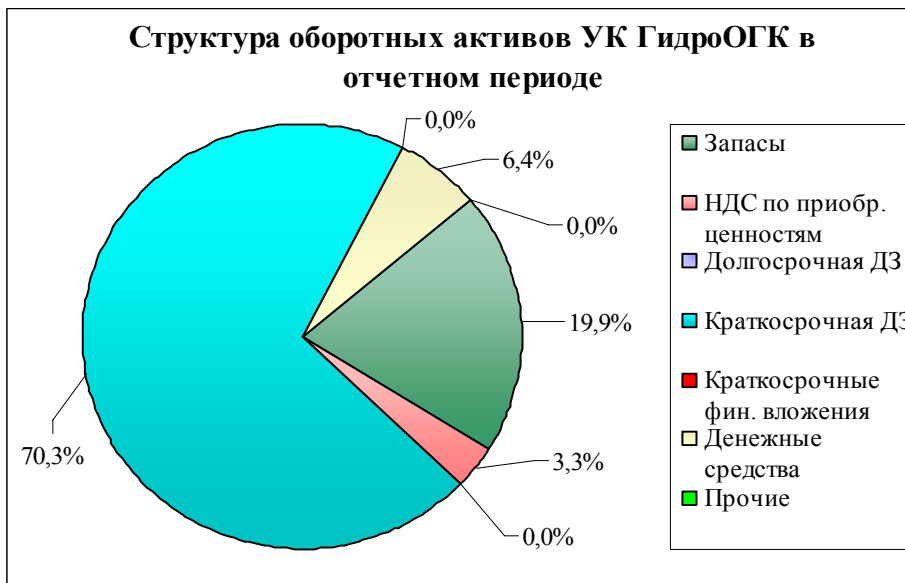
Рис. 2



Динамика структуры совокупных активов в 2005 году характеризуется ростом удельного веса оборотных и снижением внеоборотных (мобильных) активов на 18,7 (рисунок 5).

72% стоимости внеоборотных активов на 31.12.2005 приходится на основные

Рис.3

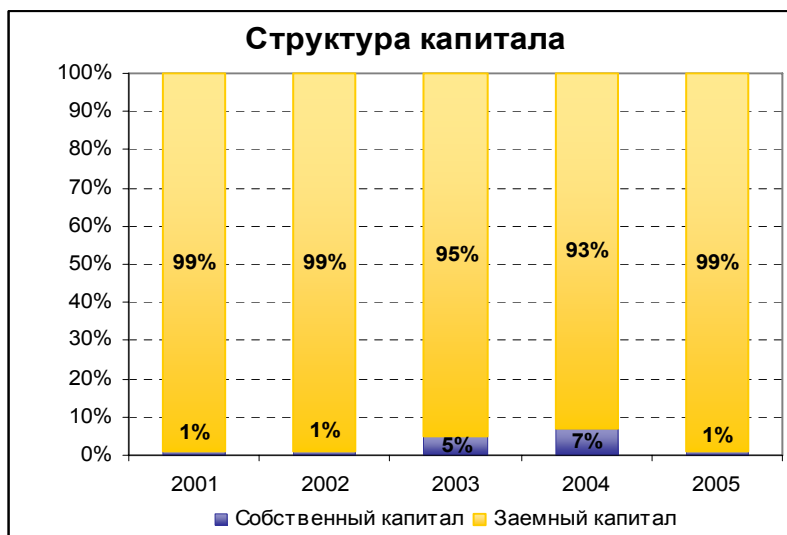


На долю дебиторской задолженности и запасов приходится 90% стоимости оборотных активов.

Рис. 4

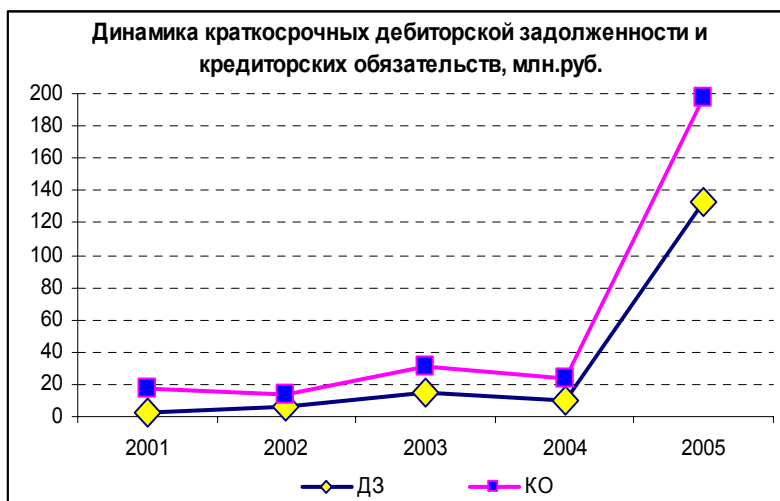
4.1.2. Показатели финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности Общества

Финансовая устойчивость Общества в 2005 году в целом ухудшилась:



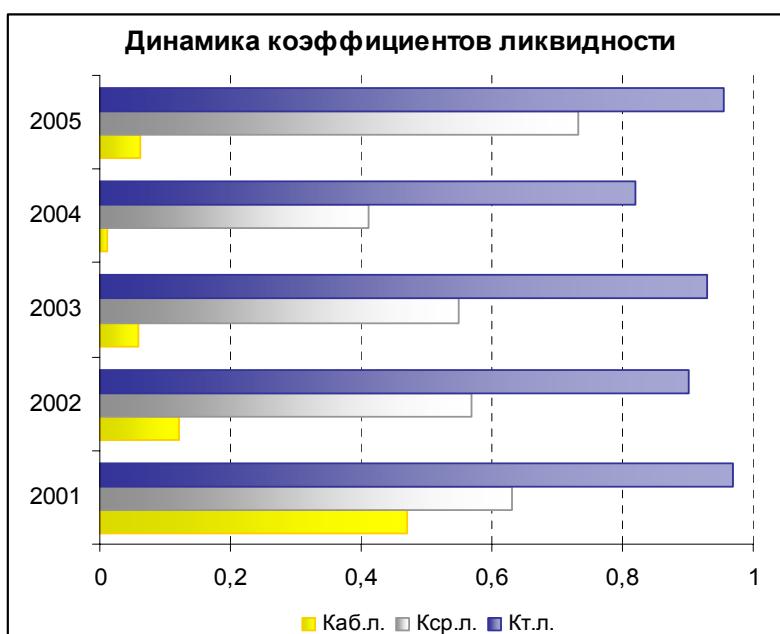
Доля собственного капитала в 2005 году снизилась на 6% (рисунок 7). Это связано с увеличением кредиторской задолженности (с одновременным ростом дебиторской задолженности)

Рис.5



2005 год характеризуется значительным ростом как дебиторской задолженности, так и краткосрочных кредиторских обязательств (рисунок).

Рис. 6



Значения коэффициентов ликвидности в 2005 г. улучшились в сравнении с 2004 годом в (рисунок).

Рис. 7

4.1.3. Задолженность Общества

Основные финансовые результаты деятельности Общества за последние 4 года представлены в таблице 4.

Таблица 4

Основные финансовые показатели (без НДС), млн. руб.

Показатель	2002	2003	2004	2005	Темп роста, % (к 2004)
Выручка от реализации	104,42	160,56	295,97	525,06	177%
Себестоимость	103,17	155,40	278,75	485,44	174%
Прибыль от продаж	1,26	5,17	17,22	39,62	230%
Операционные доходы и расходы	-0,10	-0,55	-0,53	-1,32	249%
Внереализационные доходы и расходы	-0,64	-1,70	-9,40	-26,21	279%
Прибыль до налогообложения	0,51	2,92	7,29	12,10	166%
Чистая прибыль	0,001	1,48	0,17	0,05	70%

В 2005 году Общество получило прибыль в размере **0,05 млн. руб.**

Динамика показателей рентабельности отражает динамику финансового результата.

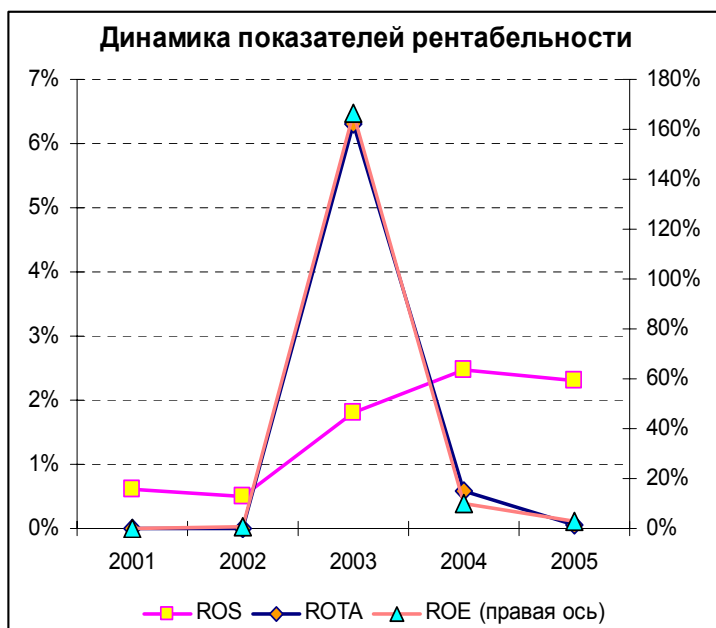


Рис. 8

Показатели рентабельности:

1. ROS – Return On Sales – рентабельность продаж;
2. ROTA – Return On Total Assets – чистая рентабельность активов;
3. ROE – Return On Equity – чистая рентабельность собственного капитала

Динамика показателей представлена на рисунке 8.

Бухгалтерская отчетность Общества представлена в Приложении 1.

4.1.4. Экономические результаты за 2005 год

Структура и темпы роста реализации по управляемым объектам ОАО «УК ГидроОГК» в 2005 году представлены на рисунках 9 и 10.

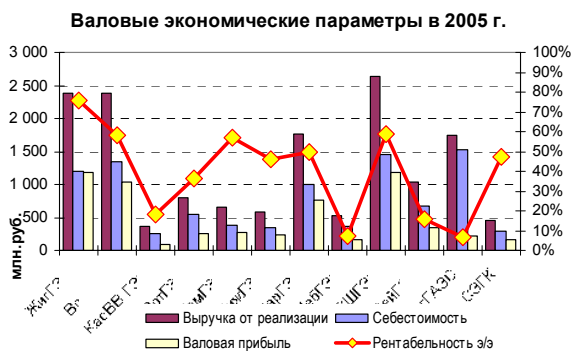


Рис. 9

Средние темпы роста экономических показателей за 2005 г.

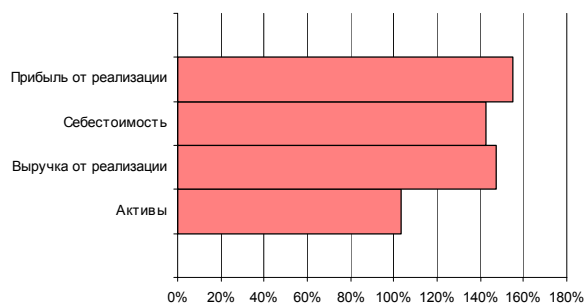


Рис. 10

Распределение фактической себестоимости и прибыли по управляемым ГЭС представлены на рисунках 11 и 12.

Структура общей себестоимости по ГЭС в 2005 г.

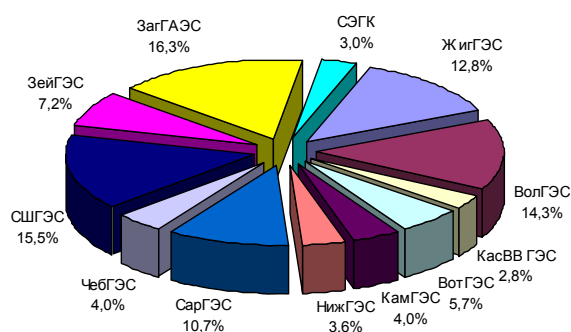


Рис. 11

Структура общей чистой прибыли по ГЭС в 2005 г.

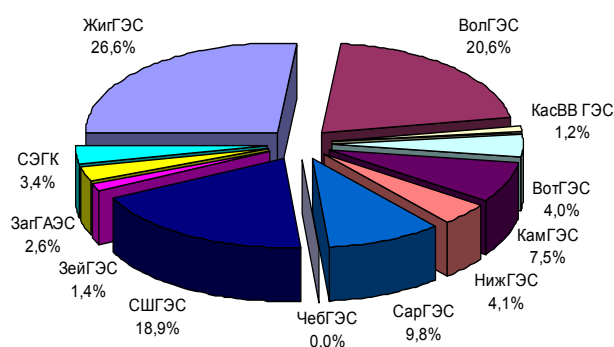


Рис. 12

По всем управляемым ГЭС получена чистая прибыль. Общий финансовый результат по управляемым ГЭС – 2 933,4 млн. руб.

