

**Годовой отчет  
Открытого акционерного общества  
«Управляющая компания ГидроОГК»**

**по результатам работы за 2006 год**

Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК» \_\_\_\_\_ /В.Ю. Синюгин/  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2007 г.

Главный бухгалтер ОАО «УК ГидроОГК» \_\_\_\_\_ /О.В. Отто/  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2007 г.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ***Обращение к акционерам***

### **Раздел 1. Об Обществе**

- 1.1. Общие сведения
- 1.2. Основные даты
- 1.3. Реформа гидроэнергетики
- 1.4. Приоритетные проекты
- 1.5. Управление рисками

### **Раздел 2. Корпоративное управление**

- 2.1. Система корпоративного управления
- 2.2. Работа органов управления и контроля
- 2.3. Уставный капитал
- 2.4. Структура акционерного капитала
- 2.5. Ценные бумаги
- 2.6. Участие в других организациях

### **Раздел 3. Экономика и финансы**

- 3.1. Финансово-экономические показатели
- 3.2. Распределение прибыли

### **Раздел 4. Кадры**

- 4.1. Принципы кадровой политики
- 4.2. Персонал Общества
- 4.3. Обучение и развитие персонала

### **Раздел 5. Итоги работы управляемых обществ**

- 5.1. Основные производственные показатели
- 5.2. Выполнение КПЭ
- 5.3. Акции на фондовом рынке
- 5.4. Дивидендная доходность
- 5.5. Затраты на управление

## ***Справочная информация***

### **Приложения:**

1. Краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках
2. Заключение Аудитора
3. Заключение Ревизионной комиссии
4. Хроника сделок
5. Состав Совета директоров ОАО «УК ГидроОГК» в 2005-2006 корпоративном году
6. Сведения об управляемых обществах
7. Справочная информация для акционеров

## Обращение к акционерам ОАО «УК ГидроОГК»

Уважаемые акционеры!

ОАО «УК ГидроОГК» имеет особую миссию в структуре Холдинга ГидроОГК – локомотива развития российской гидроэнергетики. На базе общества осуществляется централизация управления дочерними компаниями ОАО «ГидроОГК», которые в ближайшие полтора года должны присоединиться к головной компании в рамках достижения ее целевой модели.

В 2006 году под управление ОАО «УК ГидроОГК» перешло ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания» и, таким образом,

2006-ый год стал годом динамичного развития ОАО «УК ГидроОГК». В 2006 году ОАО «УК ГидроОГК» переданы функции единоличного исполнительного органа ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания». Особое внимание Совета директоров и менеджмента компании было уделено надежной и безопасной работе управляемых гидроэлектростанций. Продолжалась реализация масштабной программы технического перевооружения и реконструкции гидроэлектростанций Волжско-Камского каскада, продолжилось строительство дополнительного берегового водосброса на Саяно-Шушенской ГЭС.

В 2006 г. общества, находящихся под управлением ОАО «УК ГидроОГК», продолжили работу в конкурентном секторе рынка электроэнергии. При этом капитализация большинства находящихся под управлением ОАО «УК ГидроОГК» обществ возросла, что еще раз доказывает верность выбранной стратегии развития компании.

Мы убеждены, что только путем постоянного совершенствования технической базы, финансовой дисциплины и профессионализма сотрудников ОАО «УК ГидроОГК» компания сможет решить возложенные на нее задачи.

Председатель Совета директоров

ОАО «УК ГидроОГК»

\_\_\_\_\_

/В.А. Зубакин/

Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК»

\_\_\_\_\_

/В.Ю. Синюгин/

## Раздел 1. Об Обществе

### 1.1. Общие сведения

Открытое акционерное общество «Управляющая компания ГидроОГК» (до 03.10.2005 – Открытое акционерное общество «Управляющая компания Волжский Гидроэнергетический каскад») зарегистрировано 16 апреля 2001 года (Свидетельство о регистрации Нижегородской регистрационной палаты № 15348, рег. № 5237).

Генеральный директор ОАО «УК ГидроОГК» - Синюгин Вячеслав Юрьевич.

Уставный капитал – 150000 (Сто пятьдесят тысяч) рублей.

Юридический адрес: Россия, Москва, проспект Вернадского, д.8а.

Почтовый адрес: 119311, Россия, Москва, проспект Вернадского, д.8а.

Телефоны центрального офиса: 8 (495) 540-30-12, 540-30-13. факс 8 (495) 540-30-14; адрес электронной почты: [office@gidroogk.ru](mailto:office@gidroogk.ru).

Основной вид деятельности – осуществление полномочий исполнительных органов в акционерных и иных хозяйственных обществах в порядке, предусмотренном законодательствами и заключенными договорами.

ОАО «УК ГидроОГК» осуществляет функции исполнительных органов 13 акционерных обществ, в том числе: ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Камская ГЭС», ОАО «Каскад ВВ ГЭС», ОАО «Саратовская ГЭС», ОАО «Нижегородская ГЭС», ОАО «Чебоксарская ГЭС», ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Загорская ГАЭС», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания», ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания».\*

### 1.2. Основные даты

22.03.2001 – Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение об учреждении 100%-го дочернего открытого акционерного общества - ОАО «УК ВоГЭК» с уставным капиталом 150 000 рублей.

02.04.2001 – Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение о передаче полномочий исполнительных органов ОАО «Волжская ГЭС» и ОАО «Волжская ГЭС им. В.И.Ленина» управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК»

04.04.2001 – Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» утвердил решение об участии ОАО РАО «ЕЭС России» в качестве единственного учредителя открытого акционерного общества «Управляющая компания Волжско-Камский гидроэнергетический каскад» с уставным капиталом 150000 рублей и о передаче ОАО «УК ВоГЭК» полномочий исполнительного органа в ГЭС Волжского каскада.

10.04.2001 – Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение об утверждении проектов договоров по осуществлению ОАО «УК ВоГЭК» полномочий исполнительных органов ОАО «Волжская ГЭС» и ОАО «Волжская ГЭС им. В.И.Ленина».

04.07.2001 – Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» принял решение об одобрении заключения ОАО «УК ВоГЭК» договоров об оказании услуг по выполнению функций исполнительных органов ОАО «Волжская ГЭС» и ОАО «Волжская ГЭС им. В.И.Ленина», являющихся крупными сделками.

24 и 25 мая 2001 – принятие решений Общими собраниями акционеров ОАО «Волжская ГЭС» и ОАО «Волжская ГЭС им. В.И.Ленина» о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК».

---

\* Краткая информация о каждом из управляемых обществ представлена в Приложении

10.12.2002 – перезаклучены договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации между ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Волжская ГЭС им. В.И.Ленина» и ОАО «УК ВоГЭК».

05.05.2003 – Общее собрание акционеров ОАО «Воткинская ГЭС» приняло решение о передаче функций единоличного исполнительного органа управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК».

13.05.2003 – Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС» и ОАО «Камская ГЭС» управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК».

16.06.2003 – ОАО «Каскад Верхневолжских ГЭС» и ОАО «Камская ГЭС» заключили договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «УК ВоГЭК».

01.07.2003 – заключен договор о передаче функций единоличного исполнительного органа ОАО «Воткинская ГЭС» управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК».

30.01.2004 – Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение о передаче функций единоличного исполнительного органа ОАО «Нижегородская ГЭС» и ОАО «Саратовская ГЭС» управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК».

30.01.2004 – ОАО «Нижегородская ГЭС» и ОАО «Саратовская ГЭС» заключили договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК».

24.12.2004 – Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» одобрил формирование Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК») в качестве 100% дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России» и решение о внесении акций ОАО «УК ВоГЭК» в качестве оплаты уставного капитала ОАО «ГидроОГК».

28.01.2005 – 100% акций ОАО «УК ВоГЭК», принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России», переданы в ОАО «ГидроОГК» в оплату уставного капитала Федеральной гидрогенерирующей компании.

06.04.2005 – Правление ОАО РАО «ЕЭС России» приняло решение о передаче функций единоличного исполнительного органа ОАО «Чебоксарская ГЭС» управляющей организации ОАО «УК ВоГЭК».

20.09.2005 – внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «УК ВоГЭК» приняло решение о переименовании Общества в ОАО «УК ГидроОГК»

03.10.2005 – внеочередные Общие собрания акционеров ОАО «СШГЭС им. П.С. Непорожного», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «Загорская ГАЭС», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания» приняли решения о передаче управляющей организации ОАО «УК ГидроОГК» полномочий единоличных исполнительных органов данных обществ.

05.07.2006 – на Фондовой бирже ММВБ состоялось размещение выпуска пятилетних рублевых облигаций ОАО «УК ГидроОГК» объемом выпуска 5 млрд. рублей.

09.10.2006 – состоялась передача функций единоличного исполнительного органа ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания» ОАО «УК ГидроОГК».

### **1.3. Реформа гидроэнергетики**

В настоящий момент в электроэнергетике России происходят радикальные изменения: меняется система государственного регулирования отрасли, формируется конкурентный рынок электроэнергии, создаются новые компании.

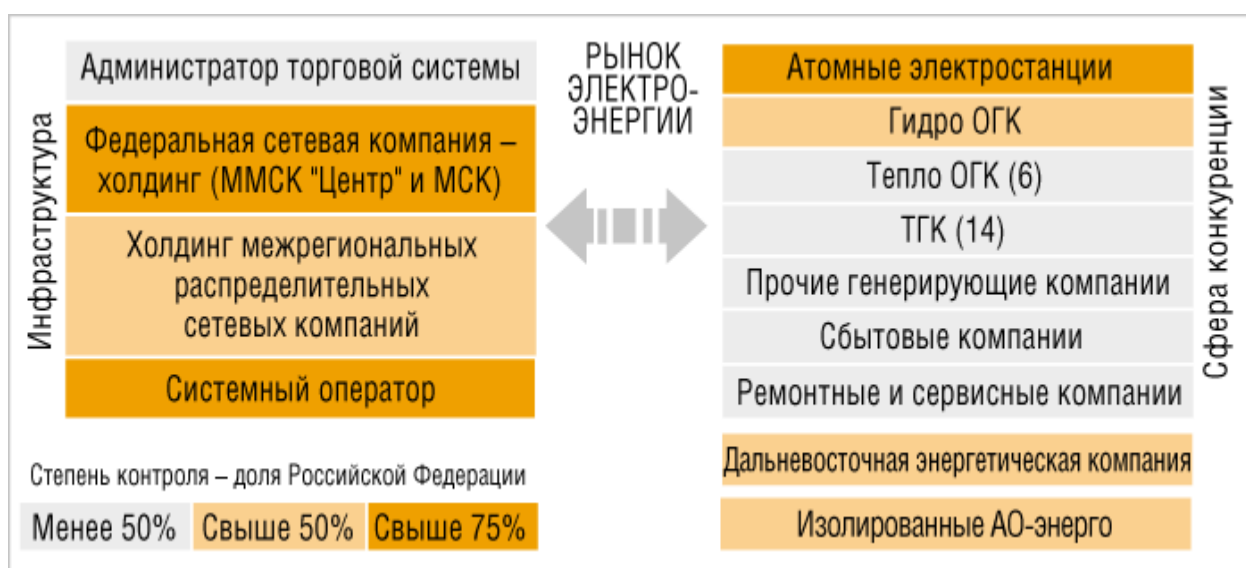
Основная цель реформирования электроэнергетики России – повышение эффективности предприятий отрасли, создание условий для ее развития на основе стимулирования инвестиций, обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей. Цели и задачи реформы определены постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации».

В ходе реформы меняется структура отрасли: осуществляется разделение естественно-монопольных (передача электроэнергии, оперативно-диспетчерское управление) и потенциально конкурентных (производство и сбыт электроэнергии, ремонт и сервис) функций, и вместо прежних вертикально-интегрированных компаний, выполнявших все эти функции, создаются структуры, специализирующиеся на отдельных видах деятельности. Генерирующие, сбытовые и ремонтные компании в перспективе станут преимущественно частными и будут конкурировать друг с другом. В естественномонопольных сферах, напротив, происходит усиление государственного контроля.

Таким образом, создаются условия для развития конкурентного рынка электроэнергии, цены которого не регулируются государством, а формируются на основе спроса и предложения, а его участники конкурируют, снижая свои издержки.

С учетом последующих изменений в нормативно-правовой базе цели и задачи реформирования были конкретизированы в "Концепции Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2005-2008 гг. «5+5».

### Целевая структура отрасли Электроэнергетики



Согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 на базе гидроэнергетических активов в качестве дочерних обществ ОАО РАО «ЕЭС России» создана оптовая гидрогенерирующая компания - Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания» (ОАО «ГидроОГК»).

Перечень гидроэнергетических активов, подлежащих включению в состав ОАО «ГидроОГК», определен Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р «О формировании генерирующих компаний оптового рынка электроэнергии».

