

Приложение № 16 к протоколу Правления  
ПАО «РусГидро» от 13.05.2021 № 1324пр

**УТВЕРЖДЕН**  
решением годового Общего  
собрания акционеров  
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

Протокол от 13.05.2021 № 1324пр

**Годовой отчет**  
**Акционерного общества**  
**«Всероссийский научно-исследовательский**  
**институт гидротехники имени Б.Е. Веденеева»**  
**по результатам работы за 2020 год**

И.о. Генерального директора  
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г.



А.Д. Созинов

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>Обращение к акционерам АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»</b> .....	<b>4</b>
<b>Раздел 1. Развитие Общества</b> .....	<b>6</b>
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли .....	6
1.2. Стратегические цели .....	8
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества.....	8
1.4. Управление рисками .....	9
1.5. Основные достижения в отчетном году .....	14
1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году	14
<b>Раздел 2. Корпоративное управление</b> .....	<b>15</b>
2.1. Органы управления и контроля .....	15
2.2. Отчет Совета директоров.....	17
2.3. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления .....	18
2.4. Уставный капитал .....	18
2.5. Структура уставного капитала .....	19
2.6. Общество на рынке ценных бумаг.....	19
2.7. Участие Общества в иных организациях .....	19
2.8. Отчет о существенных сделках .....	20
<b>Раздел 3. Производство</b> .....	<b>20</b>
3.1. Основные производственные показатели.....	20
3.2. Результаты научно-исследовательских работ, выполненных Обществом в 2020 году по основным направлениям деятельности .....	20
<b>Раздел 4. Экономика и финансы</b> .....	<b>51</b>
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.....	51
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2020 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.....	52
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества .....	54
4.4. Анализ дебиторской задолженности .....	58
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов .....	58
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика .....	59
<b>Раздел 5. Инвестиции</b> .....	<b>59</b>
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.....	59
<b>Раздел 6. Инновации</b> .....	<b>61</b>

6.1. Инновации .....	61
<b>Раздел 7. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.....</b>	<b>64</b>
7.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.....	64
7.2. Расходы на оплату труда работников .....	66
7.3. Развитие персонала .....	67
7.4. Социальная политика .....	71
<b>Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда .....</b>	<b>73</b>
<b>Раздел 9. Охрана окружающей среды .....</b>	<b>75</b>
<b>Раздел 10. Закупочная деятельность .....</b>	<b>77</b>
10.1. Общая информация о закупочной деятельности .....	77
10.2. Объем и структура закупок за 2020 год.....	78
10.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2020 год.....	80
10.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2020 год. 81	
<b>Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов .....</b>	<b>83</b>
Приложение 1. Заключение аудитора, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2020 год.....	86
Приложение 2. Сделки Общества .....	161

## **Обращение к акционерам**

### **АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»**

Уважаемые акционеры!

В 2020 году АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» продолжило планомерный рост. Развитие новых направлений деятельности, привлечение новых Заказчиков, продвижение услуг Общества на зарубежные рынки, позволило закрепить результат прошлого года, перешагнув рубеж в 1 млрд. рублей по объему работ, выполненных собственными силами по году.

Решение задач, поставленных в Стратегии развития, работа над сокращением издержек и повышение качества оказываемых услуг обеспечило значительный рост производственных и финансовых показателей Общества, привело к укреплению лидирующей позиции среди предприятий российской науки в области гидротехнического и гидроэнергетического строительства.

Рост выручки по основной деятельности за 2020 год составил 95,58 млн. рублей (+8,7%) к плану и достиг значения в 1 188,77 млн. рублей. В 2020 году, несмотря на снижение выручки по Заказчикам Группы РусГидро на 48,55 млн. рублей (-7,5%) от плана, Общество сосредоточилось на работе по привлечению объемов работ за пределами Группы РусГидро, что позволило увеличить внеплановые объемы работ по внешним Заказчикам на 144,26 млн. рублей (+32%) к плану и увеличить долю внешних Заказчиков по факту 2020 года до уровня 50% (план 41%). Показатель ROE увеличился на 46%, чистая прибыль достигла 102 933 млн. рублей (+61,4% к плану).

Продолжая курс на диверсификацию и оптимизацию бизнеса, экспансию на российском и зарубежном рынках, обозначая себя надежным и ответственным партнером, оперативно и гибко ориентируясь на запросы и требования заказчиков, АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» совершенствует бизнес-процессы, повышает эффективность производства и качество выпускаемой продукции. Достигнутые производственные показатели в 2020 году отражают верный выбор курса развития Общества. В 2020 году объем работ, выполненных собственными силами, увеличился на 144,92 млн. рублей (+15,7%) к плану, а объем работ выполненный привлеченными субподрядными организациями, наоборот, снижен на 49,34 млн. рублей (-28,9%) от плана, благодаря чему производительность труда выросла на 15,9% к плану и составила 2 294,7 тыс.руб./чел.

2020 год был охарактеризован для Общества достижением значительного прогресса по ключевым направлениям деятельности, что обусловлено, в первую очередь, расширением направлений исследований, внедрением современных организационных управленческих, технологических процессов и инноваций, обеспечения условий соответствия требованиям нового стандарта качества ISO 9001:2015. Ведение активной деятельности на рынках сбыта своей продукции и оказываемых услуг позволило увеличить по итогам 2020 года долю договоров по тематике нефтегазовых и шельфовых проектов (+801% к плану), тепловой энергетики (+113% к плану), гидротехнического строительства (+116% к плану), зарубежных Заказчиков (+644% к плану).

В следующем 2021 году мы сфокусируем свои усилия на дальнейшем развитии системного подхода к работе по повышению эффективности труда и снижению производственных издержек, обеспечим продолжение реализации проекта комплексной модернизации лабораторно-производственного комплекса, обеспечим дальнейшее планомерное повышение качества выполняемых работ, создание новых продуктов и инноваций. Это все актуальные направления работы по реализации долгосрочной стратегии устойчивого развития Общества, укрепления его позиций на рынке прикладных научно-исследовательских и инжиниринговых услуг. Также важным условием для дальнейшего повышения востребованности предоставляемых услуг, обеспечения внедрения на проектах Заказчика самых современных технических и технологических решений, является необходимость в выстраивании более тесных кооперационных связей между отраслевыми проектными Институтами и подрядными организациями.

Безусловно, достигнутые успехи стали возможными благодаря плодотворной и слаженной работе всего трудового коллектива Общества и Группы РусГидро в целом, Совета директоров, наших партнеров. Эффективная команда обеспечила выполнение намеченных производственных целей.

Мы выражаем благодарность всем работникам нашего предприятия – за этот результативный год, за приложенные усилия, за вклад в положительные итоги деятельности Общества.

Мы не собираемся снижать планку, а наоборот, будем поднимать ее выше – на благо акционеров, Общества и экономики нашего региона.

Председатель Совета директоров

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

\_\_\_\_\_ /Т.Р. Хазиахметов/

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г.

И.о. Генерального директора

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

\_\_\_\_\_ /А.Д. Созинов/

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г.

## Раздел 1. Развитие Общества

### 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» – отраслевой научно-исследовательский институт, ведущий научно-исследовательский центр по комплексному обоснованию и решению задач гидроэнергетического, энергетического и гидротехнического строительства.

АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» является правопреемником государственного предприятия «Всесоюзный научно-исследовательский институт гидротехники им. Б. Е. Веденеева». Институт был основан в 1921 году Декретом Совета народных комиссаров РСФСР с целью решения мелиоративных и водохозяйственных проблем и получил название «Научно-мелиоративный институт». Специалисты Института активно участвовали в реализации плана ГОЭЛРО. Научные разработки были положены в основу создания первых ГЭС СССР, таких как Волховской, Днепровской, Свирских, Нивских, Дзорогете и других.

После реорганизации и присоединения ряда научно-исследовательских подразделений в 1931 году Институт получил название «Научно-исследовательский Институт гидротехники» и стал ведущей научно-исследовательской организацией страны по изучению проблем гидроэнергетики и энергетического строительства. В 1940 году Институту был придан статус Всесоюзного, в 1946 году постановлением Совета Министров СССР Институту было присвоено имя академика Б.Е. Веденеева.

В 1958 году ВНИИГ постановлением Правительства был утвержден головной организацией, отвечающей за разработку важнейших научных проблем и координацию НИР по пятилетним научно-техническим программам «Гидротехническое строительство».

С 60-х годов Институт является головной организацией по вопросам разработки отраслевой нормативно-методической документации (СНиП, ГОСТ, ВСН, Пособия, Рекомендации и т.п.).

16.12.1971 за заслуги в развитии гидротехнической науки и энергетики и в связи с 50-летием Института ВНИИГ был награжден Орденом Трудового Красного знамени. В 1975-1989 годах коллектив Института десять раз был отмечен с занесением на Всесоюзную доску почета за выдающиеся достижения в выполнении государственных научно-технических программ.

Начиная с 80-х годов, Общество существенно расширяет сферу своей деятельности. Одно из важнейших направлений – участие в работах по освоению шельфа для нефтегазового комплекса в Арктической зоне Российской Федерации и на Дальнем Востоке. Разворачиваются работы по инженерной защите территорий. Продолжаются и совершенствуются работы, направленные на обеспечение надежности и безопасности объектов.

В 2006 году 100% акций минус 1 акция Общества внесены ОАО ПАО «ЕЭС России» в оплату дополнительных акций ОАО «ГидроОГК». В 2008 году ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в ходе организационных мероприятий стало 100% ДЗО ПАО «РусГидро».

25.06.2015 согласно Федеральному закону №99-ФЗ от 05.05.2014, в связи с приведением наименования типа акционерного общества юридического лица в соответствии с действующими нормами главы IV части 1 ГК РФ, утверждена новая редакция Устава Общества и произведена смена наименования на АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева».

Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» владеет 100% обыкновенных акций Общества.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО ПАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25,2 ГВт.

Общество располагается по адресу: 195220, г. Санкт-Петербург, ул. Гжатская, 21. АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» имеет филиал в г. Красноярск. С 2010 года в Казахстане функционирует 100% ПО – ТОО «ВНИИГ».

Организационная структура АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.10.2017 № 8) и введена в действие с 01.01.2018.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» является одним из крупнейших научных центров России, основной задачей которого является осуществление научно-исследовательских, внедренческих, опытно-конструкторских работ в области гидротехнического, энергетического, промышленного и гражданского строительства, водного хозяйства.

К числу важнейших достижений Института относится участие в создании и развитии теоретического фундамента современной гидротехнической науки; инженерной гидравлики и теории движения грунтовых вод; общих методов решения задач теории упругости; общих принципов проектирования гидротехнического бетона; теории термонапряженного состояния упруго-ползучих материалов; механики разрушения; теории механики горных пород и грунтов в основаниях гидротехнических сооружений; исследований инженерных сооружений из грунтовых материалов, бетонных и железобетонных конструкций.

Теоретические и экспериментальные исследования Института легли в основу обоснования проектов и правил эксплуатации гидротехнических, гидроэнергетических, водохозяйственных объектов, возводившихся в различных природно-климатических условиях: более 160 гидроэлектростанций (Братская, Красноярская, Колымская, Саяно-Шушенская, Бурейская и др.), более 60 тепловых и атомных электростанций (Костромская, Сургутская и др. ГРЭС; Анадырская, Магаданская, Хабаровская и др. ТЭЦ; Ростовская, Татарская, Ровенская АЭС). Институт проводил научно-исследовательские работы в ходе проектирования и строительства ряда зарубежных энергетических и водохозяйственных объектов.

Все годы существования Общества важная роль отводилась координации усилий отечественного научно-технического потенциала и международному сотрудничеству. Выполняя головные функции в отрасли, Институт регулярно проводил координационные совещания и конференции. Продолжая эти традиции, Общество принимает активное участие в организации ежегодных научно-технических конференций «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии», пользующихся большой популярностью как среди специалистов Группы компаний ПАО «РусГидро», так и во внешнем контуре Компании. По линии международного сотрудничества Общество является одним из организаторов многих мероприятий, собирающих ведущих Российских и зарубежных специалистов. На базе Института проводились: Международный симпозиум «Гидравлические и гидрологические аспекты надежности и безопасности гидротехнических сооружений» (IAHR 2002), 17-ый Международный симпозиум по льду (IAHR 2004), 75-ое Ежегодное собрание Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD 2007), 9-ый международный семинар по расчетам плотин (ICOLD 2007), Международный семинар по фильтрационной прочности плотин и оснований (ICOLD 2009).

По итогам сертификационного аудита системы менеджмента качества, проведенного Bureau Veritas International, Общество в 2017 году перешло на международный сертификат соответствия стандарту ISO 9001: 2015 и в настоящий момент продолжает совершенствовать свою работу по повышению качества управления и выпускаемой продукции.

Общество имеет конкурентов по ряду направлений деятельности. Конкурентами АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» является ЗАО «Ленгипроречтранс», ФГБНУ «ВНИИГиМ им. А.Н. Костякова», ООО «Ленводпроект», ООО «Ассоциация инженеров-гидротехников «Верхний бьеф»», ООО «Институт Красноярскгидропроект», ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова», АО «Механопринжиниринг».

Главными конкурентными преимуществами, которыми обладает АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», является диверсификация бизнеса - распределение мощностей компании среди разных отраслей энергетики, работа на особо опасных, ответственных и уникальных объектах промышленно-гражданского строительства и крупных инфраструктурных проектах, а также гармоничное сочетание и соединение научной школы с непосредственным выполнением проектных работ «под ключ», постоянное совершенствование лабораторной базы, в выполнении задельных прикладных исследовательских работ.

Клиентами Общества являются как крупные российские компании – Группа РусГидро, ПАО «НК «Роснефть», АО «Концерн Росэнергоатом», ПАО «Юнипро», ПАО «ТГК-14», ПАО «ТГК-1», АО «Арктик СПГ 2», ПАО «Иркутскэнерго», ПАО «Т-Плюс», ПАО «Мосэнерго», ООО «СамараНИПИнефть», ПАО «ОГК-2», АО «Интер РАО – Электрогенерация», ПАО «НОВАТЭК», АО «Мосводоканал», АО «Трест Гидромонтаж», АО «ИК АСЭ», АО «Атомпроект», АО «Атомэнергопроект», ПАО «АК «Алроса», ООО «ЕвроСибЭнерго-Гидрогенерация», ПАО «Севералмаз», АО «НИПИгазпереработка», филиал Сарен Б.В. в г. Мурманске, так и зарубежные компании – Hewitech GmbH & Co. KG (Германия), ЭНКА ИНШААТ ВЕ САНАЙИ АНОНИМ ШИРКЕТИ (Турция), ТОО «Казцинк» (Казахстан), АрселорМиттал Темиртау (Казахстан), АО «Гидропроект» Узбекистан, ОАО «Рогунская ГЭС» (Узбекистан), АО «Евроазиатская энергетическая компания» (Казахстан), АО «Асарел-Медет» (Болгария), АО «Транснациональная компания «Казхром» (Казахстан).

Основными принципами работы с клиентами является: вежливость и взаимопонимание, обязательность, выполнение заявленных сроков выполнения работ, качественное выполнение работ, максимальное удовлетворение потребностей Заказчика.

## 1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 № 238).

**Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Общества**  
Общество осознает свою социальную ответственность, как дочернее общество ПАО «РусГидро» - производителя необходимой электроэнергии.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования лабораторно-производственного комплекса Общества с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

### Устойчивое развитие производства

Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономической эффективности.

### Рост ценности Общества

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

## 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 № 238).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи (протокол Совета директоров от 31.10.2019 № 3):

- Увеличение выручки за счет привлечения новых клиентов (внешних заказчиков).
- Расширения географии деятельности, линейки продукции и оказываемых услуг.
- Устойчивое развитие научно-исследовательской и проектной деятельности.
- Повышение качества выпускаемой продукции.
- Развитие и модернизация лабораторно-производственного комплекса, обновление программно-вычислительных комплексов.
- Сохранение и развитие научной школы.



- Повышение квалификации персонала и производительности труда.
- Создание в Обществе морально-психологической атмосферы, способствующей развитию личностного потенциала, научного и карьерного роста и нацеленности на успех.

Для решения приоритетных задач в 2020 году было сделано:

- За счет привлечения сверхплановых объемов работ увеличена выручка по основной деятельности на 95 575 тыс. рублей (+8,7%) к плану 2020 года. Объем внешнего заказа на 144 126 тыс. рублей (+32,0%) выше плана. Доля внешнего заказа в общем объеме выполненных работ по факту 2020 года составила 50,0%, при плане 41,2%.

- Увеличен объем работ, выполненных собственными силами на 144 918 тыс. рублей (+15,7%) к плану.

- Улучшено качество выпускаемой продукции за счет разработки и внедрения одного нового и изменений к трем действующим стандартам системы менеджмента качества СТП ВНИИГ, а также сформирован научный задел для разработки рекомендаций по методам испытаний рулонных гидроизоляционных материалов на основе бентонитовой глины для грунтовых гидротехнических сооружений. Завершено создание методики расчетного прогнозирования напряженно-деформированного состояния и оценки прочности бетонных и железобетонных гидротехнических сооружений с учетом трещинообразования и нелинейного поведения бетона.

- Повышена эффективность управления и качество проектного менеджмента за счет эксплуатации системы управления проектами (СУПР).

- Выполнены работы ТПиР по комплексной модернизации лабораторно-производственного комплекса, приобретено современное испытательное и измерительное оборудование закуплено обновленное программное обеспечение на общую сумму 91 080 тыс.руб.

- Проведены мероприятия по сохранению и развитию научной школы (набор в аспирантуру АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в количестве 3 человек, общее количество обучающихся на конец года 24 человека). В диссертационном совете в 2020 году защищено три диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук. Издана монография «Надежность свайных фундаментов (учет случайных и неопределенных факторов)». Выпущено учебно-методическое пособие «Проектирование водохозяйственных систем: гидроузлы и водохранилища».

- Увеличена производительность труда на 15,9%.

- Повышена квалификация 149 работников, что составило 32% от численности работников основного штата. Проведена внеочередная аттестация 20 инженерно-технических работников и специалистов. В ходе аттестации работники получили рекомендации аттестационной комиссии по улучшению своей профессиональной деятельности, по результатам аттестации работники были переведены на вышестоящие должности.

В 2021 году планируется выполнение следующих задач:

- Повышение качества выполняемых работ и исполнительской дисциплины.
- Проведение комплексной модернизации лабораторно-производственного комплекса на современном уровне.
- Сохранение ключевого персонала и повышение его квалификации.
- Повышение уровня взаимодействия с ведущими ВУЗами России в части совместного выполнения научно-исследовательских работ и участия в образовательном процессе.
- Закрепление достигнутых позиций на новых рынках, в том числе зарубежных.

#### 1.4. Управление рисками

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой деятельности Общества, целями и задачами в области СВКиУР Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками, а также с учетом проектов плана управления рисками на 2021 год.

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам 08.06.2020 (протокол заседания Совета директоров Общества №1).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом Плана управления рисками Общества на 2020 год и его предварительного мониторинга за год.

### **Отраслевые и рыночные риски**

Общество оценило отраслевые риски как низкие. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: проводит курс на диверсификацию бизнеса, ведет работу по более активному участию на международном рынке, поэтому Общество практически не подвержено отраслевым рискам. Общество имеет заказчиков практически во всех отраслях промышленности и энергетики, поэтому влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли Общества на его деятельность и исполнение обязательств по ценным бумагам незначительны. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Общество оценило рыночные риски как средние. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: среди рыночных рисков необходимо отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат Общества и повлечь снижение прибыли. В связи с этим при составлении бизнес – плана Общество прогнозирует и учитывает темпы инфляции. Кроме того, актуальными на сегодняшний день являются конкурентные риски, демпинг цен среди конкурентов. В целях минимизации конкурентных рисков Общество применяет гибкую ценовую политику, агрессивные подходы к освоению рынка сбыта своей продукции и оказываемых услуг, постоянно повышает качество продукции и ведет рекламную деятельность по продвижению продукции. В настоящее время Общество владеет всеми необходимыми ресурсами для сохранения лидирующих позиций на рынке: высококвалифицированный персонал, достаточно хорошо оснащенная лабораторно-экспериментальная база, многолетний богатейший опыт работы и стабильное финансовое положение. Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Обществом в своей деятельности, отсутствуют. По результатам выполнения мероприятий риски не реализовались.

### **Региональные риски**

Общество имеет обособленное подразделение Красноярский филиал, расположенное вне места нахождения Общества (г. Санкт-Петербург) в Красноярском крае с целью выхода на местные рынки, выполнения работ на региональных объектах.

Общество оценило региональные риски как низкие. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: проведенная аналитика инвестиционной привлекательности регионов показывает, что город Санкт-Петербург и Красноярский край относится к числу регионов с

незначительным уровнем регионального риска. Город Санкт-Петербург характеризуется политической и экономической стабильностью, Красноярский край – активно развивающийся крупный промышленный регион, что говорит о достаточно благоприятной и перспективной ситуации для деятельности и развития Общества.

Региональные риски не имеют прямого влияния на деятельность Общества. К данным рискам следует отнести риски изменения приоритетов по направлениям заказываемых научно-исследовательских работ (НИР) Заказчиками разных уровней и ранжирование заказов по времени и тематике НИР. Поскольку основными заказчиками НИР являются Российские компании, вероятность возникновения региональных рисков, связанных с политической и экономической ситуацией в том или ином регионе не является существенной. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

#### **Финансовые риски:**

- **Риски, связанные с изменением процентных ставок**

По состоянию на 31.12.2020 займы/кредиты погашены, за исключением беспроцентного займа ПАО «РусГидро» предоставленного в целях финансирования расходов по подготовке и проведению юбилейных мероприятий, посвященных столетию АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева». Возврат займа в соответствии с условиями договора займа планируется не позднее 30.12.2026.

Общество оценило риск как низкий. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

Общество осуществляло контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводило мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

- **Риски изменения валютного курса**

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Общество оценило риск как крайне низкий. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: деятельность Общества планировалась и осуществлялась таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте, поэтому финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

#### **Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества**

Общество оценивает риск как средний. Рост уровня инфляции в стране приводит к удорожанию стоимости услуг.

Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: в 2020 году Общество получало объемы заказов на открытых торгах в условиях конкуренции и способом закупки у единственного источника, что значительно снизило влияние данного риска на деятельность Общества.

Минимизация данного риска происходит путем участия Общества в инвестиционной программе Группы РусГидро, конкурсах, государственных закупках и расширении рынков сбыта продукции и услуг. В настоящее время вероятность возникновения необходимости значительного снижения цен на продукцию Общества, что может привести к уменьшению выручки, незначительна. При вынужденном демпинге с целью укрепления на определенных сегментах рынка, Общество имеет

необходимый ресурс поиска и получения заказов для выполнения установленных КПЭ. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

- **Риск ликвидности**

Общество оценивает риск ликвидности как средний. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности. С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

### **Правовые риски**

Общество оценивает правовые риски как средние. Наиболее значимыми рисками для Общества являются:

- Риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;
- Риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров;
- Риски судебных исков в адрес Общества;
- Риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества

Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: обеспечивается эффективная правовая работа с целью исключения правовых ошибок, ведется постоянный мониторинг изменений в законодательстве, совершенствуются методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству, проводится постоянная работа по обеспечению исполнения контрагентам обязательств перед Обществом, организовывается досудебное урегулирование споров.

По результатам выполнения мероприятий правовые риски не реализовались.

### **Риски, связанные с деятельностью Общества (производственные риски)**

Здесь представлены риски, свойственные исключительно Обществу или связанные с осуществляемой Обществом основной хозяйственной деятельностью, в том числе риски, связанные с:

- отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);
- возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Общества;
- возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества.

При осуществлении основной хозяйственной деятельности у Общества может возникать риск, связанный с потерей членства в СРО. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: ведется постоянный контроль требований СРО, проводятся ежегодные проверки, предоставляется отчетная документация и внесение средств в компенсационный фонд в соответствии с уровнем ответственности.

Общество имеет дочернюю структуру ТОО «ВНИИГ» в Республике Казахстан, поэтому может возникать риск возможной ответственности Общества по долгам дочернего общества. Для управления риском Общество проводится постоянный мониторинг данных о финансовом состоянии дочернего Общества.

Риск возможной потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества, осуществляется путем расширения клиентской базы, выходом на внешние рынки, в том числе на международные.

Общество оценивает производственные риски как высокие. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: плановый контроль по всем договорам (сверка плана и факта выполнения обязательств) и выборочный оперативный контроль исполнения работ по гос. договорам, договорам с зарубежными заказчиками, по договорам с отклонением факта выполнения от плана; документально фиксировались случаи предоставления неполной, некачественной, несвоевременной исходной документации Заказчиком; проводилась работа с Заказчиками, в случаях невозможности оперативного исправления - осуществлялся пересмотр договорных отношений; по итогам контроля осуществлено своевременное получение исходных данных или официально согласованные переносы сроков выполнения работ.

Управление производственными рисками ведется в рамках системы менеджмента качества ИСО 9001:2015.

Из-за достаточно интенсивного режима эксплуатации лабораторного, экспериментального и измерительного оборудования Общества, существует вероятность технологических сбоев и ускоренного износа. Данный риск минимизируется за счет приобретения необходимого экспериментального оборудования, своевременной модернизации лабораторий и лабораторного оборудования, закупки новых единиц измерительного оборудования. Риски, связанные с зависимостью от импортного оборудования и материалов для Общества мало актуальны, т.к. преимущественно закупается отечественное оборудование.

По результатам выполнения мероприятий риски, связанные с деятельностью Общества (производственные риски) не реализовались.

## **Экологические и социальные риски**

### **• Экологические риски**

Экологические риски - минимальны, так как Общество не осуществляет деятельность, связанную с возможностью нанесения ущерба экологической системе.

Экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные.

### **• Социальные риски**

Общество оценивает социальные риски как средние. Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями, а также необходимость получения новых знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

## **Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Репутационные риски Общество оценивает как средние. У Общества может возникнуть риск убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие появления негативной информации о деятельности Общества в публичном пространстве (формирование негативного представления о финансовой устойчивости Общества, качестве оказываемых услуг или характере деятельности в целом).

Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: своевременно представляя бухгалтерскую и финансовую отчетность, планомерно повышая выручку, качество оказываемых услуг. Размещает в средствах массовой информации, в печати, в электронных средствах полную информацию о характере деятельности и оказываемых услугах Обществом. Подготовлен и опубликован 21 пресс-релиз на официальном сайте ВНИИГ и в социальных медиа. По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

### 1.5. Основные достижения в отчетном году

Развитие новых направлений деятельности, привлечение новых Заказчиков, продвижение услуг Общества на зарубежные рынки, позволило АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» добиться убедительных результатов по итогам 2020 года, закрепив результат прошлого года, перешагнув рубеж в 1 млрд. рублей по объему работ, выполненных собственными силами по году.

В 2020 году Общество достигло высоких производственных и финансовых показателей: рост выручки по основной деятельности за 2020 год составил 95,58 млн. рублей (+8,7%) к плану и достиг значения в 1 188,77 млн. рублей. В 2020 году, несмотря на снижение выручки по Заказчикам Группы РусГидро на 48,55 млн. рублей (-7,5%) от плана, Общество сосредоточилось на работе по привлечению объемов работ за пределами Группы РусГидро, что позволило увеличить внеплановые объемы работ по внешним Заказчикам на 144,26 млн. рублей (+32%) к плану и увеличить долю внешних Заказчиков по факту 2020 года до уровня 50% (план 41%).

Объем работ, выполненных собственными силами по факту 2020 года, увеличился на 144,92 млн. рублей (+15,7%) к плану, а объем работ выполненный привлеченными субподрядными организациями, наоборот, снижен на 49,34 млн. рублей (-28,9%) от плана, благодаря чему производительность труда выросла на 15,9% к плану и составила 2 294,7 тыс.руб./чел.

Показатель ROE увеличился на 46%, чистая прибыль достигла 102 933 млн. рублей (+61,4% к плану).

Соответствие Общества требованиям нового стандарта системы менеджмента качества ISO 9001:2015, разработка и внедрение одного нового и внесение изменений к трем действующим стандартам системы менеджмента качества СТП ВНИИГ повысило качество оказываемых услуг.

Ведение активной деятельности на рынках сбыта своей продукции и оказываемых услуг позволило увеличить по итогам 2020 года долю договоров по тематике нефтегазовых и шельфовых проектов (+801% к плану), тепловой энергетики (+113% к плану), гидротехнического строительства (+116% к плану), зарубежных Заказчиков (+644% к плану).

### 1.6. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году

Таблица № 1

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	-	-	-
Тепловая энергия	-	-	-
Электрическая энергия	1 771	т.квт.ч.	12 500
Электромагнитная энергия	-	-	-
Нефть	-	-	-
Бензин автомобильный	28 366	л	1 174
Топливо дизельное	2 019	л	85
Мазут топочный	-	-	-
Газ естественный (природный)	857	т.м.куб.	4 994
Уголь	-	-	-
Горючие сланцы	-	-	-

Торф	-	-	-
Другое:	-	-	-
-	-	-	-

## Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

### 2.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества;

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

#### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

*Решения Общего собрания акционеров в отчетном году:*

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 14.05.2020 (протокол от 14.05.2020 №1250пр), акционерами утверждены: Годовой отчет Общества за 2019 год, годовая бухгалтерская отчетность по результатам 2019 финансового года; принято решение не выплачивать дивиденды; избран Совет директоров; утвержден Аудитор Общества, утверждено Положение о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.

#### Совет директоров

Действующий состав Совета директоров Общества, избранный в 2020 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров 14.05.2020 (протокол от 14.05.2020 №1250пр):

#### Председатель Совета директоров

Хазиахметов Тимур Расимович

#### Члены Совета директоров:

Бардикова Вера Ивановна  
 Нестеренко Александр Викторович  
 Стефаненко Николай Иванович  
 Орищук Роман Николаевич

До проведения годового Общего собрания акционеров в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2019 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров 28.06.2019 (протокол от 28.06.2019 №1185пр):

#### **Председатель Совета директоров**

Хазиахметов Тимур Расимович

#### **Члены Совета директоров:**

Бардикова Вера Ивановна  
 Дудин Алексей Михайлович  
 Стефаненко Николай Иванович  
 Орищук Роман Николаевич

В течение 2020 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

#### **Единоличный исполнительный орган**

В соответствии с Уставом Общества, единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» 14.06.2016 (протокол от 14.06.2016 №1) являлся:

Орищук Роман Николаевич

#### **Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества**

Положением о выплате членам Совета директоров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 15.05.2017 (протокол от 15.05.2017 №1043пр) за участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров предусмотрена выплата вознаграждения в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, при этом общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий данного состава не должен превышать базовый размер вознаграждения в 100 000 (Сто тысяч) рублей.

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в 2020 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2020 года, составил 499 299 (Четыреста девяносто девять тысяч двести девяносто девять) рублей.

Наименование показателя	Отчетный год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	499 299
Заработная плата	-

руб.



Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	499 299
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	-

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 15.05.2017 (протокол от 15.05.2017 №1043пр).

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 08.09.2017 (протокол от 08.09.2017 №6).

### Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 14.05.2020 (протокол от 14.05.2020 №1250пр).

В 2020 году Ревизионная комиссия не избиралась.

Выплаты вознаграждений в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества не производилось.

## 2.2. Отчет Совета директоров

В отчетном году Совет директоров Общества провел 13 (Тринадцать) заочных заседаний на которых рассмотрено 59 вопросов.

За отчетный период Советом директоров рассмотрен широкий спектр вопросов, регламентирующих финансово-хозяйственную, закупочную и инвестиционную деятельность Общества, а также деятельность по обеспечению страховой защиты. Регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2020 год планов и программ.

Советом директоров утверждены:

- бизнес-план Общества на 2021-2025 годы;
- перечень и целевые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2020 год;
- Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) Общества на 2021 год;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества и другие финансово – экономические документы.

Советом директоров были приняты решения о присоединении к типовым документам, регулирующим деятельность подконтрольных организаций Группы РусГидро, в частности к:

- Политике в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро;
- Положению о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положению об управлении рисками Группы РусГидро;

– Положению о порядке приобретения (отчуждения) или предоставления во временное владение и пользование или во временное пользование имущества подконтрольными организациями ПАО «РусГидро»;

– Технической политике Группы РусГидро;

– Стандарту управления непрофильными активами организаций Группы РусГидро.

Советом директоров одобрялись существенные сделки, стоимость которых превышает 15 процентов балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату, а также сделки, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте.

### 2.3. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

### 2.4. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2020 уставный капитал Общества составляет 8 160 200 (Восемь миллионов сто шестьдесят тысяч двести) рублей.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица № 2

Категория (тип) акций	Обыкновенные именные, в рублях
Общее количество размещенных акций	81 602,00
Номинальная стоимость 1 акции	100,00
Общая номинальная стоимость	8 160 200,00

Данные об акциях Общества

Таблица № 3

Категория (тип) акций	Обыкновенные / привилегированные
Номинальная стоимость каждой акции	100 рублей
Количество акций	81 602
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	8 160 200 рублей
Государственный регистрационный номер выпуска	1-02-00331-D
Дата государственной регистрации выпуска	11.01.1999
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	Санкт-Петербургское региональное отделение ФКЦБ России
Фактический срок размещения акций	12.01.1999
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	22.02.1999
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	Санкт-Петербургское региональное отделение ФКЦБ России
Состояние выпуска акций (находятся в обращении/погашены)	Находятся в обращении

## 2.5. Структура уставного капитала

Таблица № 4

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на:	
	01.01.2020	31.12.2020	01.01.2020	31.12.2020
ПАО «РусГидро»	100%	100%	100%	100%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» по состоянию на 31.12.2020 – 1, из них номинальные держатели – 1.

## 2.6. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» не торгуются на рынке ценных бумаг.

## 2.7. Участие Общества в иных организациях

1) Информация об участии Общества в иных хозяйственных обществах по состоянию на 31 декабря 2020 года:

Таблица № 5

Наименование Общества	Основной вид деятельности	Место нахождения	Доля Общества в уставном капитале, %	Размер полученных Обществом дивидендов
Товарищество с ограниченной ответственностью «ВНИИГ» Республика Казахстан	Инженерно-геологические и инженерно-гидрогеологические работы, проектирование	100000, г. Караганда, ул. Мустафина, д.7/2	100%	0

2) Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на 31 декабря 2020 года:

Таблица № 6

№ п/п	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества
1	Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «ЭНЕРГОПРОЕКТ», Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ».	Содействие в осуществлении деятельности организации, связанной с проектированием	456 000 руб.
2	Ассоциация «Инженерные изыскания в строительстве», «АИИС».	Содействие в осуществлении деятельности организаций, связанной с изысканиями	55 000 руб.
3	Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга», СРО А «Объединение строителей СПб»	Содействие в осуществлении деятельности организации, связанной со строительством	96 000 руб.
4	Ассоциация «Гидропроект»	Организация, координация, выполнение проектно-изыскательских и научно-	50 000 руб.

		исследовательских работ членов Ассоциации в области гидроэнергетического строительства. Организация и координация разработки нормативно-методических документов и компьютерных технологий. Экспертиза проектов. Информационное обеспечение. Организация и проведение научно-технических семинаров, конференций, совещаний.	
--	--	--	--

## 2.8. Отчет о существенных сделках

За отчетный период существенные сделки Обществом не совершались.

## Раздел 3. Производство

### 3.1. Основные производственные показатели

Структура и объем выполненных работ

Таблица № 7

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2018 г.	2019 г.	2020 г.
1	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг – всего, в том числе:	тыс. руб.	1 143 072	1 280 512	1 246 289
	по основной деятельности	тыс. руб.	1 088 654	1 223 410	1 188 768
	- в том числе собственными силами	тыс. руб.	941 837	1 096 740	1 067 282
	от сдачи в аренду	тыс. руб.	54 418	57 102	57 521
2	Чистая прибыль	тыс. руб.	68 672	64 717	102 933

### 3.2. Результаты научно-исследовательских работ, выполненных Обществом в 2020 году по основным направлениям деятельности

Институт в 2020 году продолжал научно-исследовательские работы по всем основным направлениям своей деятельности, а именно:

– исследования и разработка рекомендаций по обеспечению надежности и безопасности действующих и строящихся объектов энергетики, связанные с реализацией и обеспечением выполнения требований Закона «О безопасности гидротехнических сооружений» применительно к ГЭС, ТЭС и АЭС;

- научно-техническое обеспечение проектирования особо ответственных и сложных объектов ТЭК и других отраслей промышленности;

- исследования и разработки, связанные с проектированием, строительством, реконструкцией, ремонтом и обеспечением безопасности строительных конструкций реакторных отделений АЭС и других сооружений I категории ответственности, надежности их оснований и элементов подземного контура (дренажей, ПФУ и т.п.);

- расчет и прогноз гидрологических характеристик водных объектов, разработка проектов правил использования водохранилищ, математическое моделирование русловых переформирований, распространения гидрохимического и гидротермического загрязнения водных объектов;

- научно-техническое сопровождение эксплуатации комплекса защитных сооружений Санкт-Петербурга от наводнений;

- пересмотр и разработка в соответствии с Законом РФ «О Техническом регулировании» и с учетом мирового опыта нормативно-методических документов по проектированию, строительству и эксплуатации гидротехнических и энергетических сооружений;

- работы, выполнявшиеся для Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Северо-Западного Региона РФ;

- работы, выполнявшиеся для организаций топливно-энергетического комплекса, различных организаций и ведомств России, а также зарубежных заказчиков.

Институт участвовал в международном научно-техническом сотрудничестве.

Выполнялась работа по актуализации и пополнению базы нормативно-технических документов.

Ниже приведено краткое изложение результатов исследований и научно-технических разработок, выполненных по основным направлениям деятельности Института в 2020 году.

### **НИОКР**

- **Исследование** новых методов ликвидации протечек и повышенной фильтрации грунтовых ГТС (№ 1-407-478, ПАО «РусГидро»).

В рамках данной работы выполнялась систематизация, поиск и апробация новых методов выявления на ранних стадиях признаков развития негативных процессов в системе «сооружение–основание», разработка и апробация новых методов и ремонтных технологий ликвидации основных видов фильтрационных нарушений грунтовых ГТС с применением современных материалов. Настоящая работа является обобщением и развитием выполненных ранее исследований в части выявления участков фильтрационных нарушений в грунтовых ГТС и разработки новых методов ликвидации данных нарушений. В отчете представлены основные сведения о фильтрационных нарушениях, выявленных на ГЭС ПАО «РусГидро», выполнена классификация видов и причин этих нарушений для всех типов грунтовых ГТС.

- **Исследование** новых технологий по ремонту и восстановлению элементов ГТС с увеличением сроков службы и надежности, разработка руководства по внедрению (№ 1-407-471, ПАО «РусГидро»).