Рентабельность продаж в 2005 году находилась в пределах 13 - 50%. Процент валовой и чистой прибыли, оставшейся в распоряжении Волжской ГЭС, Жигулевской ГЭС и СШГЭС им. П.С.Непорожнего больше, чем по остальным ГЭС.

На рисунках 13 и 14 показаны размеры валовой и чистой прибыли по управляемым ГЭС.

Валовая прибыль по ГЭС в 2005 г.

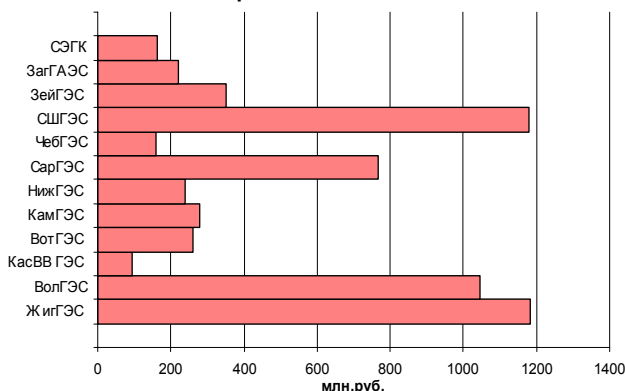


Рис. 13

Чистая прибыль по ГЭС в 2005 г.

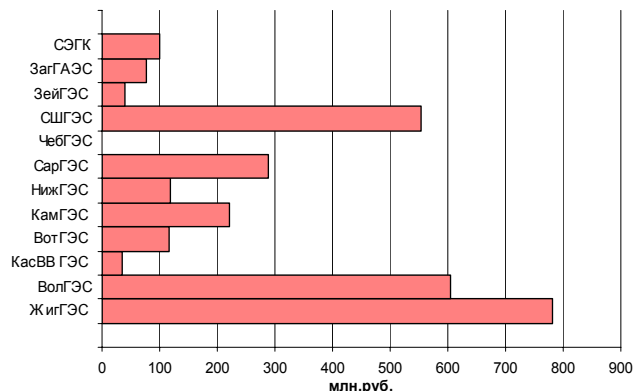


Рис. 14

Общие сведения по прибыли 2005 года представлены на рисунке 15.

Прибыль по ГЭС: валовая, до налогообложения, чистая за 2005 г.

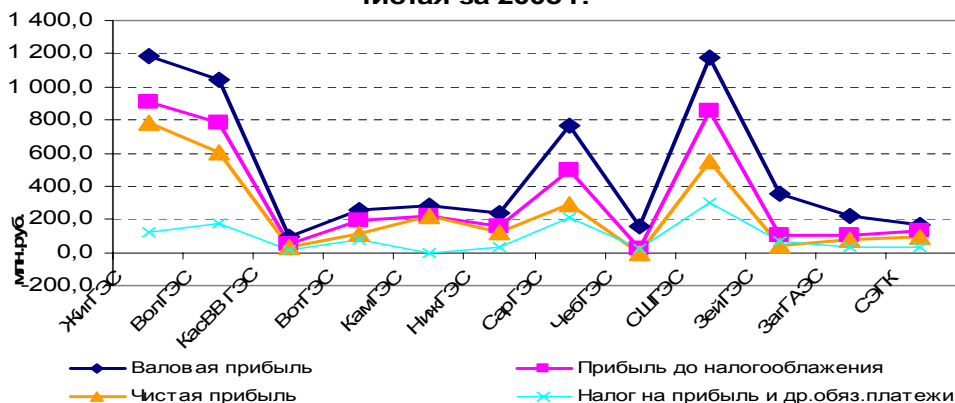


Рис. 15

Общая информация по уровню налогообложения в 2005 году представлена на рисунках 16 и 17. Всего за 2005 год по управляемым ГЭС перечислено 5 452,9 млн.руб. налоговых платежей.

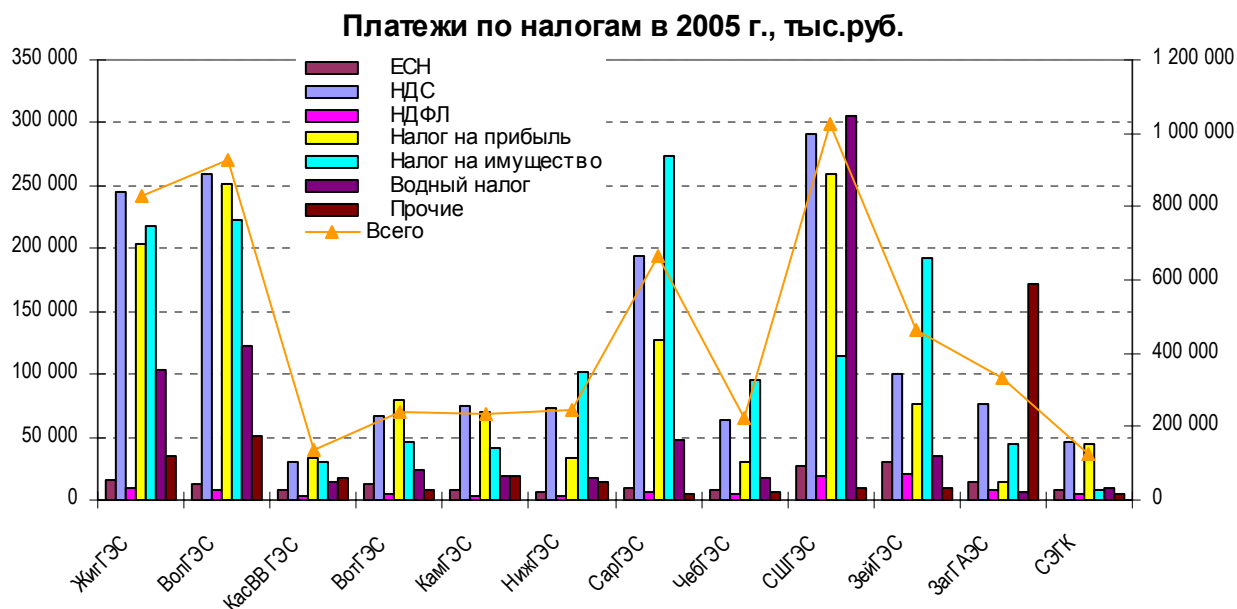


Рис. 16

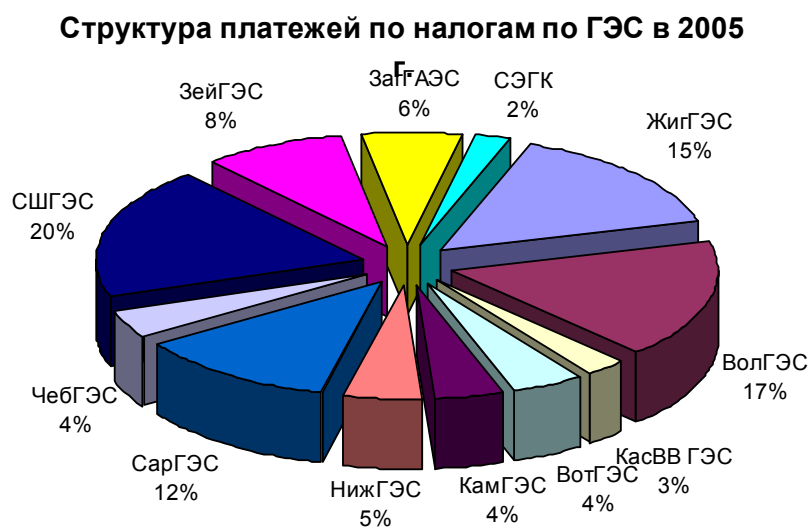


Рис. 17

4.2. Результаты деятельности управляемых объектов

4.2.1. Результаты в части производства и отпуска электроэнергии

Общие сведения по тарифным условиям и результатам поставки электроэнергии в 2005 году, представлены в таблице 5 и на рисунках 18 – 20.

Таблица 5

Основные показатели деятельности Управляемых объектов

N	Показатель	Ед. измер.	ВолГЭС			ЖигГЭС			ВоткГЭС			КамГЭС			КВВГЭС			СарГЭС		
			факт 2004	факт 2005	темп роста	факт 2004	факт 2005	темп роста	факт 2004	факт 2005	темп роста	факт 2004	факт 2005	темп роста	факт 2004	факт 2005	темп роста	факт 2004	факт 2005	темп роста
	Полезный отпуск																			
1	Объемы поставки, в т.ч.	млн.кВт.ч.	12801,0	12650,6	99%	11192,4	11133,5	99%	2342,9	2446,5	104%	1704,5	1833,6	108%	1750,6	1454,5	83%	6122,6	5839,0	95%
1.1.	на регул. сектор и сектор отклонений	млн.кВт.ч.	10857,2	10739,4	99%	9306,2	9150,4	98%							1485,7	1230,3	83%	5213,5	4883,4	94%
1.2.	а сектор свободной торговли	млн.кВт.ч.	1943,8	1911,1	98%	1886,1	1983,1	105%							264,9	224,2	85%	909,1	955,5	105%
1.3.	по договорам аренды и услуг	млн.кВт.ч.							2342,9	2446,5	104%	1704,5	1833,6	108%						
	Выручка (с НДС)																			
2	Объемы поставки, в т.ч.	млн.руб.	2650,8	2802,8	106%	2652,3	2794,0	105%	824,8	931,1	113%	586,3	771,4	132%	460,4	411,0	89%	1360,3	2083,7	153%
2.1.	на регул. сектор и сектор отклонений	млн.руб.	1589,6	1598,4	101%	1616,8	1554,8	96%							308,1	263,3	85%	878,2	1509,1	172%
2.2.	а сектор свободной торговли	млн.руб.	1061,2	1204,4	113%	1035,5	1239,2	120%							152,2	147,7	97%	482,2	574,5	119%
2.3.	по договорам аренды и услуг	млн.руб.							824,8	931,1	113%	586,3	771,4	132%						
	Реализация																			
3.	Объемы поставки, в т.ч.	млн.руб.	2543,1	2677,3	105%	2475,1	2661,0	108%				20			441,6	412,3	93%	1257,1	1955,8	156%
3.1.	на регул. сектор и сектор отклонений	млн.руб.	1481,8	1473,0	99%	1439,6	1421,8	99%				20			289,3	264,5	91%	774,9	1381,3	178%
3.2.	а сектор свободной торговли	млн.руб.	1061,2	1204,4	113%	1035,5	1239,2	120%							152,2	147,7	97%	482,2	574,5	119%
3.3.	по договорам аренды и услуг	млн.руб.							810,2	947,6	117%	583,8	771,4	132%						
	Задолженность																			
4.	на оптовом рынке	млн.руб.	385,4	510,9	133%	367,6	500,5	136%							70,3	69,1	98%	103,3	231,2	224%
4.1.	в т.ч. небаланс	млн.руб.	116,4	234,3	201%	224,5	339,3	151%							48,2	67,5	140%	31,1	142,5	458%
	Тарифы																			
5.	Среднеотпускной тариф	коп./кВт.ч.	17,5	18,8	107%	20,1	21,3	106%	29,8	32,3	108%	29,2	35,7	122%	22,3	23,9	107%	18,8	30,2	107%
5.1.	среднеотпускной тариф на регулируемом секторе	коп./кВт.ч.	12,4	12,6	102%	14,7	14,4	98%							17,6	18,1	102%	14,3	26,2	102%
5.2.	Среднеотпускной тариф на секторе свободной торговли	коп./кВт.ч.	46,3	53,4	115%	46,5	53,0	114%							48,7	55,8	115%	44,9	51,0	115%
5.3.	Среднеотпускной тариф по договорам аренды и услуг	коп./кВт.ч.							29,8	32,3	108%	29,2	35,7	122%						

N	Показатель	Ед. измер.	НижГэс			ЧэбГэс			СШГЭС			ЗэйГэс			ЗаГАЭС*			СЭГК*		
			факт 2004	факт 2005	темп роста	факт 2004	факт 2005	темп роста	факт 2004	факт 2005	темп роста	факт 2004	факт 2005	темп роста	факт 2004	факт 2005	темп роста	факт 2004	факт 2005	темп роста
	Полезный отпуск																			
1	Объемы поставки, в т.ч.	млн.кВт.ч.	2217,7	1738,1	78%	2134,3		25252	23521	93%	3947,2	4038,9	102%	0,0	1433,0		0,0	1447,2		
1.1.	на регул. сектор и сектор отклонений	млн.кВт.ч.	1931,1	1471,9	76%			25252	22726	90%	3947,2	4038,9	102%	0,0	0,0		0,0	0,0		
1.2.	на сектор свободной торговли	млн.кВт.ч.	286,6	266,2	93%			0	795											
1.3.	по договорам аренды и услуг	млн.кВт.ч.				2134,3		0												
	Выручка (с НДС)																			
2	Объемы поставки, в т.ч.	млн.руб.	467,1	679,1	145%	627,0		2045,0	3089,0	151%	1059,4	1120,4	106%	0,0	2064,2		0,0	512,3		
2.1.	на регул. сектор и сектор отклонений	млн.руб.	298,2	503,7	169%			2045,0	2686,0	131%	1059,4	1120,4	106%	0,0	0,0		0,0	0,0		
2.2.	на сектор свободной торговли	млн.руб.	168,9	175,4	104%			0,0	403,0											
2.3.	по договорам аренды и услуг	млн.руб.				627,0														
	Реализация																			
3.	Объемы поставки, в т.ч.	млн.руб.	444,4	646,1	145%			2273	2786,0	123%	989,1	1046,3	106%		1749,3			434,2		
3.1.	на регул. сектор и сектор отклонений	млн.руб.	275,6	470,7	171%			2273	2492	110%	989,1	1046,3	106%							
3.2.	на сектор свободной торговли	млн.руб.	168,9	175,4	104%				403											
3.3.	по договорам аренды и услуг	млн.руб.				627,2														
	Задолженность																			
4.	на оптовом рынке	млн.руб.	22,6	55,6	246%			221	415	188%	70,2	140,5	200%		6,9			27,2		
4.1.	в т.ч. небаланс	млн.руб.	13,7	50,9	370%			73	247	338%										
	Тарифы																			
5.	Среднеотпускной тариф	оп./кВт.ч.	17,8	33,1	186%			6,9	11,1	162%	22,7	23,5	103%		122,1			30,0		
5.1.	Среднеотпускной тариф на рег. секторе	оп./кВт.ч.	13,1	29,0	222%			6,9	10,0	146%										
5.2.	Среднеотпускной тариф на секторе свободной торговли	оп./кВт.ч.	49,9	55,9	112%				43,0											
5.3.	Среднеотпускной тариф по договорам аренды и услуг	оп./кВт.ч.				24,9														

* - поставка на розничный рынок с01.04.05.