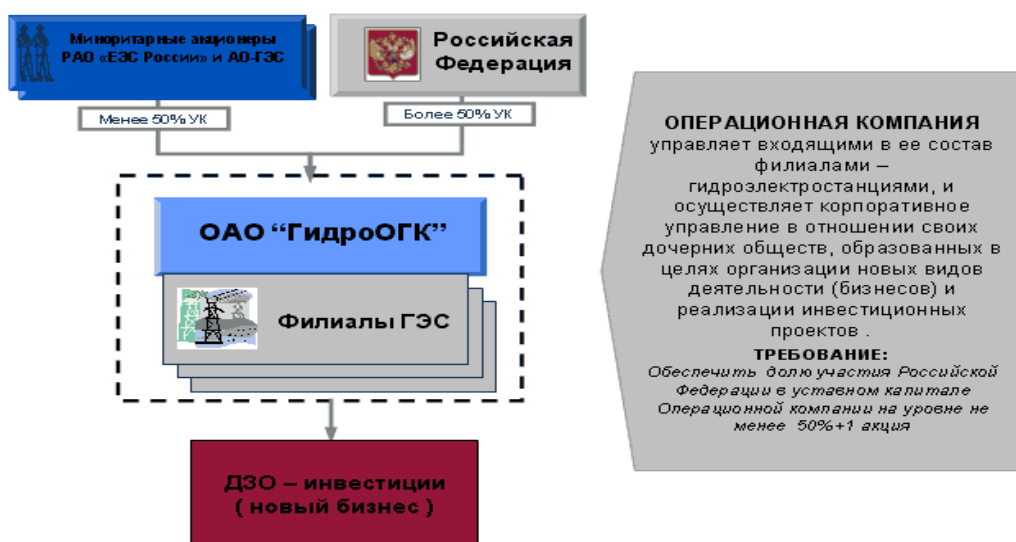
ОАО «ГидроОГК» осуществляет свою деятельность в целях реализации государственной политики в области гидроэнергетики, создания условий для эффективного функционирования оптового рынка электроэнергии, осуществления эффективной эксплуатации и централизованного технологического управления гидроэнергетическими объектами, реализации единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала для решения общесистемных задач развития гидроэнергетики, разработки и реализации научно-технической политики и внедрения новых прогрессивных видов техники и технологий, в том числе освоение возобновляемых источников электрической энергии.

## Конфигурация Гидро-ОГК

Состав ОАО «ГидроОГК», установленный  
Распоряжением Правительства №1254-р от 01.09.2003 г. (в редакции от 25.10.2004)



### ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ ОАО «ГидроОГК» - ОПЕРАЦИОННАЯ КОМПАНИЯ



### Основные преимущества Операционной компании:

- концентрация компетенций для принятия необходимых стратегических решений, возможность быстрого и эффективного принятия решений;
- консолидация инвестиционных ресурсов и возможность их перераспределения;
- эффективное управление финансовыми потоками, высокая финансовая маневренность, снижение стоимости привлекаемых компанией ресурсов;
- возможность использования при формировании системы управления эффектов масштаба и синергетических эффектов;
- эффективное распределение функций и бизнес-процессов в компании и ее филиалах;
- реализация миссии и целей деятельности Общества.

Формирование Операционной компании ОАО «ГидроОГК» будет осуществляться в течение 2007-2008 гг. путем присоединения к ОАО «ГидроОГК» всех ДЗО ОАО «ГидроОГК», а также акционерных обществ, создаваемых в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» (ОАО «ГидроОГК-холдинг», ОАО «Госхолдинг-ГидроОГК»).

Доля Российской Федерации в уставном капитале ОАО «ГидроОГК» на уровне не менее 50%+1 акций будет обеспечиваться путем внесения принадлежащих Российской Федерации акций ОАО «Госхолдинг-ГидроОГК», создаваемого в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

### Основные мероприятия по реализации целевой модели ГидроОГК и сроки выхода на организованный рынок ценных бумаг



Установленная мощность ОАО «ГидроОГК» – операционной компании (без учета дочерних и зависимых обществ) составит **21 411,5 МВт**.

#### 1.4. Приоритетные проекты

Менеджмент осуществляет действия по реализации установленных приоритетов на 2007 год – инициированы и реализуются необходимые проекты и программы, наиболее важными из которых являются:

- перспективные программы ремонтов и техперевооружения управляемых обществ, а также программа создания системы управления производственными активами и фондами, направленные на обеспечение эффективной, надежной и безаварийной работы производственных активов и фондов ГЭС управляемых обществ, внедрению современных технологий управления;
- мероприятия по обеспечению перехода к целевой модели ОАО «ГидроОГК»;
- программа создания корпоративной информационной системы;
- программа внедрения технологий регулярного менеджмента и совершенствованию системы управления (создание систем стратегического, инвестиционного, проектного управления, системы бюджетирования и др.);
- проекты и программы, направленные на развитие кадрового потенциала (программа повышения квалификации, проект по созданию Корпоративного университета, создание системы мотивации персонала и др.);



- проведение тарифной кампании 2008 года, разработка и защита предложений Общества в правила новых рынков, обеспечивающих комфортное функционирование ГЭС и ГАЭС.

### 1.5. Управление рисками

Деятельность управляемых ОАО «УК ГидроОГК» обществ связана с различными факторами риска, которые могут значительно повлиять на операционную деятельность, реализацию электроэнергии, активы, ликвидность и инвестиционную привлекательность последних.

ОАО «УК ГидроОГК» выполняя функции единоличного исполнительного органа в ряде АО-ГЭС, входящих в Холдинг ГидроОГК фактически управляет их рисками.

Указанные ниже риски определяются спецификой отрасли и деятельности Обществ, политической и экономической ситуацией в стране и регионе. Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем.

Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками. В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

#### *Региональные риски*

Основные региональные риски не имеют прямого влияния на деятельность Управляемых обществ, т.к. в основном с 2007 года в соответствии с договорами аренды энергетического оборудования и договорами на оказания услуг по эксплуатации и ремонтам оборудования Управляемые общества прекратили осуществлять деятельность по продаже электрической энергии на всех рынках сбыта электроэнергии и мощности.

Все региональные риски, связанные с результатами энергосбытовой деятельности несет на себе ОАО «ГидроОГК».

#### *Рыночные риски*

Среди рыночных рисков необходимо отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат Общества и Управляемых обществ и повлечь снижение прибыли. В связи с этим при составлении бизнес - планов Общества и Управляемых обществ всегда прогнозируется и учитывается уровень инфляции.

#### *Риски, связанные с изменением процентных ставок*

Общество не подвержено риску изменения процентных ставок, так как имеет ссудную задолженность только перед ОАО «ГидроОГК» и его ДЗО.

#### *Риск тарифного регулирования*

Существенные политические риски для Управляемых обществ связаны с государственным регулированием тарифов, в частности с возможностью утверждения тарифов, не адекватных затратам Управляемых обществ в том числе не включения в тариф полностью или частично расходы на выплату вознаграждения Общества. Для управления указанными рисками сбытовая деятельность, в т.ч. работа по формированию тарифно-балансовых решений, ведется в рамках единой сбытовой службы ОАО «ГидроОГК». По мере либерализации рынка электроэнергии данные риски будут снижаться.

#### *Риски изменения валютного курса*

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, определяющим инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества и Управляемых обществ номинированы в рублях, поэтому валютные риски компании сводятся к инфляционным.

#### *Риск ликвидности*

Риск ликвидности Общества и Управляемых обществ, связанный с возможными кассовыми разрывами нивелируется следующими инструментами:

- установлением в условиях договор поставки основных товаров, работ и услуг отсрочки платежа на уровне не ниже усредненного срока погашения задолженности дебиторами Общества и Управляемых обществ;
- планированием ежедневного платежного календаря (дат денежных поступлений и выплат);
- установление овердрафтов на расчетные счета Общества и Управляемых обществ;
- создание резерва (не снижаемого остатка) денежных средств на счетах Общества и Управляемых обществ.

*Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.*

Данные риски нивелируются за счет того, что в основном Управляемые общества заключили договоры аренды энергетического оборудования и договоры о предоставлении услуг по содержанию, эксплуатации и ремонтам оборудования с ОАО «ГидроОГК».

*Кредитные риски*

Вероятные потери, связанные с отказом или неспособностью второй стороны по договору полностью или частично выполнить свои обязательства.

В настоящее время кредитный риск в основном для Управляемых обществ минимален, так как все условия расчетов определены в условиях договоров аренды энергетического оборудования и о предоставлении услуг по содержанию, эксплуатации и ремонтам оборудования с ОАО «ГидроОГК».

*Правовые риски*

Правовые риски, в частности, связанные с неоднозначными трактовками норм законодательства могут вести к некорректному исчислению и уплате налогов. Для их снижения в Обществе бухгалтерией постоянно ведется работа по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству.

В случае предъявления налоговыми органами требований об уплате налогов, пеней и санкций, осуществляется правовое сопровождение в части защиты интересов Управляемых обществ, в том числе (в случае необходимости) обжалование ненормативных правовых актов налоговых органов и действий их должностных лиц.

Изменение требований по лицензированию основной деятельности Управляемых обществ (например, связанные с введением в действие с 01.01.2007 года Водного кодекса Российской Федерации) может привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия Управляемых обществ поставленным требованиям. Однако, в целом, данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Управляемые общества не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами.

Так же существуют риски потерь, связанных с некорректными действиями сотрудников, участвующих в исполнении бюджетов Общества и Управляемых Обществ на стадии согласования, подписания, исполнения сделок, заключаемых от имени Общества и Управляемых обществ, а также риски связанные с некорректным оформлением конкурсных документаций в процессе организации закупочной деятельности. Для минимизации таких рисков практически все операции Общества и Управляемых обществ проходят обязательную юридическую проверку и правовую оценку.

*Риски корпоративного управления;*

Для Общества (равно как и для всех акционерных обществ, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации) существует риск изменения законодательства (*федеральных законов и подзаконных нормативных актов*), регулирующего акционерные и корпоративные взаимоотношения.

Как и все акционерные общества, ОАО «УК ГидроОГК» и Управляемые общества подвержено риску обжалования акционерами совершенных Обществом и Управляемыми обществами сделок (как сделок, совершенных без надлежащего одобрения органами управления Общества и Управляемых

обществ, так и одобренных органами управления – в случае оспаривания акционерами именно порядка одобрения).

Для минимизации данного риска Общество и Управляемые общества при осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляет анализ планируемых к заключению сделок на предмет необходимости соблюдения специального порядка одобрения, предусмотренного действующим законодательством и/или Уставом Общества или Управляемого общества. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на одобрение органами управления Общества (Совет директоров и/или Общее собрание акционеров).

Риски, связанные с взаимоотношениями с акционерами Общества или Управляемых обществ, включают в себя, в частности: риски, связанные с учетом прав на акции Общества или Управляемых обществ (риск аннулирования лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг, осуществляющего ведение реестра акционеров Общества и Управляемых обществ; риск неправомерного списания акций у акционеров ввиду мошеннических действий третьих лиц, риск обращения акционеров с жалобами, связанными с деятельностью по ведению реестра Общества); риск «корпоративного шантажа» Общества или Управляемых обществ со стороны акционеров Общества; риск осуществления недружественно настроенными акционерами действий, направленных на срыв общих собраний акционеров Общества или Управляемых обществ.

Для минимизации данных рисков ведение реестра акционеров Общества и Управляемых обществ осуществляет профессиональный регистратор, имеющий значительный опыт работы на российском фондовом рынке (фактически с момента его возрождения в начале 1990-х годов) и традиционно занимающий верхние строчки рейтингов регистраторов (в том числе по критерию «надежность»). Также Общество и Управляемые общества осуществляет комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами (раскрытие информации в порядке, предусмотренном нормативными актами, а также проведение встреч руководства Общества с акционерами, направленных на разъяснение актуальных вопросов текущей деятельности Управляемых обществ, а также перспектив его реформирования).

#### *Экологические и социальные риски*

Общество исходит из того, что решение экологических и социальных проблем является необходимым условием стратегического успеха, устойчивого роста и долгосрочной конкурентоспособности Управляемых обществ.

Экологические риски выражаются в возможности превышения отметок плотины (водохранилища) в верхнем или нижнем бьефах. Превышение уровня водохранилища в верхней или нижней отметке чревато затоплением прибрежных зон, на которых размещены производственные, жилые объекты, природные комплексы. Для недопущения подтопления предусмотрены защитные дамбы и сооружения. В обязанность владельцев гидротехнических сооружений входит поддержание их в надлежащем состоянии, осуществление своевременных ремонтов разрушающихся участков. Общество, со своей стороны, своевременно на основании метеопрогнозов на период паводков извещает водопользователей о возможных изменениях уровня реки для принятия ими необходимых защитных мер.

В части уменьшения социальных рисков Общество осуществляет программу пенсионного обеспечения, постоянно совершенствует систему мотивации персонала Общества и Управляемых обществ и его профессионального развития, участвует в оздоровительных и спортивных программах, ведет благотворительную деятельность.

#### *Риски реформирования*

Специфические риски, связанные с реформированием электроэнергетической отрасли России, выражаются в неопределенности в завершающем этапе реформы (в том числе, в части окончательной конфигурации ОАО «ГидроОГК»), а также в вероятности (риске) голосования миноритарных акционеров Управляемых обществ против решений, направленных на реорганизацию Управляемых обществ в ходе реформы.

#### *Производственные риски*

Гидроэлектростанции играют значительную роль в обеспечении необходимого качества электроснабжения, участвуя в покрытии неравномерной части суточных графиков нагрузки, осуществляя роль кратковременного оперативного и аварийного резерва мощности.

Из-за достаточно жесткого режима эксплуатации основного оборудования станций провоцируется прогрессирующий процесс его старения. Неудовлетворительное состояние оборудования из-за его физического и морального износа является основной причиной возникновения производственных рисков, основными из них являются:

- угроза полноценного выполнения гидроэлектростанцией общесистемных режимных и регулирующих функций (регулирования частоты, напряжения и т.д.), что влечет за собой неиспользование возможностей, появляющихся в процессе преобразований электроэнергетической отрасли;
- ухудшение эксплуатационных и экономических показателей ГЭС;
- наступление неблагоприятных экологических последствий;
- угроза аварий с недовыработкой электроэнергии и тяжелыми экологическими и социальными последствиями.

Управление производственными рисками Управляемых обществ лежит в основе системы принятия Обществом технико-экономических решений при планировании программ технических воздействий на оборудование (в рамках перспективных программ технического перевооружения и реконструкции; ремонтов и технического обслуживания).

