

**Годовой отчет
Открытого акционерного общества
"Усть-СреднеканГЭСстрой"**



за 2008 год



"УТВЕРЖДЕН"
решением Совета директоров
ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой"
Протокол № 4 от 18 Мая 2009 года

"УТВЕРЖДЕН"
решением годового Общего собрания акционеров
ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой"
Протокол № 9 от 19 июня 2009 года

**Годовой отчет
Открытого акционерного общества
"Усть-СреднеканГЭСстрой"
по результатам работы за 2008 год**

Генеральный директор ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой" _____ / Б.Ю.Журавлёв/
"09" апреля _ 2009г.

Главный бухгалтер ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой" _____ / Т.П.Шевелёва /
"09" апреля 2009г

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам	4
Раздел 1. Развитие Общества	6
1.1. Общие сведения	6
1.2. Холдинг РусГидро	8
1.3. Стратегические цели	8
1.4. Управление рисками	8
1.5. Основные достижения в 2008 году	9
1.6. Приоритетные задачи	
Раздел 2. Корпоративное управление	10
2.1. Работа органов управления и контроля	17
2.2. Уставной капитал	17
2.3. Структура акционерного капитала	17
2.4. Компания на рынке ценных бумаг	17
2.5. Корпоративное управление	18
2.6. Участие в некоммерческих организациях	18
Раздел 3. Производство	18
3.1. Основные производственные показатели	18
Раздел 4. Экономика и финансы	21
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	21
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2008 г. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества	22
4.3. Анализ эффективной и финансовой устойчивости Общества	26
4.4. Анализ дебиторской задолженности	30
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов	31
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика	33
Раздел 5. Инвестиции и инновации	34
5.1. Инвестиционная деятельность	34
5.2. Инновации	35
Раздел 6. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство.	37
6.1. Основные принципы и цели кадровой политики	37
6.2. Структура работающих по категориям	38
6.3. Возрастной состав работников	38
6.4. Текучесть кадров	39
6.5. Качественный состав работников. Система развития персонала	39
6.6. Социальная политика	40

Приложения:

1. Бухгалтерский отчет за 2008 год
2. Заключение Аудитора
3. Заключение Ревизионной комиссии
4. Сделки Общества
5. Состав Совета директоров ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой" в 2007-2008 корпоративном году
6. Справочная информация для акционеров

Обращение к акционерам ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»

Уважаемые акционеры!

Открытое акционерное общество «Усть-СреднеканГЭСстрой» в полном объеме начало вести свою хозяйственную деятельность с 01 января 2008 года. Первый год работы Общества в качестве самостоятельного акционерного общества явился очень напряженным для коллектива строительного комплекса, выделенного в процессе реформирования открытого акционерного общества «Колымаэнерго». Объем СМР по строительству Усть-Среднеканской ГЭС был самым высоким за последние десять лет строительства станции. Коллективу приходилось оперативно реагировать и осваивать дополнительно выделяемые средства.

Кроме Усть-Среднеканской ГЭС, Общество осуществляло строительство других крупных объектов на территории Магаданской области. Доля СМР ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в общем объеме строительно-монтажных работ по Магаданской области составила 65%. Благодаря полученной положительной репутации на строительном рынке региона, Общество в 3 квартале 2008 года победило в конкурсе на строительство крупного объекта - «Очистные сооружения в г.Магадане» сметной стоимостью 1,3 млрд. руб.

Выручка Общества за прошедший год составила 2551,4 млн.руб. при запланированной 1884 млн.руб., то есть на 667,4 млн.руб. (35,4%) больше, в основном по причине дополнительного финансирования строительства Усть-Среднеканской ГЭС, выделенного в 4 квартале 2008 года. Чистая прибыль превысила плановые показатели в 9,1 раза и составила 260,8 млн. руб.

В течении 2008 года Обществом выплачено предварительных дивидендов на сумму 20183 тыс. руб.

Финансовое состояние Общества в отчетном периоде было достаточно стабильным и устойчивым: коэффициент финансовой независимости составил 0,5, коэффициент текущей ликвидности – 2,73, что отражает высокую ликвидность предприятия, то есть способность обеспечивать собственные обязательства.

В течение отчетного года проведено 10 заседаний Совета директоров, на которых рассматривались вопросы приоритетных направлений деятельности Общества. Основное внимание уделялось вопросам создания механизмов управления деятельностью предприятия. За 2008 год Советом директоров принята вся необходимая нормативная база для устойчивого развития Общества.

Несмотря на значительные достижения, 2008 год остро показал проблемы, стоящие перед Обществом:

во-первых - значительный износ имеющейся и отсутствие современной техники, что приводит к росту дополнительных издержек, потере производительности труда, отсутствию возможности применять передовые строительные технологии;

во-вторых - нехватка высококвалифицированных специалистов в условиях острого дефицита специалистов строительной отрасли в регионе, значительно отдаленном от центральных районов страны.

Решение данных проблем, а также безусловное выполнение графиков строительно-монтажных работ, оптимизация затрат производства, получение запланированной прибыли, увеличение доли на рынке строительных услуг, освоение его новых сегментов - вот основные задачи, стоящие перед ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в 2009 году. Как и в прошедшем году в центре внимания останутся вопросы повышения качества выполняемых работ, профессионализма персонала, техники безопасности, совершенствования применяемых на производстве технологий.

Председатель Совета директоров
ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»

В.Н.Попов

Генеральный директор
ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»

Б.Ю.Журавлёв

РАЗДЕЛ 1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА

1.1. Общие сведения

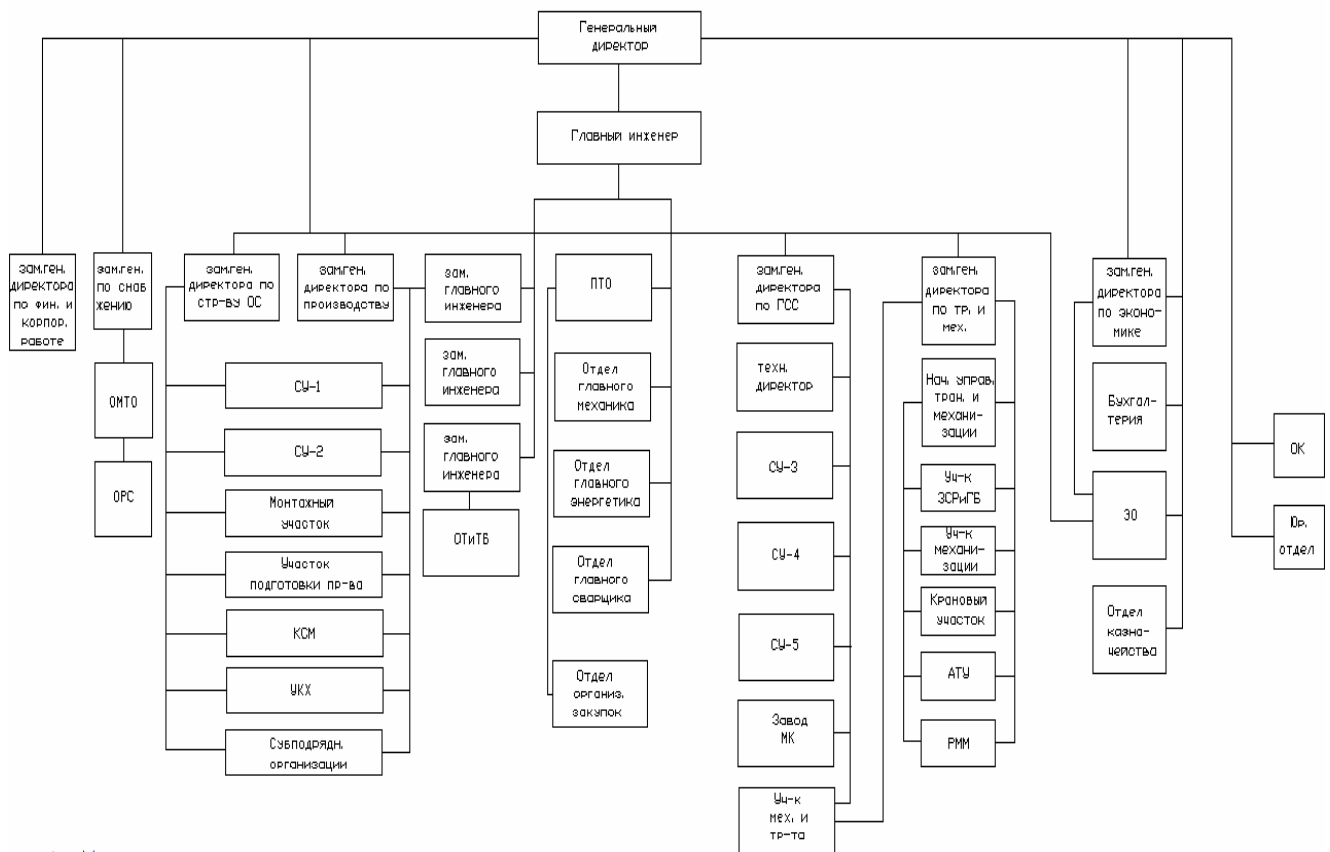
Открытое акционерное общество «Усть-СреднеканГЭСстрой» (ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой») создано в 2007 году в процессе реформирования ОАО «Колымаэнерго» и сформировано из филиалов ОАО «Колымаэнерго» - Усть-СреднеканГЭСстрой и Механизированная колонна по строительству ЛЭПиП. Предприятие обладает большой базой строительной индустрии и высококвалифицированным строительным персоналом.

Государственная регистрация ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» состоялась 02.07.2007г. в г. Магадане (Свидетельство о государственной регистрации серия 49 № 000234587 выдано МРИ ФНС России № 1 по Магаданской области).