Объемы поставки электроэнергии в 2005 году по ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС», ОАО «Саратовская ГЭС» и ОАО «Нижегородская ГЭС» были ниже показателей 2004 года по условиям водности. Все перечисленные общества осуществляют поставку на оптовый рынок электроэнергии, в т.ч. на сектор свободной торговли.

ОАО «Воткинская ГЭС» и ОАО «Камская ГЭС» работают в условиях договора аренды и обслуживания гидроагрегатов, поэтому отпуск электроэнергии, произведенной на этих ГЭС, осуществляет ОАО «ТГК-9». По сравнению с 2004 годом энергии ОАО «Воткинская ГЭС» отпущено больше на 4%, ОАО «Камская ГЭС» отпущено на 8% больше.

ОАО «Чебоксарская ГЭС» перешло под управление ОАО «УК ГидроОГК» в 2005 г. и работает в условиях договора аренды и обслуживания гидроагрегатов. Отпуск электроэнергии осуществляет ОАО «ТГК-5».

В 2005 г. под управление ОАО «УК ГидроОГК» перешло ОАО «СШГЭС», поставка электроэнергии на оптовый рынок снижена по сравнению в 2004 г. на 7% по условиям водности. ОАО «СШГЭС» осуществляет поставку на оптовый рынок электроэнергии, в т.ч. на сектор свободной торговли, который начал работать в мае 2005 г. в ОЭС Сибири (2-я ценовая зона).

В 2005 г. под управление ОАО «УК ГидроОГК» перешло ОАО «Зейская ГЭС», поставка электроэнергии на оптовый рынок превышает показатели 2004 г. на 6% по условиям водности.

Также в 2005 г. под управление ОАО «УК ГидроОГК» перешли ОАО «Загорская ГАЭС» и ОАО «Ставропольская ЭГК», поставка электроэнергии которых в 2005 г. осуществлялась на розничный рынок.

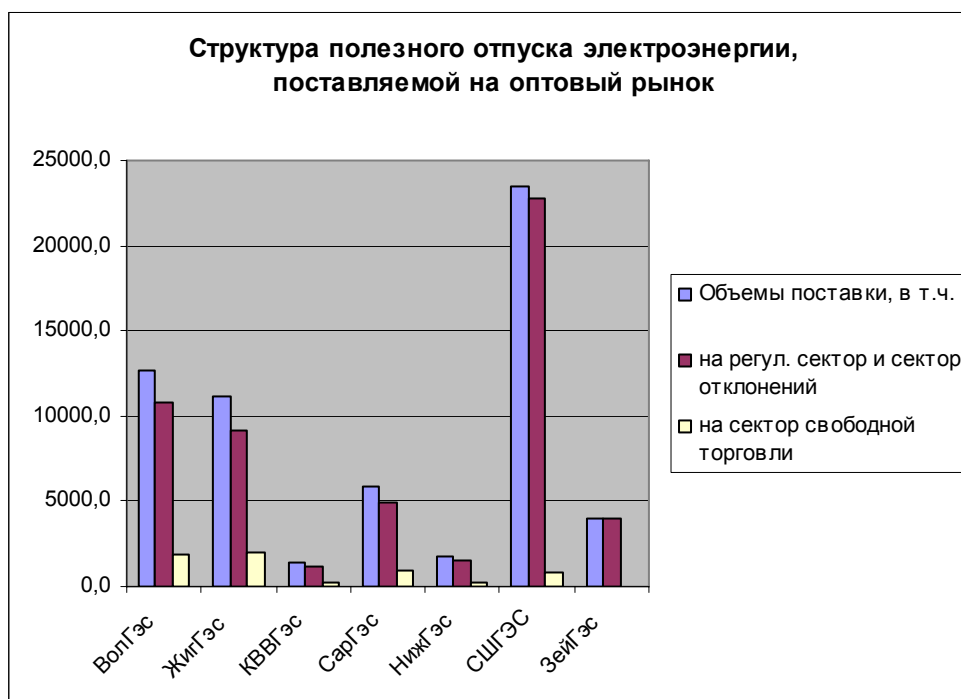


Рис. 18

В результате совокупная поставка на регулируемый сектор (с учетом сектора отклонений) составила 89% от общей величины, поставка на сектор свободной торговли составила 11%. При то, если рассматривать только ГЭС, расположенные в Европейской энергозоне, поставка на сектор свободной торговли составила 16%.

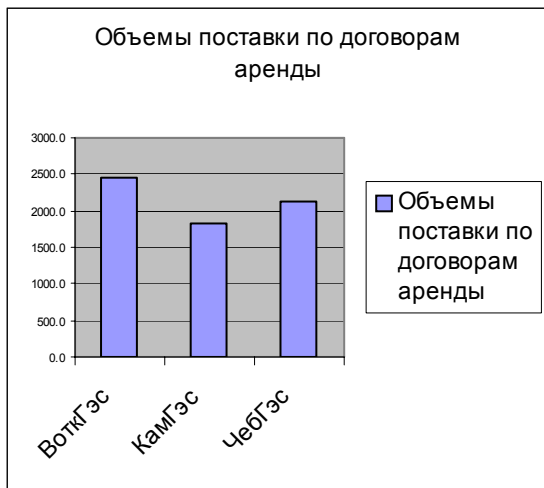


Рис. 19

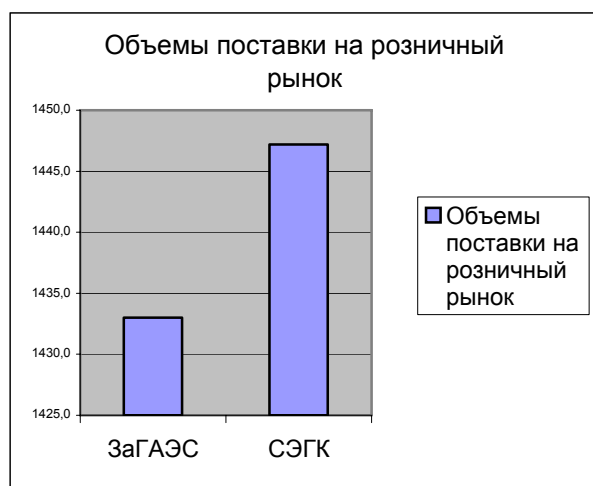


Рис. 20

4.2.2. Итоги производственной деятельности за 2005 год. Задачи на 2006 год.

Гидрологическая обстановка 2005 года

Волжско-Камский Каскад:

Многоводный период первого полугодия 2005 года (119% от среднееголетней величины) сменился на маловодный во второй половине года (95%, в 4 квартале 85%)

В соответствии с решением Межведомственной оперативной группы по регулированию режимов работы водохранилищ Волжско-Камского каскада с ноября 2005 года ГЭС каскада были переведены в режим пониженных нагрузок

Выполнение плана по выработке ГЭС Волжско-Камского Каскада за 2005 год составило 99%

Ангара-Енисейский Каскад:

Водность 2005 года в бассейне Каскада составила 91% от среднееголетней величины

Северный Кавказ:

Приток в большинство водохранилищ на реках Северного Кавказа был на 30 – 80% выше нормы.

Выполнение плана по выработке 2005 года составило 117%.

Дальний Восток

Годовой приток в Зейское водохранилище на 9% превысил среднееголетнее значение. Впервые за 17 лет водохранилище многолетнего регулирования было наполнено до отметки 316,03 метра

В течение года на Зейской ГЭС в результате несбалансированности электрического и водного режима регулярно нарушался согласованный график транспортных попусков, что создало реальные предпосылки для отзыва лицензии на водопользование

Основные производственные показатели в 2005 году

В 2005 году ОАО «УК ГидроОГК» обеспечило надежное и бесперебойное производство электроэнергии и ее своевременные поставки потребителям на оптовом рынке электроэнергии и мощности

Общая установленная мощность ГЭС– 23 308 МВт

За 2005 год произведено 72 944 млн. кВтч электрической энергии, что составляет 101,5% плановой величины*

Полезный отпуск за рассматриваемый период составил 71614 млн.кВтч. (101,6% от плана)*

Выполнение основных производственных показателей по ГЭС в 2005 году

ГЭС		Уст. мощность	Выработка	Полезный отпуск
ОАО «Волжская ГЭС»	план		12970	12740

	факт	2 541	12854	12656
	%		99,1%	99,3%
ОАО «Воткинская» ГЭС	план		2200	2114
	факт	1 020	2521	2447
	%		114,6%	115,8%
ОАО «Жигулевская ГЭС»	план		11261	11149
	факт	2 300	11229	11134
	%		99,7%	99,9%
ОАО «Камская» ГЭС	план		1700	1641
	факт	501	1889	1834
	%		111,1%	111,8%
ОАО «Каскад ВВ ГЭС»	план		1 265	1205
	факт	456	1 508	1455
	%		119%	120,7%
ОАО «Нижегородская ГЭС»	план		1665	1615
	факт	520	1784	1738
	%		107%	107,6%
ОАО «Саратовская» ГЭС	план		6210	6106
	факт	1 360	5943	5839
	%		96%	95,6%
ОАО «Чебоксарская» ГЭС	план		2200	2184
	факт	1 370	2154	2113
	%		98%	97%
ОАО «Зейская ГЭС»	план		4300	4007
	факт	1 330	4295	4039
	%		99,9%	100,8%
ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС»	план		24000	23751
	факт	6 721	23648	23409
	%		99%	98,6%
ОАО «Загорская ГАЭС»	план		1884	1 841
	факт	1 200	1916	1880
	%		102%	102%
ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»	план		1390	1331
	факт	462	1683	1631
	%		121%	122,5%

Итоги 2005 года. Организационная деятельность

Разработана, принята за основу Правлением ОАО «ГидроОГК», согласована Председателем Правления ОАО РАО «ЕЭС России» «Комплексная программа оптимизации использования гидроресурсов»

Ожидаемая гидрологическая обстановка в 2006 году

Волжско-Камский каскад

В соответствии с оценкой Государственного института прикладной экологии МПР России многоводный период (интервал устойчивого превышения нормы годового стока) заканчивается и наступает период стабилизации стока с некоторым понижением его средних величин.

2006 г. в бассейне каскада ожидается сниженным по водности (90-95% от среднемноголетней величины).

Снегозапасы в бассейне каскада на 31.01.2006 составили 89% среднемноголетней величины.

Ангаро-Енисейский каскад

На 20-25% больше нормы были запасы воды в снежном покрове в бассейне Красноярского и Братского водохранилищ, в бассейне озера Байкал на 30% меньше.

Северный Кавказ

В соответствии с прогнозом приток воды в 1 квартале 2006 г. в водохранилище основной регулирующей ГЭС Северного Кавказа Чиркейской ГЭС ожидается близким к среднемуголетнему значению.

Дальний Восток

Полезные запасы гидроресурсов в Зейском водохранилище на 7% выше чем в 2005 г.

В соответствии с основными правилами использования водных ресурсов водохранилища Зейская ГЭС в 1 и 2 кварталах 2006 г. должна работать с повышенной энергоотдачей.

