

Приложение  
к приказу ПАО «РусГидро»  
от 30.06.2016 № 489

Утверждена 07.04.2016

Советом директором ПАО «РусГидро»  
(протокол от 08.04.2016 №235)

## **ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ПАО «РУСГИДРО»**

## **СОДЕРЖАНИЕ**

1. Термины и определения.....	3
2. Общие положения.....	4
3. Вызовы.....	5
4. Цель и принципы Политики.....	7
5. Задачи и механизмы их реализации .....	10
6. Применение Политики.....	13
7. Порядок внесения изменений в Политику.....	13

## 1. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

Термин	Определение
<b>Бизнес-процесс</b>	регулярная последовательность функций (операций, работ), направленных на создание результата, представляющего ценность для Компании
<b>Воздействие на окружающую среду</b>	любое отрицательное или положительное изменение в окружающей среде, полностью или частично являющееся результатом деятельности Компании
<b>Группа РусГидро</b>	ПАО «РусГидро» и его ДЗО
<b>ДЗО</b>	Общества с участием (опосредованным участием) ПАО «РусГидро»
<b>Компания, Общество</b>	ПАО «РусГидро»
<b>Окружающая среда</b>	среда обитания и деятельности человечества, весь окружающий человека мир, включая и природную, и антропогенную среду
<b>Политика</b>	Экологическая политика Компании
<b>Филиал</b>	обособленное подразделение Компании, расположенное вне места его нахождения и осуществляющее все его функции или их часть.
<b>Экологическая политика</b>	общие намерения Компании и ее направление, связанные с воздействием на окружающую среду, в официальном изложении высшего руководства

## **2. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Глобальные экологические проблемы, связанные с изменением климата, потерей биологического разнообразия, опустыниванием и другими негативными для окружающей среды процессами, возрастанием экологического ущерба от стихийных бедствий и техногенных катастроф, загрязнением атмосферного воздуха, поверхностных и подземных вод, а также морской среды, затрагивают интересы Российской Федерации и ее граждан.

Экологическая ситуация в Российской Федерации характеризуется высоким уровнем антропогенного воздействия на природную среду и значительными экологическими последствиями прошлой хозяйственной деятельности. В рамках решения стратегических задач модернизации экономики и инновационного развития важным критерием выступает обеспечение экологической безопасности. Особую важность на уровне государства приобретает задача повышения эффективности использования топливно-энергетических ресурсов и снижение антропогенного воздействия топливно-энергетического комплекса (ТЭК) на окружающую среду.

В соответствии со Стратегией национальной безопасности Российской Федерации экология живых систем и рациональное природопользование, поддержание которых достигается за счет сбалансированного потребления, развития прогрессивных технологий и целесообразного воспроизведения природно-ресурсного потенциала страны определены в качестве одного из приоритетов устойчивого развития, соблюдение которых способствует повышению национальной безопасности страны. При этом одним из условий модернизации и развития экономики страны определяется сбалансированное развитие ее территорий.

ПАО «РусГидро» (далее – Компания) является крупнейшим российским энергетическим холдингом, лидером в производстве электроэнергии на основе возобновляемых источников. Используя водные ресурсы, Компания является одним из основных водопользователей в системе водохозяйственного комплекса Российской Федерации, осуществляющим свою деятельность в большинстве регионов страны. Это требует соотносить деятельность Компании в области строительства и эксплуатации гидроэлектростанций с глобальными проблемами использования водных ресурсов и экологической безопасности. Поэтому экологическая политика Компании выстраивается в соответствии с государственной политикой в области экологического развития и базируется

на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации, международных договорах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов.

### 3. ВЫЗОВЫ

Анализ текущего состояния и его сопоставление с ожиданиями основных заинтересованных сторон (населения, общественных организаций, власти и т.д.) позволяют выделить систему вызовов в области охраны окружающей среды и природопользования, которые условно группируются по трем основным блокам.

Схема вызовов в области охраны окружающей среды и природопользования по отношению к деятельности Компании:



1. Вызовы, связанные с техническими и технологическими особенностями производственной деятельности Компании – эксплуатация действующих, проектирование и строительство новых гидроэлектростанций:

1.1. Недостаточная ориентированность существующих и доступных для применения проектных (технических и технологических) решений на экологические аспекты гидрогенерации ограничивают возможности повышения экологической эффективности и минимизации экологических рисков в рамках проектирования,

строительства и эксплуатации ГЭС. Существуют технико-экономические ограничения в реализации современных требований в направлении обеспечения охраны окружающей среды на действующих ГЭС, построенных и введенных в эксплуатацию в предыдущие периоды.