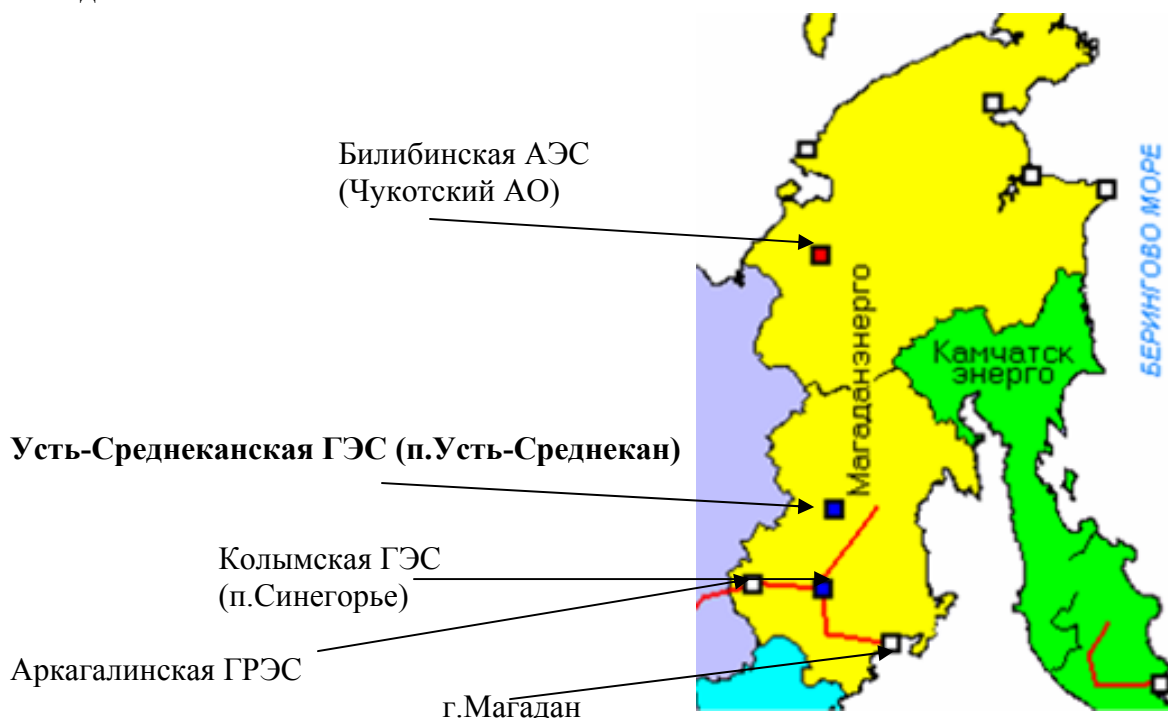
Основным видом деятельности общества является производство строительно-монтажных работ любой сложности. Общество является генеральным подрядчиком по строительству Усть-Среднеканской ГЭС. Кроме этого Общество осуществляет производство и реализацию строительных материалов.

В производстве строительно-монтажных работ на территории Магаданской области ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» занимает более 65%.

Организационная структура Общества



Строительство Усть-Среднеканской ГЭС начато в 1991 году и, несмотря на сложное экономическое положение в регионе и электроэнергетике, строительство не прекращалось, хотя и велось медленными темпами.



Краткая характеристика основного объекта строительства

Строительство Усть-Среднеканской ГЭС начато в 1991 году и продолжается по сегодняшний день. Проектная мощность Усть-Среднеканской ГЭС – 142,5МВт x 4агрегата = 570 МВт. Расположена на территории Магаданской области, на расстоянии 1677 км от устья реки. В объеме пускового комплекса планируется в 2012 году пустить в промышленную эксплуатацию гидроагрегаты № 1 и № 2.

В состав сооружений входят:

- земляная плотина с длиной напорного фронта 2 490м;
- водосбросная бетонная плотина с 10-ю глубинными водосбросами;
- станционная бетонная плотина с водоприемником для 4-х агрегатов ГЭС;
- здание ГЭС с 4-мя агрегатами;
- сопрягающий устой, раздельная стенка;
- здание ПТК.

Диапазон рабочих напоров 24,0–46,0 м, соответствующая пусковая отметка верхнего бьефа – 254,60 м. Емкость водохранилища при этой отметке составляет 0,414 км³. Наполнение водохранилища до НПУ 290,00 м намечается в зимний период (с октября по декабрь) 2018 года, что соответствует проектному режиму Усть-Среднеканского водохранилища. Емкость водохранилища при отметке 290,00 м составляет 5,436 км³.

1.2. Холдинг РусГидро

ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» является дочерним обществом ОАО «Колымаэнерго».

ОАО "Колымаэнерго" владеет 100% обыкновенных именных акций Общества.

ОАО «Колымаэнерго» является дочерним обществом ОАО "РусГидро".

1.3. Стратегические цели

Основная цель Общества – завершить строительство Усть-Среднеканской ГЭС, стать востребованным предприятием, предлагающим высококачественные услуги по выполнению строительно-монтажных работ и производству строительных материалов. Миссия предприятия на ближайшие годы - стать лидирующим предприятием в регионе в сфере строительных услуг.

1.4. Управление рисками

Реализация Стратегии сопряжена с определенными рисками. К основным рискам в деятельности Общества можно отнести:

Технические и технологические риски

Все основные производственные объекты имеют значительный износ. На сегодняшний день износ основных средств составляет более 85%.

Обществом осуществляется целый комплекс мер по поддержанию оборудования на должном уровне, а именно: производятся в полном объеме ремонтные работы; реализуется программа технического перевооружения и реконструкции; внедряются современные методы диагностики, современные технологии управления производственными активами, включая необходимые информационные технологии; отбор сервисных и снабженческих организаций ведется на конкурсной основе с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов.

Финансовые риски

На фоне ухудшения экономической ситуации в стране следует ожидать возможного сокращения финансирования строительства Усть-Среднеканской ГЭС и других объектов, в строительстве которых принимает участие ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой».

В целях снижения данных рисков предусмотрено проведение следующих мероприятий:

- В 2009 году планируется приобретение техники и обновление основных средств по утвержденной инвестиционной программе на сумму 254 575,9 тыс.руб., что позволит уже по итогам 2009-2010 годов получить значительную экономию на затратах по запчастям и горюче-смазочным материалам.

- В связи с возможным снижением финансирования строительного-монтажных работ за счет федерального бюджета, Общество планирует увеличение выпуска и реализации строительных материалов на сторону, и заключения новых долгосрочных контрактов по строительству других объектов финансируемых без участия бюджетов, различных уровней и т.п.

1.5. Основные достижения в 2008 году

Основными достижениями общества в 2008 году явились:

- 1) перевыполнение первоначально запланированной программы строительно-монтажных работ по Усть-Среднеканской ГЭС и другим строительным объектам Общества.
- 2) получение чистой прибыли в размере 260,8 млн. руб. при плановых показателях 28,5 млн.руб.
- 3) получение нового генподряда на строительство «Очистных сооружений в г.Магадане».

1.6. Приоритетные задачи

Для достижения указанных стратегических целей Общество ставит в 2009 году следующие ключевые задачи:

1. Сохранение эффективности бизнеса Общества.
2. Развитие собственной производственной базы путем обновления основных средств Общества.
3. Создание приемлемых для жизни и работы условий для персонала Общества.
4. Совершенствование профессионализма своего персонала, привлечение в Общество квалифицированных рабочих и ИТР.
5. Заключение новых долгосрочных контрактов по продаже строительных материалов и ведению строительно-монтажных работ.
6. Совершенствование применяемых на производстве технологий.
7. Оптимизация издержек.

РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление – это система взаимодействия, которая отражает интересы органов управления Общества, акционеров, заинтересованных лиц, и направлена на получение максимальной прибыли от всех видов деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством.

Грамотное корпоративное управление является залогом успешного развития Общества, обеспечивает его инвестиционную привлекательность и устойчивый рост показателей экономической эффективности.

Корпоративное управление определяет стратегические цели Общества, средства их достижения и способы контроля над деятельностью Общества.

В целях успешного корпоративного управления Общество придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001 года (Протокол № 49) и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 года № 421/р "О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения" и стандартах передовой практики корпоративного управления.

2.1. Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества
- Совет директоров Общества
- Единоличный исполнительный орган.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

В соответствии с Уставом Общества функцию Общего Собрания Акционеров выполняет Совет Директоров ОАО «Колымаэнерго».

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Основные решения Общего собрания акционеров

В течение 2008 года состоялось 6 Общих собраний акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 10.06.2008 года, акционерами утвержден Годовой отчет ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» за 2007 год, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2007 финансового года, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, принято решение об утверждении:

- 1) Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета Директоров Общества;
- 2) Положения о выплате членам Совета Директоров ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» вознаграждений и компенсаций;
- 3) Положения о выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» вознаграждений и компенсаций.

Внеочередным Общим собранием акционеров Общества 05.02.2008г. было принято решение об избрании ревизионной комиссии Общества.

Внеочередным Общим собранием акционеров Общества 27.06.2008г. было принято решение об избрании аудитора Общества.

Внеочередным Общим собранием акционеров Общества 04.09.2008г. было принято решение о выплате дивидендов по итогам 1 полугодия 2008 года.

Внеочередным Общим собранием акционеров Общества 08.12.2008г. было принято решение о внесении изменений в следующие Положения:

- 1) «О выплате членам Совета Директоров ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» вознаграждений и компенсаций».
- 2) «О выплате членам ревизионной комиссии ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» вознаграждений и компенсаций».

Внеочередным Общим собранием акционеров Общества 22.12.2008г. было принято решение о выплате дивидендов по итогам 9 месяцев 2008 года.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества «Усть-СреднеканГЭСстрой», утвержденным годовым Общим собранием акционеров, Протокол от 10 июня 2008 года

В отчетном году Совет директоров Общества провел 10 заседаний. Советом директоров Общества регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2008 год планов и программ. Так, на заседаниях Совета директоров утверждены:

- Стандарты Бизнес-планирования Общества;
- КПЭ и Бизнес-план на 2008 год;
- Положение о стимулировании Высших менеджеров и Генерального директора;
- Положение о закупках Общества;
- Положение о дивидендной политике Общества;
- КПЭ на 2009 год.

Кроме того, в 2008 году на заседаниях Совета директоров была одобрена одна сделка (Протокол № 3 от 15.05.2008 г.).

