



**РусГидро**  
Мособлгидропроект

"УТВЕРЖДЕН"  
решением Совета директоров  
ОАО "Мособлгидропроект"  
Протокол №\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2014 года

"УТВЕРЖДЕН"  
решением годового Общего собрания акционеров  
ОАО "Мособлгидропроект"  
Протокол №\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2014 года

**Годовой отчет  
Открытого акционерного общества  
"Московский областной институт  
"ГИДРОПРОЕКТ"**

**по результатам работы за 2013 год**

Генеральный директор ОАО "Мособлгидропроект" \_\_\_\_\_ / О.В. Тарасов /  
"\_\_\_" \_\_\_\_\_ 2014 г.

Главный бухгалтер ОАО "Мособлгидропроект" \_\_\_\_\_ / Т. В. Мальцева /  
"\_\_\_" \_\_\_\_\_ 2014 г.

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>Обращение к акционерам ОАО "Мособлгидропроект"</b> .....	<b>3</b>
<b>Раздел 1. Развитие Общества</b> .....	<b>5</b>
1.1. О компании .....	5
1.2. Холдинг РусГидро .....	6
1.3. Стратегические цели .....	6
1.4. Управление рисками .....	7
1.5. Приоритетные задачи и перспективы развития акционерного общества .....	9
1.6. Основные достижения в 2013 году .....	10
1.7. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.....	11
<b>Раздел 2. Корпоративное управление</b> .....	<b>12</b>
2.1. Работа органов управления и контроля .....	12
2.2. Уставный капитал.....	18
2.3. Структура акционерного капитала .....	18
2.4. Компания на рынке ценных бумаг.....	19
2.5. Корпоративное управление ДЗО.....	19
2.6. Участие в других организациях.....	19
<b>Раздел 3. Производство</b> .....	<b>20</b>
3.1. Основные производственные показатели.....	20
<b>Раздел 4. Экономика и финансы</b> .....	<b>21</b>
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества. ....	21
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2013 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества. ....	21
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества. ....	25
4.4. Анализ дебиторской задолженности.....	28
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.....	28
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика .....	29
<b>Раздел 5. Инвестиции</b> .....	<b>30</b>
5.1. Инвестиционная деятельность .....	30
<b>Раздел 6. Инновации</b> .....	<b>32</b>
6.1. Инновации.....	32
<b>Приложение 1. Бухгалтерский отчет Общества за 2013 год</b> .....	<b>34</b>
<b>Приложение 2. Заключение Аудитора</b> .....	<b>68</b>
<b>Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии</b> .....	<b>71</b>
<b>Приложение 4. Сделки Общества</b> .....	<b>72</b>
<b>Приложение 5. Состав Совета директоров ОАО "Мособлгидропроект" в 2012-2013 корпоративном году</b> .....	<b>75</b>
<b>Приложение 6. Справочная информация для акционеров</b> .....	<b>77</b>

## Обращение к акционерам ОАО "Мособлгидропроект"

Уважаемые акционеры!

ОАО «МОСОБЛГИДРОПРОЕКТ» образовано на базе ПИИ «Мособлгидропроект» в 1993 году. Общество ведет свою историю начиная с 1950 года, когда было создано ОКБ проектно-изыскательского и научно-исследовательского объединения «Гидропроект» имени С.Я. Жука и является одним из старейших и ведущих институтов российского проектного бизнеса.

В 2008 году Общество вошло в состав холдинга ОАО «РусГидро». Основной акционер ОАО «РусГидро» владеет 62,55% обыкновенных именных акций Общества.

Общество выполняет функции генерального проектировщика по объектам гидроэнергетики, проектирует ПГС, техническое водоснабжение АЭС и речные объекты.

Основные регионы деятельности – Россия, страны СНГ и далее зарубежье.

Прошедший год стал для ОАО «Мособлгидропроект» годом активного выполнения проектных работ по таким объектам как: Каскад Кубанских ГЭС, Зеленчукская ГЭС-ГАЭС., продолжилось проектирование дома культуры, спорткомплекса и канала гребного слалома для нужд ОАО «Загорская ГАЭС-2».

Выполнялись работы по зарубежному объекту АЭС «Аккую» в Турции для ОАО «Атомэнергопроект». Осуществлялось проектирование гидротехнических сооружений на Смоленской и Курской атомных станциях.

Органы управления Общества – Совет директоров и Генеральный директор в отчетном году обеспечили устойчивое развитие Общества и достижение показателей эффективности деятельности превышающих показатели бизнес-плана.

В результате активного наращивания портфеля заказов и его своевременного выполнения выручка компании показала существенный рост (51,3%) относительно прошлого года, а общая сумма выполненных проектных работ достигла 816,5 млн. руб.

По результатам работы ОАО «Мособлгидропроект» стабильно входит в рейтинг лучших проектных и изыскательских организаций. По итогам Международного конкурса в 2013 г. заняли 1 место.

В целях развития новых компетенций и диверсификации заказчиков был привлечен дополнительный производственный персонал, и средняя численность за год составила 319 чел.

Развивая основной актив Общества – персонал, институт соблюдал трудовое законодательство Российской Федерации, правила охраны труда, обеспечивал обязательное государственное социальное страхование, выплату социальных льгот, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества.

Дебиторская задолженность на конец года составила 253,4 млн. рублей. Просроченной дебиторской задолженности предприятие не имеет.

Денежные средства на расчетном счете на конец года 157,6 млн. рублей.

Кредиторская задолженность – 284,2 млн. рублей. Просроченной кредиторской задолженности нет.

Финансовым результатом деятельности Общества за 2013 год является получение чистой прибыли в размере 65,2 млн. рублей.

Общий объем инвестиций составил 15,5 млн. руб. и был направлен на обновление компьютерной техники, инженерных машин, изыскательского оборудования и программного обеспечения.

Проведенный сертификационный аудит системы менеджмента качества подтвердил, что система управления бизнес-процессами в Обществе удовлетворяет требованиям международного стандарта ISO 9001:2001.

Основными задачами Общества в следующем году являются:

- пополнение и диверсификация портфеля заказов, обеспечение его за счет долгосрочных объектов, так на 2014 год институт обеспечен переходящими заказами в сумме более 300 млн. руб.
- обучение и повышение квалификации специалистов;
- внедрение современных систем проектирования;
- внедрение систем документооборота;
- развитие инфраструктуры и производственной среды (строительство пристройки и ремонт здания).

Проделанная в 2013 году работа заложила существенную основу для дальнейшего роста объемов и качества выполняемой проектной продукции.

Уверены, что в 2014 году Общество сохранит достигнутые темпы роста и будет успешно решать поставленные задачи и реализовывать планы развития.

Председатель Совета директоров



И.И. Жежель

Генеральный директор



О.В. Тарасов

## Раздел 1. Развитие Общества

### 1.1. О компании

ОАО "Мособлгидропроект" расположено в Московской области, в Истринском районе г. Дедовск. Компания образована на базе ПИИ «Мособлгидропроект» в 1993 году, имеет более, чем пятидесятилетний опыт работы в проектном бизнесе, так как ведет свою историю начиная с 1950 года, когда было создано Особое конструкторское бюро проектно-изыскательского и научно-исследовательского объединения «Гидропроект» имени С.Я. Жука. На сегодняшний день является одним из старейших и ведущих предприятий российского проектного бизнеса.

Основное направление деятельности – проектирование гидротехнических сооружений в России, в странах СНГ и за рубежом.

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество "Московский областной институт "Гидропроект"

Сокращенное наименование эмитента: ОАО «Мособлгидропроект»

Место нахождения ОАО «Мособлгидропроект»: 143532, Московская область, Истринский район, г. Дедовск, ул. Энергетиков, д. 1.

Тел.: (495) 994-81-73

Факс: (495) 992-78-34

Адрес электронной почты: [info@hydroproject.com](mailto:info@hydroproject.com)

Адрес страницы в сети Интернет, на которой доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах: [www.hydroproject.rushydro.com](http://www.hydroproject.rushydro.com)

Географически рынки проектных услуг ОАО «Мособлгидропроект» это Россия, преимущественно Центральный Федеральный Округ, Южный Федеральный округ, а так же страны дальнего зарубежья – Болгария, Индия, Ангола, Турция.