Продолжены исследования в области применения геосинтетических материалов в конструкциях грунтовых ГТС в гидроэнергетике. В рамках проведенных исследований построен опытный полигон, выполнены лабораторные и полевые исследования, разработаны экономическое обоснование и рекомендации к внедрению и дальнейшему использованию гидроизоляционных материалов на деривационных каналах ГЭС.

### **3.2.1. Проектирование, строительство и реконструкция гидроэлектростанций**

#### **Для объектов ПАО «РусГидро»**

***Деятельность в рамках Рабочей группы по внедрению НИОКР малых ГЭС в соответствии с Приказом ПАО «РусГидро» № 542 от 27.04.2018.***

Выполнялись Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы по теме: «Разработка и апробация методических указаний по выполнению предпроектных и внестадийных работ для инвестиционного обоснования проектов строительства ГЭС установленной мощностью 50 МВт и менее» (малая ГЭС №2 - Абазанская МГЭС)».

Выполнены рекогносцировочные обследования, инженерные изыскания и проработки по перспективному створу Абазанской МГЭС в соответствии с апробируемой «Методикой проведения предпроектного обследования перспективных площадок малых ГЭС».

Выполнены: геоинформационное моделирование и поиск перспективных участков под строительство каскада ГЭС на р. Абакан; разработка трехмерной цифровой модели участка проектирования Абазанской ГЭС; моделирование уровней и расчет объемов водохранилища Абазанской ГЭС с использованием интерактивного комплекса поиска створов (ИКПС); визуализация площадей затоплений в ГИС приложениях.

***Для Филиала ПАО «РусГидро» - «Каскад Кубанских ГЭС»***

**Для Красногорских МГЭС-1,2** выполнено: разработка цементационных и инъекционных составов; разработка технологии возведения бетонных и железобетонных конструкций, включая разработку составов бетона, опытно-промышленную апробацию и корректировку составов бетона в производственных условиях строительства объекта, технологические схемы бетонирования, мероприятия по контролю и регулированию температурно-влажностного режима твердения бетона.

**Для Барсучковской МГЭС** выполнено: проведение обследования ГТС; составление Технического отчета по результатам обследования ж/б конструкций Барсучковской МГЭС; разработка мероприятий и рекомендаций по ликвидации выявленных дефектов.

**Для Новотроицкой ГЭС** выполнено рекогносцировочное обследование ГТС Новотроицкой ГЭС, разработана рабочая документация по дооснащению Новотроицкой ГЭС КИА (пояснительная записка, рабочие чертежи, рабочая документация).

***Для ПАО «РусГидро» - «Северо-Осетинский филиал»***

**Для Зарамагских ГЭС** выполнены инженерно-геодезические работы в рамках договора «Геодезический мониторинг смещений гидротехнических сооружений и производственных зданий Головной Зарамагской ГЭС и Зарамагской ГЭС-1».

**Для Эзминской ГЭС** выполнены работы по разработке рабочей документации по комплексной реконструкции ГЭС. Выполнена корректировка ранее выпущенной рабочей документации в связи с получением конструкторской документации по гидромеханическому и электротехническому оборудованию. Разработаны технологические правила по ведению бетонных работ при возведении водосливной грани эксплуатационного водосброса Эзминской ГЭС.

**Для Дзауджикауской ГЭС** выполнены корректировка проектной документации по комплексной реконструкции ГЭС, получено положительное заключение государственной экспертизы на проектную и сметную документацию. Проектом предусмотрена полная замена всего гидромеханического, гидросилового и электротехнического оборудования.

**Для Павлодольской ГЭС** выполнены работы по разработке проектной документации «модернизация системы управления режимами Павлодольской ГЭС», разработаны Технические требования для проведения конкурса закупок оборудования.

***Для Гоцатлинской ГЭС ПАО «РусГидро» - Дагестанский филиал***

Выполнена разработка трехмерной конечно-элементной модели системы «сооружение-основание» с учетом фактической последовательности возведения с использованием современных лицензионных программных комплексов.

**Для ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР» - ПАО «РусГидро» - «Карачаево-Черкесский филиал»**

Выполнен первый этап работ «Проведение инженерных изысканий, разработка проектной документации по строительству малой ГЭС Моздок», разработаны основные технические решения.

**Для Саратовской ГЭС**

Выполнена актуализация проектной и рабочей документации на реконструкцию верховых откосов грунтовых сооружений и привязка рабочей документации к местным условиям Саратовской ГЭС, обусловленная фактическими условиями при производстве работ Саратовским филиалом АО «Гидроремонт-ВКК» в г. Балаково.

**Для Новосибирской ГЭС**

В рамках договора «Проведение инженерно-изыскательских работ с разработкой проектной и рабочей документации на реконструкцию рисбермы здания ГЭС» выполнялись работы по первому этапу - проведение инженерно-изыскательских работ.

**Для Усть-Среднеканской ГЭС**

Проведены исследования золы Магаданской ТЭЦ, выданы рекомендации для применения золы в составах бетона при строительстве Усть – Среднеканской ГЭС.

**Для других ГЭС**

**Для Рогунской ГЭС**

Выполнено проектирование и строительство физической модели: №1 - туннеля СТ4 в масштабе 1:40, №2 - выходного участка туннеля с носком-трамплином в масштабе 1:60. Проведены экспериментальные исследования водоприемника, камеры ремонтных затворов, камеры сегментных затворов с верхним разветвлением, условий работы безнапорного участка туннеля, размывов русла в нижнем бьефе.

Даны оценки гидродинамического воздействия потока на дно ямы размыва. Выполнено численное моделирование туннеля СТ4, а также изучение трансформации наносов в русле. Проведено моделирование зоны затопления водохранилища.

**Для объектов ПАО «ТГК-1»**

Проведена разработка трехмерной информационной модели для Каскада ГЭС на р. Водла, гидроузла Янискоски ГЭС, Нижне-Тулумской ГЭС и Морской ГЭС. Для Серебрянской ГЭС проведено моделирование зоны затопления водохранилища. Выполнено моделирование затвора для Верхне-Свирской ГЭС.

**Для Верхне-Свирской ГЭС ПАО «ТГК-1»**

Выполнен проект модернизации бетонного массива напорной грани пролёта секторного затвора водосливной плотины. Проведен комплекс работ техническому обследованию и инженерным изысканиям существующего бетонного массива.

**В рамках ПИР по теме: «Предварительная проработка вариантов увеличения установленной мощности гидрогенерации ПАО «ТГК-1»** выполнен расчет основных финансовых показателей и экономической эффективности проектов строительства новых МГЭС на территории Республики Карелия; для 10 объектов выполнена предпроектная проработка вариантов восстановления заброшенных микро ГЭС, расположенных в Ленинградской области.

**Для АО «Евроазиатская энергетическая компания»**

Выполнено технико-экономическое обоснование вариантов разработки мероприятий по восстановлению пропускной способности подводных каналов электростанции АО «ЕЭК».

**3.2.2. Эксплуатация и ремонт гидроэлектростанций**

### ***Для ГЭС всех Филиалов ПАО «РусГидро»***

По теме «Оказание информационно-аналитических услуг по обеспечению безопасности и надежности гидротехнических сооружений филиалов ПАО «РусГидро»» проведена информационно-аналитическая поддержка принятия решений, направленных на обеспечение безопасности и надежности ГТС гидроэлектростанций, безопасности, надежности и эффективности оборудования производственных комплексов, включающая:

- Анализ результатов мониторинга гидротехнических сооружений совместно со службой мониторинга оборудования и ГТС филиалов.

- Анализ уровня безопасности, надежности, технического состояния и технического совершенства ГТС филиалов.

- Анализ результатов работ, законченных в рамках программ НИОКР и программ НИР филиалов, а также материалов обследований и изысканий, выполненных по заданию проектных организаций при разработке проектной документации на проведение работ по ТПиР филиалов.

- Анализ уровня эксплуатации ГТС филиалов.

- Анализ достаточности и эффективности работы систем мониторинга ГТС филиалов.

- Разработку и обоснование мероприятий по обеспечению безопасности и надежности ГТС для включения в состав производственных программ филиалов и Общества.

- Разработку и обоснование мероприятий по дополнительным изысканиям и исследованиям, направленным на получение дополнительной информации о состоянии ГТС для включения в программы НИОКР, НИР и ТПиР филиалов Общества.

- Разработку и обоснование мероприятий по модернизации и развитию информационно-аналитических систем, систем мониторинга ГТС для включения в производственные программы филиалов и Общества.

### ***Для Воткинской ГЭС***

Оказаны информационно-аналитические услуги по обеспечению безопасности и надежности ГТС, безопасности, надежности и эффективности работы оборудования.

### ***Для Камской ГЭС***

Проведены комплексные исследования процессов фильтрации и деформации основания водосливной плотины при временном включении в работу дренажей.

### ***Для Нижегородской ГЭС***

Изучены проектные материалы, результаты выполненных ранее исследований, сведения о состоянии действующей КИА, данные натурных наблюдений, выполнены осмотры сооружений, выполнена ревизия дренажной системы плотин, состояния пьезометрической сети, выполнен анализ состояния ГТС Нижегородской ГЭС по данным визуальных и инструментальных наблюдений.

Проведено визуальное и инструментальное обследование аварийно-ремонтных затворов (быстропадающих щитов) с определением технического состояния и остаточного ресурса.

### ***Для Чебоксарской ГЭС***

Проведено визуальное и инструментальное обследование неразрушающими методами контроля вспомогательных трубопроводов Чебоксарской ГЭС, на которых должно быть установлено оборудование автоматической контрольно-измерительной системы. Была проведена толщинометрия мест установки датчиков КИА, по результатам которой были намечены рекомендуемые зоны установки датчиков. Проведена общая оценка состояния вспомогательных трубопроводов, установлены причины возникновения дефектов и даны рекомендации по их устранению.

### ***Для Загорских ГАЭС***

Выполнены специализированные лабораторные исследования грунтов массива в основании сооружений водоприемного узла Загорской ГАЭС и площадки размещения ЗаГАЭС и ЗаГАЭС-2.



Выполнен анализ и оценка фильтрационного режима в теле и основании ГТС Загорской ГАЭС-2 и прилегающей территории на период консервации.

Для Загорской ГАЭС-2 при выполнении работ по проекту «Ликвидация последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2 и восстановительные работы» выполнялись контроль и оценка соответствия технологии приготовления инъекционных составов и технологических и физико-механических характеристик состава проектным требованиям.

#### ***Для Саратовской ГЭС***

В рамках деятельности по модернизации гидроагрегатов №3 и №7 определены физико-механические свойства бетона по образцам, изготовленным при бетонировании закладных частей.

Выполнены исследования влияния физико-химических условий и состава водной среды на химическую и биологическую коррозию конструкционных материалов гидротехнических сооружений. По результатам анализа даны рекомендации по мониторингу состояния конструкций Саратовской ГЭС и способам их защиты от биообрастаний и биоповреждений.

Проведено подводно-техническое обследование гидротехнических сооружений со стороны нижнего и верхнего бьефов для получения достоверной информации о состоянии поверхностей понура, водобоя, горизонтального и наклонного участков рисбермы, каменной наброски в ковше, а также береговых откосов, неукрепленных участков дна, отводящего и подводящего каналов (русел) с целью оценки эксплуатационной безопасности гидротехнических сооружений ГЭС.

#### ***Для ГАЭС, ГЭС филиала ПАО «РусГидро» – «Каскад Кубанских ГЭС»***

Для ГТС ГАЭС, ГЭС Филиала определен минимально необходимый объем инженерных изысканий и исследований, разработана программа многофакторных исследований ГТС.

Произведено комплексное обследование и техническое диагностирование металла и сварных соединений металлических затворов и сороудерживающих решеток Каскада Кубанских ГЭС. Проведено обследование металлических и железобетонных напорных трубопроводов.

***Для Егорлыкской ГЭС*** выполнены пересмотр и актуализация программы натуральных наблюдений и проекта мониторинга Егорлыкской ГЭС.

#### ***Для Северо-Осетинского филиала ПАО «РусГидро»***

Разработка «Типовых динамических паспортов ГТС» Головной Зарамагской ГЭС и Эзминской ГЭС, включая проведение натуральных динамических испытаний при пуске паводковых расходов и работе гидроагрегатов в нормальном эксплуатационном режиме, обработка и анализ полученных результатов. Динамическое тестирование проводилось на строительных конструкциях зданий ГЭС.

***Для Зарамагской ГЭС-1*** выполнены обработка и систематизация предоставленных Северо-Осетинским филиалом данных натуральных наблюдений за ГТС в 2020 году, анализ изменений показаний и сопоставление фактических значений диагностических показателей с критериями безопасности ГТС, инспекторский опрос КИА струнного типа, разработка рекомендаций по совершенствованию системы контроля состояния ГТС.

#### ***Для Саяно-Шушенской ГЭС***

Выполнена экспертиза конечно-элементной модели и методики АО «Ленгидропроект», используемой для назначения УВБ и УМН водохранилища СШГЭС. Выполнен расчетный сопоставительный анализ точности определения контролируемых показателей по различным моделям. Дано заключение о применимости методики АО «Ленгидропроект» в целях обеспечения трещиностойкости отремонтированной зоны напорной грани.

Выполнено визуально-инструментальное обследование механического оборудования СШГЭС с проведением поверочных расчётов штанг сороудерживающих решёток.

Согласованы методические указания по контролю металла рабочих колес и камер рабочих колес гидроагрегатов Саяно-Шушенской и Майнской ГЭС.

Выполнено предварительное визуальное и выборочное инструментальное обследование бетона сооружений СШГЭК. Проведен анализ результатов ранее выполненных лабораторных исследований бетона сооружений. Подготовлена программа проведения обследования на 2021г.

#### ***Для Майнской ГЭС***

Выполнены работы по этапу «Исследование плит крепления верхового откоса грунтовых плотин Майнского гидроузла».

#### ***Для Новосибирской ГЭС***

Выполнено инструментальное обследование и расчет механической прочности несущих конструкций гидрогенератора ст. №6.

Запроектирована и построена пространственная физическая модель водопропускных сооружений Новосибирской ГЭС масштаба 1:110 для обоснования инженерных мероприятий по укреплению рисбермы ГЭС и предотвращению разрушений элементов крепления нижнего бьефа, составлены рекомендации по обеспечению безопасных режимов работы водопропускных сооружений гидроузла при прохождении половодий и паводков редкой повторяемости.

#### ***Для Дагестанского филиала ПАО «РусГидро»***

***Для Гергебельской ГЭС.*** Выполнено определение источника фильтрации на низовой грани плотины и разработка мероприятий по ограничению их проявлений.

***Для Ирганайской ГЭС.*** Выполнен комплекс специальных исследований фильтрационного режима основания низовой упорной призмы грунтовой плотины и примыкающей территории нижнего бьефа. Выполнен анализ данных натурных наблюдений за положением поверхности депрессии, геофизическими методами проверены гипотезы причин подъема поверхности депрессии в низовой упорной призме. Дан прогноз дальнейшего изменения фильтрационного режима.

***Для Гоцатлинской ГЭС.*** Выполнен осмотр, эндоскопия и проверка чувствительности пьезометров с оценкой их технического состояния. Выполнена обработка данных натурных наблюдений за ГТС, разработана трехмерная конечно-элементная модель земляной плотины Гоцатлинской ГЭС. Выполнена корректировка состава КИА.

***Для Чирюртской ГЭС-1.*** Выполнено комплексное обследование механического оборудования ГТС и здания ГЭС. Проведено визуальное и инструментальное обследование напорных трубопроводов, выполнены поверочные расчеты прочности трубопроводов с учетом их фактического состояния.

***Для Гунибской ГЭС.*** Выполнены подготовительные работы для проведения натурных гидравлических исследований пропускной способности глубинного эксплуатационного водосброса.

#### ***Для Бурейской ГЭС***

Выполнено исследование процессов фильтрации и деформации оснований ГТС, в том числе геофизическими методами.

Проведено обследование проточной части агрегатного блока №1 Бурейской ГЭС. Выданы рекомендации по устранению выявленных дефектов.

Проведен визуальный осмотр строительных конструкций, даны рекомендации по их дальнейшей эксплуатации.

#### ***Для Нижне-Бурейской ГЭС***

Выполнена разработка проекта оборудования грунтовой плотины наблюдательной сетью с использованием метода электротомографии.

### ***Для Богучанской ГЭС***

Проведена работа по геоэлектрическому контролю развития фильтрационных процессов на участке асфальтобетонной диафрагмы каменно-набросной плотины. Выполнено исследование причин водопроявлений в правобережной цементационной штольне Богучанской ГЭС.

Выполнено обследование аварийно-ремонтных затворов гидроагрегатов и пазовых конструкций, разработаны рекомендации по устранению дефектов и повреждений.

Выполнена разработка и калибровка математических конечно-элементных расчетных моделей системы «каменно-набросная плотина - основание».

### ***Для Зейской ГЭС***

Проведено визуальное и инструментальное обследование аварийно-ремонтного затвора, составлено заключение о состоянии обследованного затвора и представлены рекомендации по устранению выявленных дефектов.

### ***Для Чиркейской ГЭС***

Проведено обследование четырёх турбинных водоводов Чиркейской ГЭС. В составе работ выполнено визуально-инструментальное исследование стальной оболочки турбинных водоводов: полный осмотр внутренней поверхности, толщинометрия, твердометрия, магнитная структуроскопия, визуальное обследование бетонной облицовки водоводов, подготовлены рекомендации по дальнейшей эксплуатации сооружений.

### ***Для Усть-Среднеканской ГЭС***

Выполнено предварительное визуальное и выборочное инструментальное обследование (ультразвуковой и механический методы) бетона сооружений. Проведен анализ результатов ранее выполненных лабораторных исследований бетона сооружений. Выданы программа проведения обследования на 2021 год и предварительное заключение о техническом состоянии ГЭС Усть-Среднеканской ГЭС. Выполнено обобщение материалов гидравлических исследований.

### ***Для других ГЭС***

#### ***Для Каскада Вилюйских ГЭС ПАО «Якутскэнерго»***

Выполнены работы по теме «Ежегодная экспертная оценка состояния ГЭС КВГЭС с применением методов расчетных исследований прочностных характеристик всех основных элементов напорного фронта». Определена методами неразрушающего контроля остаточная прочность железобетонных конструкций ГЭС напорного фронта; выполнена оценка состояния пьезометрических и термометрических скважин. Проведено визуальное и инструментальное обследование сегментного затвора водосброса, расположенного в конце подводящего канала ГЭС-1.

#### ***Для Светлинской ГЭС***

Проведён комплекс полевых гидрографических работ по батиметрической съёмке русловой части р. Вилюй между створами Каскада Вилюйских ГЭС-1,2 и Светлинской ГЭС для исследований по математическому моделированию гидравлических условий с целью обоснования возможности подъёма подпорного уровня воды у Светлинской ГЭС.

Проведены лабораторные исследования грунтов тела и основания правобережной каменно-земляной плотины. Выполнены геофизические исследования грунтовых сооружений методами электромагнитной томографии.

#### ***Для Ленского БВУ***

Проведена доработка Проекта Правил использования водных ресурсов Вилюйского водохранилища с учетом актуализации гидрологических характеристик и проведенных вариантных водноэнергетических расчётов.

#### ***Для АО «Татэнерго» – Нижнекамская ГЭС***

Выполнены поверочные расчеты устойчивости здания ГЭС и разделительного бычка, фильтрационной прочности основания в предположении о полном отсутствии гашения напора под понуром с учетом местных условий фильтрации по выделенным участкам здания ГЭС.

Обследовано состояние напорных пьезометров, установленных в потерне здания ГЭС и водосливной плотине, с определением объемов работ по ремонту, реконструкции, замене.

#### ***Для Братской ГЭС***

Выполнена работа по модернизации дренажных систем ГТС левого берега, которая состояла из трех этапов: предпроектное обследование, проектная документация и рабочая документация.

Выполнены работы по проверке и уточнению критериев безопасности по отметкам уровней воды в пьезометрах левобережной и правобережной грунтовых плотин; разработке технических решений по повышению точности измерения расходов в дренажном туннеле №2 левобережной грунтовой плотины.

#### ***Для ПАО «Колымаэнерго», филиала «Колымская ГЭС им. Фриштера Ю.И.»***

Выполнен анализ результатов мониторинга ГТС и КИА; уровня безопасности, надежности и технического состояния, анализ результатов работ, законченных в рамках программы НИР, а также материалов обследований и изысканий, выполненных по заданию проектных организаций при разработке проектной документации.

#### ***Для ООО «Евросибэнерго – Гидрогенерация»***

Для Иркутской ГЭС выполнен анализ комплексного обследования пьезометрической сети правобережной плотины по результатам видеоконтроля и организации контроля уровня воды в дренажном озере правобережной плотины.

#### ***Для ГЭС АО «НТЭК»***

Выполнены работы по «Надзору за техническим состоянием и безопасной эксплуатацией гидротехнических сооружений Усть-Хантайской ГЭС и Курейской ГЭС АО «НТЭК», составлены выводы и рекомендации по состоянию плотины Усть-Хантайской ГЭС в 2020 году.

#### ***Для Белопорожских МГЭС***

Выполнено исследование по выявлению причин образования прорана в грунтовой плотине МГЭС с разработкой технических решений по ее восстановлению.

Дана оценка состояния грунтовой плотины МГЭС перед наполнением водохранилища и рекомендации по подъему уровней до НПУ.

#### ***Для филиала «Невский» ПАО «ТГК-1»***

Проведена оценка состояния механического оборудования объектов ТГК-1: «Каскад Вуоксинских ГЭС», «Каскад Ладожских ГЭС», «Малая Лужская ГЭС». Проведена оценка имеющейся документации по ремонтам и обследованиям, оценка работы служб мониторинга станций, проведен анализ выполненных работ по ремонту и обследованию и оценка достаточности планируемых работ.

### ***3.2.3. Эксплуатация и ремонт ТЭЦ, ТЭС и ГРЭС***

#### ***Для Магаданской ТЭЦ ПАО «Магаданэнерго»***

Разработан проект реконструкции золошлакоотвала в площадку складирования сухой золы.

#### ***Для филиала «Каширская ГРЭС» АО «Интер РАО»***

Выполнены анализы специфических ингредиентов на золошлакоотвале и прилегающей территории.

#### ***Для АО «Чукотэнерго»***

Выполнен комплексный анализ состояния ГТС Эгвекинской ГРЭС с оценкой прочности, устойчивости и эксплуатационной надежности.

***Для ФГУП «ГХК»***

Проведено обследование дамбы №1 золошлакоотвала №1 котельной ПТЭ.

***Для ВФ АО «Апатит»***

Выполнены поверочные гидроаэротермические расчеты градиен для технологической системы производства серной кислоты СК-800 и утилизационной тепловой электростанции Волховского филиала АО «Апатит».

Разработаны технические решения по компоновке сооружений отвала в границах существующего землеотвода. Выполнен расчёт ёмкости и срока эксплуатации отвала. Подготовлены рекомендации по расширению отвала для увеличения срока эксплуатации.

***Для Интинской ТЭЦ Филиала «Коми» ПАО «Т Плюс»***

Проведены комплексные контрольные наблюдения при проведении мониторинга безопасности гидротехнических сооружений.

***Для Автозской ТЭЦ-15 филиала «Невский» ОАО «ТГК-1»***

Выполнено визуальное обследование фундамента агрегата после снятия оборудования. Выявлены дефекты и повреждения бетона, произведена оценка глубины промасленной зоны, подготовлены рекомендации по восстановлению бетонного покрытия.

***Для Хабаровской ТЭЦ-3***

Выполнены инженерно-гидрометеорологические изыскания в рамках работ по разработке проекта по обеспечению бесперебойного водоснабжения.

Проведены эксплуатационные предпроектные испытания градиен. Выполнены тепловые расчеты охлаждающей способности градиен. Разработана проектная и рабочая документация по реконструкции башенных градиен.

***Для ТЭЦ АО «НТЭК»***

Выполнено инструментальное обследование температурных скважин и геофизические исследования грунтов основания резервуара №5 ТЭЦ-3, составлены выводы и рекомендации по устройству контрольно-измерительной аппаратуры.

Выполнены работы по «Надзору за техническим состоянием и безопасной эксплуатацией гидротехнических сооружений ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, УТВС АО «НТЭК».

***Для Артемовской ТЭЦ - АО «Дальневосточная генерирующая компания»***

Выполнен авторский надзор за ходом строительства яруса наращивания золоотвала №1 в соответствии с ранее выполненной проектной документацией, получившей положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза».

***Для Читинской ТЭЦ-1***

Проведено рекогносцировочное обследование золошлакоотвала №2, разработаны задания и программы работ на инженерные изыскания, выполнено сопровождение изысканий, проведены общественные слушания. Разработанная проектная документация передана Заказчику для прохождения государственной экологической экспертизы.

***Для Читинской ТЭЦ-2***

По объекту «Реконструкция существующего золоотвала Читинской ТЭЦ-2» разработаны задания и программы на инженерные изыскания для строительства; выполнено обновление разделов

проектной документации в соответствии с изменениями границ земельного участка. Документация передана Заказчику для прохождения государственной экологической экспертизы.

***Для филиала «Сургутская ГРЭС-1» ПАО «ОГК-2»***

Проведена оценка прочности, устойчивости и эксплуатационной надежности гидротехнических сооружений, с разработкой рекомендаций и технических решений по ремонту и восстановлению конструкций ГТС.

***Для филиала «Красноярская ГРЭС-2» ПАО «ОГК-2»***

Разработаны предложения по реконструкции золоотвала с устройством буферной емкости.

***Для Нижневартовской ГРЭС***

Выполнено техническое обследование строительных конструкций фундаментов турбоагрегатов энергоблоков № 1, 2 с применением комплекса методов и средств неразрушающего контроля.

**3.2.4. Безопасность гидротехнических сооружений**

В рамках деятельности **Аналитического центра ПАО «РусГидро»** оказаны информационно-аналитические услуги по обеспечению безопасности и надежности гидротехнических сооружений филиалов ПАО "РусГидро", а также «Богучанской ГЭС», АО «Чукотэнерго», Каскада Вилюйских ГЭС.

В рамках оказания информационно-аналитических услуг проведена информационно-аналитическая поддержка принятия решений, направленных на обеспечение безопасности и надежности ГТС гидроэлектростанций, безопасности, надежности и эффективности оборудования производственных комплексов, включающая:

- Анализ результатов мониторинга гидротехнических сооружений (ГТС) совместно со службой мониторинга оборудования и ГТС (СМО и ГТС) Филиалов.

- Анализ уровня безопасности, надежности, технического состояния и технического совершенства ГТС филиалов.

- Анализ результатов работ, законченных в рамках программы НИОКР и программ НИР филиалов Общества, а также материалов обследований и изысканий, выполненных по заданию проектных организаций при разработке проектной документации на проведение работ по ТПиР филиалов.

- Анализ уровня эксплуатации ГТС филиалов.

- Анализ достаточности и эффективности работы систем мониторинга ГТС филиалов и Общества.

- Разработку и обоснование мероприятий по обеспечению безопасности и надежности ГТС, для включения в состав производственных программ филиалов и Общества.

- Разработку и обоснование мероприятий по дополнительным изысканиям и исследованиям, направленным на получение дополнительной информации по состоянию ГТС для включения в программы НИОКР, НИР и ТПиР филиалов Общества.

- Разработку и обоснование мероприятий по модернизации и развитию информационно-аналитических систем, систем мониторинга ГТС для включения в производственные программы филиалов и Общества.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в 2020 году выполнялись следующие работы по безопасности гидротехнических сооружений.

***Для Бурейской ГЭС***

Выполнено исследование и дана оценка напряженно-деформированного состояния плотины и основания гидротехнических сооружений Бурейской ГЭС по данным наблюдений по геодезической и

дистанционной КИА за 2009–2020 гг., определена установившаяся схема статической работы плотины и ее основания.

#### ***Для Нижне-Бурейской ГЭС***

Выполнены: анализ результатов мониторинга ГТС, уровня безопасности, надежности и технического состояния ГТС, достаточности и эффективности работы систем мониторинга ГТС; разработка и обоснование мероприятий по обеспечению безопасности и надежности ГТС; по модернизации и развитию информационно-аналитических систем, систем мониторинга ГТС для включения в состав производственных программ.

#### ***Для Саяно-Шушенской ГЭС***

Выполнено инструментальное определение собственных частот колебаний агрегатных блоков здания ГЭС. Выполнено ежегодное техническое сопровождение «Алгоритма определения оптимального режима наполнения-сработки водохранилища СШГЭС в зависимости от технического состояния ГТС».

#### ***Для Дагестанского филиала ПАО «РусГидро»***

Проведено обследование состояния анкерных тяжей Чиркейской ГЭС.

#### ***Для Усть-Илимской ГЭС - ПАО «Иркутскэнерго»***

Выполнено диагностическое обследование закладной дистанционной контрольно-измерительной аппаратуры в бетонной плотине (было обследовано 1448 датчиков). Проведен анализ базы и банка данных ИДС DEDALUS.

#### ***Для Богучанской ГЭС***

Выполнен комплексный анализ и обобщение результатов натурных наблюдений за напряжённо-деформированным состоянием, фильтрационным и температурным режимами ГТС, перемещениями системы «плотина – основание», напряжённым состоянием водоводов и здания ГЭС. Дана оценка состояния сооружений гидроузла за период работы в режиме постоянной эксплуатации и рекомендации по обеспечению дальнейшей безопасной эксплуатации ГТС. Выполнена проверка соответствия диагностических показателей состояния ГТС критериям их безопасности.

#### ***Разработаны критерии безопасности гидротехнических сооружений для:***

**ГЭС:** Светлинской, Князегубской, Иовской ГЭС, Нива ГЭС–1, 2, 3, малых ГЭС Дагестанского филиала ПАО «РусГидро» (Курушская, Ахтынская, Аракульская, Амсарская, Магинская ГЭС), Акбашской ГЭС, Мухольской ГЭС, Аушигерской ГЭС Кабардино-Балкарский филиала, Эзминской и Дзауджикауской ГЭС Северо-Осетинский филиала ПАО «РусГидро».

**ТЭС – ГТС** Сосногорская ТЭЦ ПАО «Т Плюс».

#### ***Разработаны декларации безопасности гидротехнических сооружений для:***

**ГЭС:** Ирганайской ГЭС, Майнской ГЭС, Каскада Вилюйских ГЭС, Усть-Хантайской ГЭС, Павлодольской ГЭС, Акбашской ГЭС, Мухольской ГЭС, Чиркюртской ГЭС-1,2 и Гельбахской ГЭС, малых ГЭС Дагестанского филиала ПАО «РусГидро» (Курушской, Ахтынской, Аракульской, Амсарской, Магинской ГЭС), Эзминской и Дзауджикауской ГЭС, Красноярской ГЭС, Нижнекамской, Нижегородской ГЭС, Колымской ГЭС, Гоцатлинской ГЭС, Новотроицкой ГЭС, ГЭС-1, Егорлыкской ГЭС, Светлинской ГЭС, Князегубской ГЭС, Иовской ГЭС, Серебрянской ГЭС-2, Ондской ГЭС и Сегозерского гидроузла.

**ТЭЦ и ГРЭС:** ГТС АО «ЗабТЭК», золоотвал №3 Новосибирской ТЭЦ-4, насосная станция первого подъема ООО «РК-Гранд», Каширская ГРЭС, ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2 ООО «Воркутинские ТЭЦ», пруд-накопитель сточных вод ОАО «Волжский абразивный завод».

**АЭС:** Кольской АЭС, пруд-накопитель энергоблока №5 Нововоронежской АЭС, I и II очереди Курской АЭС.

**Выполнен «Расчет вероятного вреда, который может быть причинен в результате аварии ГТС», для:**

**ГЭС:** Ирганайской ГЭС, Майнской ГЭС, Каскада Вилюйских ГЭС, Павлодольской ГЭС, Акбашской ГЭС, Мухольской ГЭС, Чирюртской ГЭС-1,2 и Гельбахской ГЭС, Малых ГЭС Дагестанского филиала (Курушской, Ахтынской, Аракульской, Амсарской, Магинской ГЭС), Эзминской и Дзауджикауской ГЭС Северо-Осетинского филиала ПАО «РусГидро», Светлинской ГЭС, Княжегубской, Иовской ГЭС.

**ТЭС** – ГТС ТЗЦ-14 ПОА «ТГК-1».

**Проведен многофакторный анализ ГТС:** Комплекса ГТС СЗШО ТЭЦ-2 ООО «Воркутинские ТЭЦ», филиала ПАО «ОГК-2» - Сургутская ГРЭС-1.

**Проведены преддекларационные обследования ГТС для:**

**ГЭС:** Воткинской ГЭС, Гоцатлинской ГЭС, Новотроицкой ГЭС, Егорлыкской ГЭС, Нижегородской ГЭС, Светлинской ГЭС, Княжегубской ГЭС, Иовской ГЭС, Нива ГЭС–1, 2, 3, Серебрянской ГЭС-2, Верхне-Териберской ГЭС, Нижне-Териберской ГЭС, Ондской ГЭС и Сегозерского гидроузла, Малых ГЭС Дагестанского филиала ПАО «РусГидро» (Курушской, Ахтынской, Аракульской, Амсарской, Магинской ГЭС), Акбашской ГЭС, Мухольской ГЭС, Аушигерской ГЭС Кабардино-Балкарского филиала ПАО «РусГидро».

**ТЭЦ и ГРЭС:** филиалов ООО «Байкальская энергетическая компания»: ТЭЦ-11, Ново-Зиминская ТЭЦ, ТЭЦ-6.

**АЭС:** I и II очереди Курской АЭС.

**Разработаны другие документы:**

- Правила эксплуатации, паспорта безопасности и паспорта ГТС АО «СИБЭКО» Новосибирская ТЭЦ-4 (золошлакоотвал №3).

- Разработка технического паспорта для насосной станции № 182 Яхромского РГС.

**Осуществлена разработка проекта мониторинга безопасности комплекса ГТС для:**

Воркутинских ТЭЦ, Новосибирской ТЭЦ-4 (золошлакоотвал №3).

**Для ПАО «ТГК-1»** выполнена работа по обеспечению безопасности и надежности при эксплуатации гидротехнических сооружений филиала «Невский».

### **3.2.5 НИР по «Комплексу защитных сооружений Санкт-Петербурга от наводнений»**

Проводилась оценка состояния сооружений КЗС по результатам визуальных осмотров и наблюдений, приборно-водолазных обследований, специальных исследований, выполненных ремонтных работ, данных измерений по закладной и геодезической КИА за 2020 г. Составлены годовой отчет с выдачей заключения о состоянии гидротехнических сооружений КЗС и программа работ по повышению уровня безопасности ГТС на 2020 год и перспективу.

Выполнен Расчет вероятного вреда, который может быть причинен жизни, здоровью физических лиц, имуществу физических и юридических лиц в результате аварии ГТС КЗС в ценах 2020 г. Выполнена корректировка Критериев безопасности ГТС КЗС. Проведено преддекларационное обследование гидротехнических сооружений Комплекса защитных сооружений г. Санкт-Петербурга от наводнений.

Произведен анализ причин возникновения аварий ГТС с уточнением перечня возможных на ГТС сценариев возникновения и развития аварий с оценкой вероятностей их реализации. Согласованы проектные решения по реализации мероприятий по обеспечению безопасности ГТС КЗС.

Обеспечивалось научно-техническое сопровождение работ по ремонту гидротехнических



сооружений КЗС:

- проводилось сопровождение комплекса работ по текущему ремонту подводной и надводной частей отдельных пролетов водопропускного сооружения В-3 с использованием плавучих ремонтных затворов;
- проанализированы причины протечек в автодорожном тоннеле
- рассмотрены и согласованы Проект производства работ и Технологические карты по ремонту бетонных поверхностей причалов вспомогательного флота судопропускных сооружений С-1 и С-2;
- выполнены испытания контрольных образцов ремонтных материалов;
- определена толщина металлических мембран в опорах автодорожного моста судопропускного сооружения С-2;
- произведена систематизация, обобщение и пересчет имеющихся данных по закладной КИА за 2020 г.
- обобщены результаты мониторинга за деформациями рам батопортов судопропускного сооружения С-1.

Проводилось сопровождение работ по организации исследований по коррозионному воздействию окружающей среды на бетонные и железобетонные конструкции ГТС КЗС.

### **3.2.6. Сейсмостойкость энергетических сооружений**

#### ***Для ПАО «РусГидро»***

##### ***Обработка и анализ данных по установленной на объектах АССК***

Выполнена обработка, анализ данных сейсмометрических наблюдений, определен уровень вибраций и частотный состав колебаний ГТС Камской ГЭС и Волжской ГЭС.

##### ***Для Бурейской и Нижне-Бурейской ГЭС***

В рамках аналитической обработки данных систем сейсмических наблюдений дана оценка функционирования сейсмометрической сети АССК в 2020 году. Выполнена обработка и интерпретация данных сейсмологических наблюдений по локальной сейсмологической сети с составлением регионального каталога сейсмособытий. Проведено ежегодное техническое обслуживание АССК.

##### ***Для филиала ПАО «РусГидро» - «Дагестанский филиал»***

Выполнена обработка и анализ данных по установленной АССК на ГТС Ирганайской, Миатлинской, Гоцатлинской, Гергебильской, Гунибской ГЭС, Гельбахской и Чирюртской ГЭС-1, 2. Сейсмометрическая аппаратура на объектах производила запись в режиме дежурства. Выполнена обработка и анализ результатов измерений.

Выполнено техническое обслуживание сейсмометрической сети на станциях Дагестанского филиала согласно регламенту. Было отремонтировано и полностью восстановлено оборудование АССК Ирганайской ГЭС и восполнен комплект ЗИП.

##### ***Для филиала ПАО РусГидро – Каскад Кубанских ГЭС***

Выполнено динамическое тестирование гидротехнических сооружений Барсучковской группы ГЭС и Сенгилеевской группы ГЭС. На основании выполненных динамических тестовых испытаний актуализированы «Типовые динамические паспорта гидротехнических сооружений».

##### ***Для Северо-Осетинского филиала ПАО «РусГидро»***

Выполнено техническое обслуживание АССК Эзминской, Зарамагской ГЭС-1, Головной Зарамагской ГЭС.

В рамках проекта Комплексной реконструкции Гизельдонской ГЭС, Дзауджикауской ГЭС, Эзминской ГЭС и Беканской ГЭС выполнены расчетные исследования по оценке сейсмостойкости ГТС. По результатам выполненных расчетов были даны рекомендации по армированию.

### **3.2.7. Проведение НИР для АЭС**

#### ***Для АЭС Аккую в Турецкой Республике***

Разработаны методы укрепления скальных пород на участках карстовых образований.

#### ***Для АЭС Пакш-II***

Выполнен комплекс расчетов по обоснованию механической прочности мостового сооружения 90UQY АЭС Пакш II с уточнением его конструкции.