Состав совета директоров

Состав Совета директоров избран годовым Общим собранием акционеров, Протокол № 5 от 10 июня 2008 года:

Попов Виктор Николаевич - Председатель Совета директоров	
Год рождения	1964
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2003 - 2005г.г. – Заместитель генерального директора ОАО «УК ВоГЭЖ»; 2005 - 2006г.г. – Директор по управлению персоналом ОАО «ГидроОГК»; 2006 - 2008г.г. – Советник Председателя Правления ОАО «ГидроОГК»; 2008г. - настоящее время – Заместитель руководителя Бизнес-единица «Инжиниринг» ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

Борисов Дмитрий Сергеевич	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в	2004 - 2006г.г. – аспирант НИИ проблем укрепления

эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	законности и правопорядка; 2006 - 2007г.г. – эксперт Департамента корпоративного управления ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – ведущий специалист ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

Вислович Александр Иванович	
Год рождения	1976
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2002 - 2005г.г. – Советник Дирекции проектов реформирования БЕ «Гидрогенерация» ОАО РАО «ЕЭС России»; 2005 - 2007г.г. – Начальник Департамента управления и контроля капитала ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – Начальник Департамента управления капиталом ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

Кабанова Лариса Владимировна	
Год рождения	1977
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2003 - 2005г.г. – Начальник Казначейства ОАО «УК ВоГЭК»; 2005 -2007г.г. – Начальник Казначейства ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – Начальник Казначейства ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008

Мурин Леонид Аркадьевич	
Год рождения	1954
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	1999 - 2004г.г. – Первый заместитель генерального директора ОАО «Колымаэнерго»; 2004г. - настоящее время – Генеральный директор ОАО «Колымаэнерго».
Первое избрание в состав Совета директоров	14.06.2007г.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров в 2008 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Усть-

СреднеканГЭСстрой» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров, Протокол № 5 от 10.06.2008г.

В соответствии с указанным Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится за участие в заседании Совета директоров, независимо от формы его проведения, в размере пятикратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общим собранием акционеров, Протокол № 10 от 05.12.2008г., было отменено действие Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» вознаграждений и компенсаций, утвержденное годовым Общим собранием акционеров, Протокол № 5 от 10 июня 2008 года. С 01.12.2008г. членам Совета директоров Общества компенсируются только фактически понесенные ими расходы (проезд, проживание, питание и т.д.), в случае посещения ими объектов Общества, участия во встречах с акционерами и инвесторами, в общих собраниях акционеров и заседаниях Совета директоров Общества, а также выполнения иных задач, связанных с осуществлением функций членов Совета директоров Общества, по нормам возмещения командировочных расходов Общества, действующим на момент нахождения (участия, выполнения задач) членов Совета директоров на объектах Общества, участия во встречах с акционерами и инвесторами, в общих собраниях акционеров и заседаниях Совета директоров Общества.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная Совету директоров Общества в 2008 году составила: 1 022 тыс. рублей.

Едиличный исполнительный орган

Приказом по ОАО «Колымаэнерго» № 398 от 22.06.2007г. генеральным директором ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» назначен Журавлев Борис Юрьевич.

Год рождения	1961
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	1999 - 2004г.г. – Начальник Мехколонны по строительству ЛЭПиП ОАО «Колымаэнерго»; 2004 - 2007г.г. – Заместитель мэра города Магадана; 2007г. - по настоящее время – Генеральный директор ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой».

Размер должностного оклада Генерального директора устанавливается решением Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества определить условия трудового договора с Генеральным директором и подписать его от имени Общества.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» Генеральному директору Общества могут выплачиваться

премии за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, за выполнение особо важных заданий (работ), а также единовременное премирование в случае награждения государственными наградами и за выполнение заданий по реформе. Общая сумма вознаграждения, выплаченная Генеральному директору в 2008 году составила: 757,7 тыс. рублей.

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Усть-СреднеканГЭСстрой», утвержденным Общим собранием акционеров Общества, Протокол № 5 от 10 июня 2008г.

Состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров, Протокол № 5 от 10.06.2008г.:

Лукашов Артем Владиславович - Председатель Ревизионной комиссии	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004 - 2005г.г. – Специалист ОАО РАО «ЕЭС России» 2005 - 2007г.г. – Ведущий эксперт ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – Ведущий эксперт ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

Долгопол Ольга Семеновна	
Год рождения	1948
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004 - 2008г.г. – Начальник отдела ОАО РАО «ЕЭС России».
Доля участия в уставном капитале Общества)	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

Гатаулин Денис Владиславович	
Год рождения	1978
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004 - 2005г.г. – Заместитель начальника Департамента корпоративного управления ОАО «ГидроОГК»; 2005 - 2008г.г. – Начальник управления корпоративного аудита и финансового контроля ОАО «УК ГидроОГК»; 2008г. - настоящее время – Заместитель начальника Департамента управления капиталом ОАО РусГидро»
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

Утина Наталья Петровна	
Год рождения	1961
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004 - 2007г.г. – Начальник отдела экономики инвестиционных проектов ОАО «Связьинвест»; 2007 - 2008г.г. – Директор дирекции по управлению регионального развития ЗАО «Телеком МТК»; 2008г. - настоящее время – Начальник управления методологии корпоративного финансового контроля ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

Смирнов Михаил Владимирович	
Год рождения	1982
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004 - 2006г.г. – Эксперт ОАО РАО «ЕЭС России»; 2006 - 2008г.г. – Начальник отдела ОАО РАО «ЕЭС России».
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии в 2008 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества, Протокол № 5 от 10.06.2008г.

Согласно указанному Положению, за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере пятикратной суммы минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением. Выплата вознаграждения производится в недельный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии).

Общим собранием акционеров, Протокол № 10 от 05.12.2008г., было отменено действие Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» вознаграждений и компенсаций, утвержденное годовым Общим собранием акционеров, Протокол № 5 от 10.06.2008г. Членам Ревизионной комиссии Общества будут компенсироваться фактически понесенные ими расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества или проведении проверки, по действующим на момент участия в заседании или проверке нормам возмещения командировочных расходов Общества.

2.2. Уставной капитал

По состоянию на 31.12.2008г. уставный капитал ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» составляет 297 546 814 руб.

Таблица 2.2.1. Структура уставного капитала по категориям акций

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	297546814 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	1руб.
Общая номинальная стоимость	297 546 814 руб.

Категория тип акции	Привилегированные именные
Общее количество размещенных акций	0 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	0 руб.
Общая номинальная стоимость	0 руб.

2.3. Структура акционерного капитала

100% акций ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» принадлежит ОАО «Колымаэнерго».

2.4. Компания на рынке ценных бумаг

Акции ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» не обращаются на рынке ценных бумаг.

2.5. Корпоративное управление ДЗО

У ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» отсутствуют дочерние и зависимые хозяйственные общества.

2.6. Участие в некоммерческих организациях

ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» не участвует в некоммерческих организациях.

РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВО

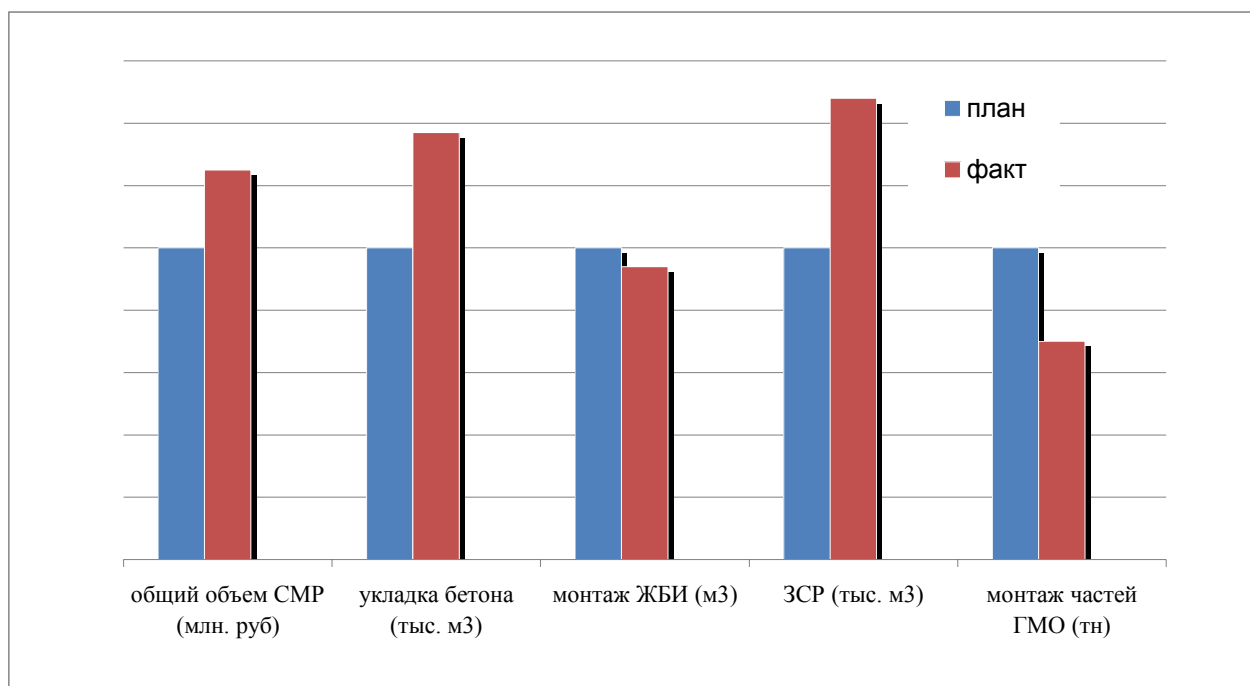
3.1. Основные производственные показатели

Основные показатели выполнения программы СМР по Усть-Среднеканской ГЭС и по другим объектам строительства приведены в таблице.

Таблица 3.1.1. Основные показатели выполнения программы СМР за 2008 год.