#### События и факты:

Выполнялись проектные работы на Зеленчукской ГЭС-ГАЭС, на объектах Каскада Кубанских ГЭС, на Загорской ГЭС-ГАЭС сооружения гребного слалома и рекреационной зоны со спортивным комплексом, на Курской АЭС и на Смоленской АЭС.

Получены положительные заключения Главгосэкспертизы по корректировке ТЭО (проекта) Зеленчукской ГЭС – ГАЭС, по разработанным проектам дома культуры и Канала гребного слалома в пос. Богородское МО.

Проведен ресертификационный аудит системы менеджмента качества, который подтвердил, что система удовлетворяет требованиям стандарта ISO 9001:2001.

По решению Годового общего собрания акционеров за 2012 г. выплачены дивиденды в размере 100% от чистой прибыли.

## 1.2. Холдинг РусГидро



С 2008 г. ОАО «Мособлгидропроект» входит в Холдинг ОАО "РусГидро".

ОАО "РусГидро" – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 "Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации", Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100%-го дочернего общества ОАО РАО "ЕЭС России".

В 2007- 2008гг. осуществлялась консолидация ОАО "РусГидро" в единую Операционную компанию.

К ОАО "РусГидро" были присоединены дочерние АО-ГЭС (безстроек и инфраструктурных дочерних обществ), прочие АО-ГЭС, а также ОАО "Государственный Холдинг ГидроОГК" и ОАО "Миноритарный Холдинг ГидроОГК", созданные в результате реорганизации ОАО РАО "ЕЭС России" в форме выделения.

По итогам реорганизации ОАО "РусГидро" объединило более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

## 1.3. Стратегические цели

Стратегия Общества определяется Стратегическим планом ОАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденный Советом директоров ОАО «РусГидро» 29 ноября 2013 года (протокол № 190).

### **Стратегическими целями являются:**

Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов ОАО «РусГидро» и его ДЗО и ВЗО.

Эмитент осознает свою социальную ответственность, как ДЗО Компании - производителя необходимой обществу электроэнергии. Обеспечение надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования оборудования и гидротехнических сооружений, с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба, является одной из ключевых стратегических целей Компании.

### **Рост ценности ОАО «РусГидро» и его ДЗО и ВЗО.**

Эмитент стремится к максимизации своей ценности для государства, акционеров, общества и сотрудников.

**Основными стратегическими целями ОАО «Мособлгидропроект» являются:**

- Повышение конкурентоспособности проектного Института: Институт стремится к повышению эффективности своей работы и конкурентоспособности на проектном рынке. Достижение этой цели приведет к росту экономического эффекта от использования ресурсов при реализации проектов, оптимизации сроков строительства, повышению качества принимаемых проектных решений, а также стоимости строительства и последующей эксплуатации объектов гидроэнергетики.

- Диверсификация рынков сбыта и заказчиков: Институт ставит своей стратегической целью - активное развитие новых направления деятельности и освоение новых рынков, что приведет к стабильной загрузке, позволит приобрести новые компетенции, улучшит результаты деятельности и будет способствовать росту капитализации.

#### **1.4. Управление рисками**

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

##### *Региональные риски*

Региональные риски связаны с финансированием объектов, и зависят от финансового состояния регионов. К региональным рискам также можно отнести политический аспект - продление губернаторских полномочий, однако данные риски оцениваются Обществом как не существенные.

##### *Рыночные риски*

Экономические риски наиболее существенно влияют на рынок проектно-изыскательских работ в области энергетического строительства. Современные и прогнозируемые тарифы на электроэнергию, ставки банковских кредитов, динамика цен на воду и землю, стоимость стройматериалов, возможности бюджетного финансирования и т.д. Все эти аспекты требуют постоянного анализа и учета при оценке перспективности проектируемых объектов.

Опережающий рост стоимости услуг подрядных организаций и поставщиков над ростом цен на проектные работы могут привести к росту издержек. Для снижения инфляционных рисков проводится своевременная индексация стоимости проектных работ.

Основные направления деятельности института это проектирование новых и реконструкция находящихся в эксплуатации гидроэлектростанций и гидроаккумулирующих электростанций, проектирование комплекса сооружений систем технического водоснабжения российских и зарубежных атомных электростанций, проектирование сооружений водохозяйственных систем, проектирование объектов промышленно-гражданского строительства. Конкурентами в этой сфере деятельности у ОАО «Мособлгидропроект» являются институты холдинга ОАО «РусГидро», а также ряд частных российских и зарубежных проектных институтов. Основными мероприятиями по наращиванию конкурентных преимуществ становятся: расширение компетенций и комплекс, оказываемых услуг при проектировании новых и реконструкции действующих объектов; непрерывное повышение качества и оперативность выполнения работ, внедрение передовых средств проектирования (программного обеспечения и оборудования), сохранение кадрового состава, базы знаний.

##### *Риски, связанные с изменением процентных ставок*

Риски, связанные с процентными ставками не существенны, так как потребность в заемных средствах у института низкая. Существует возможность привлечения целевых заемных средств внутри холдинга ОАО «РусГидро» на договорной основе и по более низким ставкам процента по сравнению с устанавливаемыми финансовыми организациями.

Обществом риск оценивается как не существенный.

##### *Риски изменения валютного курса*

Постоянные изменения валютного курса, устанавливаемые ЦБ РФ, влияют на учет валютной выручки общества по зарубежным контрактам и возникновение курсовых разниц. Существует риск потери части выручки в результате скачкообразных колебаний валютных курсов.

В целях управления риском Общество осуществляет мониторинг прогнозов курсов валют и ведет работу по фиксации курсов валют при заключении соответствующих контрактов. Заранее резервируется валюта под обязательства по валютным контрактам.

#### *Риск ликвидности*

Продолжительные сроки выполнения проектных работ, связанные с особенностями жизненного цикла проектной продукции и, соответственно, длительные временные рамки получения денежной выручки выполненным работам со стороны заказчиков приводят к возникновению рисков ликвидности.

Для снижения рисков ликвидности проводится мониторинг дебиторов и кредиторов, своевременная сверка и уведомление дебиторов об объеме задолженности, усиление претензионно-исковой работы. Погашение кредиторской задолженности производится поэтапно, в зависимости от получения средств от Заказчиков и достижение договоренностей с кредиторами об отсрочке платежей.

Наблюдается тенденция, когда происходит концентрация больших объемов работ у одного заказчика, возникает зависимость от поступления денежных средств от такого "монозаказчика". В целях управления риском Общество проводит диверсификацию портфеля заказов путем участия в конкурсах, заключения контрактов по разной тематике (атомная энергетика, гидротехническое строительство, промышленно-гражданское строительство), расширение количества партнеров.

#### *Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию Общества.*

В отчетном году риски, связанные с изменениями нормативно-правовой базы, негативно влияющей на ценообразование проектных работ, не отмечены, так как они значительно устарели и не отражают современных требований к определению стоимости проектных работ для энергетического строительства. В результате цена проектных работ, которая рассчитывается по справочникам базовых цен 1991, 2003 гг. оказывается ниже рыночной.

#### *Кредитные риски*

Ужесточение условий привлечения кредитных ресурсов со стороны банков и головной компании существенно усложняет получение заемных средств, однако, ввиду низкой потребности Общества в кредитных ресурсах данный риск оценивается как не существенный.

Также с учетом ограничений по привлечению заемных средств, наложенных материнской компанией, данный вид риска незначительный.

#### *Правовые риски*

Существуют риски негативного влияния решений законодательной и исполнительной власти всех уровней – федеральных, субъектов федерации, местных. Вследствие этого становится невозможно или нецелесообразно реализовать те или иные проекты в силу изменений регулирующих норм законодательства.

Может, как ускорять, так и тормозить ожидаемые темпы и направления строительства. Так отсутствие необходимой законодательной базы государственной поддержки развития гидроэнергетики, низкий инвестиционный климат значительно сужает возможности освоения водно-энергетических объектов. Существенное влияние оказывает налоговое законодательство в области водных ресурсов.

