



**РусГидро**

УТВЕРЖДЕН  
решением годового Общего собрания  
акционеров  
\_\_\_\_\_ «\_\_\_\_\_»  
Протокол от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

**Годовой отчет  
АО «Институт Гидропроект»**

**по результатам работы за 2016 год**

Генеральный директор  
АО «Институт Гидропроект»  
«\_\_\_»\_\_\_\_ 2017 г.

  
\_\_\_\_\_  
/ Беллендир Е.Н./

Главный бухгалтер  
АО «Институт Гидропроект»  
«\_\_\_»\_\_\_\_ 2017 г.

  
\_\_\_\_\_  
/Курганова И.П./

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Обращение к акционерам.....</b>	<b>3</b>
<b>Раздел 1. Развитие Общества.....</b>	<b>4</b>
1.1. Об Обществе.....	4
1.2. Группа РусГидро.....	6
1.3. Стратегические цели.....	6
1.4. Управление рисками.....	7
1.5. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества.....	10
1.6. Основные достижения в 2015 году.....	12
1.7. Информация об объёме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.....	13
<b>Раздел 2. Корпоративное управление.....</b>	<b>14</b>
2.1. Работа органов управления и контроля.....	14
2.2. Уставный капитал.....	19
2.3. Структура акционерного капитала.....	20
2.4. Общество на рынке ценных бумаг.....	20
2.5. Корпоративное управление ДО.....	20
2.6. Участие в других организациях.....	20
<b>Раздел 3. Производство.....</b>	<b>21</b>
3.1. Основные производственные показатели.....	21
<b>Раздел 4. Экономика и финансы.....</b>	<b>22</b>
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.....	22
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2015 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.....	23
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.....	25
4.4. Анализ дебиторской задолженности.....	28
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.....	29
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика.....	29
<b>Раздел 5. Инвестиции.....</b>	<b>30</b>
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.....	30
<b>Раздел 6. Инновации.....</b>	<b>32</b>
6.1. Инновации.....	32
<b>Приложения:</b>	
1. Бухгалтерский отчет за 2015 год.....	34
2. Заключение Аудитора.....	44
3. Заключение Ревизионной комиссии.....	46
4. Сделки Общества.....	47
5. Состав Совета директоров Общества в 2014/2015 корпоративном году.....	48
6. Справочная информация для акционеров.....	49

**Обращение к акционерам  
АО «Институт Гидропроект»**

**Уважаемые акционеры!**

В связи со значительным сокращением объемов гидротехнического строительства на территории Российской Федерации, являющимся основным источником работ в рамках компетенций Института, деятельность Института в прошедшем 2016 году была направлена на значительное расширение его присутствия на международном рынке инжиниринговых услуг, что позволило Институту сохранить хорошие финансовые и производственные показатели.

В 2016 году Институтом продолжена работа по следующим основополагающим направлениям его деятельности:

- строгое и эффективное выполнение заключенных договорных обязательств перед заказчиками;
- формирование портфеля международных заказов в области гидроэнергетического строительства и смежных отраслях, как на территории России так и за рубежом, как основы дальнейшего успешного функционирования и развития;
- расширение компетенций Института и инновационное развитие по всем направлениям деятельности;
- совершенствование численного и профессионального состава производственного и управленческого персонала всех специализаций Института.

Результативная деятельность Института по указанным целям Общества принесла конкретные результаты в стратегически важном направлении – формировании реальной сферы деятельности, в том числе, на зарубежном рынке инжиниринговых услуг.

В 2016 году Институт приступил к разработке рабочей документации зданий и сооружений Системы технического водоснабжения АЭС «Куданкулам» для блоков 3-4, включая морские гидротехнические сооружения для блоков 3-6.

Был заключен контракт на оказание инжиниринговых услуг по проектированию и надзору за выполнением строительных работ по плотине Рогунской ГЭС в Таджикистане.

Кроме того, были продолжены работы по комплексной программе Технического перевооружения и реконструкции восьми гидроэлектростанций Волжско- Камского каскада. По всем объектам реконструкции определены основные объемы замены и восстановления технологического оборудования, инженерных систем и последовательность ведения работ. Наиболее значимым результатом этой деятельности явилась замена 10 гидроагрегатов на пяти ГЭС этого каскада.

Закончена разработка «Исследования и разработка проекта интеграции гидроэнергетических ресурсов России в глобальные электроэнергетические рынки» включая «Программу развития гидроэнергетики России до 2030 года и на перспективу до 2050 года.