Показатели	Ед.изм.	План	Факт
I. Общий объем СМР по Усть-Среднеканской ГЭС (с НДС)	млн.руб.	2 067	2 577
Укладка монолитного бетона	тыс.м ³	62,9	85,9
Монтаж сборного ЖБИ	м ³	1 400	1 313
Монтаж металлоконструкций закладных частей ГМО	тн	1 100	773
Монтаж гидротурбинного оборудования	тн	200	200
Монтаж опор линии ВЛ - 220/110 кВт	шт	30	28
Проходка дренажного и подходного туннеля	м.п.	100	106
Земельно-скальные работы, в т.ч.	тыс.м ³	717	1 059
- выемка	тыс.м ³	394	568
- насыпь	тыс.м ³	323	491
II. Прочие объекты (с НДС)	млн.руб.	0	198,9

Соотношение плана и факта выполненных работ представлено в диаграмме:



В 2008 году ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» выполнял строительные-монтажные и земляные работы согласно утвержденного Заказчиком Календарного графика. Общий объем СМР за 2008 год составил 2577млн. рублей при плане 2067млн. рублей. В бетонные сооружения Усть-Среднеканской ГЭС было уложено 85,9тыс.м³ монолитного бетона, смонтировано на водосбросной и станционной плотине и здании ГЭС 1313м³ сборного железобетона. Собственными силами и силами субподрядных организаций смонтировано 773тонн металлоконструкций и закладных частей ГМО: части водоводов гидроагрегатов №№ 1,2, эстакадные подкрановые балки, пазовые конструкции под затворы станционной и водосбросной плотины.

В 2008 году были начаты работы по выполнению бетонной облицовки правобережного котлована на отметке 245.00. Общий объем работ – 1тыс.м³. По зданию ГЭС за отчетный период были выполнены работы по монтажу ограждающих конструкций и устройству кровли (100%), смонтировано два мостовых крана грузоподъемностью 350тонн каждый. На трех отметках монтажной площадки было выполнено 120м³ кладки стен и перегородок под технологические помещения. Начаты работы по сборке гидротурбинного оборудования ГА №1. Общий объем составил 200 тонн.

В 2008 году продолжались работы по проходке подходного и дренажного туннелей. Общая длина пройденного участка составила 106 метров. В апреле 2008 года были начаты работы по строительству ВЛ-220/110кВ «п/ст Оротукан–Стройбаза». Всего было смонтировано 28 металлических опор. Работы продолжаются.

Земельно-скальные работы выполнялись в следующих объемах по тематике:

- разработка карьеров №23, №32 (скала), карьера №14 (песок), вскрышные работы по карьеру №31 (суглинок), строительные расчистки подводящего канала – общий объем выемки 568 тыс.м³;
- произведена отсыпка буртов задельных объемов скального грунта и песка-отсева на левобережной части земляной плотины – 491 тыс.м³.



Кроме основного объекта строительства, ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» выполняет работы по строительству и ремонту крупных социально-значимых объектов Магаданской области:

- строительство Терапевтического корпуса областной больницы г.Магадана - выполнено СМР на сумму 103 млн.руб.(с НДС).
- реконструкция котельной в п.Уптар – 15,3 млн.руб. (с НДС).
- строительство Кафедрального Троицкого Собора – 1,1 млн.руб. (с НДС).
- реконструкция перехода ВЛ-110 кВт «Синегорье-Спорное» через реку Оротукан – 7 млн.руб. (с НДС).
- ремонт ПТК Колымской ГЭС – 26,48 млн.руб. (с НДС).

- строительство очистных сооружений в г.Магадане – 43 млн.руб. (с НДС).
- строительство корпуса МРТ Магаданской областной больницы» - 2,5 млн.руб. (с НДС).

РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица 4.1.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой».

№ п/п	Наименование показателя	2006г. Факт	2007г. Факт	2008г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка от реализации (тыс.руб.)			2 551 422	
	в т.ч.: на объектах ОАО «РусГидро» на внешнем рынке			2 344 919	
2.	Себестоимость (тыс.руб.)			2 168 135	
3.	Прибыль от продаж (тыс.руб.)			383 287	
4.	Прочие доходы (тыс.руб.)		7 841	13 138	167,6
5.	Прочие расходы (тыс.руб.)		7 841	47 029	599,8
6.	Прибыль до налогообложения (тыс.руб.)		247	349 396	141 456
7.	Текущий налог на прибыль (тыс.руб.)		247	89 614	36 281
8.	Чистая прибыль (тыс.руб.)			260 793	

Фактический объем реализованной продукции по ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» на отчетную дату составил 2 551 422 тыс. руб.

Существенное увеличение выручки (на 35,4%) к плановым показателям связано с дополнительными объемами финансирования строительства Усть-Среднеканской ГЭС в сумме 450 млн.руб., а так же получением крупных новых заказов – строительство очистных сооружений в г.Магадане и изготовлением ЖБИ для предприятий Республики САХА Якутия.

Себестоимость реализованной продукции составила 2 168 135 тыс.руб.

Прочие доходы 2008 года составили - 13 138 тыс. руб., что выше чем в 2007 году на 5 297 тыс. руб. Увеличение прочих доходов произошло за счет доходов, полученных от реализации основных средств в сумме 2 408 тыс.руб., от реализации прочих материалов - 1 747 тыс.руб., проценты банков – 537 тыс.руб.

Прочие расходы составили - 47 029 тыс. рублей, что выше чем в 2007 году на 39 188 тыс.руб. Значительную сумму прочих расходов составляют расходы от списания основных

средств -35 388 тыс.руб., а так же расходы от реализации основных средств - 2 212 тыс руб., расходы от реализации прочих материалов – 946 тыс.руб., оплата услуг банков – 20 22тыс.руб.и прочие.

За 2008 год Обществом получена чистая прибыль в размере 260 793 тыс. рублей, при запланированной чистой прибыли за 2008 год – 28 522,5 тыс.руб. Проводимые мероприятия по оптимизации издержек, экономии средств и выявленные резервы привели к значительному увеличению прибыли по сравнению с планом. Основной целью проводимых мероприятий явилась необходимость получения дополнительных средств для обновления основных фондов.

За 2008 год начислены дивиденды в сумме 21 183 тыс. руб., в том числе по итогам первого полугодия - 20 001 тыс. руб., по итогам третьего квартала -1 182 тыс. руб.

4.2. Финансовая отчетность Общества за 2008 г. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о прибылях и убытках) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица 4.2.1. Аналитический баланс.

Аналитический баланс ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» за 2008 год, тыс.руб.				
Показатели	На 31.12.2007	На 31.12.2008	Отклонения	
			тыс. руб.	%
Активы				
<i>I. Внеоборотные активы</i>				
Нематериальные активы				
Основные средства	309 571	284 852	-24 719	-7,98
Вложения во внеоборотные активы				
Долгосрочные финансовые вложения				
Отложенные налоговые активы	247	1 258	1 011	409
Прочие внеоборотные активы				
<i>ИТОГО по разделу I:</i>	309 818	286 110	-23708	-7,65
<i>II. Оборотные активы</i>				
Запасы	3 237	431 209	427 972	13 221,2
НДС по приобретенным ценностям				
Дебиторская задолженность, платежи по которой				

ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты				
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	22 001	82 794	60 793	276,3
Краткосрочные финансовые вложения	540 294	250 000	-290 294	-53,7
Денежные средства	171	23 115	22 944	13417,5
Прочие оборотные активы				
<i>ИТОГО по разделу II:</i>	565 703	787 118	221 415	39,1
БАЛАНС	875 521	1 073 228	197 707	22,5
Пассивы				
<i>III. Капитал и резервы</i>				
Уставный капитал	297 547	297 547		
Добавочный капитал	1 788	1 788		
Резервный капитал				
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет				
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года		239 610	239 610	
<i>Итого по разделу III:</i>	299 335	538 945	239 610	
<i>IV. Долгосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты				
Отложенные налоговые обязательства				
Прочие долгосрочные обязательства		245 615	245 615	
<i>ИТОГО по разделу IV:</i>		245 615	245 615	
<i>V. Краткосрочные обязательства</i>				
Займы и кредиты	50		-50	
Кредиторская задолженность	576 136	287 592	-288 544	-50
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		1 076	1 076	
Доходы будущих периодов				
Прочие краткосрочные обязательства				
<i>ИТОГО по разделу V:</i>	576 186	288 668	-287 518	-50
БАЛАНС	875 521	1 073 228	197 707	22,5

За отчетный период в активе баланса наблюдается значительный рост по следующим статьям баланса: «Запасы» - на 427 972 тыс.руб., которые были приобретены для выполнения поставленных задач по строительству Усть-Среднеканской ГЭС, «Дебиторская задолженность» - на 60 793 тыс.руб. (рост которой говорит о расширении деятельности и росте числа платёжеспособных покупателей), «Денежные средства» - на 22 944 тыс.руб. Временно свободные денежные средства Общества были вложены на депозитные счета на сумму 250 000 тыс.руб.