Риски, связанные с осуществлением проектно-изыскательской деятельности в отчетном году отсутствовали.

#### *Риски корпоративного управления*

Корпоративные решения разрабатываются и принимаются по согласованию с головной компанией, поэтому риски корпоративного управления сведены к минимуму.

#### *Экологические и социальные риски*

Вопросы оценки влияния реализации проектов на окружающую среду, разработка и своевременная реализация мероприятий по обеспечению экологической безопасности приобретают все большее значение и порой определяют судьбу проекта. Их разработке в проектах уделяют особое внимание. В связи с постоянно изменяющейся и дополняемой нормативной базой этого направления, законодательными положениями, владению этой информации в Обществе уделяется



особое внимание. Подготовка прохождения экологической экспертизы проектов, получения согласований во множестве экологических организаций требуют значительного времени и компетенции.

Воздействие социальных рисков может быть двояким. Негативные реальные и мнимые последствия для населения намечаемого строительства могут привести к полному отказу от строительства или к увеличению его продолжительности. В тоже время заинтересованность местного населения в благоустройстве окружающей территории, появление новых рабочих мест, развитие инфраструктуры может быть фактором активизации строительства различных объектов.

#### *Производственные риски*

Основное производственное здание находится в собственности института и в настоящее время в удовлетворительном состоянии.

Большая часть оборудования: рабочие станции, инженерные машины и мелкая оргтехника имеет небольшой срок полезного использования - в среднем 2-3 года. Обществом осуществляется комплекс мер по поддержанию оборудования на должном уровне: техническое обслуживание, ремонт и закупка нового оборудования, обновление программного обеспечения. Отбор сервисных и снабженческих организаций ведется на основе процедур системы менеджмента качества, что исключает предоставление услуг и материалов ненадлежащего качества.

Нехватка компетентных специалистов-проектировщиков в области гидроэнергетического строительства, а также сложность привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов из-за территориальной удаленности компании, приводит к кадровым рискам.

В целях снижения этих рисков осуществляется активная кадровая политика: сотрудникам института предоставляется социальный пакет, работает система мотивации, проводится плановое обучение и повышение квалификации персонала, ведется постоянная работа с кадровыми агентствами.

Так же практикуется работа по привлечению к проектной деятельности Общества на основе трудовых соглашений работников различных специализаций, по отдельным темам на непродолжительный период времени, без постоянного пребывания на рабочем месте (работа на дому, по совместительству).

Организованы ежедневные рейсы служебного автобуса к началу и по завершению рабочего дня от ближайшей станции метро до офиса и обратно.

Существуют, как и в любой проектной организации, риски наличия ошибок в документации, разрабатываемой в Обществе в процессе проектной деятельности.

Для минимизации таких рисков:

- Осуществляется техническая экспертиза проектных решений специалистами технического отдела, при участии главного инженера Общества и его заместителей по направлениям;
- Проводятся заседания научно – технического совета Общества с привлечением специалистов сторонних проектных и научно – исследовательских организаций;
- В отдельных случаях практикуется обращение к независимым экспертам по рассмотрению технических решений «спорного» характера;
- Проводится в плановом порядке техническая учеба специалистов по различным направлениям проектирования с привлечением высококвалифицированных специалистов Общества и других организаций;
- Выполняется обязательный контроль качества разрабатываемой в Обществе документации работниками отдела качества и нормоконтроля;
- Осуществляются мероприятия по обучению специалистов Общества на курсах повышения квалификации.

### **1.5. Приоритетные задачи и перспективы развития акционерного общества**

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегического плана ОАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденного Советом директоров ОАО «РусГидро» 29 ноября 2013 года (протокол № 190).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

#### **Повышение конкурентоспособности проектного Института.**

Институт стремится к повышению эффективности своей работы и конкурентоспособности на проектном рынке. Достижение этой цели приведет к росту экономического эффекта от использования ресурсов при реализации проектов, оптимизации сроков строительства, повышению качества принимаемых проектных решений, а также стоимости строительства и последующей эксплуатации объектов гидроэнергетики.

#### **Диверсификация рынков сбыта и заказчиков.**

Институт ставит своей стратегической целью - активное развитие новых направления деятельности и освоение новых рынков, что приведет к стабильной загрузке, позволит приобрести новые компетенции, улучшит результаты деятельности и будет способствовать росту капитализации.

#### **Совершенствование кадрового потенциала.**

Институт осознает первоочередную значимость развития кадрового потенциала. В целях кадрового обеспечения на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы в институте реализуются комплексная программа развития, включающая в себя привлечение нового персонала, развитие действующего персонала и создание благоприятных условий для труда.

#### **Рост стоимости ОАО "Мособлгидропроект".**

Институт как акционерное общество стремится к максимизации своей ценности для акционеров через рост стоимости акций и увеличение дивидендных выплат.

#### **Приоритетные задачи ОАО «Мособлгидропроект»**

1. Внедрение передовых методик проектирования и архивирования, а так же систем управленческого и производственного документооборота;
2. Строительство нового производственного здания для улучшения условий труда и снижения затрат на аренду;
3. Сохранение и развитие кадровых ресурсов через обучение и улучшение социального пакета, а так же справедливое вознаграждение за труд;
4. Развитие новых технологий проектирования по направлению - воздушно-аккумулирующая электростанция, подземная ГАЭС.

#### **1.6. Основные достижения в 2013 году**

Получены положительные заключения Главгосэкспертизы проектной документации по объектам Зеленчукской ГЭС, по сооружениям для Гребного слалома и Дому культуры на территории пос. Богородское, МО, по проекту «ФОК». Значительно перевыполнен план по выручке и прибыли.

Разворот работ по комплексной реконструкции ККГЭС сдана проектная документация по следующим станциям: Свистухинская, Новотроицкая, ГАЭС.

Завершены работы по разработке проекта защитных сооружений от паводков на реке Упа. (г.Тула).

За время функционирования системы менеджмента качества коллектив института добился немалых результатов в области качества: пройден второй надзорный аудит, в 2014 году будет произведена ресертификация системы менеджмента качества ISO 9001:2001.

**1.7. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.**

*Таблица 2*

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Атомная энергия			
Тепловая энергия	430	Гкал	611
Электрическая энергия	320 410	кВтч	1227
Электромагнитная энергия			
Нефть			
Бензин автомобильный	53 464	л	1426
Топливо дизельное	3 041	л	80
Мазут топочный			
Газ естественный (природный)			
Уголь			
Горючие сланцы			
Торф			

## **Раздел 2. Корпоративное управление**

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

Грамотное корпоративное управление является залогом успешного развития Общества, обеспечивает его инвестиционную привлекательность и устойчивый рост показателей экономической эффективности.

Корпоративное управление определяет стратегические цели Общества, средства их достижения и способы контроля над деятельностью Общества.

### **2.1. Работа органов управления и контроля**

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

#### **Общее собрание акционеров**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Основные решения Общего собрания акционеров

В течение 2013 года состоялось 1 (одно) Общее собрание акционеров и 1 (одно) Внеочередное Общее собрание акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 24 мая 2013 года, акционерами утвержден Годовой отчет Общества за 2012 год, годовая бухгалтерская отчетность за 2012 год, распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2012 финансового года, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Аудитор Общества, принято решение об одобрении сделок с заинтересованностью, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления его обычной хозяйственной деятельности.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 15 июля 2013 года, было одобрено совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.

#### **Совет директоров**

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Уставом, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества "Мособлгидропроект", утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров (протокол от 15 июня 2011 г.), а также действующим законодательством Российской Федерации.

В отчетном году Совет директоров Общества провел 10 заседаний.