#### *Риски неопределенности выработки энергии (риск «водности»)*

Риск неопределенности выработки энергии для Управляемых обществ заключается в невозможности определить объем произведенной энергии, что может приводить к отклонению фактических значений от плановых или прогнозных. В основном данный риск оказывает влияние на выполнение обязательств по поставке электроэнергии на НОРЭМ. Учитывая то, что Управляемые общества, в основном, в настоящее время не осуществляет деятельности по продаже электрической энергии на всех рынках сбыта электроэнергии и мощности, минимизация данного риска осуществляется в рамках единой сбытовой службы ОАО «ГидроОГК» посредством следующих мероприятий:

- подготовка предложений по изменению нормативной базы в части свободы внутрисуточного планирования ГЭС собственной выработки и подачи на данный объем ценовых заявок;
- заключение двусторонних договоров на РСВ;
- защита интересов ГЭС в межведомственных оперативных группах при ФАВР России;
- заключение двусторонних договоров на РСВ между ДЗО ОАО «ГидроОГК»

#### *Операционные риски*

Риски получения убытков в результате несовершенства управленческих процессов в Обществе и Управляемых обществах, неверного выбора стратегии поведения на рынке.

В целях снижения операционного риска внедряются эффективные методы выработки профессиональных навыков. На регулярной основе проводится обучение руководителей и специалистов в институтах повышения квалификации. Создается резерв на замещение руководящих должностей.

## **Раздел 2. Корпоративное управление**

### **2.1. Система корпоративного управления**

Одним из основных факторов повышения эффективности деятельности, а также достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Компании лицами является постоянное совершенствование системы корпоративного управления.

Система корпоративного управления в ОАО «УК ГидроОГК» направлена на формирование положительного образа Общества в глазах его акционеров, контрагентов и сотрудников, контроль и снижение рисков, успешное осуществление своей деятельности.

Деятельность ОАО «УК ГидроОГК» базируется на следовании принципам корпоративного управления, основанным на требованиях законодательства в области корпоративного права, рекомендациях Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России и стандартах передовой практики корпоративного управления.

## **2.2. Работа органов управления и контроля**

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров Общества;
- Единоличный исполнительный орган.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

### **Общее собрание акционеров**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

*Основные решения Общего собрания акционеров*

В течение 2006 года состоялось два Общих собрания акционеров.

13 февраля 2006г. внеочередным Общим собранием акционеров принято решение об одобрении крупных сделок, связанных с размещением Обществом в 2006 году облигаций и привлечением кредита.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 29 мая 2006 года, акционерами утвержден Годовой отчет Общества за 2005 год, годовая бухгалтерская отчетность Общества, распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2005 финансового года, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Аудитор Общества, принято решение о внесении изменений и дополнений в Устав Общества, утверждено в новой редакции Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, а также принято решение не производить выплату вознаграждений членам Совета директоров Общества по результатам 2005 финансового года, а также по итогам выплаты промежуточных дивидендов в 2006 году.

### **Совет директоров**

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Правлением ОАО РАО «ЕЭС России») 03 июня 2002 г., протокол № 676пр/4.6.

В отчетном году Совет директоров Общества провел 14 заседаний, на которых рассмотрено 47 вопросов.

Так, на заседаниях Совета директоров утверждены Бизнес-план Общества; Ключевые показатели эффективности (КПЭ) Общества; Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества; Годовая комплексная программа закупок.

Советом директоров Общества принимались решения об оказании Обществом благотворительной помощи, регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2006 год планов и программ.

По инициативе Совета директоров проведено внеочередное Общее собрание акционеров по вопросам об одобрении крупных сделок, связанных с размещением Обществом в 2006 году облигаций и привлечением кредита.

Исков к членам Совета директоров не предъявлялось.

Состав Совета директоров  
избран годовым Общим собранием акционеров 29.05.2006, протокол от 31.05.2006г.:

<b>Зубакин Василий Александрович (Председатель)</b>	
Год рождения	1958
Образование	Высшее, Омский политехнический институт, год окончания – 1986, конструирование и производство радиоаппаратуры; Московский институт народного хозяйства, аспирантура, год окончания - 1986; Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, докторантура, год окончания - 1993
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000 - 2002 ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник Департамента управления капиталом  2002 -2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента управления капиталом  2004 - 2006 ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента обеспечения процессов реформирования Центра управления реформой  2006 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Член Правления – Заместитель председателя Правления; ОАО «УК ГидроОГК», Первый Заместитель Генерального директора
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

<b>Диков Евгений Александрович</b>	
Год рождения	1971
Образование	Высшее, Омский политехнический институт, год окончания – 1993, инженер электро-механик
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000 - 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный специалист, начальник отдела Департамента управления капиталом, Руководитель Дирекции проектов реформирования Бизнес-единицы «Гидрогенерация»  2005

	ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования 2005 - 2006 ОАО «УК ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования 2007- настоящее время ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

<b>Дмитренко Татьяна Герасимовна</b>	
Год рождения	1948
Образование	Высшее, Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. Губкина, год окончания - 1972, инженер химик-технолог; Высшая партийная школа, год окончания - 1989, политолог; Сибирская академия государственной службы, год окончания - 2001, юрист
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	1999 -2002 Омское региональное отделение Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России, Председатель  2002 - 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный эксперт Департамента управления капиталом, Руководитель Аппарата-дирекции Управляющего директора Бизнес-единицы «Гидрогенерация»  2005 ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции – Аппарата Председателя Правления  2005- настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Департамента –Аппарата Генерального директора
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

<b>Устюгов Дмитрий Владимирович</b>	
Год рождения	1976
Образование	Высшее, Омский государственный университет, год окончания – 1999, юрист
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в	2000г. Омское РО ФКЦБ России, Главный специалист отдела мониторинга и региональной политики

хронологическом порядке	<p>2001-2002 ЗАО «Юрэнерго-ЕЭС», Главный юристконсульт управления правового обеспечения по финансовым и корпоративным вопросам</p> <p>2002-2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник отдела корпоративного права Юридического департамента, Заместитель Начальника Юридического департамента</p> <p>2005 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Руководитель Юридической дирекции</p> <p>2005-настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Юридического департамента</p>
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

<b>Друзьяка Евгений Валериевич</b>	
Год рождения	1972
Образование	Высшее, МГУ им. Ломоносова, год окончания – 1997, кандидат политических наук
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	<p>1999 -2001 Московский Фонд Президентских программ, Ведущий специалист</p> <p>2001 - 2003 ООО «и-бизнес агенство «Полилог»», Заместитель Генерального директора</p> <p>2003- 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», и.о. руководителя Дирекции информации и коммуникации Центра управления реформой</p> <p>2005 ОАО «ГидроОГК», Советник Председателя Правления</p> <p>2005- настоящее время ОАО «ГидроОГК», Начальник Департамента целевых коммуникаций ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Департамента целевых коммуникаций</p>
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

<b>Попов Виктор Николаевич</b>	
Год рождения	1964
Образование	Высшее, Московский институт управления, год окончания – 1986, инженер-экономист по организации управления в энергетике



Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2001-2003 ОАО «УК ВоГЭК», Заместитель Генерального директора по финансам и учетной политике  2003-2005 ОАО «УК ВоГЭК», Советник Генерального директора  2005 ОАО «УК ВоГЭК», Заместитель Генерального директора  2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Директор по управлению персоналом, Советник Генерального директора
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

<b>Стафиевский Валентин Анатольевич</b>	
Год рождения	1939
Образование	Высшее, Красноярский политехнический институт, год окончания – 1971, инженер-электрик
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2001- 2005 Первый Заместитель Генерального директора – главный инженер ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного»  2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель Руководителя БЕ «Реализация инвестпроектов»
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

Выплата вознаграждений членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 29.05.2006, протокол от 31.05.2006г.:

За участие в заседании Совета директоров (независимо от формы проведения) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 5 (пяти) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации (далее - Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных после проведения заседания Совета директоров Общества.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров увеличивается на 50%.

Помимо этого, члены Совета директоров, являющиеся штатными сотрудниками ОАО «УК ГидроОГК», получали в 2006 году заработную плату в соответствии со штатным расписанием ОАО «УК ГидроОГК».

Сумма доходов всех членов Совета директоров Эмитента за 2006 год – 59 629 900,45 рублей

Комитеты при Совете директоров Общества не сформированы.

### Единоличный исполнительный орган

1 августа 2005 г. решением Совета директоров ОАО «УК ГидроОГК» (протокол № 30) Генеральным директором ОАО «УК ГидроОГК» избран **Синюгин Вячеслав Юрьевич**.

<b>Синюгин Вячеслав Юрьевич</b>	
Год рождения	1969
Образование	Высшее, Омский государственный университет, правоведение; Санкт-Петербургский государственный университет, аспирантура, ученая степень – кандидат юридических наук
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	1999-2001 ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник Департамента управления капиталом  2000-2001 ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента корпоративной стратегии  2001- 2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Заместитель Председателя Правления  2004 – настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Управляющий директор Бизнес-единицы «Гидрогенерация»  2004 - настоящее время ОАО «ГидроОГК», Председатель Правления  2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Генеральный директор
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

Общая сумма дохода Генерального директора в 2006 году – 16 570 786,95 рублей.

### Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии, утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Правлением ОАО РАО «ЕЭС России») 03 июня 2002 г., протокол № 676пр/4.6.

**Состав Ревизионной комиссии ОАО «УК ГидроОГК»**

избрана годовым Общим собранием акционеров 29.05.2006, протокол от 31.05.2006г.:

<b>Вихрова Евгения Сергеевна</b>	
Год рождения	1977
Образование	Высшее, Московский Технический Университет связи и Информатики, год окончания – 1999, бухгалтер
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2001 – 2003 ООО «Ай Си Эн», Заместитель Главного бухгалтера;  2003 – 2004 ОАО «Вымпелком», старший бухгалтер;  2004 – 2005 ОАО «РКС», Начальник отдела сводной отчетности;  2005 ОАО «ГидроОГК», Главный эксперт Дирекции бухгалтерского и налогового учета  2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Управления консолидированной отчетности и МСФО
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

<b>Лукашов Артем Владиславович</b>	
Год рождения	1981
Образование	Высшее, РЭА им. Г.В. Плеханова, год окончания – 2003, финансовый менеджер
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000-2003 Некоммерческое партнерство «Деловой Центр «Экономика XXI», секретарь  2003 СОАО «Русский страховой центр», помощник первого заместителя Председателя Правления  2003-2004 Министерство имущественных отношений, Ведущий специалист  2004 ООО «Ласта-инструмент», финансовый менеджер  2004-2005 ОАО РАО «ЕЭС России», специалист  2005 ОАО «ГидроОГК», Главный эксперт

	2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Главный эксперт, Ведущий эксперт
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

<b>Померанцев Юрий Алексеевич</b>	
Год рождения	1949
Образование	Высшее
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	1997- 2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный специалист Департамента финансового аудита;  2004 – настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

<b>Сидоров Сергей Борисович</b>	
Год рождения	1952
Образование	Высшее
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	1999- 2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник Департамента финансового аудита  2004- настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник Департамента внутреннего аудита
Доля участия в уставном капитале эмитента Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

<b>Смирнова Юлия Всеволодовна</b>	
Год рождения	1978
Образование	Высшее, Московская гуманитарно-социальная академия, год окончания – 2000, юрист
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000 - 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Ведущий специалист, Главный специалист, Начальник отдела Департамента корпоративной политики, Начальник Департамента корпоративной политики Бизнес-единицы «Гидрогенерация»  2005– настоящее время ОАО «ГидроОГК», Начальник Департамента корпоративного управления  2005– настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Департамента корпоративного управления

Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии Эмитента регулируется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров (Правлением РАО «ЕЭС России»), протокол от 03.06.2002г. №676пр/4.6.

В соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере трехкратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением. Выплата вознаграждения производится в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

Помимо этого, члены Ревизионной комиссии, являющиеся штатными сотрудниками Общества, получали в 2006 году заработную плату в соответствии со штатным расписанием Общества.

### 2.3. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2006 уставный капитал ОАО «УК ГидроОГК» составляет 150 000 (Сто пятьдесят тысяч) руб.

Структура уставного капитала	
Категория тип акции	<b>Обыкновенные именные</b>
Общее количество размещенных акций	150 (Сто пятьдесят) штук
Номинальная стоимость 1 акции	1 000 (Одна тысяча) рублей
Общая номинальная стоимость	150 000 (Сто пятьдесят тысяч) рублей

Данные о выпусках ценных бумаг Общества	
Выпуск 1	
Категория ценных бумаг	обыкновенные
Форма	бездокumentарные
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	1000 рублей
Количество акций	150 штук
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	150 000 рублей
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-10983-Е
Дата государственной регистрации выпуска	20.09.2001г.
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	РО ФКЦБ России в Приволжском федеральном округе
Фактический срок размещения акций	16.04.2001г.
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	20.09.2001г.
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	РО ФКЦБ России в Приволжском федеральном округе

### 2.4. Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2006г.	31.12.2006г.
ОАО РАО «ЕЭС России»	150 штук (100%)	1 штука
ОАО «ГидроОГК»	-	149 штук (100%-1 акция)

Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели	-	-
Федеральная собственность	-	-
Собственность субъекта РФ	-	-



#### Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества

Наименование владельца ценных бумаг, владеющих более 5% от УК	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2005г.	31.12.2005г.
ОАО PAO «ЕЭС России»	150 штук (100%)	1 штука
ОАО «ГидроОГК»	-	149 штук (100%-1 акция)

#### 2.5. Ценные бумаги

В августе 2006 года ФСФР России зарегистрировала отчет об итогах выпуска облигаций ОАО «УК ГидроОГК» серии 01. Размещение облигаций прошло 5 июля 2006 года по открытой подписке. Вырученные от размещения облигаций средства были направлены на финансирование инвестиционной программы ОАО «ГидроОГК».