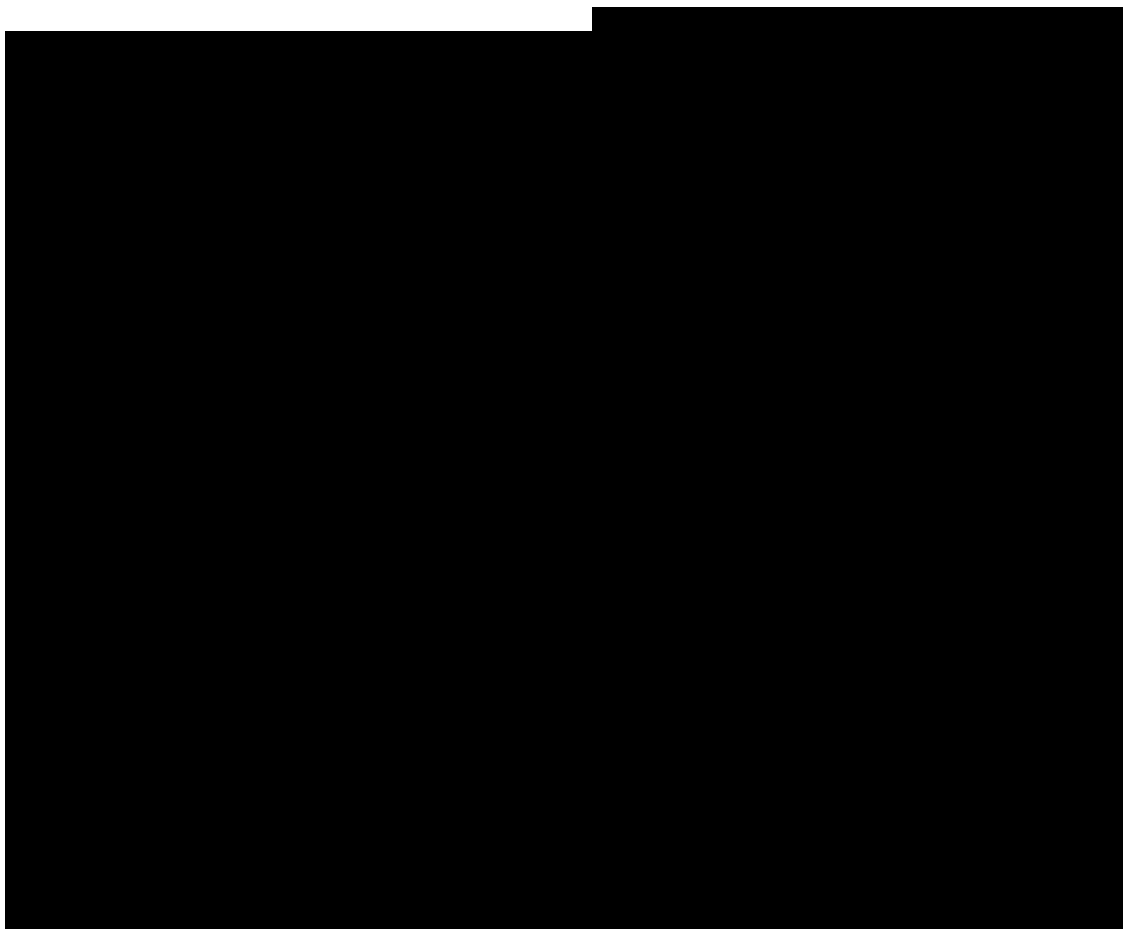
Валюта баланса увеличилась на 22,5 %, что в сумме - на 197 707 тыс.руб.

В пассиве баланса наблюдается снижение по статье «Кредиторская краткосрочная задолженность» - на 288 544 тыс.руб., и увеличение по статье «Прочие долгосрочные

обязательства» - на 245 615 тыс.руб., погашение которых будет произведено согласно договора с ОАО «Колымаэнерго» до 2010 года.

В структуре кредиторской задолженности основную часть занимает задолженность перед ОАО «Колымаэнерго» за поставленные материалы - 89 057 тыс.руб., ООО «Колыма-Строй» за выполненные строительно-монтажные работы - 20 353 тыс.руб., ООО «Колымагидротехработы» за выполненные строительно-монтажные работы - 12 594 тыс.руб., ООО СК «Бранс» за выполненные строительно-монтажные работы - 8 953 тыс.руб.

В отчетном периоде была сформирована задолженность перед учредителями по выплате дивидендов в сумме 1 076 тыс.руб.



За 2008 год структура баланса Общества в целом существенно не изменилась. Основными источниками финансовых ресурсов Общества являются его собственные средства, доля которых увеличилась за истекший год на 16 % и составила 50,2 %. Большая часть финансовых ресурсов вложена в оборотные активы, доля которых за отчетный период увеличилась на 8,7 % и составила 73,3 % общей суммы хозяйственных средств.

В структуре активов баланса основной удельный вес занимают «Запасы» – 40 %, что связано с приобретением товарно-материальных ценностей у материнской компании ОАО «Колымаэнерго» в соответствии с договорами № 15/2008 и № 15/2008-1 от 10.01.2008 года.

Доля собственного и заемного капитала Общества составляет 50,2% и 49,8%, доля краткосрочных и долгосрочных заемных средств составляет 26,9% и 22,9% соответственно, что свидетельствует о стабильности имущественного положения и росте экономического потенциала Общества.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29 января 2003 года № 10н / 03-6/пз «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

Таблица 4.2.2. Расчет стоимости чистых активов ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»

Расчет стоимости чистых активов ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой ", тыс.руб.		
Показатель	31.12.2007г.	31.12.2008г.
АКТИВЫ		
1. Нематериальные активы		
2. Основные средства	309571	284852
3. Незавершенное строительство		
4. Доходные вложения в материальные ценности		
5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	540294	250000
6. Прочие внеоборотные активы		
7. Запасы	3237	431209
8. НДС по приобретенным ценностям		
9. Дебиторская задолженность	22001	82794
10. Денежные средства	171	23115
11. Прочие оборотные активы		
12. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма п.п. 1-11)	875274	1071970
ПАССИВЫ		
13. Долгосрочные обязательства по займам и кредитам		
14. Прочие долгосрочные обязательства		245615
15. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	50	
16. Кредиторская задолженность	576136	287592
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		
18. Резервы предстоящих расходов		
19. Прочие краткосрочные обязательства		
20. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма п.п. 13-19)	576186	533207
21. Стоимость чистых активов (разность п.12-п.20)	299088	538763

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 538 763 тыс.руб. Таким образом, за 2008 год данный показатель увеличился на 80,1 %, что в сумме - на 239 675 тыс.руб. Это положительная тенденция для экономики Общества.

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности Общества являются Чистая прибыль, денежный поток от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале (FFO), EBIT и EBITDA. Чистая прибыль на отчетную дату составляет 260 893 тыс.руб., FFO составляет 312 458 тыс.руб., прибыль до налогообложения (EBIT) составляет 383 287 тыс.руб., показатель EBITDA - 401 061 тыс.руб. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности компании генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBITDA, EBIT) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности компании генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность компании обслуживать свою задолженность.

Таблица 4.3.1. Финансовые показатели

Показатели	2006г.	2007г.	2008г.	Темп роста, (3/2) %
Чистая прибыль			260 793	
EBIT			383 287	
EBITDA			401 061	
FFO			312 995	

Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT, FFO и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке компании.

Таблица 4.3.2. Показатели эффективности

Показатели	2006г.	2007г.	2008г.	Темп роста, (3/2) %
Норма чистой прибыли, %			10,22	
Норма EBIT, %			15,02	
Норма EBITDA, %			15,72	
Норма FFO			-1,146	

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся

деятельность Компании в целом, включая прочую и финансовую деятельность, его ещё называют рентабельностью продаж. Норма чистой прибыли измеряется в процентах и определяется как отношение чистой прибыли к выручке за отчетный период. Так по итогам 2008 года с каждого затраченного рубля на производство и реализацию продукции было получено 10,22 копеек прибыли.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Компании вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Норма FFO (покрытие чистого долга) отражает возможности Общества по обслуживанию долга и его погашению, исходя из условия непрерывности и эффективности деятельности, и определяется как отношение денежного потока от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале к чистому долгу в отчетном периоде. Данный показатель по итогам 2008 года имеет значение с отрицательным знаком, т.к. у Общества отсутствуют долгосрочные и краткосрочные заёмные средства.

Показатели управления операционной задолженностью

Таблица 4.3.3. Показатели управления операционной задолженностью

Показатели	2006г.	2007г.	2008г.	Темп роста, (3/2) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности			30,82	
Оборачиваемость дебиторской задолженности			10,0	
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности			8,87	
Оборачиваемость кредиторской задолженности			40,59	

Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность компании погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица 4.3.4. Показатели ликвидности

Показатели	2006г.	2007г.	2008г.	Темп роста, (3/2) %
Коэффициент быстрой ликвидности		0,97	1,23	127
Коэффициент абсолютной ликвидности		0,93	0,95	102
Коэффициент Бивера		0,98	2,73	278

Коэффициент быстрой ликвидности показывает, какая часть текущих обязательств может быть погашена не только за счёт наличности, но и за счёт ожидаемых поступлений и демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент 0,85, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Коэффициент быстрой ликвидности баланса по итогам 2008 года равен 1,23, что выше аналогичного показателя 2007 года на 27 % и говорит о том, что на 1 рубль краткосрочных обязательств приходится 1,23 рубля имеющихся у Общества дебиторской задолженности, денежных средств и краткосрочных финансовых вложений.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткий критерий платёжеспособности Общества, который показывает, какая часть краткосрочных долговых обязательств может быть погашена немедленно за счёт наиболее ликвидных активов (денежные средства и их эквиваленты в виде ценных бумаг и депозитов). Желательное значение – больше 0,2. Коэффициент абсолютной ликвидности Общества на конец 2008 года равен 0,95, что на 0,02 превышает показатель 2007 года и указывает на повышение возможности за счёт имеющихся денежных средств и краткосрочных финансовых вложений единовременно рассчитаться по краткосрочным обязательствам.

Коэффициент Бивера (коэффициент текущей ликвидности) характеризует обеспеченность Общества оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения обязательств и определяется как отношение ликвидных активов к текущим обязательствам по операционной деятельности. Коэффициент Бивера показывает, сколько раз Общество может удовлетворить требования кредиторов при обращении в деньги всех имеющихся активов. Желательное значение – 1,5. Данный коэффициент по итогам деятельности Общества в 2008 году также увеличился по сравнению с 2007 годом до 2,73 за счёт увеличения оборотных средств на 221 415 тыс.руб. и снижения краткосрочных обязательств на 228 544 тыс.руб. и это говорит о том, что у Общества более чем достаточно текущих активов для погашения краткосрочных долговых обязательств. Но этот показатель

больше 2, что свидетельствует о нерациональном вложении средств Общества и неэффективном их использовании.

Показатели структуры капитала

Таблица 4.3.5. Показатели структуры капитала

Показатели	2006г.	2007г.	2008г.	Темп роста, (3/2) %
Коэффициент автономии		0,34	0,50	147
Соотношение заемного и собственного капитала		1,92	0,99	-52

Ключевым показателем структуры капитала и критерием финансовой устойчивости Общества является **коэффициент автономии**, характеризующий степень зависимости от внешних займов и показывает долю активов, которые обеспечиваются собственными средствами. По итогам 2008 года на 1 рубль суммарных активов Общества приходилось 50 копеек собственного капитала. Данный показатель по сравнению с 2007 годом увеличился, но не достиг желаемого значения – больше 0,5.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств (плечё финансового рычага) даёт наиболее общую оценку финансовой устойчивости Общества, определяет структуру инвестированного капитала, показывает степень зависимости от заёмных средств и повышается с ростом задолженности. По итогам 2008 года коэффициент соотношения заемных и собственных средств по сравнению с предыдущим периодом уменьшился и составил 0,99, что соответствует рамкам желаемого значения – от 0,5 до 1,5, и говорит о снижении зависимости Общества от заёмных средств. То есть на 1 рубль вложенных собственных средств Общество стало привлекать на 0,93 руб. меньше заёмных средств.