Советом директоров Общества регулярно рассматривались вопросы утверждения планов, программ и отчетов об их выполнении, внутренних документов, в частности:

- Утверждено Положение о закупке продукции для нужд ОАО «Мособлгидропроект»;

- Утверждены Регламенты проведения конкурса, аукциона, запроса предложений и запроса цен; организации и проведения экспертной оценки предложений участников регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «Мособлгидропроект»;
- Утвержден Альбом типовых форм закупочной документации для проведения Обществом конкурентных закупок;
- Утверждена Программа ГКПЗ Общества на 2013 год;
- Утверждена Центральная закупочная комиссия Общества;
- Утверждены: Программа страховой защиты на 2013 год, Страховые организации для обеспечения страховой защиты Общества, с которыми возможно заключение договоров страхования в 2013 году, Отчет о выполнении Программы страховой защиты за 2012 год;
- Утверждены Дополнения к договору с регистратором Общества;
- Утвержден График проведения корпоративных мероприятий, необходимых для созыва и проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2012 года;
- Утверждена Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Мособлгидропроект» на 2013 год;
- Рассматривались вопросы бизнес - планирования ОАО «Мособлгидропроект», в том числе: Бизнес – план ОАО «Мособлгидропроект» на 2013 – 2017 гг.; Отчет о выполнении Бизнес – плана Общества за 2012 год; Отчет об исполнении бизнес – плана Общества за 1 квартал, полугодие, 9 месяцев 2013 года;
- Утверждены: перечень и целевые значения ключевых показателей эффективности на 2013 год; Отчеты о выполнении КПЭ Общества за 9 месяцев, 4 квартал 2012 года и 2012 год, за 1 квартал, полугодие и 9 месяцев 2013 года; Методика расчета и оценки КПЭ Общества;
- Утвержден Отчет о выполнении решений Совета директоров Общества за 1 квартал 2013 года;
- Утвержден План работы Совета директоров Общества на 2013 – 2014 гг.;
- Избран Председатель Совета директоров Общества;
- Предварительно утвержден Годовой отчет Общества по результатам работы за 2012 год;
- Предварительно утверждена годовая бухгалтерская отчетность Общества по результатам 2012 года;
- Предварительно утверждено и рекомендовано годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2012 финансового года;
- Даны рекомендации годовому Общему собранию акционеров Общества принять решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2012 года в размере 824,1 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме в течение 60 дней со дня принятия решения об их выплате;
  - Рекомендовано Общему собранию акционеров ОАО «Мособлгидропроект» одобрить договоры, которые могут быть заключены в будущем в процессе осуществления ОАО «Мособлгидропроект» обычной хозяйственной деятельности, с ОАО «РусГидро» или любыми юридическими лицами, включенным в список аффилированных лиц ОАО «Гидроинвест» по состоянию на 31.03.2013, как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность;
  - Дано предложение годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить аудитором Общества ЗАО «Эйч Эл Бивнешаудит».

Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

В 2013 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 24.05.2013 г. протокол №10, в Совет директоров были избраны:

<b>Жежель Игорь Ильич – Председатель Совета директоров</b>	
Год рождения	1965
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Начальник Департамента проектно-изыскательского комплекса
Доля в уставном капитале общества, %	Доли не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %	Доли не имеет

<b>Зотов Алексей Александрович - Заместитель Председателя Совета директоров</b>	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Начальник Управления корпоративных событий ДЗО (ВЗО) Департамента корпоративного управления
Доля в уставном капитале общества, %	Доли не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %	Доли не имеет

<b>Лоцманов Денис Геннадьевич - Член Совета директоров</b>	
Год рождения	1968
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Начальник Управления ресурсного обеспечения проектно – изыскательских работ Департамента проектно – изыскательского комплекса
Доля в уставном капитале общества, %	Доли не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %	Доли не имеет

<b>Тарасов Олег Валентинович - Член Совета директоров</b>	
Год рождения	1957
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «Мособлгидропроект»
Наименование должности по основному месту работы	Генеральный директор
Доля в уставном капитале общества, %	12,65%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %	12,65%

<b>Галка Вадим Вадимович - Член Совета директоров</b>	
Год рождения	1964
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Директор по управлению персоналом
Доля в уставном капитале общества, %	Доли не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %	Доли не имеет

<b>Сорокин Роман Юрьевич - Член Совета директоров</b>	
Год рождения	1980
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Начальник Управления акционерного капитала и корпоративного сопровождения сделок Департамента корпоративного управления
Доля в уставном капитале общества, %	Доли не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %	Доли не имеет

<b>Смирнов Валерий Викторович - Член Совета директоров</b>	
Год рождения	1952
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «Мособлгидропроект»
Наименование должности по основному месту работы	Первый заместитель Генерального директора
Доля в уставном капитале общества, %	12,62%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %	12,62%

До избрания Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров от 24.05.2013 протокол №10, в Совет директоров общества также в течение 2013 года входили следующие лица:

<b>Фролов Кирилл Евгеньевич - Председатель Совета директоров</b>	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «УК ГидроОГК»
Наименование должности по основному месту работы	Заместитель генерального директора
Доля в уставном капитале общества, %	Доли не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %	Доли не имеет

<b>Янсон Сергей Юрьевич – Член Совета директоров</b>	
Год рождения	1970
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Директор по закупкам
Доля в уставном капитале общества, %	Доли не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %	Доли не имеет

<b>Клочков Роман Викторович – Член Совета директоров</b>	
Год рождения	1969
Образование	высшее
Место работы	ОАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Начальник Департамента планирования ремонтов, ТПИР
Доля в уставном капитале общества, %	Доли не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %	Доли не имеет

<b>Бобков Павел Александрович – Член Совета директоров</b>	
Год рождения	1980
Образование	высшее
Место работы	ОАО «УК ГидроОГК»
Наименование должности по основному месту работы	Начальник Управления Департамента организации проектирования
Доля в уставном капитале общества, %	Доли не имеет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %	Доли не имеет

В отчетном году сделки по приобретению или отчуждению акций ОАО «Мособлгидропроект» Членами Совета директоров не осуществлялись.

#### **Единоличный исполнительный орган**

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров ОАО "Мособлгидропроект" (протокол № 3 от 07.04.2011.) является:

#### **Тарасов Олег Валентинович.**

Год рождения	1957
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «Мособлгидропроект»
Наименование должности по основному месту работы	Генеральный директор
Доля в уставном капитале общества, %	12,65%
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, %	12,65%

В течение 2013 года членами исполнительных органов сделки с акциями Общества не производились.

#### **Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в течение 2013 года.**

В течение 2013 года, совокупный размер вознаграждений, выплаченных всем членам органов управления Общества – членам Совета директоров и исполнительных органов общества – за осуществление ими соответствующих функций – составил 2 817 333 рублей.

Основными критериями, по которым определяется размер вознаграждения членам органов управления ОАО «Мособлгидропроект», являются:

- размер 1 (одной) ММТС рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров;
- размер вознаграждения Председателя Совета директоров увеличивается на 30%.

Размер должностного оклада Генерального директора устанавливается решением Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества определить условия трудового договора с Генеральным директором и подписать его от имени Общества.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО "Мособлгидропроект" Генеральному директору Общества могут выплачиваться премии за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, за выполнение особо важных заданий (работ), а также единовременное премирование в случае награждения государственными наградами и за выполнение заданий по реформе.



## Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества "Московский областной институт «Гидропроект», утвержденным Общим собранием акционеров Общества, протокол от 24.05.2013г. №10.

### Состав Ревизионной комиссии

Избран годовым Общим собранием акционеров, протокол от 24.05.2013 г. № 10

<b>Ажимов Олег Евгеньевич – Председатель Ревизионной комиссии</b>	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Начальник Департамента внутреннего аудита

<b>Рейх Павел Александрович – Член Ревизионной комиссии</b>	
Год рождения	1976
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита

<b>Басов Александр Борисович – Член Ревизионной комиссии</b>	
Год рождения	1960
Образование	Высшее
Место работы	ОАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Главный эксперт Управления инвестиционного аудита Департамента внутреннего аудита

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2013 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО "Мособлгидропроект" вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров, протокол от 15.06.2011г. (протокол № 7).

За участие в проверке Финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2013 году членам Ревизионной комиссии Общества, составила 40 989,18 руб. За отчетный период компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не проводились.

### Сведения о соблюдении обществом кодекса корпоративного поведения.

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ, однако ОАО «Мособлгидропроект» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным

Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

## 2.2. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2013 г. уставный капитал ОАО "Мособлгидропроект" составляет 2 774 000 руб.

### Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица 1.