Ожидаемые показатели по выработке ГЭС Волжско-Камского Каскада в 2006 году

Плановое задание по выработке ОАО «УК ГидроОГК» в 2006 году составляет 71 977 млн.кВтч, что несколько ниже уровня 2005 года*

Анализ работы гидроэлектростанций Волжско-Камского Каскада ГЭС за прошедший период текущего года показал, что фактическая выработка уже в январе 2006 года на 282 млн. кВтч или на 13% ниже утвержденного ФСТ задания

В целом за 2006 год небаланс по ГЭС Волжско-Камского Каскада может составить 4378 млн. кВтч. (6% от планового задания на 2006 год)

* Без учета ГЭС, у которых оборудование передано в аренду (КамГЭС, ВотГЭС, ЧеГЭС) и новых объектов управления

Таблица 7

Плановые задания по основным производственным показателям в 2006 году

ГЭС		Выработка	Полезный отпуск
ОАО «Волжская ГЭС»	План ФСТ	12463	12228
	Предложения ОАО «УК ГидроОГК»	10300	
	%	+17%	
ОАО «Воткинская» ГЭС	План ФСТ	2622	2536
	Предложения ОАО «УК ГидроОГК»	2313	
	%	+11,8%	
ОАО «Жигулевская ГЭС»	План ФСТ	10716	10604
	Предложения ОАО «УК ГидроОГК»	9300	
	%	+13%	
ОАО «Камская» ГЭС	План ФСТ	1929	1870
	Предложения ОАО «УК ГидроОГК»	1700	
	%	+11,9%	
ОАО «Каскад ВВ ГЭС»	План ФСТ	1270	1210
	Предложения ОАО «УК ГидроОГК»	1150	
	%	+9%	
ОАО «Нижегородская	План ФСТ	1679	1629

ГЭС»	Предложения ОАО «УК ГидроОГК»	1480	
	%	+12%	
ОАО «Саратовская»ГЭС	План ФСТ	5880	5778
	Предложения ОАО «УК ГидроОГК»	5400	
	%	+8%	
ОАО «Чебоксарская» ГЭС	План ФСТ	2279	2263
	Предложения ОАО «УК ГидроОГК»	2100	
	%	+7,9%	
ОАО «Зейская ГЭС»	План ФСТ	4461	4187
	Предложения ОАО «УК ГидроОГК»	5875	
	%	- 31,7%	
ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС»	План ФСТ	23340	23281
	Предложения ОАО «УК ГидроОГК»	23340	
	%	0%	
ОАО «Загорская ГАЭС»	План ФСТ	1884	1822
	Предложения ОАО «УК ГидроОГК»	1884	
	%	0%	
ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»	План ФСТ	1401	1334
	Предложения ОАО «УК ГидроОГК»	1329	
	%	+5%	

Таблица 8

Выполнение программы ремонтов за 2005 г. (тыс. руб.)

ГЭС	план	факт	%
ОАО "Волжская ГЭС"	336 430,00	333 406,10	99,0%
ОАО "Воткинская ГЭС"	93 056,20	92 418,20	99,0%
ОАО "Жигулевская ГЭС"	345 051,10	344 322,80	100,0%
ОАО "Камская ГЭС"	80 373,50	78 576,50	99,0%
ОАО "Каскад Верхневолжских ГЭС"	65 738,00	65 953,00	100,0%
ОАО "Нижегородская ГЭС"	45 876,40	44 619,50	97,0%
ОАО "Саратовская ГЭС"	104 506,00	104 662,20	102,0%
ОАО "Саяно-Шушенская ГЭС им.П.С. Непорожного"	284 035	282 276	99,0%
ОАО "Зейская ГЭС"	136 211	136 017	100,0%
ОАО "Загорская ГАЭС"	142 853	142 850	100,0%
ОАО "СЭГК"	97 933	101 099	103,0%
ОАО "Чебоксарская ГЭС"	69 499,00	63 541,00	100,0%

Задачи на 2006 год

- Разработка и начало внедрения системы управления водно-энергетическими режимами, как один из элементов «Комплексной программы оптимизации использования гидроресурсов»
- Начало внедрения единой системы управления безопасностью и надежностью ГТС
- Разработка прогнозной модели гидрологических режимов

4.2.3. Управление активами. Производственные программы

Итоги 2005 года

- Невыполнение программы ТПиР ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания» и выполнение производственных программ остальными ДЗО и УО
 - Сформирована структура БЕ «Производство»
 - Разработано с участием специалистов ДЗО, одобрено Правлением ОАО «ГидроОГК», ОАО РАО «ЕЭС России» и представлено на утверждение СД ОАО «ГидроОГК» «Положение о технической политике ОАО «ГидроОГК»
 - Подготовлено с участием специалистов ДЗО и находится в стадии согласования «Положение о Научно Техническом Совете ОАО «ГидроОГК»
 - Подготовлены на основании предложений ДЗО, одобрены Правлением ОАО «ГидроОГК», Комитетом по стратегии ОАО «ГидроОГК» и были приняты к сведению СД ОАО «ГидроОГК» Программы ТПиР до 2010 и 2020 гг. Программы требуют доработки в части ресурсного обеспечения и окончательного утверждения СД ОАО «ГидроОГК»
 - Разработаны на основании предложений ДЗО и утверждены производственные программы на 2006 год

Задачи на 2006 год

Оптимизация бизнес-процессов

- Структурирование взаимоотношений производственного блока со всеми структурами системы управления ОАО «УК ГидроОГК» и ДЗО
 - Введение в действие Положения и регламента формирования и реализации производственных программ
 - Формирование требований к Положению об инвестиционной деятельности в части производственной деятельности
 - Стандартизация договорных отношений с подрядчиками в части технического обслуживания
 - Организация экспертизы технических требований к оборудованию и технологиям, закладываемых при проектировании новых ГЭС
 - Создание методсоветов по технологическим группам

Повышение качества принимаемых решений

- Обеспечение реализации Технической политики на все объекты ОАО «УК ГидроОГК»
 - Разработка методологии (Стандартов) принятия технических решений - управление стоимостью жизненного цикла производственных активов
 - Завершение внедрения автоматизированной системы Управления основными производственными фондами на ГЭС Волжско-Камского Каскада, начало внедрения на других объектах ОАО «УК ГидроОГК»
 - Организация работы экспертного сообщества и совершенствование экспертных методов принятия технических решений
 - Разработка и начало внедрения системы управления безопасностью и надежностью ГТС
 - Разработка и реализация производственных программ по достижению целевого состояния технологического комплекса ОАО «УК ГидроОГК»
 - Отработка системы долгосрочного, среднесрочного и текущего планирования технических воздействий – формирование программ 2007-2011 гг

- Выполнение мероприятий, предусмотренных производственными программами 2006 года, в т.ч. подготовка технологического комплекса ОАО «ГидроОГК» к работе на новых рынках
- Обеспечение утверждения СД ОАО «ГидроОГК» разработанных производственных программ на период 2006 – 2020 гг
- Формирование программ развития до 2030 года

Таблица 9

Выполнение программы ТПиР за 2005 г. (тыс. руб.)

ГЭС	план	факт	%
ОАО "Волжская ГЭС"	800 014,90	762 957,00	96%
ОАО "Воткинская ГЭС"	234 660,90	224 683,90	95%
ОАО "Жигулевская ГЭС"	810 945,40	818 051,80	101%
ОАО "Камская ГЭС"	188 863,40	183 101,60	97%
ОАО "Каскад Верхневолжских ГЭС"	107 193,50	108 217,20	102%
ОАО "Нижегородская ГЭС"	155 792,20	154 088,00	99%
ОАО "Саратовская ГЭС"	606 662,60	598 709,60	99%
ОАО "Саяно-Шушенская ГЭС им.П.С. Непорожного"	810 609	824 404	101%
ОАО "Зейская ГЭС"	242 208	239 468	99%
ОАО "Загорская ГАЭС"	77 124	74 376	96%
ОАО "СЭГК"	87 909	55 974	64%
ОАО "Чебоксарская ГЭС"	100 366,30	86 165,10	94%

Наиболее важные объекты программы технического перевооружения и реконструкции (ТПиР)

ОАО «Волжская ГЭС»:

- Реконструкция ротора по проекту ТГ-1000. Замена деталей механической части генератора (№4: 1.кв.2004 -1.кв.2005; №19: 1.кв.2005 - 4.кв.2006).
- Замена на тиристорную систему возбуждения СТС-М-420-2000-2,9УХЛ4 (в 2005 г. 6 систем) (г/а ст. № 4, 20: 1.кв.2005; № 6: 3.кв.2005; №7, 19: 4.кв.2005).
- Реконструкция ОРУ-220: замена ячеек ВО-1, В-1Л, В-3Л, В-4Л (в 2005 г. 4 ячейки).
- Замена затворов 201ЯП 15 шт (в 2005 г. 3 шт.).
- Решетки СУС. Всего 455секц. (в 2005 г. 80 секций).
- Затворы СУС. Всего 56-затвор- козырьков, 3 компл.(8-секц.)-заградительных (в 2005 г. 10шт затвор-козырьков; 1компл - заградительных).
- Потерна здания ГЭС. Замена оборудования.

ОАО «Саратовская ГЭС»:

- Г/А ст. №6 Реконструкция ГГ (замена статора, реконст. ротор), замена (восстановл.) отдельных узлов турбины.
- Г/А ст. №14 Реконструкция ГГ (замена статора, реконст. ротор), замена (восстановл.) отдельных узлов турбины.

ОАО «Жигулевская ГЭС»:

- Гидрогенераторы 2, 13, 15, 16 Замена генераторных выключателей ВВ 15/6000 на элегазовые FKG2S.

- Гидрогенераторы 13, 15, 16 Замена электромашинных систем возбуждения на тиристорные системы самовозбуждения.
- ОРУ-110 Реконструкция с заменой силового оборудования, строительной части, УРЗиА, СН, внедрение АСУ ТП.
- ОРУ-220 Реконструкция с заменой силового оборудования, строительной части, УРЗиА, СН, внедрение АСУ ТП.
- Гидротурбина ст. № 15 Замена существующей турбины на поворотную-лопастную турбину ПЛ30-В-930 ЛМЗ.

ОАО «Воткинская ГЭС»:

- Г/а ст.№1,9,5: 1. Замена генераторного выключателя ВВГ-20 и ВВ-15 на генераторный элегазовый комплекс с токопроводом.
- Г/а ст.№1,9,5: 2. Замена маслонапорной установки МНУ 36/1-25-30-3.
- ОРУ-220кВ: 1. Реконструкция с заменой силового оборудования (в т.ч. в 2005 г.: выключатель - 4 шт., ТТ - 12 ф., ТН - 7 ф., ВЧ-заградители - 8 шт., КС - 9 шт., ФП - 5 шт., устройство для отбора напряжения - 4 шт., шкаф для ТН - 4 шт.), строительной части.
- Монтаж вторичной коммутации и ПНР силового оборудования ОРУ-220..
- ОРУ-110кВ: 1. Реконструкция с заменой силового оборудования (в т.ч. в 2005 г.: ВЧ-заградители - 2 шт., КС - 9 шт.), строительной части.
- Замена ОПН 110 кВ - 17 ф., Замена ОПН 220 кВ - 23 ф
- Гидромеханическое оборудование ГЭС Замена решеток СУС (2 компл.) и затвора спиральной камеры (1 компл.).

ОАО «Загорская ГАЭС»:

- Нижний бассейн. Реконструкция крепления откоса берегоуположения №3 в пикетах 26+50-36+50.
- Низовая плотина. Реконструкция крепления верхового откоса в пикетах ПК10-ПК14+50
- Напорный трубопровод №1. Реконструкция компенсаторной секции КС-0 Верхний бассейн. Реконструкция крепления низового откоса дамбы в пикетах 0-4
- СПК. Модернизация локальной вычислительной сети.
- АИИС КУЭ. Модернизация действующей системы в соответствии с техническими требованиями оптового рынка электроэнергии.

ОАО «Зейская ГЭС»:

- Блочный трансформатор Т-5 ТЦ-250000/500. Замена высоковольтных вводов блочных трансформаторов (Т-5).
- ОРУ 500 кВ, 220 кВ, 35 кВ (электростанция) Замена высоковольтных вводов автотрансформатора АОДЦТН-167000/500/220(4 фазы, 220/500 кВ).
- ОРУ 500 кВ, 220 кВ, 35 кВ (электростанция) Замена высоковольтных вводов реактора Р-501 РОДЦ-60000/500 (4 фазы, 500 кВ).
- Гидроузел Создание комплекса технических средств физической защиты.
- Комплекс АСУ ТП. Замена оборудования автоматического бесперебойного питания устройств АСУ (АБП).