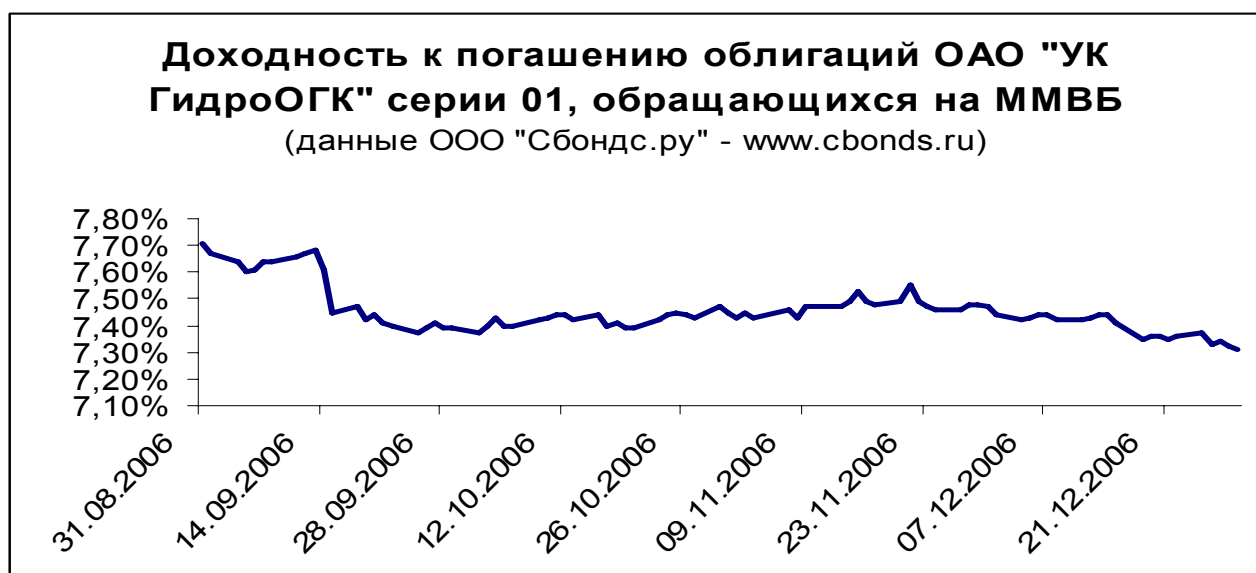
Основные параметры облигационного займа	
Поручитель по займу	ОАО «ГидроОГК»
Форма выпуска	Документарная
Серия	01
Номинальный объем выпуска	5 000 000 000 руб.
Количество облигаций в выпуске	5 000 000 шт.
Номинал одной облигации	1 000 руб.
Срок обращения	5 лет (1820 дней)
Купонный период	182 дн.
Количество купонов	10
Ставка купона	8,10% или в рублевом эквиваленте 40,39 рублей на каждую облигацию за купонный период
Приобретение облигаций по требованию владельцев с	Нет

возможностью дальнейшего обращения (оферта)	
Дата размещения	05 июля 2006
Способ размещения	Открытая подписка
Цена размещения	100% номинала
Обращение	ММВБ
Депозитарий	НП «Национальный депозитарный центр»
Организатор	КИТ Финанс Инвестиционный банк (ОАО)
Платежный агент	КИТ Финанс Инвестиционный банк (ОАО)

### Выплаты по облигациям ОАО «УК ГидроОГК»

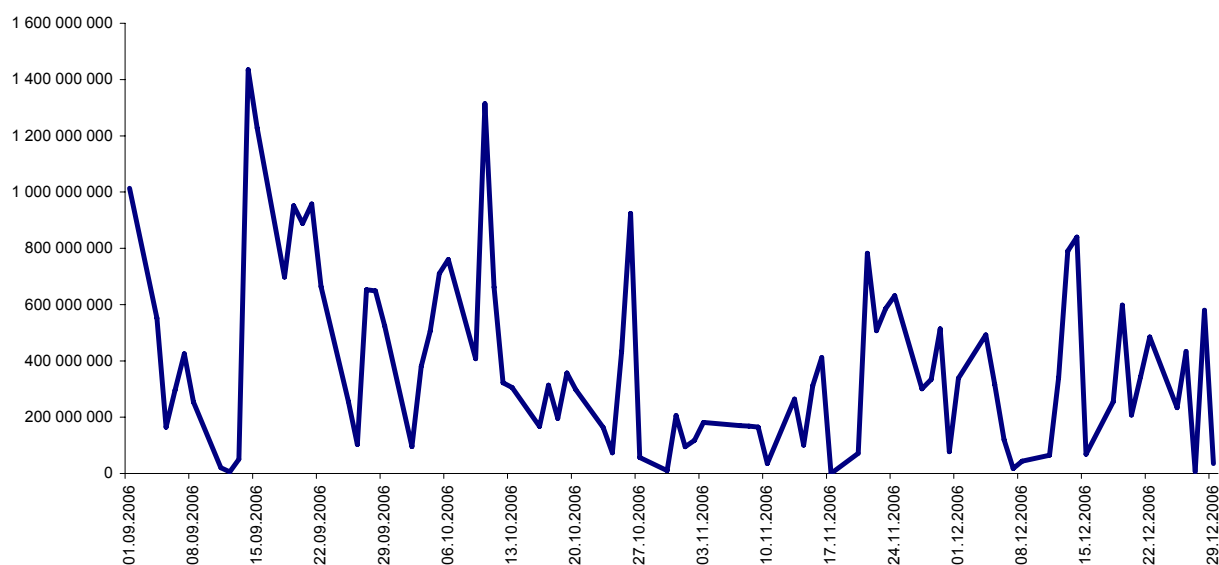
Даты окончания купонных периодов	Даты выплат купонов
03.01.2007	15.01.2007
04.07.2007	10.07.2007
02.01.2008	15.01.2008
02.07.2008	08.07.2008
31.12.2008	14.01.2009
01.07.2009	07.07.2009
30.12.2009	13.01.2010
30.06.2010	06.07.2010
29.12.2010	12.01.2011
29.06.2011	29.06.2011

### Облигации ОАО "УК ГидроОГК" на Российском фондовом рынке



**Объем торгов в 2006\* году облигациями ОАО "УК ГидроОГК" серии 01, обращающихся на ММВБ, руб.**

(данные ООО "Сбондс.ру" - www.cbonds.ru)



\* исключая 31.08.06 - первый день вторичных торгов. Объем торгов 31.08.06 - 8 799 061 090 руб.

## 2.6. Участие в других организациях

### 2.6.1. Дочерние и зависимые общества.

Наименование (местонахождение)	Основной вид деятельности	Доля Общества в уставном капитале (стоимость доли в номинальном выражении), % (руб.)	Единоличный исполнительный орган
ЗАО «Богучанская ГЭС» (г. Санкт-Петербург)	Выполнение функций заказчика и генподрядчика по строительству объектов электроэнергетики	1%	Мончинский Станислав Сергеевич

### 2.6.2. Некоммерческие организации.

Полное наименование некоммерческой организации	Место нахождения некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Срок участия
Некоммерческое партнерство «Инновации в электроэнергетике» (НП «ИНВЭЛ»)	г. Москва	Повышение эффективности производства его участников через консолидацию их финансовых средств, направляемых на НИОКР	С 2006 года
Некоммерческое партнерство «Гидроэнергетика России» (НП)	г. Москва	Повышение эффективности функционирования объектов гидроэнергетики и использования гидроэнергетических ресурсов России	С 2004 года



«Гидроэнергетика России»)			
Некоммерческое партнерство «Ассоциация собственников и инвесторов земли» (НП «АСИН»)	г. Москва	Содействие созданию среды, благоприятствующей развитию российского рынка земли и недвижимости для российских и иностранных инвесторов	С 2004 года

## Раздел 3. Экономика и финансы

### 3.1. Финансово-экономические показатели Общества

Финансово-экономические показатели, тыс. руб			
Показатели	31.12.2005	31.12.2006	Отклонения
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	525 057	813 778	288 721
Себестоимость проданных товаров, работ, услуг	485 439	715 255	229 816
Прибыль от продаж	39 618	98 523	58 905
Проценты к получению	40	197 638	197 598
Проценты к уплате	-	198 621	198 621
Прочие доходы	3 469	6 798	3 329
Прочие расходы	31 031	76 851	45 820
Прибыль до налогообложения	12 096	27 487	15 391
Прибыль от обычной деятельности	53	2 674	2 621
Чистая прибыль	53	2 674	2 621
ROE, %	2,85	58,93	56,08
Рентабельность активов, %	0,03	0,10	0,07

По результатам, полученным в таблице, можно сделать следующие выводы:

- в отчетном году объем продаж товарной продукции Общества увеличился на 55% и составил 813 778 тыс. руб.;
- себестоимость произведенной продукции увеличилась на 47%, темп роста себестоимости сопоставим с темпом роста объема продаж;
- в отчетном периоде прибыль от продаж по сравнению с прошлым годом увеличилась в 2,5 раза;
- увеличились доходы, полученные в виде процентов по договору займа;
- увеличились расходы по начислению купонного дохода по облигационному займу;
- чистая прибыль Общества за год увеличилась в 50 раз и составила 2 674 тыс. рублей на конец отчетного периода.

Рост показателей рентабельности собственного капитала (ROE) и рентабельности активов свидетельствует о повышении уровня доходности Общества в 2006 году по различным показателям вложенных средств.

Сокращенный бухгалтерский баланс Общества за отчетный период, тыс. руб.		
	31.12.2005г.	31.12.2006 г.
<b>Активы</b>	<b>199 024</b>	<b>5 405 737</b>
Нематериальные активы	-	-
Основные средства	7 704	88 884
Вложения во внеоборотные активы	-	-

Долгосрочные финансовые вложения	3 000	5 003 000
Прочие внеоборотные активы (в т.ч. ОНА)	18	14 709
Запасы	37 537	35 202
НДС по приобретенным ценностям	6 268	26
Долгосрочная дебиторская задолженность	-	431
Краткосрочная дебиторская задолженность	132 379	262 461
Краткосрочные финансовые вложения	-	-
Денежные средства	12 118	1 024
Прочие оборотные активы	-	-
<b>Пассивы</b>	<b>199 024</b>	<b>5 405 737</b>
Уставный капитал	150	150
Добавочный капитал	-	-
Резервный капитал	8	8
Фонд социальной сферы	-	-
Целевое финансирование	-	-
Нераспределенная прибыль прошлых лет	1 704	1 704
Нераспределенная прибыль отчетного года	-	2 674
Долгосрочные займы и кредиты	-	5 000 000
Прочие долгосрочные обязательства	-	-
Краткосрочные займы и кредиты	-	201 950
Кредиторская задолженность	197 162	199 251
Задолженность по учредителям по выплате доходов	-	-
Доходы будущих периодов	-	-
Резервы предстоящих расходов и платежей	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	-	-

За отчетный период в активе баланса наблюдалось общее увеличение по статьям раздела «Внеоборотные активы» и снижение практически по всем статьям раздела «Оборотные активы».

Увеличение по статье «Основные средства» (в 12 раз или на 81 180 тыс. руб.) обусловлено принятием к учету неотделимых улучшений по арендуемым помещениям.

По статье «Долгосрочные финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы дочерних и зависимых Обществ, долгосрочные займы, предоставленные дочерним и зависимым Обществам, и прочие финансовые вложения. Вклады Общества в дочерние и зависимые общества представлены в основном вкладом в уставный капитал ЗАО «Богучанская ГЭС» в сумме 3 000 тыс. руб. В 2006 году Общество предоставило заем ОАО «ГидроОГК» в сумме 5 000 000 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2006 общая величина прочих внеоборотных активов увеличилась в 817 раз и составила 14 709 тыс. руб., в том числе: стоимость четырех этапов программного продукта «Автоматизированная комплексная система документооборота» в сумме 14 691 тыс. руб., прочие внеоборотные активы составили 8 тыс. руб., отложенные налоговые активы – 10 тыс. руб.

Размер запасов снизился на 6 % или на 2 335 тыс. руб. Значительное снижение наблюдается по статьям «НДС по приобретенным ценностям» и «Денежные средства» (на 99% и 92% соответственно).

Сформировалась долгосрочная дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты в размере 431 тыс. руб. (на 31.12.2005г данная задолженность отсутствовала).

Размер краткосрочной дебиторской задолженности увеличился на 198,26% и составил 262 461 тыс. руб.

Структура дебиторской (краткосрочной) задолженности, тыс. руб.			
Вид задолженности	31.12.2005	31.12.2006	Отклонения
Покупатели и заказчики	9 962	1 660	- 8 302
Авансы выданные, в том числе:	84 281	39 647	-44 634

<b>Структура дебиторской (краткосрочной) задолженности, тыс. руб.</b>			
<b>Вид задолженности</b>	<b>31.12.2005</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>Отклонения</b>
- предоплата по соглашению об аренде помещения	31 317	30 647	-670
- предоплата по договорам на выполнение СМР	42 400	-	-42 400
Прочие дебиторы, в том числе	38 136	221 154	183 018
- НДС с авансов полученных	25 444	25 621	177
- задолженность аффилированных лиц по возмещению прочих расходов	505	172 525	172 020
<b>Итого краткосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>132 379</b>	<b>262 461</b>	<b>130 082</b>

В структуре краткосрочной дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.06 наибольший удельный вес занимают прочие дебиторы – 84,26%, авансы выданные – 15,11%. В составе дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.06 в Обществе отсутствует просроченная задолженность и задолженность с истекшим сроком исковой давности.