Продолжаются проектные работы по развитию гидроэнергетики в энергодефицитном регионе Северного Кавказа.

Институт активизировал свою деятельность по участию в торгах на оказание инжиниринговых услуг, в том числе на объектах смежных отраслей (атомная энергетика, нефтегазопереработка).

Ведется работа по повышению технического и профессионального уровня специалистов Института в целях расширения допуска оказания инжиниринговых услуг, развития компетенций, освоения инновационных технологий, практической подготовки руководителей проектными работами как отдельных специализаций, так и их комплекса, 114 работников Института прошли курсы повышения квалификации

От имени руководства Института и Совета директоров выражаю благодарность всем, кто способствовал стабильному развитию АО «Институт Гидропроект» в 2016 году.

Председатель Совета директоров

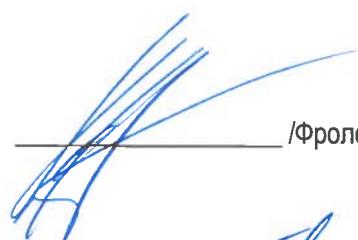
АО «Институт Гидропроект»

«\_\_\_» 2017 г.

Генеральный директор

АО «Институт Гидропроект»

«\_\_\_» 2017г.



/Фролов К.Е./



/Белпендир Е.Н./

## **Раздел 1. Развитие Общества**

### **1.1. Об Обществе**

АО «Институт Гидропроект» создано в 2008 году путем выделения из ОАО «Инженерный центр ЕЭС» для оказания проектных, комплексно-инжиниринговых и консультационных услуг.

В состав акционеров Общества входят дочерние общества ПАО «РусГидро» - АО «Гидроинвест» и АО «ЭСК РусГидро».

Основной целью Общества является получение прибыли, в том числе в соответствии с Уставом Общество вправе осуществлять следующие виды деятельности:

- проектирование объектов капитального строительства, особо опасных и технически сложных объектов, а также объектов использования атомной энергии;
- проектирование производственных помещений, включая размещение машин и оборудования, промышленный дизайн;
- геолого-разведочные, геофизические и геохимические работы;
- разведочное бурение;
- геодезическая и картографическая деятельность;
- топографо-геодезическая деятельность;
- гидографические изыскательские работы;
- инженерные изыскания для строительства;
- деятельность в области гидрометеорологии и смежных с ней областях;
- работы по активному воздействию на гидрометеорологические и геофизические процессы и явления;
- работы по метеорологии, климатологии, гидрологии;
- работы по мониторингу состояния и загрязнения окружающей природной среды;
- выполнение комплексных проектных, изыскательских, экспериментальных, научно-исследовательских, опытно-конструкторских, и строительно-монтажных работ по основным направлениям своей деятельности;
- разработка проектно-сметной документации на строительство объектов промышленного и гражданского строительства;
- оказание комплексных инжиниринговых и консультационных услуг предприятиям электроэнергетики и проведение экспертизы проектно-сметной документации;
- проведение работ по экспертизе безопасности объектов энергетики и водного хозяйства, включая экспертизу деклараций безопасности объектов;
- осуществление экспертизы технико-экономических обоснований проектов, выполняемых другими проектными организациями по электрическим станциям;
- пусконаладочные работы и инжиниринговые услуги по электротехническим устройствам, теплосиловому оборудованию и автоматизированным системам управления;
- оценка технического состояния энергооборудования, зданий и сооружений энергопредприятий, подлежащих техническому перевооружению, реконструкции и модернизации;
- проведение натурных наблюдений и проведение мониторинга на действующих и строящихся объектах;
- образовательная деятельность, в том числе по обучению специалистов по специальностям Общества, организация подготовки и повышения квалификации кадров, а также в сфере послевузовского профессионального образования;
- проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну;
- участие в организации и проведении международных форумов (выставок, конференций, симпозиумов и т. д.), проводимых на территории Российской Федерации и за рубежом.