Показатели доходности капитала

Таблица 4.3.6. Показатели доходности капитала

Показатели	2006г.	2007г.	2008г.	Темп роста, (3/2) %
ROA, %			24,30	
ROE, %			87,12	

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие эффективность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) демонстрирует, сколько прибыли получено с каждого вложенного в активы рубля независимо от источника (собственные или заёмные). По итогам 2008 года была получена прибыль, при этом на 1 рубль, вложенный в имущество, было получено 24,3 копейки прибыли.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - **ROE**.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и указывает на величину прибыли, получаемой с каждого рубля собственного капитала. По итогам 2008 года данный показатель имеет высокий процент и составляет 87,12 копеек прибыли с 1 рубля собственного капитала.

В соответствии с Методикой оценки финансового состояния, ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» присваивается рейтинг «А» - хорошее финансовое положение.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

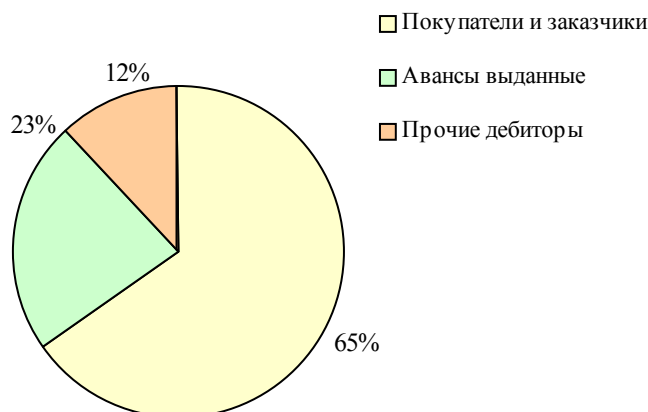
Таблица 4.4.1. Анализ дебиторской задолженности

№ п/п	Наименование показателя	2006г. Факт	2007г. Факт	2008г. Факт	Темп роста (6/5) %
1	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе:				
1.1.	покупатели и заказчики				
1.2.	векселя к получению				
1.3.	задолженность дочерних и зависимых обществ				
1.4.	авансы выданные				
1.5.	прочие дебиторы				
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе:		22 001	82 794	376,3
2.1.	покупатели и заказчики			53 650	-
2.2.	векселя к получению				
2.3.	задолженность дочерних и завис.обществ				
2.4.	задолженность участников по взносам уставной капитал				
2.5.	авансы выданные			18 792	-
2.6.	прочие дебиторы		22 001	10 352	-47

По состоянию на 31.12.2008 г. вся дебиторская задолженность сложилась из дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев, и составила 82 794тыс.руб.

По сравнению с 2007 годом краткосрочная дебиторская задолженность в целом увеличилась на 60 793 тыс. руб., в основном за счет расширения рынка сбыта товаров, работ и

услуг. Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимает дебиторская задолженность по покупателям и заказчикам – 64,8 %



Структура дебиторской задолженности

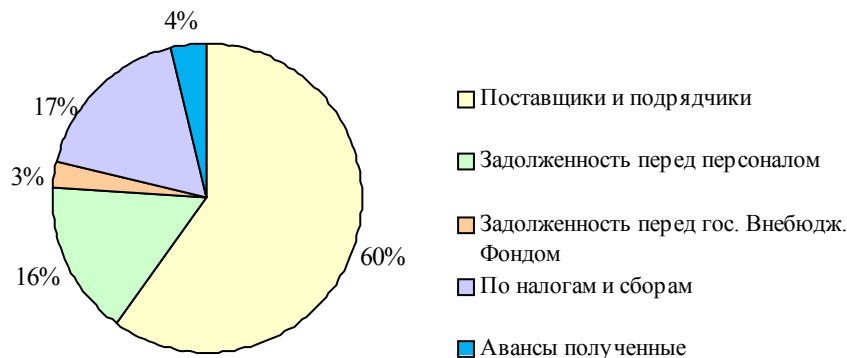
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

Таблица 4.5.1. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

№ п/п	Наименование показателя	2006г. Факт	2007г. Факт	2008г. Факт	Темп роста, (6/5) %
1.	Займы и кредиты		50		
2.	Кредиторская задолженность		576 136	287 592	49,9
2.1.	поставщики и подрядчики,		18 923	175 010	924,9
2.1.	векселя к уплате				
2.3.	задолженность перед дочерними и зависимыми обществами				
2.4.	задолженность по оплате труда перед персоналом		12	44 622	371 850
2.5.	задолженность перед гос. внебюджетными фондами		6	8 670	144 500
2.6.	по налогам и сборам		80 905	47 969	59,3
2.7.	авансы полученные		476 190	9 754	2,0
2.8.	прочие кредиторы				
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов			1 076	
4.	Доходы будущих периодов				
5.	Резервы предстоящих расходов				
6.	Прочие краткосрочные обязательства				

По состоянию на 31.12.2008 г. кредиторская задолженность составила 287 592 тыс.руб., вся её сумма сложилась из краткосрочной кредиторской задолженности.

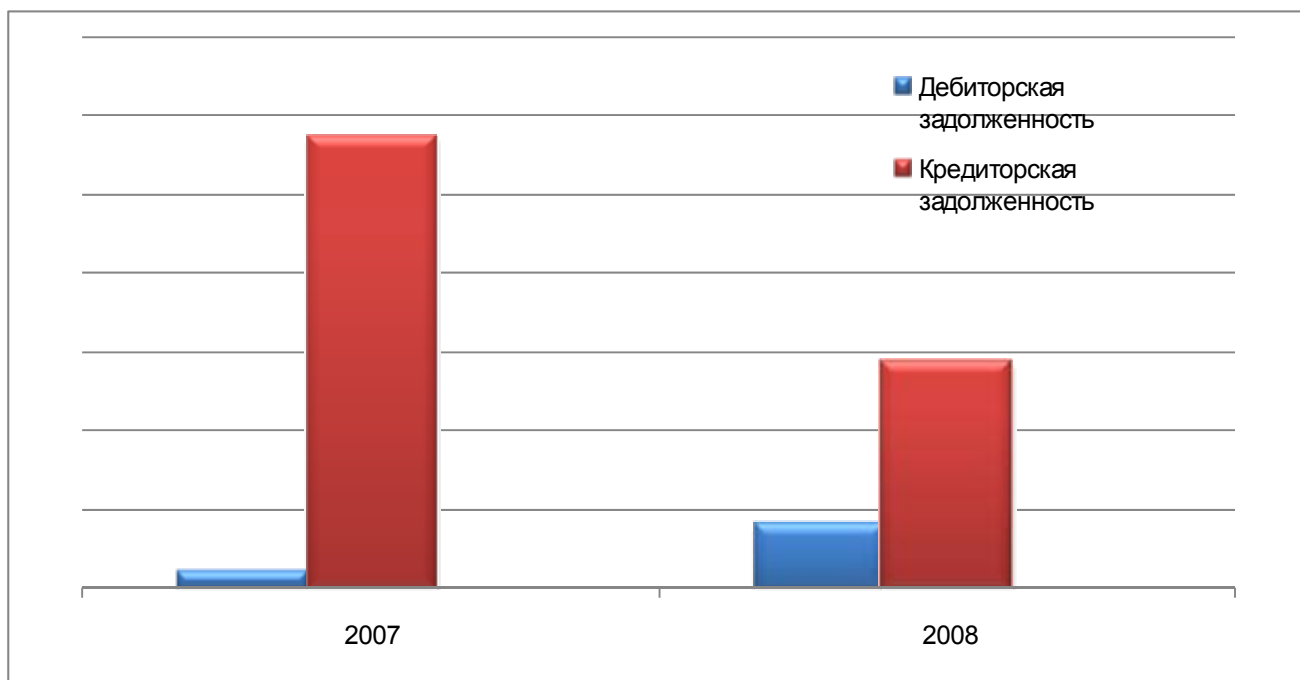
По сравнению с 2007 годом краткосрочная кредиторская задолженность в целом снизилась на 288 544 тыс.руб., в основном за счет снижения суммы полученных авансов за выполненные работы и предоставленные услуги – на 466 436 тыс.руб. Основную долю в структуре кредиторской задолженности занимает кредиторская задолженность перед поставщиками и заказчиками – 60,9 %.



Структура кредиторской задолженности

Разрыв между дебиторской и краткосрочной кредиторской задолженностью составил 204 798 тыс.руб., что на 349 337 тыс.руб. меньше показателя 2007 года, разрыв между дебиторской задолженностью и всеми обязательствами сократился на 371 388 тыс.руб. (или на 67 %). Наметившаяся тенденция к сокращению разрыва между дебиторской и кредиторской задолженностью положительно характеризует деловую активность Общества в 2008 году.

Структура дебиторской и кредиторской задолженностей за 2007-2008 г.г.



4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики

В 2008 году Советом директоров, Протокол №8 от 31.10.2008г., утверждена Дивидендная политика Общества, которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов и частью, остающейся в распоряжении Общества. Положением о дивидендной политике Общества определены следующие принципы дивидендной политики:

1. Принцип единства выбранной системы критериев, применяемых в дивидендной политике в рамках определенного периода времени, характеризующихся постоянством подходов к вопросам дивидендной политики.
2. Принцип обеспечения индивидуального подхода к определению суммы дивидендных выплат Общества в зависимости от значения основных критериев.
3. Соблюдение интересов акционеров Общества.
4. Поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития Общества.
5. Повышение инвестиционной привлекательности Общества.
6. Принцип единства процедуры расчета дивидендных выплат.
7. Принцип прозрачности всех процедур настоящего Положения для акционеров и менеджеров Общества.