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	2774 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	1000 руб.
Общая номинальная стоимость	2 774 000 руб.

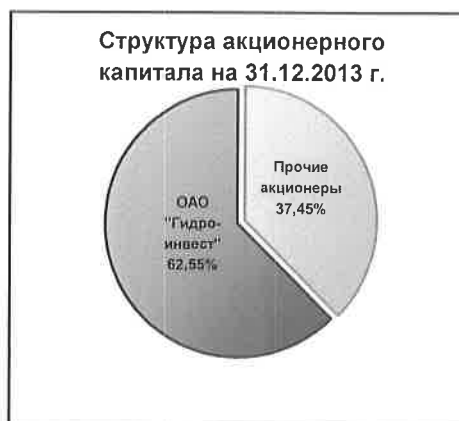
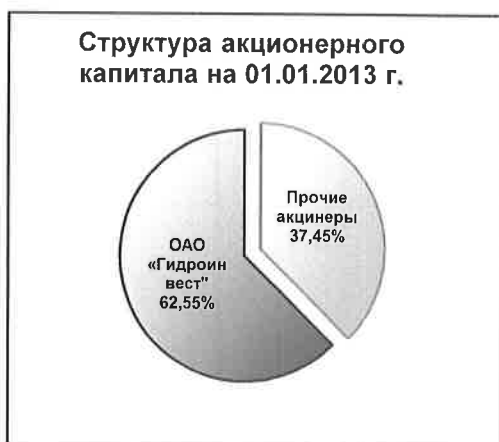
### Данные о выпусках ценных бумаг Общества

Таблица 2.

	Выпуск 1
Категория ценных бумаг	Обыкновенные именные
Форма	бездокументарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	
Количество акций	
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	
Государственный регистрационный номер выпуска	1-02-09731-A
Дата государственной регистрации выпуска	13.01.2006
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	РО ФСФР России в ЦФО
Фактический срок размещения акций	
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	

## 2.3. Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2013 г.	31.12.2013 г.
ОАО «Гидроинвест»	62,55%	62,55%
Прочие акционеры	37,45%	37,45%



Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО "Мособлгидропроект" по состоянию на 31.12.2013 г. – 85, из них номинальные держатели – 1.

**Акционеры, владеющие более 5% уставного капитала и более 5% обыкновенных именных акций Общества**

Наименование владельца ценных бумаг, владеющих более 5% от УК	01.01.2013г.		31.12.2013г.	
	Доля в уставном капитале	Доля от обыкновенных акций	Доля в уставном капитале	Доля от обыкновенных акций
ОАО «Гидроинвест»	62,55%	62,55%	62,55%	62,55%
Смирнов Валерий Викторович	12,62%	12,62%	12,62%	12,62%
Тарасов Олег Валентинович	12,65%	12,65%	12,65%	12,65%

**2.4. Компания на рынке ценных бумаг**

Ценные бумаги ОАО «Мособлгидропроект» не торгуются на рынке ценных бумаг

**2.5. Корпоративное управление ДЗО**

У Общества отсутствуют дочерние и зависимые хозяйственные общества.

**2.6. Участие в других организациях**

Полное наименование организации	Сфера деятельности организации
Ассоциация «Гидропроект»	Координация деятельности проектных и изыскательских организаций в области энергетики
СРО НП АИИС	Саморегулируемая организация в области изысканий
СРО НП Энергопроект	Саморегулируемая организация в области проектирования

### Раздел 3. Производство

#### 3.1. Основные производственные показатели

Основным видом деятельности Общества являются проектные работы. Рынки сбыта - Россия, страны СНГ и зарубежные страны. Приоритетными направлениями деятельностью общества является комплексное проектирование ГЭС и ГАЭС, разработка гидротехнических сооружений на АЭС, объекты гидротехники.

Списочная численность сотрудников Общества на 31.12.2013 составила 362 человек, из них инженерно-технический персонал 287 человека.

Часть объектов гидроэнергетики, разработанных и спроектированных ОАО «Мособлгидропроект», уже реализованы и введены в эксплуатацию, часть находится в процессе реализации в настоящее время, в том числе ГЭС и судоходные каналы, водохозяйственные и водно-энергетические проекты, технологические сооружения и многоцелевые энергетические объекты.

Таблица 4

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2010г.	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста, (7/6) %
1.	<b>Проектные работы, всего:</b>	млн. руб.	<b>427,5</b>	<b>471,6</b>	<b>539,5</b>	<b>816,45</b>	<b>151,3%</b>
	Гидроэнергетика	млн. руб.	243,2	460,3	482,5	753,45	156,2%
	Атомная энергетика	млн. руб.	13,6	2,2	30,7	57,46	187,2%
	Гидротехнические сооружения	млн. руб.	170,7	9,1	26,3	5,54	21,1%
	Гражданское и промышленное строительство	млн. руб.	-	-	-	-	-

## Раздел 4. Экономика и финансы

### 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица 5

№ п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	2011г. Факт	2012г. Факт	2013г. Факт	Темп роста,
						(6/5) %
1.	Выручка от реализации,	тыс. руб.	471 632	539 476	816 448	151%
	на объектах ОАО "РусГидро"	тыс. руб.	435 214	482 453	599 431	124%
	на внешнем рынке	тыс. руб.	36 418	57 024	217 016	381%
2.	Себестоимость	тыс. руб.	461 586	547 284	726 795	1148%
3.	Прибыль/убыток от продаж	тыс. руб.	10 046	-7 808	89 653	1148%
4.	Прочие доходы	тыс. руб.	245	22 061	2 383	11%
5.	Прочие расходы	тыс. руб.	4 720	6 060	11 510	190%
6.	Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	5 571	8 193	85 714	1046%
7.	Текущий налог на прибыль	тыс. руб.	4106	1 879	18 792	1000%
8.	Чистая прибыль	тыс. руб.	5 139	2 286	65 266	2855%

Фактический объем реализованной продукции составил 816 448 тыс. руб. Рост выручки 151% по сравнению с прошлым годом обусловлено ростом объемов выполненных проектных работ в этом периоде.

Себестоимость реализованной продукции составила 547 284 тыс. руб., рост по сравнению с 2012 годом 124%.

Прочие доходы в 2013 году составили 2 383 тыс. руб. рост по сравнению с 2012 годом 11%.

Прочие расходы составили 11 510 тыс. руб.

За 2013 год Обществом получена чистая прибыль в размере 65 266 тыс. руб., увеличение по сравнению с 2012 годом составило в 28,5 раз.

### 4.2. Финансовая отчетность Общества за 2013 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

За отчетный период в активе баланса наблюдался значительный рост по статьям: «Основные средства» на 67% или на 8 919 тыс. руб., «Запасы» на 155% или на 7 553 тыс. руб., «Долгосрочные финансовые вложения» на 192% или на 1 012 тыс. руб., «Краткосрочные финансовые вложения» на 190% или на 3 203 тыс. руб. Присутствует значительное снижение по статьям актива баланса: «Отложенные налоговые активы» на 99% или на 3 920 тыс. руб., «Прочие внеоборотные активы» на 66% или на 22 176 тыс. руб., «Денежные средства» на -19% или на 36 636 тыс. руб., «Прочие оборотные активы» на 71% или на 32 071 тыс. руб.

Валюта баланса уменьшилась на 15% или на 84 329 тыс. руб.

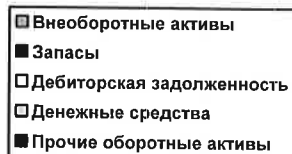
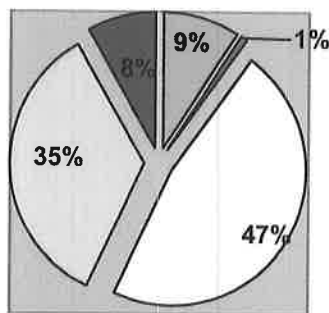
Раздел «Капитал и резервы» изменился значительно в 2,8 раза, за счет роста нераспределенной прибыли. Снижение «Прочих долгосрочных обязательств» на сумму 62 981 тыс. руб. или 66 % обусловлено снижением остатка по авансам, полученным по контрактам на комплексную реконструкцию и модернизацию Каскада Кубанских ГЭС. Раздел «Краткосрочные обязательства» увеличился незначительно на 2 154 или на 24%.