Общество имеет следующие дочерние и зависимые общества:

№	Наименование дочернего общества	Местонахождение
1	ООО «Гидропроект-Сервис»	665703, Иркутская область, г. Братск, Ангарская экспедиция, а/я 31

Общество имеет следующие зависимые общества:

№	Наименование зависимого общества	Местонахождение
1.	ООО «МИГГ»	109017, г. Москва, Кадашевская наб., д.21

Общество имеет следующие филиалы:

№	Наименование филиала	Местонахождение
1	Филиал АО «Институт Гидропроект» - «Центр службы геодинамических наблюдений в энергетической отрасли» («ЦСГНЭО»)	125362, г. Москва, Строительный проезд, дом 7а;
2	Филиал АО «Институт Гидропроект» в Республике Таджикистан	Республика Таджикистан, г. Рогун, ул. Сохтмончиен 40

Общество имеет следующие представительства:

№	Наименование представительства	Местонахождение
1	Представительство АО «Институт Гидропроект» в Юго-Восточной Азии	Социалистическая Республика Вьетнам, г. Ханой

Кроме филиалов Общество имеет следующие обособленные структурные подразделения:

№	Наименование обособленных структурных подразделений	Местонахождение
1	Стационарные рабочие места - Группа авторского надзора на строительстве Загорской ГАЭС-2	Московская область, Сергиево-Пасадский район, п. Богородское
2	Стационарные рабочие места - Группа авторского надзора на строительстве Богучанской ГЭС	Красноярский край, Кежемский район, г. Кодинск
3	Группа рабочего проектирования и авторского надзора на Зеленчукской ГЭС-ГАЭС	369000, Карачаево-Черкесская Республика, пр. Ленина, д.34
4	Группа рабочего проектирования по Волжской ГЭС	404130, г. Волжский, Волгоградская обл., пр.Ленина, д. 1а.
5	Группа рабочего проектирования по Саратовской ГЭС	413800, Российская Федерация, Саратовская обл., г. Балаково
6	Группа рабочего проектирования объектов Северного Кавказа - АО "Институт Гидропроект"	361411, Кабардино-Балкарская Респ., Чегемский р-н, Нартан с, 9-й проезд.

7	Группа авторского надзора на строительстве Ленинградской АЭС-2	188544, Ленинградская обл., г. Сосоновый бор, тер. Промзона, площадка строящейся ЛАЭС-2
8	Группа рабочего проектирования и авторского надзора на Чебоксарской ГЭС	429954, Чувашская Республика, Чувашия, г. Новочебоксарск, ул. Набережныечелны, 34.
9	Группа рабочего проектирования на Нижегородской ГЭС	606520, Нижегородская обл., Городецкий р-он, г. Заволжье,ул. Рылеева, 4.

Численность персонала Общества по состоянию на 31 декабря 2016 г. составила 651 человек. При этом численность персонала головной организации на 31 декабря 2016 г. - 572 чел., филиала «ЦСГНЭО» - 62 чел., филиала «ТаджГидропроект» - 17 чел.

За 2016 год на работу было принято 27 молодых специалистов.

Операции купли-продажи ценных бумаг Общество не осуществляло.

## 1.2. Группа РусГидро

С 22 октября 2010 года Общество входит в Группу лиц ПАО «РусГидро». Перечень юридических и физических лиц, входящих в группу лиц ПАО "РусГидро", представлен в рамках списка аффилированных лиц ПАО «РусГидро» на странице в сети Интернет: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>.

Дочерние общества ПАО «РусГидро» (АО «Гидроинвест» и АО «ЭСК РусГидро») владеют 100% обыкновенных именных акций Общества.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России».

В 2007 - 2008 гг. осуществлялась консолидация ПАО «РусГидро» в единую Операционную компанию.

К ПАО «РусГидро» были присоединены дочерние АО-ГЭС (без строек и инфраструктурных дочерних обществ), прочие АО - ГЭС, а также ОАО «Государственный Холдинг ГидроОГК» и ОАО «Миноритарный Холдинг ГидроОГК», созданные в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в форме выделения.

По итогам реорганизации ПАО «РусГидро» объединило более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

## 1.3. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08 июня 2016 №238).

Стратегической целью Общества является:

### ***Рост ценности Общества.***

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Группы РусГидро.

## **1.4. Управление рисками**

Реализация рисков может существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране, регионе и в мире.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

### **Региональные риски**

Региональные риски непосредственно связаны с экономическим, политическим и социальным положением отдельных административных или географических регионов.

В 2016 году АО «Институт Гидропроект» выполняло работы как для российских, так и для зарубежных заказчиков. Продолжались работы с заказчиками Вьетнама и Таджикистана. Политическая обстановка в этих странах достаточно стабильна, но экономика пока очень слаба, в связи с чем существует риск задержки платежей. Следует отметить положительный опыт работы с заказчиками из Италии, Грузии и Казахстана в 2016 году.

Таким образом, региональные риски присутствовали, учитывались юридической службой Общества при подписании контрактов, тщательно прописывались условия выполнения обязательств, взятых на себя Заказчиком и Подрядчиком, а также порядок действий Сторон при наступлении форс-мажорных обстоятельств.