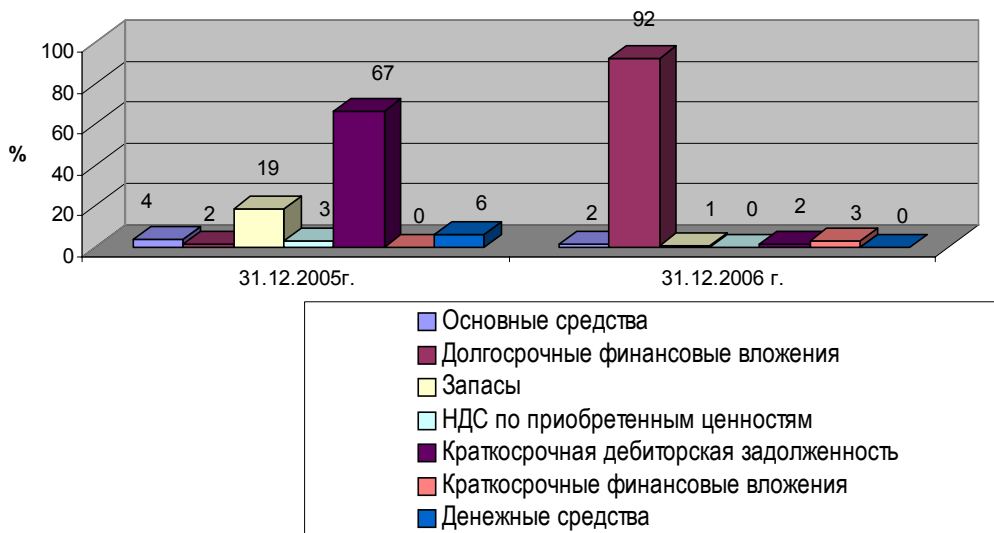
В пассиве баланса необходимо отметить увеличение по статье «Долгосрочные кредиты и займы» - была сформирована задолженность по облигационному займу в сумме 5 000 000 тыс. руб. Общий объем кредиторской задолженности Общества увеличился на 1 % и составил 199 251 тыс. руб. на 31.12.2006.

<b>Структура кредиторской задолженности, тыс. руб.</b>			
<b>Наименование статьи</b>	<b>31.12.2005 г.</b>	<b>31.12.2006 г.</b>	<b>Удельный вес (по 2006г.), %</b>
<b>Кредиторская задолженность, в т.ч.</b>	<b>197 162</b>	<b>199 251</b>	<b>100</b>
Поставщики и подрядчики	5 989	12 121	6,08
Задолженность перед персоналом организации	831	7 977	4,00
Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	24	1 691	0,85
Задолженность по налогам и сборам	18 612	9 357	4,70
Прочие кредиторы	171 706	168 105	84,37
в т.ч. авансы полученные, от аффилированных лиц	166 801	167 959	1 158

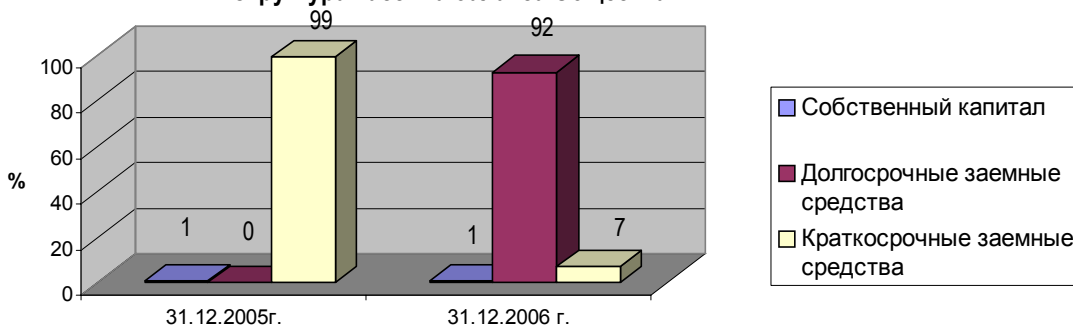
По состоянию на 31.12.2006 в структуре кредиторской задолженности 84,30% занимает задолженность Общества по авансам, полученным в размере 167 959 тыс. руб. от акционерных обществ по договорам на выполнение функций исполнительного органа, просроченная задолженность и задолженность с истекшим сроком исковой давности в составе кредиторской задолженности отсутствуют.

Под влиянием вышеперечисленных изменений, валюта баланса увеличилась в 27 раз (или на 5 206 713 тыс. рублей).

### Структура актива баланса Общества



### Структура пассива баланса Общества



За 2006 год структура баланса Общества существенно изменилась.

Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются долгосрочные заемные средства, доля которых составила 92% от общей суммы. Поскольку в предыдущем отчетном периоде основными источниками были краткосрочные заемные средства (99%), то можно говорить о повышении финансовой устойчивости Общества. В то же время необходимо повышать долю собственного капитала.

Большая часть финансовых ресурсов вложена во внеоборотные активы, доля которых за отчетный период увеличилась на 89% и составила 94% общей суммы хозяйственных средств.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают долгосрочные финансовые вложения – 92%.

Соотношение собственного и заемного капитала Общества составляет 1% и 99%, соотношение кратко- и долгосрочных заемных средств составляет 7% и 93% соответственно.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг №№ 10н, 03-6/пз от 29.01.03 г. «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

Расчет стоимости чистых активов Общества, тыс. руб.		
	31.12.2005	31.12.2006
АКТИВЫ		

Расчет стоимости чистых активов Общества, тыс. руб.		
	31.12.2005	31.12.2006
1. Нематериальные активы	0	0
2. Основные средства	7 704	88 884
3. Незавершенное строительство	0	0
4. Доходные вложения в материальные ценности	0	0
5. Краткосрочные и долгосрочные финансовые вложения	3 000	5 003 000
6. Прочие внеоборотные активы	18	14 709
7. Запасы	37 537	35 202
8. НДС по приобретенным ценностям	6 268	26
9. Дебиторская задолженность	132 379	262 892
10. Денежные средства	12 118	1 024
11. Прочие оборотные активы	0	0
12. Итого активы принимаемые к расчету (сумма пп.1-11)	199 024	5 405 737
<b>ПАССИВЫ</b>		
13. Долгосрочные обязательства по кредитам и займам	0	5 000 000
14. Прочие долгосрочные обязательства	0	0
15. Краткосрочные обязательства по кредитам и займам	0	201 950
16. Кредиторская задолженность	197 162	199 251
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0
18. Резервы предстоящих расходов	0	0
19. Прочие краткосрочные обязательства	0	0
20. Итого пассивы принимаемые к расчету (сумма пп.13-19)	197 162	5 401 201
21. Стоимость чистых активов (п.20-п.12)	1 862	4 536

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 4 536 тыс. руб. За 2006 год данный показатель увеличился на 2 674 тыс. руб.

#### Показатели финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности Общества

Показатели ликвидности, финансовой устойчивости и деловой активности Общества, рассчитанные по данным бухгалтерской отчетности Общества в динамике за последние 2 года позволяют сравнить результаты деятельности Общества в отчетном году с итогами прошлых лет.

#### Аналитические коэффициенты Общества

Показатели	На 31.12.2005	На 31.12.2006
<b>Показатели ликвидности и финансовой устойчивости</b>		
Коэффициент текущей ликвидности (от 1 до 2,5)	0,96	0,75
Коэффициент срочной ликвидности (от 0,8 до 1,5)	0,73	0,66
Коэффициент абсолютной ликвидности (от 0,2 до 0,8)	0,06	0,003
Коэффициент автономии (>0,5)	0,01	0,001
Коэффициент финансовой устойчивости (>0,8-0,9)	0,01	0,93
<b>Показатели деловой активности (оборачиваемости)</b>		
Коэффициент оборачиваемости активов	4,67	0,29
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	7,19	4,12
Средний срок продолжительности оплаты дебиторской задолженности, дни	50,1	87,4
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	4,39	3,61

Показатели	На 31.12.2005	На 31.12.2006
Средний срок продолжительности оплаты кредиторской задолженности, дни	82,1	99,8

### Показатели ликвидности и финансовой устойчивости

По сравнению с прошлыми отчетными периодами, наблюдается общее снижение коэффициентов ликвидности, которое, в свою очередь, вызвано отличием темпов роста оборотных активов (в 1,6 раза или 110 842 тыс. руб.) и краткосрочных обязательств (в 2 раза или на 204 039 тыс. руб.). Кроме того, нужно отметить, что значения всех коэффициентов ликвидности не достигают нижней границы нормативных значений. Сложившаяся ситуация свидетельствует о недостаточном уровне платежеспособности Общества, а, значит, в дальнейшем необходимо повышать объем ликвидных активов.

Уровень финансовой независимости (автономии) предприятия характеризуется удельным весом собственных средств в общей величине капитала. Данный коэффициент не только не достигает нормативного уровня, наблюдается тенденция по его сокращению. В общей величине капитала преобладают заемные средства, а значит, основная часть активов Общества финансируется в основном за счет привлеченных источников. Сложившаяся ситуация свидетельствует о полной финансовой зависимости Общества от своих кредиторов.

Коэффициент финансовой устойчивости повысился и находится на уровне 93%, а это означает, что практически все активы Общества финансируются за счет устойчивых источников – собственного капитала и долгосрочных заемных средств.

### Показатели деловой активности (оборачиваемости)

Показатели деловой активности характеризуют результаты и эффективность текущей основной деятельности. Как видно из приведенной выше таблицы, коэффициент оборачиваемости активов за 2006 год значительно уменьшился по сравнению с 2005 годом, однако это не является признаком снижения деловой активности Общества. Это снижение обусловлено значительным приростом активов в результате появления долгосрочных финансовых вложений в отчетном периоде.

Оборачиваемость дебиторской задолженности характеризует скорость оборота дебиторской задолженности, то есть число оборотов, совершенных дебиторской задолженностью за год. В 2006 году наблюдалось увеличение объема дебиторской задолженности на 98% при увеличении выручки на 55%, что привело к замедлению оборачиваемости дебиторской задолженности: с 7,19 до 4,12 оборотов в год, средний срок оплаты увеличился и составил 87,4 дня.

Увеличение дебиторской задолженности произошло в основном в результате роста задолженности аффилированных лиц по возмещению прочих расходов.

В то же время, наблюдалось незначительное увеличение кредиторской задолженности (на 1%), коэффициент оборачиваемости понизился 4,39 с до 3,61 оборотов в год, средний срок оплаты кредиторской задолженности повысился на 17,7 дней и составил 99,8 дней.

Сравнив состояние дебиторской и кредиторской задолженности на конец отчетного периода, можно сделать следующие выводы:

- срок оплаты кредиторской задолженности больше срока оплаты дебиторской задолженности (на 12,4 дней). Следовательно, увеличился временной период, в течение которого Общество может пользоваться "бесплатными" деньгами, компенсировать сумму денежных средств, которая была недополучена при реализации товарной продукции. В совокупности это положительно сказывается на балансе наличности Общества;
- темп роста по относительным и абсолютным показателям дебиторской задолженности выше темпа роста аналогичных показателей кредиторской задолженности.

### 3.2. Распределение прибыли

	2004 г.	2005 г.	2006 г.
	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)	(тыс. руб.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода:		100	2 674,0
Распределить на: Резервный фонд			
Фонд накопления		100	2 674,0
Дивиденды			
Погашение убытков прошлых лет			

## Раздел 4. Кадры

### 4.1. Принципы кадровой политики

Кадровая политика ОАО «УК ГидроОГК» нацелена на обеспечение компании высококвалифицированными кадрами, созданию сплоченной команды профессионалов, способной оперативно и качественно решать текущие и стратегические задачи.

Основой нашей кадровой политики является понимание того, что человеческие ресурсы являются главной ценностью. Мы заботимся о том, чтобы сотрудники ОАО «УК ГидроОГК» видели результаты своей работы как вклад в развитие Компании, воспринимали свои личные трудовые успехи неотделимо от достижений всей Компании.

Большое внимание в Обществе уделяется повышению мотивации персонала, созданию системы материального и морального стимулирования работников, а также социальной защите сотрудников.

В 2006 году в ОАО «УК ГидроОГК» решались следующие *основные задачи кадровой политики Общества*:

- разработка единой политики управления персоналом Общества;
- актуализация организационной структуры, адекватной стратегическим целям Общества;
- организация обучения персонала с целью повышения уровня квалификации, подготовка внутреннего кадрового резерва;
- проведение подготовительных работ по реализации проекта «Система мотивации труда персонала»;
- подготовка, адаптация и сопровождение персонала к изменениям, происходящим в Обществе;
- разработка социальных программ, направленных на стимулирование работников в свете намеченной стратегии бизнеса (негосударственное пенсионное обеспечение, добровольное медицинское страхование и пр.).

### 4.2. Персонал Общества

Среднесписочная численность персонала за 2006 год составила всего – 188,1 чел., в т.ч. промышленно-производственный персонал 188,1 человек.

По состоянию на 01.01.2007 численность персонала ОАО «УК ГидроОГК» составила 205 человек, из них руководители составляют – 80 человек, специалисты – 125 человек. Служащих и рабочих нет.

### 4.3. Обучение и развитие персонала

В области обучения и развития персонала ОАО «УК ГидроОГК» стремится повышать квалификацию активных, перспективных и талантливых сотрудников, создавать условия для того, чтобы сотрудники максимально раскрыли и реализовали в работе свой творческий потенциал.

Обучение и развитие персонала Общества осуществляется по следующим направлениям:

- стратегирование развития компании;



- моделирование бизнес-процессов;
- международные стандарты финансовой отчетности;
- формирование инвестиционных проектов;
- менеджмент проектов и портфелями проектов.