В отчетном периоде начислены и выплачены дивиденды. Задолженность перед учредителями по выплате доходов сформирована из невыплаченных дивидендов, начисленных в предшествующие годы, на сумму 198 тыс. руб. в связи с отсутствием контактных данных о владельцах акций.

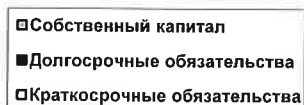
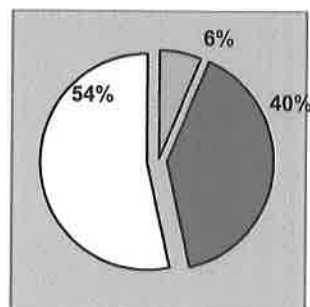
Таблица 6

Аналитический баланс ОАО "Мособлгидропроект" за 2013 год, тыс.руб.							
Показатели	строка баланса	На			Отклонения		
		31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	тыс.руб.	%	
<b>АКТИВЫ</b>							
<i>I. Внеоборотные активы</i>							
Нематериальные активы	110		-				
Основные средства	120	10 748	13 638	22 557	8 919	65%	
Долгосрочные финансовые вложения	140	231	528	1 540	1 012	192%	
Отложенные налоговые активы	145	3 660	3 978	58	-3 920	-99%	
Прочие внеоборотные активы	150	44 749	33 657	11 481	-22 176	-66%	
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>59 388</b>	<b>51 801</b>	<b>35 636</b>	<b>-16 165</b>	<b>-31%</b>	
<i>II. Оборотные активы</i>							
Запасы	210	4 147	4 888	12 441	7 553	155%	
НДС по приобретенным ценностям	220		-				
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	230		-				
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	240	196 417	263 652	253 439	-10 213	-4%	
Краткосрочные финансовые вложения	250	1 405	1 689	4 892	3 203	190%	
Денежные средства	260	291 734	194 187	157 551	-36 636	-19%	
Прочие оборотные активы		16 701	45 418	13 347	-32 071	-71%	
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>510 404</b>	<b>509 834</b>	<b>441 670</b>	<b>-68 164</b>	<b>-13%</b>	
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>569 791</b>	<b>561 635</b>	<b>477 306</b>	<b>-84 329</b>	<b>-15%</b>	
<b>Пассивы</b>							
<i>III. Капитал и резервы</i>							
Уставный капитал	410	2 774	2 774	2 774	0	0%	
Добавочный капитал	420	494	494	494	0	0%	
Резервный капитал	430	139	139	139	0	0%	
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	460	25 018	30 157	30 157	0	0%	
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	470	5 139	2 286	65 267	62 981	2755%	
<b>Итого по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>33 564</b>	<b>35 850</b>	<b>98 831</b>	<b>62 981</b>	<b>176%</b>	
<i>IV. Долгосрочные обязательства</i>					0		
Займы и кредиты	510		-				
Отложенные налоговые обязательства	515	274	4 621	533	-4 088	-88%	
Прочие долгосрочные обязательства	520	293 354	220 640	75 263	-145 377	-66%	
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>293 628</b>	<b>225 261</b>	<b>75 796</b>	<b>-149 465</b>	<b>-66%</b>	
<i>V. Краткосрочные обязательства</i>							
Займы и кредиты	610		-				
Кредиторская задолженность	620	222 113	287 251	284 238	-3 013	-1%	
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	103	102	198	97	95%	
Доходы будущих периодов	640	0	-				
Резервы предстоящих расходов	650	17 326	6 814	17 545	10 731	157%	
Прочие краткосрочные обязательства	660	3 057	6 358	698	-5 660	-89%	
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>242 599</b>	<b>300 524</b>	<b>302 679</b>	<b>2 155</b>	<b>1%</b>	
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>569 791</b>	<b>561 635</b>	<b>477 306</b>	<b>-84 328</b>	<b>-15%</b>	

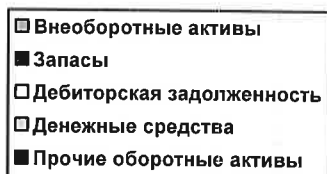
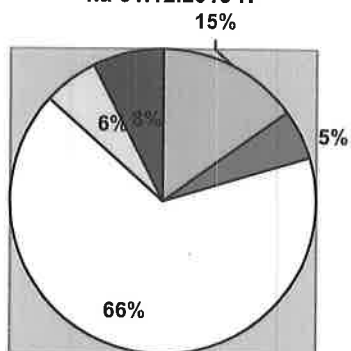
Структура активов баланса на 01.01.2013 г.



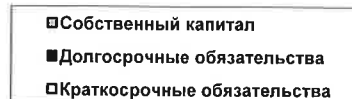
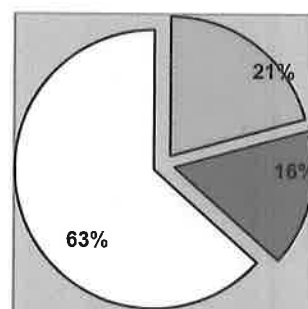
Структура пассивов баланса на 01.01.2013 г.



Структура активов баланса на 31.12.2013 г.



Структура пассивов баланса на 31.12.2013 г.



### Структура баланса Общества за 2013 год.

Большая часть финансовых ресурсов вложена в оборотные активы, за отчетный период их доля снизилась на 2% и составила 93% от общей суммы активов. В структуре активов баланса основной удельный вес занимают дебиторская задолженность – 53,0%, сформированная большим объемом принятых актов в конце года не оплаченных заказчиками, Также значительна доля денежных средств – 33,0%. Общество проводит своевременную сверку и уведомление покупателей и заказчиков об объеме задолженности, контроль сроков погашения задолженности.

В структуре пассивов баланса основную долю занимает краткосрочная кредиторская задолженность в отчётном периоде рост от 54% до 63% обусловленная работами по принятым и неоплаченным актам субподрядных организаций в конце года. Уменьшилась доля долгосрочных обязательств с 40% до 16% - зачтен аванс по принятым работам по реконструкции Каскада Кубанских ГЭС.

Таблица 7

Строки баланса	2011		2012		2013		Отклонения
	Сумма	Доля	Сумма	Доля	Сумма	Доля	
Актив	569 791	100%	561 635	100%	477 306	100%	0%
Внеоборотные активы	59 388	10%	51 801	9%	35 636	6%	-3%
Запасы	4 147	1%	4 888	1%	12 441	2%	1%
Дебиторская задолженность	196 417	34%	263 652	46%	253 439	44%	-2%
Краткосрочные финансовые вложения	1 405	0%	1 689	0%	4 892	1%	1%
Денежные средства	291 734	51%	194 187	34%	157 551	28%	-6%
Прочие оборотные активы	16 701	3%	45 418	8%	13 347	2%	-6%
Пассив	569 791	100%	561 635	100%	477 306	100%	0%
Капитал и резервы	33 564	6%	35 850	6%	98 831	21%	14%
Долгосрочные обязательства	293 628	52%	225 261	40%	75 796	16%	-24%
Краткосрочные обязательства	242 599	43%	300 524	54%	302 679	63%	10%

Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых составила 14%. Соотношение собственного и заемного капитала Общества составляет 26%, что свидетельствует о стабильности имущественного положения Общества.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29 января 2003 года № 10н / 03-6/пз "Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ".