### **Рыночные риски**

Изменение рыночной ситуации оказывает влияние на деятельность Общества. К данным рискам следует отнести риск инфляции, который приводит к росту затрат Общества. В связи с данным риском при составлении бизнес-плана Общества прогнозируется и учитывается рост инфляции.

Существует вероятность сокращения интереса потенциальных инвесторов к участию в финансировании гидроэнергетических объектов в России в связи с их долгосрочностью, а также на фоне общекономической и geopolитической ситуаций. Это компенсируется активностью Общества в другом секторе инвестиционного строительства. Расширяя сферу деятельности, Общество заявило о себе в зарубежных проектах. В 2016 году выполнялись работы на таких объектах как: Рогунская ГЭС (Таджикистан), Сангрудинская ГЭС-1 (Таджикистан), гидроузел Лай Чау (Вьетнам) и некоторых других. Таюже Общество активно расширяло рынки присутствия, работая, в том числе, по объектам атомной энергетики: АЭС Аккую (Турция), АЭС Куданкулам (Индия), АЭС Руппур (Бангладеш), Ленинградская АЭС-2, Ростовская АЭС.

### **Риски, связанные с изменением процентных ставок**

Риск процентной ставки или процентный риск — вероятность уменьшения нормы прибыли при изменении процентной ставки (ставки дисконтирования).

Процентный риск состоит в непредвиденном изменении процентных ставок на финансовом рынке (депозитных, кредитных, процентов по ценным бумагам). Процентный риск может отразиться на кредитной политике Общества, краткосрочных финансовых и других финансовых операциях.

В 2016 году Общество не подвергалось влиянию данного риска в связи с отсутствием выданных и полученных кредитов и займов.

### **Риски изменения валютного курса**

Валютный риск — это риск убытков вследствие неблагоприятного изменения курсов иностранных валют и/или драгоценных металлов.

АО «Институт Гидропроект» реализует свою продукцию как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Деятельность Общества не находится в прямой зависимости от колебаний валютного курса обмена иностранных валют. Однако наличие договоров с иностранными заказчиками приводит к возникновению финансовых рисков при изменении курса валют по отношению к рублю.

В целях минимизации возникновения данного риска при формировании ценового предложения учитываются аналитические прогнозы изменения курса валют по отношению к рублю.

В 2016 году, несмотря на колебание курса валют по отношению к рублю, для Общества данный риск был не актуален в связи с тем, что валютой заключенных договоров являлся доллар США, а также из-за того, что объем выручки по данным договорам незначителен по отношению к общей выручке Общества.

### **Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества**

Снижение цен на продукцию и услуги Общества может привести к снижению прибыли. Минимизация данного риска происходит путем увеличения доли участия Общества в конкурентных процедурах и диверсификации, поиска новых рынков сбыта.

По состоянию на сегодняшний день вероятность возникновения риска незначительна, т.к. стоимость услуг Общества рассчитывается на основании нормативных документов, а для перевода цен из базовых в текущие используются утвержденные компетентными органами коэффициенты. Соответственно, цены на услуги Общества являются прозрачными и предсказуемыми.

### **Риск ликвидности**

Риск ликвидности — это риск того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Данный риск связан с возможностями организации своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства (кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам), а также с возможностью потерять при реализации активов из-за изменения оценки их качества и потребительской стоимости (снижения их ликвидности).

Общество подвержено риску ликвидности в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств. Руководство Общества контролирует формирование ежеквартальных прогнозов движения денежных средств Общества.

Возникновение данного риска напрямую зависит от продолжительности ожидания получения денежной выручки по выполненным работам от Заказчиков. Погашение кредиторской задолженности производится поэтапно, в зависимости от получения средств от Заказчиков.

Общество старается поддерживать устойчивую базу финансирования, состоящую преимущественно из кредиторской задолженности. Общество инвестирует средства в диверсифицированные портфели ликвидных активов для того, чтобы иметь возможность быстро и без затруднений выполнить непредвиденные требования по ликвидности. Портфель ликвидности Общества включает денежные средства и денежные эквиваленты, а также краткосрочные финансовые вложения. Денежные эквиваленты и краткосрочные финансовые вложения могут быть реализованы в денежной форме (в течение одного дня) в целях удовлетворения непредвиденных потребностей в ликвидности.

Фактическое значение коэффициента срочной ликвидности по итогам 2016 года = 2,31.