В рамках работы по экспериментальному обоснованию работоспособности фильтров баков-приямков САОЗ АЭС «Пакш II» блоков 5 и 6 выполнены экспериментальные лабораторные исследования на модели, анализ полученной информации.

#### ***Для Белоярской АЭС***

Выполнена работа по анализу имеющейся технической документации, разработана и согласована с генпроектировщиком программа многофакторного исследования состояния ГТС.

#### ***Для Ростовской АЭС***

Проведены дополнительные исследования влияния продувки градилен энергоблоков №№ 3 и 4 Ростовской АЭС на термический и гидрохимический режимы водоёма-охладителя и приплотинного участка Цимлянского водохранилища. Рассмотрены различные варианты осуществления продувки в круглогодичном режиме с учётом особенностей гидрологического режима.

Проведены геодезические измерения и диагностика состояния пьезометрических скважин., расположенных на плотине водоема-охладителя.

#### ***Для Курской АЭС-2***

В рамках работ по разработке технологии и рекомендаций по бетонированию монолитных густоармированных конструкций с использованием самоуплотняющихся бетонов и добавок, ускоряющих твердение бетона, в том числе при бетонировании больших размеров захваток, были разработаны технологические регламенты на бетонирование конструкций.

Скорректированы номинальные составы бетона заданного качества с учетом изменения характеристик материалов на основе самоуплотняющихся бетонных смесей. Разработаны основные положения по производству бетонных работ при возведении конструкций зданий Курской АЭС-2.

#### ***Для ПИИ ООО «Enter Cement» (Узбекистан)***

Разработаны требования к качеству заполнителей и мелкодисперсных наполнителей с учетом требований к бетону и технологии бетонных работ при возведении сооружений Узбекской АЭС.

### **3.2.8. Работы для организации ТЭК на шельфе**

#### ***Для АО «Институт Гидропроект»***

Выполнено геотехническое сопровождение по объекту: «Площадка перспективного развития» в рамках реализации проекта «Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений (ЦСКМС). Комплекс для строительства оснований гравитационного типа и интеграции верхних строений. Комплекс для изготовления модулей верхних строений».

#### ***Для ООО «Сварог»***

Проведены лабораторные исследования грунтов по ASTM по проекту: «Работы по геологическим и гидрологическим исследованиям на объекте «Морской газопровод «Норд Стрим». Береговой участок. Россия».

***Для «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани»***

Выполнена оценка состояния защитного слоя бетона опор на платформах Лун-А и ПА-Б по предоставленным Заказчиком фотоматериалам визуального осмотра опор.

***Для проекта «Арктик СПГ-2»***

В рамках работы по оказанию услуг проектирования для строительства в рамках Проекта АРКТИК СПГ-2 выполнено: подготовка СТУ после одобрения Минстроем; анализ расхождений между РД и ПД; обновление Проекта, поддержка и содействие при прохождении Экспертизы (на этапе Рабочего проектирования); постоянная проверка документации Detail Design на предмет ее соответствия ПД; проверка расчетных записок в части строительства и конструктивных решений на соответствие российским нормативам; РД на мембрану СПГ; выпуск комплектов РД по защите от размывов, обратной засыпке, подготовке основания на месте установки в западной части Гыданского полуострова. Осуществлялся авторский надзор за возведением ОГТ-1 и ОГТ-2 в сухих доках компании «НОВАТЭК-Мурманск» в поселке Белокаменка.

Выполнены расчеты прочности и несущей способности системы «сооружение – основание» с учетом фактического состояния причала Универсальный для оценки возможности установки на причал мобильных кранов Liebherr LHM 420. Для выполнения расчетов в программном комплексе PLAXIS были разработаны модели участка причала для наиболее характерных инженерно – геологических условий по длине причала. При выполнении расчетов учитывалось влияние на несущую способность причала выявленных дефектов. По результатам выполненных расчетных исследований были сделаны выводы, что установка крана Liebherr LHM 420 без дополнительного усиления причала недопустима. Кроме того, было рекомендовано проведение комплексного обследования причала, разработаны и обоснованы предложения по оптимизации конструктивных решений.

Выполнены работы по подбору и подтверждению растворов легкого бетона и модифицированного бетона нормальной плотности, включая лабораторные и полевые исследования.

***Для ООО «Сарен Б.В.»***

Выполнялось инженерно-техническое сопровождение строительства в части бетонных работ и разработка технологических регламентов на производство бетонных работ для конструкций ОГТ. Выпущены карты подбора состава бетона для конструкций ОГТ.

Проведены исследования влияния газового конденсата на модифицированный бетон. Разработаны и согласованы в Росреестре Технические Условия на легкий и модифицированный бетон. Разработаны составы легкого и модифицированного бетона с альтернативными легкими заполнителями.

В рамках проекта АРКТИК СПГ-2 выполнена разработка процедуры ведения анализа расхождений между документацией стадии Детал Дизайн и Проектной Документацией и процедуры ведения анализа отклонений между Конструкторской и Технической Документацией на изготовление ОГТ.

***Для компании Saipem S.P.A. (Франция)***

В рамках договора на оказание инжиниринговых и консультационных услуг по вопросам разработки предпроектной и проектной документации на стационарный прибрежный терминал для производства, хранения и отгрузки сжиженного природного газа и стабильного газового конденсата на основаниях гравитационного типа выполнена окончательная передача Заказчику пакета разработанной документации.

### **3.2.9. Прочие работы по профилю Института**

#### ***Исследования для организаций Санкт-Петербурга и Ленинградской области***

##### ***Для ООО «ЛСР. Строительство – Северо-Запад»***

Выполнены испытания образцов призм бетона на осевое растяжение и растяжение при изгибе. По результатам испытаний установлена средняя прочность бетона на растяжение.

##### ***Для Санкт-Петербургского государственного технологического института***

Проведены исследования образцов бетона, подвергшихся биокоррозии в натуральных условиях прибрежной зоны Баренцева моря. Изучен полный филогенетический состав микробных сообществ в пробах воды и донных осадков, отобранных в прибрежной зоне Финского залива Балтийского моря в районе КЗС Санкт-Петербурга.

##### ***Для ЗАО «Жилкомэкспертиза»***

Проведено техническое обследование золоотвала Угольной гавани Санкт-Петербурга. Разработан состав глиноцементобетона для изготовления противофильтрационной «стены в грунте» из буросекущихся свай, выполняемой в теле грунтовой перемычки из скального грунта мелкой фракции.

##### ***Для ООО «СК «ГИДРОКОР»***

Дано заключение о работоспособности предусмотренного проектом перехватывающего дренажа, его способности обеспечить эффективный сбор и отведение фильтрата, а также оценка принятой в проекте методики расчета объема образования фильтрата.

##### ***Для ФЭИ ГУП «ТЭК СПб»***

Выполнены проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы по модернизации котельных в части устройства контрольных скважин пьезометров для наблюдения за уровнем грунтовых вод на объектах ГУП «ТЭК СПб».

#### ***Научно-исследовательские работы по профилю Института для организаций РФ и зарубежных заказчиков***

##### ***Для АО «Механобр инжиниринг»***

Определены физико-механические характеристики хвостовых отложений и выполнена разработка гидродинамической модели движения и осаждения пульпы в хвостохранилище в рамках проекта «Горно-обогатительный комбинат на месторождении «Песчанка» производительностью 70млн.т/год».

Определены физико-механические свойства хвостов лабораторным методом, для проектирования объекта «Развитие сооружений хвостового хозяйства ЕВРАЗ КГОК» «Качканарский горно-обогатительный комбинат».

Выполнена работа «Расчет статической и сейсмической устойчивости дамбы хвостохранилища ГОК «Белая Гора»: расчеты устойчивости откосов дамбы с учетом статического и сейсмического воздействия и фильтрации; расчет осадки основания дамбы.

Выполнена работа «Расчёт устойчивости ограждающей дамбы хвостохранилища Ново-Широкинского рудника»: анализ проектных и изыскательских данных, фильтрационные расчеты с определением положения кривой депрессии и фильтрационного расхода через тело дамбы, расчеты устойчивости при существующем состоянии дамбы и с учетом наращивания до проектных отметок, определение смещения и осадки дамб обвалования ярусов наращивания.

Выполнены работы «Расчет устойчивости ограждающей дамбы второго поля хвостохранилища «Лебяжье» для обоснования возможности наращивания ограждающей дамбы до отметки 69,0 м» и «Расчетное обоснование проектных решений по дамбе третьего поля

хвостохранилища «Лебяжье»: расчеты устойчивости и напряженно-деформированного состояния дамб, а также их температурного состояния; дан прогноз формирования фильтрационно-термического режима грунтов в теле дамб и их оснований на этапах строительства и эксплуатации; разработаны рекомендации по обеспечению надежности конструкций ограждающих дамб хвостохранилищ.

***Для АО «Институт Гипростроймост Санкт-Петербург»***

Выполнен контроль качества проектирования и научно-техническое сопровождение проектной документации резервуаров хранения СПГ по объекту: «Расширение резервуарного парка комплекса по добыче, подготовке, сжижению газа, отгрузке СПГ и газового конденсата».

Выполнен анализ исходных данных, принятых методик расчёта и конструирования; проверка адекватности принятых в ходе проектирования расчетных моделей; анализ расчетов конструктивных элементов; анализ нестандартных методик расчёта. Выполнена верификация расчетных моделей.

***Для ООО «Полюс Проект»***

Выполнены расчеты устойчивости, смещения и осадки дренажной дамбы хвостового хозяйства Вернинского ГОКа. Исследование устойчивости откосов сооружения, относящегося к I классу ГТС, проводилось при различных сочетаниях нагрузок, включая статические нагрузки и сейсмические воздействия уровня МРЗ. При выполнении расчетного обоснования применялся метод конечных элементов с использованием программного комплекса Plaxis2D.

После построения математической модели поперечного сечения дамбы и ее основания выполнялась калибровка расчетной модели в соответствии с наблюдаемыми деформациями путем подбора физико-механических характеристик хвостовых отложений. Затем выполнялись расчеты устойчивости на откалиброванной расчетной модели для определения необходимой конструкции пригруза, обеспечивающего нормативную устойчивость сооружения при основном и особом сочетаниях нагрузок.

***Для АО «НИПИгазпереработка»***

Разработаны специальные технические условия и комплект документов на инженерно-геологические изыскания для проектирования по объекту «Комплекс по производству, хранению, отгрузки сжиженного природного газа и стабильного газового конденсата на Салмановском (Утреннем) нефтеконденсатном месторождении. Завод по производству, хранению, отгрузки сжиженного природного газа стабильного газового конденсата на основаниях гравитационного типа».

***Для ООО «ИнжГео»***

Проведены лабораторные исследования грунтов в рамках комплексных инженерных изысканий по объекту «Завод по производству, хранению, отгрузке сжиженного природного газа и стабильного газового конденсата на основаниях гравитационного типа»

***Для ПАО «Мосэнерго»***

Оказаны услуги по обследованию гидротехнических сооружений, переработке технических паспортов и правил эксплуатации ГТС.

***Для МГУП «Мосводоканал»***

Выполнена разработка технических решений и обоснование вариантов выбора конструкций дренажных и водоотводящих систем территории нижнего бьефа в границах расположения гидротехнических сооружений Истринского ГУ Рублевской станции водоподготовки. Выполнена разработка прогнозной численной трехмерной геофильтрационной модели, откалиброванной на основе данных натурных наблюдений и инженерных изысканий.

***Для Вазузской гидротехнической системы АО «Мосводоканал»***

Выполнены работы по оценке достаточности и работоспособности существующей сети контрольно-измерительной аппаратуры на Кармановском гидроузле с разработкой рекомендаций по её дооснащению.

***Для АО «Серебро Магадана»***

Выполнено описание геологических колонок, кернов, пройденных при бурении скважин для установки КИА 6-ой очереди хвостохранилища ГОК «Лунное». Проведены лабораторные испытания грунтов.

***Для ТОО «Казцинк»***

Проведены лабораторные испытания грунтов легкой фракции, используемых при отсыпке пригруза ограждающей дамбы хвостохранилища.

Выполнено исследование грунта основания корпуса крупного дробления строящейся обогатительной фабрики, создание системы гидрогеологического мониторинга территории промплощадки ККД «Дальнезападный» АО «Жайремский ГОК».

Проведены проектно-изыскательские работы по оценке устойчивости северо-западного борта Зыряновского карьера.

Проведены поверочные расчеты осадок и кренов здания корпуса крупного дробления «Западный» и примыкающих сооружений с учетом результатов новых инженерно-геологических изысканий, выполненных в 2020 году, дан прогноз развития осадок фундаментных плит в период эксплуатации, определены деформации опорных конструкций основного оборудования.

Выполнены работы по анализу и оценке проектных решений на строительство корпуса крупного дробления «Дальнезападный» Был проведен анализ исходных данных по геологическому строению основания, разработана расчетная трехмерная геомеханическая модель системы «сооружения–основание» в ПК ABAQUS, выполнен расчёт осадок в процессе строительства и эксплуатации с учетом последовательности возведения примыкающих сооружений (пристройки и пандуса), проведена оценка напряженно-деформированного состояния системы «сооружение–основание» и прочности основных несущих строительных конструкций; выполнено сопоставление результатов поверочных расчетов с результатами, полученными при обосновании проектных решений, и требованиями нормативных документов. Разработано заключение о соответствии проектных решений здания ККД требованиям норм и условиям эксплуатации.

***Для ТОО «Институт Карагандинский Промстройпроект»***

Разработана проектная документация по проекту «Строительство объектов хвостового хозяйства и оборотного водоснабжения».

***Для «АрселорМиттал Темиртау» Казахстан***

Выполнены следующие работы:

- Разработка рабочего проекта реконструкции золошламонакопителя АО «АрселорМиттал Темиртау». Нарращивание дамбы до отметки 101,30 м, западная секция.

- Разработка мероприятий по устранению последствий трансформации прилегающей территории основания пригруза ограждающей дамбы золошламонакопителя и технических заданий на инженерные изыскания. Оценка принятых решений по конструкции дамбы наращивания.

***Для ТОО «ERG» (Казхром, Казахстан)***

Оказание услуг по независимой экспертизе безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений.

***Для АО «ЕЭК» (Евразийская Энергетическая Компания)***

Выполнены инженерно-гидрометеорологические изыскания района расположения Аксуской ТЭЦ (Республика Казахстан).

Выполнен технико-экономический расчет для 4 вариантов наращивания дамб золошлакоотвала №3 электростанции АО «ЕЭК», разработаны технические решения по обеспечению надежности, безопасности эксплуатации сооружения и недопущению негативного воздействия на окружающую среду.

#### ***Для АО «НИИ мостов»***

Для мостового перехода на 1436 км ПК 1 перегона Выходной – Кола Октябрьской ж.д., обрушение которого произошло во время половодья в июне 2020 г., были выполнены:

- анализ архивной технической документации по мосту и проводимых ранее ремонтных работ мостового перехода;
- гидрологические расчёты для определения обеспеченности, которой соответствовало весеннее половодье 2020 г. и в период, предшествующий обрушению мостового перехода;
- математическое моделирование режима течений в створе моста (включая определение величины гидродинамической нагрузки) вблизи мостовых опор и количественную оценку деформаций (размылов) дна вблизи мостовых опор, включая их 3D-визуализацию;
- разработка заключения о причине произошедшего технического происшествия;
- оценка развития кренов опор в процессе прохождения весеннего половодья 2020 г. с использованием разработанной трёхмерной расчётной модели в ПО ABAQUS;
- анализ влияния отсыпки пролёта «0 1», выполненной для стабилизации опоры №1 в процессе половодья, на устойчивость опор №1 и №2.

По результатам расчетов было выявлено, что отсыпка не имела длительного положительного эффекта на стабилизацию опоры №1, но при этом интенсифицировала размывы и смещения опоры №2. Однако, в целом, результаты оценки смещений опор подтвердили, что и при отсутствии отсыпки мост пришёл бы в аварийное состояние сутки спустя, после его фактического обрушения.

#### ***Для АО «Транснефть – Подводсервис»***

Выполнено математическое моделирование русловых деформаций с прогнозом развития на 10 лет на объектах ООО «Транснефть-Дальний Восток». Выполнен гидрологически обоснованный прогноз развития русловых деформаций в районе ППМТ «ВСТО – II» через р. Амур как в естественном состоянии, так и в случае проведения различных дноукрепительных инженерных мероприятий для принятия наиболее эффективного инженерного решения, предотвращающего размыв дна ниже профиля минимального заглубления подводного перехода.

#### ***Для АО «Полиметалл инжиниринг»***

Выполнены расчеты устойчивости и напряженно-деформированного состояния штабеля кучного выщелачивания 1-й очереди 3 этапа строительства на месторождении «Светлое» с учетом фильтрационного и температурного режимов: была разработана и откалибрована температурная модель основания и сооружения для расчетов в ПК ABAQUS методом конечных элементов, выполнен прогноз изменения температурного режима сооружения и основания в период эксплуатации и после ее завершения, получены результаты расчетов НДС и устойчивости штабелей совместно с оттаивающим основанием при статических и сейсмических нагрузках.

Выполнено расчетное обоснование надежности и безопасности в процессе строительства и эксплуатации для проектируемых сооружений ООО «Амурский гидрометаллургический комбинат» с учетом конструктивных и технологических особенностей сооружений. Расчеты напряженно-деформированного состояния, устойчивости и фильтрационного режимов выполнялись методом конечных элементов по программе PLAXIS.

#### ***Для Института «Якутнiproалмаз». АК «АЛРОСА» (ПАО)***

Выполнена разработка мероприятий по устранению фильтрации из хвостохранилища обогатительной фабрики №14 Айхальского ГОКа. Проведен анализ, структурирование и обобщение предоставленных Заказчиком проектных материалов, результатов инженерных изысканий, выполненных специальных исследований, годовых отчетов о состоянии сооружений

хвостохранилища.

***Для ПАО «Севералмаз», г. Архангельск***

Выполнены работы по разработке проектной и рабочей документации по проекту «ГОК на месторождении алмазов им. М.В. Ломоносова. Пусковой комплекс производительностью 4,0 млн. тонн руды в год. Хвостовое хозяйство с оборотным водоснабжением. Реконструкция».

***Для Куранахской золотоизвлекательной фабрики АО «Полус Алдан»***

Разработаны технические решения по устройству дополнительных ярусов наращивания первичной дамбы хвостохранилища суммарной высотой до 45 м. Проектом также предусмотрена система отвода поверхностного стока с прилегающей территории.

Выполнен комплекс полевых работ для определения фильтрационных и миграционных характеристик грунтов основания сооружения. Разработаны геофильтрационная и геомиграционная математические модели, с помощью которых была запроектирована система водоперехватывающих скважин, позволяющая исключить воздействие хвостохранилища на подземные воды.

Выполнен авторский надзор за ходом строительства сооружений.

***Для АО «Алданзолото»***

Выполнена разработка проектной и рабочей документации по объекту «Реконструкция хвостохранилища Куранахской золотоизвлекательной фабрики АО «Алданзолото» ГРК».

Проведено моделирование трассы под магистральный пульпопровод. Выполнен выпуск чертежной документации.

***Для ФКП «Управление заказчика капитального строительства Министерства обороны Российской Федерации»***

Проведены испытания образцов-кернов на морозостойкость, отобранных из железобетонных тетраподов Т-3, уложенных в конструкцию Южного мола на объекте капитального строительства «Основной пункт базирования «Каспий». Даны рекомендации по вопросам производства бетонной смеси и бетона.

***Для ООО «ПКГ Индустрия»***

Проведены лабораторные гидроаэротермические и аэродинамические исследования конструкции оросительного устройства градирни.

***Для ООО «НПО ВОДЭХ»***

Проведены лабораторные гидроаэротермические и аэродинамические исследования конструкции оросительного устройства градирни.

***Для ООО «Еврохим-Проект»***

Выполнено научно-техническое сопровождение проектирования, строительства и эксплуатации шламоохранилища на объекте капитального строительства «Усольский калийный комбинат. Хвостовое хозяйство».

***Для ООО «Белая Гора»***

Выполнены лабораторные испытания крупнообломочных грунтов, анализ материалов инженерно-геологических изысканий по объекту «Реконструкция хвостового хозяйства золотоизвлекательной фабрики горно-обогатительного комбината на месторождении «Белая Гора».

***Для ООО «РДМ»***

Выполнены лабораторные испытания крупнообломочных грунтов по объекту «Реконструкция «Ново-Широкинского рудника».

***Для Яковлевского горно-обогатительного комбината ООО «Корпанга»***



Выполнены работы по теме «Разработка основных технических решений по модернизации существующих гидротехнических сооружений по очистке шахтной воды, а также проектной и рабочей документации на опытный участок фитоочистных сооружений». Выполнены: разработка цифровой модели поверхности рельефа; моделирование дамб и расчет объемов и уровней водохранилища; расчет объемов грунтов; выпуск чертежной документации.

***Для КФ АО «Апатит»***

Выполнялась работа по разработке основных технических решений по объекту: «КФ АО «Апатит». Кировский рудник. Комплекс сооружений по отводу реки Лопарская, реки Юкспорйок и реки Гакман». Определен перечень мероприятий и объем инженерных изысканий, необходимых для реализации проекта. Разработаны рекомендации по максимально возможному отводу поверхностных и подземных вод реки Лопарской и реки Гакмана от подземного рудника и карьера. Обоснована технологическая возможность, экономическая эффективность с выдачей рекомендации по реализации проекта с учетом требований действующего законодательства.

***Для ООО «МИГРУП ПРОЕКТ»***

Выполнены лабораторные испытания отсыпаемых скальных грунтов «пригруза» ограждающей дамбы хвостохранилища флотации ЗИФ АО «Altyntau Kokshetau».

***Для АО «МРТС»***

Проведен комплекс расчетов уложенного трубопровода и специальных исследований грунтов.

Выполнены поверочные расчеты прочности и устойчивости секции 18 участка 3 южного ледозащитного сооружения терминала сжиженного природного газа и стабильного газового конденсата «Утренний» с учетом предложений по оптимизации проектных решений, разработанных на стадии «Рабочая документация» АО «МРТС», с целью подтвердить надежность конструкции или, при необходимости, внести предложения по корректировке. Расчеты выполнялись методом конечных элементов с использованием ПК PLAXIS3D. Разработаны предложения по корректировке конструкции для удовлетворения нормативным требованиям.

Проведен анализ проектной документации на строительство газопровода внешнего транспорта газа с Новопортовского НГКМ через Обскую губу, а также выполнены поверочные расчеты устойчивости газопровода для условий строительного периода до ввода в эксплуатацию. Даны рекомендации по корректировке проекта.

***Для АО «Стройизыскания»***

Проведено исследование слабых грунтов в рамках реализации проекта: «Строительство автомобильной дороги Владивосток – Находка – порт Восточный».

***Для ООО «АГМК»***

Проведены лабораторные исследования физических, физико-механических, фильтрационных характеристик техногенных грунтов.

***Для Михайловского ГОК - ОАО «Холдинговая компания «Металлоинвест»***

Проведена разработка цифровой модели поверхности рельефа, моделирование дамб и расчет объемов и уровней водохранилища.

Выполнена предпроектная проработка вариантов реконструкции систем гидрозащиты карьера от поверхностного стока р. Рясник с технико-экономической оценкой каждого варианта для выбора оптимального.

***Для ООО «Спецпроект 1»***

Проведено научно-техническое сопровождение при проектировании гидротехнических сооружений хвостового хозяйства горнодобывающего перерабатывающего предприятия на базе золоторудного месторождения «Павлик» (Магаданская область).

В процессе работы были решены следующие задачи:

- проанализированы материалы проектной документации на строительство новых и реконструкцию существующих ГТС хвостового хозяйства ЗИФ АО «Павлик»;
- выполнен анализ проектных решений по конструкциям противофильтрационного экрана, выполняемого из геосинтетических материалов или местных связных грунтов с разработкой рекомендаций по их применению в конструкции дамб, дренажей, а также в качестве инженерной защиты естественных склонов, техногенных насыпей и планировок на данной площадке;
- выполнены поверочные расчеты фильтрационной прочности систем «сооружение-основание» ГТС хвостового хозяйства, включая их склоновые примыкания;
- проведены поверочные теплофизические расчеты системы «сооружение - основание» с учетом влияния фильтрации на растепление / промерзание грунтов тела и основания ГТС. Выполнен долгосрочный прогноз температурного режима рассматриваемых сооружений;
- выполнены расчеты напряженно-деформированного состояния и устойчивости сооружений для основного и особого сочетаний нагрузок, включая сейсмическую нагрузку уровня ПЗ и МРЗ. Расчеты проводились с учетом поэтапного строительства дамб хвостохранилища, консолидации водонасыщенных грунтов и эксплуатационных нагрузок;
- проведено сопоставление результатов расчетов с ранее выполненными расчётными исследованиями;
- на основе выполненных исследований выявлены критичные факторы, влияющие на безопасную работу ГТС в период строительства и эксплуатации. Разработаны рекомендации по повышению уровня безопасности гидротехнических сооружений на период строительства, эксплуатации и ликвидации.

#### ***Для ФГБУ «Управление эксплуатации Большого Ставропольского канала»***

Выполнено научно-техническое сопровождение проектирования гидротехнических сооружений объекта «Реконструкция и восстановление отдельно расположенных гидротехнических сооружений и проведение берегоукрепительных работ на Первой очереди Большого Ставропольского канала, районы Карачаево-Черкесской Республики и Ставропольского края».

#### ***Для ФГБУ «Управление эксплуатации Кумских гидроузлов и Чограйского водохранилища».***

Выполнены поверочные расчеты устойчивости и фильтрационной прочности грунтов плотины Чограйского водохранилища на 2-х выбранных заказчиком створах на программном расчетном комплексе Plaxis-2D.

#### ***Для ООО «ЭКТОЭП»***

Проведены лабораторные гидроаэротермические испытания конструкций полимерных оросительных устройств различной степени загрязненности, изготовленных из решетчатых элементов и листов двойного гофрирования.

#### ***Для Hewitech GmbH & Co.KG (Германия)***

Проведены лабораторные аэродинамические исследования конструкции водоулавливающего устройства градирни типа DEP 156 PP «Spaser156/44 PP».

#### ***Для АО «Асарел-Медет» (Болгария)***

По объекту «Оценка возможности наращивания дамбы хвостохранилища «Люляковица» до отметки 900,00 м на основании изучения фондовых материалов: инженерные изыскания, проектная документация, результаты натурных наблюдений» выполнены следующие работы:

- Выполнены фильтрационные исследования хвостов, отобранных в хвостохранилище «Люляковица» специалистами АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»;
- Выполнено натурное моделирование работы вертикальных дрен в хвостохранилище;
- Выполнен анализ инженерных изысканий, выполненных ранее на объекте;
- Выполнен анализ и сравнение нормативной документации РФ и респ. Болгария в части

фильтрационной прочности и устойчивости грунтовых сооружений.

### **3.2.10. Наиболее важные нормативно-методические документы, разработанные и внедренные в 2020 году**

Из наиболее важных нормативно-технических документов в 2020 году в АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» были разработаны:

- Проект стандарта организации СТО ВНИИГ «Методика расчёта гидрологических характеристик техногенно-нагруженных территорий»;

- Проект национального стандарта ГОСТ Р «Гидротехника. Основные понятия. Термины и определения»;

- Проект национального стандарта ГОСТ Р «Гидротехнические сооружения в сейсмических районах. Геодинамический мониторинг. Общие требования»;

- Проект национального стандарта ГОСТ Р «Гидротехнические сооружения. Подводно-техническое обследование состояния гидротехнических сооружений и примыкающих к ним участков неукрепленного русла. Нормы и требования».

#### ***Информационно-аналитическое обеспечение деятельности института***

Выполнялась работа по актуализации и пополнению базы нормативно-технических документов («НТД ГЭС»).

Проведена актуализация и пополнение баз данных «Комплекса нормативно-технической, эксплуатационной, отчетной и справочной документации КЗС», состоящего из четырех автономных баз данных: нормативно-технической и эксплуатационной документации («НТД КЗС»), научно-технического обеспечения эксплуатации («НИР КЗС»), Стандарта эксплуатации («СТО КЗС») и справочной документации («СПР КЗС»).

### **3.2.11. Защита интеллектуальной собственности**

В 2020 году работа по защите интеллектуальной собственности Общества осуществлялась по следующим направлениям.

Проведена работа по двенадцати заявкам на изобретения и полезные модели, шесть из которых были подготовлены и отправлены на экспертизу в Федеральный институт промышленной собственности (ФИПС) Роспатента для получения патентов РФ. По поданным в предыдущие годы заявкам на изобретения и полезные модели Обществом получено десять охранных документов в виде патентов РФ, из которых – шесть патентов на изобретения и четыре патента на полезные модели.

Поддерживались в силе 106 патентов на изобретения и полезные модели, из них – 70 патентов на изобретения и 36 патентов на полезные модели.

Подготовлены и поданы в Федеральную службу по интеллектуальной собственности для официальной регистрации три заявки на программы для ЭВМ и после проведения экспертизы в Роспатенте получены три свидетельства о государственной регистрации программ на имя правообладателя – АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева». По лицензионному договору № КС-PZ-50-30/2020 передано право на использование (неисключительная лицензия) программы для ЭВМ № 2020617223 «Система мониторинга инженерных конструкций «Монитор» (СМИК «Монитор»).

Из официально зарегистрированных Обществом в Федеральной службе по интеллектуальной собственности объектов авторского права – программ для ЭВМ и баз данных были использованы при выполнении ряда договоров на проведение научно-исследовательских работ и услуг программы для ЭВМ № 2005610348 «Устойчивость», № 2003610916 «Программа расчёта течений со свободной поверхностью и переноса тепла в трёхмерной постановке на основе спектрально-логарифмической аппроксимации по глубине», № 2003610917 «Программный комплекс для расчёта планов течений,

переноса загрязнений, поля температур и донных деформаций», № 2013612999 «Информационно-диагностическая система DEDALUS (Дедал)» и база данных № 996009 «Автоматическая информационно-аналитическая система по паспортным данным ГЭС мира».

Совместно с отделом учета и отчетности была проведена оценка и постановка на учет в качестве нематериальных активов девяти объектов интеллектуальной собственности: пяти патентов на изобретения, трех патентов на полезные модели и одного свидетельства на программу для ЭВМ.

Продолжалась работа по комплектованию отраслевого патентного фонда в виде текущего пополнения и обработки патентной документации в области гидротехнического строительства и эксплуатации энергосистем.

### **3.2.12. Работа Ученого Совета**

В 2020 году состоялось 10 заседаний Ученого совета.

Был заслушан доклад Генерального директора Р.Н. Орищука на тему «Итоги деятельности института в 2019 году и задачи на 2020 год». В докладе были приведены результаты научной и производственной деятельности института, намечены задачи дальнейшего развития.

На двух заседаниях рассматривался отчет о деятельности Аналитического центра за 2019 год и первое полугодие 2020 года, сделанный директором Аналитического центра Е.А. Филипповой.

На трех заседаниях рассматривались отчеты работ, выполненных в рамках отдела Перспективных научно-исследовательских разработок, утверждены направления перспективных исследований отдела на 2020 год.

Работа «Анализ материалов проекта «Строительство Нижегородского низконапорного гидроузла» и проведение исследований по рассмотрению возможности реализации альтернативного варианта обеспечения судоходных условий на участке р. Волги от шлюзов Городецкого гидроузла до Нижнего Новгорода» рассматривалась на заседании Ученого совета. Выводы по результатам исследований были переданы в ПАО Русгидро для оценки целесообразности строительства Нижегородского низконапорного гидроузла.

Были проведены заседания УС, посвященные актуальным вопросам деятельности института, в том числе были заслушаны и обсуждены:

- результаты работ по теме «Экспериментальное обоснование работоспособности фильтров баков-прямоков САОЗ АЭС Пакш II, блоки 5 и 6, Венгрия»;
- основные результаты деятельности лаборатории «Долговечность бетонных и железобетонных сооружений и их конструктивных элементов» за 2019 – 2020 год.

На двух заседаниях рассматривались планы работ и отчеты Ученого совета и его секций.

Ряд заседаний Ученого совета был посвящен рассмотрению вопросов подготовки кадров высшей квалификации. Были заслушаны отчеты аспирантов о выполнении планов учебного года 2019 – 2020 гг. и даны рекомендации по переводу аспирантов на следующий год обучения.

В 2020 году обучение в аспирантуре проводилось по направлению 08.06.01- «Техника и технологии строительства», профилям программы 05.23.07 «Гидротехническое строительство». Для аспирантов были организованы лекционные, практические занятия и самостоятельная работа по специальным дисциплинам: Аспиранты опубликовали ряд статей в научных журналах «Гидротехническое строительство» и «Известия ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», приняли участие в конференциях.

В отчетном году был организован прием в аспирантуру. В аспирантуру поступило 3 человека. Успешно завершили обучение и получили свидетельство об окончании аспирантуры 2 человека. На конец 2020 года в аспирантуре обучалось 24 человека.

В диссертационном совете Д 999.187.02, созданном на базе АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» и «Санкт-Петербургского государственного политехнического университета Петра Великого», в 2020 году было защищено три диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук.

### **3.2.13. Издательская, рекламная, информационная деятельность**

В 2020 году выпущено четыре тома сборника научных трудов «Известия ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», учебное пособие для аспирантов «Гидроузлы и водохранилища как элементы водохозяйственных систем», пособие по английскому языку для аспирантов «Гидротехническое строительство. Hydraulic engineering», брошюра «Механические свойства каменной наброски грунтовых плотин», выполнено литературное редактирование и верстка монографии «Надежность гравитационных бетонных плотин на скальных основаниях».

В рамках Всероссийского конкурса «Лучшая учебная, методическая и научная публикация в области гидроэнергетики России – 2020», организованного Ассоциацией «Гидроэнергетика России», издания, выпущенные в АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева», стали победителями в номинациях «Лучшая научная публикация» и «Лучшая учебная публикация».

Опубликовано 2 выпуска «Информационных бюллетеней АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», в которых публикуется информация об актуальных публикациях в отраслевых информационных изданиях.

Размещены рекламные, имиджевые и информационные материалы в журналах Гидротехника XXI век; Гидротехника; в газете «Энергетика и промышленность России», «Строительство, технологии, организация». Опубликовано заметки в корпоративной газете «Вестник РусГидро».

Регулярно проводится обновление контента сайта АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»: [www.vniig.rushydro.ru](http://www.vniig.rushydro.ru). В разделе Новости размещен 21 пресс-релиз.

Ведется регулярное наполнение актуальным контентом корпоративных страниц АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в социальных сетях «ВКонтакте» <https://vk.com/vniig> и «Фейсбук» <https://www.facebook.com/VNIIG>.

Продолжены мероприятия по внедрению нового фирменного стиля АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в соответствии с утвержденным единым фирменным стилем Группы РусГидро, в т.ч. закуплена новая сувенирно-презентационная продукция, напечатаны визитки, обновлен макет грамот, ведется контроль нанесения фирменной символики на спецодежду.

Регулярно проводится работа по обеспечению деятельности АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» рекламными и информационными материалами: напечатаны рекламные листовки, блокноты, открытки, календари и пр.

Организовано информационное сопровождение мероприятий по недопущению распространения коронавирусной инфекции: оформление информационных стендов, выпуск листовок, плакатов, организация корпоративных рассылок и пр.

В рамках коммуникационной деятельности АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» реализованы комплексные PR-проекты, в том числе к 75-летию Победы в Великой Отечественной войне, федеральной акции РусГидро «День воды», Всероссийского фестиваля энергосбережения и экологии #ВместеЯрче. Налажено взаимодействие и подписано соглашение о сотрудничестве с «Академией талантов Санкт-Петербурга» (региональный центр университета «Сириус») и детским технопарком «Кванториум».

В рамках II ежегодного корпоративного конкурса «Лучший коммуникационный проект РусГидро» PR-проект АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» «Наука для всех», направленный на популяризацию гидротехники, награжден дипломом ПАО «РусГидро» в номинации «Лучший образовательный PR-проект».

Выполнена работа по подготовке, организации и проведению 13 научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии» в онлайн формате, создан и запущен современный функциональный сайт мероприятия.

В 2020 году продолжались работы по внедрению автоматизированной информационно-библиотечной системы «ИРБИС» в практику работы НТБ АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева». Ведется наполнение 4 баз данных (БД) электронного каталога. На сегодняшний день БД «Генеральный каталог ВНИИГ» содержит 28 880 записей, «Известия ВНИИГ» - 1000 записей со ссылками на полные тексты статей; «Отчеты ВНИИГ» – 2026 записей. К уже существующим базам добавлена еще одна: «Статьи из журнала «Гидротехническое строительство». На сегодня база данных содержит уже 1650 записей. Продолжается процесс ретроспективной конверсии карточного традиционного каталога в электронную форму.

В фонд НТБ поступило 137 экз. научной литературы. Ведется работа по распространению изданий Общества. Для улучшения информационного обслуживания специалистов института заключен договор с Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого на получение доступа аспирантов и сотрудников ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева к Электронной библиотеке СПбПУ. В рамках договора с ООО «НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА» продолжается работа по вводу публикаций сотрудников института в базу данных РИНЦ (Российский индекс научного цитирования) для более полного и объективного отображения публикационной активности и цитируемости работников АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева» в информационных ресурсах.

В музее АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева» продолжена работа по обновлению экспозиции, в том числе интерактивными экспонатами, установлен сенсорный киоск с интерактивным приложением. Оформлены тематические выставки и временные экспозиции, в том числе в виртуальном формате на страничке музея на официальном сайте Общества: выставка детского рисунка к Международному Дню водных ресурсов, выставка «ГЭС на денежных знаках», выставка автографов, тематическая экспозиция к 75-летию Победы в Великой Отечественной войне, выставка детских плакатов по энергосбережению, выставка к 100-летию ГОЭЛРО.

В рамках участия в Форуме малых музеев была подготовлена специальная программа, рассказывающая о вкладе ученых-гидротехников в дело Победы в Великой Отечественной войне, проведены обзорные экскурсии по музею.

Готовились исторические справки и предоставлялись исторические материалы, проводились экскурсии для групп посетителей и по индивидуальным запросам, продолжены работы по созданию электронных карточек экспонатов в ИС «НИКА-Музей», проводился прием новых поступлений. Поддерживались творческие связи с краеведческими музеями. Так, для создания новой экспозиции краеведческого музея Ивангорода были переданы текстовые и фото-материалы о деятельности Ивангородского филиала ВНИИГ.