1.2. Наиболее перспективные створы возможного (целесообразного) размещения новых гидроэлектростанций располагаются в наименее освоенных территориях, сохранивших свое естественное природное богатство. Строительство новых гидроэлектростанций в таких условиях неизбежно оказывает влияние на изменение ареалов обитания редких видов животных и растений, в том числе занесенных в Красные книги разного уровня.

1.3. Строительство ГЭС и водохранилищ неизбежно ведет к формированию новой водной экосистемы, что определяется в первую очередь использованием водных ресурсов в технологическом цикле производства электрической энергии.

1.4. Недостаточность природоохранных и санитарных мероприятий в процессе эксплуатации водных объектов и в первую очередь водохранилищ оказывает существенное влияние на безопасность и надежность функционирования ГЭС, несет для Компании серьезные экологические риски.

1.5. Отсутствие в местах размещения ГЭС инфраструктуры для переработки и утилизации отходов, образующихся в ходе строительства и эксплуатации гидроэнергетических объектов ведет к росту платежей Компании за негативное воздействие на окружающую среду и значительному увеличению затрат Компании на проведение мероприятий по передаче отходов специализированным организациям на переработку.

2. Вызовы, связанные с системой норм и требований в области охраны окружающей среды и природопользования, предъявляемых к деятельности Компании:

2.1. Повышение общественной ценности водных ресурсов влечет ужесточение требований к качеству пресной воды и к управлению водными ресурсами.

2.2. Комплексный характер гидроэнергетических проектов определяет их влияние на многие сферы жизнедеятельности и компоненты окружающей среды и требует учета интересов многих заинтересованных сторон.

3. Вызовы, связанные с оценкой деятельности Компании со стороны общественности:

3.1. Необходимость подтверждения статуса гидрогенерации как самой экологически чистой формы генерации электроэнергии.

3.2. Избирательная оценка влияния гидроэнергетики на окружающую среду со стороны общественности:

3.2.1. выделяется только аспекты деятельности, оказывающие негативное воздействие на окружающую среду; не подвергаются оценке другие существующие аспекты функционирования гидроузлов (включая водохранилища), имеющие положительный эффект как для окружающей среды, так и для других сфер жизнедеятельности общества (транспорт, рекреация, рыболовство, мелиорация и др.);

3.2.2. не учитывается влияние на состояние водных биологических ресурсов и среду их обитания (водных объектов) со стороны других водопользователей.

3.3. Гидроэлектростанции, являясь инструментом государственной системы управления водными режимами, рассматриваются широкой общественностью в качестве наиболее очевидного субъекта данной деятельности, что приводит к обращению основных замечаний и претензий, связанных с эксплуатацией водных объектов, в первую очередь в адрес Компании.

#### **4. ЦЕЛЬ И ПРИНЦИПЫ**

В этих условиях Компания ставит перед собой следующую **ЦЕЛЬ** в области охраны окружающей среды и природопользования - повышение уровня экологической безопасности действующих и создаваемых объектов гидрогенерации, выражющееся в минимизации негативного воздействия на окружающую среду и обеспечивающее сохранение благоприятной окружающей среды для нынешнего и будущих поколений.

Достижение поставленной цели предполагает сбалансированное удовлетворение всей совокупности выделяемых вызовов, что требует не только решения системы стратегических задач в области охраны окружающей среды и природопользования, но и безусловного следования в рамках регулярной хозяйственной деятельности Компании системе принципов.



Компания считает необходимым руководствоваться в своей деятельности следующими **принципами**:

- **принцип соответствия обязательным нормам** – обеспечение соответствия деятельности Компании законодательным и другим обязательным нормативным нормам и требованиям в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности;
- **принцип разграничения ответственности** в рамках комплексного использования водных ресурсов исходит из положений законодательства Российской Федерации, определяющих государственную собственность на водохранилища и другие водные объекты, их комплексное назначение, обеспечивающее деятельность многих субъектов, в том числе гидроэлектростанций, а также использование водных объектов для целей производства электрической энергии без забора (изъятия) водных ресурсов.
- **принцип обязательности оценки** воздействия намечаемой деятельности на окружающую среду при принятии решений об осуществлении деятельности;
- **принцип комплексности оценки** осуществляющейся и намечаемой деятельности предполагает обязательность учета оценок воздействия деятельности (проекта) на окружающую среду наряду с оценками других значимых факторов (включая экономические, технологические и социальные

факторы), совместно рассматриваемых в качестве критериев устойчивого развития;

– **принцип приоритетности предупредительных мер** – Компания выделяет в качестве приоритетных мероприятия, направленные на предупреждение возможного негативного воздействия на окружающую среду; в случае неизбежности такого воздействия предпринимает меры, направленные на минимизацию такого воздействия и, при необходимости, на ликвидации экологических негативных последствий;

– **принцип научной обоснованности** принимаемых решений в области охраны окружающей среды, предполагающий в том числе вовлечение научно-экспертного сообщества в процесс подготовки принятия решений;

– **принцип технического совершенствования** – ориентация на применение передовых научных достижений при принятии решений в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности и применение инновационных технических решений, повышающих экологическую результативность, включая мировую практику;

– **принцип постоянного развития** – улучшение деятельности Компании, направленной на достижение, поддержание и совершенствование уровня экологической безопасности и снижение воздействия на окружающую среду путем применения наилучших из существующих и перспективных технологий;

– **принцип добровольного применения** – применение норм и требований международных стандартов для оценки экологических факторов, по которым отсутствуют методики оценки в действующей российской нормативной базе в области охраны окружающей среды и природопользования;

– **принцип системности в решении экологических проблем** определяет стремление Компании к выработке при взаимодействии с другими заинтересованными сторонами комплексных решений как на государственном, так и на мировом уровне;

– **принцип информационной открытости** определяет готовность Компании к раскрытию для общественности сведений об экологических аспектах осуществляющей и намечаемой деятельности, в том числе посредством публикации периодических отчетов.

## **5. ЗАДАЧИ И МЕХАНИЗМЫ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ**

Достижение указанной цели – повышение уровня экологической безопасности действующих и создаваемых объектов гидрогенерации, выражающееся в минимизации негативного воздействия на окружающую среду и обеспечивающее сохранение благоприятной окружающей среды – при соблюдении заявленных принципов обеспечивается решением следующих задач.

В части производственной деятельности Компании:

**Задача.1.** Проведение реконструкции и технического перевооружения действующих объектов Компании, обеспечивающее снижение негативного воздействия на окружающую среду.

Решение данной задачи предполагает применение в рамках проводимых реконструкций оборудования с большим уровнем экологической безопасности, функционирование которого несет меньшие по степени возможного воздействия на окружающую среду риски, а также создание на действующих генерирующих объектах необходимых очистных, сороудерживающих устройств, контрольно-диагностических лабораторий.

**Задача.2.** Внедрение наилучших доступных решений и технологий, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия проектируемых и строящихся генерирующих объектов на окружающую среду.

Решение данной задачи предполагает проведение проектирования новых генерирующих объектов с применением передовых технических решений, повышающих экологическую эффективность создаваемых объектов; в том числе по результатам анализа имеющегося опыта эксплуатации действующих гидроэлектростанций.

**Задача.3.** Формирование системы наилучших доступных технологий в области охраны окружающей среды в гидрогенерации как составной части развивающей базы данных технических решений.

Решение данной задачи предполагает как индивидуальное, так и в коопeraçãoции с другими отраслевыми компаниями проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, направленных на поиск и разработку новых технических решений и технологий, обеспечивающих сокращение негативного воздействия на окружающую среду и минимизацию экологических рисков деятельности Компании; взаимодействие с другими гидрогенерирующими компаниями, обеспечивающее обмен опытом, совместное проведение апробаций; организацию экспертного сообщества.

В части совершенствования системы норм и требований в области охраны окружающей среды и природопользования:

**Задача.4.** Участие в совершенствовании нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Решение данной задачи предполагает осуществление со стороны Компании регулярного мониторинга нормативно-правовой базы; организация внутренней работы, направленной на выработку предложений по совершенствованию действующих нормативных правовых и нормативно-технических документов; разработка и внедрение корпоративных стандартов в области природоохранной деятельности; участие в разработке документов государственного уровня, в том числе через участие представителей Компании в работе основных коммуникационных площадок и постоянно действующих рабочих групп (комитетов, объединений), специализирующихся на данном направлении.

**Задача.5.** Унификация и совершенствование порядка обращения с отходами на всех производственных объектах Компании (построение системы управления отходами).

Решение данной задачи предполагает внедрение единых стандартов, направленных на минимизацию образования отходов, сокращение использования сырья, определяющих типовые требования к контрагентам в части обращения с отходами, образующимися в рамках выполняемых ими на объектах Компании работ; выработка и внедрение механизмов экологически безопасного размещения отходов.

В части развития внутренней системы управления:

**Задача.6.** Совершенствование системы управления Компании в области охраны окружающей среды и природопользования.

Решение данной задачи предполагает внедрение методологии определения и оценки экологических рисков, проведение периодической оценки ее соответствия нормам и требованиям международных стандартов систем экологического менеджмента, развитие механизма экологического аудита действующих объектов Компании.

**Задача.7.** Повышение ответственности работников за соблюдение норм и требований экологической безопасности.

Решение данной задачи предполагает проведение регулярных мероприятий, направленных на повышение знаний работников в сфере охраны окружающей среды и природопользования; регулярная проверка

знаний в области охраны окружающей среды у основных категорий ответственных работников; контроль соблюдения подрядчиками стандартов и норм в области экологической безопасности; включение оценок соблюдения норм и требования в области охраны окружающей среды в систему внутреннего стимулирования.

**Задача.8.** Совершенствование системы производственного экологического контроля и экологического мониторинга.

Решение данной задачи предполагает организацию на постоянной основе производственного экологического контроля по всем действующим и строящимся генерирующими объектам Компании, внедрение новых методов экологического мониторинга, направленных на обеспечение менеджмента Компании более полной и оперативной информацией о состоянии окружающей среды в районах размещения производственных объектов Компании и об оказываемом воздействии на окружающую среду в рамках производственной деятельности Компании.

**Задача.9.** Развитие международного сотрудничества и информационного обмена в области охраны окружающей среды и устойчивого развития.

Решение данной задачи предполагает участие Компании (ее представителей) в деятельности международных организаций и проводимых ими мероприятиях экологической направленности; обмен опытом с иностранными энергетическими компаниями по вопросам управления экологическими аспектами производственной деятельности.

В части регулирования общественным мнением:

**Задача.10.** Повышение грамотности населения и деловой общественности в области экологических аспектов гидрогенерации.

Решение данной задачи предполагает инициативное проведение публичных мероприятий (семинаров, конференций, круглых столов и др.) и участие в аналогичных мероприятиях, проводимых другими организациями и ведомствами; периодическая публикация в печатных изданиях и других средствах массовой информации; информирование общественности о результатах проводимых оценок воздействия на окружающую среду в отношении отдельных намечаемых проектов, включая проведение общественных обсуждений; проведение акций, направленных на повышение экологической культуры в области водопользования.

**Задача.11.** Повышение информационной открытости деятельности Компании в области охраны окружающей среды и природопользования.

Решение данной задачи предполагает размещение информации для заинтересованных сторон о деятельности Компании и ее влиянии на окружающую среду в СМИ (в том числе на сайте Компании), включая демонстрацию планов и результатов их реализации, публикацию отчетов в области социальной ответственности и устойчивого развития, раскрытие на сайте Компании основных экологических показателей, совершенствование системы реагирования на обращения всех заинтересованных сторон.

## **6. ПРИМЕНЕНИЕ ПОЛИТИКИ**

Настоящая Политика служит основой для постановки целей и задач в области охраны окружающей среды, планирования и реализации мероприятий по их выполнению и анализу результативности. Решение выше перечисленных задач предполагает плановую реализацию мероприятий, имеющих экологическую составляющую, в рамках всех ключевых бизнес-процессов Компании. Таким образом настоящая политика распространяется на все структурные подразделения Компании, ее положения включаются в систему деловых отношений ПАО «РусГидро» с партнерами.

## **7. ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ В ПОЛИТИКУ**

Действие настоящей Политики имеет долгосрочный характер и подлежит пересмотру, корректировке и совершенствованию при изменении законодательства РФ, приоритетов развития и условий деятельности Компании.

С предложением о внесении изменений в настоящую Политику могут выступать должностные лица и структурные подразделения Общества, Председатель Правления - Генеральный директор Общества, Совет директоров Общества и Комитет по надежности при Совете директоров Общества.

Ответственным за организацию рассмотрения предложений и инициирование внесения изменений в Политику является Председатель Правления - Генеральный директор Общества.

Изменения подлежат утверждению Советом директоров Общества в соответствии с порядком, определяемым локальными нормативными документами (актами) Общества.