### **Кредитные риски**

Кредитные риски связаны с возможными неблагоприятными для организации последствиями при неисполнении (ненадлежащем исполнении) Обществом своих обязательств перед другими

лицами по полученным заемным средствам, авансам на выполнение работ.

Кроме того, Общество подвержено риску того, что контрагенты Общества не смогут исполнить свои обязательства перед Обществом. Всегда существует риск потерь Общества в связи с ухудшением состояния дебитора, контрагента по сделке. Под ухудшением состояния (рейтинга) понимается как ухудшение финансового состояния дебитора, так и ухудшение деловой репутации, положения среди конкурентов в регионе, отрасли, снижение способности успешно завершить некий конкретный проект и т.д., то есть все факторы, способные повлиять на платежеспособность дебитора.

В связи с этим Общество формирует резерв по сомнительной (в том числе просроченной) дебиторской задолженности, а департамент корпоративного управления и правового обеспечения ведет активную работу по взысканию дебиторской задолженности. Кроме того, в целях усиления экономической безопасности Общества на преддоговорной стадии отношений все контрагенты тщательно проверяются отделом комплексной безопасности.

### **Правовые риски**

Правовые риски - риски того, что соглашение между Сторонами окажется невозможным выполнить по действующему законодательству или же, что соглашение окажется оформлено ненадлежащим образом, это риски потерь из-за пробелов или нарушения юридических требований действующего законодательства.

Наиболее значимыми рисками для Общества здесь являются:

– риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;

– риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров.

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом, в том числе по взысканию задолженности в судебном порядке.

Для минимизации наступления данного риска департамент корпоративного управления и правового обеспечения регулярно отслеживает изменения в законодательстве РФ и совместно с менеджментом Общества оперативно принимает меры по приведению в соответствие правоустанавливающих документов, контрактов, договоров. Также в случае необходимости Общество отстаивает свои интересы, в том числе в судебном порядке. В 2016 году решены 25 спорных вопросов, из них 13 - в рамках досудебного урегулирования.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизированы.

### **Экологические и социальные риски**

Экологические риски могут быть связаны с нарушением правил охраны труда, промышленной безопасности, экологических норм и требований на объекте. С целью предупреждения наступления указанных событий в Обществе особое внимание уделяется системе менеджмента качества, созданию безопасных условий труда, обеспечению промышленной и экологической безопасности. С этой целью при реализации проектов разрабатываются программы по охране труда и окружающей среды, ужесточается внутрикорпоративная политика в области соблюдения природоохранного законодательства.

Уход высококвалифицированного персонала, снижение уровня его профессиональной подготовки могут существенно влиять на качество выполняемых работ и оказываемых услуг.

Однако существующий конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные гарантии являются естественным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

Существует риск недостаточной квалификации персонала по сравнению с рыночными требованиями. Данный риск минимизирован внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний и игр, обменом опыта, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

### Производственные риски

АО «Институт Гидропроект» работает в сфере проектирования гидроэнергетических объектов свыше 85 лет. Накопленные знания и опыт, квалификация специалистов снижают риск совершения ошибок и позволяют принимать верные решения. Качество выпускаемой проектной и рабочей документации предполагает рациональное расходование средств на всех стадиях жизненного цикла объектов и минимизацию рисков потребителей. В целях исключения ошибок проектирования в АО «Институт Гидропроект» создана, внедрена и функционирует интегрированная система менеджмента (ИСМ) на основе системы менеджмента качества и системы экологического менеджмента, соответствующая требованиям стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004. ИСМ является средством непрерывного совершенствования всех аспектов деятельности АО «Институт Гидропроект».

Соответствие ИСМ международным стандартам ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 подтверждено сертификатом № 12 100/104 42652, выданным органом по сертификации TÜV SÜD Management Service GmbH (срок действия до 16.04.2018 г.).

Для организации, разработки, внедрения, функционирования и сертификации ИСМ в Обществе существует группа интегрированной системы менеджмента отдела технической политики, СМК и охраны труда, выполняющая функции службы качества (СК).

В АО «Институт Гидропроект» используются современные методы и технологии проектирования, разрабатываются и реализуются на постоянной основе корректирующие и предупреждающие действия. В качестве информационной корпоративной системы управления проектами и решения задач ресурсного планирования используется Система электронного управления ФТГ на базе Oracle Database 12c.