ОАО «Каскад ВВ ГЭС»:

- Реконструкция МВ 220 кВ на элегазовый колонковый выключатель ВЛ Углич-Вега ОРУ 220 кВ Угличской ГЭС с реконструкцией фундамента и заменой кабельных линий вторичной коммутации.
- Реконструкция МВ 220 кВ на элегазовый колонковый выключатель ВЛ Углич-Заря Западная ОРУ 220 кВ Угличской ГЭС с реконструкцией фундамента и заменой кабельных линий вторичной коммутации.
- Реконструкция подпятника ГА №1 Рыбинской ГЭС с заменой пружин подпятника.

- Реконструкция направляющего аппарата гидротурбины ГА №1 Рыбинской ГЭС с заменой лопаток.

- Реконструкция мостовых кранов машзала г/п 320 т. Рыбинской ГЭС.

ОАО «Нижегородская ГЭС»:

- ГТ ст. №6-65 МВт типа ПЛ 510-ВБ-900 ЛМЗ и ГГ СВ-1340/150-95 Реконстр. гидротурбины с заменой лопастей (4 шт.) и модернизацией системы регулир. Реконстр. гидрогенератора с заменой сегментов подпятника и модернизацией системы охлаждения

- ГТ ст. №5-65 МВт типа ПЛ 510-ВБ-900 ЛМЗ и ГГ СВ-1340/150-95 Реконстр. гидротурбины с заменой эл.двигателей и обратных клапанов маслонасосов МНУ, заменой трубопроводов и запорной арматуры байпаса ВБ, заменой трубопроводов и охладителей системы ТВС. Реконструкция системы охлаждения с заменой воздухоохладителей генератора, реконструкция подпятника с заменой сегментов и силовых деталей, заменой маслоохладителей и направляющих генераторных подшипников.

- Модернизация системы АСКУЭ Проектирование, изготовление, монтаж, наладка и пуск в эксплуатацию.

- Комплекс телемеханики Проектирование, изготовление, монтаж, наладка и пуск в эксплуатацию системы сбора и передачи информации.

- Система группового регулирования напряжения и реактивной мощности Проектирование, изготовление, монтаж, наладка и пуск в эксплуатацию .

ОАО «СШГЭС им. П.С. Непорожного»:

- Гидротехнические сооружения Саяно-Шушенской ГЭС Реконструкция водосбросных сооружений с созданием дополнительного водосброса СШГЭС.

- Гидрогенераторы СШГЭС, СВФ 1285/275-42УХЛ, по 640 МВт. Замена КАГ-15,75 на элегазовый выключатель НЕС-8 фирмы АВВ, в 2005г. на гидрогенераторе ст.№8.

- Гидрогенераторы СШГЭС, СВФ 1285/275-42УХЛ, по 640 МВт. Замена регуляторов возбуждения АРВ-СДП на микропроцессорные ШРВ-М, в том числе в 2005г. На гидрогенераторах ст.№№2, 8.

- Технологический уровень АСУ ТП СШГЭС и МГЭС Реконструкция АСУ-ТП СШГЭС и МГЭС, в т.ч. в 2005г. 1-я очередь :ПТК "верхнего" уровня управления, ПТК ОУ и ПТК одного из блоков генератор-трансформатор СШГЭС.

- Здания и сооружения СШГЭС и МГЭС. Модернизация систем охранной сигнализации системы контроля доступа на проходных, систем видеонаблюдения.

- Здания и сооружения СШГЭС и МГЭС. Реконструкция систем пожарной сигнализации, систем автоматического пожаротушения

ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»:

- Реконструкция Сенгилеевской ГЭС Замена гидрогенератора №2.

- Реконструкция Свистухинской ГЭС Гибкие связи 6 кВ.

- Техперевооружение РУ 10 кВ и узла связи на ГЭС-2 Замена генераторных выключателей МГ-10 на маломаслянные МГУ20 (2 шт).

- Реконструкция Барсучковского стросного канала Расчистка русла, крепление берегов каменной наброской.

- Организация основного и резервного цифрового канала связи СЭГК-ОДУ СК Сбор исходных данных, поставка, монтаж, пусконаладка оборудования резервного канала связи.

- Техперевооружение ГЭС-4 Замена масляных выключателей МГ-10 на маломаслянные МГУ20 (1 шт).

- Установка систем АИИС КУЭ на объектах СЭГК Предпроектное обследование энергообъектов, разработка технического задания и технорабочего проекта.

ОАО «Чебоксарская ГЭС»:

- Г/А ст. № 10 Замена железа обода ротора Г/Г типа СВ-1470/149-104 УХЛ4.

- Г/А ст. №№ 7,8 Замена системы управления Г/А на МСУК "Волна".
- ОРУ-220кВ Реконструкция с заменой изоляторов разъединителя РНДЗ-220. ЗКРУ-6кВ. Замена трансформаторов тока в ячейках №№6,9.
- Здание ГЭС Реконструкция пожарно-охранной сигнализации и периметральной сигнализации территории гидроцеха, СПК, АБК.
- Здание ГЭС Система связи, диспетчерского и технологического управления. Замена соединительных линий межстанционной сети связи ЧеГЭС-ГТС г. Новочебоксарска.

Камская ГЭС:

- Гидротурбина типа ПЛ-510-ВБ-500, ст. №21 Замена КРК и турбины на гидротурбину типа ПЛ20-В-500.
- ОРУ 110/220кВ Замена оборудования (выключателей, разъединителей, ТТ, ТН и пр.).
- Гидрогенератора типа ВГС-700/100-48, ст. №16 Замена компаундированной обмотки статора на терморезистивную.
- Собственные нужды станции 0,4-10кВ Замена оборудования.
- Гидромехоборудование Замена щитов водослива.
- Гидрогенератора типа ВГС-700/100-48, ст. №16, 20, 21 Замена электромашинной системы возбуждения на тиристорную.

4.2.4. Надежность и безопасность энергообъектов. Природоохранная деятельность

Итоги 2005 года

Проведен технический аудит ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного», ОАО «Загорская ГАЭС», Филиала РАО ЕЭС России Новосибирская ГЭС, в результате которого выданы рекомендации по включению в программы Ремонт и ТПиР ДЗО мероприятий, направленных на повышение надежности и безопасности предприятий

Обеспечено своевременное получение всеми предприятиями Паспортов готовности к работе в ОЗП 2005-2006 гг.

Реализация мероприятий, направленных на обеспечение надежности и безопасности оборудования ГЭС, обусловили в 2005 г. отсутствие аварий и пожаров

Введен в действие Стандарт предприятия «Правила предотвращения развития и ликвидации нарушений нормального режима электрической части энергосистем»

Создан Комитет по надежности, в соответствии с приказом ОАО РАО "ЕЭС России" от 29.09.2005 № 652 «Об организации исполнения Программы действий по повышению надежности ЕЭС России» при Совете директоров ОАО «ГидроОГК»

Разработана и одобрена СД ОАО "ГидроОГК" Программа действий по повышению надежности

Утверждено Положение о техническом аудите ОАО «ГидроОГК»

Работа по соблюдению природоохранного законодательства

В проекты программ реализации экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России на 2006 год», «Экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России», «Концепции реализации Экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России» внесены разделы по вопросам

природоохранной деятельности при сооружении и эксплуатации объектов Гидроэнергетики.

Документы утверждены Решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» и Председателем Правления ОАО РАО «ЕЭС России» А.Б. Чубайсом.

Развёрнута работа по анализу деятельности ГЭС с точки зрения обеспечения экологической безопасности

Формализован информационный обмен:

«Состояние работ в области ООС на станциях в 2005г.»

«Сравнительный анализ экологической безопасности на станциях, управляемых ОАО «УК ГидроОГК»

Проведено первое общее совещание экологов ГЭС ОАО "УК ГидроОГК", на котором рассмотрены и структурированы вопросы в области ООС, возникающие при эксплуатации ГЭС

Сформирован Методический совет экологов

Задачи на 2006 год

- Разработка и начало внедрения системы экологического менеджмента
- Организация работы Комитета по надежности
- Внедрение системы оповещения о событиях техногенного, чрезвычайного и террористического характера

Таблица 10

Технологические нарушения, несчастные случаи

ГЭС	ТН		НС	
	2004	2005	2004	2005
ОАО "Волжская ГЭС"	8	0	1	1
ОАО "Воткинская ГЭС"	5	3(1)	1(1)**	0
ОАО "Жигулевская ГЭС"	15(1)	16(3)	2	0
ОАО "Камская ГЭС"	2(1)	2	0	0
ОАО "Каскад-Верхневолжских ГЭС"	3	3	0	0
ОАО "Нижегородская ГЭС"	0	1	0	1
ОАО "Саратовская ГЭС"	14(4)	23(6)	0	0
ОАО "Саяно-Шушенская ГЭС им.П.С. Непорожного"	4(1)	2	1	0
ОАО "Зейская ГЭС"	1	2	1	0
ОАО "Загорская ГАЭС"	3	6	0	0
ОАО "СЭГК"	46(4)	18(2)	0	0
ОАО "Чебоксарская ГЭС"	11	4(1)	0	0

Раздел 5. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества.

Основные положения учетной политики Общества

1. Основа составления

Бухгалтерский отчет Общества сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона от 21.11.96 г. № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.98 г. № 34н и других нормативных актов.

2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) по ним не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

3. Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с ПБУ 6/01.

К основным средствам относится имущество, используемое в процессе производства продукции, выполнения работ, оказания услуг в течение срока продолжительностью более 12 месяцев.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

При приобретении основных средств за плату первоначальная стоимость складывается из фактических затрат на приобретение, сооружение и изготовление. В отчетности основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

В бухгалтерском учете амортизация основных средств начислялась линейным способом, по нормам, определенным исходя из сроков полезного использования, установленных Постановлением Правительства РФ от 01.01.02 г. № 1.

Объекты основных средств стоимостью не более 10 000 рублей за единицу, а также книги, брошюры и т.п. издания списывались на затраты производства по мере отпуска их в производство.

Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже:

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Машины и оборудование	3-5
Производственный и хозяйственный инвентарь	5-7

Учет арендованного имущества, в зависимости от условий договора, производится на счетах учета основных средств или на забалансовом счете 001 по стоимости, определенной в соответствии с передаточным актом и договором аренды.

Выбытия основных средств в отчетном году не было.

4. Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02.

К финансовым вложениям относится вклад в уставный капитал другой организации (ЗАО «Богучанская ГЭС»).

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение, за исключением возмещаемых налогов в случаях предусмотренных законодательством РФ о налогах и сборах.

Не включаются в фактические затраты на приобретение финансовых вложений общехозяйственные и иные аналогичные расходы, кроме случаев, когда они непосредственно связаны с приобретением финансовых вложений. Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный (складочный) капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями (участниками) Общества, если иное не предусмотрено законодательством РФ.

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений в зависимости от характера, порядка приобретения и использования является серия или иная однородная совокупность финансовых вложений.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе операционных доходов и расходов.

5. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

К расходам будущего периода в 2005 году относились:

- обязательное и добровольное страхование имущества и работников,
- расходы по оплате отпусков, относящихся к будущим отчетным периодам,
- расходы, связанные с приобретением программных продуктов и баз данных (если указанные продукты не соответствуют условиям признания в составе нематериальных активов),
- другие аналогичные расходы.

6. Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных, приобретенных акционерами. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

Внесение в устав Общества изменений и дополнений по результатам размещения акций общества, в том числе изменений, связанных с увеличением уставного капитала Общества, осуществляется на основании решения общего собрания акционеров об увеличении уставного капитала Общества или решения Совета директоров Общества, если в соответствии с уставом Общества последнему принадлежит право принятия такого решения, и зарегистрированного отчета об итогах выпуска акций.

В соответствии с законодательством в Обществе создается резервный фонд в размере 5% от уставного капитала. Поскольку годовое общее собрание акционеров не проводилось на дату подписания отчетности, в данном отчетном периоде резервный фонд не начислялся.

7. Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с ПБУ 15/01.

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров. Проценты начисляются ежемесячно. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

8. Признание доходов

Учет доходов регулируется ПБУ 9/99, в соответствии с которым доходы Общества подразделяются на доходы от обычных видов деятельности (выручка) и прочие доходы - операционные доходы, внереализационные доходы.

Выручка от оказания услуг для целей бухгалтерского учета признавалась по методу начисления, то есть по мере оказания услуг и предъявления расчетных документов, и отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

9. Порядок учета расходов

Учет расходов регулируется ПБУ 10/99, в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы от обычных видов деятельности; операционные расходы; внереализационные расходы.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, операционные или иные доходы и от формы осуществления расхода (денежной, натуральной и иной).

Изменения в учетной политике.

В 2005 году не было существенных изменений в учетной политике Общества.

Бухгалтерская Отчетность Общества за 2005 год приведена в Приложении 1.

Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества приведено в Приложении 2.

Заключение ревизионной комиссии приведено в Приложении 3.

Раздел 6. Стоимость услуг Общества.

В соответствии с договорами о передаче полномочий единоличного исполнительного органа между ОАО «УК ГидроОГК» и Управляемыми объектами стоимость услуг по управлению складывается из компенсации расходов (сметы затрат) – постоянной составляющей стоимости услуг и перечислений за эффективность управления – переменной составляющей.