### **3.2.14. Участие в работе международных научных обществ и организаций**

В 2020 году АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» продолжало активное международное научно-техническое сотрудничество, которое, как и в предыдущие годы, осуществлялось по двум основным направлениям: участие в работе международных научных обществ и проведение работ по действующим договорам с зарубежными фирмами, но было сокращено вследствие ограничений из-за пандемии коронавируса.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» продолжает сотрудничать с тремя основными международными научными неправительственными организациями:

- Международной Ассоциацией гидравлических исследований (МАГИ / IAHR);
- Международной Комиссией по большим плотинам (ICOLD);
- Международным обществом по механике грунтов и геотехническому строительству (МОМГ и ГС / ISSMGE).

В целом, в течение 2020 года 11 специалистов Института 12 раз выезжали за рубеж (в Казахстан) для работы в соответствии с заключенными договорами.

### 3.2.15. Система менеджмента качества

Система менеджмента качества (СМК) Института разработана, внедрена и успешно работает с 2001 года. СМК охватывает практически все подразделения Института, регламентирует их деятельность и работу каждого сотрудника предприятия, способствует успешному решению задач, стоящих перед Институтом и, прежде всего, качественному и в срок выполнению всех работ по договорам, заключенным Институтом с заказчиками.

В 2002 году СМК была сертифицирована международной аудиторской фирмой «Bureau Veritas certification» на соответствие действовавшему в то время международному стандарту качества ISO 9001-94. В дальнейшем система была модернизирована, и в 2004 году сертифицирована на соответствие стандарту ISO 9001:2000, в 2009 году - стандарту ISO 9001:2008, а в 2017 году – новому стандарту ISO 9001:2015. В марте 2019 года СМК Института успешно прошла ресертификационный аудит по стандарту ISO 9001:2015. В марте 2020 года СМК Института успешно прошла первый надзорный аудит по стандарту ISO 9001:2015.

Группа качества Института непрерывно совершенствует СМК путем внесения предложений и непосредственного участия в разработке и реализации мероприятий по улучшению процессов Института. Осуществляет внесение существенных изменений в деятельности Института в документацию СМК, обеспечивая корректность их адресации. Организует внутренние аудиты подразделений СМК Института и принимает непосредственное участие в прохождении всех внешних аудитов со стороны Заказчиков.

В рамках проведения мероприятий, направленных на улучшение качества проведения испытаний и усовершенствования механизма взаимодействия рабочих процессов в лабораториях Института, разработано и подготовлено веб-приложение ЛИМС (лабораторная информационная менеджмент система) для ввода в опытную эксплуатацию с целью тестирования и отладки системы расчетных таблиц и получения достоверных результатов испытаний. Приложение учитывает требования и рекомендации ГОСТ ISO/IEC 17025-2019, основной целью которого является создание необходимых условий для получения достоверных результатов испытаний.

В целях повышения качества работ и услуг, улучшения функционирования СМК Института, а также для принятия эффективных решений руководством в отношении достижения поставленных целей и инициирования изменений в области качества, внесены существенные изменения в процедуру сбора информации для формирования отчета Комиссией руководства по анализу функционирования СМК Института.

### 3.2.16. Отдел конкурентных процедур и маркетинга

Отдел конкурентных процедур и маркетинга образован в Обществе в 2007 году. К основным направлениям деятельности Отдела конкурентных процедур и маркетинга (Отдел КПиМ) можно отнести два основных направления:

Таблица № 8

I	II
Участие в формировании портфеля заказов Общества путем обеспечения структурных подразделений Общества информацией об конкурентных процедурах по профилю деятельности Общества, размещенных в сети Интернет. Оказание помощи структурным подразделениям Общества в подготовке Конкурсных заявок и Предложений для участия	Удовлетворение потребностей Общества в товарах, работах и услугах (далее - продукция), путем подготовки, организации и проведения регламентированных закупочных процедур в рамках реализации Годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ). Формирование и согласование ГКПЗ на очередной год, корректировка ГКПЗ. Подготовка, организация и

<p>в выбранных конкурентных процедурах. Ведение Реестра участия структурных подразделений Общества в конкурентных процедурах.</p> <p>Проведение анализа и формирование отчетов Общества на основании данных Реестра участия Общества в конкурентных процедурах.</p>	<p>проведение регламентированных закупочных процедур по закупке продукции во исполнение доходных договоров. Подготовка, организация и проведение сотрудниками Отдела КПИМ закупок в рамках компетенции Закупочной комиссии 1 уровня в соответствии с требованиями законодательства и ПАО «РусГидро». Формирование внутренней отчетности по закупочной деятельности Общества. Формирование, согласование, направление на утверждение Советом директоров, публикация внешней отчетности по закупочной деятельности Общества.</p>
---	--

По первому направлению деятельности Отдела КПИМ в течение 2020 года поиск конкурентных процедур по профилю деятельности Общества проводился на электронно-торговых и электронно-информационных площадках, таких как: [zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru), [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru), [www.fabrikant.ru](http://www.fabrikant.ru), [etp.rosseltorg.ru](http://etp.rosseltorg.ru), [www.zakupki.rosatom.ru](http://www.zakupki.rosatom.ru), [www.gazneftetorg.ru](http://www.gazneftetorg.ru), [www.tgc1.ru](http://www.tgc1.ru), [www.sberbank-ast.ru](http://www.sberbank-ast.ru), [www.gazprombank.ru](http://www.gazprombank.ru), <http://rn.tektorg.ru/>, <http://rostender.info>, [www.etp.rosseltorg.ru](http://www.etp.rosseltorg.ru), <https://www.evraz.com>, <http://www.unipro.energy>, <http://223etp.zakazrf.ru/> и других.

Наиболее эффективной в 2020 году с целью получения заказов для Общества была работа на Интернет сайтах: [www.fabrikant.ru](http://www.fabrikant.ru), [zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru), [etp.rosseltorg.ru](http://etp.rosseltorg.ru), [www.etp.rosseltorg.ru/коммерческие закупки](http://www.etp.rosseltorg.ru/коммерческие_закупки), [www.etp.rosseltorg.ru/РусГидро](http://www.etp.rosseltorg.ru/РусГидро), [www.etp.rosseltorg.ru/посатом](http://www.etp.rosseltorg.ru/посатом), [www.gazneftetorg.ru](http://www.gazneftetorg.ru), [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru) и [www.zakupki.rosatom.ru](http://www.zakupki.rosatom.ru).

За 2020 год в Реестре работ была зафиксировано 815 конкурентных процедур по профилю деятельности Общества. При непосредственном участии сотрудников Отдела КПИМ в 2020 году было подготовлено и подано на участие в конкурентных процедурах 136 предложений, в 62 конкурентных процедурах на сумму 365 454 тыс. рублей АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» признано победителем.

По второму направлению деятельности Отдела КПИМ - осуществление регламентированной закупочной деятельности АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в 2020 году руководствовались Годовой комплексной программой закупок, согласованной на заседании ЦЗК и утвержденной на заседании Совета Директоров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева». В рамках выполнения ГКПЗ на 2020 год для нужд АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» проведено 253 закупочных процедуры, в том числе 159 внеплановых, из них - 42 закупки согласованы с ЕИО ПО, 112 закупок под доходные договоры согласованы с ЕИО ПО, 5 закупок под доходные договоры согласованы с ДЗ ПАО «РусГидро». Общая плановая стоимость проведенных закупок составила 402 649,98 тыс. рублей, итоговая стоимость – 391 008,34 тыс. рублей. Экономическая эффективность по проведенным конкурентным закупкам (разница между плановой и итоговой, с учетом переторжек, ценами) составила 11 641,64 тыс. рублей.

В рамках выполнения Федерального закона от 18.07.2011 №223-ФЗ, в 2020 году извещения и документация по закупочным процедурам, договоры, заключенные по результатам закупок, ГКПЗ и отчетность по проведенным закупочным процедурам публиковались в Единой Информационной Системе (ЕИС) <http://zakupki.gov.ru>. Копии извещений и документаций по закупочным процедурам публиковались на интернет-сайте <https://rushydro.rosseltorg.ru>.

Сотрудниками Отдела КПИМ сформирована Годовая комплексная программа закупок АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» на 2021 год, которая согласована Центральной закупочной комиссией АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» и утверждена Советом директоров Общества.

### **3.2.17. Служба метрологии и экспериментальной базы**



В 2020 году организована поверка и калибровка 268 единиц средств измерений силами ФБУ «Тест - Санкт-Петербург». Согласно ГОСТ Р 8.568-2017 за 2019 год аттестовано 36 единиц разных видов испытательного оборудования своими силами. Группой метрологии и экспериментальной базы Общества ведётся постоянная разработка единой базы данных испытательного оборудования и средств измерений для осуществления оперативного контроля за состоянием экспериментальной базы, а также за соблюдением сроков поверки, калибровки и аттестации средств измерений и испытательного оборудования.

### **3.2.18. Реконструкция и модернизация экспериментальной базы**

Экспериментальная база АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» представляет собой комплекс испытательного оборудования и средств измерений для проведения опытно-экспериментальных работ в области определения характеристик грунтов и строительных материалов, геофизических исследований в полевых и лабораторных условиях, фильтрационных исследований, оценки состояния гидротехнических и энергетических сооружений и их оснований, строительных конструкций, стенды для гидравлических и гидротермических исследований.

Ниже в таблице №9 приведён список оборудования экспериментальной базы, приобретенного в 2020 году и предназначенного для проведения обследований подводных элементов сооружений, геодезических изысканий, исследований по определению физических характеристик геосинтетических материалов, исследований геотехнических и прочностных характеристик энергетических сооружений, а также их оснований, в лабораторных (на физических моделях и образцах) и полевых условиях, исследований по определению характеристик мёрзлых грунтов и т.д.

Таблица № 9

№ п/п	Наименование оборудования	Цель исследований и решаемые задачи	Стоимость, тыс. руб.
1	Машина для испытаний цемента на сжатие и изгиб E161-03N	Проведение испытаний цементных образцов-балочек на сжатие и изгиб	845,7
2	Твердомер Equotip Piccolo 2	Обследование закладных частей пазов, аварийно-ремонтных и ремонтных затворов, сороудерживающих решеток и измерение твердости металлических деталей	260,0
3	Автономные датчики гидростатического давления и температуры	Проведение фильтрационных исследований в полевых условиях	3867,0
4	Комплект лабораторного оборудования и приборов	Проведение работ по договорам влияния биофактора на материалы и конструкции ГТС.	955,0
5	Датчики влажности грунта TRIME-RICO IPH 2 со считывающим устройством	Проведение исследований геосинтетических материалов, измерение влажности грунта на опытном полигоне	1200,0
6	Высокотемпературная лабораторная электропечь SNOL 7,2/1100	Сушка и термообработка различных материалов в воздушной среде при температуре от 50 °С до 1100 °С	110,0

7	Антенный блок АБ-400МЗ для георадара ОКО-2	Обследование грунтовых сооружений на глубине до 4-х метров с целью обнаружения скрытых дефектов	325,0
8	Регистраторы сейсмических сигналов «Дельта-03» (4 канала)	Определение общего уровня вибраций и инструментальное определение динамических характеристик ГТС	1198,8
9	Портативные регистраторы данных VWANALYZER	Измерение резонансной частоты колебания струны датчиков с вибрирующей струной, а также сопротивления встроенного в эти датчики термистора или термосопротивления	982,8
10	Ультразвуковой тестер бетона УК-1401	Определение прочности и целостности материалов и конструкций	118,8
11	Анализатор вибрации КВАРЦ-2	Обследование внутренней стальной оболочки турбинных водоводов, металлических конструкций затворов, зданий и производственных помещений	1230,0
12	Оптический экстензометр на базе высокоскоростной камеры Evercam F 2800-8-C	Определения физических характеристик геосинтетических материалов и регистрация быстропротекающих процессов при проведении лабораторных исследований	3978,0
13	Электронный тахеометр Leica TS07 R500 (5") AutoHeight	Выполнение геодезических работ	582,2
14	Спутниковый геодезический приемник приёмник Topcon Hyper HR	Выполнение геодезических работ	1304,1
15	Склерометр Original Schmidt Live	Измерение прочности бетона в соответствии с ГОСТ 22690-2015, EN12504-2, EN13791, ASTM C805	129,0
16	Комплект цифрового нивелира SOKKIASDL1X Advanced	Выполнение геодезических работ	885,9
17	Комплекующие к геодезическому оборудованию	Выполнение геодезических работ	1200,0
18	Термогигрометр промышленный Testo 645	Лабораторные и натурные исследования технологического оборудования градирен	159,5
19	Геофизическое оборудование	Выполнение геофизических работ	1589,2
20	Приборный комплекс для исследований грунтовых плотин, их оснований и примыканий	Проведение полевых исследований грунтовых плотин, их оснований и примыканий	108,9

21	Лабораторная мебель	Оснащение лабораторий	1402,0
22	Гидролокатор бокового обзора (ГБО) с промерным эхолотом 700 кГц «Гидра» модель H5se7	Многопрофильные исследования в водной среде с использованием бесконтактных методов изучения объектов антропогенного происхождения, ландшафтов дна	800,0
23	Профилограф скорости звука в воде (ПЗСВ) «Гидра» модель SVP001	Измерения профиля скорости звука в воде с высокой точностью на глубинах до 300 м	700,0
24	Глубоководный донный профилограф H5p3D в комплекте с блоком навигации NovAtel PwrPak7D	Многопрофильные исследования в водной среде с использованием бесконтактных методов изучения объектов антропогенного происхождения, ландшафтов дна	1850,0
25	Пропарочная камера КУП-1	Испытания образцов бетона	146,2
26	Томограф ультразвуковой А1040 MIRA	Контроль конструкций из бетона, железобетона и камня	1332,0
27	Климатическая камера тепла холода влаги MHU-512L	Испытания строительных материалов	662,5
28	Влагомер почвы, грунта, песка TDR-100	Измерение влажности грунтов в полевых условиях	138,5
29	Гидрологические приборы и оборудование	Натурные исследования водных потоков	225,0

### 3.2.19. Вычислительная техника и коммуникации

За 2020 год Отделом информационных технологий было сделано:

- Выполнены необходимые работы по закупке двадцати трех лотов технического и программного обеспечения.
- Завершен второй этап по модернизации ЛВС Общества.
- Закуплен шлюз информационной безопасности Ideco UTM 300 российского производства, через данный шлюз подключены пользователи для удаленной работы.
- Расширена система централизованной печати путем закупки нового плоттера и аппарата укладки чертежей.
- Создана распределенная система резервного копирования для проектов атомной тематике. Сейчас резервное копирование производится в двух разных зданиях.
- Начат переход на отечественное ПО. Закуплена операционная система RED OS 7.2 и офисный пакет Р7 офис. Начато внедрение операционной системы и офисного пакета. Сформирован бюджет на 2021 год для закупки отечественного ПО.

Все вычислительные средства Института подключены к ЛВС, которая с помощью волоконно-оптических линий связи сопрягается с глобальными информационными сетями.

## Раздел 4. Экономика и финансы

### 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица № 10 (в тыс.руб)

№ п/п	Наименование показателя	2018 г. Факт	2019 г. Факт	2020 г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка от реализации	1 143 072	1 280 512	1 246 289	97,3
	в т.ч.: на объектах Группы «РусГидро»	506 471	717 725	594 661	82,9
	на внешнем рынке	636 601	562 787	651 628	115,8
2.	Себестоимость	1 010 474	1 157 903	1 089 402	94,1
3.	Прибыль/убыток от продаж	132 598	122 609	156 887	128,0
4.	Прочие доходы	9 462	25 535	17 077	66,9
5.	Прочие расходы	47 083	62 037	40 923	66,0
6.	Прибыль до налогообложения	94 977	86 107	133 041	154,5
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	26 305	21 390	30 108	140,8
8.	Чистая прибыль	68 672	64 717	102 933	159,1

Фактический объем реализованных товаров/ работ/услуг за 2020 год составил 1 246 289 тыс. рублей.

Уменьшение выручки от реализованных товаров/работ/услуг на 34 223 тыс. рублей (-2,7%) обусловлено фактическим изменением в течение 2020 года структуры выручки относительно 2019 года: снижением объемов работ по объектам ПАО «РусГидро» по договорам поставки оборудования на 157 918 тыс.руб. (-53,5%), с одновременным увеличением объемов выполненных работ по научно-технической деятельности на 123 276 тыс.руб. В том числе, относительно 2019 года увеличение фактически выполненных в 2020 году объемов работ по проектированию составило 28 467 тыс.руб. (+14,1%), по разработкам увеличение составило 40 890 тыс.руб. (+53,2%), по научно-техническим услугам увеличение составило 55 740 тыс.руб (+11,7%). При этом, в 2020 году доля прочих заказчиков (не входящих в Группу РусГидро) в общем объеме выполненных работ значительно увеличилась и составила 50,0% (+21,1% к 2019 году).

Себестоимость реализованных товаров/работ/услуг уменьшилась на 68 501 тыс. рублей (на -5,9%) и составила 1 089 402 тыс. рублей.

Прочие доходы в 2020 году составили 17 077 тыс. рублей, что ниже 2019 года на 8 458 тыс. рублей (на -33,1%).

Прочие расходы в 2020 году составили 40 923 тыс. рублей, что на 21 114 тыс. рублей (на -34,0%) ниже 2019 года.

По факту 2020 года Обществом получена чистая прибыль в размере 102 933 тыс. рублей, что выше факта 2019 года на 38 216 тыс. рублей (на 59,1%).

#### 4.2. Финансовая отчетность Общества за 2020 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Аналитический баланс АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» за отчетный год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2019	На 31.12.2020	Отклонения	
			тыс. руб.	%
<b>АКТИВЫ</b>				
<i>1. Внеоборотные активы:</i>				
Нематериальные активы	1 200	1 801	601	50,1
Основные средства	270 732	303 155	32 423	12,0
Долгосрочные финансовые вложения	951	951	0	0,0
Отложенные налоговые активы	9 434	6 310	-3 124	-33,1
Прочие внеоборотные активы	4 562	3 437	-1 125	-24,7
<b>Итого внеоборотные активы (раздел 1)</b>	<b>286 879</b>	<b>315 654</b>	<b>28 775</b>	<b>10,0</b>
<i>1. Оборотные активы:</i>				
Запасы	85 630	30 645	-54 985	-64,2
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	4 563	2 204	-2 359	-51,7
Долгосрочная дебиторская задолженность	14 878	8 094	-6 784	-45,6
Краткосрочная дебиторская задолженность	330 579	343 136	12 557	3,8
Денежные средства	45 934	105 635	59 701	130,0
Прочие оборотные активы	49 392	39 158	-10 234	-20,7
<b>Итого оборотные активы (раздел 2)</b>	<b>530 976</b>	<b>528 872</b>	<b>-2 104</b>	<b>-0,4</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>817 855</b>	<b>844 526</b>	<b>26 671</b>	<b>3,3</b>
<i>2. Капитал и резервы:</i>				
Уставный капитал	8 160	8 160	0	0,0
Добавочный капитал	58 098	58 098	0	0,0
Резервный капитал	1 210	1 210	0	0,0
Нераспределенная прибыль прошлых лет	260 882	325 599	64 717	24,8
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	-	-	-	-
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	-	-	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	64 717	102 933	38 216	59,1
<b>Итого капитал и резервы (раздел 3)</b>	<b>393 067</b>	<b>496 000</b>	<b>102 933</b>	<b>26,2</b>
<i>3. Долгосрочные обязательства:</i>				
Заемные средства	0	213	213	100,0
Отложенные налоговые обязательства	-	-	-	-
Прочие обязательства	0	0	0	0
<b>Итого долгосрочные обязательства (раздел 4)</b>	<b>0</b>	<b>213</b>	<b>213</b>	<b>100,0</b>
<i>4. Краткосрочные обязательства:</i>				
Заемные средства	-	-	-	-
Кредиторская задолженность	378 461	285 747	-92 714	-24,5
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
Оценочные обязательства	39 793	54 530	14 737	37,0
Прочие краткосрочные обязательства	6 534	8 036	1 502	23,0
<b>Итого краткосрочные обязательства (раздел 5)</b>	<b>424 788</b>	<b>348 313</b>	<b>-76 475</b>	<b>-18,0</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>817 855</b>	<b>844 526</b>	<b>26 671</b>	<b>3,3</b>

За отчетный период в активе баланса наблюдалось уменьшение по статьям: «Отложенные налоговые активы» (на -33,1% или на 3 124 тыс. руб.), «Прочие внеоборотные активы» (на -24,7% или на 1 125 тыс. руб.), «Запасы» (на -64,2% или 54 985 тыс. руб.), «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» (на -51,7% или на 2 359 тыс. руб.), «Долгосрочная дебиторская задолженность» (на -45,6% или на 6 784 тыс. руб.), «Прочие оборотные активы» (на -20,7% или на 10 234 тыс. руб.). Увеличение наблюдалось по статьям: «Основные средства» (на 12,0% или на 32 423 тыс. рублей), «Краткосрочная дебиторская задолженность» (на 3,8% или на 12 557 тыс. рублей), «Денежные средства» (на 130,0% или 59 701 тыс. рублей).

В пассиве баланса наблюдался рост по статье «Нераспределенная прибыль прошлых лет» (на 24,8% или на 64 717 тыс. руб.), «Нераспределенная прибыль отчетного года» (на 59,1% или 38 216 тыс. руб.), «Заемные средства» (на 100,0% или на 213 тыс. руб.), «Оценочные обязательства» (на 37,0% или на 14 737 тыс. руб.), «Прочие краткосрочные обязательства» (на 23,0% или на 1 502 тыс. рублей). Уменьшение наблюдалось по статьям: «Кредиторская задолженность» (на -24,5% или на 92 714 тыс. рублей). Валюта баланса увеличилась на 3,3% (или на 26 671 тыс. рублей).

Таблица № 12(в тыс.руб)

Расчет стоимости чистых активов АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» тыс. руб.		
Показатель	31.12.2019	31.12.2020
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	286 879	315 654
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	530 976	528 872
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	-	-
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	817 855	844 526
<b>ПАССИВЫ</b>		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	0	213
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	424 788	348 313
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	-	-
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	424 788	348 526
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итого пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	393 067	496 000

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 496 000 тыс. рублей. Таким образом, за 2020 год данный показатель увеличился на 102 933 тыс. рублей.

#### 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

##### Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (ЕВІТ, ЕВІТDА) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица № 13(в тыс.руб)

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Темп роста, (4/3) %
Чистая прибыль	68 672	64 717	102 933	159,1
ЕВІТ	132 598	122 609	156 887	128,0
ЕВІТDА	160 013	149 063	190 035	127,5

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается увеличение чистой прибыли и ЕВІТ, которое, в свою очередь, вызвано увеличением операционной прибыли.

### Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы ЕВІТDА, ЕВІТ и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица № 14

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Темп роста, (4/3) %
Норма чистой прибыли, %	6,0	5,1	8,3	161,9
Норма ЕВІТ, %	11,6	9,6	12,6	131,1
Норма ЕВІТDА, %	14,0	11,6	15,2	131,4

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма ЕВІТDА или ЕВІТDА margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма ЕВІТ (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Увеличение показателей относительно прошлого года, связано с увеличением операционной и чистой прибыли.

### Показатели управления операционной задолженностью

Таблица № 15

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	3,9	4,0	4,3	107,9
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	92,7	91,8	84,6	92,2
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	4,6	4,2	4,5	107,8
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	79,5	87,3	80,7	92,4

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

### Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица № 16

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент быстрой ликвидности	1,19	0,98	1,53	156,1
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,05	0,12	0,36	300,0
Коэффициент Бивера	0,08	0,52	0,54	104,8

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2018 – 2020 гг. показывает неровную динамику, но значение данного коэффициента соответствует рамкам норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Все показатели в пределах нормы, что говорит о стабильности и платежеспособности Общества.

### Показатели структуры капитала

Таблица № 17

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент автономии	0,49	0,48	0,59	122,9
Соотношение собственного и заемного капитала	0,95	0,93	1,42	153,8

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.



Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

### Показатели доходности капитала

Таблица № 18

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Темп роста, (4/3) %
ROA, %	10,2	8,3	12,8	154,9
ROE, %	18,9	16,4	23,2	141,4

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

### Показатели долговой нагрузки

Таблица № 19

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	Динамика за 2020г., %
Долг <sup>1</sup>	0	0	213	-
Процентные расходы <sup>1</sup>	2 646	3 474	4 242	22,1
Коэффициент долговой нагрузки	0,0	0,0	0,0	-
Коэффициент покрытия процентных расходов	60,5	42,9	44,8	4,4

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества. На горизонте анализируемого периода коэффициент долговой нагрузки отражен как 0 в связи с отсутствием либо с незначительным объемом заимствований у Общества на дату завершения финансового года.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества. На горизонте анализируемого периода процентные расходы Общества возникают в связи с привлечением краткосрочных займов, при этом коэффициент покрытия процентных расходов стабильно находится на высоких уровнях, что подтверждает устойчивую финансовую позицию Общества и отражает минимальные риски при выполнении своих кредитных обязательств.

<sup>1</sup> Показатель измеряется в тысячах рублей

## 4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица № 20

№ п/п	Наименование показателя	2018г. Факт	2019г. Факт	2020г. Факт	Темп роста (5/4) %
<b>1.</b>	<b>Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе</b>	<b>11 247</b>	<b>14 878</b>	<b>8 094</b>	<b>54,4</b>
1.1	Покупатели и заказчики	11 247	14878	8 094	54,4
1.2	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4	Авансы выданные	-	-	-	-
1.5	Прочие дебиторы	-	-	-	-
<b>2.</b>	<b>Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе</b>	<b>426 040</b>	<b>330 579</b>	<b>343 136</b>	<b>103,8</b>
2.1	Покупатели и заказчики	388 371	296 345	287 418	97,0
2.2	Векселя к получению	-	-	-	-
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	-
2.5	Авансы выданные	28 536	22 519	43 872	194,8
2.6	Прочие дебиторы	9 133	11 715	11 846	101,1

По состоянию на 31.12.2020 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 8 094 тыс. рублей, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 343 136 тыс. рублей.

По сравнению с 2019 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 3,8 % (или на 12 557 тыс. рублей), долгосрочная дебиторская задолженность уменьшилась на 45,6% (или на 6 784 тыс. рублей), в основном по статье «Покупатели и заказчики».

## 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица № 21

№ п/п	Наименование показателя	2018г. Факт	2019г. Факт	2020г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Займы и кредиты	-	-	213	-
2.	Кредиторская задолженность	366 028	378 461	285 747	75,5
2.1.	поставщики и подрядчики	133 372	146 531	50 301	34,3
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	9 471	27 832	14 673	52,7
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	8 782	9 709	9 957	102,6
2.6.	По налогам и сборам	85 590	85 601	89 992	105,1
2.7.	Авансы полученные	125 745	92 956	118 095	127,0
2.8.	Прочие кредиторы	3 068	15 832	2 729	17,2
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4.	Доходы будущих периодов	-	-	-	-
5.	Резервы предстоящих расходов	44 011	39 793	54 530	137,0
6.	Прочие краткосрочные обязательства	7 255	6 534	8 036	123,0

По состоянию на 31.12.2020 кредиторская задолженность составила 285 747 тыс. рублей.

По сравнению с 2019 годом краткосрочная задолженность в целом уменьшилась на 24,5% (или на 92 714 тыс. рублей), в основном за счет задолженности перед поставщиками и подрядчиками и задолженности по оплате труда, увеличение произошло за счет авансов полученных.

#### 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

##### Принципы дивидендной политики

В 2015 году утверждена Дивидендная политика Общества, которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

**Размер выплаченных АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» дивидендов, тыс. рублей (общая сумма в год)**

Таблица № 22

Дивиденды	2018 г.	2019 г.	2020г.
Всего, в том числе:	-	68 672	-
на обыкновенные акции	-	68 672	-
на привилегированные акции	-	-	-

## Раздел 5. Инвестиции

### 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Динамика капитальных вложений:

Таблица № 23

№	Показатель	2018г.		2019г.		2020г.	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	% *
	Капитальные вложения всего (без НДС)	52,4	100	84,2	100	66,2	100
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	30,7	59	52,8	63	30,2	46
2	Новое строительство и расширение действующих предприятий	-	-	-	-	-	-
3	Приобретение объектов основных средств Инвестиции в нематериальные активы	21,7	41	31,4	37	36,0	54
4	Прочие инвестиции	-	-	-	-	-	-

\* В таблице отражены проценты в структуре ИП по каждому из направлений инвестиций

**Источники финансирования инвестиционной программы:**

Таблица № 24

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования, млн. руб.		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация	33,3	25,1	-24,8
	Чистая прибыль прошлых лет	65,3	53,4	-18,2
	НДС к возмещению	19,7	12,4	-37,3
	Чистая прибыль текущего года	-	-	-
	Прочие собственные источники	-	-	-
	Средства ПАО «РусГидро»	-	0,2	-
Итого:		118,4	91,1	-23,1

## Структура капиталовложений по направлениям:

Таблица № 25

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы (с НДС) в 2020 году, млн. руб.			Освоение инвестиционной программы (без НДС) в 2020 году, млн. руб.		
	план	факт	Отклонения, %	план	факт	Отклонения, %
Всего по инвестиционной программе, в т.ч.:	118,4	91,1	-23,1	98,7	66,2	-32,9
1. Техническое перевооружение и реконструкция	77,1	47,6	-38,3	64,2	30,2	-53,0
2. Новое строительство и расширение действующих предприятий	-	-	-	-	-	-
3. Приобретение объектов основных средств Инвестиции в нематериальные активы	41,3	43,5	5,3	34,4	36,0	4,7
4. Прочие инвестиции	-	-	-	-	-	-

Фактическое отклонение от инвестиционного плана 2020 года по финансированию составляет минус 27,3 млн. рублей, или -23,1% от запланированного.

Фактическое отклонение от инвестиционного плана 2020 года по освоению составляет минус 32,5 млн. рублей, или – 33,0% от запланированного.

Приоритеты основной деятельности Общества направлены на обеспечение решения ключевых задач стратегического плана компании с максимально эффективным использованием лабораторно-производственного комплекса АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» (ЛПК).

В рамках технического перевооружения и реконструкции в 2020 году были проведены работы по реконструкции системы электроснабжения зданий, модернизации системы контроля управления доступом, выполнены работы по реконструкции инженерных сетей и модернизации производственных помещений лаборатории «Фильтрационные исследования» и лаборатории «Механика грунтов и геотехника», проведена модернизация сети передачи данных лабораторно-производственного комплекса четырех лабораторий, модернизирована автоматическая установка пожаротушения здания лит. «Е», выполнена установка и пусконаладочные работы по вводу в работу трансформаторов напряжения 10/630 для подстанции ТП-2, реконструирована система видеонаблюдения, разработана проектная документация на реконструкцию системы электроснабжения зданий и устройства контура заземления зданий, выполнены работы по благоустройству территории здания лит. «А», реконструирована дренажная система двора №1,

выполнено устройство холодного склада для хранения материалов лаборатории «Технология строительства и ремонта ж/б сооружений».

Продолжая развитие ИТ-инфраструктуры и лабораторно-экспериментальной базы, Обществом произведена закупка первоочередного лабораторно-экспериментального оборудования разностороннего профиля для выполнения лабораторных и полевых исследований, в том числе в рамках модернизации ЛПК, проведены закупки вычислительной техники и оргтехники, серверного и сетевого оборудования.

Инвестиционная программа выполнена не в полном объеме в связи с тем, что часть объемов законтрактована в 2020 году, а исполнение договорных обязательств перешло на 2021 год как переходящие закупки 2020 года, в том числе по модернизации лабораторно-производственного комплекса АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева». Кроме того, проведение модернизации и реконструкции лабораторий имеет ограничения по необходимому объему маневренных производственных площадей, необходимых для временного размещения оборудования лаборатории под производственный цикл текущих лабораторных испытаний и опытов по заключенным доходным договорам в рамках производственной деятельности Общества. Производственная загрузка в 2020 году была больше запланированной, лаборатории были загружены выполнением доходных договоров сверх плана. Проведение масштабной модернизации лабораторий одновременно оказалось невозможным. Из-за ограничения маневренных площадей в Обществе необходимо последовательное проведение модернизации лабораторий ЛПК.

В условиях оптимизации деятельности Группы РусГидро, в том числе сокращения инвестиционной программы ПАО «РусГидро», с учётом влияния изменения рыночных условий и расстановки приоритетов развития научно-проектного комплекса Группы РусГидро, перед АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» поставлена задача по выходу на внешние рынки для привлечения внешних объемов заказов за пределами Группы РусГидро.

Мощности лабораторно-производственного комплекса АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» полностью загружены выполняемыми договорными объемами работ, вектор востребованности услуг ЛПК между внешними заказчиками и заказчиками Группы РусГидро начинает переходить на внешних заказчиков.

Учитывая стратегические цели развития Общества, ПАО «РусГидро» утвердило бизнес-план АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» на 2021-2025 годы, где предусмотрено финансирование комплексной модернизации лабораторно-производственного комплекса Общества в рамках инвестиционной программы. Всего на финансирование инвестиционной программы предусмотрено 584,5 млн. рублей за 5 лет, без этого реализация долгосрочной стратегии развития Общества невозможна. Модернизация ЛПК является главной задачей инвестиционной деятельности АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в ближайшей перспективе.

Модернизация лабораторно-производственного комплекса позволит увеличить стоимость активов Общества за счет внедрения современных технологий и решений, получить новые возможности для расширения имеющихся компетенций, не допустить отставание от зарубежных компаний, расширить круг потребителей за счет привлечения новых заказчиков вне Группы РусГидро и в других секторах экономики, в том числе среди компаний малого и среднего бизнеса.

## Раздел 6. Инновации

### 6.1. Инновации

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в 2020 году по инновационной тематике выполнило работы как для компаний, относящихся к ПАО «РусГидро», так и для сторонних заказчиков в объеме 244,60 млн. руб., не включая НДС.

Распределение инновационных работ по направлениям деятельности Общества следующее:

- по ПАО «РусГидро» – 50,13 млн. руб.;
- прочие гидротехнические объекты и сооружения – 39,34 млн. руб.;

- объекты атомной энергетики – 30,31 млн. руб.;
- объекты шельфовой инфраструктуры – 124,82 млн. руб.

В 2020 году для Группы РусГидро были выполнены следующие основные инновационные работы и разработки:

- Исследование золы Магаданской ТЭЦ и оценка ее эффективности при использовании в составах бетона для Усть-Среднеканской ГЭС;
- Исследование и разработка методов борьбы с разрушениями бетонной поверхности ГТС высоконапорных ГЭС;
- Проведение контроля величины необратимых составляющих радиальных перемещений плотины СШГЭС в процессе наполнения водохранилища и его сработки на основе конечно-элементного анализа с учетом натуральных наблюдений;
- Инструментальное определение собственных частот колебаний всех агрегатных блоков здания ГЭС СШГУ;
- Исследования плит верхового откоса грунтовых плотин Майнского гидроузла;
- Проведение комплекса специальных исследований фильтрационного режима основания низовой упорной призмы грунтовой плотины и примыкающей территории нижнего бьефа Ирганайской ГЭС;
- Разработка технологических регламентов на производство бетонных работ, разработка составов бетона по сопровождению бетонных работ на КМГЭС-1 и КМГЭС-2;
- Гидравлические исследования для разработки мероприятий по снижению негативных воздействий при сопряжении бьефов ГЭС;
- Изучение формирования напряженно-деформированного состояния высокой грунтовой плотины с асфальтобетонной диафрагмой Гоцатлинской ГЭС в начальный период эксплуатации и комплексной оценке состояния ГТС Гоцатлинской ГЭС по результатам работы сооружения при проектных напорах с учетом выполненных работ по локализации обходной фильтрации в правобережной примыкании.

Помимо работ для заказчиков группы ПАО «РусГидро», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» выполнило ряд научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, относящихся к тематике инновационной деятельности, для внешних организаций:

**- для объектов атомной энергетики:**

- Экспериментальное обоснование работоспособности фильтров баков-приямков САОЗ АЭС Пакш II, блоки 5 и 6, Венгрия;
- Курская АЭС-2. Энергоблоки № 1 и 2. Разработка технологии и рекомендаций по бетонированию монолитных густоармированных конструкций с использованием самоуплотняющихся бетонов и добавок, ускоряющих твердение бетона, в том числе при бетонировании большеразмерных захваток;
- Оценка влияния продувки градилен блоков №№ 3 и 4 в круглогодичном режиме на гидрохимический режим водоема-охладителя РоАЭС (блоки №№ 1 и 2) и Цимлянское водохранилище;

**- для гидротехнических объектов и гидроэлектростанций, не относящихся к ПАО «РусГидро»:**

- Влияние строительства Нижегородского низконапорного гидроузла на работу Ново-Сормовской водопроводной станции АО «Нижегородский водоканал», включая анализ материалов

проекта «Строительство Нижегородского низконапорного гидроузла» и проведение исследований по рассмотрению возможности реализации альтернативного варианта обеспечения судоходных условий на участке р. Волги от шлюзов Городецкого гидроузла до Нижнего Новгорода и выполнение работ по графическому описанию местоположения границ зон санитарной охраны (ЗСО) поверхностных источников питьевого и хозяйственно-бытового водоснабжения объектов, эксплуатируемых АО «Нижегородский водоканал», определению координат характерных точек границ вышеуказанных зон;

- Научные исследования и математическое моделирование гидравлических условий на участке р. Вилуй между створами Вилуйских ГЭС-1, 2 и Светлинской ГЭС с целью расчетного определения подпорного уровня Светлинского водохранилища и максимальной отметки по условиям безопасной эксплуатации ГТС Вилуйских ГЭС-1, 2;

- Оценка прогнозных последствий от роста нагрузки на плотины Братской ГЭС при увеличении пропускной способности Байкало-Амурской магистрали до 180 млн т;

- Проведение исследований образцов бетона физико-механическими методами, исследование микроструктуры бетона и определение филогенетического состава микробных сообществ в донных пробах, отобранных в прибрежной зоне Балтийского моря;

- Проведение испытаний на гидравлической модели строительного туннеля 4 (СТ4) с повторным использованием для туннельного водовыпуска верхнего уровня 1 (ТВВУ1);

- Математическое моделирование гидротермических условий и оценка охлаждающей способности Заинского водохранилища при реализации проекта "Строительство ПГУ мощностью 800-900 МВт для филиала АО «Татэнерго» – «Заинская ГРЭС»;

- Стабилизация русла р. Амур в районе истока протоки Венцелевская в Еврейской автономной области (326,0-327,0 км судового хода);

- Разработка прогнозной численной трехмерной геофильтрационной модели ГТС Истринского гидроузла, откалиброванной на основе данных натурных наблюдений и инженерных изысканий;

- Проведение комплекса расчетов уложенного трубопровода и специальных исследований грунтов;

- Апробация цементационных и инъекционных составов для Красногорских ГЭС на опытном участке;

- Лабораторные гидроаэротермические и аэродинамические исследования оросительных устройств различной степени загрязненности;

- Экспериментальное определение фильтрационно-суффозионной устойчивости и надежности конструкции придамбового дренажа грунтовой дамбы с элементами, включающими геосинтетические материалы, на основе лабораторных испытаний для проекта "Строительство защитной дамбы с придамбовым дренажем для защиты района Российского центра программирования в г. Дубне Московской области;

**- для объектов нефтегазовой промышленности и шельфа:**

- Подбор и подтверждение растворов легкого бетона и модифицированного бетона нормальной плотности, включая лабораторные и полевые исследования и оказание поддержки в рамках Проекта АРКТИК СПГ-2;

- Выполнение волновых и ледовых модельных испытаний;

- Выполнение математического моделирования русловых деформаций с прогнозом развития на 10 лет с выдачей ТО для ППМТ «ВСТО-II» через р. Амур объектов ООО «Транснефть - Дальний Восток».