Безопасность объектов проектирования – один из главных критериев выполнения работ. Для соответствия проектных решений данному критерию в Обществе функционирует отдел экспертиз проектной документации и Научно-технический Совет, в состав которых входят наиболее опытные и высококвалифицированные сотрудники.

Риск ошибок проектирования возможен при неполном и несвоевременном предоставлении Заказчиком исходных данных. В целях минимизации данного риска в условиях договора на выполнение проектно-изыскательских работ содержится обязанность Заказчика предоставления Исполнителю исходных данных, технической и иной документации, указанной в Техническом задании, в конкретные сроки. Исполнитель, в свою очередь, обязан принять у Заказчика техническую и иную документацию и выдать замечания по технической и иной документации, предоставленной Заказчиком, в конкретные сроки с даты ее получения.

### 1.5. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08 июня 2016 года №238).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Расширение географии присутствия Общества с целью максимального охвата объектов Группы РусГидро, других структур России и иностранных заказчиков;
- Развитие технического и научного уровня своей продукции, в полной мере отвечающей законодательным требованиям;
- Наращивание производственных компетенций в области инженерной деятельности.

- Расширение перечня предоставляемых услуг.
- Развитие профессионального уровня сотрудников Общества.
- Оптимизация организационной структуры Общества.
- Повышение эффективности деятельности производственных комплексов.
- Совершенствование комплексной системы управления технологическими процессами.
- Совершенствование системы наблюдения, мониторинга и диагностики гидротехнических сооружений и гидроэнергетического оборудования на проектируемых и действующих объектах.
- Повышение конкурентоспособности Общества на отечественном и зарубежном рынках инжениринговых услуг на базе высокого технического и экономического уровней производства.

–

Для решения приоритетных задач в 2016 г. было сделано:

- Наращены производственные компетенции и получены юридические допуски на большой объем инфраструктуры и инженерных систем объектов атомной электроэнергетики.
- Улучшен квалификационный уровень персонала, расширена сфера допуска персонала для производства специализированных видов работ.
- Выполнена работа на тему «Исследования и разработка проекта интеграции гидроэнергетических ресурсов России в глобальные электроэнергетические рынки», включая «Программу развития гидроэнергетики России до 2030 года и на перспективу до 2050 года».
- Разработаны конструктивные и технологические решения дополнительного обводнения реки Ахтубы с целью оптимизации холостых водосбросов Волжской ГЭС и увеличения выработки электроэнергии.
- Подписан долгосрочный контракт с Филиалом SALINI IMPREGILO в Таджикистане на проектирование плотины Рогунской ГЭС в Таджикистане.
- Подписан долгосрочный контракт с АО «Атомэнергопроект» на проектирование зданий и сооружений Системы технического водоснабжения АЭС «Куданкулам», блоки 3,4, включая морские гидротехнические сооружения для блоков 3-6.

–

В 2017 году планируется выполнение следующих задач:

1. Участие Общества в проектных работах по малым ГЭС Карачаево-Черкесии и каскаду Кубанских ГЭС, входящих в состав Группы РусГидро.
2. Разработка типовой программы проектных решений в области комплексной системы безопасности для гидротехнических объектов ПАО «РусГидро» и сторонних заказчиков.
3. Увеличение числа заказов на рынках России, Грузии, Таджикистана, Египта, Индии, Вьетнама и др.
4. Участие в проектировании АЭС «Аккую» (Турция), АЭС «Руппур» (Бангладеш), АЭС «Эль Дабаа» (Египет).
5. Расширение тематической зоны использования компьютерных технологий при математических обоснованиях и проектировании объектов, технологий обследования и наблюдений.
6. Реализация комплексной программы внутреннего обучения персонала по различным направлениям с целью развития кадрового потенциала компании, для исполнения перспективного портфеля заказов Общества на горизонте – 1-3 года.

6. Реализация комплексной программы внутреннего обучения персонала по различным направлениям с целью развития кадрового потенциала компании, для исполнения перспективного портфеля заказов Общества на горизонте – 1-3 года.

## 1.6. Основные достижения в 2016 году

Объем полученной Обществом выручки в 2016 году составил 1 605 051 тыс. рублей. Производительность труда увеличилась с 2 100,8 тыс. руб./чел. до 2 115,7 тыс. руб./чел (на 0,7%).

Объем работ, выполненных собственными силами, составил 1 314 488,77 тыс. рублей или 81,9% от общего объема работ, что существенно выше показателей прошлого года (в 2015 году объем работ, выполненный собственными силами, составлял 65,4%).