Таблица 4.6.1. Размер выплаченных ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» дивидендов, тыс. руб.

Дивиденды	2006г.	2007 г.	2008г.
Всего, в том числе:			20 001
на обыкновенные акции			20 001
на привилегированные акции			-

В 2008 году состоялась выплата дивидендов за следующие периоды:

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	1 полугодие 2008 года	
	Обыкновенные	Привилегированные типа А
Общий размер объявленных дивидендов:	20 001	0

Размер объявленных дивидендов в расчет на одну акцию (руб.)	0,06722	0
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов	
Общий размер выплаченных дивидендов	20 001	0
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме		

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	3 квартал 2008 года	
Категория (тип) акций	Обыкновенные	Привилегированные типа А
Общий размер объявленных дивидендов	1 182	0
Размер объявленных дивидендов в расчет на одну акцию (руб.)	0,003973	
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 60 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов	
Общий размер выплаченных дивидендов		0
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме	Выплата – январь 2009 года.	

РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

5.1. Инвестиционная деятельность

Инвестиционной программой Общества было предусмотрено приобретение основных средств на сумму 19,9 млн.руб. без НДС, в том числе 5,9 млн.руб. за счет прибыли, 14 млн.руб. за счет амортизации. Фактически за 2008 год использовано инвестиций на сумму 30,3 млн.руб. Было приобретено и введено:

- автобетонасос – 2 шт. – 8 368 тыс.руб.
- автобетоносмеситель – 2 шт. – 4 085 тыс.руб.
- автокран – 2шт. – 9 255 тыс.руб.
- автопогрузчик – 551тыс.руб.

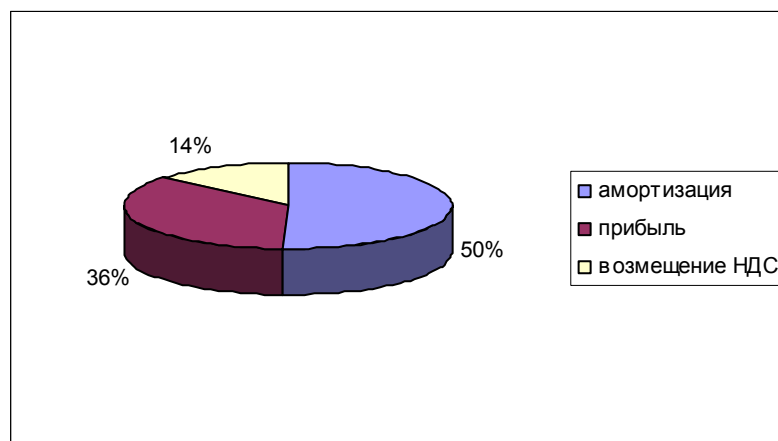
- прочие (оргтехника, мебель) – 2 433 тыс.руб.
- строительное оборудование - 5 597 тыс.руб.

Итого: 30 289 тыс.руб.

Недостаток средств на протяжении многих лет, связанный с недостаточным и нестабильным финансированием строительства, длительный период строительства, осуществление деятельности в условиях жесткой экономии привели к необходимости обновления основных средств. Коэффициент износа основных средств Общества составляет 80%, в том числе по автотранспорту и тяжелой технике – 90%. Основными источниками для инвестиций может являться амортизация и прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия. Амортизации, в связи с изношенностью основных средств, недостаточно для возобновления основных средств.

Таким образом, за 2008 год на инвестиции было профинансировано 35,1 млн.руб., в том числе 17,7 млн.руб. зф счёт амортизации и 12,5 млн.руб. за счет прибыли, 4,9 млн.руб. за счет возмещения НДС.

Структура инвестиций по источникам.



Советом Директоров утверждена программа развития Общества, в которой предусмотрены капитальные вложения в сумме 215,7 млн.руб., в том числе 161,5 млн.руб. - на приобретение объектов основных средств, 54,2 млн.руб. - на техническое перевооружение и реконструкцию.

5.2. Инновации

Инновационные процессы, планируемые и проводимые Обществом в 2008 году, направлялись для решения нескольких проблем.

Прежде всего это техническое перевооружение строительной техники, работающей на строительстве станции, применение новых технологий при производстве бетонных работ

на строительной площадке и для этих целей Обществом были приобретены современные бетоноукладочные машины, позволившие сократить трудозатраты при выполнении работ по бетонированию водоводов здания ГЭС, тонкостенных конструкций и максимально использовать крановое оборудование на монтажных операциях. Разработана и уже применяется индивидуальная металлическая опалубка при производстве бетонных работ на водобойном колодце, позволившая увеличить темпы бетонирования в 1,3 раза.

Для увеличения выпуска сборных железобетонных изделий на комбинате строительных материалов используемых для нужд Усть-Среднеканской ГЭС и для продажи сторонним заказчикам закуплены современные материалы (специальные добавки) по ускорению набора прочности изделия при пропаривании.

К сожалению другие проекты инновационного развития Общества, такие как техническое перевооружение цеха металлоконструкций, перенос автобазы из п.Синегорье в п.Уптар, техническое перевооружение комбината строительных материалов в 2008 году решить не удалось в связи с несогласованием использования прибыли 2008 года на данные цели.

С целью оптимизации инженерного обеспечения строительных процессов и корпоративного управления в Обществе в 2008 году была введена система электронного документооборота с использованием современных средств интернетсвязи, IP-телефонии.

Общество в ходе своей финансовой деятельности столкнулось с проблемой выплаты заработной платы работникам Общества. Из-за территориальной разбросанности Общество несло значительные издержки на содержание работников, осуществляющих доставку наличных денежных средств, охрану и т.п. В 2008 году Общество перешло практически на 100% на безналичную оплату труда работников посредством перевода заработной платы на личные пластиковые карты Сбербанка России. Результатом внедрения в 2008 данного инновационного проекта стала экономия более 2 000 т.р.

В 2008 году в ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» начата работа по применению системы менеджмента качества по стандарту ИСО 9001-2001. Получение сертификата качества позволит Обществу сократить издержки за счет оптимизации своих производственных процессов и повысить конкурентноспособность на рынке труда в Дальневосточном регионе.

Обществом запланировано и утверждено бизнес-планом на 2009 год выполнение инновационных проектов таких как техническое перевооружение цеха металлоконструкций и комбината строительных материалов, перенос автобазы из п.Синегорье в п.Уптар с ее модернизацией.

РАЗДЕЛ 6. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

6.1. Основные принципы и цели кадровой политики

Основной задачей кадровой политики Общества является комплектование кадрами рабочих и специалистов требуемых профессий, специальностей и квалификации в соответствии с программой работ по строительству Усть-Среднеканской ГЭС в соответствии с бизнес-планом.

Основные цели и принципы кадровой политики Общества диктуются динамикой численности персонала, структурой численности, динамикой возрастного состава, динамикой текучести и качественного состава работников.

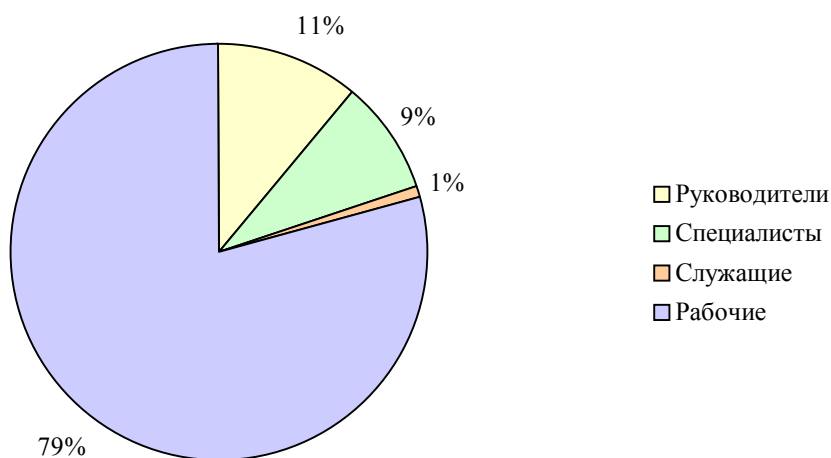
Обществом намечена и выполняется Программа улучшения условий труда и быта работников на строительной площадке Усть-Среднеканской ГЭС. В 2008 году на 35 % отремонтировано жилья для проживания в вахтовом поселке, на 35 % заменено оборудование столовых, все комнаты отдыха оснащены бытовой техникой, спортивным инвентарем. Принимаются меры по повышению дисциплины проживающих в вахтовом поселке.

Динамика численности персонала ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»

Категории персонала	На 31.12.2008 г.
Руководители	124
Специалисты	101
Служащие	9
Рабочие	891
Всего	1125

6.2. Структура работающих по категориям

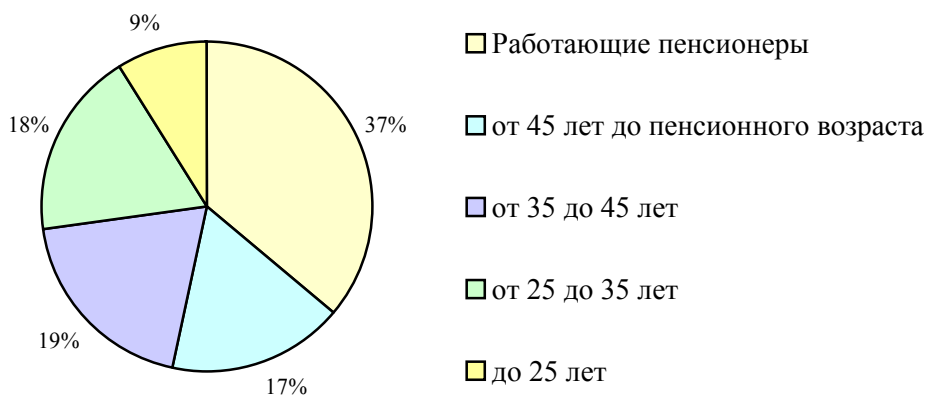
Диаграмма и структура работников Общества по категориям за 2008 год



6.3. Возрастной состав работников

Таблица 6.3.1. Возрастной состав работников

Категории персонала	Возраст					Всего
	Работающие пенсионеры	От 45 лет до пенсионного возраста	От 35 до 45 лет	От 25 до 35 лет	До 25 лет	
Руководители	41	31	18	28	6	124
Специалисты	37	12	16	26	10	101
Служащие	2	3	3	1		9
Рабочие	327	147	182	150	85	891
Всего:	407	193	219	205	101	1125



Круговая диаграмма по различным возрастным интервалам дает возможность увидеть «возрастной ценз» Общества - работающие пенсионеры и категория от 45 лет до пенсионного возраста составляют 54% от общей численности. Это квалифицированные кадры по роду своей деятельности считаются профессионалами.