В 2020 году была проведена работа над 12 заявками на изобретения и полезные модели, 6 из которых были подготовлены и отправлены на экспертизу в Федеральный институт промышленной

собственности (ФИПС) Роспатента для получения патентов РФ. По поданным в предыдущие годы заявкам на изобретения и полезные модели Обществом получено 10 охранных документов в виде патентов РФ.

В задачи Общества в области инновационного развития на 2021 год входят увеличение инновационных разработок как для заказчиков группы ПАО «РусГидро», так и для сторонних компаний, а также в рамках работы отдела перспективных научно-исследовательских разработок. Планируется внедрение инновационных методов и оборудования для научных исследований.

## Раздел 7. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

### 7.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества

Основной принцип кадровой политики Общества - поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

Главная цель кадровой политики – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

#### 7.1.1. Списочная численность и структура работников по категориям

Списочная численность персонала АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» по состоянию на 31.12.2020 составила 510 человек и по сравнению с началом года увеличилась на 2 человека. Из списочной численности персонала 49 % мужчин и 51 % женщин.

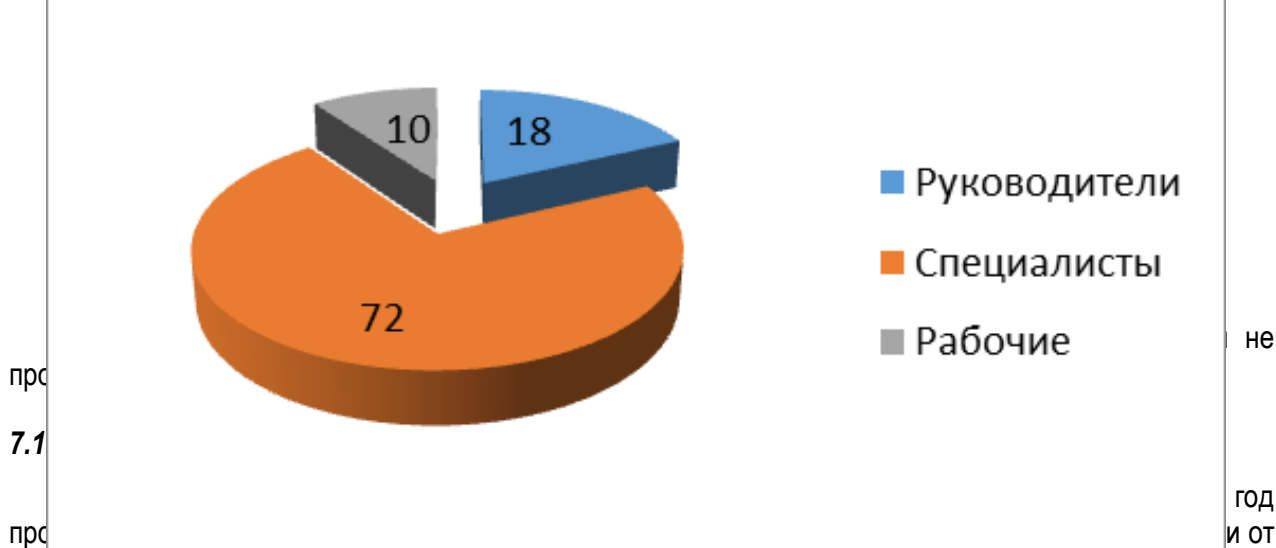
#### Структура персонала по категориям

Таблица № 26

Категории	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	91	18%	95	19%	92	18%
Специалисты	350	71%	360	71%	368	72%
Служащие	0		0		0	
Рабочие	55	11%	53	10%	50	10%
<b>Всего</b>	<b>496</b>	<b>100%</b>	<b>508</b>	<b>100%</b>	<b>510</b>	<b>100%</b>



## Структура персонала по категориям 2020 год, %



30 до 50 лет и снижается число работников старше 50 лет, а также пенсионеров по возрасту. Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2020 года составляет 46 лет.

Таблица № 27

Возраст	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	88	18%	82	16%	85	17%
От 30 до 50 лет	194	39%	217	43%	226	44%
Старше 50 лет	214	43%	209	41%	199	39%
в том числе пенсионеры по возрасту(работающие)	167	34%	162	32%	147	29%
<b>Всего</b>	<b>496</b>		<b>508</b>		<b>510</b>	
Средний возраст	<b>47</b>		<b>47</b>		<b>46</b>	

В Обществе работает 147 пенсионеров, что составляет 29% от общей численности. По сравнению с 2019 годом количество работающих пенсионеров снизилось на 3%.

В целях эффективной работы Общества и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе производится работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов. Студенты профильных ВУЗов, таких как Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова, Санкт-Петербургский горный университет, приглашаются на практику, и затем из числа наиболее перспективных и хорошо себя зарекомендовавших производится прием на работу. В 2020 году практику прошло 16 студентов, двое принято на работу.

### 7.1.3. Качественный состав работников (уровень образования)

Таблица № 28

	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	424	85%	430	85%	435	85%

Среднее профессиональное	29	6%	29	6%	30	6%
Среднее общее	43	9%	49	9%	45	9%
Начальное и основное общее	0		0		0	
<b>Всего</b>	<b>496</b>	<b>100%</b>	<b>508</b>	<b>100%</b>	<b>510</b>	<b>100%</b>

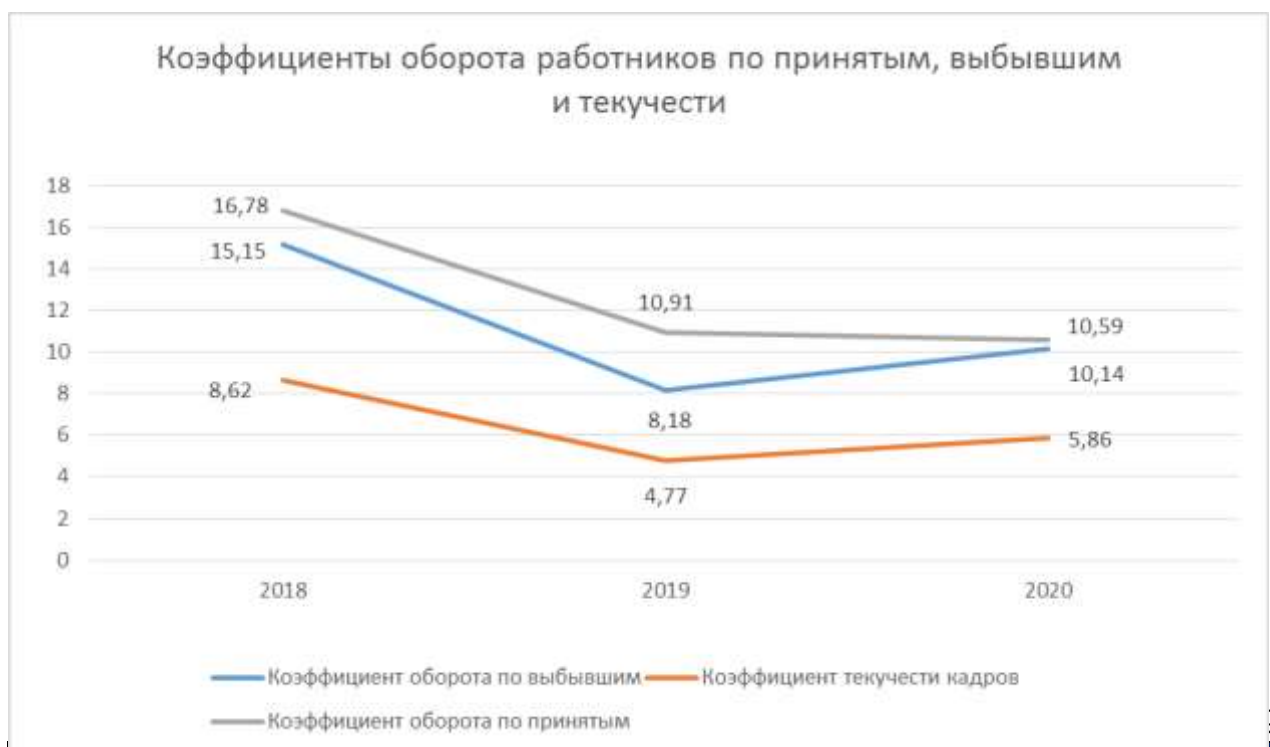
В качественном составе работников Общества за последние 3 года существенных изменений не произошло.

#### 7.1.4. Данные по движению персонала

Коэффициент оборота работников составляет:

По принятым 10,59%, по выбывшим 10,14%, коэффициент текучести персонала за период 2020 года повысился в сравнении с аналогичным периодом 2019 года на 1,09% и составляет 5,86%.

Основными причинами увольнений по собственному желанию работников Общества в 2020 году были выход на пенсию, желание сменить сферу деятельности, а также поступление предложений от других работодателей с более высокой оплатой труда. В Обществе ведется планомерная работа по снижению текучести кадров: улучшение условий труда, совершенствование методов мотивации за эффективный труд, профессиональное и карьерное развитие работников.



№	Показатель	2018	2019	2020
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	444 074,6	463 540,6	492 389,5
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	81 619	82 805	87 285

Рост фонда оплаты труда за 3 года составил 10,9%, в том числе:

- 2019 год к 2018 году + 4,4%;

- 2020 год к 2019 году + 6,2%.

Это связано с ростом численности и увеличением объемов работ по доходным договорам, выполненных собственными силами.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2020 году по сравнению с 2019 годом на 5,4 % и в 4,5-4,6 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

### 7.3. Развитие персонала

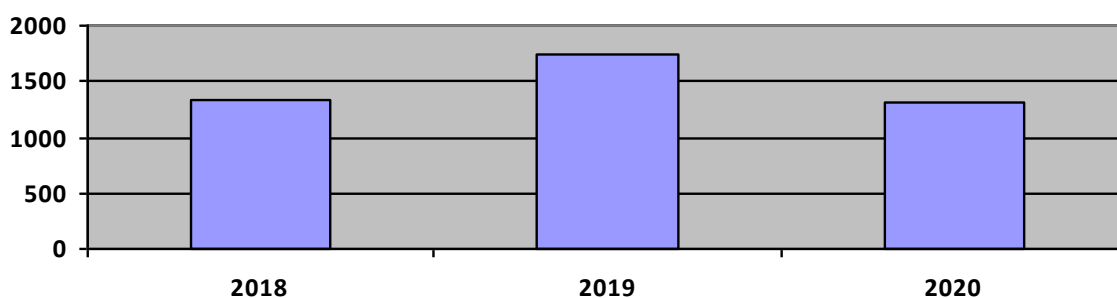
В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

#### 7.3.1. Реализация программ обучения работников

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3-х лет)

Таблица № 30

	2018	2019	2020
Затраты на развитие персонала, тыс.руб.	1 339,8	1 751,1	1305,56



#### Сумма затрат на 1 работника в динамике 3-х лет

Таблица № 31

	2018	2019	2020
Затраты на обучение 1 работника, тыс.руб.	12,9	9,67	4,35

В структуре затрат на обучение персонала основную часть занимают затраты на повышение квалификации работников во внешних учебных центрах, в том числе в ВУЗах, в области промышленной безопасности и охраны труда (нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов), а также технологическое обучение, направленное на обеспечение производственной деятельности и корпоративные сервисы. Благодаря возросшему количеству более дешевого относительно очной формы заочного (дистанционного) обучения, а также увеличению числа обученных в филиале ПАО «РусГидро» «Корпоративный университет гидроэнергетики», наблюдается снижение, относительно прошлых лет, затрат на обучение одного работника при увеличении количества обученных работников.

#### Сведения об обучении персонала по категориям в 2020 году

Таблица № 32

№ п/п	Направления обучения	Количество обученных,	Затраты, тыс.руб.
-------	----------------------	-----------------------	-------------------

		в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте		
<b>Руководители</b>				
1.	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)	30	105,0	
2.	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	9	117,48
		2.2. Информационные технологии	12	0
		2.3. Корпоративные сервисы	17	94,7
		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	2	35,0
		2.5. Внутренний контроль и управление рисками	3	15,0
3.	Кадровый резерв	3	0	
4.	Корпоративные стандарты	0	0	
5.	Тренажерная подготовка	0	0	
6.	Соревнования профессионального мастерства	0	0	
<b>ИТОГО</b>		<b>76</b>	<b>367,18</b>	
<b>Специалисты</b>				
1.	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)	79	244,8	
2.	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	32	368,62
		2.2. Информационные технологии	16	36,0
		2.3. Корпоративные сервисы	59	167,96
		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	0	0
		2.5. Внутренний контроль и	1	0

		управление рисками		
3.	Кадровый резерв		3	0
4.	Корпоративные стандарты		0	0
5.	Тренажерная подготовка		0	0
6.	Соревнования профессионального мастерства		0	0
<b>ИТОГО</b>			<b>190</b>	<b>817,38</b>
<b>Рабочие</b>				
1.	Нормативное обучение согласно требованиям надзорных органов (промышленная, пожарная, экологическая безопасность; охрана труда; вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и т.д.)		33	104,4
2.	Технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей:	2.1. Обеспечение производственной деятельности (проектирование, строительство, эксплуатация (в т. ч. АСУТП) ГЭС, ТЭС. Продажа э/э, мощности и т/э)	1	16,6
		2.2. Информационные технологии	0	0
		2.3. Корпоративные сервисы	0	0
		2.4. Экономическая и информационная безопасность, защита государственной тайны, антитеррористическая защищенность ПО	0	0
		2.5. Внутренний контроль и управление рисками	0	0
3.	Кадровый резерв		0	0
4.	Корпоративные стандарты		0	0
5.	Тренажерная подготовка		0	0
6.	Соревнования профессионального мастерства		0	0
<b>ИТОГО</b>			<b>34</b>	<b>121,0</b>
<b>ИТОГО в части обучения по корпоративным программам (обучение в КорУнГ, собственном УЦ/УП)</b>			<b>100</b>	<b>0</b>
<b>ИТОГО в части обучения по программам производственно-технического обучения (обучение на рабочем месте)</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ИТОГО в части обучения во внешних учебных центрах</b>			<b>200</b>	<b>1305,56</b>
<b>ОБЩИЙ ИТОГ</b>			<b>300</b>	<b>1305,56</b>

### 7.3.2. Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

Взаимодействие с образовательными организациями по опережающей подготовке будущих работников ведется на регулярной основе. В 2020 году в соответствии с договором о научно-техническом сотрудничестве, заключенным между Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого и АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», 7 ведущих специалистов Общества принимали участие в образовательном процессе ВУЗа.

В 2020 году 16 студентов профильных ВУЗов, в том числе Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, прошли производственную практику в подразделениях Общества, двое были приняты на работу.

**Основные направления сотрудничества с опорными вузами, с которыми заключены соглашения**

Таблица № 33

№	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества с каждым из опорных вузов
1	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»	Подготовка специалистов высокой квалификации, развитие научных исследований и проектных разработок в областях гидротехнического строительства, водного хозяйства, гидроэнергетики и других видов возобновляемых источников энергии, достижения стратегических приоритетов за счет объединения усилий и оптимального использования интеллектуального и материально-технического потенциала и ресурсов Сторон в областях научно-технической, инновационной и педагогической деятельности.
2	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова"	Эффективное решение текущих и перспективных задач Сторон, подготовка специалистов высокой квалификации, развитие научных исследований и проектных разработок в областях гидротехнического строительства, водного хозяйства, гидроэнергетики и других видов возобновляемых источников энергии, достижения стратегических приоритетов за счет объединения усилий и оптимального использования интеллектуального и материально-технического потенциала и ресурсов Сторон в областях научно-технической, инновационной и педагогической деятельности.
3	Таразский государственный университет имени М.Х.Дулати (Казахстан)	Прямое и взаимовыгодное сотрудничество в области высшего образования и науки, повышение эффективности учебной, методологической и научно-исследовательской работы

В 2020 г. в рамках реализации Программы благотворительной и спонсорской деятельности АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» были выплачены именные стипендии троим лучшим студентам 2-го курса магистратуры инженерно-строительного института Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого. Программа реализовывалась впервые и направлена на поддержку и вовлечение талантливой молодежи в научную деятельность.

В феврале 2020 г. АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» приняло участие в Международной политехнической школе по энергетике, прошедшей на базе Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого с участием студентов и специалистов из разных стран. От ВНИИГ был представлен доклад, посвященный информационным технологиям в гидроэнергетике.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» выступает спонсором и партнером Балтийского научно-инженерного конкурса, который ежегодно проходит в г. Санкт-Петербург. Конкурс является одним из самых крупных научных соревнований для школьников России. Специалисты АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» принимают участие в работе научного жюри конкурса, а также организуют и проводят образовательные мероприятия для участников технических секций конкурса. Так, в 2020 году для школьников была организована техническая экскурсия по лабораториям института с целью популяризации науки гидротехники.

В 2020 году были также заключены соглашения о сотрудничестве между АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» и ГБНОУ «Академия талантов» Санкт-Петербурга (региональный центр университета «Сириус») и детским технопарком «Кванториум» г. Санкт-Петербурга.

В аспирантуре АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» реализуется программа подготовки научно – педагогических кадров по направлению 08.06.01 «Техника и технологии строительства», направленности 05.23.07 «Гидротехническое строительство» в соответствии с действующим Федеральным государственным образовательным стандартом.

На начало 2020 года в аспирантуре обучалось 25 человек. 24 человека являются сотрудниками Общества, 18 человек обучались очно и получали стипендию. С октября по декабрь 2020 года ушли в академический отпуск 4 человека, отчислены по своей инициативе 2 человека.

В 2020 году в аспирантуру поступило 3 человека, приказом генерального директора по итогам сдачи вступительных экзаменов они были зачислены на 1 курс. Успешно завершили обучение и получили свидетельство об окончании аспирантуры 2 человека.

С января по ноябрь 2020 года для аспирантов были организованы лекционные, практические занятия и самостоятельная работа по специальным дисциплинам: «История и философия науки» (проф. М.Г. Лазар), «Методология научных исследований и методика написания, оформления и защиты диссертации» (доцент Т.В. Иванова), «Педагогика и психология высшей школы» (проф. Н.В. Попова), «Основные подходы к проектированию оснований сооружений» (проф. А.Б. Пономарев). Также была организована практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности. Руководителем научно – производственной практики стал проф. С.В. Сольский, а педагогической практики стала проф. Н.В. Попова. Методически обеспечила проведение педагогической практики доцент Т.Г. Самойленко.

В рамках практического обучения в сентябре была проведена экскурсия на КЗС.

Были проведены зачеты по специальным дисциплинам и кандидатские экзамены по истории и философии науки. К концу 2020 года все аспиранты 2-4 курсов сдали кандидатские экзамены по всем дисциплинам.

За отчетный период применялись современные образовательные технологии, связанные с дистанционным обучением. Ряд учебных занятий прошел в режиме ВКС. Активно использовались электронные ресурсы Общества.

Впервые был проведен масштабный конкурс на замещение вакантных должностей доцента и профессора. В итоге в штате оказались: 5 докторов наук, 5 кандидатов наук, 3 профессора, 2 доцента, 3 старших научных сотрудника.

На Ученом совете осенью 2020 года аспиранты 1-3 курсов совместно с научными руководителями выступили с отчетами о проделанной научно – исследовательской работе и результатами диссертационных исследований. По итогам заседания Ученого совета и на основе приказа генерального директора были переведены на следующий курс 18 аспирантов 1- 3 курсов.

Затраты на одного обучающегося в аспирантуре АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в 2020 году составили около 150 000 рублей.

Аспиранты опубликовали ряд статей в научных журналах «Гидротехническое строительство» и «Известия ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», принимали участие в публичных мероприятиях.

Совместная статья Н.В. Поповой, Т.В. Ивановой и Т.Г. Самойленко «Опыт выстраивания модели научно – исследовательского образования аспирантов» опубликована в сборнике научных статей «Вопросы методики преподавания в вузе», издаваемом Санкт – петербургским политехническим университетом в сентябре 2020 года.

#### **7.4. Социальная политика**

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2020 - 2021 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

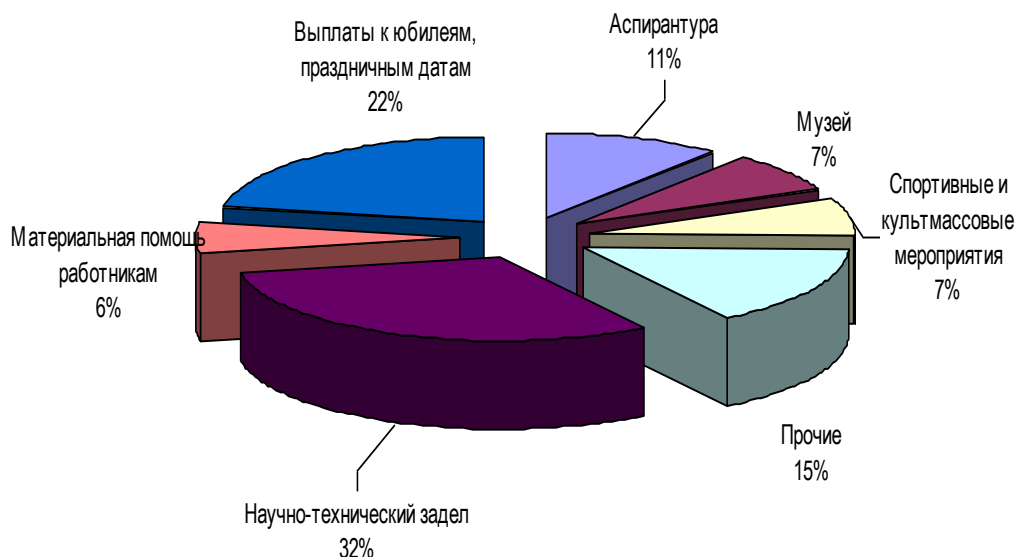
##### **7.4.1. Социальные расходы Общества**

	2018	2019	2020
Социальные расходы, тыс. руб.	10 286	9 671	10 044
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников (раздел 7.2.)	6 006	6 144	7 021

Перечень предусмотренных Коллективным договором льгот, гарантий и компенсаций в период 2018-2020 годов остается неизменным, предоставляется персоналу в полном объеме. Увеличение социальных расходов в 2020 году в основном связано с увеличением затрат на проведение поисковых научных исследований.

#### Диаграмма «Структура социальных расходов» за 2020 год

Основными бюджетообразующими статьями в структуре социальных расходов Общества в 2020 году являлись расходы на оплату труда за проведение поисковых научных исследований (научно-технический задел) и выплаты к юбилеям и праздничным датам (31,4% и 22 % в структуре социальных расходов).



Общество производит выплаты к юбилейным датам со дня рождения работников, в связи с награждением ведомственными и корпоративными наградами. В 2020 году такие выплаты были произведены 93 работникам и 45 ветеранам Общества. Материальная помощь по разным основаниям предоставлена 26 работникам Общества.

#### 7.4.2. Добровольное медицинское страхование

В соответствии с Программой страховой защиты Общества в 2020 году на основании договоров, заключенных с АО «СОГАЗ», осуществлялось добровольное медицинское страхование работников в соответствии с выбранными ими страховыми программами по следующим видам обслуживания: амбулаторно-поликлиническое обслуживание, экстренная и плановая госпитализация, скорая помощь, помощь на дому, стоматология, экстренная и неотложная помощь за рубежом. Программа страхования не зависит от категории работника, страхование работников осуществляется на основании их заявлений.



### **7.4.3. Социальное партнерство**

Полномочным представителем работников в социальном партнерстве является Первичная профсоюзная организация Всероссийского научно-исследовательского института гидротехники имени Б. Е. Веденеева Санкт-Петербурга и Ленинградской области межрегиональной организации «Всероссийский Электропрофсоюз» (далее – ППО), совместно с которой Общество в 2020 году проводило ряд спортивно-оздоровительных и культурно-массовых мероприятий: тренировки по настольному теннису и волейболу, занятия в фитнес-клубе и бассейне, посещение театра, приобретение новогодних подарков, проведение Дня донора.

### **7.4.4. Спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия**

В целях поддержания здорового образа жизни, привлечения работников к регулярным занятиям физической культурой и спортом в 2020 году Общество арендовало спортивный зал для проведения тренировок по волейболу (в тренировках приняли участие 28 человек), в тренировках по настольному теннису участвовало 16 человек, 9 работников Общества приняли участие в онлайн соревнованиях по ходьбе, бегу, велоспорту, лыжным гонкам, организованных Минэнерго России среди компаний топливно-энергетического комплекса (проект VMarafone).

В связи с празднованием в 2020 году 76 годовщины со Дня полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады и 75 годовщины со Дня Победы в Великой Отечественной войне поздравления и памятные подарки получили 58 сотрудников и пенсионеров Общества. В Дне донора, проведенном на территории Общества, приняли участие 18 человек.

## **Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда**

В Обществе проводилась плановая работа по сохранению здоровья работников и обеспечению безопасности труда по всем направлениям, определённым законодательными, иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и локальными нормативными актами Общества, разработанными на их основе, по охране труда, и в соответствии с разделом 6. «Охрана труда» действующего Коллективного договора Общества.

Решение вопросов организации и координации работ по охране труда возложено на ведущего инженера по охране труда, подчиняющегося директору по общим вопросам и безопасности.

Направления работы по охране здоровья и обеспечению безопасности труда работников Общества с учётом специфики и особенностей организации производственного процесса в его подразделениях:

- Обучение по охране труда: первичная, очередная, внеочередная проверка знаний работников категорий руководители, специалисты и другие служащие по охране труда.
- Обучение оказанию первой помощи пострадавшим всех категорий работников, включая работников рабочих профессий.
  - Проверка знаний и допуск к работе со средствами технологического оснащения работ.
  - Периодический медицинский осмотр (обследование) прошли 169 работников.
  - Флюорографическое обследование прошли 353 работника.
  - Вакцинацию от гриппа прошли 185 работников.
  - Вакцинацию от клещевого энцефалита прошли 145 работника.

Работники Общества обеспечивались:

- Необходимыми средствами индивидуальной защиты (СИЗ) в соответствии с Нормами, разработанными на основе приказа Минтруда и социальной защиты № 997н от 09.12.2014 и приказа Минздравсоцразвития № 290н от 01.06.2009 (с изменениями на 12.01.2015). В случаях, когда работнику по установленным нормам не полагались средства индивидуальной защиты, но требовались для выполнения работ с учётом реально существующих условий их выполнения,

использовались локальные нормативные акты Общества, оговорённые разделом 6. Охрана труда действующего Коллективного договора Общества.

– Смывающими и (или) обезвреживающими средствами в полном соответствии со стандартом безопасности труда «Обеспечение работников смывающими и (или) обезвреживающими средствами», введённым приказом Минздравсоцразвития РФ № 1122н от 17.12.2010.

– Молоком в профилактических целях в случаях периодического контакта с вредными производственными факторами, определёнными приказом Минздравсоцразвития № 45н от 15.02.2009 (с изменениями на 20.02.2014).

В качестве организационно-контрольных мероприятий в структурных подразделениях Общества системно проводились Дни охраны труда и пожарной безопасности, по результатам проведения которых перед руководителями структурных подразделений ставились конкретные, с определением сроков выполнения, задачи по устранению замечаний по условиям труда на рабочих местах, повышению безопасности работ при использовании средств технологического оснащения и т.д. В 2020 году было проведено 7 Дней охраны труда и пожарной безопасности.

Специальная оценка условий труда Общества (далее-СОУТ) была проведена поэтапно в 2014-2015 г.г., 2018 г. и 2020 г. (в Красноярском филиале) 100% рабочих мест. По результатам СОУТ все рабочие места по своим условиям были отнесены ко 2 (допустимому) классу. Результаты СОУТ были размещены на официальном сайте Общества. Декларация соответствия условий труда на рабочих местах Общества требованиям НПА РФ продлена.

Действующая редакция Положения о Системе управления охраной труда в АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», 2020, ред. 7 была введена приказом Генерального директора Общества № 244 от 05.10.2020.

В октябре 2020 года была проведена оценка профессионального риска на рабочих местах в подразделениях Общества.

Затраты на мероприятия по охране труда в 2020 году составили – 10 566,7 тыс. рублей, в т.ч. на обеспечение СИЗ – 1 623,3 тыс. рублей. В составе общих расходов содержатся затраты на подготовку работников по охране труда, технико-технологические мероприятия, проведение медико-профилактических мероприятий по профилактике заболеваний работников, мероприятия по улучшению условий труда, проведение санитарно-гигиенических мероприятий, в т.ч. пополнение и обновление содержания медицинских аптек.

## **Раздел 9. Охрана окружающей среды**

### **Основные задачи и достижения Общества в сфере природоохранной политики**

Основной целью политики в области охраны окружающей среды и природопользования является повышение уровня экологической безопасности действующих объектов, выражающееся в минимизации негативного воздействия на окружающую среду и обеспечивающее сохранение благоприятной окружающей среды.

Для достижения поставленной цели АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» решает следующие задачи:

1. Сокращает образование отходов производства и обеспечивает безопасное обращение с ними, реализует мероприятия по передаче отходов на утилизацию и обезвреживание.

2. Организует на территории Общества сбор макулатуры, с последующей ее сдачей на переработку. В 2020 году Общество передало 1,36 тонны макулатуры на переработку. Сотрудники Общества приняли участие в акции от экологического движения «Круг жизни». В обмен на 320 кг макулатуры было получено 3 саженца растений, которые были посажены на территории Общества.

3. На постоянной основе организует сбор отработанных батареек и малогабаритных аккумуляторов в специальный ЭКОБОКС. В 2020 году от сотрудников Общество было собрано 35,3

килограмм батареек и малогабаритных аккумуляторов и передано в Экомобиль для последующей утилизации.

4. Организует периодический мониторинг питьевой воды. Питьевая вода в 2020 году соответствовала санитарным нормам.

5. Ежегодно осуществляет санитарно-химический, санитарно-бактериологический, санитарно-паразитологический, токсикологический анализ почвы, с получением по его результатам экспертного заключения. В 2020 году было получено экспертное заключение, согласно которому пробы почвы соответствуют требованиям ГН 2.1.7.2041-06 «Предельно допустимые концентрации (ПДК) химических веществ в почве», ГН 2.1.7.2511-09 «Ориентировочно допустимые концентрации (ОДК) химических веществ в почве».

6. Повышает уровень знаний работников Общества в сфере охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

7. Осуществляет регулярный мониторинг нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

8. Ежеквартально вносит платежи за негативное воздействие на окружающую среду.

За 2020 год проведены платежи за негативное воздействие на окружающую среду в размере 14 304,57 руб.

В АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» в 2020 году от контролирующих органов не поступали штрафы и санкции за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований.

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды  
(с разбивкой по типам)

Таблица № 35

№ п/п	Наименование направлений природоохранной деятельности	Затраты за год, тыс. рублей
1	На охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата (лабораторные замеры согласно план-графика контроля ПДВ, разработка проекта СЗЗ, лабораторные замеры ГОУ)	339
2	На сбор и очистку сточных вод (корректировка декларации, мониторинг сточной воды)	32
3	На обращение с отходами (разработка паспортов опасных отходов, вывоз отходов и сдача их на утилизацию и обезвреживание, размещение)	426
4	На защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод (мониторинг почвы)	41
5	Другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды (обучение сотрудников)	6
Всего:		844

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от источников выбросов за 2020 год не превышают нормированных значений (приведены в таблице с указанием типа и массы):

Таблица № 36

Наименование загрязняющего вещества	Фактический выброс, т/год
Пыль неорганическая 70-20% SiO <sub>2</sub>	0,016
Алканы C12-C19	0,011314

Сера диоксид	0,004
Углерод оксид	2,908
Керосин	0,010663
Дижелезо триоксид (железо оксид)	0,00056
Марганец и его соединения	0,00005
Азота диоксид	1,07355
Азота оксид	0,17453
Фтористые газообр. соедин.	0,00002
Фториды неорг. плохораст.	0,00002
Бен(а)пирен	0,0000002
Формальдегид	0,00012
Углерод (сажа)	0,005136
Сероводород	0,000000006
Бензин (нефтяной, малосернистый)	0,000471

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от котельной за 2020 год не превышают нормированных значений (приведены в таблице с указанием типа и массы):

Таблица № 37

Наименование загрязняющего вещества	Фактический выброс, т/год
Азота диоксид	1,042786
Азота оксид	0,169453
Бен(а)пирен	0,0000004
Углерод оксид	2,874272

Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения приведена в таблице №38:

Таблица № 38

Наименование отхода с указанием кода ФККО	Количество образованных отходов, т	Цель передачи отходов (вид обращения)
Лампы ртутные, ртутно-кварцевые, люминесцентные, утратившие потребительские свойства (4 71 101 01 52 1)	0,469	Обезвреживание
<i>Итого передано отходов на обезвреживание:</i>		0,469
Отходы синтетических и полусинтетических масел моторных (4 13 100 01 31 3)	0,2	Утилизация
Принтеры, сканеры, многофункциональные устройства (МФУ), утратившие потребительские свойства (4 81 202 01 52 4)	0,012	Утилизация
Системный блок компьютера, утративший потребительские свойства (4 81 201 01 52 4)	0,008	Утилизация

Картриджи печатающих устройств с содержанием тонера менее 7% отработанные (4 81 203 02 52 4)	0,075	Утилизация
Отходы проб грунта, донных отложений и/или почвы, незагрязненных химическими реагентами, при лабораторных исследованиях (9 48 101 91 20 4)	8,69	Утилизация
Бой бетонных изделий (3 46 200 01 20 5)	49,5	Утилизация
Смет с территории предприятия практически неопасный (7 33 390 02 71 5)	14,75	Утилизация
<i>Итого передано отходов на утилизацию:</i>		73,235
Мусор от офисных и бытовых помещений организаций несортированный (исключая крупногабаритный) (7 33 100 01 72 4)	47,3	Размещение
Обтирочный материал, загрязненный нефтью или нефтепродуктами (содержание нефти или нефтепродуктов менее 15 %) (9 19 204 02 60 4)	0,023	Размещение
Мусор и смет производственных помещений малоопасный (7 33 210 01 72 4)	13,94	Размещение
Отходы проб грунта, донных отложений и/или почвы, незагрязненных химическими реагентами, при лабораторных исследованиях (9 48 101 91 20 4)	4,72	Размещение
Спецодежда из хлопчатобумажного и смешанных волокон, утратившая потребительские свойства, незагрязненная (4 02 110 01 62 4)	0,063	Размещение
Бой бетонных изделий (3 46 200 01 20 5)	29,24	Размещение
Смет с территории предприятия практически неопасный (7 33 390 02 71 5)	7,66	Размещение
отходы из жилищ крупногабаритные (7 31 110 02 21 5)	41,9	Размещение
<i>Итого передано отходов на размещение:</i>		144,85

Производственным экологическим контролем в АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» (в том числе в исполнительном аппарате) занимаются специально выделенные сотрудники, прошедшие обучение и назначенные приказом по Обществу на постоянной основе. Общий контроль экологической деятельности Общества проводится инженером по охране окружающей среды 1 категории. Проводится обучение должностных лиц с периодичностью раз в пять лет.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» стремится выполнять цели и задачи экологической политики в области охраны окружающей среды и природопользования и минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.

В 2020 году выполнены требования в области охраны труда и охраны окружающей среды, политики в области профессионального здоровья и безопасности и экологической политики.

## Раздел 10. Закупочная деятельность

### 10.1. Общая информация о закупочной деятельности

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» при проведении закупок товаров, работ, услуг руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации, в частности, требованием Федерального закона от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – ФЗ-223), а также Единым Положением о закупке продукции для нужд Группы РусГидро (протокол Совета директоров от 01.10.2020 №316). Актуальная версия Положения

размещена на электронном сайте в разделе «Управление закупочной деятельностью» <http://zakupki.rushydro.ru/PublicContent/Section/6>.

Положение разработано в целях своевременного и качественного обеспечения Общества товарами, работами, услугами, а также экономного расходования денежных средств Заказчика, на основе принципов прозрачности и конкурентности, в полном соответствии законодательству Российской Федерации.

Органами управления закупочной деятельностью Общества являются закупочная комиссия первого уровня, состав комиссии утвержден решением Центральной закупочной комиссии (протокол заседания №464 от 02.08.2018) и закупочная комиссия второго уровня, состав комиссии утвержден решением Центральной закупочной комиссии (протокол заседания от 25.09.2019 № 850).

Приоритетным способом закупок для АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» является открытая конкурентная процедура, которая проводится на электронной площадке.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Общества; размещает актуальные официальные публикации о закупках, содержащие в том числе извещение о закупке, документацию о закупке, проект договора, а также иную информацию размещение которой предусмотрено Ф3-223 и Положением о закупке, в Единой Информационной Системе (ЕИС) на официальном сайте РФ [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru), а также на интернет-сайте Общества [www.vniig.rushydro.ru](http://www.vniig.rushydro.ru), и [www.rushydro.roseltorg.ru](http://www.rushydro.roseltorg.ru).

## 10.2. Объем и структура закупок за 2020 год

Общий объем проведенных АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» закупок состоит из 253 закупочных процедур на общую стоимость 391 008,34 тыс. руб. без НДС.