Продолжается работа по комплексной реконструкции и модернизации восьми ГЭС Волжско-Камского каскада в соответствии с программами реконструкции ПАО «РусГидро». Работы по реконструкции и модернизации включают замену отработавшего гарантийный срок основного и вспомогательного оборудования и инженерных систем, модернизацию оборудования, совершенствование систем управления и контроля, восстановление и реконструкция отдельных элементов строительной части энергетических и гидротехнических сооружений с решением принципиально важной задачи – обеспечение требуемого уровня надежности, безопасности и повышение энергоэффективности объектов.

Успешная эксплуатация при работе первого и запуска второго блока АЭС Куданкулам (Индия) уникальной, комплексной морской системы технического водоснабжения послужило основанием для Заказчика о развитии этой системы при строительстве следующих четырех блоков станции с продолжением работ Институтом Гидропроект.

Результаты проведенной Всемирным банком международной экспертизы представленного Институтом Гидропроект проекта Рогунского гидроузла (Республика Таджикистан), подтвердившей комплексную экономическую, включая водохозяйственную межгосударственную эффективность строительства гидроузла предложенных параметров (включая самую высокую в мире земляную плотину высотой 335 метров), послужили основой продолжения работы Института в качестве Генеральной проектной организации данного гидроузла и заключения длительного контракта на разработку рабочей документации на отсыпку плотины с Генеральным подрядчиком этих работ – специализированной итальянской фирмой.

Общество приняло участие в программе реконструкции, развития и строительства малых ГЭС Карабаево-Черкесии и каскада Кубанских ГЭС. В 2016 году были проведены подготовительные переговоры с производителями гидросилового оборудования, достигнуты договоренности о сотрудничестве для дальнейшей реализации запланированных проектов.

В 2016 году осуществлялась международная деятельность, направленная на вхождение и закрепление на зарубежном секторе рынка проектных услуг. Общество прошло регистрацию в Реестре поставщиков компаний ЭНЕРГОИМПОРТ, отвечающей за внешнеэкономическую деятельность Минэнерго Республики Куба, а также приняло участие в международном конкурсе на выбор ЕРС подрядчика на проектирование, поставку и монтаж оборудования для 16 МГЭС на Кубе.

Наращаются компетенции Института в области инженеринговой тематики в России и за рубежом.

Ведутся конкретные переговоры с Заказчиками об участии Института в проектировании и строительстве гидроэнергетических объектов в Аргентине, Иране, Индии, Уганде, Египте, Грузии и ряде других стран. Институт имеет основания полагать, что по ряду объектов в ближайшее время будут достигнуты конкретные договоренности о его участии в их создании.

С целью расширения деловых связей и поиска новых зарубежных проектов принято участие в 19 заседаниях Межправительственных комиссиях, организованных Министерством энергетики и Минэкономразвития Российской Федерации.

**1.7. Информация об объёме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.**

Таблица № 1

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	0	-	0
Тепловая энергия	0	-	0
Электрическая энергия	0	-	0
Электромагнитная энергия	0	-	0
Нефть	0	-	0
Бензин автомобильный	77 741	л	2 654
Топливо дизельное	8 200	л	261
Мазут топочный	0	-	0
Газ естественный (природный)	0	-	0
Уголь	0	-	0
Горючие сланцы	0	-	0
Торф	0	-	0
Другое:	0	-	0
-	0	-	0

В связи с заключением договора аренды помещений Общество не использует иные энергоресурсы.

## **Раздел 2. Корпоративное управление**

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

### **2.1. Работа органов управления и контроля**

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.
- Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

#### **Общее собрание акционеров**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

В течение 2016 года состоялось 1 (одно) Общее собрание акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 17 июня 2016 года, утверждены Годовой отчет Общества за 2015 год, годовая бухгалтерская отчетность, отчет о прибылях и убытках Общества по итогам 2015 года, распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2015 финансового года, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Аудитор Общества.

#### **Совет директоров**

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Уставом, Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Акционерного общества «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт «Гидропроект» имени С.Я. Жука», утвержденным годовым Общим собранием акционеров 15.06.2011 (протокол № 2 от 15.06.2011), а также действующим законодательством Российской Федерации.

В отчетном году Совет директоров Общества провел 11 (одиннадцать) заседаний, на которых были утверждены внутренние документы, планы и отчеты об их исполнении, рассмотрены вопросы текущей деятельности, в частности:

- Утвержден График проведения корпоративных мероприятий, необходимых для созыва и проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2015 года.
- Рассмотрены вопросы в рамках подготовки и созыва ГОСА в 2016 году.
- Утверждена годовая комплексная программа закупок на 2016 год и ее корректировка.
- Утвержден отчет об исполнении ГКПЗ за 2015 год, 9 месяцев 2016 года.
- Утверждено Положение о закупке продукции для нужд Общества в новой редакции.