Развитие персонала Общества осуществляется посредством вложения средств в обучение работников на курсах повышения квалификации, участия в научных конференциях, заочно в ВУЗах, Сузах и т.д., например:

- Стратегия 2006. Внедрение Balanced Scorecard;
- моделирование бизнес-процессов;
- проектные и стратегические сессии;
- повышение квалификации по финансовому анализу и планированию;
- обучение специалистов дочерних и зависимых обществ ОАО РАО «ЕЭС России» подготовке финансовой отчетности по международным стандартам;
- экономическая безопасность хозяйствующего субъекта;
- предэкзаменационная подготовка членов центральной аттестационной комиссии ОАО «УК ГидроОГК»;
- проблемы и механизмы реализации закона «О техническом регулировании в электроэнергетике»;
- знакомство с зарубежным опытом управления генерирующими компаниями, и др.

## Раздел 5. Итоги работы управляемых обществ

### 5.1. Основные производственные показатели

В 2006 году ОАО «УК ГидроОГК» обеспечило надежное и бесперебойное производство электроэнергии и ее своевременные поставки потребителям на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

Общая установленная мощность ГЭС, находящихся под управлением Общества, – 21 171,5 МВт.

За 2006 год произведено 74 125,6 млн. кВтч электрической энергии.

Полезный отпуск за рассматриваемый период составил 72 813,6 млн.кВтч.

Выполнение основных производственных показателей по ГЭС в 2006 году				
ГЭС		Уст. мощность	Выработка	Полезный отпуск
ОАО «Волжская ГЭС»	план	2541	12463,0	12228,0
	факт		11306,9	11060,6
	%		90,7%	90,5%
ОАО «Воткинская» ГЭС	план	1020	2622,0	2536,0
	факт		2379,1	2290,8
	%		90,7%	90,3%
ОАО «Жигулевская ГЭС»	план	2300	10716,0	10604,0
	факт		9586,2	9480,0
	%		89,5%	89,4%
ОАО «Камская» ГЭС	план	510	1929,0	1870,0
	факт		1806,1	1756,0
	%		93,6%	93,9%
ОАО «Каскад ВВ ГЭС»	план	456,4	1270,0	1210,0
	факт		1030,7	979,0



	%		81,2%	80,9%
ОАО «Нижегородская ГЭС»	план	520	1679,0	1629,0
	факт		1316,3	1286,0
	%		78,3%	78,9%
ОАО «Саратовская ГЭС»	план	1360	5880,0	5778,0
	факт		5468,0	5337,6
	%		93,0%	92,4%
ОАО «Чебоксарская» ГЭС	план	1370	2279,0	2262,8
	факт		2079,1	2035,6
	%		91,2%	90,0%
ОАО «Зейская ГЭС»	план	1330	4675,7	4382,4
	факт		5166,0	4872,7
	%		110,5%	111,2%
ОАО «Саяно-Шушенская ГЭС»	план	6721	23833,0	23798,9
	факт		26817,9	26685,8
	%		112,5%	112,1%
ОАО «Загорская ГАЭС»	план	1200	1884,0	1822,0
	факт		1919,4	1868,7
	%		101,9%	102,6%
ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»	план	462,4	1401,0	1333,7
	факт		1634,1	1572,3
	%		116,6%	117,9%
ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания»	план	1380,7	3889,3	3512,7
	факт		3615,8	3588,5
	%		93,0%	102,2%

## 5.2. Выполнение КПЭ

Средневзвешенная рентабельность собственного капитала (ROE), % (для квартального отчета носит прогнозно-оценочный характер):

план <sup>1</sup>	факт
<b>2,24</b>	<b>3,20</b>

Критерий надежности: недопущение более заданного числа аварий, попадающих под признаки пункта 2.1. Инструкции:

План	факт
<b>0</b>	<b>0</b>

Выполнение управляемыми ДЗО установленных для них КПЭ, %:

план	факт
<b>100</b>	<b>100</b>

Выполнение Управляемыми обществами установленных для них КПЭ за 2006г. отражено в таблице:

Наименование КПЭ подведомственных ДЗО	Количество установленн ых КПЭ	Количество невыполненн ых КПЭ
<b>Годовые КПЭ</b>		
1. Рентабельность собственного капитала, ROE	13	0

<sup>1</sup> В соответствии со значением скорректированного КПЭ (протокол заседания Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 07.11.2006 № 1564пр/2)

2. Лимит эксплуатационных расходов.		13	0
3. Недопущение более заданного числа аварий, подпадающих под признаки пункта 2.1. Инструкции		13	0
4. Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок		13	0
<b>Итого</b> годовых КПЭ	шт.	<b>52</b>	<b>0</b>
<b>Квартальные КПЭ</b>			
1. Коэффициент срочной ликвидности, %		49	0
2. Рабочая мощность, МВт		49	0
3. Недопущение более заданного числа аварий, подпадающих под признаки пункта 2.1 Инструкции		49	0
4. Недопущение роста числа технологических нарушений – инцидентов, попадающих под признаки пункта 2.2 Инструкции, относительно соответствующего периода прошлого года, %		49	0
5. Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом.		49	0
6. Получение(наличие) паспорта готовности в установленный срок, %		25	0
<b>Итого</b> квартальных КПЭ	шт.	<b>270</b>	<b>0</b>
<b>Итого</b> по Управляемым обществам ОАО «УК ГидроОГК»	шт.	<b>322</b>	<b>0</b>

В целом результаты деятельности ОАО «УК ГидроОГК» за 2006 г. можно оценить как положительные: выполнены все основные финансово-экономические показатели как управляющей компании, так и управляемых обществ.

### 5.3. Акции управляемых обществ на фондовом рынке

На биржевых площадках России успешно торгуются акции следующих управляемых обществ ОАО «УК ГидроОГК»:

- ОАО «Волжская ГЭС»;
- ОАО «Воткинская ГЭС»;
- ОАО «Жигулевская ГЭС»;
- ОАО «Зейская ГЭС»;
- ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного»;
- ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»;
- ОАО «Загорская ГАЭС»;
- ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания».

#### *Обыкновенные именные акции*

В котировальный список «Б» НП «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» включены акции ОАО «Зейская ГЭС» и ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания».

В список ценных бумаг, допущенных к торгам без прохождения процедуры листинга (не включенных в котировальные списки) НП «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» включены акции ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания», ОАО «Загорская ГАЭС».

В список ценных бумаг, допущенных к торгам без прохождения процедуры листинга (не включенных в котировальные списки) ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» включены акции ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Воткинская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «СШГЭС имени П.С.

Непорожнего», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания», ОАО «Загорская ГАЭС».

В список ценных бумаг, допущенных к торгам без прохождения процедуры листинга (не включенных в котировальные списки) ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа» включены акции ОАО «Воткинская ГЭС» и ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания».

В системе RTS Board НП «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» находятся акции ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного».

#### *Привилегированные именные акции*

В список ценных бумаг, допущенных к торгам без прохождения процедуры листинга (не включенных в котировальные списки) НП «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» включены акции ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания», ОАО «Загорская ГАЭС» и ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания».

В список ценных бумаг, допущенных к торгам без прохождения процедуры листинга (не включенных в котировальные списки) ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» включены акции ОАО «Волжская ГЭС», ОАО «Жигулевская ГЭС», ОАО «Зейская ГЭС», ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного», ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания», ОАО «Загорская ГАЭС» и ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания».

В список ценных бумаг, допущенных к торгам без прохождения процедуры листинга (не включенных в котировальные списки) ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа» включены акции ОАО «Воткинская ГЭС» и ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания».

В системе RTS Board НП «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» находятся акции ОАО «Воткинская ГЭС» и ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного».

Итоги торгов акциями управляемых обществ в период с 1 января 2006 года по 31 декабря 2006 года										
Управляемое общество	Стоимость 1 акции на начало периода, руб.		Стоимость 1 акции на конец периода, руб.		Изменение стоимости 1 акции, %		Капитализация на начало периода, руб.	Капитализация на конец периода, руб.	Изменение капитализации, %	Соотношение капитализации к установленной мощности, тыс. руб./МВт /тыс. долл. США/ МВт
	Обыкн.	Привил.	Обыкн.	Привил.	Обыкн.	Привил.				
<b>ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»</b>										
ОАО «Волжская ГЭС»	6,92	5,56	10,03	8,41	144,94	151,26	20112127715,4	29284749519,57	145,61	11524,89/437,69
ОАО «Жигулевская ГЭС»	4,38	2,74	7,36	6,14	168,04	224,09	17266353914,32	29243652395,91	169,37	12714,63/482,88
ОАО «Зейская ГЭС»	6,72	4,5	9,64	8,43	143,45	187,33	6462009792,97	9725986985,24	150,51	7312,77/277,72
ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного»	18,47	16,08	32,5	29,5	175,96	183,46	37249339357,76	65637014839,83	176,2	9765,96/370,89
ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»	1,0	0,56	3,5	2,9	350	517,86	1008850839,84	3766852281,6	373,38	8146,31/309,38
ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания»	1,39	-	1,62	-	116,55	-	7334977575,1	8527325715,27	116,26	6379,39/242,28

я компания»										
<b>ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа»</b>										
ОАО «Воткинская ГЭС»	11,97	9,32	17,92	15,26	149,7	163,73	5140782028,8	7809567501,12	151,91	7656,44/290,78
ОАО «Загорская ГАЭС»	0,33	-	0,48	-	145,45	-	9322288701	13672690094,8	146,66	11393,91/432,72

#### 5.4. Дивидендная доходность

##### Размер начисленных управляемыми обществами дивидендов

<b>ОАО «Волжская ГЭС»</b>				
<b>Дивиденды</b>	<b>2003г.</b>	<b>2004г.</b>	<b>2005г.</b>	<b>9 месяцев 2006г.</b>
Всего (тыс. руб.), в том числе:	61 073	204 121	574 198	86 264
<b>на обыкновенные акции</b>				
Всего (тыс. руб.)	58 892	196 839	553 693	83 183
на одну акцию (руб.)	0,0208	0,0695	0,1956	0,0293794
<b>на привилегированные акции</b>				
Всего (тыс. руб.)	2 181	7 282	20 505	3 081
на одну акцию (руб.)	0,0208	0,0695	0,1956	0,0293794

<b>ОАО «Воткинская ГЭС»</b>			
<b>Дивиденды</b>	<b>2003г.</b>	<b>2004г.</b>	<b>2005г.</b>
Всего (тыс. руб.), в том числе:	44 868	48 544	85 365
<b>на обыкновенные акции</b>			
Всего (тыс. руб.)	36 191	31 523	68 857
на одну акцию (руб.)	0,1000	0,0871	0,1903
<b>на привилегированные акции</b>			
Всего (тыс. руб.)	8 677	17 021	16 508
на одну акцию (руб.)	0,1000	0,1962	0,1903

<b>ОАО «Жигулевская ГЭС»</b>				
<b>Дивиденды</b>	<b>2003г.</b>	<b>2004г.</b>	<b>2005г.</b>	<b>9 месяцев 2006г.</b>
Всего (тыс. руб.), в том числе:	114 217	295 415	741 450	271 811
<b>на обыкновенные акции</b>				
Всего (тыс. руб.)	110 173	286 062	717 976	263 206
на одну акцию (руб.)	0,0285	0,0740	0,1857	0,06808749
<b>на привилегированные акции</b>				
Всего (тыс. руб.)	4 044	9 353	23 474	8 606
на одну акцию (руб.)	0,0320	0,0740	0,1857	0,06808749

<b>ОАО «Камская ГЭС»</b>			
<b>Дивиденды</b>	<b>2003г.</b>	<b>2004г.</b>	<b>2005г.</b>
Всего на обыкновенные акции (тыс. руб.)	-	28 146	120 926

На одну обыкновенную акцию (руб.)	-	198,3621	852,2397
-----------------------------------	---	----------	----------

ОАО «Каскад ВВ ГЭС»			
Дивиденды	2003г.	2004г.	2005г.
Всего на обыкновенные акции (тыс. руб.)	16 150	50 152	33 914
На одну обыкновенную акцию (руб.)	0,1310	0,4068	0,2751

ОАО «Саратовская ГЭС»	
Дивиденды	2005г.
Всего на обыкновенные акции (тыс. руб.)	273 647
На одну обыкновенную акцию (руб.)	22,1308

ОАО «Нижегородская ГЭС»	
Дивиденды	2005г.
Всего на обыкновенные акции (тыс.руб.)	112 925
На одну обыкновенную акцию (руб.)	24,044

ОАО «Чебоксарская ГЭС»	
Дивиденды	2005г.
Всего на обыкновенные акции (тыс.руб.)	72
Дивиденды на одну обыкновенную акцию (руб.)	0,0001

ОАО «Зейская ГЭС»				
Дивиденды	2003г.	2004г.	2005г.	9 месяцев 2006г.
Всего (тыс. руб.), в том числе:	46 138,8	23 432,3	36 421	18 396, 5
<b>на обыкновенные акции</b>				
Всего (тыс. руб.)	36 036, 2	18 301, 5	28 446	14 368, 4
на одну акцию (руб.)	0,0445	0,0226	0,035127	0,0177431
<b>на привилегированные акции</b>				
Всего (тыс. руб.)	10 102,6	5 130, 8	7 975	4 028.1
на одну акцию (руб.)	0,0445	0,0226	0,035127	0,0177431

ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»		
Дивиденды	2005г.	9 месяцев 2006г.
Всего (тыс. руб.), в том числе:	12 000	30 084
<b>на обыкновенные акции</b>		
Всего (тыс. руб.)	3 038	23 051
на одну акцию (руб.)	0,003536	0,0268325
<b>на привилегированные акции</b>		
Всего (руб.)	8 962	7 033

на одну акцию (руб.)	0,034193	0,0268325
----------------------	----------	-----------

ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания»	
Дивиденды	2005г.
Всего на обыкновенные акции (тыс. руб.)	45 944
Дивиденды на одну обыкновенную акцию (руб.)	0,0087194 руб.