6.4. Текучесть кадров

Таблица 6.4.1. Динамика текучести кадров ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»

На 01.01.2008 г.	Принято	Уволено	На 01.01.2009 г.
2	1 459	336	1 125

Сегодня очень активно обсуждаются вопросы мотивации сотрудников, уже работающих в организации; каким образом удержать на рабочем месте высококлассных специалистов, как повысить производительность труда среднего и младшего персонала, из чего должна состоять система мотивации специалистов и производственных рабочих.

6.5. Качественный состав работников. Система развития персонала

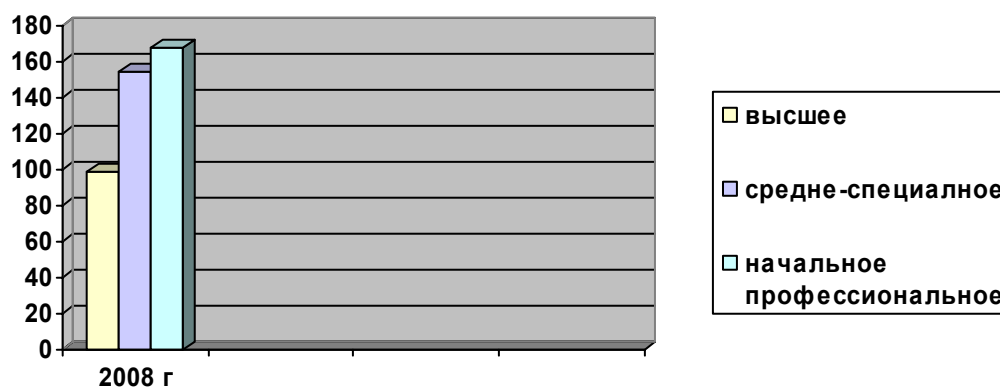
Уровень образования работников Общества

В государственных высших и среднетехнических учебных заведениях без отрыва от производства обучаются 38 человека. Всем успешно обучающимся предоставляются оплачиваемые учебные отпуска, оплачивается проезд к месту учебы и обратно, предоставляется возможность прохождения преддипломной практики по выбранной специальности. Из данной категории персонала формируется зачисление в резерв специалистов с учетом следующих показателей; профессиональная подготовка, дисциплинированность, исполнительность и инициативность.

Профессиональная подготовка персонала проводится в соответствии с Планом обучения персонала ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой», согласно потребностей участков и служб Общества, на базе учебно-методического кабинета ОАО «Колымаэнерго». За 2008 год прошли обучение 95 человек.

Отчетная дата	Высшее	Среднее профессиональное	Начальное профессиональное
2008 г.	99	154	167

Динамика качественного состава кадров по категориям



За 2008 год прошли переподготовку и повысили квалификацию 195 руководителей и специалистов, в т.ч. по направлениям:

- промышленная безопасность 37 чел.
- экономика, управление и финансы 7 чел.
- профпереподготовка 79 чел.
- подготовка и обучение резерва 71 чел.

Затраты на подготовку, переподготовку и повышение квалификации кадров за 2008 г. составили порядка 3 млн. рублей.

В Обществе имеется автоматизированная система учета движения и анализа кадров. Установлена и работает программа АРМ «Кадры» по заполнению макетов годового отчета. Установлена программа по "Персонифицированному учету застрахованных лиц", с перечнем льготных профессий, программа "Налогоплательщик", которая позволяет обеспечение достоверных сведений о стаже, заработке и перечисленных страховых взносах, определяющих размер пенсии при ее назначении.

6.6. Социальная политика

В 2008 году на работу в ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» приняты молодые специалисты, закончившие Северный международный университет (6 человек), Санкт-Петербургская академия управления и экономики (1 чел.), Хабаровский политехнический институт (3чел.).

В целях дальнейшего закрепления рабочих кадров в 2008 году заключен договор на негосударственное пенсионное обеспечение работников ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой». На 01 января 2009 года 12% работников заключили договора с Дальневосточным филиалом НПФ «Электроэнергетика», на эти цели Обществом перечислено в НПФ 62 тыс. рублей.

Приложение 1. Бухгалтерский отчет Общества за 2008 год

1. Форма №1. Бухгалтерский отчет	2-9
2. Форма №2. Отчет о прибылях и убытках	10-13
3. Форма №3. Отчет об изменении капитала	14-16
4. Форма №4. Отчет о движении денежных средств	17-22
5. Форма №5. Приложение к бухгалтерскому балансу	23-28
6. Пояснительная записка	29-52
7. Расчет чистых активов	53
8. Расчет показателей экономической активности	54

Приложение 2. Заключение Аудитора

Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии

Приложение 4. Сделки Общества

Перечень сделок	№/дата протокола органа управления одобрившей о сделку	Существенные условия	Сумма сделки (в случае исполнения)	Заинтересованные лица
Прочие сделки				
Принятие обязательств по векселю	Протокол заседания Совета директоров № 3 от 15.05.2008г.	Выпуск простых собственных беспроцентных векселей на общую вексельную сумму сроком погашения «по предъявлении» для пополнения оборотных средств	100 млн.руб.	ОАО «Межтопэнергобанк»

Приложение 5.**Состав Совета директоров ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в 2007-2008 корпоративном году**

Состав Совета директоров избран годовым Общим собранием акционеров, Протокол № 5 от 10.06.2008г.

Попов Виктор Николаевич - Председатель Совета директоров	
Год рождения	1964
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2003 - 2005г.г. – Заместитель генерального директора ОАО «УК ВоГЭК»; 2005 - 2006г.г. – Директор по управлению персоналом ОАО «ГидроОГК»; 2006 - 2008г.г. – Советник Председателя Правления ОАО «ГидроОГК»; 2008г. - настоящее время – Заместитель руководителя Бизнес-единица «Инжиниринг» ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

Борисов Дмитрий Сергеевич	
Год рождения	1981
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2004 - 2006г.г. – аспирант НИИ проблем укрепления законности и правопорядка; 2006 - 2007г.г. – эксперт Департамента корпоративного управления ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – ведущий специалист ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

Вислович Александр Иванович	
Год рождения	1976
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2002 - 2005г.г. – Советник Дирекции проектов реформирования БЕ «Гидрогенерация» ОАО РАО «ЕЭС России»; 2005 - 2007г.г. – Начальник Департамента управления и контроля капитала ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – Начальник Департамента управления капиталом ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

Кабанова Лариса Владимировна	
Год рождения	1977

Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2003 - 2005г.г. – Начальник Казначейства ОАО «УК ВоГЭЖ»; 2005 -2007г.г. – Начальник Казначейства ОАО «УК ГидроОГК»; 2007г. - настоящее время – Начальник Казначейства ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	10.06.2008г.

Мурин Леонид Аркадьевич	
Год рождения	1954
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	1999 - 2004г.г. – Первый заместитель генерального директора ОАО «Колымаэнерго»; 2004г. - настоящее время – Генеральный директор ОАО «Колымаэнерго».
Первое избрание в состав Совета директоров	14.06.2007г.

Приложение 6. Справочная информация для акционеров

Полное фирменное наименование Общества: **Открытое акционерное общество "Усть-СрднеканГЭСстрой"**

Сокращенное фирменное наименование Общества: ОАО « Усть-СрднеканГЭСстрой»

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Магадан , ул. Пролетарская 84, корп.2**

Почтовый адрес: 685000, г. Магадан , ул. Пролетарская 84 , корп. 2

Банковские реквизиты: Магаданский ФБанка « Возрождение» (ОАО) г. Магадан БИК : 044442716

К/ счет 3010181000000000716 р/ счет: 40702810202700140686 ОКПО: 97657830

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 02 июля 2007 года.

Основной государственный регистрационный номер: 1074910002298

Орган, осуществивший государственную регистрацию: МИФНС РФ № 1 по Магаданской области

Индивидуальный номер налогоплательщика: 4909095279

Контакты:

Тел. (4132) 602 – 983 , факс (4132) 603 – 453.

Адрес страницы в сети Интернет: www.usgesstroy.rushydro.ru

Адрес электронной почты: usges@usges.ru

Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: ООО «Омская дочерняя аудиторская фирма «Аудитинформ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ОДАФ «Аудитинформ»

Вид деятельности: осуществление аудиторской деятельности

Место нахождения: Россия , 644074, г.Омск ул. Ватутина д. 24, корп. 1, к. 83

Почтовый адрес: 644074 г. Омск ул. Ватутина д.24 , крп. 1, к. 83

ИНН: 5504073790

Лицензия № Е 002321 Дата выдачи: 6.11.2002 г. Срок действия: до 6.11.2012 г.

Орган, выдавший лицензию: Приказом Минфина РФ от 04.10.2007. № 650

Информация о регистраторе Общества

Полное фирменное наименование Общества: **Открытое акционерное общество "Усть-СрднеканГЭСстрой"**

Сокращенное фирменное наименование Общества: ОАО « Усть-СрднеканГЭСстрой»

Место нахождения: **Российская Федерация, г. Магадан , ул. Пролетарская 84, корп.2**

Почтовый адрес: 685000, г. Магадан , ул. Пролетарская 84 , корп. 2

Банковские реквизиты: Магаданский ФБанка « Возрождение» (ОАО) г. Магадан БИК : 044442716

К/ счет 3010181000000000716 р/ счет: 40702810202700140686 ОКПО: 97657830

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 02 июля 2007 года.

Основной государственный регистрационный номер: 1074910002298