Из них:

- аукцион в электронной форме для субъектов МСП – 2 закупки на сумму 1 608,33 тыс. руб. без НДС, что составляет 0,4 % от всех проведенных закупок;
- аукцион в электронной форме – 4 закупки на сумму 49 117,09 тыс. руб. без НДС, что составляет 12,5 % от всех проведенных закупок;
- конкурс в электронной форме для субъектов МСП – 29 закупок на сумму 74 415,82 тыс. руб. без НДС, что составляет 19 % от всех проведенных закупок;
- конкурс в электронной форме – 10 закупок на сумму 10 021,15 тыс. руб. без НДС, что составляет 2,5 % от всех проведенных закупок;
- запрос предложений в электронной форме – 33 закупки на сумму 55 286,46 тыс. руб. без НДС, что составляет 14% от всех проведенных закупок;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) (среди МСП) – 7 закупок на сумму 48 770,89 тыс. руб. без НДС, что составляет 12,5 % от всех проведенных закупок;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) – 52 закупки на сумму 70 179,04 тыс. руб. без НДС, что составляет 18 % от всех проведенных закупок;
- Упрощенная закупка (среди МСП) - 12 закупок на сумму 6 500,30 тыс. руб. без НДС, что составляет 1,7 % от всех проведенных закупок;
- Упрощенная закупка - 92 закупки на сумму 39 889,61 тыс. руб. без НДС, что составляет 10,2 % от всех проведенных закупок;
- закупка у взаимозависимых лиц – 12 закупок на сумму 35 219,66 тыс. руб. без НДС, что составляет 9,2 % от всех проведенных закупок;

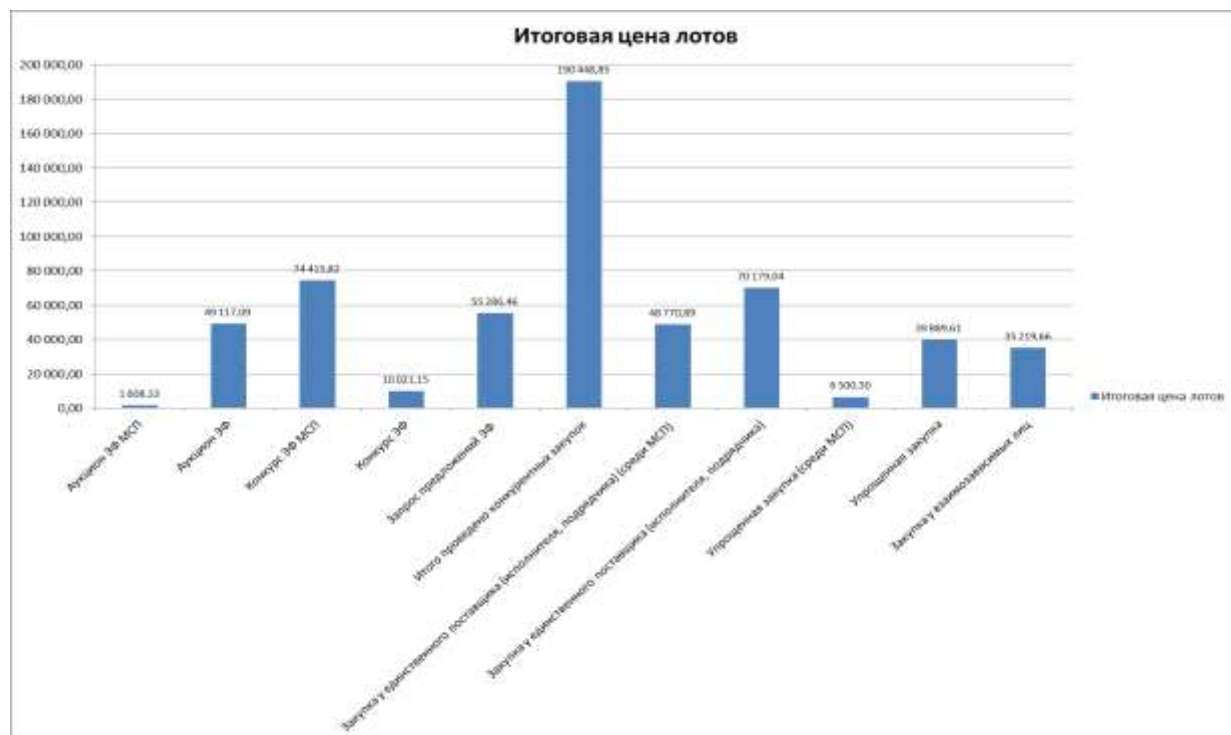
В таблице №39 приведены сведения об объемах и структуре закупок за отчетный год.

Таблица № 39

Способы закупок	Количество закупок, шт.	Плановая цена лотов (тыс.руб. без НДС)	%	Итоговая цена лотов (тыс.руб. без НДС)	%
Аукцион ЭФ МСП	2	1 625,00	0,40%	1 608,33	0,40%
Аукцион ЭФ	4	49 920,00	12,40%	49 117,09	12,50%

Конкурс ЭФ МСП	29	75 654,12	18,79%	74 415,82	19,00%
Конкурс ЭФ	10	10 838,19	2,69%	10 021,15	2,50%
Запрос предложений ЭФ	33	59 242,01	14,71%	55 286,46	14,00%
<i>Итого проведено конкурентных закупок</i>	78	197 279,32	49,00%	190 448,85	48,40%
Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) (среди МСП)	7	48 770,89	12,11%	48 770,89	12,50%
Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	52	70 786,40	17,58%	70 179,04	18,00%
Упрощенная закупка (среди МСП)	12	6 842,13	1,70%	6 500,30	1,70%
Упрощенная закупка	92	43 751,58	10,87%	39 889,61	10,20%
Закупка у взаимозависимых лиц	12	35 219,66	8,75%	35 219,66	9,20%
<i>Итого проведено неконкурентных закупок</i>	175	205 370,66	51,00%	200 559,50	51,60%
<b>ВСЕГО проведено закупок</b>	<b>253</b>	<b>402 649,98</b>	<b>100,00 %</b>	<b>391 008,34</b>	<b>100,00%</b>

Диаграмма «Объем и структура закупок за 2020 год», тыс. руб.



### 10.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2020 год

Объем достигнутой экономии при проведении закупок (экономический эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки, между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) составляет 5 177, 37 тыс. рублей без НДС.

В таблице №40 приведена информация по объему достигнутой экономии по всем способам закупок при проведении конкурентных закупок за отчетный год.

Таблица № 40

Способы закупок	Среднерыночная цена лотов (тыс.руб. без НДС)	Итоговая цена лотов (тыс.руб. без НДС)	Экономия при проведении закупок (тыс.руб. без НДС)
Аукцион ЭФ МСП	1 608,33	1 608,33	0
Аукцион ЭФ	49 282,36	49 117,09	165,27
Конкурс ЭФ МСП	74 627,06	74 415,82	211,24
Конкурс ЭФ	10 021,15	10 021,15	0
Запрос предложений ЭФ	56 516,90	55 286,46	1 230,44
<i>Итого проведено конкурентных закупок</i>	<i>192 055,80</i>	<i>190 448,85</i>	<i>1 606,95</i>
Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) (среди МСП)	48 770,89	48 770,89	0
Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	70 179,04	70 179,04	0
Упрощенная закупка (среди МСП)	6 766,64	6 500,30	266,34
Упрощенная закупка	43 193,69	39 889,61	3 304,08
Закупка у взаимозависимых лиц	35 219,66	35 219,66	0
<i>Итого проведено неконкурентных закупок</i>	<i>204 129,92</i>	<i>200 559,50</i>	<i>3 570,42</i>
<b>ВСЕГО проведено закупок</b>	<b>396 185,72</b>	<b>391 008,34</b>	<b>5 177,37</b>

#### 10.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2020 год

В соответствии с отчетом АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП составила 389 657,04 тыс. руб. без НДС:

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 93,9% (при установленном показателе – не менее 20%);

- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 43,67 % (при установленном показателе – не менее 18%).

В таблице №41 приведены целевые и фактические значения показателей объема закупок у субъектов МСП за отчетный год.

Таблица № 41

Наименование показателя	Целевое значение План, %	Фактическое значение Факт, %
-------------------------	-----------------------------	---------------------------------



Общие закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства	$\geq 20\%$	93,9%
Закупки с участием только субъектов малого и среднего предпринимательства	$\geq 18\%$	43,67%

## Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества:

Акционерное общество «Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники имени Б.Е. Веденеева»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

Место нахождения: город Санкт-Петербург

Почтовый адрес: 195220, город Санкт-Петербург, ул. Гжатская, д.21

Банковские реквизиты: Северо-Западный банк ПАО «Сбербанк» г. Санкт-Петербург  
БИК 044030653,

к/с 30101810500000000653, р/с 40702810255080111494

ИНН 7707083893

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 02.08.2002

Основной государственный регистрационный номер: серия 78 №001266111 ОГРН 1027802483400

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Калининскому району Санкт-Петербурга

Индивидуальный номер налогоплательщика: 7804004400

Контакты:

Тел. (812) 535 54 45, факс (812) 535 67 20

e-mail: [vniig@vniig.ru](mailto:vniig@vniig.ru) страницы в сети Интернет: <http://www.vniig.rushydro.ru>

Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ФинЭкспертиза»

Вид деятельности: Осуществление аудиторской деятельности

Место нахождения: 125167, г. Москва, Ленинградский проспект, дом 47, строение 3, помещение X, этаж 3, ком.1

Почтовый адрес: 125167, г. Москва, а/я 55.

ИНН: 7708096662

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членам которого является Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи 12006017998.

Контакты:

Телефон (многоканальный): +7(495)775-22-00, Факс: +7 (495) 775-22-00

e-mail: [info@finexpertiza.ru](mailto:info@finexpertiza.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <https://finexpertiza.ru/>

Сведения о регистраторе Общества, его филиалах и трансфер-агентах:

Решением Совета директоров Общества от 03.12.2010 года №6 утвержден регистратор Общества – ООО «Реестр-РН».

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН»  
сокращенное фирменное наименование: ООО «Реестр-РН».

Место нахождения: г. Москва:

Почтовый адрес: 115172, Москва, а/я 4

Телефон: (495) 411-79-11 Факс: (495) 411-83-12

e-mail: [support@reestrrn.ru](mailto:support@reestrrn.ru)

Лицензия: Федеральной службой по финансовым рынкам на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00330 от 16.12.2004, бессрочная.

## Филиалы:

## Белгородский филиал

Фактический адрес г. Белгород, пр. Б. Хмельницкого, д. 52

Почтовый адрес: 308000, г. Белгород, Почтамт, а/я 67

Телефон: (4722)31-77-22,31-77-33 Факс: 31-77-66

e-mail: belg@reestrn.ru

## Владимирский филиал

Фактический и почтовый адрес: 600001, г. Владимир, проспект Ленина, д. 15 А, офис 517

Телефон: (4922) 77-91-44

e-mail: vla@reestrn.ru

## Воронежский филиал

Фактический и почтовый адрес:394088, г. Воронеж, ул. Хользунова, д. 98, офис 111

Телефон:(4732) 41-28-95

e-mail: vrn@reestrn.ru

## Краснодарский филиал

Фактический адрес:350911, г. Краснодар, ул. Трамвайная д.1/1, оф. 608

Почтовый адрес: 350058, г. Краснодар, а/я 5746

Телефон: (861) 234-51-01 (861) 234-52-01

e-mail: kra@reestrn.ru

## Пермский филиал

Фактический и почтовый адрес: 614045, г. Пермь, ул. Пушкина, д. 21

Телефон: (342) 233-44-73, 233-46-73

e-mail: perm@reestrn.ru

## Санкт-Петербургский филиал

Фактический и почтовый адрес:192007, г. Санкт-Петербург, Лиговский пр., д. 150, офис 402

Телефон: 8(812)363-20-28

e-mail: spb@reestrn.ru

## Саратовский филиал

Фактический и почтовый адрес:410017, г. Саратов, ул. Шелковичная, д.37/45, офис 904-905

Телефон:(8452) 65-93-33

e-mail: sar@reestrn.ru

## Тамбовский филиал

Фактический и почтовый адрес:392002, г. Тамбов, ул. Советская, д. 34, офис 223

Телефон: (4752) 75-96-58

e-mail: tamb@reestrn.ru

## Тульский филиал

Фактический и почтовый адрес: 300041, г. Тула, ул. Тургеневская, д. 50

Телефон: (4872) 307-644 Факс: (4872) 307-644

e-mail: tula@reestrn.ru

## Уфимский филиал

Фактический и почтовый адрес: 450077, Республика Башкортостан, г. Уфа,

ул. М. Карима, д. 16

Телефон:(347) 285-85-21

e-mail: ufa@reestrn.ru

## Хабаровский филиал

Фактический и почтовый адрес: 680000, г. Хабаровск, ул. Шеронова, д. 123

Телефон: (4212) 32-37-71

e-mail: hab@reestrn.ru

Чебоксарский филиал  
Фактический и почтовый адрес: 428003, Чувашская Республика, г. Чебоксары,  
ул. Ярославская, д. 17, помещение 7  
Телефон: (8352) 58-60-96, (8352) 58-62-65  
e-mail: che@reestrn.ru

Ярославский филиал  
Фактический и почтовый адрес: 150000, г. Ярославль, ул. Советская, д. 9  
Телефон: (4852) 25-55-51, (4852) 73-91-58  
e-mail: yar@reestrn.ru



**FINEXPERTIZA**

127473, г. Москва, ул. Краснопролетарская, д. 16, стр. 1  
тел.: +7 (495) 775-22-00  
почтовый адрес: 127473, г. Москва, а/я 31  
e-mail: info@finexpertiza.ru | www.finexpertiza.ru

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности  
Акционерного общества «Всероссийский научно  
исследовательский институт гидротехники  
имени Б.Е. Веденеева»  
за 2020 год

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

### МНЕНИЕ

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники имени Б.Е. Веденеева» (АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», далее по тексту – «Общество», ОГРН 1027802483400, 195220, г. Санкт-Петербург, ул. Гжатская, дом 21), состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 года;
- отчета о финансовых результатах за 2020 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
  - отчета об изменениях капитала за 2020 год;
  - отчета о движении денежных средств за 2020 год;
  - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2020 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И ЛИЦ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

### **ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках проведения аудита в соответствии с МСА мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основой для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством Общества, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством Общества допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого  
выпущено аудиторское заключение,  
действует на основании доверенности № ОБ/10720/21-ФЗ-35  
от 01.07.2020 сроком до 30.06.2021

И.В. Красильников



Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»,  
ОГРН 1027739127734,  
127473, г. Москва, ул. Краснопролетарская, дом 16, строение 1, этаж 6, помещение I, комната 29,  
член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС),  
ОРНЗ 12006017998

И.В. Красильников 2021 г.



**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2020 г.

Форма по ОКУД		Коды	
Дата (число, месяц, год)		0710001	
Организация <u>АО "ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева"</u> по ОКПО		31	12   2020
Идентификационный номер налогоплательщика		00129716	
Вид экономической деятельности <u>Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук</u>		ИНН 7804004400	
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>АО/ частная собственность</u>		ОКВЭД 2 72.19	
Единица измерения: тыс. руб.		47	16
Местонахождение (адрес) <u>195220 г. Санкт-Петербург, ул. Гжатская, д. 21</u>		по ОКФС/ОКФС 384	
		по ОКЕИ	

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора ООО "ФинЭкспертиза"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7708096662
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ ОГРНИП	1027739127734

Пояснения	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 2020 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 2019 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 2018 г. <sup>5</sup>
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
п.3.1.	Нематериальные активы	1110	1 801	1200	1 140
п.3.2.	Основные средства в том числе:	1150	<b>303 155</b>	<b>270 732</b>	<b>212 451</b>
п.3.2.1.	основные средства	1151	259 062	238 552	181 946
п.3.2.2.	незавершенные капитальные вложения	1152	44 093	32 180	30 505
п.3.4.	Финансовые вложения	1170	951	951	951
п.3.12.	Отложенные налоговые активы	1180	6 310	9 434	11 852
п.3.3.	Прочие внеоборотные активы	1190	3 437	4 562	4 038
	Итого по разделу I	1100	<b>315 654</b>	<b>286 879</b>	<b>230 432</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
п.3.5.	Запасы в том числе:	1210	<b>30 645</b>	<b>85 630</b>	<b>85 821</b>
п.3.5.	сырье, материалы и др. аналог. ценности	1211	16 401	9 524	33 341
п.3.5.	затраты на незавершенном производстве	1212	11 617	72 773	27 890
п.3.5.	расходы будущих периодов	1213	2 627	3 333	4 590
п.3.12.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 204	4 563	6 015
п.3.6.	Дебиторская задолженность	1230	<b>351 230</b>	<b>345 457</b>	<b>437 287</b>
п.3.6.	долгосрочная дебиторская задолженность, в т.ч.	1231	8 094	14 878	11 247
п.3.6.	покупатели и заказчики	1231.1	8 094	14 878	11 247
п.3.6.	краткосрочная дебиторская задолженность, в т.ч.	1232	343 136	330 579	426 040
п.3.6.	покупатели и заказчики	1232.1	287 418	296 345	388 371
п.3.6.	авансы выданные	1232.2	43 872	22 519	28 536
п.3.6.	прочая задолженность	1232.3	11 846	11 715	9 133
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
п.3.7.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	105 635	45 934	19 807
п.3.8.	Прочие оборотные активы в том числе:	1260	39 158	49 392	54 954
п.3.8.	непредьявленная выручка	1261	21 158	34 352	35 773
	Итого по разделу II	1200	<b>528 872</b>	<b>530 976</b>	<b>583 884</b>
	<b>БАЛАНС</b>	1600	<b>844 526</b>	<b>817 855</b>	<b>814 316</b>

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 20 20 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 19 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 20 18 г. <sup>5</sup>
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ<sup>6</sup></b>				
п.3.9.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	8 160	8 160	8 160
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	{ - } <sup>7</sup>	{ - } <sup>7</sup>	{ - }
п.3.9.	Переоценка внеоборотных активов	1340	25 105	25 105	25 105
п.3.9.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	32 993	32 993	32 993
п.3.9.	Резервный капитал	1360	1 210	1 210	1 210
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	<b>428 532</b>	<b>325 599</b>	<b>329 554</b>
	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	325 599	260 882	260 862
	Нераспределенная прибыль отчетного периода	1372	102 933	64 717	68 672
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>496 000</b>	<b>393 067</b>	<b>397 022</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
п.3.10.	Заемные средства	1410	213	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>213</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	-	-	-
п.3.11.	Кредиторская задолженность	1520	<b>285 747</b>	<b>378 461</b>	<b>366 028</b>
п.3.11.	поставщикам и подрядчикам	1521	50 301	146 531	133 372
п.3.11.	по оплате труда	1522	14 673	27 832	9 471
п.3.11.	перед внебюджетными фондами	1523	9 957	9 709	8 782
п.3.11.	по налогам и сборам	1524	89 992	85 601	85 590
	задолженность участникам(учредителям) по вып.	1525	-	-	-
п.3.11.	Прочая краткосрочная кредиторская задолженность в том числе:	1527	<b>120 824</b>	<b>108 788</b>	<b>128 813</b>
п.3.11.	авансы полученные	1527.1	118 095	92 956	125 745
п.3.11.	прочие кредиторы	1527.2	2 729	15 832	3 068
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
п.3.13.	Оценочные обязательства	1540	54 530	39 793	44 011
	Прочие обязательства	1550	8 036	6 534	7 255
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>348 313</b>	<b>424 788</b>	<b>417 294</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>844 526</b>	<b>817 855</b>	<b>814 316</b>

Руководитель

Р.Н. Орищук

(расшифровка подписи)

\* 20

февраля 20 21 г.



(в ред. Приказов Минфина России  
от 06.04.2015 № 57н, от 06.03.2018 № 41н,  
от 19.04.2019 № 61н)

### Отчет о финансовых результатах

за \_\_\_\_\_ год 20 20 г.

Организация <u>АО "ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева"</u>	Дата (число, месяц, год)	Форма по ОКУД	Коды	
Идентификационный номер налогоплательщика _____	_____	_____	0710002	
Вид экономической деятельности _____	_____	_____	31	12
_____	_____	_____	2020	
_____	_____	_____	00129716	
_____	_____	_____	7804004400	
_____	_____	_____		
_____	_____	_____		
_____	_____	_____	72.19	
_____	_____	_____		
_____	_____	_____	47	16
_____	_____	_____	384	

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	За _____ год	
			20 20 г. <sup>3</sup>	20 19 г. <sup>4</sup>
п.3.14	Выручка <sup>5</sup>	2110	1 246 289	1 280 512
п.3.15	Себестоимость продаж	2120	( 1 089 402 )	( 1 157 903 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	156 887	122 609
	Коммерческие расходы	2210	( )	( )
	Управленческие расходы	2220	( )	( )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	156 887	122 609
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320	556	379
	Проценты к уплате	2330	( 4 242 )	( 3 474 )
п.3.16.	Прочие доходы	2340	16 521	25 156
п.3.16.	Прочие расходы	2350	( 36 681 )	( 58 563 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	133 041	86 107
п.3.12	Налог на прибыль <sup>7</sup>	2410	( 30 108 )	( 21 390 )
	в т.ч.			
	текущий налог на прибыль	2411	( 26 984 )	( 18 971 )
	отложенный налог на прибыль	2412	( 3 124 )	( 2 419 )
	Прочее	2460		
	Чистая прибыль (убыток)	2400	102 933	64 717

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	За год	
			20 20 г. <sup>3</sup>	20 19 г. <sup>4</sup>
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>7</sup>			
	Совокупный финансовый результат периода <sup>6</sup>	2500	102 933	64 717
п.3.17	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	1 261	793
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Руководитель

Р.Н. Орищук

(подпись)

(расшифровка подписи)

\* 20 \* февраля 20 21 г.

Примечания

1. Указывается номер соответствующего пояснения.
2. В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99, утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 июля 1999 г. № 43н (по заключению Министерства юстиции Российской Федерации № 6417-ПК от 6 августа 1999 г. указанный Приказ в государственной регистрации не нуждается), показатели об отдельных доходах и расходах могут приводиться в отчете о финансовых результатах общей суммой с раскрытием в пояснениях к отчету о финансовых результатах, если каждый из этих показателей в отдельности незначителен для оценки заинтересованными пользователями финансового положения организации или финансовых результатов ее деятельности.
3. Указывается отчетный период.
4. Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.
5. Выручка отражается за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов.
6. Совокупный финансовый результат периода определяется как сумма строк "Чистая прибыль (убыток)", "Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода" и "Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) отчетного периода. Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода".
7. Отражается расход (доход) по налогу на прибыль.

### Отчет об изменениях капитала

за 20 20 г.

Коды	
0710004	
31	12
00129716	2020
7804004400	
72.19	
47	16
384	

Организация АО "ВНИИГ им. Б.Е. Воденеева" Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
 Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_ по ОКПО \_\_\_\_\_  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ ИНН \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук по ОКВЭД 2 \_\_\_\_\_  
 Организационно-правовая форма/форма собственности АО/ Частная по ОКФС/ОКФС \_\_\_\_\_ по ОКЕИ \_\_\_\_\_  
 Единица измерения: тыс. руб.

### 1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2018г	3100	8 160	( - )	58 098	1 210	329 554	397 022
<u>За 20 19 г.</u>							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	64 717	64 717
в том числе:							
числая прибыль	3211	x	x	x	x	64 717	64 717
переоценка имущества	3212	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на	3213	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	( - - )	-	( - - )	( - - )	( 68 672 )	( 68 672 )
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	( - - )	( - - )
переводка имущества	3222	x	x	( - - )	x	( - - )	( - - )
уменьшение капитала	3223	x	x	( - - )	x	( - - )	( - - )
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	( - - )	-	-	x	( - - )	( - - )
уменьшение количества акций	3225	( - - )	-	-	x	( - - )	( - - )
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	( - - )	( - - )
дивиденды	3227	x	x	x	x	( 68 672 )	( 68 672 )
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2019г.	3200	8 160	( - - )	58 098	1 210	325 599	393 067
<b>За 20 20 г.</b>							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	102 933	102 933
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	102 933	102 933
переводка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на	3313	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	( - - )	-	( - - )	( - - )	( - - )	( - - )
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	( - - )	( - - )
переводка имущества	3322	x	x	( - - )	x	( - - )	( - - )
расходы, относящиеся непосредственно на	3323	x	x	( - - )	x	( - - )	( - - )
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	( - - )	-	-	x	( - - )	( - - )
уменьшение количества акций	3325	( - - )	-	-	x	( - - )	( - - )
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	( - - )	( - - )
дивиденды	3327	x	x	x	x	( - - )	( - - )
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2020г	3300	8 160	( - - )	58 098	1 210	428 532	496 000

Форма 0710004 с. 3

**2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 19 г. <sup>1</sup>	Изменения капитала за 20 20 г. <sup>2</sup>		На 31 декабря 20 20 г. <sup>2</sup>
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-	-
в том числе:					
<b>нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):</b>					
до корректировок	3401	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-	-
<b>Другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:</b>					
(по статьям)					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

Форма 0710004 с. 4

**3. Чистые активы**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 20 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 19 г. <sup>2</sup>	На 31 декабря 20 18 г. <sup>1</sup>
Чистые активы	3600	496 000	393 067	397 022

Руководитель: \_\_\_\_\_ Р.Н. Орищук  
(расшифровка подписи)

« 20 февраля 20 21 г.





**Отчет о движении денежных средств**  
за \_\_\_\_\_ год 20 20 г.

Организация	<b>АО "ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева"</b>	по ОКПО	00129716
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7804004400
Вид экономической деятельности	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук	ОКВЭД 2	72.19
Организационно-правовая форма/форма собственности	АО / Частная	по ОКOPФ/OKФC	47   16
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКЕИ	384
Дата (число, месяц, год)		Форма по ОКУД	0710005
			31   12   2020

Наименование показателя	Код	За _____ год 20 20 г. <sup>1</sup>	За _____ год 20 19 г. <sup>2</sup>
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	1 278 560	1 306 487
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	1 197 443	1 229 477
поступления за работы, услуги от группы компаний РусГидро в том числе	4111.1	549 994	690 311
от дочерних, зависимых или основных (п.20 ПБУ 23)	4111.1.1	432 820	615 396
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	58 034	57 044
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	23 083	19 966
прочие поступления от дочерних, зависимых или основных (п.20 ПБУ 23)	4119.1	3 250	-
Платежи - всего	4120	( 1 143 172 )	( 1 135 798 )
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	( 379 795 )	( 418 971 )
платежи группе компаний РусГидро в том числе :	4121.1	( 8 844 )	( 25 459 )
платежи дочерним, зависимым или основным (п.20 ПБУ 23)	4121.1.1	( 3 543 )	( 2 456 )
в связи с оплатой труда работников	4122	( 647 507 )	( 578 632 )
процентов по долговым обязательствам	4123	( 4 242 )	( 3 474 )
дочерним обществами(п.20ПБУ23)	4123.1	( 4 242 )	( 3 474 )
налога на прибыль организаций	4124	( 21 738 )	( 34 582 )
командировочные расходы	4125	( 60 913 )	( 71 600 )
прочие платежи	4129	( 28 977 )	( 28 539 )
прочие платежи основному и и дочернему обществам (п.20	4129.1	( 2 275 )	( - )
Сальдо денежных потоков от текущих операций	<b>4100</b>	<b>135 388</b>	<b>170 689</b>

Наименование показателя	Код	За <u>год</u> 20 <u>20</u> г. <sup>1</sup>	За <u>год</u> 20 <u>19</u> г. <sup>2</sup>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	-	-
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	-	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	( 75 900 )	( 75 890 )
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	( 75 900 )	( 75 890 )
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	( - )	( - )
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	( - )	( - )
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	( - )	( - )
прочие платежи	4229	( - )	( - )
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	<b>4200</b>	( 75 900 )	( 75 890 )
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	80 213	65 000
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	80 213	65 000
в том числе:			
дочерних, зависимых, основных организаций (п.20 ПБУ 23)	4311.1	80 213	65 000
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-

Наименование показателя	Код	За <u>год</u> 20 <u>20</u> г. <sup>1</sup>	За <u>год</u> 20 <u>19</u> г. <sup>2</sup>
Платежи - всего	4320	( 80 000 )	( 133 672 )
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	( - )	( - )
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	( )	( 68672 )
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	( 80 000 )	( 65 000 )
в том числе: в связи с возвратом кредитов и займов от дочерних, зависимых, основных организаций	4323.1	( 80 000 )	( 65 000 )
прочие платежи	4329	( - )	( - )
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	213	( 68 672 )
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>59 701</b>	<b>26 127</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>45 934</b>	<b>19 807</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>105 635</b>	<b>45 934</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Руководитель



Р.Н. Орищук

(расшифровка подписи)

" 20 февраля 2021 г.

**ПОЯСНЕНИЯ  
К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ)  
ОТЧЕТНОСТИ АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева»  
ЗА 2020 ГОД**

## **I. Общие сведения**

Данные Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности АО «ВНИИГ им.Б.Е.Веденеева» за 2020 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

### **1.1. Информация об Обществе**

Акционерное общество «Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники имени Б.Е.Веденеева» (далее «Общество») образовано в 1993 г. По решению единственного акционера в 2015 году Общество было перерегистрировано из открытого акционерного общества в Акционерное общество в связи с необходимостью приведения организационно-правовой формы Общества в соответствие с изменениями в Гражданском кодексе РФ, внесенными Федеральным законом от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».

Основным видом деятельности Общества является научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие (ОКВЭД 72.19). Общество также осуществляет другие виды деятельности, в том числе, деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях (ОКВЭД 71.12), осуществление внедренческих, опытно-конструкторских работ в области электроэнергетики, энергетического и гидротехнического строительства; разработка и развитие методов математического и физического моделирования, в том числе для обоснования грунтовых, бетонных, железобетонных, металлических и полимерных конструкций, для всех стадий проектирования, строительства и эксплуатации; разработка новых и совершенствование существующих технологических процессов возведения энергетических сооружений; разработка и испытание строительных материалов, изделий и конструкций; испытание и сертификация трубопроводной арматуры и гидравлических устройств; разработка, периодический пересмотр и обновление правовых и нормативно-технических документов по проектированию, строительству, эксплуатации, капитальному ремонту, реконструкции, консервации и ликвидации гидротехнических сооружений; проведение экспертиз проектов правовой и научно-технической документации; организация и контроль за функционированием системы надзора за безопасностью напорных гидротехнических сооружений, в том числе: руководство созданием системы нормативных документов по повышению надежности и безопасности водоподпорных сооружений; систематический анализ состояния водоподпорных сооружений, руководство разработкой и разработка мероприятий по повышению их безопасности; выпуск, по материалам обследований, обзоров состояния гидротехнических сооружений с анализом их повреждений; организация и разработка предложений по обеспечению надежности и безаварийности гидротехнических сооружений и их оборудования на основании результатов обследований, анализом их дефектов, повреждений и аварий; проведение испытаний продукции в строительстве для целей сертификации в области следующей номенклатуры продукции и видам испытаний: конструкции и изделия железобетонные и бетонные; арматура, арматурные и закладные детали для железобетонных конструкций; бетоны, бетонные смеси и добавки для бетонов и растворов; заполнители для бетонов и материалы строительные нерудные; стеновые материалы; растворы строительные; гипсовые вяжущие и изделия на их основе; изделия из ячеистых бетонов

теплоизоляционные; асфальтобетоны и асфальтобетонные смеси; кровельные и гидроизоляционные материалы, плиты керамические; краски строительные; методы модельных испытаний сооружений и их оснований; грунты; конструкции и металлические изделия; издательство научно-технической литературы и печатных изданий любого вида; реализация образовательных программ высшего образования - программы подготовки кадров высшей квалификации, в том числе иностранных, через аспирантуру, докторантуру, соискательство, Ученый совет и диссертационный совет; реализация дополнительных профессиональных программ - программы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки; организация и проведение научно-технических конференций, совещаний, семинаров, симпозиумов в т.ч. международного характера; деятельность в области гидрометеорологии и в смежных с ней областях.

Численность работающих Общества по состоянию на 31.12.2020 составила 555 человек (31.12.2019 – 555 человек, 31.12.2018 – 540 человек).

Акции Общества не котируются на рынке ценных бумаг.

Общество зарегистрировано по адресу Санкт-Петербург, ул. Гжатская, д. 21, имеет филиал в Красноярске.

В состав Общества входит филиал: Красноярский филиал АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», 660062, Красноярский край, г.Красноярск, ул.Высотная,зд.2,пом.16

Общество имеет дочернее общество ( товарищество):

Товарищество с ограниченной ответственностью «ВНИИГ» (ТОО «ВНИИГ») Республика Казахстан, 100000, г. Караганда, улица Мустафина, 7/2. 100 % долей в уставном капитале ТОО «ВНИИГ» принадлежит АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», вид работ: Инженерно-геологические и инженерно-гидрогеологические работы, архитектурное проектирование для зданий и сооружений первого или второго и третьего уровней ответственности (с правом проектирования для архитектурно-реставрационных работ, за исключением реставрации памятников истории и культуры), в том числе генеральных планов объектов, инженерной подготовки территории, благоустройства и организации рельефа; строительное проектирование (с правом проектирования для капитального ремонта и (или) реконструкции зданий и сооружений, а также усиления конструкций для каждого из указанных ниже работ) и конструирование.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Компетенция, порядок созыва, проведения и работы Общего собрания акционеров общества определяются в соответствии с федеральным законодательством и Уставом Общества.

В состав Совета директоров Общества по состоянию на 31 декабря 2020 года входят:

Хазиахметов Т.Р.– Директор Департамента технического регулирования и экологии ПАО «РусГидро»

Нестеренко А.В.– Главный эксперт Управления акционерного капитала и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»

- Бардикова В.И. – Начальник Управления бизнес планирования Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»
- Стефаненко Н.И.– Начальник Управления гидротехнических сооружений Департамента эксплуатации ПАО «РусГидро»
- Орищук Р.Н. – Генеральный директор АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева»

Общее руководство осуществляет единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) Орищук Роман Николаевич.

Ревизионная комиссия Общества в 2020 году не избиралась

В данных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей.

## 1.2. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены частым изменениям и допускают возможность разных толкований. В 2017-2019 годах российская экономика продемонстрировала признаки восстановления после преодоления экономического спада 2015 и 2016 годов. Низкие цены на нефть, сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывают негативное влияние на российскую экономику. Ситуация на финансовых рынках остается нестабильной. Данная экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Общества. Тем не менее будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

12 марта 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила эпидемию COVID-19 глобальной пандемией. В связи с пандемией российские органы власти приняли целый ряд мер, направленных на сдерживание распространения и смягчение последствий COVID-19, таких как запрет и ограничение передвижения, карантин, самоизоляция и ограничение коммерческой деятельности, включая закрытие предприятий. Эти меры, в частности, значительно ограничили экономическую деятельность в России и уже оказали и могут еще оказать негативное влияние на бизнес, участников рынка, клиентов Общества, а также на российскую и мировую экономику в течение неопределенного периода времени.

Во ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева особое внимание уделяется мероприятиям по недопущению распространения коронавирусной инфекции: не менее 50 % работников работают удаленно, на территории института действует масочный режим, сотрудники обеспечены средствами защиты и проходят ежедневный температурный контроль, оптимизированы графики работы персонала с целью исключения скопления работников при входе на работу. Организован особый порядок направления в командировки, а также сдача работниками теста на коронавирус. Принятый комплекс

мер обеспечивает бесперебойную работу института, сведя к минимуму риски для здоровья сотрудников.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

### ***Правовые риски***

Наиболее значимыми рисками для Общества могут быть:

- риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения, а также риски связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;
- риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров.

Для снижения данных рисков в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

### ***Региональные риски***

Общество не имеет проблем основанных на региональных рисках, т.к. не имеет зависимости от финансирования из региональных бюджетов.

В качестве региональных рисков можно рассматривать отрицательные изменения ситуаций в регионах, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение Общества. В ближайшее время по суждению Общества региональные отрицательные изменения не прогнозируются.

### ***Репутационный риск***

В качестве репутационного риска Общество рассматривает для себя изменение восприятия заинтересованными сторонами надежности и привлекательности компании, формирования негативного представления о финансовой устойчивости Общества, качестве оказываемых услуг или характере деятельности в целом, а также, возможные публикации в средствах массовой информации негативной информации о работе Общества, либо информации, касающейся внутренних спорных ситуаций.

Для предотвращения репутационного риска Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет повышения информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами через официальный сайт Компании.



### ***Риски хозяйственной деятельности***

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать существенными в будущем.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

### ***Риски изменения валютного курса***

Ценовая политика Общества такова, что доходы и расходы не привязаны к курсу иностранных валют. В связи с этим зависимость финансового состояния Общества, ликвидности и результатов деятельности Общества в случае изменения валютного курса отсутствует.

### ***Риск ликвидности***

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам.

В целях минимизации данного риска используется прогнозирование движения денежных средств и составления финансово-производственных планов, позволяющие вовремя обнаружить недостаток ликвидности и своевременно привлечь или перераспределить необходимые финансовые ресурсы.

Риск неисполнения Обществом своих обязательств в установленные сроки в полном объеме минимален.

### ***Социальные риски***

Социальные риски – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, и связанное с этим снижение уровня профессиональной подготовки, что может оказать негативное влияние на хозяйственную деятельность Общества.

Конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные льготы и гарантии являются естественным и действенным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

## **II. Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности**

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества составлена на основе следующей учетной политики.

### **2.1. Основа составления**

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным

законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

## 2.2. Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость денежных знаков в кассе Общества, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату.

### *Курсы иностранных валют*

Наименование	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
За 1 доллар США	73,8757	61,9057	69,4706
За 1 евро	90,6824	69,3406	79,4605

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

## 2.3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

## 2.4. Нематериальные активы и НИОКР

В составе нематериальных активов отражены исключительные права на компьютерные программы, приобретенные по договору отчуждения.

Переоценка нематериальных активов Обществом не производится в связи с отсутствием активного рынка указанных нематериальных активов, по данным которого определяется текущая рыночная стоимость.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из

фактической (первоначальной) стоимости нематериального актива равномерно в течение срока полезного использования этого актива.

Расходы на завершённые научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОК и ТР), подлежащие правовой охране, но не оформленные в установленном порядке, а также не подлежащие правовой охране в соответствии с действующим законодательством, результаты которых используются для производственных либо управленческих нужд Общества, списываются на расходы по обычным видам деятельности линейным способом, начиная с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов, исходя из установленных сроков полезного использования.

Затраты по НИОК и ТР, не давшим положительного результата, списываются на прочие расходы.

## 2.5. Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление), с учетом требований бухгалтерского законодательства РФ.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 40 тыс. руб. за единицу, принятые к учету, учитываются в составе материально-производственных запасов и списываются на расходы одновременно после ввода их в эксплуатацию.

В бухгалтерском балансе основные средства (за исключением земельных участков и объекты природопользования) показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Амортизация основных средств, приобретенных до 01.01.2002, производится по единым нормам амортизационных отчислений, утвержденным Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 № 1072, а приобретенных начиная с 01.01.2002 – по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования, установленных Обществом с учетом ожидаемой производительности или мощности; ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта; нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды). В случаях улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта основных средств в результате проведенной реконструкции или модернизации организацией пересматривается срок полезного использования по этому объекту, с учетом ожидаемых сроков эксплуатации.

Основные средства амортизируются линейным способом.

Амортизация не начисляется по полностью самортизированным объектам, числящимся на балансе.

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам и объектам природопользования ;

– полностью амортизированным объектам.

Доходы и расходы (потери) от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Переоценка объектов основных средств в 2020 году не производилась.