В 2005 году она составила **524,5** млн. рублей (без НДС).

Таблица 13

Стоимость услуг УК ГидроОГК в 2005 году, млн. руб.

Наименование станций	компенсация расходов			эффективность управления		Всего	
	план	факт	выполнение сметы	план	факт	план	факт
ОАО "Жигулевская ГЭС"	146,6	98,3	67,0%	51,9	51,9	198,5	150,2
ОАО "Волжская ГЭС"	123,5	85,5	69,2%	49,9	49,9	173,5	135,5
ОАО "Каскад Верхне-Волжских ГЭС"	16,6	9,5	57,0%	8,5	8,5	25,1	17,9
ОАО "Воткинская ГЭС"	59,9	40,6	67,8%	17,6	17,6	77,5	58,2
ОАО "Камская ГЭС"	49,8	32,8	65,9%	13,7	13,7	63,5	46,5
ОАО "Нижегородская ГЭС"	25,2	17,1	67,7%	2,3	2,3	27,5	19,4
ОАО "Саратовская ГЭС"	45,3	27,8	61,4%	9,0	9,0	54,2	36,8
ОАО "Чебоксарская ГЭС"	27,7	18,8	67,9%	3,3	3,3	31,0	22,1
ОАО "Саяно-Шушенская ГЭС"*	15,0	13,2	88,2%	0,0	0,0	15,0	13,2
ОАО "Зейская ГЭС"*	4,0	3,5	88,2%	0,0	0,0	4,0	3,5
ОАО "Загорская ГЭС"*	15,0	13,2	88,2%	0,0	0,0	15,0	13,2
ОАО "СЭГК"*	9,0	7,9	88,2%	0,0	0,0	9,0	7,9
Итого	537,6	368,2	68,5%	156,2	156,2	693,8	524,5

* - находятся под управлением с 4 квартала 2005 года

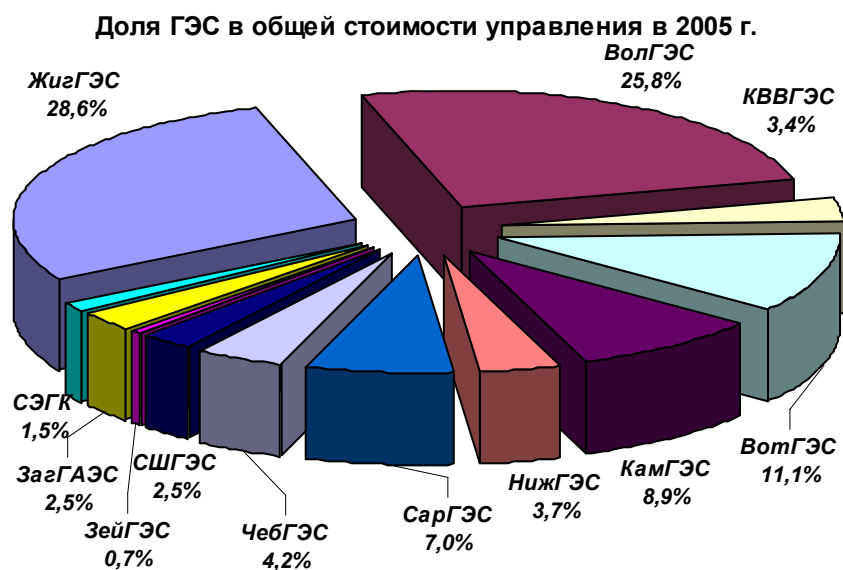


Рис. 21

Структура стоимости услуг управления в 2005 г.

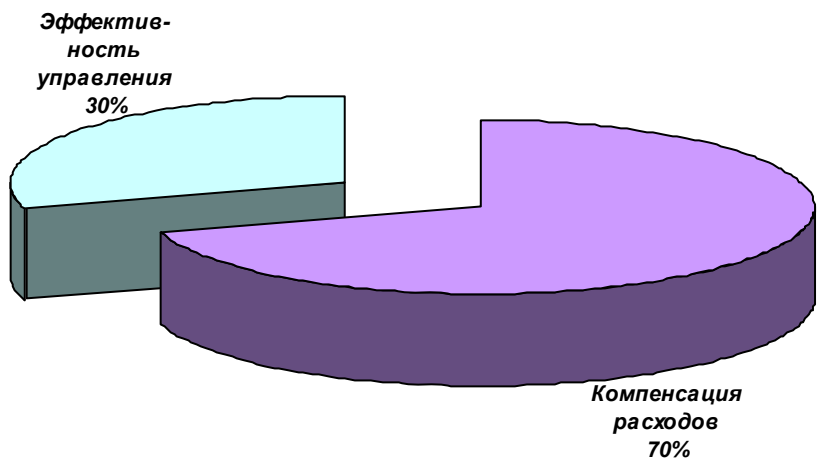


Рис. 22

Стоимость услуг управления по ГЭС в 2005 г., млн.руб.

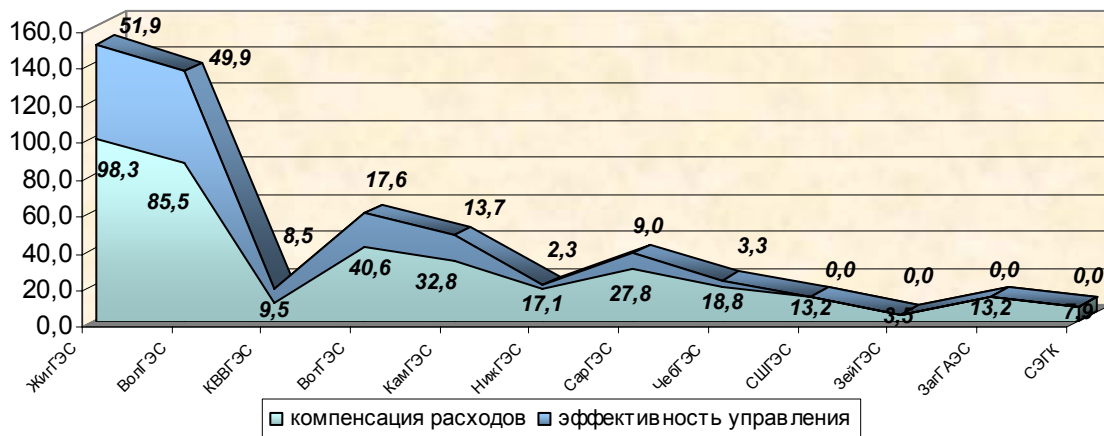


Рис. 23

Раздел 7. Распределение прибыли Общества.

2004 год

Нераспределенная прибыль по итогам 2004 года составила 175 тыс. руб.

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 28.06.2005г.) прибыль по результатам 2004 года распределена следующим образом:

Таблица 14

	(тыс. руб.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	175
Распределить на: Резервный фонд	-
Фонд накопления	175
Дивиденды	-
Погашение убытков прошлых лет	-

2005 год

Нераспределенная прибыль по итогам 2005 года составила 53 тыс. руб., планируется распределение прибыли следующим образом:

Таблица 15

	(тыс. руб.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:	53
Распределить на: Резервный фонд	-
Фонд накопления	53
Дивиденды	-
Погашение убытков прошлых лет	-

Раздел 8.

Развитие сети связи Общества и Internet-технологий.

Развитие информационных технологий в 2005 году велось по следующим основным направлениям:

1. Развитие корпоративной сети
2. Развитие информационной инфраструктуры
3. Разработка и введение в действие документов, регламентирующих процесс управления уровнем оказания информационных услуг
4. Развитие бизнес-приложений
5. Развитие технологических систем
6. Подключение к информационным ресурсам новых ГЭС в результате реформирования УК ВоГЭК и создания ОАО «УК ГидроОГК»

Развитие корпоративной сети

Развитие корпоративной сети предусматривает построение стабильной системы передачи данных, голосовой и видео информации. Корпоративная сеть должна быть защищена от воздействия внешних неблагоприятных факторов, таких, как вирусы, атаки злоумышленников, перерывы в доступе и многое другое. Для решения этой задачи в течение 2005 года проводились работы по техническому перевооружению, реконструкции и стандартизации оборудования связи, передачи данных, систем шифрования, маршрутизации, удаленного доступа и других подсистем корпоративной сети.

Для раннего выявления и локализации отказов в 2005 году внедрена система мониторинга сетевых ресурсов, что позволило сократить время простоев систем и оборудования и повысить доступность информационных услуг. Создан проект по модернизации элементов корпоративной сети, которые не удовлетворяют требованиям технической политики компании в области информационных технологий.

На всех станциях Волжско-Камского каскада используются выделенные каналы передачи данных с применением технологии, которая позволяет более безопасно, надежно и эффективно обмениваться данными внутри ОАО «ГидроОГК». Работа по развитию сети передачи данных начата в 2005 году. Приобретено специализированное оборудование доступа, заключены договора с провайдерами услуг передачи данных. Между объектами УК и поставщиками услуг организованы так называемые «последние мили» - специальные выделенные каналы связи в глобальную сеть, обладающие высокой пропускной способностью.

В 2005 году развитие корпоративной инфраструктуры получило новый импульс – в результате реструктуризации энергетики основные объекты гидроэнергетики России были объединены в холдинг – ОАО «ГидроОГК». Это поставило перед службами ИТ Общества задачу – в течение 2006 года наладить эффективный информационный обмен между всеми субъектами холдинга, что повлекло необходимость разворачивания корпоративной сети на всех ГЭС.

Развитие информационной инфраструктуры

В конце 2004 года начал работу внутренний корпоративный портал УК «ГидроОГК» построенный с использованием современной технологии фирмы Майкрософт. В 2005 году, в рамках развития информационной инфраструктуры, портал стал использоваться как одно из основных средств информационного обмена между всеми подразделениями ГидроОГК. Расширены функциональные возможности портала, добавлена адресная книга. На портале создан ряд узлов, которые используются для совместной работы разными категориями пользователей. Среди

наиболее важных узлов можно выделить ресурс по проектному управлению в рамках холдинга, узел управления производством, узел разработки ИТ-стратегии и т.д.

Данное решение позволяет организовывать совместную работу пользователей, находящимся на нескольких удаленных объектах.

В результате использования специальной технологии шифрования и передачи данных, пользователи корпоративной почтовой системы получили удобный и эффективный инструмент для работы с корпоративной почтой из любой точки мира.

Расширены функциональные возможности системы мгновенного обмена сообщениями – появилась возможность передавать видеoinформацию и использовать средства совместной работы, например, рисовать на общей доске.

В 2005 году разработано универсальное решение, позволяющее унифицировать процедуру тиражирования типовой модели информационной инфраструктуры с базовым набором сервисов, принятой в УК, на управляемые объекты. В программе ТПиР на 2006 год предусмотрены средства на приобретение необходимого оборудования и работы по тиражированию модели и интеграции в существующие сети на новых объектах.

Разработка регламентов

Разработан и введен в действие регламент работы с корпоративными информационными ресурсами. Регламент детально описывает все аспекты работы с ресурсами компании.

Развитие бизнес-приложений

Система управления фондами и активами

В корпоративной бизнес-системе «МАХИМО» расширены функции в части отражения плановых работ, процессов материально-технического обеспечения и отслеживания затрат. Осуществлена интеграция с действующей учетной системой на платформе «1С:предприятие», налажен автоматический обмен данными. В 2005 году выработано решение по децентрализации системы «МАХИМО» для повышения надежности и доступности. Реализация решения запланирована на 2006 год

В отчетном периоде начата работа по внедрению системы управления персоналом на современной высокопроизводительной платформе Oracle. В настоящее время автоматизированная система управления персоналом используется в пилотном режиме для Волжской ГЭС, реализованы функции кадрового учета и расчета заработной платы. В 2006-07 году, в рамках проекта построения комплексной информационной системы, запланировано наращивание функционала системы в соответствии с возникающими требованиями Департамента по управлению персоналом и тиражирование ее для всех управляемых Обществ.

Подключение новых ГЭС

В 2005 году информационная система Бурейской ГЭС была объединена с корпоративными ресурсами УК. В связи с особенностями географического положения ГЭС, было найдено решение, когда подключение осуществляется с применением общедоступных каналов связи и сети Интернет. При этом используется оборудование, с помощью которого организуется виртуальная сеть, и все потоки данных шифруются. Аналогичным образом, на Саяно-Шушенской ГЭС в 2005 году реализован доступ к корпоративной почтовой системе и portalу.

Части пользователей всех ГЭС был предоставлен доступ к корпоративной почтовой системе и portalу через общедоступные соединения. В течение 2006 года планируется перевод всех станций на выделенные каналы связи.