Таблица 8

Расчет стоимости чистых активов ОАО "Мособлгидропроект"					
Показатель	2012г. Факт	2013г. Факт	тыс. руб.		
					%
<b>I. Активы</b>					
1. Нематериальные активы					
2. Основные средства	13 638	22 557	8 919	65%	
3. Незавершенное строительство					
4. Доходные вложения в материальные ценности					
5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения <1>	2 217	6 432	4 215	190%	
6.1. Отложенные налоговые активы	3 978	58	-3 920	-99%	
6.2. Прочие внеоборотные активы	33 657	11 481	-22 176	-66%	
7. Запасы	4 888	12 441	7 553	155%	
8. Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям			0		
9. Дебиторская задолженность <3>	263 652	253 439	-10 213	-4%	
10. Денежные средства	194 187	157 551	-36 636	-19%	
11. Прочие оборотные активы	45 418	13 347	-32 071	-71%	
<b>12. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1-12)</b>	<b>561 635</b>	<b>477 306</b>	<b>-84 329</b>	<b>-15%</b>	
<b>II. Пассивы</b>					
13. Долгосрочные обязательства по займам и кредитам					
14. Прочие долгосрочные обязательства <4>, <5>	225 261	75 796	-149 465	-66%	
15. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам					
16. Кредиторская задолженность	287 251	284 238	-3 013	-1%	
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	102	198	-2	-1%	
18. Резервы предстоящих расходов	6 814	17 545	10 731	157%	
19. Прочие краткосрочные обязательства	6 358	698	-5 660	-89%	
<b>20. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 14-20)</b>	<b>525 786</b>	<b>378 475</b>	<b>-147 310</b>	<b>-28%</b>	
<b>21. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 12), минус итога пассивы, принимаемые к расчету (стр. 21))</b>	<b>35 850</b>	<b>98 831</b>	<b>62 981</b>	<b>176%</b>	



Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 98 831 тыс. руб. Таким образом, за 2013 год данный показатель повысился на 62 981 тыс. руб. или 176%, что значительно больше стоимости уставного капитала общества.

#### 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

##### Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются, как индикаторы способности компании генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности компании генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность компании обслуживать свою задолженность.

Таблица 9

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста,
				(4/3) %
Чистая прибыль	5 139	2 286	65 266	2855%
EBIT	10 046	-7 808	89 653	1148%
EBITDA	14 659	-3 281	93 886	2862%

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается увеличение EBIT, которое в свою очередь вызвано с увеличением операционной и чистой прибыли.

##### Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT, FFO и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке компании.

Таблица 10

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста,
				(4/3) %
Норма чистой прибыли, %	1,09	0,42	7,99	1886,5%
Норма EBIT, %	2,13	-1,45	10,98	758,7%
Норма EBITDA, %	3,11	-0,61	11,50	1891,1%

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Компании за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Компании в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Компании вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Увеличение всех показателей эффективности относительно прошлого года, связано с увеличением операционной и чистой прибыли.

#### Показатели управления операционной задолженностью.

Таблица 11

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	4,46	2,77	3,73	134,7%
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дн.	81,80	131,90	97,95	74,3%
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	3,15	2,50	3,37	134,9%
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дн.	115,74	146,09	108,28	74,1%

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых компания оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

#### Показатели ликвидности.

Показатели ликвидности оценивают способность компании погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица 12

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент срочной ликвидности	2,44	1,72	1,50	87%
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,30	0,67	0,57	85%
Коэффициент Бивера	0,93	-0,31	-0,05	17%

Коэффициент срочной ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2013 года значение данного коэффициента соответствует нормативу.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель

предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Все показатели в пределах нормы, что говорит о стабильности и платежеспособности Общества.

### Показатели структуры капитала

Таблица 13

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент автономии	0,06	0,06	0,21	324%
Соотношение заемного и собственного капитала	15,98	14,67	3,83	26%

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Компании собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств компании к собственным.

### Показатели доходности капитала

Таблица 14

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста, (4/3) %
ROA, %	1,40	0,40	12,56	3115,3%
ROE, %	15,53	6,59	96,92	1471,5%

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Компании и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Компании.

#### 4.4. Анализ дебиторской задолженности.

Таблица 15

№ п/п	Наименование показателя	2011г. Факт	2012г. Факт	2013г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе:	-			-
1.1.	покупатели и заказчики	-			-
1.2.	векселя к получению	-			-
1.3.	задолженность дочерних и зависимых обществ	-			-
1.4.	авансы выданные	-			-
1.5.	прочие дебиторы	-			-
2	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе:	196 417	263 652	253 439	96%
2.1.	покупатели и заказчики	169 944	233 685	234 945	101%
2.2.	векселя к получению	-	-		-
2.3.	задолженность дочерних и завис. обществ	-	-		-
2.4.	задолженность участников по взносам в уставной капитал	-	-		-
2.5.	авансы выданные	26 000	27 130	15 629	58%
2.6.	прочие дебиторы	473	2 838	2 865	101%

По состоянию на 31.12.2013 г. дебиторская задолженность до 12 мес. составила 253 439 тыс. руб. Дебиторская задолженность свыше 12 месяцев отсутствует.

По сравнению с 2012 годом дебиторская задолженность сократилась на 4%, в основном за счет сокращения авансов выданных субподрядным организациям.

#### 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

Таблица 16

№ п/п	Наименование показателя	2011г. Факт	2012г. Факт	2013г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	Займы и кредиты	-			-
2	Кредиторская задолженность	222 216	287 352	284 239	99%
2.1.	поставщики и подрядчики	40 346	119 260	132 663	111%
2.1.	векселя к уплате	-	-		
2.3.	задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	-	-		
2.4.	задолженность по оплате труда перед персоналом	5 232	5 125	20 620	402%
2.5.	задолженность перед гос. внебюджетными фондами	1 545	3 421	9 382	274%
2.6.	по налогам и сборам	65 400	29 443	33 507	114%
2.7.	авансы полученные	109 484	128 988	87 499	68%
2.8.	прочие кредиторы	209	1 013	568	56%
3	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	102	198	194%
4	Доходы будущих периодов	-	-		
5	Резервы предстоящих расходов	17 326	6 814	17 545	257%
6	Прочие краткосрочные обязательства	3 057	6 359	698	11%

По состоянию на 31.12.2013 г. кредиторская задолженность составила 284 239 тыс. руб.

По сравнению с 2013 годом снижение краткосрочной кредиторской задолженности на 1%, обусловлено в основном за счет снижения авансов полученных от заказчиков на 41 489 тыс. руб. (32%) в

условиях роста задолженности по оплате труда перед персоналом в 4 раза, за счет начисленной, но невыплаченной заработной платы за декабрь.

#### 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

##### Принципы дивидендной политики.

В 2009 г. утверждена Дивидендная политика Общества, которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

##### Размер выплаченных ОАО «Мособлгидропроект» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год)

Таблица 16.

Дивиденды	2010 г.	2011г.	2012г.
<b>Всего, в том числе:</b>	<b>2 549</b>	<b>не выплачивались</b>	<b>2 286</b>
на обыкновенные акции	2 549	не выплачивались	2 286
на привилегированные акции	-	-	-

Годовым Общим собранием акционеров, состоявшемся 24.05.2013 года, принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям ОАО «Мособлгидропроект» по результатам работы за 2012 год.

## Раздел 5. Инвестиции

### 5.1. Инвестиционная деятельность

#### Динамика капитальных вложений

Таблица 17

№	Показатель	2011		2012		2013	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	%
1	Капвложения всего (без НДС),	3 005	38%	7 417	247%	13 153	177%
1.1.	ТПиР	-	-	-	-	-	-
1.2.	Новое строительство	-	-	4 871	-	0	-
1.3.	Непроизводственные фонды						
1.4.	Приобретение объектов Основных средств	3 005	38%	2 546	85%	13 153	517%

Общий объем капиталовложений в 2013 году составил 13 153 тыс. руб., рост относительно уровня 2012 года 177%.



#### Источники финансирования инвестиционных программ

Таблица 18

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования,		Отн. отклонение
		план	факт	
		тыс. руб.	тыс. руб.	%
Вложения в основные средства	<b>Всего</b>	<b>84 341</b>	<b>15 520</b>	<b>-82%</b>
	Чистая прибыль текущего года	35 981	0	-100%
	Прибыль прошлых лет	30 650	13 153	-57%
	Амортизация	4 844	0	-100%
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	0	0	
	НДС к возмещению	12 866	2 367	-82%
	Прочие собственные источники*	0	0	0

Финансирование инвестиций в отчетном году осуществлялось за счет собственных источников в размере 15 520 тыс. руб.