Обществом установлены следующие сроки полезного использования основных средств:

Группа основных средств	Сроки полезного использования (количество лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения и передаточные устройства	от 5 до 48
Машины и оборудование	от 2 до 32
Здания	от 7 до 100
Транспортные средства	от 2 до 10
Прочие	от 1 до 100

Арендные объекты основных средств отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды или в акте приема-передачи.

## 2.6. Незавершенные вложения во внеоборотные активы

В составе незавершенных капитальных вложений учитываются:

- затраты по незаконченному капитальному строительству;
- затраты на проведение работ по реконструкции (модернизации);
- затраты по созданию/приобретению нематериальных активов;
- затраты на приобретение основных средств и земельных участков.

В бухгалтерском балансе объекты вложений во внеоборотные активы с учетом их существенности отражаются по соответствующим дополнительным введенным строкам к статьям «Нематериальные активы», «Основные средства», в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности, по которым не зарегистрированы в установленном законодательстве порядке, учитываются обособленно в составе основных средств.

## 2.7. Финансовые вложения

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (облигации, векселя);
- займы, предоставленные другим организациям;
- государственные и муниципальные ценные бумаги и другие финансовые вложения.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических

затрат на приобретение и номинальной стоимостью этих ценных бумаг, включается в прочие доходы равномерно в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежеквартально по текущей рыночной стоимости на конец отчетного периода и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. На основании доступной Обществу информации определена расчетная стоимость таких финансовых вложений. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений. При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

Резерв под обесценение финансовых вложений формируется на последнюю дату отчетного года в порядке, предусмотренном ПБУ 19/02.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

## **2.8. Запасы**

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

По материально-производственным запасам в случае снижения их стоимости формируется резерв под снижение стоимости материальных ценностей, в учете делается запись по дебету счета 14 «Резервы под снижение стоимости материальных ценностей» и кредиту счета 91 «Прочие доходы и расходы».

Материально-производственные запасы, не принадлежащие организации, но находящиеся в ее пользовании или распоряжении в соответствии с условиями договора, принимаются к учету в оценке, предусмотренной в договоре.

Счет 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и Счет 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей» не применяется.

### *Сырье и материалы*

Запасы сырья и материалов, которые полностью или частично потеряли свое первоначальное качество или рыночная стоимость которых в конце отчетного года оказалась ниже фактических затрат на приобретение в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым снижением цен или которые используются при производстве продукции, текущая рыночная стоимость которой на отчетную дату оказалась меньше ее фактической себестоимости, отражены по рыночной стоимости.

На сумму снижения стоимости сырья и материалов образован резерв, отнесенный на увеличение прочих расходов. При этом стоимость такого сырья и материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под снижение стоимости материальных ценностей.

При отпуске сырья и материалов в производство и ином выбытии они оценивались по средней себестоимости.

В составе материально-производственных запасов также учитывается специальная одежда и специальная оснастка:

срок службы, которых не превышает 12 месяцев (вне зависимости от стоимости);

срок службы, которых превышает 12 месяцев, но при этом первоначальная стоимость составляет не более 40 000 рублей.

Специальная одежда и специальная оснастка первоначальной стоимостью более 40 000 руб. и сроком полезного использования более 12 месяцев учитываются в составе основных средств на счете 01 «Основные средства».

Переданная в эксплуатацию спецодежда и специальная оснастка отражается на субсчетах «Специальная одежда в эксплуатации» и «Специальная оснастка в эксплуатации» открытых к счету 10 «Материалы».

Стоимость спецодежды и специальной оснастки списывается на счета учета затрат при отпуске в производство (выдаче работникам) в следующем порядке:

- стоимость спецодежды независимо от срока ее эксплуатации переносится на счета учета затрат линейным способом исходя из сроков полезного использования спецодежды, предусмотренных в типовых отраслевых нормах бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты;

- стоимость специальной оснастки переносится на счета учета затрат линейным способом исходя из сроков полезного использования установленных в порядке, предусмотренном Учетной политикой Общества.

После полного переноса стоимости на расходы, спецодежда, спецоснастка списывается в количественном выражении с субсчета «Специальная одежда в эксплуатации», «Специальная оснастка в эксплуатации».

### *Незавершенное производство*

По незавершенным этапам работ оценивается незавершенное производство по

фактически произведенным затратам. Учитывая единичный характер выполняемых договоров по созданию научно-технической продукции, незавершенное производство отражается в бухгалтерском балансе по фактически произведенным затратам. Незавершенное производство оценено по фактической производственной себестоимости с учетом управленческих (общехозяйственных) расходов.

Закрытие и списание выполненных работ производится по принятым и подписанным Заказчиком актам сдачи-приемки работ. Отнесение затрат на себестоимость проводится «Актом завершения Этапа» по принятым этапам заказа, по элементам затрат, по доле участия в данном этапе отдела, которая определяется «Протоколом распределения объемов между отделами», по фактически произведенным затратам.

Учет расходов Общества ведется по видам деятельности, по заказам, по элементам затрат.

Заказом является договор по созданию научно-технической продукции.

Учет расходов основного производства осуществляется на счете 20 «Основное производство», на котором обобщаются производственные расходы, возникающие по основному виду деятельности, по следующим элементам затрат:

- заработная плата основного персонала;
- страховые взносы и расходы на взносы по обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- амортизация ОС;
- материальные затраты;
- затраты на командировки;
- субподрядные работы;
- общепроизводственные расходы;
- общехозяйственные расходы;
- прочие.

К прямым расходам относятся:

- 1) материальные затраты на приобретение сырья и (или) материалов, используемых при выполнении работ (оказании услуг) и образующих их основу, либо являющихся необходимым компонентом при выполнении работ (оказании услуг);
- 2) расходы на оплату труда персонала, непосредственно участвующего в процессе производства товаров, выполнения работ, оказания услуг, а также расходы на страховые взносы и взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- 3) суммы начисленной амортизации по основным средствам, непосредственно используемым при производстве;
- 4) субподрядные работы.

К косвенным расходам относятся все иные суммы расходов, не относящиеся к прямым расходам, за исключением внереализационных расходов (согласно ст. 265 НК РФ), осуществляемые Обществом в течение отчетного (налогового) периода, включая суммы платежей (взносов) по договорам добровольного страхования, медицинского страхования, заключенным в пользу работников со страховыми организациями.

Распределение прямых расходов в бухгалтерском и налоговом учете на прямые расходы в незавершенном производстве (далее – НЗП) и на прямые расходы в

выполненных работах осуществляется по данным ежемесячной инвентаризации незавершенного производства и выполненных заказов.

Порядок признания прямых и косвенных расходов для целей налогообложения определен пунктами 2 и 3 ст. 318 НК РФ.

Общие принципы отнесения прямых затрат при формировании себестоимости по заказам следующие:

1. Зарботная плата основного персонала разносится по договорам, с учетом фактического участия в договорах сотрудников подразделения в соответствии с аналитической оценкой руководителя соответствующего подразделения.
2. Социальные взносы по обязательному страхованию распределяются пропорционально заработной плате
3. Амортизационные отчисления распределяются в общем случае пропорционально заработной плате, амортизационные отчисления по уникальным основным средствам, используемым только для определенного договора или договоров, могут списываться непосредственно на конкретный договор или договора.
4. Материальные затраты относятся в соответствии с отчетом материально ответственных лиц на договор, в котором они были использованы.
5. Субподрядные работы принимаются по актам сдачи-приемки и относятся на договор, в составе которого выполнялись субподрядные работы. списание затрат по субподрядным работам в себестоимость осуществляется при подписании акта сдачи-приемки по основному договору и закрытии соответствующего этапа.

Косвенные затраты:

1. Затраты на командировки относятся при оформлении бухгалтерских документов на конкретный договор.
2. Общепроизводственные расходы – накладные расходы отделов в общем случае распределяются по договорам пропорционально заработной плате, возможны отклонения в исключительных случаях, если есть возможность соотносить затраты с конкретными договорами.
3. Общехозяйственные расходы – общеинститутские накладные в общем случае распределяются по договорам пропорционально заработной плате.
4. Прочие расходы относятся на конкретные договора на основании отчетов ответственных лиц.

Готовая продукция, которая полностью или частично потеряла свое первоначальное качество или рыночная стоимость которой в конце отчетного года оказалась ниже фактических затрат на производство, отражена по рыночной стоимости.

На сумму снижения стоимости готовой продукции образован резерв, отнесенный на увеличение прочих расходов. При этом стоимость такой готовой продукции отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под снижение стоимости материальных ценностей.

## 2.9. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы на подготовку и освоение производства, разовые платежи за лицензии на использование программного обеспечения, другие виды расходов),



отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, дата окончания списания которых относится к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье 1190 «Прочие внеоборотные активы». Расходы будущих периодов, дата окончания списания которых относится к периоду, следующему за отчетным годом – по статье 1210 «Запасы».

#### **2.10. Дебиторская задолженность**

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) включая НДС.

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой объективную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Резерв по сомнительным долгам создается ежегодно на 31 декабря отчетного периода на основании распорядительного документа после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности Общества.

#### **2.11. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств**

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трёх месяцев.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком России на дату осуществления или поступления платежа.

Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и остатков денежных средств и денежных эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, на отчетные даты, включена в строку 4490 «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к

рублю» отчета о движении денежных средств.

При наличии у Общества соответствующих операций, в отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, выгодами или потерями от валютно-обменных операций и от обмена одних денежных эквивалентов на другие, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

-суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, выгодами или потерями от валютно-обменных операций и от обмена одних денежных эквивалентов на другие, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств.

## **2.12. Уставный капитал**

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом обыкновенных и привилегированных акций, включая номинальную стоимость обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

## **2.13. Кредиты и займы полученные**

Задолженность Общества по полученным кредитам и займам подразделяется на краткосрочную, срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев после отчетной, и долгосрочную, срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся к уплате на конец отчетного периода процентов согласно условиям договоров.

Расходы по кредитам и займам признаются прочими расходами, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Проценты, причитающиеся к оплате заемодавцу, непосредственно связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционного актива, включаются в стоимость инвестиционного актива.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода.

Дополнительные расходы, связанные с получением кредитов и займов, отсутствуют.

## **2.14. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

### ***Оценочные обязательства***

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создаёт оценочное обязательство по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков на конец отчётного года определена исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчётную дату, средней заработной платы работника, с учётом страховых взносов.

Суммы начисленных за отчётный период оценочных обязательств относятся на расходы по обычным видам деятельности.

## **2.15. Расчеты по налогу на прибыль**

Учет расчетов по налогу на прибыль осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02), утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н. Определение величины текущего налога на прибыль осуществляется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. Временные разницы определяются пооперационным методом формирования показателей налогообложения прибыли при сопоставлении данных бухгалтерского учета и налогового учета. Информация о постоянных разницах формируется на основании первичных учетных документов в регистрах бухгалтерского учета.

## **2.16. Доходы**

Выручка от оказания услуг отражалась по мере отгрузки продукции и оказания услуг покупателям и предъявления им расчетных документов. Она отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость и скидок, предоставленных покупателям.

Для признания выручки, расходов и финансового результата по договорам строительного подряда способом по «мере готовности» Организация определяет степень завершенности работ по договору по доле понесенных на отчетную дату расходов к расчетной величине общих расходов по договору в стоимостном измерителе.

Доходами от обычных видов деятельности является поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг (далее по тексту – «выручка»), в том числе:

- 1) выручка от выполнения научно-исследовательских работ и опытно-конструкторских работ;
- 2) выручка от предоставления услуг по аренде (субаренде);
- 3) прочая выручка

В составе прочих доходов учитываются доходы, не включаемые в состав выручки.

Доходы Организации, не связанные непосредственно с исполнением договора, и

возникающие в результате нецелевого использования активов (например, продажи Организацией излишних строительных материалов и конструкций, приобретенных для исполнения договора), и выручку по договору не включаются и учитываются как прочие доходы.

Прочими доходами являются:

- поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (включая проценты и иные доходы по ценным бумагам);
- поступления от продажи основных средств и иных активов;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества;
- проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке;
- возмещаемые арендаторами расходы, связанные с содержанием и обслуживанием зданий и сооружений;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений - безвозмездное получение активов;
- прибыль прошлых лет;
- суммы кредиторской и дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности;
- курсовые разницы;
- другие поступления (доходы) согласно ПБУ 9/99.

Для целей признания доходов и расходов и определения финансового результата по договорам строительного подряда (инженерно-технического проектирования в строительстве и иных услуг, неразрывно связанных со строящимся объектом, длительность выполнения которых составляет более одного отчетного года или сроки начала и окончания которых приходятся на разные отчетные годы) Общество руководствуется правилами, установленными Положением по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008).

Работы на строящихся и реконструируемых объектах классифицируются как работы «строительный подряд» по согласованию с заказчиком с учетом специфики выполняемых работ (НИР, ИТУ, СМР, ПНР). Расходы, возмещаемые заказчиком по условиям договора, принимаются к учету по мере возникновения.

Непредъявленная к оплате начисленная выручка (с учетом НДС) в бухгалтерском балансе отражается в составе строки 1260 «Прочие оборотные активы».

## **2.17. Расходы**

Себестоимость продаж включает расходы, связанные с оказанием услуг включая управленческие расходы.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку (прочие доходы) и от формы осуществления расхода (денежной, натуральной и иной). Расходы от обычных видов деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы, связанные с арендой (субарендой) имущества, учитываются как расходы от обычных видов деятельности.

Учет расходов основного производства осуществляется по элементам затрат:

- сумма начисленной заработной платы основного персонала производственных подразделений;
- страховые взносы и расходы на взносы по обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- амортизацию ОС;
- материальные затраты;
- затраты на командировки;
- субподрядные работы;
- общепроизводственные расходы (25сч);
- общехозяйственные расходы (сч26);

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с изготовлением и продажей продукции, оказанием услуг.

В составе прочих расходов учитываются, в частности:

- расходы, связанные с продажей, выбытием и прочим списанием основных средств и иных активов;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов);
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- суммы неисчисленных прочих налогов (местных), сборов и государственной пошлины;
- расходы на консервацию и расконсервацию объектов, на содержание законсервированных объектов;
- курсовые разницы;
- затраты на производство, не давшее продукции (НТЗ);
- затраты на аннулированные заказы;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- возмещение причиненных Обществом убытков; убытки прошлых лет, признанные в отчетном году;
- суммы дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания;
- расходы на социальное потребление: социально- оздоровительные мероприятия и другие социальные расходы, зафиксированные в Коллективном договоре
- содержание аспирантуры;
- отчисления в резерв по сомнительным долгам;
- отчисления в резерв под обесценение финансовых вложений;
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

## **2.18. Раскрытие учетной политики по договорам строительного подряда**

Выручка по договору строительного подряда признается способом «по мере готовности», если финансовый результат (прибыль или убыток) исполнения договора на отчетную дату может быть достоверно определен.

Способ «по мере готовности» предусматривает, что выручка по договору определяется исходя из подтвержденной Обществом степени завершенности работ по договору на

отчетную дату и признается в отчете о финансовых результатах в тех же отчетных периодах, в которых выполнены соответствующие работы независимо от того, должны или не должны они предъявляться к оплате заказчику до полного завершения работ по договору (этапа работ, предусмотренного договором).

В случае, когда достоверное определение финансового результата исполнения договора в какой-то отчетный период невозможно, но существует вероятность, что расходы, понесенные при исполнении договора, будут возмещены, выручка по договору признается в отчете о финансовых результатах в величине, равной сумме понесенных расходов, которые в этот отчетный период считаются возможными к возмещению.

Расходы, вероятность возмещения которых отсутствует, признаются расходами по обычным видам деятельности отчетного периода.

Если на отчетную дату существует неопределенность в возможности поступления всех предполагавшихся по договору отклонений, претензий, поощрительных платежей, то сумма, которая может быть не получена организацией (ожидаемый убыток), признается расходами по обычным видам деятельности отчетного периода (без уменьшения суммы ранее признанной выручки по договору). При этом величина ожидаемого убытка признается независимо от того, на какой стадии исполнения договора возник ожидаемый убыток.

При применении способа «по мере готовности» в каждом отчетном периоде определение выручки и финансового результата по договору производится с учетом выручки и расходов по договору, признанных в предыдущие отчетные периоды по указанному договору.

Для признания выручки по договору способом «по мере готовности» Общество использует способ определения степени завершенности работ по договору на отчетную дату по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной величине общих расходов по договору.

При определении степени завершенности работ по договору на отчетную дату по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной величине общих расходов по договору:

- понесенные на отчетную дату расходы подсчитываются только по выполненным работам. Расходы, понесенные в счет предстоящих работ по договору (например, стоимость материалов, переданных для выполнения работ, но еще не использованных для исполнения договора, арендная плата, перечисленная в отчетном периоде, но относящаяся к будущим отчетным периодам), и авансовые платежи организациям, выступающим в качестве субподрядчиков по договору, не включаются в сумму понесенных на отчетную дату расходов;
- расчетная величина общих расходов по договору исчисляется как сумма всех фактически понесенных на отчетную дату расходов и расчетной величины расходов, которые предстоит понести для завершения работ по договору.

#### ***Признание доходов по договору***

- Выручка от основной деятельности определяется расчетным путем, согласно проценту завершенности в бухгалтерском учете и учитывается как непредъявленная к оплате начисленная выручка.

- Окончательный финансовый результат определяется при полном завершении работ по договору на строительство как разницу между договорной стоимостью законченного строительством объекта и затратами по его производству.

#### ***Признание расходов по договору подряда***

Расходы по договору признаются организацией расходами по обычным видам деятельности.

Расходами по договору являются понесенные организацией за период с начала исполнения договора до его завершения:

- расходы, связанные непосредственно с исполнением договора (прямые расходы по договору);
- расходы, не относящиеся к строительной деятельности организации, но возмещаемые заказчиком по условиям договора (прочие расходы по договору).

В состав прямых расходов по договору, помимо фактически понесенных, включаются ожидаемые неизбежные расходы (далее – предвиденные расходы), возмещаемые заказчиком по условиям договора.

Предвиденные расходы принимаются к учету либо по мере их возникновения в процессе выполнения работ по строительству, либо путем образования резерва на покрытие предвиденных расходов.

В случае, если документально подтвержденные расходы по договору не возмещаются заказчиком, выявленная (ожидаемая) сумма превышения величины расходов по договору над величиной выручки по договору (ожидаемый убыток) признается в соответствующем отчетном периоде.

#### **2.19. Изменения в учетной политике Общества на 2020 год**

Существенные изменения в учетной политике Общества на 2020 и на 2019 годы отсутствуют.

#### ***Изменение ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций»***

При составлении бухгалтерской отчетности за 2020 год Общество применило изменения в ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (приказ Минфина РФ от 20.11.2008 № 236н), вступающие в силу с бухгалтерской отчетности за 2020 год. В результате данного изменения в отчете о финансовых результатах произошли следующие корректировки:

- суммы начисленных и погашенных отложенных налоговых активов (ОНА) и отложенных налоговых обязательств (ОНО), которые до бухгалтерской отчетности за 2020 год включались соответственно в строки 2450 и 2430, с бухгалтерской отчетности за 2020 год отражаются свернуто в составе строки 2412 «Отложенный налог на прибыль»;
- суммы списанных ОНА и ОНО, которые до бухгалтерской отчетности за 2020 год включались соответственно в строки 2450 и 2430 *[или отражались свернуто в составе строки 2460 «Прочее»]*, с бухгалтерской отчетности за 2020 год, наряду с суммами начисленных и погашенных ОНА и ОНО, включаются в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль»;

- результат пересчета сумм ОНА и ОНО на 31.12.2019 в связи с изменением с 01.01.2020 применимой к Обществу ставки налога на прибыль, который в бухгалтерской отчетности за 2019 год был отражен в строке 2460 «Прочее», - при составлении бухгалтерской отчетности за 2020 год включен в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» в части сравнительных данных за 2019 год;

## 2.20. . Данные прошлых отчетных периодов

В результате изменения ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» в 2020 году (см. пункт 2.19. раздела II пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах) в сравнительные данные, включенные в бухгалтерскую отчетность за 2020 год, были внесены следующие корректировки:

Код строки	Наименование строки	Сумма до корректировки	Сумма корректировки	Сумма с учетом корректировки
<b>I. Изменение ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций»</b>				
Корректировки показателей 2019 года				
2430	Изменение отложенных налоговых обязательств	(3 649)	(3 649)	-
2450	Изменение отложенных налоговых активов	1 230	1 230	-
2412	Отложенный налог на прибыль	-	(2 419)	(2 419)

## III. Раскрытие существенных показателей

### 3.1. Нематериальные активы и НИОКР

#### *Нематериальные активы*

#### *Амортизация нематериальных активов*

Амортизация нематериальных активов начислена линейным способом.

Определение срока полезного использования нематериального актива производится исходя из:

срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;

ожидаемого срока использования актива, в течение которого организация предполагает получать экономические выгоды (или использовать в деятельности, направленной на достижение целей создания некоммерческой организации).

В отчетном году сроки полезного использования и способ начисления амортизации нематериальных активов не изменялись по сравнению с предыдущим отчетным периодом.



***Нематериальные активы, стоимость которых полностью погашена***

У Общества отсутствуют объекты нематериальных активов, стоимость которых полностью погашена.

***Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы***

У Общества отсутствуют объекты научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Движение нематериальных активов раскрыта в таблице 3.1



**Таблица 3.2. Основные средства**  
**Переоценка основных средств**  
 Общество не проводит переоценку основных средств.  
**Информация о стоимости полученных в аренду и переданных в аренду объектов основных средств**

Наименование	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.
1	2	3	4
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	452	440	680
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	125 823	124 574	124 574
Основные средства, переданные на консервацию	60 371	60 371	60 371

Общество имеет земельные участки на праве аренды у Комитета по управлению городским имуществом сроком на 49 лет и учитывает их за балансом по кадастровой стоимости (общая кадастровая стоимость по состоянию на 31 декабря 2019г. составляет 124574 тыс. руб.

- дог. № 04-3Д02362 от 23.10.2006 г. (СПб, ул. Гжатская, д. 21, лит. Б; 9 501 кв. м.);
- дог. № 04-3Д02363 от 23.10.2006 г. (СПб, ул. Гжатская, д. 21, лит. А; 36 474 кв. м.);
- дог. № 04-3Д02361 от 23.10.2006 г. (СПб, ул. Гжатская, д. 21, лит. Д; 3 682 кв. м.).

Информация о наличии и движении основных средств раскрыта в таблице 3.2.1

### 3.2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	Поступило	Выбыло		численно амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	за 2020 г.	551 599	(313 047)	53 550	(880)	890	(33 039)	604 269	(345 206)	
	за 2019 г.	471 346	(289 400)	82 310	(2 057)	2 057	(25 705)	551 599	(313 047)	
	за 2020 г.	396 139	(241 385)	38 302	(853)	853	(28 102)	433 568	(268 634)	
	за 2019 г.	342 778	(221 405)	55 109	(1 748)	1 748	(21 727)	396 139	(241 385)	
Создания и передаточные устройства	за 2020 г.	27 817	(15 089)	11 637	-	-	(1 478)	39 454	(16 567)	
	за 2019 г.	23923	(14304)	3 804	-	-	(785)	27 817	(15 089)	
	за 2020 г.	95 003	(25 896)	709	-	-	(2 592)	95 712	(28 488)	
	за 2019 г.	71 869	(23 654)	23 135	-	-	(2 243)	95 003	(25 896)	
Другие виды основных средств	за 2020 г.	264	(264)	-	-	-	-	264	(264)	
	за 2019 г.	264	(264)	-	-	-	-	264	(264)	
Транспортные средства	за 2020 г.	13 609	(12 166)	1 117	-	-	(428)	14 726	(12 594)	
	за 2019 г.	13 503	(11 764)	106	-	-	(402)	13 609	(12 166)	
Производственный и вспомогательный инвентарь	за 2020 г.	18 767	(18 247)	1 785	(27)	27	(439)	20 525	(18 659)	
	за 2019 г.	19 009	(18 009)	-	(310)	310	548	18 767	(18 247)	

**Объекты незавершенного строительства**

Информация раскрыта в таблице 3.2.2

**Таблица 3.2.2 Незавершенные капитальные вложения**

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			затраты за период	списано	принято и учтено в качестве основной средства или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего в том числе: новые строительство объектов ОС в т.ч. достройка, дооборудование, реконструкция приобретение отдельных объектов ОС, не требующих монтажа Оборудование к установке	за 2020 г.	32 180	65 389	74	(53 550)	44 093
	за 2019 г.	30 505	84 092	(107)	(82 310)	32 180
	за 2020 г.	31 063	46 558	74	(33 602)	44 093
	за 2019 г.	30 464	68 501	(107)	(67 795)	31 063
	за 2020 г.	1 117	18 831	-	(19 948)	-
	за 2019 г.	41	15 591	-	(14 515)	1 117
	за 2020 г.	-	-	-	-	-
	за 2019 г.	-	-	-	-	-

### 3.3 Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражены активы со сроком списания более 12 месяцев.

Наименование	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Лицензии на программное обеспечение	3207	4256	3790
Страхование	230	306	248
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<b>3437</b>	<b>4562</b>	<b>4038</b>

### 3.4 Финансовые вложения

По состоянию на 31.12.2020г. и 31.12.2019г. финансовые вложения в залоге отсутствуют.

На основании проверки на обесценение финансовых вложений по состоянию на 31.12.2020, 31.12.2019 и 31.12.2018г. не обнаружено признаков обесценения.

Информация о наличии и движении финансовых вложений раскрыта в таблице 3.4.

Таблица 3.4 Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года				Исполнен за период						На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректура "зрелая"	поступит	выбыло (погашено)			прочие изменения		на конец периода	на конец периода		
					передано другим организациям или лицам (кроме продаж)	накопленная корректура "в"	персональный (стоимость)	накопленная корректура "в"	на изменение процентов			титульная стоимость (убыток или обесценение)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Долгосрочные - всего	за 2020 г. за 2019 г.	951 951	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	951 951	- -	
Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, в том числе:	за 2020 г. за 2019 г.	951 951	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	951 951	- -	
в том числе: вклад в уставный капитал ТОО "ВНИГ"	за 2020 г. за 2019 г.	951 951	- -	- -	- -	- -	- -	- -	X X	- -	951 951	- -	
Финансовые вложения - ИТОГО	за 2020 г. за 2019 г.	951 951	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	951 951	- -	

### 3.5 Запасы

Информация о наличии и движении запасов раскрыта в таблице 3.5.

Запасы в залоге отсутствуют.





### 3.6 Дебиторская задолженность

Суммы поступившей дебиторской задолженности в графах «в результате хозяйственных операций», «причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления», «погашение» и «списание на финансовый результат» отражены за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде).

Долгосрочная дебиторская задолженность заказчиков по состоянию на 31.12.2020 года составляет 8 094 тыс.руб. (на 31.12.2019 г. – 14 878 тыс.руб.), в том числе задолженность группы предприятий ПАО «РусГидро» - 7 716 тыс.руб. (на 31.12.2019 г. – 6 057 тыс.руб.), что составляет 95% общей суммы задолженности покупателей и заказчиков (на 31.12.2019 г. – 41%).

Общая сумма задолженности заказчиков по состоянию на 31.12.2020 г. составляет 287 418 тыс. руб. (на 31.12.2019 г. – 296 345 тыс.руб.), в том числе задолженность группы предприятий ПАО «РусГидро» - 92 217 тыс.руб. (на 31.12.2019 г. - 90 425 тыс. руб.), что составляет 32 % общей суммы задолженности покупателей и заказчиков (на 31.12.2019 г. – 30%).

Авансы, выданные поставщикам, составляют на 31.12.2020 г. 43 872 тыс.руб. (на 31.12.2019 г. – 22 519 тыс. руб.)

В том числе:	на 31.12.2020 г.	на 31.12.2019 г.
- Поставщикам ТМЦ	11 350 тыс.руб.	3 387 тыс. руб.
- Поставщикам оборудования	1 320 тыс.руб.	1 774 тыс. руб.
- Прочим поставщикам и подрядчикам	31 202 тыс.руб.	17 358 тыс. руб.

Формирование резерва по сомнительным долгам осуществляется в порядке, предусмотренном Методическими указаниями по созданию резервов по сомнительным долгам, утвержденным приказом Общества от 30.12.2012 № 265. На основании проведенной экспертной оценки вероятности погашения задолженности на основании чего дается заключение о создании резерва.

Общая величина просроченной дебиторской задолженности, в отношении которой в отчетном году был создан резерв, составила 42 027 тыс.руб. (в 2019 г. – 44 536 тыс. руб.).

Для формирования отчетности, в отношении отражения НДС в составе сумм выданных авансов, применяется следующий подход:

Величина дебиторской задолженности по выданным авансам отражается в активе баланса в оценке с учетом суммы НДС :

2020г – дебиторская задолженность без НДС – 39 465 тыс.руб.

2019г – дебиторская задолженность без НДС – 22 506 тыс.руб.

По строке баланса «Прочие оборотные активы» отражена непредъявленная к оплате начисленная выручка по договорам строительного подряда с учётом НДС, сумма которой без НДС составляет :

2020г – 17 632 тыс.руб.

2019г – 28 627 тыс.руб

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности раскрыта в таблице 3.6

Таблица 3.6 Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование платежа	Период	Изменения за период										По концу периода
		На начало года					забыло					
		4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	на 2020 г.	14 878	-	-	(6 784)	-	9	10	11	11.1.	12	13
	на 2019 г.	11 247	3 631	-	-	-	-	-	-	-	14 878	-
в том числе: покупатели и заказчики	на 2020 г.	14 878	-	-	(6 784)	-	-	-	-	-	9 094	-
	на 2019 г.	11 247	3 631	-	-	-	-	-	-	-	14 878	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	на 2020 г.	375 115	(44 536)	21 304	(11 256)	-	10 536	-	-	(8 482)	385 163	(42 027)
	на 2019 г.	461 644	(35 604)	5 054	(91 613)	-	21	-	-	(13 245)	375 115	(44 536)
в том числе: поставщики и подрядчики	на 2020 г.	335 290	(38 945)	-	(8 885)	-	8 034	-	-	(8 482)	326 405	(38 987)
	на 2019 г.	420 926	(32 555)	-	(85 636)	-	21	-	-	(10 703)	335 290	(38 945)
иные финансовые учреждения, прочие дебиторы	на 2020 г.	21 608	(89)	21 304	-	-	-	-	-	-	43 912	(40)
	на 2019 г.	28 585	(49)	-	(5 977)	-	-	-	-	(40)	22 608	(89)
прочие дебиторы	на 2020 г.	17 217	(5 502)	-	(2 371)	-	2 502	-	-	-	14 946	(3 000)
	на 2019 г.	12 133	(3 000)	5 054	-	-	-	-	-	(2 502)	17 217	(5 502)
Итого	на 2020 г.	389 993	(44 536)	21 304	(18 040)	-	10 536	-	-	(8 482)	393 257	(42 027)
	на 2019 г.	472 891	(35 604)	8 715	(91 613)	-	21	-	-	(13 245)	389 993	(44 536)

Таблица 3.6.1 Наличие и движение просроченной дебиторской задолженности

Наименование показателя	На 31 декабря 2020 г.		На 31 декабря 2019 г.		На 31 декабря 2018 г.	
	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	42 027	-	44 536	-	35 604	-
в том числе:						
расчеты с покупателями и заказчиками	38 967	-	38 945	-	32 553	-
расчеты с поставщиками и заказчиками (в части авансовых платежей, предоплат)	40	-	89	-	49	-
прочие	3 000	-	5 502	-	3 000	-

### 3.7 Денежные средства и денежные эквиваленты

#### Состав денежных средств и денежных эквивалентов

Наименование	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Средства в кассе	569	278	1 605
Средства на расчетных счетах	15 624	2 611	18 174
Средства на валютных счетах	193	44	4
Средства на специальных счетах в банках	349	-	24
<b>Итого денежные средства</b>	<b>16 735</b>	<b>2 933</b>	<b>19 807</b>
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев)	88 900	43 001	-
<b>Итого денежные эквиваленты</b>	<b>88 900</b>	<b>43 001</b>	<b>-</b>
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>105 635</b>	<b>45 934</b>	<b>19 807</b>

Суммы остатков денежных средств и денежных эквивалентов соответствуют остаткам, отраженных в отчете о движении денежных средств.

#### Денежные средства, недоступные для использования Обществом

У Общества отсутствуют денежные средства, недоступные для использования Обществом.

Наименование	2020	2019
<b>Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119)</b>		
Возврат социальных взносов	1206	1034
Возмещаемые расходы арендаторов	5531	5 651
Проценты по депозитам сроком размещения менее 3 месяцев, возмещение расходов по хоз. договорам		-
Возврат средств подотчетных лиц	6 768	8 225
Поступление денежных средств по договору поручения	3250	
Прочие поступления	6328	5 056
<b>Итого прочие поступления по текущей деятельности</b>	<b>23 083</b>	<b>19 966</b>
<b>Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129)</b>		
Платежи по налогу на имущество	(2030 )	(1 636)
Страховые платежи	( 11357 )	(9 154)
НДС	( 515 )	(2 258)
Платежи по исполнительным документам работников	(1646 )	(1608)
Платежи согласно полученным претензиям	( 1117 )	(-)
Платежи участие в тендерах	()	(4 945)
Платежи Профком ВНИИГ им.Б.Е.Веденеева	(1740)	(1 607)
Платежи за услуги банка	(1265)	(1808)
Материальная помощь сотрудникам	(566)	(942)

Исполнение договора поручения(вознаграждение победителей конкурса)	(2932)	
Прочие платежи	(5809)	(4 581)
<b>Итого прочие платежи по текущей деятельности</b>	<b>( 28 977)</b>	<b>(28 539)</b>

### 3.8. Прочие оборотные активы

В составе прочих оборотных активов отражены суммы:

Показатель	На 31.12.2020 г.	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.
НДС по авансам полученным	17 412	15 040	19 181
Расчеты по НДС при исполнении обязанностей налогового агента	588	-	-
Не предъявленная к оплате выручка по договорам строительного подряда	21 158	34 352	35 773
<b>Итого</b>	<b>39 158</b>	<b>49 392</b>	<b>54 954</b>

### 3.9. Капитал и резервы

#### Уставный капитал

Наименование	Обыкновенные акции	Привилегированные акции	Итого
Общая номинальная стоимость выпущенных акций на 31.12.2020 (руб.) в том числе:	8 160 200	-	8 160 200
-оплаченные акции (шт.) (номинал 100 руб за 1 акцию)	81 602	-	81 602

Акционеры Общества по состоянию на 31.12.2020 года с указанием доли в уставном капитале:

Наименование владельца ценных бумаг	Тип акций	Количество акций штук	Доля в уставном капитале, %
Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро»	Обыкновенные	81 602	100%
<b>ИТОГО (руб.):</b>		<b>8 160 200</b>	<b>100 %</b>

В Списке зарегистрированных лиц в реестре владельцев ценных бумаг владельцами акций являются:

ПАО «РусГидро» - владелец акций в количестве 81 602 штук;

По состоянию на 31.12.2020 года уставный капитал Общества не изменился и составляет 8 160 тыс. рублей.

#### Резервный капитал

В соответствии с законодательством в Обществе создан резервный капитал. По состоянию на 31.12.18 г. его величина составила 1 210 тыс. руб., что составляет 14,83% от Уставного капитала. В 2019 и 2020 гг. эта величина

На годовом Общем собрании акционеров АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» 29.05.2018 (выписка из протокола № 1104пр) было принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2017 года в размере 67 300 тыс. рублей. Полученную прибыль направить на накопление.

На годовом Общем собрании акционеров АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» 28.06.2019 (выписка из протокола № 1185пр/11) было принято решение о выплате дивидендов по результатам 2018 года в размере 68 672 тыс. рублей. Дивиденды выплачены 26.12.2019г в размере 68 672 тыс.руб.

На годовом Общем собрании акционеров АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» 14.05.2020 (выписка из протокола № 1250пр) было принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2019 года в размере 64 717 тыс. рублей. Полученную прибыль направить на накопление.

### *Добавочный капитал*

С 2018 по 2020гг. переоценка внеоборотных активов не проводилась, добавочный капитал не менялся. Последняя переоценка была проведена в соответствии с Постановлением Правительства РФ в 1997году.

В составе добавочного капитала по строке «Добавочный капитал (без переоценки)» бухгалтерского баланса Общество отразило

Наименование статей добавочного капитала	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Эмиссионный доход	32 993	32 993	32 993
<b>Итого добавочный капитал (без переоценки)</b>	<b>32 993</b>	<b>32 993</b>	<b>32 993</b>

В составе добавочного капитала по строке «Переоценка внеоборотных активов» бухгалтерского баланса Общество отразило

Наименование статей добавочного капитала	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Прирост стоимости внеоборотных активов по переоценке	25 105	25 105	25 105
<b>Итого добавочный капитал «Переоценка внеоборотных активов»</b>	<b>25 105</b>	<b>25 105</b>	<b>25 05</b>

### **3.10. Кредиты и займы**

23.03.2020г был получен займ от ПАО «РусГидро» на сумму 50 000 тыс. руб.

08.04.2020г был получен займ от ПАО «РусГидро» на сумму 30 000 тыс. руб.

Займ был погашен в полном объёме: 17.11.2020г в размере 5 000 тыс. руб., 24.11.2020г в размере 7 000 тыс.руб., 27.11.2020г в размере 15 000 тыс. руб., 10.12.2020г в размере 5 000 тыс. рублей, 14.12.2020г в размере 13 000 тыс.руб, 15.12.2020г в размере 12 000 тыс.руб, 16.12.2020г. в размере 2 000 тыс.руб. и 18.12.2019г. в размере 21 000 тыс.руб.

Сумма начисленных процентов за период с 24.03.2020г по 18.12.2020г составила 4 242 тыс. руб. Причитающиеся к уплате проценты отражаются в составе прочих расходов.



Процентная ставка составляет по условиям договора:

- с 24.03.2020г по 14.04.2020г – 7,858 %;
- с 15.04.2020г по 14.07.2020г – 7,829 %.
- с 15.07.2020г по 14.10.2020г – 7,606 %
- с 15.10.2020г по 18.12.2020г – 7,273 %

Проценты по договору займа были выплачены в полном объеме:

- 17.11.2020г в размере 250 тыс. руб.
- 24.11.2020г в размере 360 тыс. руб.
- 27.11.2020г в размере 781 тыс.руб.
- 10.12.2020г в размере 273 тыс.руб
- 14.12.2020г в размере 721 тыс. руб.
- 15.12.2020г в размере 645 тыс. руб.
- 16.12.2020г в размере 105 тыс. руб.
- 18.12.2020г в размере 1 107 тыс. руб.