В 2006 году запланированы следующие основные работы по развитию информационных и телекоммуникационных систем:

1. Разработка и утверждение ИТ стратегии ОАО «ГидроОГК»
2. Начало работ по первому этапу построения комплексной информационной системы
3. Подключение к информационным ресурсам управляющей компании новых объектов в составе ОАО «ГидроОГК»
4. Внедрение системы видеоконференцсвязи на станциях Волжско-Камского каскада
5. Развитие терминальных систем
6. Внедрение системы ip-телефонии в управляемых обществах, включение их в единый план нумерации
7. Внедрение на новых объектах системы управления фондами и активами «МАХИМО» и систем корпоративного управления проектами
8. Тиражирование в управляемых обществах автоматизированной системы управления персоналом построение механизма эффективного обмена данными
9. Тиражирование в управляемых обществах автоматизированной системы финансового планирования

Раздел 9. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.

Основной целью кадровой политики является выполнение стратегических задач, стоящих перед Обществом путём оптимального использования человеческих ресурсов.

Основные задачи, стоящие перед Обществом в области управления персоналом:

1. создание единой политики управления персоналом Общества;
2. формирование оптимальной организационной структуры, адекватной стратегическим целям Общества;
3. ориентация на развитие собственных кадров, подготовка внутреннего резерва;
4. обеспечение высокого качества работ, её результатов и условий труда (эффективную рабочую обстановку, высокую содержательность работ и др.);
5. формирование оптимальной системы мотивации труда;
6. подготовка, адаптация и сопровождение персонала к изменениям, происходящим в Обществе;
7. реализация социальных программ, направленных на стимулирование работников в свете намеченной стратегии бизнеса (негосударственное пенсионное обеспечение, добровольное медицинское страхование и пр.).

Основными принципами взаимодействия администрации предприятия и работников станции являются:

1. Равноправие сторон
2. Уважение и учёт интересов сторон
3. Соблюдение законодательства
4. Свобода выбора при обсуждении вопросов, входящих в сферу труда
5. Добровольность принятия сторонами на себя обязательств
6. Реальность обязательств, принимаемых на себя сторонами
7. Обязательность выполнения коллективного договора
8. Контроль исполнения принятого коллективного договора
9. Ответственность сторон

9.1. Структура работников по категориям.

Среднесписочная численность за 2005 год составила 92 человека.

На 01.01.2006 численность персонала составила 149 человек, из них руководители составляют – 71 человек, специалисты – 78 человек.

Динамика численности персонала за три последних года по категориям на конец периодов представлена в таблице 16:

Таблица 16

Численность персонала по категориям

№	Категории персонала	Ед. измерения	2003	2004	2005
1	Руководители	чел.	20	23	71
2	Специалисты	чел.	43	43	78
3	Служащие	чел.	0	0	0
4	Рабочие	чел.	3	0	0
5	Всего	чел.	66	66	149

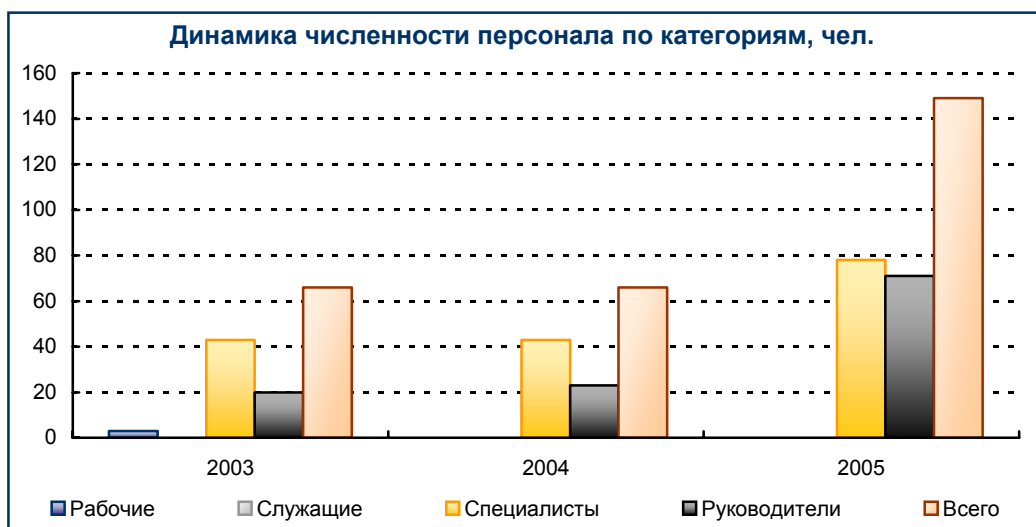


Рис. 24

Рост численности персонала в 2005 году обусловлен увеличением количества управляемых объектов.

Структура персонала по категориям на 01.01.2006

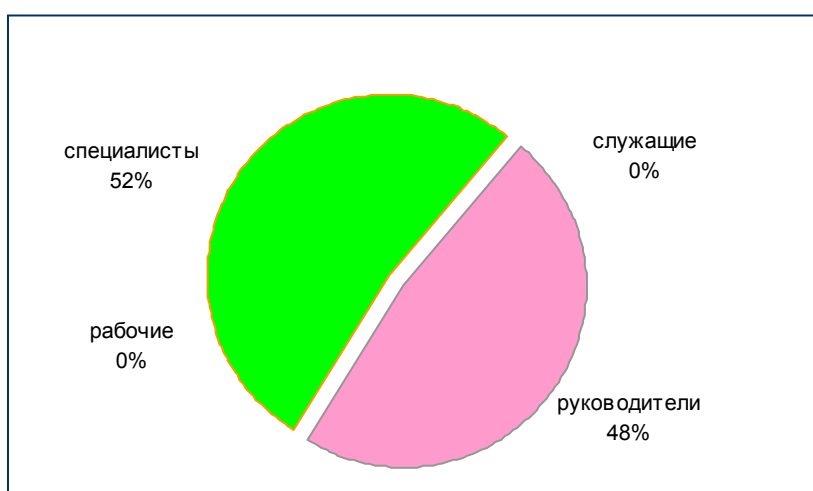


Рис. 25

9.2. Возрастной состав работников

Таблица 17

Численность персонала по возрастным группам

№	Категория	2003		2004		2005	
		чел	%	чел	%	чел.	%
1	до 30 лет	19	29	26	39	54	36
2	30-50 лет	40	61	36	55	81	54
3	старше 50 лет	7	10	4	6	14	9
3.1.	из них пенсионного возраста	1	1	1	1	5	3
4	Всего	66	100	66	100	149	100

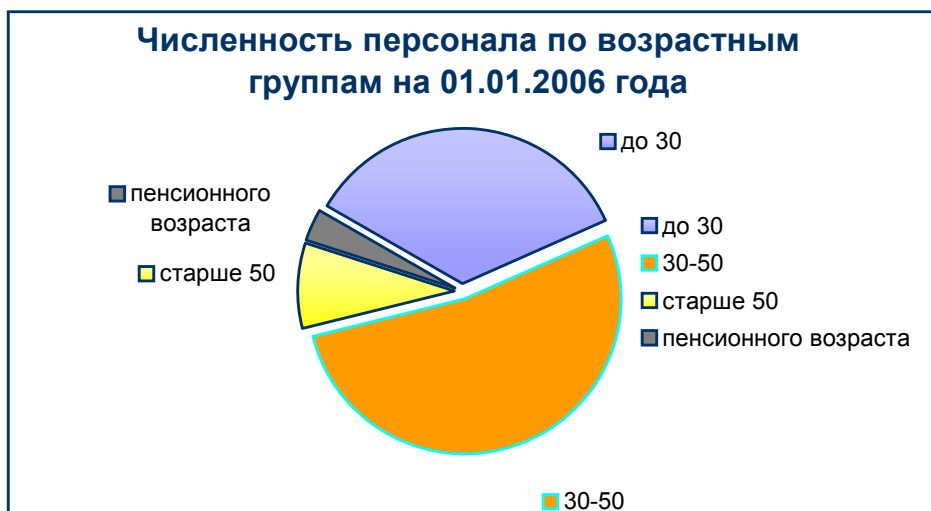


Рис. 26

В Обществе работают сотрудники разных возрастных категорий. Наибольшую долю в 2005 году составляют работники в возрасте от 30 до 50 лет (54%).

9.3. Текучесть кадров

В 2005 году текучесть кадров в Обществе составила 22 %, сменяемость – 48 %.

Таблица 18

Динамика текучести персонала

№	период	количество	
		чел	%
1	2003	12	21
2	2004	11	18
3	2005	20	22



Рис. 27

9.4. Качественный состав работников (уровень образования). Система развития персонала.

На конец 2005 года количество работников, имеющих высшее образование, составило 146 человек, 3 человека имеют средне - специальное образование. Уровень квалификации высок и составляет 98%.

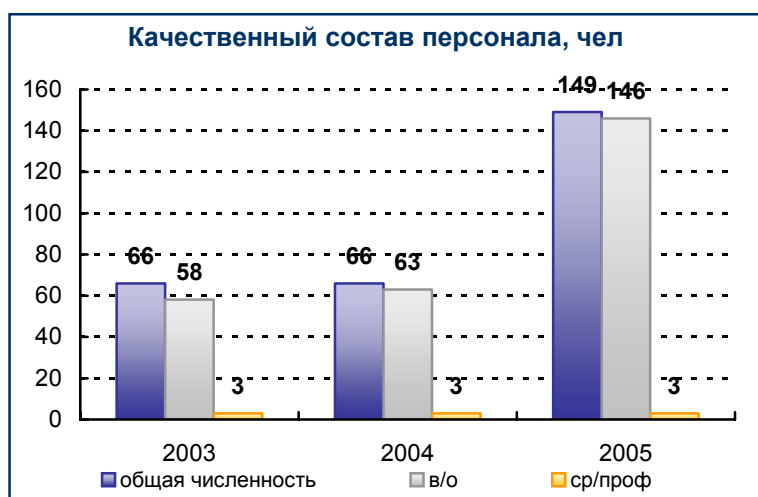


Рис. 28

В течение последних трех лет отмечается рост уровня квалификации: с 88% до 98%.

Сотрудники ОАО «Управляющая компания ГидроОГК» регулярно повышают свою квалификацию. В Обществе программа обучения сотрудников строится на основе требований к их компетенциям. Одной из основных функций ОАО «УК ГидроОГК» является внедрение единой системы управления на акционерных обществах, полномочия единоличного исполнительного органа которых переданы ОАО «УК ГидроОГК». Отсюда, возникает направление обучения в компании – развитие управленческих компетенций, освоение современных технологий управления, бенчмаркинг.

В компании приняты следующие виды развития компетенций:

1. открытые программы, предлагаемые ведущими образовательными организациями;
2. организационно-деятельностные игры;
3. проектно-консультационные сессии;
4. корпоративные программы обучения, проводимые с приглашением внешних экспертов или сотрудниками Общества.

Таблица 19

Тип обучения	Количество обучаемых
Открытые курсы	30% сотрудников
Корпоративные программы	Все сотрудники компании

Основные направления обучения:

1. Система управления энергетическими предприятиями.
2. Формирование стратегии управления.
3. Проектный подход к планированию и управлению ремонтами.
4. Управление экономикой предприятия и издержками.
5. Корпоративное управление.
6. Развитие конкурентного рынка электроэнергетики.

Основные образовательные учреждения, оказывавшие услуги Обществу в 2005 году:

1. АНХ при правительстве РФ
2. НП «Корпоративный образовательный центр ЕЭС»
3. Центр корпоративного предпринимательства
4. Институт опережающих исследований «Управление человеческими ресурсами им. Шифферса»
5. АННО «Центр кадровых технологий – 21 век»
6. Трансъевропейский союз
7. АНО «Центр обучение и инновационного развития при НАУФОР»
8. ВИПКэнерго
9. IDS Sheet/Логика Бизнеса

Темы корпоративного обучения:

1. Стратегическая сессия для топ-менеджмента Общества.
2. Проектные-консультационные сессии для руководителей и ведущих специалистов Общества.
3. Новый тип взаимоотношений заказчик-подрядчик. Философия и практика услуги во взаимодействиях ГЭС и ремонтных предприятий.
4. Управление производственными программами.
5. Планирование и организация мероприятий по внедрению на объектах управления в IV квартале 2005 года системы управления ГЭС, действующей в ОАО «УК ВоГЭК» (мероприятие проводилось до переименования компании).
6. Создание системы управления безопасностью гидросооружений.
7. Практика организации и проведения конкурентных закупок в РАО «ЕЭС России».
8. Определение единых подходов к построению IT пространства в системе гидрогенерации.

9.5. Негосударственное пенсионное обеспечение

В 2005 году продолжены работы по реализации негосударственного пенсионного обеспечения в ОАО «УК ГидроОГК».

В сентябре 2004 года Советом директоров ОАО «УК ВоГЭК» была утверждена, подготовленная в соответствии со Стратегией негосударственного пенсионного обеспечения работников Холдинга РАО «ЕЭС России» «Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «УК ВоГЭК».

Программа определила порядок организации, размеры, источники финансирования НПО работников и пенсионеров Общества.