Структура капиталовложений по направлениям

Таблица 19

№	Наименование направлений	Освоение инвестиций (без НДС), тыс. руб.		Финансирование (с НДС), тыс. руб.		Отклонение	
		план	факт	план	факт	абс.	%
	<b>Инвестиции, всего</b>	<b>71 476</b>	<b>13 153</b>	<b>84 341</b>	<b>15 520</b>	<b>-68 821</b>	<b>-82%</b>
1	<b>Здание</b>	<b>55 646</b>	<b>0</b>	<b>65 662</b>	<b>0</b>	<b>-65 662</b>	<b>-100%</b>
1.1.	Строительство пристройки к зданию	55 646	0	65 662	0	-65 662	-100%
2	<b>Машины и оборудование</b>	<b>7 780</b>	<b>5 550</b>	<b>9 180</b>	<b>6 549</b>	<b>-2 632</b>	<b>-29%</b>
2.1.	Кондиционеры	200	788	236	930	694	294%
2.2.	Транспортные средства	3 300	2 566	3 894	3 028	-866	-22%
2.3.	Прибор поиска подземных коммуникаций	500	168	590	198	-392	-66%
2.4.	Магнитно-вихретоковый дефектоскоп	200	63	236	74	-162	-69%
2.5.	Ультразвуковой дефектоскоп	300	201	354	237	-117	-33%
2.6.	GNSS GPS система	1 500	1 257	1 770	1 483	-287	-16%
2.7.	Тепловизор для обследования зданий	350	0	413	0	-413	-100%
2.8.	Тензометрическая система для оценки КИА	400	0	472	0	-472	-100%
2.9.	Электронный нивелир для наблюдения за осадками	500	398	590	470	-120	-20%
2.10.	Портативная установка для статического зондирования	130	109	153	129	-25	-16%
2.11.	Установка для электродинамического зондирования	150	0	177	0	-177	-100%
2.12.	Установка для штамповых испытаний	250	0	295	0	-295	-100%
3	<b>Информационно-вычислительная техника</b>	<b>7 450</b>	<b>7 582</b>	<b>8 791</b>	<b>8 946</b>	<b>155</b>	<b>2%</b>
3.1.	Автоматизированные рабочие места	600	2 186	708	2 580	1 872	264%
3.2.	Серверное оборудование	1 000	1 252	1 180	1 477	297	25%
3.3.	Сетевое оборудование	600	1 342	708	1 584	876	124%
3.4.	Широкоформатные устройства	2 600	2 377	3 068	2 805	-263	-9%
3.5.	Сетевые МФУ	200	387	236	457	221	93%
3.6.	Структурированная кабельная сеть	1 500	37	1 770	44	-1 726	-98%
3.7.	Телефония	700	0	826	0	-826	-100%
3.8.	ПО и оргтехника	250	0	295	0	-295	-100%
4	<b>Прочие (мебель)</b>	<b>600</b>	<b>21</b>	<b>708</b>	<b>25</b>	<b>-683</b>	<b>-97%</b>
4.1.	Мебель	500	0	590	0	-590	-100%
4.2.	Система охранно-пожарной сигнализации	100	21	118	25	-93	-79%

Невыполнение плана финансирования Инвестиционной программы ОАО «Мособлгидропроект» на 2013 г. составило 68 821 тыс. руб., или 82%.

*Основные причины неисполнения запланированного финансирования.*

Не исполнено на 100 % запланированное финансирование строительства пристройки к зданию института, обусловлено переносом сроков начала в сумме 65 662 тыс. руб. на 2014 г. Причины отклонения долгая процедура вынесения проекта строительства на конкурс в системе

ГКПЗ. В инвестиционной программе на 2014-2018 гг. предусмотрены по этой статье вложения инвестиций.

Не производились запланированные закупки в полном объеме следующих объектов ОС:

- технического оснащения пристройки (кабельной сети, телефонии, мебели) в сумме 3 142 тыс. руб.;
- инженерно-геологического оборудования в сумме 1 652 тыс. руб. по причине отсутствия объемов работ связанных с использованием данного оборудования;
- широкоформатных устройств в сумме 263 тыс. руб. Закупка данного оборудования не потребовалась из-за ввода в эксплуатацию специализированного сервера управления принтерами и печатью.

Превышение запланированных объемов инвестиций приходится на следующие объекты ОС:

-на *сетевое оборудование и серверы*. Отклонение от плана 1 173 тыс. руб. Данная закупка позволила оптимизировать корпоративную сеть посредством внедрения системы виртуализации сетевого и серверного пространства.

-на дополнительные *автоматизированные рабочие места, на МФУ, кондиционеры*. Отклонение от плана 2 786 тыс. руб. Дополнительное оборудование закуплено для оснащения рабочих мест в арендуемых офисах для сотрудников вновь созданных производственных отделов. Данное оборудование в дальнейшем можно будет использовать в планируемой пристройке к зданию ОАО «Мособлгидропроект».

Реализация инвестиционной программы позволяет институту сохранить и прирастить основные фонды, повысить производительность труда, а так же качество выпускаемой проектной продукции, увеличить численность персонала, а так же нарастить новые компетенции для компании.

Повысить прибыльность, а значит и капитализацию компании.

## **Раздел 6. Инновации**

### **6.1. Инновации**

За отчетный период в Институте начаты научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы по исследованию и обоснованию ГАЭС с подземным бассейном мощностью первой очереди 1000 мВ с возможностью развития до 2000 мВт, на глубине 750-1250 м. Получено предварительное согласование администрации Воронежской области площадки строительства ГАЭС ПБ в Павловском районе. В 2013 г. получены два патента на инновационные технологические решения по ГАЭС ПБ. Для обоснования выбора площадки исследована информация по инженерной геологии группы площадок. Определена приоритетная площадка для проходки первой разведочной скважины глубиной 800 м. Результатом работы должно стать научно-техническое обоснование размещения ГАЭС ПБ в электроэнергетическом комплексе ОЭС Центра, включающее конструктивные и объемно-планировочные решения, инженерные изыскания в объеме достаточном для обоснования инвестиций.

Разработан проект первого в Российской Федерации комплекса гребного слалома Олимпийского уровня на площадке Загорской ГАЭС, соответствующего международным стандартам. Получено положительное заключение государственной экспертизы на проектную документацию. Началось выполнение рабочей документации, ведется техническое сопровождение строительства.

Внедрены инновационные проектные решения на Зеленчукской ГЭС-ГАЭС в части компоновочных решений и применения подрусловых напорных водоводов. Ведется рабочее проектирование и техническое сопровождение строительства по утвержденному Госэкспертизой проекту. Оформляется заявка на патент изобретения сооружения, на Зеленчукской ГЭС-ГАЭС, на установки в одном здании турбин и обратимых машин, работающих на разноуровневые нижние бассейны. Проектное решение не имеет аналога в мире.



По ККГЭС проработаны конструктивные решения по использованию современных полимерных материалов (стекловолокно) для напорных трубопроводов.

Институт подготовил презентацию к НТС «РусГидро» и оформляет патентную заявку на создание опытно-промышленного энергоблока новой технологии - «Воздушно-аккумулирующая электростанция».

К основным инновационным процессам при организации проектного производства Общества в 2013 году относятся мероприятия в области IT-технологий, в том числе закупка современного оборудования, программного обеспечения и обучение сотрудников для работы с новыми технологиями. А именно:

1. Перевод всех физических серверов и сервисов Института в виртуальную облачную архитектуру;
2. Развернут пилотный проект виртуальных автоматических рабочих мест;
3. Развернута система IP телефонии территориально распределенных подразделений.

Приобретено оборудование, связанное с технологическими инновациями: сервер Dell r720xd и видеокарта NVIDIA GRID K1, которые позволили развернуть пилотный проект виртуальных автоматизированных рабочих мест, с обеспечением виртуальной графики на основе архитектуры NVIDIA Kepler.

Общество финансирует обучение сотрудников новым инновационным технологиям в проектировании. В том числе по следующим образовательным программам:

- Расчеты токов КЗ и установок релейной защиты в электроэнергетических системах;
- Современные технологии связи для специалистов ТИ и АСУ ТП;
- Автоматизированное трехмерное проектирование и подготовка чертежно-конструкторской документации на ПЭВМ;
- Семинар TDABASPR5.0.