В 2020г. был получен долгосрочный займ от ПАО «РусГидро» на сумму 213 тыс.руб. по договору № 1010-332-2020. Займ является целевым и предоставляется на пополнение оборотных средств в целях финансирования расходов по подготовке и проведению юбилейных мероприятий, посвященных 100 летию АО «ВНИИГ им.Б.Е.Веденеева». Срок погашения – 30.12.2026г.

27.03.2019г был получен займ от ПАО «РусГидро» на сумму 45 000 тыс. руб.

10.06.2019г был получен займ от ПАО «РусГидро» на сумму 20 000 тыс. руб.

Займ был погашен в полном объеме: 29.10.2019г в размере 7 000 тыс. руб., 12.12.2019г в размере 15 000 тыс.руб., 13.12.2019г в размере 5 000 тыс. руб., 19.12.2019г в размере 7 000 тыс. рублей, 24.12.2019г в размере 29 500 тыс.руб.и 25.12.2019г. в размере 1 500 тыс.руб.

Сумма начисленных процентов за период с 28.03.2019г по 25.12.2019г составила 3 474 тыс. руб. Причитающиеся к уплате проценты отражаются в составе прочих расходов.

Процентная ставка составляет по условиям договора:

- с 28.03.2019г по 14.04.2018г – 8,442%;
- с 15.04.2019г по 14.07.2019г – 8,198%.
- с 15.07.2019г по 14.10.2019г – 8,168%
- с 15.10.2019г по 25.12.2019г – 8,089%

Проценты по договору займа были выплачены в полном объеме:

- 29.10.2019г в размере 340 тыс. руб.
- 12.12.2019г в размере 874 тыс. руб.
- 13.12.2019г в размере 292 тыс.руб.
- 19.12.2019г в размере 419 тыс.руб
- 24.12.2019г в размере 1 483 тыс. руб.
- 25.12.2019г в размере 66 тыс. руб.

Наименование	Краткосрочные		Долгосрочные	
	Кредиты	Займы	Кредиты	Займы
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>		-		
Получено		65 000		
Погашено		(65 000)		
Реклассифицировано		-		
<b>На 31 декабря 2019 г.</b>		-		
Получено		80 000		213
Погашено		(80 000)		
Реклассифицировано		-		
<b>На 31 декабря 2020 г.</b>		-		<b>213</b>

#### *Прочая информация по заемным средствам*

#### *Проценты по заемным средствам*

Наименование	2020	2019
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	(4 242)	(3 474)

### **3.11. Кредиторская задолженность**

Суммы поступившей кредиторской задолженности в графах «в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)», «причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления», «погашение» и «списание на финансовый результат» отражены за минусом кредиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам на 31.12.2020 г. – 50 301 тыс.руб. (на 31.12.2019 г. – 146 531 тыс. руб.), в том числе предприятиям группы РусГидро – 1 918 тыс.руб. (на 31.12.2019 г. - 14 218 тыс. руб.), что составляет 3,8% (на 31.12.2019 г. – 9,7%) от суммы задолженности.

Авансы, полученные от заказчиков на 31.12.2020 г. – 118 095 тыс.руб (на 31.12.2019 г. - 92 956 тыс. руб.), в том числе группа предприятий ПАО «РусГидро» - 70 447 тыс.руб. (на 31.12.2019 г. - 72 729 тыс. руб.), что составляет 60% (на 31.12.2019 г. - 78%).

Учет затрат, связанных с модернизацией и реконструкцией (включая затраты по модернизации, осуществляемой во время ремонта) объекта основных средств, ведется в порядке, установленном для учета капитальных вложений.

Для формирования отчетности, в отношении отражения НДС в составе сумм полученных авансов, применяется следующий подход:

Сумма начисленного к уплате в бюджет НДС не уменьшает величину кредиторской задолженности по полученным авансам, а отражается в активе баланса в составе прочих оборотных активов.

Сумма полученных авансов без НДС составляет :

В 2020г - 100 681 тыс.руб.

В 2019г - 77 915 тыс.руб.

## 3.11 Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода	
			поступление	принятые в результате реорганизации в форме присоединения	применяющиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	выбыло		
1	2	4	5	5а	6	7	8	9	10
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2020 г.	378 461	29 778	-	-	(122 492)	-	-	285 747
	за 2019 г.	366 028	45 222	-	-	(32 789)	-	-	378 461
поставщики и подрядчики	за 2020 г.	146 531	-	-	-	(96 230)	-	-	50 301
	за 2019 г.	133 372	13 159	-	-	-	-	-	146 531
по оплате труда перед персоналом	за 2020 г.	27 832	-	-	-	(13 159)	-	-	14 673
	за 2019 г.	9 471	18 361	-	-	-	-	-	27 832
задолженность по налогам и сборам	за 2020 г.	85 601	4 391	-	-	-	-	-	89 992
	за 2019 г.	85 590	11	-	-	-	-	-	85 601
расчеты по социальному страхованию	за 2020 г.	9 709	248	-	-	-	-	-	9 957
	за 2019 г.	8 782	927	-	-	-	-	-	9 709
авансы полученные	за 2020 г.	92 956	25 139	-	-	-	-	-	118 095
	за 2019 г.	125 745	-	-	-	(32 789)	-	-	92 956
прочие кредиторы	за 2020 г.	15 832	-	-	-	(13 103)	-	-	2 729
	за 2019 г.	3 068	12 764	-	-	-	-	-	15 832
<b>ИТОГО</b>	за 2020 г.	378 461	29 778	-	-	(122 492)	-	-	285 747
	за 2019 г.	366 028	45 222	-	-	(32 789)	-	-	378 461

### 3.12. Налог

#### *Налог на добавленную стоимость*

Сумма НДС по проданным в отчетном году товарам, продукции, работам, услугам составила 284 297 тыс.руб. (в 2019 году – 243 806 тыс.руб.). НДС по приобретенным ценностям составил 98 571 тыс.руб. (в 2019 году – 91 399 тыс.руб.).

По строке 1220 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» отражены суммы НДС, которые контрагенты предъявили Организации к оплате при приобретении им товаров (работ, услуг), при этом Организация на конец отчетного периода не приняла их к вычету и не включила в стоимость приобретенных активов или в состав расходов.

Согласно пункту 4 статьи 170 НК РФ организация ведёт раздельный учет сумм НДС по приобретенным товарам (работам, услугам), в том числе основным средствам и материальным активам, используемым для осуществления как облагаемых налогом, так и не подлежащих налогообложению (освобожденным от налогообложения) операций с учетом выполнения расчета 5%-«порога».

#### *Налог на прибыль организации*

Показатель условного дохода/расхода по налогу на прибыль за 2020 год составил 26 608 тыс. руб. (за 2019 год – 17 221 тыс. руб.).

Ставка налога на прибыль при расчете отложенных и постоянных налоговых активов и обязательств составляет 20%.

В бухгалтерском балансе Общества отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль отражены свернуто, по строкам 1180 и 1420 Бухгалтерского баланса.

#### *Информация об отложенных и постоянных налоговых активах и обязательствах за 2020 год*

Наименование	остаток на начало периода	увеличено за отчетный период	погашено (списано) за отчетный период	остаток на конец периода
Отложенные налоговые обязательства	7 719	4 380	(703)	11 396
Отложенные налоговые активы	17 153	3 541	0	17 706
Постоянные налоговые активы/обязательства	X	3 500	-	X

**Информация об отложенных и постоянных налоговых активах и обязательствах за 2019 год**

Наименование	остаток на начало периода	начислено за отчетный период	погашено (списано) за отчетный период	остаток на конец периода
Отложенные налоговые обязательства	4 071	6 808	(3 160)	7 719
Отложенные налоговые активы	15 923	1 787	(557)	17 153
Постоянные налоговые активы <sup>1</sup>	X	4 168	-	X
обязательства				

**Информация о постоянных и временных разниах, повлекших корректировку условного дохода (расхода) по налогу на прибыль за 2020 год**

Наименование	Остаток на начало периода	Возникло (начислено) за отчетный период	Погашено (списано) за отчетный период	Остаток на конец периода
Налогооблагаемые временные разниаы в т.ч. возмещение в прошлых отчетных периодах, но погашение корректирование условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода	7 719	4 380	703	11 396
Вычитаемые временные разниаы в т.ч. возмещение в прошлых отчетных периодах, но погашение корректирование условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода	X		703	X
Вычитаемые временные разниаы в т.ч. возмещение в прошлых отчетных периодах, но погашение корректирование условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода	17 153	3 541	2 988	17 706
Отрицательные постоянные разниаы	X	3 499	X	X
Положительные постоянные разниаы	X		X	X

--	--	--	--	--	--

**Информация о постоянных и временных разницах, повлекших корректировку условного дохода (расхода) по налогу на прибыль за 2019 год**

Наименование	Остаток на начало периода	Возникло (инчислено) за отчетный период	Погашено (списано) за отчетный период	Остаток на конец периода
Налогооблагаемые временные разницы в т.ч. возникающие в прошлых отчетных периодах, но подлежащие корректировке условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода	4 071	6 656	3 007	7 720
Вычитаемые временные разницы в т.ч. возникающие в прошлых отчетных периодах, но подлежащие корректировке условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода	X		3 007	X
Вычитаемые временные разницы в т.ч. возникающие в прошлых отчетных периодах, но подлежащие корректировке условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода	15 923	3 210	3 980	17 153
Оурзвительные постоянные разницы	X			X
Положительные постоянные разницы	X	4 168	X	X

**Прочие налоги и сборы**

На расходы по обычным видам деятельности отнесены следующие налоги и сборы: налог на имущество – 2 093 тыс. руб. в 2020г., 1 544 тыс. руб. в 2019г.; транспортный налог - 148 тыс. руб. в 2020г., 147 тыс. руб. в 2019г.

**3.13. Оценочные обязательства**

Информация о наличии и движении оценочных обязательств раскрыта в таблице 3.13

Суммы по графе 4 «Признано» включают величину созданных оценочных обязательств – 51 383 тыс. руб. (2019 г. – 41 227 тыс. руб.).

Суммы по графе 5 «Погашено» включают величину оценочных обязательств, списанных в счет кредиторской задолженности в отчетном периоде.

Таблица 3.13 Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Увеличено в связи с ростом приведенной стоимости за отчетный период (проценты)	Погашено (в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности)	Списание		Остаток на конец периода
						как избыточная сумма	в связи с прекращением выполнения условий признания оценочного обязательства	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Краткосрочные оценочные обязательства - всего	за 2020 г.	39 793	51 383	-	-	(33 538)	(3 108)	54 530
	за 2019 г.	44 011	41 227	-	-	(41 612)	(3 833)	39 793
В связи неиспользованными отпусками	за 2020 г.	29 901	40 194	-	-	(25 759)	-	44 336
	за 2019 г.	35 163	26 893	-	-	(32 155)	-	29 901
Начисления на отпускные	за 2020 г.	6 784	11 189	-	-	(7 779)	-	10 194
	за 2019 г.	8 848	7 393	-	-	(9 456)	-	6 784
Прочие расходы	за 2020 г.	3 108	-	-	-	-	(3 108)	-
	за 2019 г.	-	6 941	-	-	-	(3 833)	3 108
<b>ИТОГО</b>	за 2020 г.	39 793	51 383	-	-	(33 538)	(3 108)	54 530
	за 2019 г.	44 011	41 227	-	-	(41 612)	(3 833)	39 793

### 3.14. Выручка от продаж

Доходы и расходы за отчетный период отражены в отчете о финансовых результатах отдельно по обычным видам деятельности и по прочим доходам и расходам с расшифровками по видам и величинам и сопоставленным с предыдущим периодом.

№ п/п	Виды продукции	2020 г.	2019 г.
1	2	3	4
<b>I.</b>	<b>Выручка по основной деятельности, в т. ч.:</b>	<b>1 188 768</b>	<b>1 223 410</b>
	в том числе по договорам строительного подряда	84 881	84 925
1	по ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ всего, в т. ч.:	1 188 768	1 223 410
1.1	Научные исследования	171 959	173 780
1.2	Проектирование (ПИР)	230 398	201 931
1.3	Разработки	117 766	76 876
1.4	Поставки оборудования.	137 165	295 083
1.5	Научно-технические услуги и инжиниринг	531 480	475 740
<b>II.</b>	<b>Выручка от сдачи недвижимости в аренду</b>	<b>57 521</b>	<b>57 102</b>
	<b>ИТОГО:</b>	<b>1 246 289</b>	<b>1 280 512</b>

### 3.15. Расходы по обычным видам деятельности

По сравнению с 2019 годом себестоимость уменьшилась на 68 501 тыс. рублей и за 2020 год составила 1 089 402 тыс. рублей.

№ п/п	Виды продукции	2020 г.	2019 г.
1	2	3	4
<b>I.</b>	<b>Себестоимость продаж по основной деятельности, в т. ч.:</b>	<b>1 037 624</b>	<b>1 106 671</b>
1	по ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ всего, в т. ч.:	1 037 624	1 106 671
1.1	Научные исследования	147 082	149 050
1.2	Проектирование (ПИР)	204 696	174 660
1.3	Разработки	89 564	68 269
1.4	Поставки оборудования.	139 278	291 493
1.5	Научно-технические услуги и инжиниринг	457 004	423 199
<b>II.</b>	<b>Расходы по сдаче недвижимости в аренду</b>	<b>51 778</b>	<b>51 232</b>
	<b>ИТОГО:</b>	<b>1 089 402</b>	<b>1 157 903</b>



*Информация о расходах по элементам затрат*  
*Затраты на производство*

Наименование показателя	За 2020 г.	За 2019 г.
1	2	3
Материальные затраты	84 512	234 006
Затраты на оплату труда и отчисления на социальные нужды	583 514	580 591
Амортизация	28 176	25 826
Субподрядные работы	121 485	127 886
Текущие ремонты	9 908	10 594
Коммунальные расходы	14 028	18 229
Затраты на обслуживание зданий, сооружений, оборудования	8 352	7 679
Командировочные расходы	51 405	72 986
Налоги относимые на себестоимость	1 907	1 692
Прочие работы, услуги сторонних организаций	71 572	64 927
Информационные, юридические и консультационные услуги	24 962	27 505
Расходы по страхованию	7 144	7 216
Прочие затраты	25 452	28 505
<b>Итого по элементам</b>	<b>1 032 417</b>	<b>1 207 642</b>
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	61 157	44 883
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности, в том числе :</b>	<b>1 093 574</b>	<b>1 162 759</b>
<b>на себестоимость</b>	<b>1 089 402</b>	<b>1 157 903</b>
на убытки от снижения стоимости	4 172	4 856

Управленческие расходы в строке 2220 «Управленческие расходы» «Отчета о финансовых результатах» не отражаются, включены в себестоимость товаров, продукции, работ, услуг и отражаются по строке 2120 «Отчета о финансовых результатах».

Сумма управленческих расходов за 2020 год составила 232 894 тыс. рублей (за 2019 год – 222 868 тыс. рублей) и отнесена полностью в состав себестоимости.

Управленческие расходы	За 2020г.	За 2019г.
Заработная плата	106 037	102 988
Страховые взносы	29 107	28 556
Коммунальные услуги	10 337	17 242
Текущий ремонт зданий, сооружений и оборудования	23 112	10 530
Амортизация	15 074	10 380
Материальные затраты	7 565	7 880
Страхование имущества и ответственности	7 384	7 091
Охранные расходы	5 140	5 731
Командировочные расходы	1 603	5 177
Аренда	3 913	3 835

IT услуги	10 059	9 564
Содержание и обслуживание зданий, оборудования	4 866	4 801
Налоги и сборы	2 240	1 689
Нотариальные, юридические услуги	23	29
Прочие расходы	6 434	7 375
<b>Итого</b>	<b>232 894</b>	<b>222 868</b>

### 3.16. Прочие доходы и прочие расходы

#### Прочие доходы

Статья доходов	2020 год	2019 год
Выбытие прочего имущества	545	233
Курсовая разница	153	39
Прибыли убытки прошлых лет	-	78
Восстановление резерва по сомнительным долгам	10 536	21
Доходы/расходы, связанные с возмещением затрат по коммунальным услугам	5 062	5 258
Доходы по исполнительному производству	-	12 125
Результаты инвентаризации	-	789
Штрафы, пени по хоз. договорам	39	6 613
Прочие доходы	186	-
<b>Итого</b>	<b>16 521</b>	<b>25 156</b>

#### Прочие расходы

Статья расходов	2020 год	2019 год
Аспирантура (содержание аспирантов)	2 047	2 535
Выбытие ОС	-	-
Выбытие прочего имущества	-	202
Культурно-оздоровительные мероприятия	717	2 274
Курсовая разница	355	38
Материальная помощь	566	572
Расходы на содержание музея	983	1 047
Научные работы, выполняемые за счет собственных средств	4 065	2 387
Отчисления первичной профсоюзной организации	1 430	918
Премии сотрудникам к юбилейным и праздничным датам	2 860	2 188
НДС не принимаемый к вычету		2 477
Расходы прошлых периодов		2 072

Совет директоров, ревизионная комиссия, депозитарий	779	574
Создание резервов по сомнительным долгам	12 662	13 245
Убытки от списания мат ценностей	-	-
Убытки прошлых лет		402
Расходы по исполнительному производству	-	14 420
Услуги банка	678	940
Доходы/расходы, связанные с возмещением затрат по коммунальным услугам	5 062	5 258
Штрафы пени	575	6 021
НДС с косвенных расходов	213	247
Прочие расходы	3 689	746
<b>Итого</b>	<b>36 681</b>	<b>58 563</b>

Прочие доходы и расходы Общества отражены в отчете о финансовых результатах с расшифровкой по видам доходов и расходов.

В 2020 году основу прочих доходов составили доходы, связанные с возмещением затрат по коммунальным услугам проценты и восстановление резерва по сомнительным долгам.

По сравнению с прошлым годом прочие доходы уменьшились на 8 635 тыс. рублей.

### 3.17. Прибыль (убыток) на акцию

Наименование показателя	2020	2019
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	102 933	64 717
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года	81 602	81 602
<b>Базовая прибыль на акцию, руб. (строка 2900 отчета о финансовых результатах)</b>	<b>1 261,40</b>	<b>793,08</b>

Базовая прибыль (убыток) на акцию определяется как отношение базовой прибыли (убытка) отчетного периода к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) (строка 2400 отчета о финансовых результатах) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций. В результате на одну акцию базовая прибыль (убыток) за отчетный период составила 1 261,40 рублей.

У Общества нет потенциальных разводнящих обыкновенных акций; соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

### 3.18. Связанные стороны

#### *Основное общество и преобладающие общества*

Общество контролируется ПАО «РусГидро», которому принадлежит 100% акций, и входит в группу ПАО «РусГидро».

Информация о связанных сторонах ПАО «РусГидро» приведена на официальном сайте компании по адресу: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>.

Информация о связанных сторонах Общества приведена на официальном сайте компании по адресу: <http://www.rushydro.ru/company/docs/affiliated/>.

Состав лиц входящих в ключевой управленческий персонал (члены совета директоров, Исполнительный орган) приведен в 1 разделе данных пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

К другим связанным сторонам Общества относятся дочерние и зависимые общества конечной контролирующей организации (ПАО «РусГидро»).

#### *Продажи связанным сторонам (Без НДС)*

Наименование	2020	2019
Головная организация		
ПАО «РусГидро»	380 997	536 107
Дочерние общества		
ТОО «ВНИИГ»	600	3 150
Другие связанные стороны		
ДЗО, СП и ЗК	224 350	185 270

Оказание услуг и работ научно-исследовательской деятельности связанной стороне ПАО «РусГидро» осуществлялись Обществом по рыночным ценам в 2020 и 2019гг.

#### *Закупки у связанных сторон (Без НДС)*

Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование	2020	2019
Головная организация		
ПАО «РусГидро»	153	8
Дочерние общества		
ТОО «ВНИИГ»	314	4 419
Другие связанные стороны		
ДЗО	23 341	54 381

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях.

*Состояние расчетов со связанными сторонами*

Наименование	Дебиторская задолженность			Кредиторская задолженность		
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
<b>Головная организация</b>						
ПАО «РусГидро»	20 771	49 529	33310	46 543	79 512	97 226
<b>Дочерние общества</b>						
ТОО «ВНИИГ»	600	3 740	2 690	314	3 245	1 241
<b>Другие связанные стороны</b>						
ДЗО, СП и ЗК	100 666	46 121	111 317	27 156	17 080	38 916

На 31.12.2020 резерв по сомнительным долгам связанных сторон не создавался.

*Денежные потоки по операциям со связанными сторонами*

Наименование	Поступления		Платежи	
	2020	2019	2020	2019
<b>Головная организация:</b>				
ПАО «РусГидро»	377 058	613 296	93	79
<b>Дочерние общества</b>				
ТОО «ВНИИГ»	3 740	2 100	3 529	2 377
<b>Другие связанные стороны</b>				
ДЗО, СП и ЗК	169 196	74 915	5 222	23 003

В отчетном периоде все денежные потоки между Обществом и связанными сторонами приходились на текущие операции.

*Вознаграждения основному управленческому персоналу*

К управленческому персоналу относятся:

Генеральный директор - Орищук Роман Николаевич;

Технический директор – Созинов Александр Дмитриевич;

Директор по экономике и финансам – Попов Дмитрий Борисович;

Директор по общим вопросам и безопасности - Брук Григорий Валерьевич

Директор по научной деятельности – Штильман Владимир Борисович

В 2020г и в 2019г вознаграждения основному управленческому персоналу производились в соответствии с трудовыми договорами.

Показатели	2020 год	2019 год
<b>Краткосрочные выплаты управленческому персоналу:</b>		
Заработная плата	12 587	13 633
Премии, утвержденные Советом Директоров по результатам выполнения КПЭ	8 756	6 439
Страховые взносы с краткосрочных выплат	4 139	3 845
Компенсация расходов	Не производились	Не производились
<b>Долгосрочные выплаты управленческому персоналу</b>	Не производились	Не производились
<b>Итого</b>	<b>25 482</b>	<b>23 917</b>

В 2020 г. Общество начислило членам Совета директоров краткосрочные вознаграждения на общую сумму 859 тыс. руб. (2019 г. – 412 тыс. руб.), включая НДФЛ и страховые взносы.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2020 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденесва» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 15.05.2017, протокол от 15.05.2017 №1043пр.

Выплата вознаграждений и компенсаций Генеральному директору производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 14.06.2018, протокол от 14.06.2018 № 1, могут выплачиваться премии по результатам выполнения ключевых показателей эффективности годовых и квартальных, за выполнение особо важного задания (работы) и в связи награждением государственными, ведомственными, корпоративными и иными наградами.

Резерв на выплату вознаграждений по итогам года не создается, так как существует неопределенность в возможности их выплаты и размера. Решение о выплате и размере принимается Советом директоров Общества.

### 3.19. События после отчетной даты

В период после отчетной даты и до момента подписания отчетности не было выявлено фактов хозяйственной деятельности, которые оказали или могут оказать существенное влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Организации за 2020 год.

Руководитель  
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденесва»

Р.Н. Оришук

Дата

20 февраля 2021 года



## Приложение В – Договоры строительного подряда

### *В.1 Раскрытие учетной политики по договорам строительного подряда*

Выручка по договору строительного подряда признается способом «по мере готовности», если финансовый результат (прибыль или убыток) исполнения договора на отчетную дату может быть достоверно определен.

Способ «по мере готовности» предусматривает, что выручка по договору определяется исходя из подтвержденной Обществом степени завершенности работ по договору на отчетную дату и признается в отчете о финансовых результатах в тех же отчетных периодах, в которых выполнены соответствующие работы независимо от того, должны или не должны они предъявляться к оплате заказчику до полного завершения работ по договору (этапа работ, предусмотренного договором).

В случае, когда достоверное определение финансового результата исполнения договора в какой-то отчетный период невозможно, но существует вероятность, что расходы, понесенные при исполнении договора, будут возмещены, выручка по договору признается в отчете о финансовых результатах в величине, равной сумме понесенных расходов, которые в этот отчетный период считаются возможными к возмещению.

Расходы, вероятность возмещения которых отсутствует, признаются расходами по обычным видам деятельности отчетного периода.

Если на отчетную дату существует неопределенность в возможности поступления всех предполагаемых по договору отклонений, претензий, поощрительных платежей, то сумма, которая может быть не получена организацией (ожидаемый убыток), признается расходами по обычным видам деятельности отчетного периода (без уменьшения суммы ранее признанной выручки по договору). При этом величина ожидаемого убытка признается независимо от того, на какой стадии исполнения договора возник ожидаемый убыток.

При применении способа «по мере готовности» в каждом отчетном периоде определение выручки и финансового результата по договору производится с учетом выручки и расходов по договору, признанных в предыдущие отчетные периоды по указанному договору.

Для признания выручки по договору способом «по мере готовности» Общество использует способ определения степени завершенности работ по договору на отчетную дату по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной величине общих расходов по договору.

При определении степени завершенности работ по договору на отчетную дату по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной величине общих расходов по договору:

- понесенные на отчетную дату расходы подсчитываются только по выполненным работам. Расходы, понесенные в счет предстоящих работ по договору (например, стоимость материалов, переданных для выполнения работ, но еще не использованных для исполнения договора, арендная плата, перечисленная в отчетном периоде, но относящаяся к будущим отчетным периодам), и авансовые платежи организациям, выступающим в качестве субподрядчиков по договору, не включаются в сумму понесенных на отчетную дату расходов;

- расчетная величина общих расходов по договору исчисляется как сумма всех фактически понесенных на отчетную дату расходов и расчетной величины расходов, которые предстоит понести для завершения работ по договору.

#### **Признание доходов по договору**

- Выручка от основной деятельности определяется расчетным путем, согласно проценту завершенности в бухгалтерском учете и учитывается как непредъявленная к оплате начисленная выручка.
- Окончательный финансовый результат определяется при полном завершении работ по договору на строительство как разницу между договорной стоимостью законченного строительством объекта и затратами по его производству.

#### **Признание расходов по договору подряда**

Расходы по договору признаются организацией расходами по обычным видам деятельности.

Расходами по договору являются понесенные организацией за период с начала исполнения договора до его завершения:

- расходы, связанные непосредственно с исполнением договора (прямые расходы по договору);
- расходы, не относящиеся к строительной деятельности организации, но возмещаемые заказчиком по условиям договора (прочие расходы по договору).

В состав прямых расходов по договору, помимо фактически понесенных, включаются ожидаемые неизбежные расходы (далее – предвиденные расходы), возмещаемые заказчиком по условиям договора.

Предвиденные расходы принимаются к учету либо по мере их возникновения в процессе выполнения работ по строительству, либо путем образования резерва на покрытие предвиденных расходов.

В случае, если документально подтвержденные расходы по договору не возмещаются заказчиком, выявленная (ожидаемая) сумма превышения величины расходов по договору над величиной выручки по договору (ожидаемый убыток) признается в соответствующем отчетном периоде.

#### ***В.2 Раскрытие существенной информации по договорам строительного подряда***

Общество выполняет функции подрядчика по следующим договорам строительного подряда:

Договор № СО-2-163-2013/1-105-СОФ – заключен между Обществом и филиалом ПАО «РусГидро» - «Северо-Осетинский филиал» на «Комплексную реконструкцию Гизельдонской ГЭС, Дзауджикауской ГЭС, Эзминской ГЭС и Беканской ГЭС Филиала ОАО «РусГидро» – «Северо-Осетинский филиал» в 2013 году. Завершение договора планируется в 2021 году.

Договор № 603/ХГ-17/1-224-436 – заключен между Обществом и филиалом «Хабаровская генерация» АО «ДГК» на «Проектно-изыскательские работы по объекту «Строительство береговой насосной Хабаровской ТЭЦ-3, с внедрением инновационных конструкций водозаборных оголовков (ПИР)» в 2017 году. Завершение договора



планируется в 2021 году.

Договор № 1-ТПИР-ПИР-2020/1-28-1008 – заключен между Обществом и филиалом ПАО «РусГидро» - «Новосибирская ГЭС» на «Проведение инженерно-изыскательских работ с разработкой проектной и рабочей документации на реконструкцию рисбермы здания ГЭС» в 2020 году. Завершение договора планируется в 2022 году.

Договор № 1-580-55/903-Сар/сп-16 – заключен между Обществом и Саратовским филиалом АО «Гидроремонт-ВКК» в г. Балаково на «Реконструкцию верховых откосов грунтов сооружений» для нужд филиала ПАО «РусГидро»-«Саратовской ГЭС» в 2016 году. Завершение договора планируется в 2023 году.

Договор № 22-04/14-595/2-209-2040 – заключен между Обществом и Филиалом ПАО «ОГК-2» Красноярская ГРЭС-2 на «Разработку ПСД «Реконструкция золоотвала с устройством буферной ёмкости» в 2014 году. Завершение договора планируется в 2020 году.

Договор № 2-244-384/896/16-2017 – заключен между Обществом и Филиалом ПАО «Магаданэнерго» «Магаданская ТЭЦ» на «Реконструкцию золошлакоотвала № 2 в площадку складирования сухой зоны с разработкой проекта» в 2017 году. Завершение договора планируется в 2021 году.

Договор № ГБ-2522-17/2-567-319 – заключен между Обществом и «Генерацией Бурятия» филиалом ПАО «ТЭК-14» на «Разработку проектно-сметной документации по объекту «Золоотвал ст. Тальцы (Секция № 1) (инв. 26008011). Техническое перевооружение» в 2017 году. Завершение договора планируется в 2021 году.

Договор № ЧГ-2039-20/2-572-1082 – заключен между Обществом и Филиалом ПАО «ТЭК-14» - «Читинская генерация» на «Обновление проектной документации «Реконструкция и расширение существующего золоотвала Читинской ТЭЦ-1. Первый пусковой комплект» в 2020 году. Завершение договора планируется в 2021 году.

Договор № 2-572-2280/ЧГ-2887-15 – заключен между Обществом и Филиалом ПАО «ТЭК-14» - «Читинская генерация» на «Разработку проектной документации «Реконструкция существующего золоотвала Читинской ТЭЦ-2» в 2015 году. Завершение работ планируется в 2021 году.

Государственный контракт № 17/36/7-707-441 – заключен между Обществом и ФГБУ «Управление «Алтаймелиоводхоз» на «Авторский надзор за строительством по объекту: «Реконструкция Алейской оросительной системы, Рубцовский район, Алтайский край» в 2017 году. Завершение работ планируется в 2020 году.

Договор № МГ-200430/7-ВН-1036 – заключен между Обществом и АО «Михайловский ГОК» им. А.В.Варичева на «Реконструкцию системы гидрозащиты карьера от поверхностного стока р. Рясник» в 2020 году. Завершение работ планируется в 2022 году.

Договор № 74-10-20-СА/7-ВН-1217 – заключен между Обществом и ПАО «Севералмаз» на «Инженерные изыскания, разработку проектной и рабочей документации по объекту «Хвостовое хозяйство с оборотным водоснабжением. Реконструкция» 2 этап» в 2020 году. Завершение работ планируется в 2022 году.

Контракт № 0572200001218000012/7-ВН-589 – заключен между Обществом и СПБ ГУП «Экострой» на «Инженерные изыскания, разработку проектной и рабочей

документации для капитального ремонта гидротехнического сооружения «Деривационный канал для пропуска воды в составе: шахтный водосброс, водобойный колодец и береговые укрепления по адресу: Санкт-Петербург, пос. Стрельны, Санкт-Петербургское шоссе, д. 76, литера Н» в 2018 году. Завершение работ планируется в 2020 году.

Договор № 74-08-18-СА/7-ВН-660 – заключен между Обществом и ПАО «Севералмаз» на «Разработку проектной и рабочей документации «Хвостовое хозяйство с оборотным водоснабжением. Реконструкция» в 2018 году. Завершение работ планируется в 2021 году.

Договор № 7-ВН-684 – заключен между Обществом и АО «Метаким» на «Выполнение проектно-изыскательских работ по объекту капитального строительства «Отвал фосфогипса АО «Метаким» в 2018 году. Завершение работ планируется в 2021 году.

Договор № 1626/18-ВНИИГ/7-ВН-750 – заключен между Обществом и ООО «ТЭР» на «Разработку проектной, рабочей документации и выполнение изыскательских работ по модернизации бетонного массива напорной гранв пролёта секторного затвора №3 водосливной плотины Верхне-Свирской ГЭС Каскада Ладожских ГЭС филиала «Невский» ПАО «ТГК-1». Завершение работ планируется в 2021 году.

Договор № 18-11-20-СА/7ВН-1235 – заключен между Обществом и ПАО «Севералмаз» на «Хвостовое хозяйство с оборотным водоснабжением. Реконструкция» ярус наращивания дамбы до отм. 144,00 м» в 2020 году. Завершение работ планируется в 2021 году.

Муниципальный контракт № 07-П/9-ВН-50 – заключен между Обществом и МКУ г. Сочи «УКС» на «Инженерную защиту Имеретинской низменности и водоотведение п. Мирный Адлерского района г. Сочи (проектно-изыскательские работы, реконструкция)» в 2016 году. Завершение работ планируется в 2021 году.

Ниже приведена информация о результатах исполнения договоров.

Выручка, признанная в отчетном году	2020	2019
1-105-510/СО-1-18-2018	-	4 933
СО-2-163-2013/1-105-СОФ	14 131	18 147
603/ХГ-17/1-224-436	49	1 735
1-ТПиР-ПИР-2020/1-28-1008	2 906	-
1-580-55/903-Сар/сп-16	4 627	587
22-04/14-595/2-209-2040	1 959	7 000
2-244-384/896/16-2017	-	409
ГБ-2522-17/2-567-319	211	893
ЧГ-2039-20/2-572-1082	4 124	-
2-572-2280/ЧГ-2887-15	6 188	464
17/36/7-707-441	-	160
311-17/7-ВН-447	-	8 564
МГ-200430/7-ВН-1036	5 358	-
74-10-20-СА/7-ВН-1217	61	-
0572200001218000012/7-ВН-589	91	641
74-08-18-СА/7-ВН-660	6 688	17 380
0572200001218000023/7-ВН-662	-	4 518
7-ВН-684	27 791	5 925
1626/18-ВНИИГ/7-ВН-750	10 374	12 993

<b>Выручка, признанная в отчетном году</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
18-11-20-СА/ВН-1235	323	-
07-П/9-ВН-50	-	576
<b>ИТОГО:</b>	<b>84 881</b>	<b>84 925</b>

Наименование		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
<b>Незавершенные договоры</b>				
<b>СО-2-163-2013/1-105-СОФ</b>				
Общая сумма понесенных расходов		13 152	18 433	38 760
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		979	-306	2 961
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		7 268	10 139	13 207
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>603/XI-17/1-224-436</b>				
Общая сумма понесенных расходов		44	1 577	3 935
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		5	158	389
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>1-ТШР-ПНР-2020/1-28-1008</b>				
Общая сумма понесенных расходов		2 642	-	-
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		264	-	-
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		4 980	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>1-580-55/903-Сар/сп-16</b>				
Общая сумма понесенных расходов		4 207	534	1 706
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		420	53	71
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		-	1 042	1 042
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>22-04/14-595/2-209-2040</b>				
Общая сумма понесенных расходов		458	6 364	-
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		1 501	636	-
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>2-244-384/896/16-2017</b>				
Общая сумма понесенных расходов		272	371	2 929

Наименование	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	-272	38	289
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	-	-	-
Сумма за выполненные работы, не представляющая заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-
<b>ГБ-2522-172-567-319</b>			
Общая сумма понесенных расходов	200	850	9 648
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	11	43	496
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	695	695	755
Сумма за выполненные работы, не представляющая заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-
<b>ЧГ-2039-20/2-572-1082</b>			
Общая сумма понесенных расходов	3 749	-	-
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	375	-	-
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	144	-	-
Сумма за выполненные работы, не представляющая заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-
<b>2-572-2280/ЧГ-2887-15</b>			
Общая сумма понесенных расходов	5 919	444	314
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	269	20	13
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	-	-	-
Сумма за выполненные работы, не представляющая заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-
<b>17/367-707-441</b>			
Общая сумма понесенных расходов	-	145	160
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	-	15	16
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	-	-	-
Сумма за выполненные работы, не представляющая заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-
<b>МГ-2004307-ВН-1036</b>			
Общая сумма понесенных расходов	4 871-	-	-
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	487	-	-
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	-	-	-

Наименование		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>74-10-20-СА7-ВН-1217</b>				
Общая сумма понесенных расходов		55	-	-
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		6	-	-
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		28 458	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>05722000012180000127-ВН-589</b>				
Общая сумма понесенных расходов		1 274	583	5 311
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		- 1 183	58	531
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>74-08-18-СА7-ВН-660</b>				
Общая сумма понесенных расходов		6 080	15 800	461
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		608	1 580	56
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>7-ВН-684</b>				
Общая сумма понесенных расходов		25 265	5 386	2 935
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		2 526	539	294
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>1626/18-ВНИИГ 7-ВН-750</b>				
Общая сумма понесенных расходов		9 545	11 954	-
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		829	1 039	-
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-

Наименование		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
<b>18-11-20-СА/ВН-1235</b>				
Общая сумма понесенных расходов		293	-	-
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		30	-	-
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>07-П/9-ВН-50</b>				
Общая сумма понесенных расходов		-	524	281
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		-	52	4
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-

## **Приложение Е – Информация о рисках хозяйственной деятельности**

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентной ставки и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов.

### ***Валютный риск***

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике.

Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте рублях.

Общество не имеет обязательств выраженных в иностранной валюте (дебиторской и кредиторской задолженности, полученным заемным средствам, а также по финансовым вложениям). Общество не подвержено воздействию валютного риска.

### ***Риск изменения процентной ставки***

По состоянию на 31.12.2020 займы погашены. Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

### ***Прочий ценовой риск***

Общество не имеет акций отражаемых в составе финансовых вложений Общества, поэтому не подвержено риску изменения цены акций.

### ***Кредитный риск***

Общество получило в 2020г займ от ПАО «РусГидро» на сумму 80 000 тыс. руб. по договору займа от 17.03.2020 № 1010-287-5-2020, который являлся целевым и предоставлялся на пополнение оборотных средств. По состоянию на 31.12.2020г, займ полностью погашен. В 2020г был получен долгосрочный займ от ПАО «РусГидро» на сумму 213 тыс. руб по договору №1010-332-2020.Срок погашения 30.12.2026г. По состоянию на 31.12.2020г, займ не погашен.

### ***Риск ликвидности***

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества.

В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга).

С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов,соответствующими условиям договоров с заказчиками.



## Приложение 2. Сделки Общества

Перечень сделок	№/дата протокола органа управления, одобрявшего сделку	Существенные условия	Сумма сделки (в случае исполнения)	Заинтересованные лица
1	2	3	4	5
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками				
Крупные сделки Обществом не совершались				
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность				
Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом не совершались				