ОАО «Загорская ГАЭС»		
Дивиденды	2005г.	9 месяцев 2006г.
Всего на обыкновенные акции (тыс. руб.)	-	279 155
Дивиденды на одну обыкновенную акцию (руб.)	-	0,0098818

ОАО «СШГЭС имени П.С. Непорожного»				
Дивиденды	2003	2004	2005	9 месяцев 2006
Всего (тыс. руб.), в том числе:	3 2 791	85 811	138 026	209 000
<b>на обыкновенные акции</b>				
Всего (тыс. руб.)	30 937	81 789	127 653	199 204
на одну акцию (руб.)	0,016	0,0423	0,0660205	0,1030257
<b>на привилегированные акции</b>				
Всего (тыс. руб.)	1 854	4 022	10 373	9 796
на одну акцию (руб.)	0,0195	0,0423	0,109094	0,1030257

### 5.5. Затраты на управление

В соответствии с договорами о передаче полномочий единоличного исполнительного органа между ОАО «УК ГидроОГК» и Управляемыми объектами стоимость услуг по управлению складывается из компенсации расходов (сметы затрат) – постоянной составляющей стоимости услуг и перечислений за эффективность управления – переменной составляющей.

В 2006 году стоимость услуг управления составила **813,46** млн. рублей (без НДС).

**Стоимость услуг «УК ГидроОГК» в 2006 году, млн. руб.\***

Наименование станции	Компенсация расходов			Эффективность управления		Всего	
	план	факт	выполнение сметы %	план	факт	план	факт
ОАО «Жигулевская ГЭС»	162 238 014,84	145 304 548,88	89,6	48 352 240,30	48 352 240,30	210 590 255,14	193 656 789,18
ОАО «Волжская ГЭС»	117 262 326,32	103 583 913,11	88,3	36 043 665,38	36 043 665,38	153 305 991,70	139 627 578,49
ОАО «Каскад Верхне-Волжских ГЭС»	18 797 059,58	16 607 635,41	88,4	2 619 610,27	2 619 610,27	21 416 669,85	19 227 245,68
ОАО «Воткинская ГЭС»	41 450 856,21	36 480 357,62	88,0	7 266 656,15	7 266 656,15	48 717 512,36	43 747 013,77
ОАО «Камская ГЭС»	40 515 762,18	35 877 281,99	88,6	13 874 533,23	13 874 533,23	54 390 295,41	49 751 815,22
ОАО «Нижегородская ГЭС»	14 849 250,52	13 450 186,14	90,6	7 180 516,30	7 180 516,30	22 029 766,82	20 630 702,44
ОАО «Саратовская ГЭС»	33 227 783,11	28 741 681,32	86,5	17 992 604,70	17 992 604,70	51 220 387,81	46 734 286,02
ОАО «Чебоксарская ГЭС»	36 773 998,24	33 295 629,47	90,5	679 320,02	679 320,02	37 453 318,26	33 974 949,49
ОАО «СШГЭС им. П.С. Непорожного»	107 554 941,60	95 510 236,83	88,8	4 537 415,32	4 537 415,32	112 092 356,92	100 047 652,15
ОАО «Зейская ГЭС»	37 524 115,50	31 975 144,10	85,2	1 362 012,64	1 362 012,64	38 886 128,14	33 337 156,74
ОАО «Загорская ГЭС»	84 682 477,59	75 659 522,93	89,3	1 718 967,36	1 718 967,36	86 401 444,95	77 378 490,29
ОАО «Ставропольская электрическая генерирующая компания»	52 057 755,93	48 452 958,53	93,1	1 349 879,47	1 349 879,47	53 407 635,40	49 802 838,00
ОАО «Дагестанская региональная генерирующая компания»	5 556 767,31	5 548 241,67	99,8	0,00	0,00	5 556 767,31	5 548 241,67
<b>Итого</b>	<b>752 491 108,93</b>	<b>670 487 338,00</b>	<b>89,1</b>	<b>142 977 421,14</b>	<b>142 977 421,14</b>	<b>895 468 530,07</b>	<b>813 464 759,14</b>

\* - В соответствии с расходами, утвержденными решениями советов директоров Управляемых обществ

Приложение 1. Краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках

Сокращенный бухгалтерский баланс Общества за отчетный период, тыс. руб.		
	31.12.2005г.	31.12.2006 г.
<b>Активы</b>		
<i>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</i>		
<i>Нематериальные активы</i>		
<i>Основные средства</i>		
<i>Вложения во внеоборотные активы</i>		
<i>Долгосрочные финансовые вложения</i>		
<i>Прочие внеоборотные активы (в т.ч. ОНА)</i>		
<b>ИТОГО по разделу I</b>		
<i>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</i>		
<i>Запасы</i>		
<i>НДС по приобретенным ценностям</i>		
<i>Долгосрочная дебиторская задолженность</i>		
<i>Краткосрочная дебиторская задолженность</i>		
<i>Краткосрочные финансовые вложения</i>		
<i>Денежные средства</i>		
<b>Прочие оборотные активы</b>		
<b>ИТОГО по разделу II</b>		
<b>Пассивы</b>		
<i>III. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</i>		
<i>Уставный капитал</i>		
<i>Добавочный капитал</i>		
<i>Резервный капитал</i>		
<i>Целевое финансирование</i>		
<i>Нераспределенная прибыль прошлых лет</i>		
<i>Нераспределенная прибыль отчетного года</i>		
<b>ИТОГО по разделу III.</b>		
<i>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА</i>		
<i>Долгосрочные займы и кредиты</i>		
<i>Прочие долгосрочные обязательства</i>		
<b>ИТОГО по разделу IV.</b>		
<i>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА</i>		
<i>Краткосрочные займы и кредиты</i>		
<i>Кредиторская задолженность</i>		
<i>Задолженность по учредителям по выплате доходов</i>		
<i>Доходы будущих периодов</i>		
<i>Резервы предстоящих расходов и платежей</i>		



<b>Сокращенный бухгалтерский баланс Общества за отчетный период, тыс. руб.</b>		
	<b>31.12.2005г.</b>	<b>31.12.2006 г.</b>
<i>Прочие краткосрочные обязательства</i>	-	-
<b>ИТОГО по разделу V.</b>		

<b>Сокращенный отчет о прибылях и убытках Общества, тыс. руб.</b>		
	<b>за 2005 год</b>	<b>за 2006 год</b>
<i>Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг</i>		
<i>Себестоимость проданных товаров, продукции работ, услуг</i>		
<b>Валовая прибыль</b>		
<i>Коммерческие расходы</i>		
<i>Управленческие расходы.</i>		
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>		
<b>Прочие доходы и расходы</b>		
<i>Проценты к получению</i>		
<i>Проценты к уплате</i>		
<i>Доходы от участия в других организациях</i>		
<i>Прочие доходы.</i>		
<i>Прочие расходы</i>		
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>		
<i>Отложенный налоговый актив</i>		
<i>Отложенное налоговое обязательство</i>		
<i>Текущий налог на прибыль</i>		
<i>Иные аналогичные обязательные платежи</i>		
<b>Прибыль (убыток) от обычной деятельности</b>		
<b>Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода</b>		

## RSM Top-Audit

АКГ "RSM Топ-Аудит"  
119017, г. Москва ул. Б. Ордынка д.54 стр.2  
Тел./Факс: +7 (495) 363-28-48, +7 (495) 981-41-21  
www.top-audit.ru E-mail: mail@top-audit.ru

119017, г. Москва ул. Б. Ордынка д.54 стр.2

### Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности

Акционерам открытого акционерного общества  
"Управляющая компания ГидроОГК"  
(ОАО «УК ГидроОГК»)

#### Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью "RSM Топ-Аудит".  
Юридический адрес: 111024, г. Москва, ш. Энтузиастов, д.5, стр.4  
Почтовый адрес: 119017, г. Москва, ул. Б.Ордынка, д. 54, стр. 2.  
Телефон/факс (495) 363-28-48, (495) 981-41-21.  
ИНН 7722020834

Свидетельство о государственной регистрации от 02 апреля 1992 года № 360.640, выдано Московской регистрационной палатой.

Лицензия № Е 004827 на осуществление аудиторской деятельности выдана на основании Приказа Минфина РФ от 1 августа 2003 года № 238.

Указанная лицензия действительна в течение пяти лет с указанной даты.

ООО «RSM Топ-Аудит» является членом Института Профессиональных Аудиторов (ИПАР).

#### Аудируемое лицо:

Открытое акционерное общество "Управляющая компания ГидроОГК" (ОАО «УК ГидроОГК»)

Юридический адрес: РФ, Москва, Проспект Вернадского, 8а.

Почтовый адрес: 119311, г. Москва, Проспект Вернадского, дом 8а.

ОАО "УК ГидроОГК" создано по решению учредителя – Российского открытого акционерного общества энергетики и электрофикации "ЕЭС России" (распоряжение от 10.04.2001 №16р). Зарегистрировано Нижегородской регистрационной палатой, свидетельство о государственной регистрации от 16.04.2001 №15348, регистрационный номер 5237.

Член RSM International  
международной аудиторской  
и консалтинговой ассоциации

Член Института  
Профессиональных Аудиторов (ИПАР)

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002 от 20.12.2002 серия 52 №000488740, основной государственный регистрационный номер (ОГРН) – №1025203040136.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «УК ГидроОГК» за период с 1 января по 31 декабря 2006 года включительно. Бухгалтерская отчетность ОАО «УК ГидроОГК» состоит из:

- бухгалтерского баланса;
- отчета о прибылях и убытках;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;
- пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление этой бухгалтерской отчетности несет исполнительный орган ОАО «УК ГидроОГК». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:

Федеральным законом "Об аудиторской деятельности";

Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности утвержденными Постановлением правительства РФ от 23 сентября 2002 года N 696;

Внутренними правилами (стандартами) аудиторской деятельности аккредитованного профессионального объединения НП "Аудиторская Палата России";

Внутренними правилами (стандартами) аудиторской деятельности ООО «РСМ Топ-Аудит»; нормативными актами органа, осуществляющего регулирование деятельности аудируемого лица.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в бухгалтерской отчетности информации о финансово - хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки бухгалтерской отчетности, определение главных оценочных значений, полученных руководством ОАО «УК ГидроОГК», а также оценку общего представления бухгалтерской отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит предоставляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях бухгалтерской отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность ОАО «УК ГидроОГК» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2006 года и результаты финансово - хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2006 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

Зам. Генерального директора по аудиту



Е.З.Шохор

Руководитель аудиторской проверки

квалификационный аттестат аудитора № КО20010  
выдан в соответствии с решением ЦАЛАК Минфина  
РФ от 30 июля 1998 г. протокол № 58, продлен 15 но-  
ября 2004 года на неограниченный срок

А.А.Алмакаева

**Заключение ревизионной комиссии ОАО «УК ГидроОГК» по итогам 2006 года**

г. Москва

12 апреля 2007 года

В соответствии с решением ревизионной комиссии (протокол заседания ревизионной комиссии от 02.08.2006 № 1), комиссией в составе: председателя ревизионной комиссии – Сидорова С.Б., членов ревизионной комиссии Вихровой Е.С., Лукашов А.В., Померанцева Ю.А., Смирновой Ю.В. проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «УК ГидроОГК» по итогам 2006 года.

Аудитор Общества ОАО «УК ГидроОГК», избранный Общим собранием акционеров (Протокол № б/н от 31.05.2006г.) провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января 2006 года по 31 декабря 2006 года (аудиторское заключение № ЕЛ-652/1 от 30.03.2007г.). По мнению аудитора бухгалтерская отчетность ОАО «УК ГидроОГК» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2006 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января 2006 года по 31 декабря 2006 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

Ревизионная проверка проводилась с 09.04.2007 года по 13.04.2007 года.

Проверка представленных первичных документов проведена выборочным методом.

За 2006 год Обществом получена выручка от реализации товаров работ и услуг в размере 813,778 млн. руб. Себестоимость реализованных товаров, работ и услуг составила 715,255 млн. руб., прибыль от реализации за отчетный период получена в размере 98,523 млн. рублей.

Проценты к получению составили 197,638 млн. руб., проценты к уплате составили 198,621 млн.рублей.

Прочие расходы превысили прочие доходы на 70,053 млн. руб. и составили 76,851 млн. рублей.

За 2006 год Обществом получена чистая прибыль в размере 2,674 млн. руб.

Балансовая стоимость активов Общества на 31 декабря 2006 года составила 5 405,737 млн. руб. Стоимость чистых активов на 31 декабря 2006 года составила 4,536 млн. руб.

Платежеспособность и ликвидность Общества по состоянию на 01.01.2007 характеризуется следующими данными:

- коэффициент автономии составил 0,001, что ниже рекомендуемого (0,8);

- коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,003, что ниже рекомендуемого (0,15);
- коэффициента срочной ликвидности – 0,66, что ниже рекомендуемого (0,95);
- коэффициент текущей ликвидности – 0,75, что ниже рекомендуемого (2,0).

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей ГЭС на конец 2005 года составляет 1,32.

Характеристика финансового состояния Общества – предприятие с критическим финансовым состоянием (группа Д, итоговый рейтинг равен 7 баллам, что на 2,75 балла больше рейтинга 2005 года). Это связано со спецификой оказываемых услуг по осуществлению полномочий исполнительных органов АО-ГЭС.

По состоянию на 01.01.07 общая сумма дебиторской задолженности по сравнению с началом года увеличилась на 130,082 млн. руб. и составила 262,461 млн. руб., в том числе: покупателей и заказчиков – 1,660 млн. руб., прочая дебиторская задолженность – 260, 801 млн. руб., из них проценты по договору займа – 172,020 млн. руб., авансы выданные – 39,647 млн. рублей и т.д.