Программа предназначена для формирования единой системы негосударственного пенсионного обеспечения и призвана обеспечить достойный уровень жизни работников Общества в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

НПО работников Общества предусматривает дифференциацию в зависимости от трудового вклада и стажа работы с учетом правительственных и ведомственных наград.

Реализация поставленных Программой целей предусматривается решение следующих задач:

1. Использование при финансировании НПО налоговых льгот, предусмотренных законодательством и рационализация финансовых затрат по материальному обеспечению работников, выходящих и находящихся на пенсии;
2. Использование набора программ НПФ электроэнергетики для мотивации работников Общества на эффективную реализацию поставленных перед ними задач;
3. Рационализация финансовых затрат по материальному обеспечению работников, выходящих на пенсию;
4. Снижение текучести кадров и повышение заинтересованности работников в долгосрочных результатах труда;
5. Особое признание вклада заслуженных работников в развитие Общества.
6. С 2004 года осуществляется предварительное накопление пенсионных средств за счет себестоимости в размере 9% от ФОТ Общества.

Раздел 10. Участие в формировании ОАО "ГидроОГК". Стратегия развития Общества.

Перечень имущества, подлежащего включению в состав ОАО "ГидроОГК", определен Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) "О формировании генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии".

Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол № 183 от 24.12.2004) одобрил участие ОАО РАО «ЕЭС России» в ОАО «ГидроОГК» в качестве единственного учредителя, а также формирование ОАО «ГидроОГК» в два этапа.

В рамках первого этапа формирования ОАО «ГидроОГК» в оплату уставного капитала ОАО «ГидроОГК» переданы акции дочерних и зависимых обществ (ДЗО), принадлежавших ОАО РАО «ЕЭС России» (15 АО-ГЭС и 100%-1 акция ОАО «УК ГидроОГК» - бывшее ОАО «УК ВоГЭК»), и денежные средства в размере 101 794 999,53 рубля.

В рамках второго этапа формирования ОАО "ГидроОГК" (протокол заседания Совета директоров ОАО РАО "ЕЭС России" № 207 от 28.10.2005) в настоящее время осуществляется дополнительная эмиссия акций ОАО "ГидроОГК" (окончание – октябрь 2006г.) с внесением в уставный капитал ОАО "ГидроОГК" имущества ОАО РАО "ЕЭС России".

В настоящее время осуществляются процедуры, связанные с независимой оценкой рыночной стоимости активов, вносимых в уставный капитал ОАО «ГидроОГК» в рамках дополнительной эмиссии с целью утверждения результатов оценки Советом директоров и Общим собранием акционеров ОАО РАО «ЕЭС России» в мае-июне 2006 г.

На сегодняшний день ОАО «УК ГидроОГК» осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа следующих станций: ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Нижегородская ГЭС», ОАО «Камская ГЭС», ОАО «Саратовская ГЭС», ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС», ОАО «Чебоксарская ГЭС», ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Загорская ГАЭС», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания».

Целевая модель формирования ОАО «ГидроОГК» (утверждена решением Совета директоров РАО "ЕЭС России" – протокол № 204 от 30.09.2005) – это операционная компания, управляющая входящими в ее состав филиалами – гидроэлектростанциями и осуществляющая корпоративное управление в отношении своих дочерних обществ, которые образованы в целях организации новых видов деятельности, а также реализации инвестиционных проектов. Доля участия РФ в уставном капитале Операционной компании после реорганизации РАО "ЕЭС России" должна быть обеспечена на уровне не менее 50% + 1 акция.

24 декабря 2004г. Председатель Правления ОАО РАО "ЕЭС России" А.Б. Чубайс подписал распоряжение об учреждении Открытого акционерного общества "Федеральная гидрогенерирующая компания" (ОАО "ГидроОГК"). Совет директоров РАО "ЕЭС России" одобрил участие ОАО РАО "ЕЭС России" в качестве единственного учредителя ОАО "ГидроОГК"

Создание Федеральной гидрогенерирующей компании - ОАО "ГидроОГК" - стало важным этапом структурного реформирования энергетической отрасли Российской Федерации.

Основополагающий принцип реструктуризация энергетики – разделение естественномонопольных сегментов от потенциально конкурентных – предусматривает образование на месте вертикально-интегрированных компаний новых, специализирующихся на конкретных видах деятельности структур.

Одобрённые Постановлением Правительства РФ от 11.07.2001 № 526 "Основные направления реформирования электроэнергетики РФ" предусматривают создание оптово-генерирующих компаний в качестве дочерних обществ ОАО РАО "ЕЭС России" со 100-процентным участием в их уставных капиталах.

Решение об одобрении участия РАО "ЕЭС России" в качестве единственного учредителя ОАО "ГидроОГК" принято Советом директоров РАО "ЕЭС России" на заседании 24 декабря 2004 года (Протокол №183).

26 декабря 2004г. ОАО "ГидроОГК" получило свидетельство о государственной регистрации юридического лица.

Председателем Правления ОАО "ГидроОГК" избран Член Правления, Управляющий Бизнес-единицей "Гидрогенерация" РАО "ЕЭС России" Синюгин Вячеслав Юрьевич.

Перечень имущества, подлежащего включению в состав ОАО "ГидроОГК", определен Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) "О формировании генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии".

Конфигурация Гидро-ОГК



Рис. 29.

В рамках первого этапа формирования ОАО "ГидроОГК" (протокол заседания Совета директоров ОАО РАО "ЕЭС России" № 183 от 24.12.2004г.), в том числе 100%-1 акция пакет акций ОАО "УК ГидроОГК" (149 оплаченных обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1000 рублей каждая) был внесен в 2005 году в уставный капитал ОАО "ГидроОГК".

В рамках второго этапа формирования ОАО "ГидроОГК" (протоколы заседания Совета директоров ОАО РАО "ЕЭС России" № 183 от 24.12.2004 и № 207 от 28.10.2005) в настоящее время осуществляется дополнительная эмиссия акций ОАО "ГидроОГК" (окончание – октябрь 2006г.) с внесением в уставный капитал ОАО "ГидроОГК" имущества ОАО РАО "ЕЭС России".

В настоящее время осуществляются процедуры, связанные с независимой оценкой рыночной стоимости активов, вносимых в уставный капитал ОАО «ГидроОГК» в рамках дополнительной эмиссии с целью утверждения результатов оценки Советом директоров и Общим собранием акционеров ОАО РАО «ЕЭС России» в мае-июне 2006 г..

30 сентября 2005г. Совет директоров РАО "ЕЭС России" одобрил целевую модель функционирования ОАО "ГидроОГК".

Целевая модель предполагает создание на базе ОАО "ГидроОГК" Операционной компании, управляющей входящими в ее состав филиалами – гидроэлектростанциями и осуществляющей корпоративное управление в отношении своих дочерних обществ, которые образованы в целях организации новых видов деятельности, а также реализации инвестиционных проектов. Доля участия РФ в уставном капитале Операционной компании после реорганизации РАО "ЕЭС России" должна быть обеспечена на уровне не менее 50% + 1 акция.

ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ ОАО «ГидроОГК» - ОПЕРАЦИОННАЯ КОМПАНИЯ

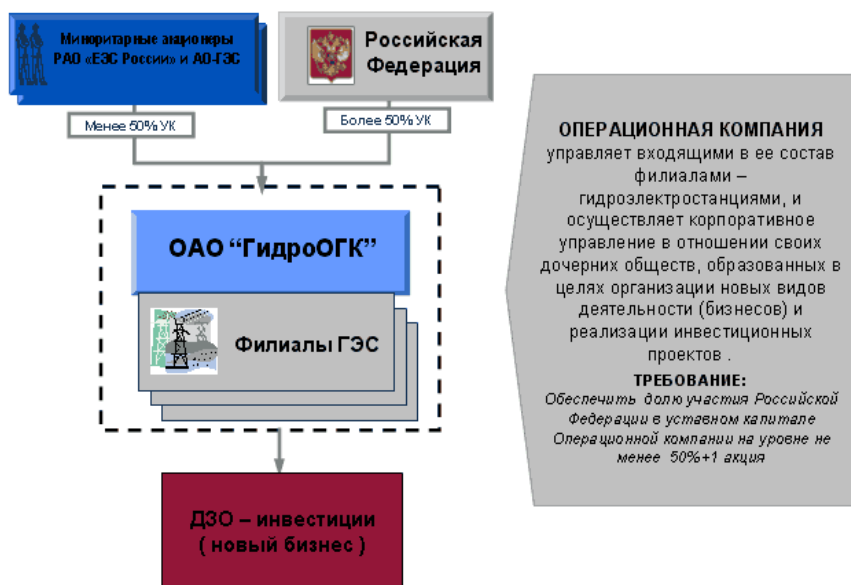


Рис. 30

Этапы достижения целевой модели

Первый этап:

Дополнительная эмиссия обыкновенных именных акций ОАО "ГидроОГК" в пользу ОАО РАО "ЕЭС России" и Российской Федерации в обмен на активы, предусмотренные Распоряжением Правительства 1254-р от 01.09.2003, а также активы Российской Федерации

Второй этап:

Начало формирования Операционной компании путем реорганизации 100%-1 акция дочерних обществ ОАО "ГидроОГК" в форме их присоединения (слияния) к ОАО "ГидроОГК"

Третий этап:

Возможный обмен акций тепловых ОГК и ТГК, принадлежащих ОАО РАО "ЕЭС России", на акции АО-ГЭС, принадлежащие миноритарным акционерам АО-ГЭС

Четвертый этап:

Реорганизация максимально возможного количества АО-ГЭС в форме присоединения (слияния) к ОАО "ГидроОГК" при условии сохранения доли участия РФ в уставном капитале ОАО "ГидроОГК" на уровне не менее 50%+1 акция

Пятый этап:

Укрупнение АО-ГЭС (не присоединенных к ОАО "ГидроОГК") путем их реорганизации в форме присоединения (слияния) к одной из АО-ГЭС

Основные преимущества Операционной компании

- Концентрация компетенций для принятия необходимых стратегических решений, возможность быстрого и эффективного принятия решений
- Консолидация инвестиционных ресурсов и возможность их перераспределения
- Эффективное управление финансовыми потоками, высокая финансовая маневренность, снижение стоимости привлекаемых компанией ресурсов
- Возможность использования при формировании системы управления эффектов масштаба и синергетических эффектов
- Эффективное распределение функций и бизнес-процессов в компании и ее филиалах
- Реализация миссии и целей деятельности компании

На сегодняшний день ОАО «УК ГидроОГК» осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа следующих станций: ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Нижегородская ГЭС», ОАО «Камская ГЭС», ОАО «Саратовская ГЭС», ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС», ОАО «Чебоксарская ГЭС», ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Загорская ГАЭС», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания».

Раздел 11. Справочная информация для акционеров.

Полное фирменное наименование: *Открытое акционерное общество "Управляющая компания ГидроОГК";*

Сокращенное фирменное наименование: *ОАО "УК ГидроОГК";*

Место нахождения: *Российская Федерация, г. Нижний Новгород, ул. Рождественская, д.33;*

Почтовый адрес: *119625, г. Москва, проспект Вернадского, д. 101, корп.3;*

Контактный телефон: *(495) 540-30-12, 540-30-13;*

Факс: *(495) 540-30-14;*

Адрес электронной почты: office@vohec.ru;

Адрес страницы в сети Интернет: www.vohec.ru;

Генеральный директор ОАО "УК ГидроОГК" - *Синюгин Вячеслав Юрьевич*

Банковские реквизиты:

ИНН 5260096381

КПП 526001001

Р/с 40702810900180000103 в ОАО «Внешторгбанк» г. Москва

К/с 30101810700000000187

В ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России

БИК 044525187

Сведения об аудиторе Общества

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью "РСМ Топ - Аудит";*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО "РСМ Топ- Аудит";*

Место нахождения: *г. Москва, Большая Ордынка, д.54, стр. 2*

Контактный телефон: *(495) 363-28-48;*

Факс: *(495) 981-41-21, 363-28-48;*

Адрес электронной почты: mail@top-audit.ru;

Сайт: www.top-audit.ru

Данные о лицензии аудитора:

номер лицензии: **Е 004827**

дата выдачи: **01.08.2003**

срок действия: **до 31.07.2008**

орган, выдавший лицензию: **Министерство финансов РФ**

Сведения о регистраторе Общества

Полное фирменное наименование: *Открытое акционерное общество "Центральный Московский Депозитарий"*

сокращенное фирменное наименование: *ОАО "Центральный Московский Депозитарий"*

Место нахождения: *107078, г. Москва, Орликов пер., дом 3, корп. "В"*

Тел.: *(095) 221-1333* Факс: *(095) 221-1383*

Адрес электронной почты: mcdepo@dol.ru

Лицензия:

Номер лицензии: **10-000-1-00255**

Дата выдачи: **13.09.2002**

Срок действия: **не установлен**

Орган, выдавший лицензию: **Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг**