

УТВЕРЖДЕН
решением годового Общего собрания акционеров
АО «Институт Гидропроект»

Протокол от _____ 2019 № _____



РусГидро

**Годовой отчет
АО «Институт Гидропроект»
по результатам работы за 2018 год**

Генеральный директор

АО «Институт Гидропроект»

«__» _____ 2019 г.

_____/ Беллендир Е.Н./

СОДЕРЖАНИЕ:

Обращение к акционерам.....	3
Раздел 1. Развитие Общества.....	5
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли.....	5
1.2. Стратегические цели.....	10
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества.....	10
1.4. Управление рисками.....	12
1.5. Основные достижения в 2018 году.....	17
Раздел 2. Корпоративное управление.....	18
2.1. Органы управления и контроля.....	18
2.2. Отчет Совета директоров.....	21
2.3. Уставный капитал.....	22
2.4. Структура акционерного капитала.....	23
2.5. Общество на рынке ценных бумаг.....	23
2.6. Участие Общества в иных организациях.....	23
Раздел 3. Производство.....	25
3.1. Основные производственные показатели.....	25
Раздел 4. Экономика и финансы.....	26
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.....	26
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2018 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.....	27
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.....	29
4.4. Анализ дебиторской задолженности.....	32
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.....	32
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика.....	33
Раздел 5. Инвестиции.....	33
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.....	33
Раздел 6. Инновации.....	35
6.1. Инновации.....	35
Раздел 7. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.....	38
Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда.....	45
Раздел 9. Охрана окружающей среды.....	46
Контактная информация.....	47
Приложения:	

1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2018 год, Заключение Аудитора.....48
2. Заключение Ревизионной комиссии.....145

Обращение к акционерам АО «Институт Гидропроект»

Уважаемые акционеры!

Прошедший 2018 год для АО «Институт Гидропроект» был годом продолжения сохранения и наращивания своего производства и научно-технического потенциала в условиях значительного сокращения объемов гидроэнергетического строительства на территории Российской Федерации, являющихся основным источником работ в рамках компетенций Института. Деятельность Института была направлена на расширение его присутствия на международных рынках инжиниринговых услуг в данной сфере деятельности, что позволило Институту сохранить удовлетворительные финансовые и производственные показатели.

С учетом роста объема выручки в 2018 году относительно 2017 года, объем работ, выполненных собственными силами, так же вырос на 8% относительно 2017 года и на 14% относительно 2016 года, и составил 1 493 583 тыс. рублей (против 1 389 258 тыс. рублей в 2017 году и 1 314 489 тыс. рублей в 2016 году). Следует отметить, что объем работ, выполненный собственными силами в 2018 году является наивысшим показателем за последние 7 лет.

В 2018 году доля субподряда в объеме выручки Института составила 408 308 тыс. рублей, т.е. 21% против 16% в 2017 году и 18% в 2016 году. Главным фактором роста доли субподряда в объеме выручки 2018 года в сравнении с показателями 2016-2017 годов является выполнение строительно-монтажных работ в рамках ликвидации последствий осадки здания Загорской ГАЭС-2, которые не являются профильными для Общества.

В соответствии с Градостроительным кодексом РФ в 2018 году в Общероссийский реестр Главных инженеров внесены 29 ведущих специалистов Института Гидропроект.

В 2018 году Институтом продолжена работа по следующим основополагающим направлениям его деятельности; руководствуясь основными целями «Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года»:

- строгое и эффективное выполнение заключенных обязательств перед заказчиками;
- разработка схем перспективного развития гидроэнергетики для топливodeфицитных регионов и регионов опережающего развития с выявлением и формированием объектов, обладающих инвестиционной привлекательностью;
- разработка проектов комплексной реконструкции и модернизации действующих объектов, обеспечивающих повышение их энергоэкономических показателей, надежность эксплуатации, удлинение сроков эксплуатации;
- формирование портфеля заказов на территории России и стран ближнего и дальнего зарубежья в области гидротехнического и гидроэнергетического строительства и иных отраслях, в том числе в атомной энергетике, нефтегазопереработке, оборонных объектах, мерах антитеррористической направленности;
- расширение компетенций Института и инновационное развитие по всем традиционным и новым направлениям деятельности.

Функционирование Общества во всех сферах и предметах его деятельности осуществлялось с максимальным вниманием и предотвращением слабых сторон и рисков разрабатываемой тематики, в том числе, выделенных в Стратегии Группы РусГидро.

В результате были достигнуты определенные успехи, основными из которых являются:

- успешное выполнение проектных и изыскательских работ программы 2018 года, по комплексной программе Технического перевооружения и реконструкции гидроэлектростанций Волжско-Камского каскада;
- ведется проектирование трех малых ГЭС в энергодефицитных районах Северного Кавказа;
- подписан контракт на проектирование Сегозерской малой ГЭС в Карелии;
- ведется анализ и обоснование энергоэкономической эффективности завершающих ГЭС Ангарского каскада;

- продолжены проектно-изыскательские работы по строительству Рогунского гидроузла в Республике Таджикистан и вводом в 2018 году первых агрегатов ГЭС в эксплуатацию;
- продолжают в полном объеме проектные работы по строительству сооружений морской Системы технического водоснабжения АЭС «Куданкулам» для блоков 3-6 в Индии;
- ведется активное участие в торгах на оказание инжиниринговых услуг в странах Центральной, Юго-Восточной Азии и Африки, в которых ведется широкое гидроэнергетическое строительство. По ряду объектов ведутся процедуры заключения контрактов.

Институт наращивает и свой технический и профессиональный уровень совершенствованием структуры производства и развития компетенций применительно к тематике работ, подготовкой руководителей проектно-изыскательскими работами, повышением технического уровня специалистов различных квалификаций.

От имени Совета директоров и руководства института выражаем благодарность всем, кто способствовал функционированию и стабильному развитию АО «Институт Гидропроект».

Председатель Совета директоров

АО «Институт Гидропроект»

«___»_____ 2019 г.

_____/Шульгинов Н.Г./

Генеральный директор

АО «Институт Гидропроект»

«___»_____ 2019 г.

_____/Беллендир Е.Н./

Раздел 1. Развитие Общества

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Институт «Гидропроект» как инжиниринговая организация проектно-изыскательского профиля в области гидротехнических, водотранспортных и гидроэнергетических объектов образован в 1930 году на базе проектных подразделений, образованных в Управлении строительства канала Москва – Волга в системе НКВД СССР. В то же время в системе НКТП были созданы ряд организаций того же профиля в различных регионах СССР. В 1962 году эти Институты объединились в единый «Институт Гидропроект», по проектам которого были построены все гидроэнергетические сооружения СССР, России и несколько десятков объектов за рубежом.

За успехи, достигнутые в строительстве крупнейших в тот период гидротехнических и гидроэнергетических сооружений Институт Гидропроект в 1961 году был награжден Орденом Ленина.

После ряда преобразований структуры инжиниринговых организаций электроэнергетического профиля АО «Институт Гидропроект» в октябре 2010 года вошло в состав Группы ПАО «РусГидро», которое владеет 100% обыкновенных акций Общества.

Дочерние общества ПАО «РусГидро» (АО «Гидроинвест» и АО «ЭСК РусГидро») владеют 100% обыкновенных именных акций Общества.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО ПАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

В настоящее время АО «Институт Гидропроект» является одной из крупнейших инжиниринговых организаций страны, имеющее почти вековой опыт создания крупнейших гидротехнических, гидроэнергетических и промышленных объектов в стране и за рубежом и полноценный производственный потенциал для создания новых объектов, реконструкции и технического перевооружения действующих объектов, анализа состояния объектов в период их эксплуатации, разработке мер по повышению безопасности объектов.

Общество имеет допуски, необходимый производственный опыт и производственный персонал для качественного осуществления следующих видов деятельности, востребованной как в энергетике, так и в других отраслях экономики:

– инженерные изыскания всех видов в объеме и полнотой, необходимыми для обоснования, в том числе и при создании особо опасных, сложных и уникальных объектов различного назначения, в том числе:

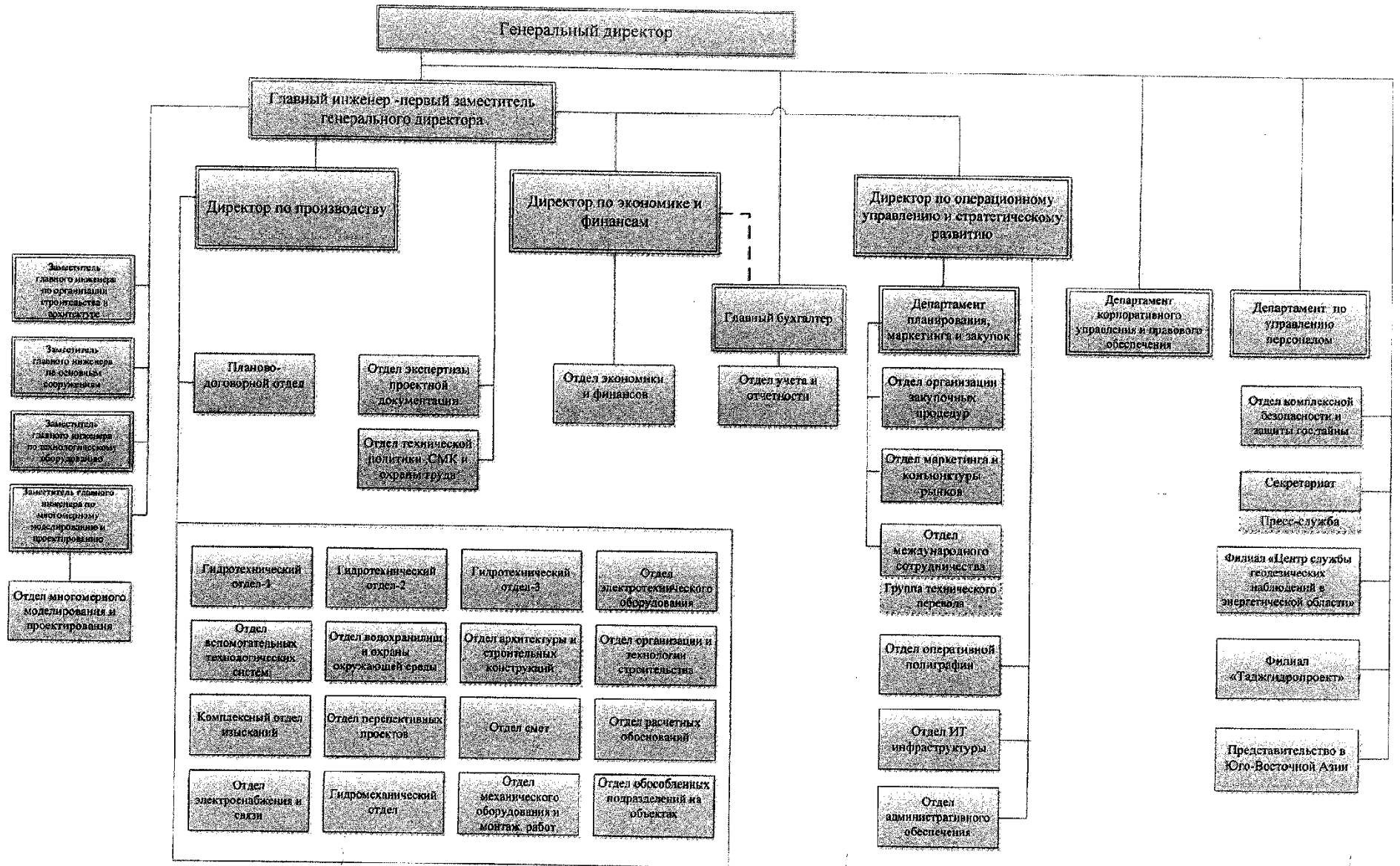
- инженерно-геодезических;
- инженерно-геологических всех видов;
- гидрологических;
- сейсмологических, включая обоснование параметров потенциальных сейсмических воздействий;

– природоохранных, полнообъемных изысканий.
– выполнение отдельных, специфических видов изыскательских и исследовательских работ в том числе:

- геофизические и геохимические работы;
- гидрогеофизические изыскания;
- картографическая деятельность;
- оценка состояния сооружений в период эксплуатации;
- все виды лабораторных исследований фрагментов инженерных изысканий;
- проектирование объектов капитального строительства на всех стадиях проектирования, включая особо опасные, технически сложные и уникальные, а также объектов использования атомной энергии;

- проектирование промышленных объектов, производственных помещений, компоновке оборудования, промышленный дизайн;
- разработка организации строительства, технологии выполнения отдельных видов работ для особо сложных многокомпонентных объектов;
- разработка проектно-сметной документации для строительства объектов всех назначений.
- оказание комплексных инжиниринговых и консультационных услуг предприятиям электроэнергетики и проведение экспертизы проектно-сметной документации;
- проведение работ по экспертизе безопасности объектов энергетики и водного хозяйства, включая экспертизу деклараций безопасности объектов;
- осуществление экспертизы технико-экономических обоснований проектов, выполняемых другими проектными организациями по электрическим станциям;
- пусконаладочные работы и инжиниринговые услуги по электротехническим устройствам и автоматизированным системам управления;
- оценка технического состояния энергооборудования, зданий и сооружений энергопредприятий, подлежащих техническому перевооружению, реконструкции и модернизации;
- проведение натурных наблюдений и проведение мониторинга на действующих и строящихся объектах;
- образовательная деятельность, в том числе по обучению специалистов по специальностям Общества, организация подготовки и повышения квалификации кадров, а также в сфере послевузовского профессионального образования;
- проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну;
- участие в организации и проведении международных форумов (выставок, конференций, симпозиумов и т. д.), проводимых на территории Российской Федерации и за рубежом.

АО «Институт Гидропроект» имеет следующую организационную структуру, утвержденную Советом директоров Общества 28.04.2015 (протокол от 28.04.2015 №9):



Общество имеет следующие дочерние общества:

№	Наименование дочернего общества	Местонахождение
1	ООО «Гидропроект-Сервис»	665703, Иркутская область, г. Братск, Ангарская экспедиция, а/я 31

Общество имеет следующие зависимые общества:

№	Наименование зависимого общества	Местонахождение
1	ООО «МИГГ»	109017, г. Москва, Кадашевская наб., д.21

Общество имеет следующие филиалы:

№	Наименование филиала	Местонахождение
1	Филиал АО «Институт Гидропроект» - «Центр службы геодинимических наблюдений в энергетической отрасли» («ЦСГНЭО»)	125362, г. Москва, Строительный проезд, дом 7а;
2	Филиал АО «Институт Гидропроект» в Республике Таджикистан	Республика Таджикистан, г. Рогун, ул. Сохтмончиен 40
3	Филиал АО «Институт Гидропроект» - «НИИЭС»	125362, г. Москва, Строительный проезд, 7А, корп. 29

Общество имеет следующие представительства:

№	Наименование представительства	Местонахождение
1	Представительство АО «Институт Гидропроект» в Юго-Восточной Азии	Социалистическая Республика Вьетнам, г. Ханой
2	Представительство АО «Институт Гидропроект» в Индии	г. Дели

Кроме филиалов Общество имеет следующие обособленные структурные подразделения:

№	Наименование обособленных структурных подразделений	Местонахождение
1	Стационарные рабочие места - Группа авторского надзора на строительстве Загорской ГАЭС-2	Московская область, Сергиево-Пасадский район, п. Богородское
2	Стационарные рабочие места - Группа авторского надзора на строительстве Богучанской ГЭС	Красноярский край, Кежемский район, г. Кодинск
3	Группа рабочего проектирования и авторского надзора на Зеленчукской ГЭС-ГАЭС	369000, Карачаево-Черкесская Республика, пр. Ленина, д.34
4	Группа рабочего проектирования по Волжской ГЭС	404130,г. Волжский, Волгоградская обл., пр.Ленина, д. 1а.
5	Группа рабочего проектирования по Саратовской ГЭС	413800,Российская Федерация, Саратовская обл., г. Балаково
6	Группа рабочего проектирования объектов Северного Кавказа - АО «Институт Гидропроект»	361411,Кабардино-Балкарская Респ., Чегемский р-н, Нартан с, 9-й проезд.

7	Группа авторского надзора на строительстве Ленинградской АЭС-2	188544, Ленинградская обл., г. Сосновый бор, тер. Промзона, площадка строящейся ЛАЭС-2
8	Группа рабочего проектирования и авторского надзора на Чебоксарской ГЭС	429954, Чувашская Республика, Чувашия, г. Новочебоксарск, ул. Набережныечелны, 34.
9	Группа рабочего проектирования на Нижегородской ГЭС	606520, Нижегородская обл, Городецкий р-он, г. Заволжье, ул. Рылеева, 4.

В целях обеспечения необходимого технического уровня, надежности и безопасности многофункциональных сооружений и оборудования комплексных объектов в Обществе ведутся работы по гармонизации технического уровня специалистов, участвующих в проектировании подобных объектов.

Основными событиями в отчетном периоде, повлиявшими на функционирование и развитие Общества являются:

- продолжение проектирования, в том числе по инициативе индийской стороны, комплексной системы технического водоснабжения морского типа АЭС Куданкулам для блоков 3-6 (Индия);

- получение приглашения от АО «ВО «Безопасность» в области оказания содействия в обеспечении регулирования надзора на этапах строительства и эксплуатации гидротехнических сооружений на АЭС Руппур (Бангладеш);

- наращивание взаимодействия Головного института и его филиала Научно-исследовательского института энергетических сооружений (НИИЭС). Их объединение в 2017 году расширило собственные компетенции Головного института в области физических и математических исследований сооружений, мониторинга эксплуатации и оценки состояния сооружений и оборудования, подбору и оценки характеристик строительных материалов, и привлекло филиал к выполнению ответственных видов работ;

- продолжение проектирования, в том числе по инициативе индийской стороны, комплексной системы технического водоснабжения морского типа АЭС Куданкулам для следующих четырех блоков станции, возобновление работ по АЭС Аккую в Турции;

- расширение объема проектно-изыскательских работ на строящемся Рогунском гидроузле (Таджикистан) с участием иностранных подрядных организаций, а также ввод в эксплуатацию в декабре 2018 первого агрегата Рогунской ГЭС.

- в 2018 году Институт продолжил осуществлять свою основную деятельность на территории Российской Федерации, а также увеличил присутствие в зарубежных странах, в том числе на рынках Индии, Вьетнама, Лаоса, Непала, Бутана, Уганды, Турции, Египета, Таджикистана. Нарастает сотрудничество с Узбекистаном, в т.ч. по использованию стока реки Пскем.

По обслуживаемым секторам Институт присутствует на рынках гидроэнергетического, гражданского и промышленного строительства, а также на рынке атомной энергетики.

В регионах Российской Федерации Институт помимо проектирования новых объектов гидроэнергетики, выполняет работы по проектированию в ходе реализации программы по комплексной реконструкции и модернизации гидротехнических объектов энергетического и неэнергетического назначения.

Также стоит отметить наращивание компетенций и развития нового для Института направления – в 2018 году были заключены контракты на проектирование городских систем водоснабжения для гражданского сектора.

Данное направление является перспективным в связи с реализацией масштабной программы реконструкции и модернизации существующих объектов водоснабжения, водоотведения, водоочистки и водоподготовки на территории России.

В зарубежных странах реализуются масштабные программы развития энергетики. Одними из наиболее значимых стран с точки зрения устойчивого развития являются Индия, Вьетнам, Египет,

Турция, с которыми АО «Институт Гидропроект» имеет многолетний опыт сотрудничества как в гидро, так и атомной энергетике.

Основными Заказчиками Института являются крупные энергетические холдинги и компании по следующим секторам рынков:

– Гидроэнергетика - Филиалы ПАО «РусГидро»; ООО «Верхнебалкарская МГЭС», ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР», ОАО «Рогунская ГЭС», HEKAMAN 1 POWER COMPANY LIMITED и HEKAMAN 3 POWER COMPANY LIMITED;

– Атомная энергетика – АО «Атомэнергопроект»; PAOC Энерджи, Филиалы Концерна «Росэнергоатом».

– Конкурентным окружением Общества традиционно являются ведущие российские и международные инжиниринговые компании, специализирующиеся в предоставлении услуг в области гидроэнергетического и гидротехнического проектирования: Andritz Hydro, ELC Electroconsult, Lahmeyer International, Poyry, Stucky, Tractebel Engineering, Voith GmbH, Fichtner, SMEC, Coyne-et-Bellier, SP_ Studio ing, Norconsult, ООО «Белый уголь», ООО «Техтрансстрой», АО «Акватик», ГУП «Ленгипроинжпроект», АО «ГК «ЕКС».

– Одним из преимуществ Института, которым, оно обладает, как с операционной, так и с финансовой позиции, является сотрудничество с предприятиями ГК «Росатом» в части проектирования и надзора за строительством гидротехнических сооружений АЭС, расположенных на берегах морей и океанов, и использующих морскую воду для технических нужд энергоблоков. Институт располагает необходимыми референциями и опытом реализации подобных сооружений, а господдержка, оказываемая компаниям ГК «Росатом» позволяет расширять географию присутствия и портфель заказов Института.

В странах Центральной и Юго-Восточной Азии преимуществом Института является безаварийный опыт эксплуатации гидроэнергетических объектов, запроектированных Обществом, как в советское, так и в постсоветское время.

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 № 238).

Рост ценности Общества

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Группы РусГидро.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- поддержание и повышение научно-технического потенциала Общества, квалификации его сотрудников всех уровней, в целях обеспечения надежности проектируемых и реконструируемых объектов, в том числе относящихся к категории «особо опасных, технически сложных и уникальных», в полной мере отвечающей законодательным требованиям;
- выявление, разработка и обоснование технических, экономических, функциональных мер, способствующих повышению инвестиционной привлекательности гидроэнергетических объектов, особенно на территориях со сложными природно-климатическими условиями, территориях опережающего развития;

- наращивание производственных компетенций в области инжиниринговой деятельности с техническим уровнем, отвечающим международным требованиям;
- расширение географического присутствия Общества на внутренних и зарубежных рынках инжиниринговых услуг, в том числе за счет расширения перечня предоставляемых услуг, повышения профессионального уровня сотрудников Общества, повышения энергоэффективности производственных комплексов, совершенствования комплексной системы управления технологическими процессами и системы наблюдения, мониторинга и диагностики гидротехнических сооружений и оборудования действующих объектов;
- повышение конкурентоспособности Общества на отечественном и зарубежных рынках инжиниринговых услуг.

Для решения приоритетных задач в 2018 году было сделано:

- в соответствии с требованиями Градостроительного кодекса РФ увеличен Общероссийский реестр Главных инженеров до 24 ведущих специалиста Института;
- продолжены мероприятия в части повышения профессионального уровня персонала, в том числе обучения персонала по различным направлениям с целью развития кадрового потенциала Общества, в том числе с учетом тематики перспективного портфеля заказов, расширения сферы допуска персонала для производства специализированных видов работ;
- подписан ряд соглашений с компаниями производителями гидросилового оборудования с целью реализации проектов сооружения гидроэнергетических объектов в России и за рубежом (ITOCHU Corporation, Toshiba Energy Systems & Solution Corporation);
- подписаны соглашения о сотрудничестве с предприятиями в секторе водоснабжения, водоотведения, водоочистки и водоподготовки (ООО «Технопромсервис»);
- подписаны соглашения о сотрудничестве с крупными предприятиями в секторе возобновляемой энергетики (ООО «Авелар Солар Технолоджи»);
- подписаны ряд соглашений о сотрудничестве в реализации проектов в области создания и применения комплексных систем безопасности энергетических объектов (ООО «Вайфайндер»);
- заключены контракты с Федеральным заказчиком (ГБУ «Гормост»);
- заключены контракты с энергетическими предприятиями республики Киргизия (ОАО «Чакан ГЭС»);
- проведен ряд преддоговорных переговоров с ОАО «Электрические станции» (республика Киргизия) с последующим выездом специалистов Института на проведение предварительного обследования четырех ГЭС.

Для развития Общества по приоритетным направлениям Советом директоров был принят ряд важных решений, в том числе:

- Одобрено открытие представительства АО «Институт Гидропроект» в Узбекистане (г. Ташкент).
- Одобрено совершение Обществом сделок:
 - которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте - 5 сделок.

В 2019 году планируется выполнение следующих задач:

- Завершение разработка проектов малых ГЭС на Северном Кавказе;
- Разработка проекта модернизации Иркутской ГЭС;
- Увеличение числа заказов на рынках России, Киргизии, Таджикистана, Узбекистана, Грузии, Египта, Индии, Вьетнама, Уганды и др:
 - увеличение доли участия в проектировании объектов атомных электростанций (АЭС «Куданкулам» (Индия), АЭС «Аккую» (Турция), АЭС «Руппур» (Бангладеш), АЭС «Эль Дабаа» (Египет));

- увеличение доли участия на рынках проектирования гидротехнических сооружений неэнергетического назначения;
- увеличение доли участия на рынке проектирования систем водоснабжения и водоотведения для сектора жилищно-коммунального хозяйства;
- увеличение доли участия на рынке проектирования комплексных систем безопасности для объектов энергетики;
 - Реализация 2-го этапа комплексной программы обучения персонала по различным направлениям с целью развития кадрового потенциала Общества, в том числе с учетом тематики перспективного портфеля заказов.

1.4. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в соответствии с Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками АО «Институт Гидропроект» (утверждена Советом директоров АО «Институт Гидропроект», протокол заседания от 28.04.2015 № 9).

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

Отраслевые и рыночные риски

На фоне развития других секторов ТЭК и общей экономической ситуации наблюдается планомерное снижение объемов инвестиций в реализацию проектов гидроэнергетического строительства в Российской Федерации, а также снижение объемов гидротехнического строительства. Рыночные риски также связаны со спецификой отрасли, в т. ч. с цикличностью спроса на данном рынке. Общество ориентируется на формирование портфеля заказов с высокой долей среднесрочных и долгосрочных договоров.

Существует вероятность сокращения интереса потенциальных инвесторов к участию в финансировании гидроэнергетических объектов в России в связи с их долгосрочностью, а также на фоне общеэкономической и геополитической ситуаций. Это компенсируется активностью Общества в других секторах инвестиционного строительства. Для снижения влияния отраслевых и рыночных рисков Общество реализует курс на диверсификацию, расширяет сферу деятельности и рынки присутствия, работая, в том числе, по объектам атомной энергетики и на зарубежных проектах. В 2018 году Общество выполняло работы по ряду зарубежных объектов атомной энергетики и гидроэнергетики: АЭС Аккую (Турецкая Республика); АЭС Куданкулам (Республика Индия); АЭС Эль-Дабаа (Арабская Республика Египет); Рогунская ГЭС (Республика Таджикистан); Сангтудинская ГЭС-1 (Республика Таджикистан); Каскад Аламединских ГЭС (Киргизская Республика); Камбаратинская ГЭС (Киргизская Республика); Секаман-1 ГЭС и Секаман-3 ГЭС (Лаосская Народно-Демократическая Республика); гидроузел Котешвар (Республика Индия); Пскемская ГЭС (Республика Узбекистан); Ингури ГЭС (Грузия).

Среди рыночных рисков необходимо отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат Общества и повлечь снижение прибыли. В связи с этим при составлении бизнес-плана Общество прогнозирует и учитывает темпы инфляции.

Региональные риски

Аналитика инвестиционной привлекательности регионов показывает, что город Москва относится к числу регионов с незначительным уровнем регионального риска. Город Москва характеризуется политической и экономической стабильностью, что говорит о достаточно благоприятной и перспективной ситуации для деятельности и развития Общества.

Региональные риски не имеют прямого влияния на деятельность Общества. К данным рискам следует отнести риски изменения приоритетов по направлениям заказываемых проектно-исследовательских работ (далее - ПИР) и научно-исследовательских работ (далее – НИР) заказчиками разных уровней и ранжирование заказов по времени и тематике работ. Поскольку основными заказчиками ПИР в отчетном периоде являлись российские компании, вероятность возникновения региональных рисков, связанных с политической и экономической ситуацией в том или ином регионе, оставалась несущественной.

В 2018 году АО «Институт Гидропроект» выполняло работы как для российских, так и для зарубежных заказчиков, на территории стран ближнего и дальнего зарубежья: Республика Таджикистан, Республика Индия, Турецкая Республика, Лаосская Народно-Демократическая Республика, Республика Узбекистан, Арабская Республика Египет, Киргизская Республика, Грузия.

Для минимизации региональных рисков тщательно прописывались условия выполнения договорных обязательств, взятых на себя Заказчиком и Подрядчиком, а также порядок действий Сторон при наступлении форс-мажорных обстоятельств.

Риски, связанные с изменением процентных ставок

По состоянию на 31.12.2018 Общество не имеет задолженности по займам и кредитам. Риски, связанные с изменением процентных ставок, отсутствуют.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования.

Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

В 2018 году Общество реализовывало свою продукцию как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Выручка Общества не находилась в прямой зависимости от колебаний валютного курса обмена иностранных валют. Однако наличие договоров с иностранными заказчиками определяло наличие незначительных финансовых рисков при изменении курса валют по отношению к рублю.

В целях минимизации данного риска при формировании ценового предложения учитывались аналитические прогнозы изменения курса валют по отношению к рублю (сценарные условия ПАО «РусГидро»).

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества

Рост уровня инфляции в стране приводит к удорожанию стоимости услуг. Снижение цен на продукцию и услуги Общества может привести к снижению прибыли. Минимизация данного риска происходит путем увеличения доли участия Общества в конкурентных процедурах и диверсификации, поиска новых рынков сбыта.

В отчетном году Общество получало объемы заказов на открытых торгах в условиях конкуренции и способом закупки у единственного источника, что значительно снизило влияние данного риска на деятельность Общества.

Риск ликвидности

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и, как следствие, к росту риска ликвидности Общества.

С целью недопущения кассовых разрывов в отчетном периоде осуществлялись мероприятия по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга). С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками.

Кредитные риски

В отчетном периоде на пополнение оборотных средств Общество получило займ от ПАО «РусГидро» - договор №1010-252-29-2018 от 27.07.2018.

По состоянию на 31.12.2018 займ погашен, Общество не имеет задолженности по кредитам и займам. Риск минимизирован.

К кредитным рискам Общество также относит риск возникновения убытков вследствие неисполнения либо неполного или несвоевременного исполнения контрагентами своих финансовых обязательств перед Обществом в соответствии с условиями договоров. Для снижения данного риска Общество проводит мониторинг за состоянием дебиторской задолженности и, при возникновении неисполнения, неполного/несвоевременного исполнения контрагентами финансовых обязательств, Общество принимает меры к своевременному исполнению контрагентами финансовых обязательств перед Обществом посредством досудебного урегулирования споров. С учетом вышеизложенного кредитные риски минимизируются.

Правовые риски

Наиболее значимыми рисками для Общества являются риски:

- изменения законодательства в части налогообложения и бухгалтерского учета;
- неоднозначного толкования норм законодательства;
- изменения валютного регулирования;
- изменения требований к лицензированию основной деятельности.
- неисполнения обязательств контрагентами Общества по заключенным договорам;
- судебных исков к Обществу;
- неисполнения Обществом своих обязательств перед работниками.

В Обществе ведется постоянная работа, влекущая минимизацию рисков:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров и обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом, в том числе по взысканию долгов в судебном порядке.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Основным видом деятельности Общества является выполнение научно-исследовательских и проектно-изыскательских работ по объектам гидроэнергетики, атомной и тепловой энергетики, гидротехническим сооружениям, объектам промышленного и гражданского строительства.

При осуществлении основной хозяйственной деятельности у Общества может возникнуть риск, связанный с потерей членства в соответствующем СРО. Для управления риском ведется постоянный контроль требований СРО, проводятся ежегодные проверки, предоставляется отчетная документация, осуществляется внесение средств в компенсационный фонд в соответствии с уровнем ответственности.

Для минимизации рисков ошибок проектирования в Обществе создана, внедрена и функционирует интегрированная система менеджмента (ИСМ) на основе системы менеджмента качества и системы экологического менеджмента. Соответствие ИСМ международным стандартам ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 подтверждено сертификатом № 12 100/104 42652/01, выданным органом по сертификации TÜV SÜD Management Service GmbH (срок действия до 16.04.2021). Для организации, разработки, внедрения, функционирования и сертификации ИСМ в Обществе сформирована и осуществляет работу группа интегрированной системы менеджмента.

Безопасность объектов проектирования – один из главных критериев выполнения работ. Для обеспечения соответствия проектных решений данному критерию в Обществе отделом экспертизы проектной документации организуется и проводится внутренняя экспертиза проектной документации и предпроектных материалов. В качестве инструмента для выработки научно обоснованных технических и экономических решений по наиболее сложным, комплексным проектам в Обществе действует Научно-технический Совет. Рассмотрение проектной документации (как проекта в целом, так и отдельных его этапов или законченных разделов) группой экспертов способствует повышению эффективности и качества проектных решений.

Риск возможной потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества, минимизируется путем расширения клиентской базы, выходом на внешние рынки, в том числе на международные.

Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, отсутствуют.

Экологические и социальные риски

Экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные. Риски связаны преимущественно с ошибками проектирования объектов, строительство которых оказывает существенное влияние на окружающую среду. Для снижения экологических рисков Общество организует обучение работников по соответствующим программам подготовки; при проектировании объектов в проектную документацию в обязательном порядке включаются природоохранные мероприятия; выполняется ряд природоохранных мероприятий в соответствии с утвержденной в Обществе экологической политикой. С целью предупреждения наступления данных рисков в Обществе особое внимание уделяется системе менеджмента качества и системе экологического менеджмента, созданию безопасных условий труда, обеспечению промышленной и экологической безопасности.

Уход высококвалифицированного персонала и вызванное этим общее снижение уровня его профессиональной подготовки могут существенно влиять на качество выполняемых работ и оказываемых услуг. В условиях дефицита высококвалифицированных специалистов на рынке труда Общество осуществляет мониторинг конкурентоспособности условий труда, минимизирует риск через реализацию социальной политики, материальную и нематериальную мотивацию высококвалифицированного персонала на долгосрочную работу в Обществе.

Существует риск недостаточности / неактуальности знаний в области экологии в связи с изменениями нормативно-технической документации, который минимизируется систематическим проведением обучения персонала как с отрывом, так и без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

Производственные риски

Результатом производственной деятельности Общества является наукоемкий продукт (услуга), выпущенный в виде материальной сущности (проектная документация, научно-технический отчет, нормативно-технический документ, прибор, технология, материал и т. д.) и являющийся, прежде всего, продуктом интеллектуального труда.

Основными производственными ресурсами Общества являются квалифицированные специалисты; материально-техническая база производства включает парк офисной и специализированной техники и ПО, производственные, исследовательские и специализированные лаборатории, оборудование для проведения работ по основной деятельности.

К производственным рискам можно отнести значительный износ / невозможность обновления парка оборудования и техники, моральное устаревание программного обеспечения, возможные ограничения в приобретении / использовании зарубежного оборудования, техники и ПО, дефицит научных кадров и инженерно-технического персонала для выполнения основных научно-исследовательских и проектно-испытательских работ. Для минимизации данных рисков Общество относит к приоритетным задачам обновление парка оборудования, лабораторий, рабочих мест проектировщиков, развитие IT-технологий, ремонт инженерных коммуникаций, привлечение молодых инженеров-проектировщиков и научных работников, сотрудничество с профильными ВУЗами, создание конкурентных условий труда.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск возникновения убытков в результате уменьшения числа клиентов / контрагентов Общества вследствие формирования негативного представления о его финансовой устойчивости, качестве оказываемых услуг или характере деятельности оценивается как незначительный - с учетом 88-летнего опыта работы Общества в сфере проектирования гидроэнергетических объектов и гидротехнических сооружений.

Репутационный риск тесно связан с другими видами риска, фактически является их следствием и реализуется, когда неблагоприятное событие становится достоянием гласности.

Для минимизации риска Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет своевременного и качественного исполнения своих обязательств перед партнерами, строгого соблюдения законодательства и норм деловой этики, планомерно повышая выручку и качество оказываемых услуг, а также повышения информационной прозрачности путем раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, в сети Интернет на официальном сайте Общества.

Стратегический риск

Риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок, допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление) и выражающихся в неучете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Общества, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Общество может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер

(управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Общества, незначителен.

В целях минимизации рисков, связанных с неправильным или недостаточно обоснованным определением перспективных направлений работы, допущением ошибок (недостатков), Общество в своей деятельности руководствуется Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года. Планирование и организация деятельности Общества направлены на повышение профессионального имиджа Общества, на рост его стоимости.

При достижении стратегических целей может возникать риск отсутствия или обеспечения в неполном объеме необходимыми ресурсами (финансовые, материально-технические, людские) и организационных мер (управленческих решений). Минимизация данного риска осуществляется путем оптимизации сроков проведения закупок, заключения доходных договоров с контрагентами на «типовых финансовых условиях», повышения квалификации персонала и совершенствования системы регламентации деятельности и управления бизнес-процессами.

1.5. Основные достижения в 2018 году

Общий объем выручки, полученной Обществом в 2018 году, составил 1 901 891,27 тыс. рублей, что на 15% превысило выручку, полученную в 2017 году, и на 18% выручку, полученную в 2016 году.

Объем выручки, полученной собственными силами в 2018 году, составил 1 493 582,83 тыс. рублей, что на 8% больше аналогичного показателя 2017 года, и на 14% больше аналогичного показателя 2016 года. Следует отметить, что объем работ, выполненный собственными силами в 2018 году является наивысшим показателем за последние 7 лет.

16.11.2018 года пущен первый агрегат строящейся Рогунской ГЭС на реке Вахш в Таджикистане. Проектную документацию для строительства станции разрабатывает АО «Институт Гидропроект».

Продолжается работа по комплексной реконструкции и модернизации ГЭС Волжско-Камского каскада в соответствии с программами реконструкции ПАО «РусГидро». Тематика и применяемые технические решения реконструкции базируются на современном техническом уровне технологических, конструктивных, управленческих и контрольных систем комплекса гидроэнергетики для достижения принципиально важной задачи модернизации – обеспечение требуемого уровня надежности, безопасности и повышения энергоэффективности объектов.

Продолжаются работы в рамках исполнения долгосрочного контракта с АО «Атомэнергопроект» на проектирование зданий и сооружений Системы технического водоснабжения АЭС «Куданкулам», блоки 3,4, включая морские гидротехнические сооружения для блоков 3-6, порученные Обществу по инициативе индийской стороны на основе успешной эксплуатации подобных сооружений в составе первых двух блоков АЭС.

Закончены основные опытно-производственные работы по обоснованию способа и технологии выравнивания здания строящейся Загорской ГАЭС-2.

Разработаны основные технические решения трех малых ГЭС на Северном Кавказе, строительство и финансирование которых осуществляется по системе ДПМ, что позволит в 2018 году провести полномасштабное рабочее проектирование.

В 2018 году заключен договор с АО «ЕвроСибЭнерго» на выполнение проектно-изыскательских работ по проекту МГЭС «Сегозерская». Данная малая ГЭС была выбрана на основании работы по оценке перспектив развития малой энергетики на территории Красноярского края, Иркутской области, республики Карелия, Республики Хакассия, выполненной Институтом в 2017 году. Сегозерская малая ГЭС была выбрана для строительства в соответствии с программой поддержки ДПМ ВИЭ.

По заказу компании «RAOS Energy» (входит в ГК «Росатом») Обществом завершена разработка обоснования размещения и оценка технико-экономических показателей накопителей энергии при АЭС. Результатом оказываемых услуг является научно-аналитический отчет,

содержащий сведения об определении целесообразности строительства и оптимальных параметров накопителей энергии для обеспечения максимального КИУМ АЭС и определение предполагаемых районов размещения и ожидаемых технико-экономических показателей накопителей энергии. Реализация договора позволила Обществу получить уникальные компетенции и конкурентные преимущества перед другими участниками рынка при реализации аналогичных проектов в сегменте атомной энергетики.

В 2018 году был подписан контракт на выполнение консультационных услуг по комплексному обследованию гидроузла Котешвар в Индии.

Общество продолжает работы на площадке строительства АЭС «Аккую» и осуществляет разработку проектной и рабочей документации по теме "Укрепление закарстованных скальных пород в основании зданий и сооружений АЭС. Проведены переговоры по расширению перечня работ, выполняемых на АЭС «Аккую».

В 2018 году были проведены предварительные переговоры с потенциальными иностранными заказчиками по объектам в следующих странах:

- с индийской компанией THDCIL:
 - а) по ГЭС Тери (1000 МВт) на анализ данных мониторинга за поведением сооружений гидроузла;
 - б) по гидроузлу Боканг Балинг (330 МВт) на разработку технического проекта;
- с швейцарской компанией Stucky на участие в разработке предТЭО и ТЭО ГАЭС Ингури в Грузии;
- с вьетнамо-лаосской компанией HEKAMAN 1 POWER COMPANY LIMITED на оказание инженерно-консультационных услуг, по экстренной оценке, состояния сооружений плотины гидроузла Секаман 1 и гидроузла Секаман-Ханхей
- с Министерством обороны Египта на оказание инженерно-консультационных услуг по обследованию Высотной Асуанской плотины.

С целью расширения деловых связей и поиска новых зарубежных проектов принято участие в 15 заседаниях Межправительственных комиссиях, организованных Министерством энергетики и Минэкономразвития Российской Федерации.

В соответствии с реализацией Концепции реформирования научно-проектного комплекса ПАО «РусГидро» в АО «Институт Гидропроект» образован филиал, в который были переведены производственные ресурсы АО «НИИЭС», в результате чего численность по Обществу в 2018 году возросла относительно 2017 года. В связи с этим имеются отклонения от плана.

Показатели численности персонала по Обществу 2017 / 2018 гг.:

- средняя численность ключевого персонала – 578 / 497 чел. (возросла на 16,3%);
- среднесписочная численность – 750 / 671 чел. (возросла на 11,8%).

Значения индикаторов и результатов выполнения плана по итогам 2018 года соответствуют плановым.

Количество студентов профильных ВУЗов, прошедших производственную практику в Обществе в 2018 году – 17 чел., при запланированных 15 чел.

Количество сотрудников, успешно прошедших обучение /закончивших курсы повышения квалификации в 2018 году – 134 чел., при запланированных 135 чел. (18,7%).

Доля квалифицированного персонала в возрасте 50 лет и более имеет положительную динамику: снижение к 2017 году составило – 1,3 %.

Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и

удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

2.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

В течение 2018 года состоялось 2 (Два) Общих собрания акционеров:

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 12.02.2018 (протокол от 15.02.2018 №1/2018), внесены изменения в Устав Общества, а также досрочно прекращены полномочия всех действующих членов Совета директоров Общества и избран Совет директоров Общества в новом составе.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 18.06.2018 (протокол от 19.06.2018 №2/2018), утверждены Годовой отчет Общества и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках Общества по итогам 2017 года, распределена прибыль Общества по результатам 2017 финансового года, принято решение о выплате дивидендов по результатам 2017 года, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Аудитор Общества, утверждено Положение о выплате членам Совета директоров АО «Институт Гидропроект» вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

Совет директоров

Действующий состав Совета директоров Общества, избранный в 2018 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров 18.06.2018 (протокол от 19.06.2018 № 2/2018):

Председатель Совета директоров

Шульгинов Николай Григорьевич

Члены Совета директоров

Богуш Борис Борисович
Рижинашвили Джордж Ильич
Казаченков Андрей Валентинович
Киров Сергей Анатольевич
Фролов Кирилл Евгеньевич
Беллендир Евгений Николаевич

До проведения 18.06.2018 годового Общего собрания акционеров в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2018 году в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров 12.02.2018 (протокол от 15.02.2018 № 1/2018):

Председатель Совета директоров

Шульгинов Николай Григорьевич

Члены Совета директоров

Богуш Борис Борисович
 Рижинашвили Джордж Ильич
 Казаченков Андрей Валентинович
 Киров Сергей Анатольевич
 Фролов Кирилл Евгеньевич
 Беллендир Евгений Николаевич

До проведения 12.02.2018 внеочередного Общего собрания акционеров в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2017 году в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров 16.06.2017 (протокол от 16.06.2017 №1/2017):

Председатель Совета директоров

Фролов Кирилл Евгеньевич

Члены Совета директоров

Перминов Дмитрий Витальевич
 Беллендир Евгений Николаевич
 Мальцев Максим Ильич
 Бобрик Мария Александровна

В течение 2018 года членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

Единоличный Исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «Институт Гидропроект» 22.12.2015 (протокол от 22.12.2015 №6) является Беллендир Евгений Николаевич.

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров АО «Институт Гидропроект» в 2018 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2018 года, составил 381 738 (Триста восемьдесят одна тысяча семьсот тридцать восемь) рубль 00 копеек.

Таблица №1
Единица измерения: руб

Наименование показателя	Отчетный год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	381 738,00
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	-

ИТОГО	381 738,00
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	-

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2018 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «Институт Гидропроект» вознаграждений и компенсаций, утвержденному годовым Общим собранием акционеров Общества 18.06.2018 (протокол №2/2018 от 18.06.2018).

Компенсации расходов членам Совета директоров Общества не производились.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 14.05.2018 (Протокол от 14.05.2018 № 14).

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «Институт Гидропроект», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 15.06.2011 (протокол от 15.06.2011 №2/2011).

Состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров Общества 18.06.2018 (протокол от 19.06.2018 № 2/2018):

Председатель Ревизионной комиссии

Щёголева Елена Александровна

Члены Ревизионной комиссии

Максимова Надежда Борисовна

Басов Александр Борисович

Ажимов Олег Евгеньевич

Тарасов Игорь Борисович

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2018 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Институт Гидропроект» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 15.06.2011 (протокол от 15.06.2011 №2/2011).

За участие в проверке Финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2018 году членам Ревизионной комиссии Общества, составила 123 574 (Сто двадцать три пятьсот семьдесят четыре) рублей 80 копеек.

За отчетный период компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не производились.

2.2. Отчет Совета директоров

Порядок деятельности Совета директоров определяется Уставом, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров АО «Институт Гидропроект», утвержденным

годовым Общим собранием акционеров 15.06.2011 (протокол от 15.06.2011 № 2), а также законодательством Российской Федерации.

В отчетном году Совет директоров Общества провел 15 (Пятнадцать) заочных заседаний, на которых были утверждены внутренние документы, планы и отчеты об их исполнении, рассмотрены вопросы текущей деятельности, в частности:

- Утвержден График проведения корпоративных мероприятий, необходимых для созыва и проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2017 года.
- Рассмотрены вопросы в рамках подготовки и созыва ГОСА в 2018 году.
- Утверждена годовая комплексная программа закупок на 2018 год.
- Утверждены отчеты об исполнении ГКПЗ за 2017 год, за 1 квартал, за 6 месяцев и 9 месяцев 2018 года.
- Утверждено Положение о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества.
- Утверждено Положение о закупке продукции для нужд Общества в новой редакции.
- Утвержден новый состав ЦЗК Общества.
- Утвержден перечень информации, подлежащей представлению контролирующему лицу в целях раскрытия информации на рынке ценных бумаг.
- Утверждена Антикоррупционная политика Общества в новой редакции.
- Утвержден Альбом типовых форм для проведения закупок в АО «Институт Гидропроект» в новой редакции.
- Утвержден Регламент формирования ГКПЗ, изменений ГКПЗ и отчетности об исполнении ГКПЗ АО «Институт Гидропроект» в новой редакции.
- Утвержден перечень Банков-Гарантов в новой редакции.
- Утверждено Положение о системе бизнес-планирования Общества.
- Утверждена Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния (устойчивости) участников закупочных процедур, проводимых АО «Институт Гидропроект» в новой редакции.
- Утверждена Программа страховой защиты на 2018 год.
- Утверждены страховщики для обеспечения страховой защиты Общества в 2018 году.
- Утвержден отчет генерального директора об организации страховой защиты Общества в 2017 году.
- Определен размер оплаты услуг аудитора Общества.
- Утвержден План управления рисками Общества на 2018-2019 гг и отчет об управлении рисками за 2017 год.
- Утвержден План работы Совета директоров Общества на 2018-2019 корпоративный год.
- Утвержден бизнес-план Общества на 2018-2022 гг.
- Утверждены перечень и целевые значения ключевых показателей эффективности Общества на 2018 год.
- Утверждены отчеты о выполнении целевых значений КПЭ Общества.
- Утверждены отчеты об исполнении Бизнес-плана Общества.
- Рассмотрены ежеквартальные отчеты Генерального директора: о выполнении решений Совета директоров Общества, об исполнении Положения о кредитной политике Общества, о заключенных сделках, влекущих возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте) и соблюдении лимита обязательств.
- Рассмотрен отчет Генерального директора о заключенных в 2017 году сделках, в соответствии с которыми третьи лица получают права владения, пользования или распоряжения недвижимым имуществом Общества (в том числе, отчуждение, аренда, залог).
- Рассмотрен отчет Генерального директора о заключенных в 2017 году сделках, в соответствии с которыми Общество получает права владения, пользования или распоряжения недвижимым имуществом третьих лиц (в том числе, отчуждение, аренда, залог).

- Рассмотрен отчет Генерального директора о реализации Финансовой политики Общества в 2017 году.
- Избраны - Председатель Совета директоров, и заместитель Председателя Совета директоров Общества.
- Одобрено совершение Обществом сделок:
 - в соответствии с которыми Общество получает права владения, пользования или распоряжения недвижимым имуществом третьих лиц – 1 сделка;
 - которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте - 4 сделки.

2.3. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2018 уставный капитал АО «Институт Гидропроект» составляет 17 445 107 (Семнадцать миллионов четыреста сорок пять тысяч сто семь) рублей.

В отчетном году не производилось увеличение/уменьшение уставного капитала Общества.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица № 2

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	17 445 107 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	1 руб.
Общая номинальная стоимость	17 445 107 руб.

Данные о ценных бумагах Общества

Таблица № 3

	Выпуск 1
Категория ценных бумаг	Обыкновенные именные
Форма	бездokuментарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	1 руб.
Количество акций	17 445 107 шт.
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	17 445 107 шт.
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-13315-А
Дата государственной регистрации выпуска	12.12.2008г.
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	РО ФСФР России в ЦФО
Фактический срок размещения акций	20.11.2008г.
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	12.12.2008г.
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	РО ФСФР России в ЦФО
Статус ценных бумаг выпуска	Находятся в обращении

2.4. Структура акционерного капитала

99,999994% акций АО «Институт Гидропроект» принадлежит АО «Гидроинвест».

0,000006% акций АО «Институт Гидропроект» принадлежит АО «ЭСК РусГидро».

Таблица № 4

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2018	31.12.2018
АО «Гидроинвест»	99,999994%	99,999994%

АО «ЭСК РусГидро»	0,000006%	0,000006%
-------------------	-----------	-----------

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «Институт Гидропроект» по состоянию на 31.12.2018 – 2, из них номинальные держатели – 1.

2.5. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «Институт Гидропроект» не торгуются на рынке ценных бумаг.

2.6. Участие Общества в иных организациях

1) Информация об участии Общества в иных хозяйственных обществах по состоянию на 31.12.2018:

Таблица №5

Наименование Общества	Основной вид деятельности	Место нахождения	Доля Общества в уставном капитале, %	Доля Общества от обыкновенных акций, %	Размер полученных Обществом дивидендов
ООО «Гидропроект-Сервис»	Проведение инженерных изысканий и строительно-монтажных работ.	РФ, Иркутская область, г. Братск	51	-	-
ООО «Международный институт геомеханики и гидросооружений»	Выполнение научно-исследовательских, проектно-изыскательских, опытно-конструкторских, строительных, ремонтно-реставрационных работ и программ при проектировании, строительстве, эксплуатации и ремонте энергетических, гидротехнических, промышленных и гражданских сооружений, включая территории с особо сложными геолого-климатическими условиями	РФ, г. Москва	27,3	-	-

2) Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на 31.12.2018:

Таблица №6

№ п/п	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества
-------	--	---	-----------------------------------

1	Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «ЭНЕРГОПРОЕКТ» СРО Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ»	Саморегулируемая организация, основанная на членстве лиц, осуществляющих подготовку проектной документации объектов капитального строительства	480 000
2	Ассоциация Саморегулируемая организация «Центральное объединение организаций по инженерным изысканиям для строительства «Центризыскания» СРО Ассоциация «Центризыскания»	Саморегулируемая организация, основанная на членстве лиц, выполняющих инженерные изыскания объектов капитального строительства	190 000
3	Саморегулируемая организация Ассоциация строительных организаций СРО Ассоциация «ЭнергоСтройАльянс»	Саморегулируемая организация, основанная на членстве лиц, осуществляющих строительство, реконструкцию, капитальный ремонт объектов капитального строительства	120 000
4	Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит» СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит»	Саморегулируемая организация, основанная на членстве лиц, осуществляющих деятельность в области энергетического обследования	120 000

Раздел 3. Производство

3.1. Основные производственные показатели

Общество осуществляет следующие основные виды деятельности:

- Комплексное проектирование гидроузлов в суровых климатических и сложных геологических условиях, в районах с повышенной сейсмичностью на всех стадиях проектирования. Выполнение функций генпроектировщика по этим объектам.
- Проектирование гидротехнических сооружений всех уровней ответственности, включая плотины всех видов, каналы и напорные водоводы, подпорные стенки, набережные, дюкеры и др.
- Проектирование подземных сооружений в любых геологических условиях – транспортные и гидротехнические тоннели, подземные здания ГЭС, технологические штольни и др.
- Проектирование водохранилищ и мероприятий по защите от наводнений.
- Разработка проектов реконструкции и технического перевооружения гидроэнергетических объектов.
- Проведение комплексных изысканий под гидроэнергетические объекты. Выполнение всех видов геодезических, геологических и гидрологических изысканий под строительство объектов любого профиля.
- Проектирование всех технологических систем ГЭС, включая электротехнические, гидромеханические, КИА, инженерные и прочие.
- Разработка проектов организации строительства гидроузлов.
- Проектирование предприятий строительной инфраструктуры: дорог, баз и предприятий стройиндустрии, электроснабжение строительства, временных и постоянных поселков. Разработка проектов производства работ в случае их особой сложности и опасности.
- Выполнение расчетных обоснований всех видов гидротехнических сооружений.
- Натурные наблюдения и контроль состояния гидротехнических сооружений.
- Ведение авторского надзора и прочее.

Объем выручки за 2018 год составил 1 901 891 тыс. руб., что на 14,9% выше уровня прошлого года.

По выручке, полученной от заказчиков группы ПАО «РусГидро», наблюдается рост на 22,9 % (233 720 тыс. руб.), выручка по прочим заказчикам увеличилась на 2,1% (к факту 2017 года), в том числе по зарубежным заказчикам рост составил 7,6 %.

Структура и объем выполненных работ

Таблица № 7

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2016г.	2017г.	2018г.
1.	Выручка по виду деятельности.	тыс. руб.	1 605 051	1 655 076	1 901 891
2.	Выручка от проектных работ, в т. ч.:	тыс. руб.	1 605 051	1 655 076	1 901 891
3.	Гидроэнергетика	тыс. руб.	1 545 570	1 356 327	1 703 408
4.	Атомная энергетика	тыс. руб.	59 480	298 748	175 498
5.	Прочие объекты	тыс. руб.	0	0	22 986
6.	По заказчикам всего, в т. ч.:	тыс. руб.	1 605 051	1 655 076	1 901 891
7.	Заказчики группы ПАО "РусГидро"	тыс. руб.	1 244 493	1 022 113	1 255 833
8.	Прочие заказчики	тыс. руб.	360 557	632 963	646 058
9.	в т. ч. Зарубежные заказчики	тыс. руб.	291 093	312 221	336 015
10.	По форме исполнения заказа всего, в т. ч.:	тыс. руб.	1 605 051	1 655 076	1 901 891
11.	Объем работ, выполненных собственными силами	тыс. руб.	1 314 489	1 389 258	1 493 583
12.	Объем работ, выполненный субподрядными организациями	тыс. руб.	290 562	265 818	408 308
13.	ИТОГО:	тыс. руб.	1 605 051	1 655 076	1 901 891

Выручка по форме исполнения заказа:

- объем работ, выполненных собственными силами, в 2017 году увеличился на 5,7 % к уровню прошлого года и составил 1 389 258 тыс. руб.;

- объем работ, выполненный субподрядными организациями, снизился на 8,5 % к уровню прошлого года и составили 265 818 тыс. руб.

Раздел 4. Экономика и финансы

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица № 8

№ п/п	Наименование показателя	2016 г. Факт	2017 г. Факт	2018 г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Выручка от реализации	1 605 051	1 655 076	1 901 891	114,9
	В т.ч.: на объектах группы «РусГидро»	1 244 493	1 022 113	1 255 833	122,9
	на внешнем рынке	360 557	632 963	646 058	102,1
2.	Себестоимость	1 168 336	1 213 587	1 528 579	126,0
3.	Управленческие расходы	181 445	201 711	216 155	107,2
4.	Прибыль/убыток от продаж	255 270	239 778	157 157	65,5
5.	Прочие доходы	40 090	18 472	64 921	351,5
6.	Прочие расходы	135 934	66 236	63 215	95,5

№ п/п	Наименование показателя	2016 г. Факт	2017 г. Факт	2018 г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1	2	3	4	5	6
7.	Прибыль до налогообложения	159 426	192 014	158 863	82,7
8.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	47 637	42 503	36 571	86,0
9.	Чистая прибыль	111 788	149 511	122 292	81,8

Фактический объем реализованных работ составил 1 901 891 тыс. руб., что больше объемов 2017 года на 246 815 тыс. руб. или на 14,9%.

Себестоимость реализованной продукции увеличилась по сравнению с прошлым годом на 314 992 тыс. руб. или на 26,0% и составила 1 528 579 тыс. руб.

Управленческие расходы увеличились относительно прошлого отчетного периода на 14 444 тыс. руб. или на 7,2%.

Прочие доходы в 2018 году составили 64 921 тыс. руб., что выше 2017 г. на 46 449 тыс. руб. или в 3,5 раза.

Прочие расходы составили 63 216 тыс. руб., что на 3 020 тыс. руб. или на 4,6 % ниже 2017 года.

За 2018 год Обществом получена чистая прибыль в размере 122 292 тыс. руб., что ниже 2017г. на 27 219 тыс. руб. или на 18,2%, в связи с опережающим темпом роста расходов над выручкой.

4.2. Финансовая отчетность Общества за 2018 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица № 9

Аналитический баланс АО «Институт Гидропроект» за 2018 год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2017	На 31.12.2018	Отклонения	
			тыс.руб.	%
АКТИВЫ				
<i>1. Внеоборотные активы:</i>				
Нематериальные активы	1 171	1 152	-19	-1,6
Основные средства	69 355	69 525	170	0,2
Долгосрочные финансовые вложения	8	8	0	0,0
Отложенные налоговые активы	81 031	98 196	17 165	21,2
Прочие внеоборотные активы	29 053	36 315	7 262	25,0
Итого внеоборотные активы (раздел 1)	180 618	205 196	24 578	13,6
<i>2. Оборотные активы:</i>				
Запасы	58 626	82 340	23 714	40,4
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	206	245	39	18,9

Аналитический баланс АО «Институт Гидропроект» за 2018 год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2017	На 31.12.2018	Отклонения	
			тыс.руб.	%
Долгосрочная дебиторская задолженность	147 639	0	-147 639	-100,0
Краткосрочная дебиторская задолженность	649 017	737 325	88 308	13,6
Денежные средства	320 178	207 332	-112 846	-35,2
Прочие оборотные активы	508 210	560 395	52 185	10,3
Итого оборотные активы (раздел 2)	1 683 876	1 587 637	-96 239	-5,7
БАЛАНС	1 864 494	1 792 833	-71 661	-3,8
3. Капитал и резервы				
Уставный капитал	17 445	17 445	0	0,0
Добавочный капитал	-190	-460	-270	142,1
Резервный капитал	872	872	0	0,0
Нераспределенная прибыль прошлых лет	818 651	818 652	1	0,0
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	0	0	0	-
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	0	0	0	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	149 511	122 292	-27 219	-18,2
Итого капитал и резервы (раздел 3)	986 289	958 801	-27 488	-2,8
4. Долгосрочные обязательства:				
Заемные средства	0	0	0	-
Отложенные налоговые обязательства	88 516	97 793	9 277	10,5
Прочие обязательства	52 251	33 826	-18 425	-35,3
Итого долгосрочные обязательства (раздел 4)	140 767	131 619	-9 148	-6,5
5. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	0	0	0	-
Кредиторская задолженность	645 886	597 105	-48 781	-7,6
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0	0	-
Оценочные обязательства	50025	53 369	3 344	6,7
Прочие краткосрочные обязательства	41 527	51 939	10 412	25,1
Итого Краткосрочные обязательства (раздел 5)	737 438	702 413	-35 025	-4,7
БАЛАНС	1 864 494	1 792 833	-71 661	-3,8

В активе баланса в 2018 году по внеоборотным активам наблюдается рост на 13,6% или на 24 578 тыс. руб. относительно факта 2017 года.

Оборотные активы снизились на 5,7% относительно факта 2017 года. Снижение обусловлено в основном снижением по статьям: «Долгосрочная дебиторская задолженность» - на 147 639 тыс. руб. (или 100%), «Денежные средства» - на 112 846 тыс.руб. (или 35,2%).

Валюта баланса снизилась на 3,8% или на 71 661 тыс. руб.

По факту 2018 года объем кредиторской задолженности снизился на 7,6% или на 48 781 тыс. руб. В структуре кредиторской задолженности основную долю составляют статьи «Авансы полученные» (41,6%), «Поставщики и подрядчики» (18,0%) и «Задолженность по налогам и сборам» (22,8%). Снижение кредиторской задолженности обусловлено в основном снижением текущей задолженности по налогам и сборам (на 19 149 тыс. руб.), задолженности перед поставщиками и подрядчики (на 15 538 тыс. руб.) и задолженности по прочим кредиторам (на 28 572 тыс. руб.). При этом наблюдается рост по статьям: «Авансы полученные» (на 4,2 % или на

9 973 тыс. руб.) и «Задолженность по оплате труда перед персоналом» (на 21,2% или на 4 405 тыс. руб).

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ от 28 августа 2014 года № 84н «Об утверждении Порядка определения стоимости чистых активов»:

Таблица № 10

Расчет стоимости чистых активов АО «Институт Гидропроект», тыс. руб.		
Показатель	31.12.2017	31.12.2018
АКТИВЫ		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	180 618	205 196
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	1 683 876	1 587 637
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	0	0
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	1 864 494	1 792 833
ПАССИВЫ		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	140 767	131 619
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	737 438	702 413
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	0	0
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	878 205	834 032
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итог пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	986 289	958 801

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 958 801 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель снизился на 27 488 тыс. рублей.

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица № 11

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5

Чистая прибыль	111 788	149 511	122 292	81,8
ЕВІТ	255 270	239 778	157 157	65,5
ЕВІТА	285 401	264 779	189 429	71,5

По сравнению с прошлым годом наблюдается снижение ЕВІТ и ЕВІТА, которое в свою очередь вызвано уменьшением операционной и чистой прибыли.

На снижение показателей ЕВІТ (на 34,5%) и ЕВІТА (на 28,5%) повлиял рост себестоимости (на 26,0%) и управленческих расходов (на 7,2%) при росте выручки (на 14,9%).

Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы ЕВІТА, ЕВІТ и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица № 12

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Отклонение, (4-3) %
1	2	3	4	5
Норма чистой прибыли, %	7,0	9,0	6,4	-2,6
Норма ЕВІТ, %	15,9	14,5	8,3	-6,2
Норма ЕВІТА, %	17,8	16,0	10,0	-6,0

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма ЕВІТА или ЕВІТА margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма ЕВІТ (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Снижение показателей норма ЕВІТ (на 6,2 процентных пункта) и норма ЕВІТА (на 6,0 процентных пункта) относительно прошлого года связано со снижением операционной прибыли на 82 621 тыс. руб. или на 34,5%, что обусловлено, как отмечалось выше, опережающим темпом роста расходов по сравнению с увеличением доходов Общества.

Показатели управления операционной задолженностью

Таблица № 13

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	1,83	2,35	2,84	120,9
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	200	155	128	82,6
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	2,41	2,99	3,51	117,4
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	152	122	104	85,2

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение

данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое

для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

За 2018 год наблюдается положительная динамика показателя оборачиваемости как дебиторской, так и кредиторской задолженностей.

Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица № 14

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент быстрой ликвидности	1,61	1,41	1,46	103,2
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,40	0,47	0,32	68,6
Коэффициент Бивера	0,10	0,33	0,12	36,4

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2016 – 2018 гг. показывает неровную динамику, но значение данного коэффициента соответствует рамкам норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Все показатели в пределах нормы, что говорит о стабильности и платежеспособности Общества.

Показатели структуры капитала

Таблица № 15

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент автономии	0,54	0,53	0,53	101,1

Соотношение собственного и заемного капитала	1,15	1,12	1,15	102,4
--	------	------	------	-------

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение собственного и заемного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

Показатели доходности капитала

Таблица № 16

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Темп роста, (4-3) %
1	2	3	4	5
ROA, %	6,1	8,2	6,8	-1,4
ROE, %	15,8	17,4	13,8	-3,7

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица № 17

№ п/п	Наименование показателя	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе	0	147 639	0	-100,0
1.1	Покупатели и заказчики	0	147 639	0	-100,0
1.2	Векселя к получению	0	0	0	0,0
1.3	Задолженность дочерних обществ	0	0	0	0,0
1.4	Авансы выданные	0	0	0	0,0
1.5	Прочие дебиторы	0	0	0	0,0
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе	818 848	649 017	737 325	113,6
2.1	Покупатели и заказчики	689 399	612 715	700 010	114,2
2.2	Векселя к получению	0	0	0	-
2.3	Задолженность дочерних обществ	0	0	0	-
2.4	Задолженность участников по взносам в Уставный капитал	0	0	0	-
2.5	Авансы выданные	100 306	12 986	3 366	25,9

№ п/п	Наименование показателя	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
2.6	Прочие дебиторы	29 143	23 316	33 949	145,6

По состоянию на 31.12.2018 дебиторская задолженность в целом снизилась на 59 331 тыс.руб. или на 7,4 %

«Дебиторская задолженность свыше 12 месяцев» на отчетную дату отсутствует.

«Дебиторская задолженность до 12 месяцев» составила 737 325 тыс. руб. По сравнению с 2017 годом краткосрочная задолженность выросла на 13,6 % или на 88 308 тыс. руб. за счет п. 2.1. «Покупатели и заказчики» на 14,2% или на 87 295 тыс. руб. и п.2.6 «Прочие дебиторы» - на 45,6 % или на 10 633 тыс. руб., по статье «Авансы выданные» наблюдается снижение задолженности на 74,1 % или на 9 620 тыс. руб.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица № 18

№ п/п	Наименование показателя	2016 г. Факт	2017 г. Факт	2018 г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Займы и кредиты	0	0	0	0,0
2.	Кредиторская задолженность	623 327	645 886	597 105	92,4
2.1.	поставщики и подрядчики	119 406	123 091	107 553	87,4
2.2.	векселя к уплате	0	0	0	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	0	0	0	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	25 320	20 813	25 218	121,2
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	3 981	21 168	21 268	100,5
2.6.	По налогам и сборам	86 627	155 214	136 065	87,7
2.7.	Авансы полученные	309 790	238 189	248 162	104,2
2.8.	Прочие кредиторы	78 203	87 411	58 839	67,3
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0	0	-
4.	Доходы будущих периодов	0	0	0	-
5.	Резервы предстоящих расходов	50 164	50 025	53 369	106,7
6.	Прочие краткосрочные обязательства	56 903	41 527	51 939	125,1

По состоянию на 31.12.2018 кредиторская задолженность составила 597 105 тыс. руб.

По сравнению с 2017 годом краткосрочная задолженность в целом уменьшилась на 4,7 % (или на 35 025 тыс. руб.), в основном за счет снижения кредиторской задолженности на 7,6 %, тогда как увеличение прочих краткосрочных обязательств и резервов предстоящих расходов составило 25,1 % и 6,7%, соответственно.

В составе кредиторской задолженности наибольшее снижение наблюдается по статьям: п.2.8 «Прочие кредиторы» - на 28 572 тыс. руб. или на 32,7%; п.2.6 «По Налогам и сборам» - на 19 149 тыс. руб. или на 12,3 %; п.2.1. «Поставщики и подрядчики» - на 15 538 тыс. руб. или на 12,6 %; при этом наблюдается рост по следующим статьям: п.2.7. «Авансы полученные» - на 9 973 тыс.

руб. или на 4,2 %, п.2.4. «Задолженность по оплате труда перед персоналом» - на 4 405 тыс. руб. или на 21,2%.

По состоянию на 31.12.2018 открытых банками кредитных линий и средств овердрафта у Общества нет.

4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики.

В 2016 году утверждена Дивидендная политика Общества, которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер выплаченных АО «Институт Гидропроект» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год):

Таблица № 16

Дивиденды	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Всего, в том числе:	28 301,0	111 788,3	149 510,8
на обыкновенные акции	28 301,0	111 788,3	149 510,8
на привилегированные акции	0,0	0,0	0,0

Годовым Общим собранием акционеров, состоявшимся 16.06.2017 (протокол от 19.06.2018г. №2/2018), принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям АО «Институт Гидропроект» по результатам работы за 2017 год.

Раздел 5. Инвестиции

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Динамика капитальных вложений:

Таблица № 17

№	Показатель	2016		2017		2018	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	% *
	Капитальные вложения всего (без НДС)	13,3	100,0	48,1	в 3,6 раза	30,7	-36,1
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	0,0	-	0,0	-	0,0	-
2	Новое строительство и расширение действующих предприятий	0,0	-	0,0	-	0,0	-
3	Приобретение объектов основных средств	13,3	100,0	47,9	99,6	30,7	100,0
	Инвестиции в нематериальные активы	0	0	0,2	0,4	0	0
4	Прочие инвестиции	0	0	0	0	0	0

* Доля в структуре капитальных вложений

В 2018 году приобретено основных средств на сумму 30,7 млн. руб., что ниже значения 2017 года на 17,4 млн. руб.

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 18

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация	21,1	29,0	37,4
	Чистая прибыль прошлых лет	0,0	0,0	-
	НДС к возмещению	3,8	5,2	37,4
	Чистая прибыль текущего года	0,0	0,0	-
	Прочие собственные источники	0,0	0,0	-
Итого:		24,87	34,16	37,4

Структура капиталовложений по направлениям:

Таблица № 19

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2018 году		
	план	факт	Отклонения
1. Техническое перевооружение и реконструкция	-	-	-
2. Новое строительство и расширение действующих предприятий	-	-	-
3. Приобретение объектов основных средств	24,87	34,16	37,4
3.1. Производственное оборудование	-	-	-
3.2. Оборудование для изысканий	17,57	19,62	11,7
3.3. Оборудование для полиграфии	-	-	-
3.4. Информационно-вычислительная техника ИТ	1,86	13,41	621,0
3.5. Приобретение транспортных средств	3,35	1,05	-68,6
3.6. Прочие основные средства	2,09	0,07	-96,4

Фактическое отклонение от инвестиционного плана 2018 года по финансированию, составляет 9,3 млн. руб.) (с НДС), это на 37,4% выше планового показателя.

В 2018 году были произведены закупки основных средств, в рамках реализации ГКПЗ 2017 года и ГКПЗ 2018 года. В результате дефицита свободных денежных средств в 1-3 кв. 2017 года запланированные закупки (ГКПЗ 2017) были частично перенесены на последующие периоды. Подведение итогов состоялось в 1 кв. 2018 года, в связи с чем, по итогам 2018 года наблюдается перерасход.

План финансирования инвестиционной программы на 2018-2020 г.г.:

Таблица № 22.1

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы (план), млн.руб		
	2019	2020	2021
1. Техническое перевооружение и реконструкция	0,00	0,00	0,00
2. Новое строительство и расширение действующих предприятий	0,00	0,00	0,00

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы (план), млн.руб		
	2019	2020	2021
3.Приобретение объектов основных средств	71,93	75,10	78,25
3.1. Производственное оборудование	0,00	0,00	0,00
3.2 Оборудование для изысканий	26,28	0,00	0,00
3.3 Оборудование для полиграфии	5,07	0,00	0,00
3.4.Информационно-вычислительная техника ИТ	36,37	0,00	0,00
3.5 Приобретение транспортных средств	4,21	0,00	0,00
4. Прочие инвестиции	0,00	0,00	0,00

Раздел 6. Инновации

6.1. Инновации

Основные направления инновационного развития Общества

Достижение стратегических целей Общества по обеспечению надежности, безопасности и экономической эффективности всех технических решений, разрабатываемых Институтом, во всех сферах его деятельности, и прежде всего в области комплексного решения проблем гидроэнергетики от выявления ресурса до стадии эксплуатации гидроэнергетического объекта, осуществляется благодаря использованию обоснованных инновационных решений и достижений во всех сферах науки и производства, используемых в создании и эксплуатации гидроэнергетических и иных промышленных объектов, находящихся в сфере деятельности Института. Результативность, на основе должной обоснованности инновационного развития инжиниринговой деятельности Института проявляется в надежной и безопасной эксплуатации всех сотен гидроэнергетических и иных объектов в России и за рубежом, построенных по проектам Института.

Выполнение изложенных выше требований является обязательством Института как организации, ответственной за проектирование и условия эксплуатации всего комплекса гидроэнергетических объектов на всех этапах их жизненного цикла. Это делает Институт ответственным за все технические, экономические, экологические, социальные показатели объекта с использованием для их обоснования всех современных достижений и требований науки, техники, технологий, безопасности и надежности, экологических и социальных требований.

Основными направлениями инновационного развития Общества в 2018 году были направлены на повышение надежности и устойчивости работы сооружений и оборудования действующих объектов, в том числе и в целях удлинения сроков их эксплуатации.

- Источниками финансирования инновационной деятельности Общества в рамках НИОКР – Заказчики работ, структуры ПАО «РусГидро». Суммарный объем работ в 2018 году по данной тематике составил 42,1 млн. рублей. Внедрение разработок, имеющих инновационный характер, в проектную документацию, разрабатываемую Обществом, осуществлялся в объеме общего финансирования работ.

Наиболее значимыми инновациями последних лет, в том числе и в 2018 году, в области гидроэнергетики, энергетики и иного капитального строительства, в разработке и использовании которых принимал активное участие Институт Гидропроект, являются:

- Использование геоинформационных технологий при изучении гидроэнергетического потенциала рек и разработке и оптимизации схем комплексного использования стока, что является основной технологической методикой разработки схем территориального планирования развития территорий и схем развития гидроэнергетики страны. Такие технологии использовались и используются при разработке схем размещения

гидроэлектростанций на Северном Кавказе, схемы обводнения р. Ахтубы и др.;

- Использование инновационных физико-математических моделей взаимодействия природной геологической среды с размещаемыми в ней искусственными сооружениями в период всего жизненного цикла их существования при неограниченных размерах площадок изучения и видов физического воздействия. Возникает возможность рассмотреть развитие во времени физико-технических процессов в природно-техногенном комплексе и выявить и проследить развитие, в том числе негативных, процессов. Методика является в настоящее время основным средством изучения динамики напряженно-деформированного состояния подземных сооружений, размещенных в геологической среде, характеризующейся существенными, проявляющимися во времени, пластическими деформациями. Этим методом обоснованы все конструктивные решения по обеспечению надежности и безопасности функционирования Рогунской ГЭС, расположенной в чрезвычайно сложных инженерно-геологических и сейсмических условиях;

- Разработка и применение новых конструктивных и технологических решений с использованием инновационных материалов при создании противофильтрационных устройств плотин, размещаемых на основаниях с различными инженерно-геологическими и физико-механическими характеристиками и свойствами;

- Использование инновационных физико-механических моделей для изучения и выявления взаимодействия отдельных элементов крупного технологического оборудования и вмещающих их строительных конструкций и их напряженно-деформированное состояние;

- Разработка и применение, в том числе на иностранных объектах, экологически безопасных и технически эффективных систем и сооружений технического водоснабжения, размещенных в морской акватории, для крупных тепловых и атомных электростанций;

- Использование инновационных технологий лазерного сканирования и неразрушающего контроля при техническом обследовании существующих гидротехнических сооружений;

- Разработка и применение инновационных высокоэффективных рыбоохранных комплексов для гидроэнергетических объектов и систем технического водоснабжения тепловых и атомных электростанций;

- Применение при проектировании новых объектов, комплексной реконструкции и модернизации действующих объектов передового технологического оборудования и высокоэффективных, автоматизированных систем контроля и управления.

Применение инновационных методов, средств, материалов и технологий при разработке технических решений в области строительных конструкций и технологического оборудования, соответствующих современному уровню развития науки и дальнейшее усовершенствование этих решений с учетом конкретных особенностей каждого объекта позволяют Институту сохранить высокий технический уровень своих разработок и имидж среди инжиниринговых организаций этого профиля в России и в мире.

Отдача от инновационного развития характеризуется повышением надежности функционирования гидроэнергетических и иных объектов, их экономической эффективности, наращивания портфеля заказов Общества.

- Основными научно-исследовательскими, опытно-конструкторскими и технологическими работами (НИОКР), выполняемыми Обществом в отчетном году, направленными на повышение надежности и устойчивости работы сооружений и оборудования действующих объектов были:

- разработка программно-аппаратного комплекса мониторинга и прогнозирования надежности гидротехнических сооружений ГЭС (ГАЭС) в сложных инженерно-геологических условиях;

- исследование и разработка новых методов регулирования гидроагрегатов ГЭС ГАЭС и оптимизация режимов работы ГЭС. Исследования влияния процессов регулирования частоты и мощности на техническое состояние гидрогенерирующего оборудования;

- выполнение научно-исследовательских работ по теме: «Разработка методов

повышения пропускной способности водосбросных сооружений действующих ГЭС»;

- выполнение научно-исследовательских, научно-конструкторских и технологических работ по оценке изменений воздействия железнодорожной инфраструктуры на ГТС ГЭС ПАО «РусГидро».

- Реализуется и совершенствуется механизм развития системы управления инновационной деятельностью. К основным мерам поддержания и развития инновационной деятельности в Обществе в 2018 году следует отнести:

- объединение Головного института и его филиала НИИЭС расширило компетенции Института в области физических и математических исследований и разработок;

- наращивание производственных компетенций в области инжиниринговой деятельности с техническим уровнем, отвечающим международным требованиям, обусловленное расширением тематики работ Института;

- наращивание технического и профессионального уровня сотрудников, совершенствование структуры производства, развитие компетенций применительно к тематике работ, подготовка руководителей проектно-изыскательского комплекса. В 2018 году прошли курсы повышения квалификации 134 сотрудника, в Общероссийский реестр ГИПов внесено 29 ведущих специалистов Института.

- в процессе систематического наблюдения и обследования сооружений с длительным периодом эксплуатации ведется профессиональное выявление медленно развивающихся негативных процессов, влияющих на надежность сооружений, что является тематикой разработки, в том числе и инновационных мер по локализации и приостановке этих процессов.

- В области освоения новых технологий используется традиционно, в том числе и в 2018 году:

- наращивание собственных компетенций, профессиональных знаний и опыта, в том числе и на профессиональных курсах повышения и расширения квалификационного уровня сотрудников;

- привлечение к участию инновационных технологий специализированных организаций с обязательным активным участием на всех этапах работы этих организаций специалистов Института.

- Взаимодействие Института с объектами инновационной среды осуществляется путем:

- полнообъемного взаимодействия с Заказчиками, эксплуатирующими организациями действующих объектов на всех этапах разработки, реализации и результатов реализации инновационных конструктивных решений и технологий;

- взаимодействие с изготовителями оборудования всех типов при реализации инновационных решений;

- полноценное участие специалистов Института в реализации разработок.

- Совершенствование организации инновационной деятельности и бизнес-процессов является одной из основных обязанностей управления Обществом, мотивированное тем, что выпускаемая и реализуемая Институтom продукция, обеспечивающая необходимый уровень эффективности и надежности функционирования объектов повышенной сложности и ответственности, требует для своего обоснования высокий уровень «наукоемкости», подлежащей особой оценке при возникновении спроса на продукцию. Принимаемые для этого, в том числе и перечисленные выше, меры позволяют поддерживать процесс на необходимом уровне.

- В области международного сотрудничества и внешнеэкономической деятельности статус Института Гидропроект поддерживается на достаточно высоком уровне, в том числе и по уровню его научно-технического и производственного развития и способности поиска, разработки и реализации инновационных решений. Об этом свидетельствует приведенный в других разделах Отчета перечень стран, с которыми сотрудничает Институт, как по гидроэнергетической, так и атомноэнергетической тематике.

- Задачами Общества в области инновационного развития на 2019 год являются:

- завершение разработки НИОКР, перечисленных выше, и начало внедрения их результатов при мониторинге и оценке состояния действующих объектов, что важно также в связи с переводом ряда объектов ПАО «РусГидро» в более высокий уровень надежности;
- продолжение реализации разработанных ранее решений при реконструкции и модернизации действующих объектов, в том числе применение новых синтетических материалов, технологий восстановительных работ, модернизации действующего и вновь поставляемого технологического оборудования, систем управления и контроля с применением современных требований по цифровизации технологических процессов управления;
- разработка новой тематики НИОКР по созданию информационно-диагностической системы мониторинга гидротехнических сооружений и обоснование возможности применения в гидротехническом строительстве композитной арматуры;
- наращивание и расширение внутреннего профессионального потенциала сотрудников Общества.

Раздел 8. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

Основные принципы кадровой политики Общества:

- поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет оптимизации численности и профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом;
- соблюдение законности, развитие самоуправления, расширение демократических основ и гласности в сфере кадровой работы;
- обновление и совершенствование социально-демографической и профессионально-квалификационной структуры кадров вследствие демографических процессов, социальной мобильности, изменений техники и технологии.

Главные цели кадровой политики Общества:

- построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива;
- укрепление трудовой дисциплины, рациональное использование рабочего времени, достижение высокого качества работ, повышение производительности труда, воспитание у работников ответственности за результаты работы общества;
- повышение производительности и качества труда, уровня профессиональной квалификации и трудовой мотивации персонала, создание благоприятных условий труда;
- оптимизация корпоративной культуры, сохранение и развитие кадрового потенциала, формирование высокоэффективного коллектива.

Списочная численность и структура работников по категориям

Списочная численность персонала АО «Институт Гидропроект» по состоянию на 31.12.2018 составила 763 человека и по сравнению с началом года увеличилась на 18 человек (2,4%). Из списочной численности персонала 51,25% мужчин и 48,75% женщин.

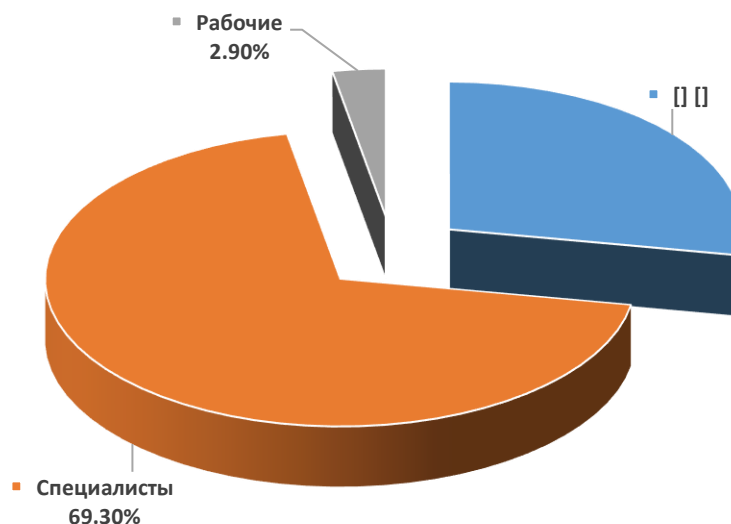
Увеличение списочной численности Общества обусловлено развитием в структуре Общества филиала АО «Институт Гидропроект» - «НИИЭС».

Структура персонала по категориям

Таблица №23

Категории	31.12.2016 г.		31.12.2017 г.		31.12.2018 г.	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%

Руководители	206	31,3	230	30,9	212	27,8
Специалисты	434	66,1	494	66,3	529	69,3
Служащие	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Рабочие	17	2,6	21	2,8	22	2,9
Всего	657	100	745	100	763	100



В структуре персонала по категориям за последние 3 года произошло увеличение числа специалистов – на 21,9 %, рабочих – на 29,4 % и снижение числа руководителей – на 2,9 %. Данные изменения обусловлены организационно-штатными мероприятиями (создание в 2017 году и развитие в 2017-2018гг. филиала АО «Институт Гидропроект» - «НИИЭС»).

ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2016 года по 2018 год произошло увеличение числа работников АО «Институт Гидропроект» в возрастной категории от 30 до 50 лет на 39,4 % и снижается число работников до 30 лет – на 20,9 %. Так же наблюдается увеличение персонала в категориях: старше 50 лет – на 12%, и работающих пенсионеров по возрасту – 12,1%.

Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2018 составляет 45 лет.

Таблица №24

Возраст	31.12.2016		31.12.2017		31.12.2018	
	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	129	19,6	135	18,1	102	13,4
От 30 до 50 лет	254	38,7	314	42,1	354	46,4
Старше 50 лет	274	41,7	296	39,8	307	40,2
в том числе пенсионеры по возрасту(работающие)	182	27,7	197	26,4	204	26,7
Всего	657	100	745	100	763	100
Средний возраст	45		44		45	

Качественный состав работников (уровень образования)

Таблица №25

	31.12.2016		31.12.2017		31.12.2018	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	618	94,1	695	93,3	717	94,0
Среднее профессиональное	28	4,3	27	3,6	23	3,0
Среднее общее	11	1,6	23	3,1	22	2,9
Начальное и основное общее	0	0	0	0	1	0,1
Всего	657	100	745	100	763	100

В 2018 году качественный состав работников Общества остался на уровне предыдущего года 97%.

Ученую степень имеют 46 работников Общества: 38 кандидатов наук и 8 – докторов наук.

В 2018 году прослеживается незначительная тенденция к увеличению доли работников с высшим образованием и снижению доли работников со средним профессиональным и средним общим образованием по отношению к 2017 году.

Данные по движению персонала

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым – 24,4 %, по выбывшим – 22,0 %. Коэффициент текучести персонала за период 2018 года увеличился в сравнении с аналогичным периодом 2017 года на 6,5% и составил 15,07 %.

Коэффициент оборота по принятым превышает коэффициент оборота по уволенным, что свидетельствует о повышении процента укомплектованности Общества кадрами, снижении количества вакансий.

Основная часть уволенных работников находится в возрастных категориях от 25 до 35 лет – 31,5% и от 35 до 45 лет – 15,2%.

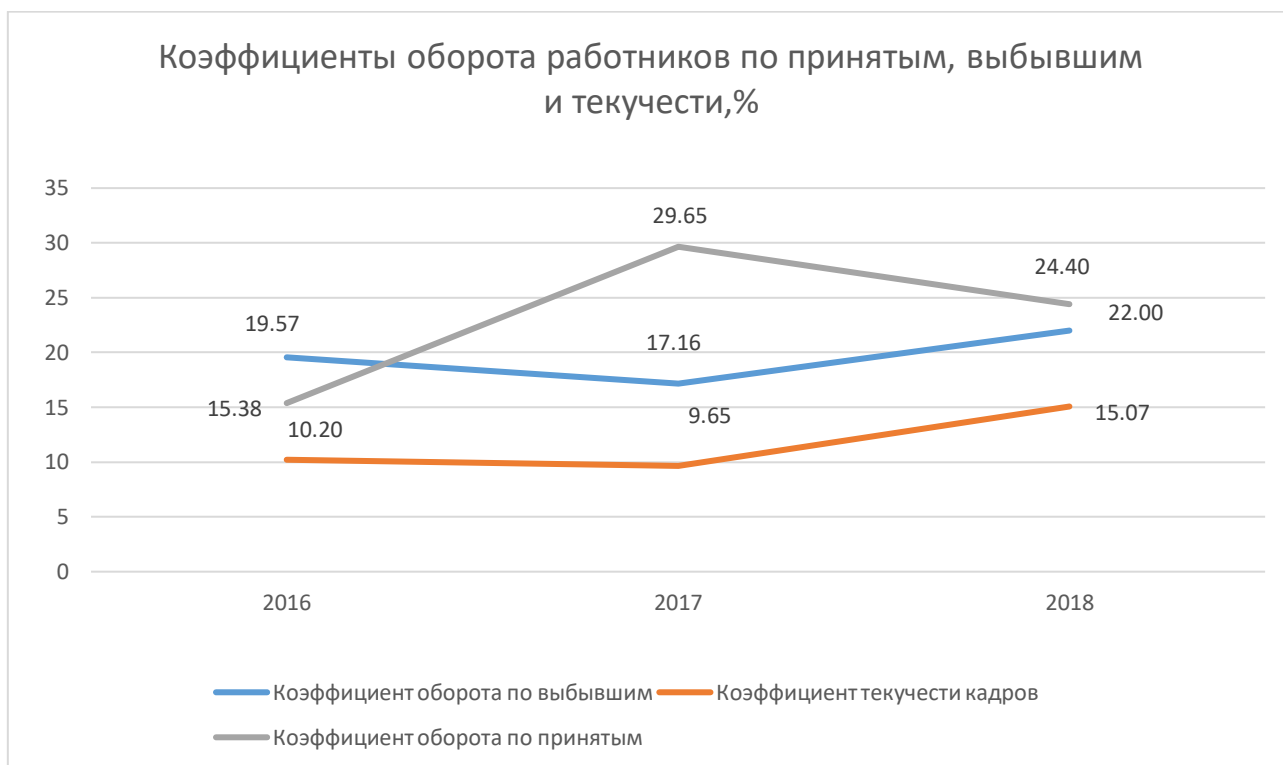
64,85% уволенных составляют мужчины.

40% уволенных работников имели стаж работы в Обществе до 1 года;

24,85% - со стажем от 1 года до 3-х лет;

28,48% - со стажем работы от 3-х до 10 лет;

6,67% - 10 лет и более.



Основные причины текучести кадров Общества обусловлены отсутствием роста заработной платы при увеличении производственной нагрузки и повышении требований, предъявляемых к уровню квалификации работников.

С целью снижения текучести кадров для удержания сотрудников в Обществе применяются программы социальной поддержки: оплата путевок на лечение и отдых, компенсация расходов на фитнес, выплата материальной помощи, выплаты сотрудникам Общества к праздничным датам: 8 марта и Дню энергетика, единовременное вознаграждение в связи с юбилейными датами и награждением работников и другие. Организовано добровольное медицинское страхование работников Общества, а также негосударственное пенсионное обеспечение.

Расходы на оплату труда

Таблица №26

Наименование	2016	2017	2018
Фонд заработной платы, тыс. руб.	608 278,8	651 588,4	727 500,9
Среднемесячная заработная плата на 1 работника, руб.	81 587	78 969	79 052

Рост фонда оплаты труда за 3 года составил 19,6%, в том числе:

- 2017 год к 2016 – 7%;
- 2018 год к 2017 – 12%.

Рост фонда оплаты труда обусловлен созданием в начале 2017 года филиала АО «Институт Гидропроект» - «НИИЭС» и постепенным ростом его численности в 2017-2018 гг.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась с 2017 года на 0,1% и в 4,2 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе.

Обучение

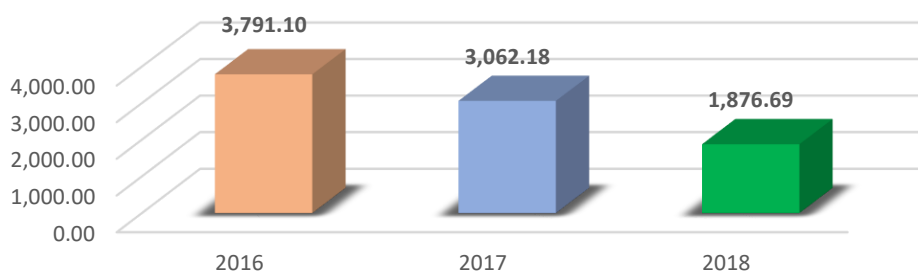
В целях обеспечения необходимого уровня компетентности, профессиональной квалификации, систематического обновления знаний персонала в Обществе действует «Стандарт

организации ОАО «Институт Гидропроект» «Организация подготовки и повышения квалификации персонала» - СТО ГП 3.05. Данный стандарт разработан в соответствии с требованиями стандартов менеджмента качества, введен в действие распоряжением ОАО «Институт Гидропроект» от 10.02.2014 № АА-007 и устанавливает порядок организации подготовки и повышения квалификации работников Общества.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 лет):

	2016, тыс.руб.	2017, тыс.руб.	2018, тыс.руб.
Затраты на развитие персонала	3791,1	3 062,18	1 876,69

Общие затраты на обучение



Для развития определенных компетенций, профессиональных знаний и навыков, в соответствии с тематическим планом обучения и повышения квалификации работников АО «Институт Гидропроект» ежегодно проводится повышение квалификации работников. Работники производственных подразделений проходят обучение по следующим направлениям:

- по требованиям СРО в области инженерных изысканий, подготовки проектной документации на особо опасных объектах и объектах атомной энергетики;
- по требованиям Ростехнадзора по электробезопасности, промышленной безопасности, охране труда;
- в области применения специализированных программных продуктов по экологии, организации строительства и др.;

Кроме того, работники Общества принимают участие в обучающих и профессионально развивающих мероприятиях Корпоративного университета гидроэнергетики (ПАО РусГидро «КорУнГ»).

По итогам 2018 года повысили квалификацию 214 человек.

Сумма затрат на повышение квалификации работников составила 1 876,69 тыс. руб.

Сведения об обучении персонала в 2018 году

№ пп.	Направления обучения	Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. рублей
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов	138	966,20

2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	38	626,08
3	Организационно-управленческое обучение	4	0
4	Проектное обучение	34	284,41
5	Обучение корпоративным стандартам	-	0
6	Высшее образование	-	0
7	Вторая профессия	-	0
8	Соревнования профессионального мастерства	-	0
ОБЩИЙ ИТОГ		214	1 876,69

Взаимодействие с опорными ВУЗами в части производственной практики происходит на основании Договоров, предметом которых являются взаимоотношения сторон, возникающие и реализуемые в процессе подготовки и проведения производственной практики.

В 2018 году 17 студентов прошли производственную практику на производственных объектах Общества.

Профильные ВУЗы, студенты которых прошли производственную практику:

- РГАУ МСХА ИМЕНИ К.А. ТИМИРЯЗЕВА;
- НИУ МГСУ;
- Российский государственный геологоразведочный университет им. Серго Орджоникидзе;
- Российский университет дружбы народов;
- НИУ МЭИ.

С 2003 года в Обществе открыта Аспирантура, которая занимается подготовкой научных кадров. Открыто 4 научные специальности, позволяющие решать проблемы в области гидроэнергетики, инженерной геологии, водного хозяйства и технического перевооружения.

Социальная политика

В целях обеспечения социальной поддержки работников Общества, создания условий для профессиональной самореализации, развития корпоративной культуры и в целях мотивации работников Общества разработаны и утверждены приказами Генерального директора Общества: «Положение о социальном обеспечении работников» (приказ от 18.04.2016 № 0099 с изменениями от 15.07.2016 № 0218 и от 24.08.2016 № 0265) и «Положение об обеспечении путевками на санаторно-курортное лечение работников и путевками в детские оздоровительные лагеря детям работников» (приказ от 18.04.2016 № 0100 с изменениями от 25.07.2017 № 0221) (далее по тексту – Положения).

Коллективный договор в Обществе отсутствует.

Размеры социальных выплат работникам регулируются соответствующими Положениями. Решение об оказании материальной помощи работникам и иных социальных выплат принимается Комиссией по оказанию материальной помощи работникам Общества и утверждается Генеральным директором Общества.

Социальные расходы Общества (в разрезе 3 лет):

	2016, тыс. руб.	2017, тыс. руб.	2018, тыс. руб.
Социальные расходы	22 391	13 926	12 280
<i>В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней</i>	4 983	4 803	3 307

заработной плате работников (таблица 8.2.).			
---	--	--	--

Диаграмма «Структура социальных расходов» за 2018 год.



В 2018 году произведены выплаты выходного пособия и компенсации при увольнении по соглашению сторон, общая сумма выплат составила 6 388,45 тыс. руб. (или 52,03%), выплаты получили 21 работник.

Оказана поддержка в виде материальной помощи 63 работникам, в том числе:

- на рождение ребенка – 30 чел.;
- на регистрацию брака – 8 чел.;
- на лечение и т.д. – 25 чел.

Были произведены выплаты сотрудникам Общества к праздничным датам: 8 марта и Дню энергетика.

Оплату расходов по найму жилья получили 6 работников.

В связи с юбилейными датами и награждением 50 работников Общества получили единовременное вознаграждение.

Также были произведены прочие выплаты в соответствии с Положениями (оплата проезда к месту отдыха и обратно, стоимость подарков для детей сотрудников, оплата путевок на лечение и отдых, компенсация стоимости абонементов в фитнес) в том числе:

- оплачены путевки на лечение и отдых 15 работникам
- компенсированы расходы на оплату абонементов для занятий фитнесом 31 работнику.

Негосударственное пенсионное обеспечение.

С 2011 года в Обществе реализуется Программа Негосударственного пенсионного обеспечения (далее – НПО).

Объем финансирования НПО в 2018 году составил 1 444,53 тыс. руб.

В 2018 году были реализованы следующие пенсионные программы:

- «Софинансирование» - 26 участников;
- «Паритет (5+5)» - 39 участников.

Добровольное медицинское страхование.

Поставщик услуг - АО «СОГАЗ». Основные виды обслуживания, предусмотренные договором ДМС: амбулаторно-поликлиническое обслуживание, включая помощь на дому, стационар. ДМС подлежат все категории работников Общества (по желанию). Количество застрахованных в 2018 году составило 634 чел., или 80% от фактической численности работников.

Раздел 9. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

Специальная оценка условий труда

Структура службы охраны труда представлена штатной должностью главного специалиста по охране труда в Департаменте по управлению персоналом. В соответствии с приказом от 08.04.2016 № 0087 «Об организации мероприятий по охране труда» общее руководство по обеспечению требований охраны труда в АО «Институт Гидропроект» осуществляет Генеральный директор.

Обучение по охране труда и проверка знаний требований охраны труда проводятся в соответствии с постановлением Минтруда России и Минобразования России от 13.01.2003 № 1/29 «Об утверждении порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций», стандартом организации АО «Институт Гидропроект» СТО ГП 3.05.1-2014 «Организация подготовки и повышения квалификации персонала».

Специальная оценка условий труда (СОУТ) проведена на 671 рабочем месте. Все рабочие места соответствуют нормативным требованиям охраны труда (класс условий труда 2 – допустимый). В 2018 году СОУТ не проводилась, так как в соответствии с Федеральным законом от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» она осуществляется один раз в 5 лет.

Таблица №32

Специальная оценка условий труда	2016	2017	2018
Количество рабочих мест, охваченных специальной оценкой условий труда	471	671	671

Расходы на охрану труда

Финансирование работ по улучшению условий и охраны труда производится в соответствии с требованиями приказа Минздравсоцразвития России от 01.03.2012 № 181н «Об утверждении типового перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков».

В соответствии с приказом от 26.04.2016 № 0122 «Об обеспечении работников бесплатной специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты» работникам, осуществляющим техническое перевооружение и реконструкцию производства на объектах гидроэнергетики, выдается специальная одежда, специальная обувь и другие средства индивидуальной защиты.

Таблица №33 (в тыс. руб.)

Направление	2016	2017	2018
Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	1 299,3	1 213,6	744,3
Мероприятия по улучшению условий труда	273,0	280,4	3 696,3
Мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве	1 034,8	761,4	204,9

Мероприятия по снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев	545,0	461,3	682,2
ИТОГО:	3 152,0	2 716,7	5 327,7

В АО «Институт Гидропроект» разработаны и действуют следующие документы, регламентирующие вопросы организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности:

СТО ГП 2.32.1-2016 Программа проведения вводного инструктажа по охране труда;

СТО ГП 4.12.1-2016 Инструкция по охране труда при эксплуатации персональных компьютеров;

СТО ГП 4.13.1-2016 Инструкция по охране труда при эксплуатации периферийных устройств персональных компьютеров и оргтехники;

СТО ГП 4.14.1-2016 Инструкция по охране труда для водителя легкового автомобиля;

СТО ГП 4.15.1-2016 Инструкция по охране труда для специалиста-электромонтера по ремонту и обслуживанию электрооборудования;

СТО ГП 4.16.1-2016 Инструкция по охране труда для специалиста-сантехника.

Приказом от 08.04.2016. № 0087 "Об организации мероприятий по охране труда» определены обязанности и ответственность должностных лиц по вопросам охраны труда.

За отчетный период производственных травм в Обществе не зарегистрировано.

В АО «Институт Гидропроект» проводятся мероприятия по обеспечению пожарной безопасности, в том числе:

обучение и проверка знаний работников по программе противопожарного минимума;

противопожарные инструктажи со всеми категориями работников, в том числе прибывающими на стажировку и командированными лицами;

регулярные проверки соблюдения требований противопожарного режима в арендуемых помещениях, как правило перед длительными выходными, а также по требованию собственников здания.

Приказом от 30.06.2017 № 0193 ответственным за пожарную безопасность в Обществе назначен инженер по пожарной безопасности, ГО и ЧС.

В соответствии со стандартом организации АО «Институт Гидропроект» СТО ГП 4.17.1-2016 «Инструкция о мерах пожарной безопасности» ответственными за нарушение требований пожарной безопасности являются руководители структурных подразделений.

В 2018 году пожаров, возгораний в Обществе не было, проверки государственными надзорными органами не проводились.

Раздел 10. Охрана окружающей среды

В соответствии с свидетельством о постановке на государственный учет объектов, оказывающего негативное воздействие на окружающую среду № BDWM8ECB от 24.03.2017 АО «Институт Гидропроект» присвоена IV категория негативного воздействия на окружающую среду и код объекта 45-0277-002045-П. Платежи за негативное воздействие на окружающую среду не вносятся.

В 2018 году в Обществе действовало Разрешение на выброс вредных загрязняющих веществ в атмосферный воздух № 503634 от 28.02.2017 и проект допустимых выбросов. Источником выбросов является геотехническая лаборатория, среди загрязняющих веществ 4 вещества: аммиак, соляная кислота, серная кислота, спирт этиловый.

В 2018 году АО «Институт Гидропроект» осуществляло передачу отходов Общества на размещение, утилизацию, обезвреживание в соответствии с утвержденным проектом нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР) и документом об утверждении нормативов образования отходов и лимитов на их размещение от 26.08.2015 №52/1879 М.

В рамках нижеперечисленных договоров производится утилизация отходов производства АО «Институт Гидропроект»:

- вывоз контейнеров с твёрдыми бытовыми отходами (ТБО), крупногабаритного мусора (КГМ), незагрязнённых грунтов (5 класс опасности). Договоры от 17.08.2017 №0-050/17, от 29.08.2018 №0-033/18.

- бумаги и картона от канцелярской деятельности и делопроизводства. Договоры от 19.04.2016 № 99/04/16; от 14.05.2018 №О-021/18

- сбор и обезвреживание ртутьсодержащих отходов (PCO). Договор от 07.03.2012 № Н-1615, бессрочный.

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт «Гидропроект» имени С.Я.Жука»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «Институт Гидропроект»

Место нахождения: г. Москва

Почтовый адрес: 125993, г. Москва, Волоколамское шоссе, д.2.

Банковские реквизиты: ПАО АКБ «РОСБАНК» БИК 044525256,

к/с 30101810000000000256, р/с 40702810687810000041 в Московском филиале ПАО АКБ «РОСБАНК» г. Москва

Сведения о государственной регистрации Общества: Общество создано на основании решения о реорганизации в форме выделения АО «Институт Гидропроект» (Протокол внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Инженерный центр ЕЭС» от 05.11.2008 №1/11)

Дата государственной регистрации: 20.11.2008

Основной государственный регистрационный номер: 5087746440766

Орган, осуществивший государственную регистрацию: МИФНС № 46 по г. Москве

Индивидуальный номер налогоплательщика: 7743714777

Контакты:

Тел. (495) 727-3605, 741-4971, факс (499) 158-0489, 158-0191

e-mail: hydro@hydroproject.ru

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.mhp.rushydro.ru/>

Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «БДО Юникон»

Сокращенное фирменное наименование: АО «БДО Юникон»

Вид деятельности: Осуществление аудиторской деятельности

Место нахождения: г. Москва, Варшавское шоссе, д.125, стр.1, секция 11

Почтовый адрес: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, д.125, стр.1, секция 11

ИНН: 7716021332

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которого является: «Российский союз аудиторов» (Ассоциация)

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи 11603059593

Контакты:

Телефон: +7 (495) 797-56-65, Факс: +7 (495) 797-56-60

e-mail: reception@bdo.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.bdo.ru

Информация о регистраторе Общества

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Инженерный центр ЕЭС-Гидропроект, Ленгидропроект, Теплоэлектропроект, Фирма ОРГРЭС» от 05.11.2008 №1/11 регистратором Общества утверждено АО «СТАТУС»

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС»

Место нахождения: г. Москва, ул. Новорогожская д. 32 стр. 1

Почтовый адрес: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская д. 32 стр. 1

Телефон: (495) 974-83-50, 974-83-45, Факс: (495) 678-71-10

e-mail: office@rostatus.ru

Лицензия: Федеральной службой по финансовым рынкам на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00304 (бессрочная).