По состоянию на 01.01.07 кредиторская задолженность по сравнению с началом 2005 года увеличилась на 2,089 млн. руб. и составила 199,251 млн. руб., в том числе: авансы по договорам управления – 167,959 млн. руб. руб.), другим поставщикам и подрядчикам – 12,121 млн. руб., по оплате труда – 7,977 млн. руб. и т.д.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Председатель ревизионной комиссии  
ОАО «УК ГидроОГК»



С.Б. Сидоров

Приложение 4. Хроника сделок

Перечень сделок	№/дата протокола органа управления одобрявшего сделку	Существенные условия	Сумма сделки (в случае исполнения)	Заинтересованные лица
<b>Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками</b>				
Договор займа от 29.06.2006г.	Договор не одобрялся в связи с тем, что является одновременной крупной сделкой и сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность	Стороны: Займодавец – ОАО «УК ГидроОГК», Заемщик – ОАО «ГидроОГК» Предмет: Займодавец передает в собственность Заемщику денежную сумму в размере 5 000 000 000 рублей, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу сумму займа, а также уплатить проценты и комиссии. Срок исполнения обязательств по сделке – 27.06.2011г.	5 000 000 000 руб.	-
Договоры купли-продажи облигаций при размещении на ЗАО «ФБ ММВБ» от 05.07.2006г.	Внеочередное общее собрание акционеров от 13.02.2006г., протокол от 14.02.2006г. б/н	Стороны: Продавец – ОАО «УК ГидроОГК», Покупатели – участники торгов ЗАО «ФБ ММВБ» Предмет: купля – продажа при размещении неконвертируемых процентных документарных облигаций на предъявителя серии 01 с обязательным централизованным хранением, государственный регистрационный номер выпуска 4-01-10983-Е от 01.06.2006г.. Дата погашения — 1820-й день с даты начала размещения облигаций выпуска.	5 000 000 000 руб.	-
<b>Сделки, совершенные Обществом в отчетном году, в совершении которых имела заинтересованность</b>				
Договор субаренды нежилого помещения	Протокол Совета директоров от 12.09.2006 № 48	Стороны: Арендатор - ОАО «УК ГидроОГК» Субарендатор – НП «Гидроэнергетика России» Предмет договора: Арендатор сдает, а Субарендатор принимает в аренду нежилое помещение Срок действия договора:	92 589,45 руб., в т.ч. НДС – 14 123,81 руб. в месяц	ОАО «ГидроОГК»

		С даты подписания до 31.12.2006г.		
--	--	--------------------------------------	--	--



## Приложение 5.

### Состав Совета директоров ОАО "УК ГидроОГК" в 2005-2006 корпоративном году

избран решением годового Общего собрания акционеров 23.06.2005г.

<b>Зубакин Василий Александрович (Председатель)</b>	
Год рождения	1958
Образование	Высшее, Омский политехнический институт, год окончания – 1986, конструирование и производство радиоаппаратуры; Московский институт народного хозяйства, аспирантура, год окончания - 1986; Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, докторантура, год окончания - 1993
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000 - 2002 ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник Департамента управления капиталом  2002 -2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента управления капиталом  2004 - 2006 ОАО РАО «ЕЭС России», Член Правления, Начальник Департамента обеспечения процессов реформирования Центра управления реформой  2006 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Член Правления – Заместитель председателя Правления; ОАО «УК ГидроОГК», Первый Заместитель Генерального директора
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

<b>Диков Евгений Александрович</b>	
Год рождения	1971
Образование	Высшее, Омский политехнический институт, год окончания – 1993, инженер электро-механик
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2000 - 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный специалист, начальник отдела Департамента управления капиталом, Руководитель Дирекции проектов реформирования Бизнес-единицы «Гидрогенерация»  2005 ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования  2005 - 2006 ОАО «УК ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования 2007- настоящее время ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции реформирования

Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

<b>Дмитренко Татьяна Герасимовна</b>	
Год рождения	1948
Образование	Высшее, Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. Губкина, год окончания - 1972, инженер химик-технолог; Высшая партийная школа, год окончания - 1989, политолог; Сибирская академия государственной службы, год окончания - 2001, юрист
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	1999 -2002 Омское региональное отделение Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России, Председатель  2002 - 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Главный эксперт Департамента управления капиталом, Руководитель Аппарата-дирекции Управляющего директора Бизнес-единицы «Гидрогенерация»  2005 ОАО «ГидроОГК», Руководитель Дирекции – Аппарата Председателя Правления  2005- настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Начальник Департамента – Аппарата Генерального директора
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

<b>Сергеев Александр Юрьевич</b>	
Год рождения	1977
Образование	высшее
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	1999-2002 ОАО «Свердловэнерго», экономист, начальник сектора Дирекции по организации рынка и сбыта энергии  2002-2004 ОАО РАО «ЕЭС России», начальник отдела Департамента развития рынка электроэнергии  2004

	<p>ОАО РАО «ЕЭС России», начальник отдела Департамента реформирования энергетики</p> <p>2004 - настоящее время ОАО РАО «ЕЭС России», Руководитель Дирекции рынка Бизнес-Единицы «Гидрогенерация»</p> <p>2004 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Член Правления</p> <p>2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель Генерального директора, Руководитель Бизнес-единицы «Продажи»</p>
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

<b>Хазиахметов Расим Магсумович</b>	
Год рождения	1954
Образование	Высшее
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	<p>1999 -2001 1999 - 2001 ОАО РАО «ЕЭС России», Начальник Департамента электрических станций, Начальник департамента управления капиталом</p> <p>2001 – 2005 ОАО «УК ВоГЭК», Генеральный директор</p> <p>2004 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Член Правления</p> <p>2005– настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель Генерального директора, Руководитель БЕ «Производство»</p>
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

<b>Юшин Сергей Александрович</b>	
Год рождения	1972
Образование	Высшее
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет	<p>2000 – 2001 Акционерный банк «СОБИНБАНК», Менеджер группы развития бизнеса Департамента корпоративных финансовых услуг</p>

лет и в настоящее время в хронологическом порядке	<p>2001 – 2002 ОАО «Инвестиционная группа «Алроса», Финансовый директор</p> <p>2002 – 2004 Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики, Заместитель Генерального директора, Вице-президент</p> <p>2004 – 2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Заместитель Управляющего директора Бизнес-единицы «Гидрогенерация»</p> <p>2004 – настоящее время ОАО «ГидроОГК», Член Правления</p> <p>2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель Генерального директора</p>
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества	Указанные сделки не совершались

<b>Пушкарев Вадим Сергеевич</b>	
Год рождения	1981
Образование	Высшее, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, год окончания – 2003, юриспруденция
Гражданство	Россия
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	<p>2001-2002 ООО «Инфраструктурный институт профессиональной ассоциации регистраторов, трансфер-агентов и депозитариев», Юрист</p> <p>2002-2004 ОАО РАО «ЕЭС России», Ведущий специалист Департамента корпоративной политики</p> <p>2004-2005 ОАО РАО «ЕЭС России», Заместитель начальника Департамента корпоративной политики Бизнес-единицы «Гидрогенерация»</p> <p>2005 ОАО «ГидроОГК», Заместитель начальника Департамента корпоративного управления</p> <p>2005 – настоящее время ОАО «УК ГидроОГК», Заместитель начальника Департамента корпоративного управления</p>
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет
Сведения о сделках по	Указанные сделки не совершались

приобретению или отчуждению акций Общества	
---	--

## Приложение 6. Сведения об управляемых обществах\*

Наименование, место нахождения	Основной вид деятельности	Установлен-ная мощность, МВт	Адрес страницы в сети Интернет
<b>ОАО "Волжская ГЭС"</b>			
Волгоградская область, г. Волжский	Производство электроэнергии	2 541	<a href="http://www.vohec.ru">www.vohec.ru</a>
<b>ОАО "Жигулевская ГЭС"</b>			
Самарская обл., г. Жигулевск	Производство электроэнергии	2300	<a href="http://www.vohec.ru">www.vohec.ru</a>
<b>ОАО "Воткинская ГЭС"</b>			
Пермский край, г. Чайковский	Производство электроэнергии	1020	<a href="http://www.vohec.ru">www.vohec.ru</a>
<b>ОАО "Каскад ВВ ГЭС"</b>			
Ярославская область, г. Рыбинск	Производство электроэнергии	456,4	<a href="http://www.vohec.ru">www.vohec.ru</a>
<b>ОАО "Камская ГЭС"</b>			
г. Пермь	Производство электроэнергии	501	<a href="http://www.vohec.ru">www.vohec.ru</a>
<b>ОАО "Нижегородская ГЭС"</b>			
Нижегородская обл., Городнецкий р-н, г. Заволжье	Производство электроэнергии	520	<a href="http://www.vohec.ru">www.vohec.ru</a>
<b>ОАО "Саратовская ГЭС"</b>			
Саратовская обл., г. Балаково	Производство электроэнергии	1360	<a href="http://www.vohec.ru">www.vohec.ru</a>
<b>ОАО "Чебоксарская ГЭС"</b>			
Чувашская Республика, г. Новочебоксарск	Производство электроэнергии	1 370	<a href="http://www.vohec.ru">www.vohec.ru</a>
<b>ОАО "СШГЭС имени П.С. Непорожного"</b>			
Республика Хакасия, г. Саяногорск, п. Черемушки	Производство электроэнергии	6721	<a href="http://www.sges.elektra.ru">www.sges.elektra.ru</a>
<b>ОАО "Зейская ГЭС"</b>			
Амурская обл., г. Зeya	Производство электроэнергии	1330	<a href="http://www.zges.ru/">www.zges.ru/</a>
<b>ОАО "Загорская ГАЭС"</b>			
Московская область, Сергиево-Посадский район, поселок Богородское, д.100	Производство электроэнергии	1200	<a href="http://www.zagaes.ru">www.zagaes.ru</a>
<b>ОАО "Ставропольская электрическая генерирующая компания"</b>			
Ставропольский край, г. Невинномыск	Производство электроэнергии	462,4	<a href="http://www.segk.ru">www.segk.ru</a>
<b>ОАО "Дагестанская региональная генерирующая компания"</b>			
Республика Дагестан, г. Махачкала	Производство электроэнергии	1336,1	<a href="http://drjk.dagenergo.ru">http://drjk.dagenergo.ru</a>

\* По состоянию на 31.12.2006

## Приложение 7. Справочная информация для акционеров

Полное фирменное наименование Общества: *Открытое акционерное общество «Управляющая компания ГидроОГК»*

Сокращенное фирменное наименование Общества: *ОАО «УК ГидроОГК»*

Полное фирменное наименование Общества на английском языке: *JSC «RusHydro Management company»*

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: *«RusHydro MC»*

Место нахождения: *Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д.8а*

Почтовый адрес: *Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д.8а*

### Единоличный исполнительный орган

Генеральный директор - *Синюгин Вячеслав Юрьевич*

### Контакты

Контактный телефон: *(495) 540-30-12, 540-30-13*

Факс: *(495) 540-30-14*

Адрес электронной почты: [office@gidroogk.ru](mailto:office@gidroogk.ru);

Адрес страницы в сети Интернет: [www.vohec.ru](http://www.vohec.ru); [www.gidroogk.ru/invest/investmc](http://www.gidroogk.ru/invest/investmc);

### Банковские реквизиты

КПП 772901001

Р/с 40702810900180000103 в ОАО «Внешторгбанк» г. Москва

К/с 30101810700000000187

В ОПЕРУ Московского ГТУ Банка России

БИК 044525187

### Сведения о государственной регистрации Общества

Дата государственной регистрации: *16 апреля 2001 г.*

Орган, осуществивший государственную регистрацию: *Комитет по управлению городским имуществом и земельными ресурсами администрации города Нижнего Новгорода*

Основной государственный регистрационный номер: *1025203040136*

Индивидуальный номер налогоплательщика: *5260096381*

### Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью «РСМ Топ-аудит»*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «РСМ Т.А.»*

Вид деятельности: *оказание аудиторских услуг*

Место нахождения: *119017 Москва, ул. Б.Ордынка 54, стр. 2*

Почтовый адрес: *119017 Москва, ул. Б.Ордынка 54, стр. 2*

ИНН: *7722020834*

Лицензия № *Е 004827* Дата выдачи: *01.08.2003г.* Срок действия: *до 01.08.2008г.*

Орган, выдавший лицензию: *Министерство финансов РФ*

### Информация о регистраторе Общества

Полное фирменное наименование: *Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»*

Сокращенное фирменное наименование: *ОАО «Центральный Московский Депозитарий», ОАО «ЦМД»*

Место нахождения: *107078, г. Москва, Орликов пер., дом 3, корп. «В»*

Почтовый адрес: *105082, г. Москва, ул. Б. Почтовая, д. 34, стр. 8*

Тел.: *(495) 221-1333*, Факс: *(495) 221-1383*

Адрес электронной почты: [mcdepo@dol.ru](mailto:mcdepo@dol.ru)

Лицензия:

Лицензия № *10-000-1-00255* Дата выдачи: *13.09.2002* Срок действия: *не установлен*

Орган, выдавший лицензию: *Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг*  
Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг осуществляется указанным регистратором:  
*15.05.2000г.*

**Сведения о специальном подразделении по взаимодействию со СМИ**

*Департамент целевых коммуникаций ОАО «УК ГидроОГК»*

Место нахождения: *Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а.*

Номер телефона, факса: *(495) 540-30-12*

Адрес электронной почты: [druz@gidroogk.ru](mailto:druz@gidroogk.ru)

Адрес страницы в сети Интернет специального подразделения: [www.gidroogk.ru](http://www.gidroogk.ru)

**Сведения о специальном подразделении по работе с акционерами**

*Департамент корпоративного управления ОАО «УК ГидроОГК»*

Место нахождения: *Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского, д. 8а.*

Номер телефона, факса: *(495) 540-30-12*

Адрес электронной почты: [smirnovauv@gidroogk.ru](mailto:smirnovauv@gidroogk.ru)