- Утвержден новый состав ЦЗК Общества.
- Утверждено Положение о дивидендной политике Общества.
- Утверждено Положение о порядке учета в АО «Институт Гидропроект» инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов Группы РусГидро.
- Утверждено Положение об организации страховой защиты Общества в новой редакции.
  - Утверждена Финансовая политика Общества, а также Перечни Опорных банков, Банков-Гарантов, Аккредитованных банков и лимиты риска на кредитные организации.
  - Утверждена Антикоррупционная политика Общества.
  - Утверждена Политика управления конфликтом интересов Общества.
  - Утверждены изменения в Положение о вознаграждениях (материальном стимулировании) и компенсациях (социальных льготах) Генерального директора Общества
  - Утверждена Программа страховой защиты на 2017 год.
  - Утверждены страховщики для обеспечения страховой защиты Общества в 2017 году.
  - Утвержден отчет генерального директора об организации страховой защиты Общества в 2016 году.
  - Определен размер оплаты услуг аудитора Общества.
  - Утвержден План управления рисками Общества на 2016-2017 гг и отчет об управлении рисками за 2015 год..
  - Утвержден План работы Совета директоров Общества на 2016-2017 гг.
  - Утвержден бизнес-план Общества на 2016-2020 гг.
  - Утверждены перечень и целевые значения ключевых показателей эффективности Общества на 2016 год.
  - Утверждены отчеты о выполнении целевых значений КПЭ Общества.
  - Утверждены отчеты об исполнении Бизнес-плана Общества.
  - Рассмотрены ежеквартальные отчеты Генерального директора: о выполнении решений Совета директоров Общества, об исполнении Положения о кредитной политике Общества, о заключенных сделках, влекущих возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте (либо обязательств, величина которых привязывается к иностранной валюте) и соблюдении лимита обязательств.
  - Рассмотрен отчет Генерального директора о заключенных в 2015 году сделках, в соответствии с которыми третьи лица получают права владения, пользования или распоряжения недвижимым имуществом Общества (в том числе, отчуждение, аренда, залог).
  - Рассмотрен отчет Генерального директора о заключенных в 2015 году сделках, в соответствии с которыми Общество получает права владения, пользования или распоряжения недвижимым имуществом третьих лиц (в том числе, отчуждение, аренда, залог).
  - Избраны - Председатель Совета директоров и заместитель Председателя Совета директоров Общества.
    - Принято решение о прекращении участия АО «Институт Гидропроект» в ОАО «Малая Энергетика».
    - Одобрено совершение Обществом сделок:
      - стоимость которых превышает 10 (Десять) процентов балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату – 20 сделок;
      - в соответствии с которыми Общество получает права владения, пользования или распоряжения недвижимым имуществом третьих лиц – 1 сделка;
      - которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте - 7 сделок.

В 2016 году в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 17.06.2016 (протокол №1/2016 от 17.06.2016) в Совет директоров Общества были избраны:

**Председатель Совета директоров:**

**Фролов Кирилл Евгеньевич**

Год рождения

Сведения об образовании

Место работы

Наименование должности по основному месту работы

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества

1975

Высшее

ПАО «РусГидро»

Заместитель Генерального директора по научно-проектной деятельности

0%

**Члены Совета директоров:**

**Завалко Максим Валентинович**

Год рождения

Сведения об образовании

Место работы

Наименование должности по основному месту работы

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества

1977

Высшее

ПАО «РусГидро» (на дату избрания 17.06.2016)

Заместитель директора Департамента - начальник Управления по организации деятельности Совета Директоров и Правления (на дату избрания 17.06.2016)

0%

**Торопов Денис Владимирович**

Год рождения:

Сведения об образовании:

Место работы:

Наименование должности по основному месту работы:

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества

1979

Высшее

ПАО «РусГидро»

Директор департамента закупок, маркетинга и ценообразования

0 %

**Беллендир Евгений Николаевич**

Год рождения

Сведения об образовании

Место работы

Наименование должности по основному месту работы

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества

1957

Высшее

АО «Институт Гидропроект»

Генеральный директор

0%

**Жежель Игорь Ильич**

Год рождения

Сведения об образовании

Место работы

Наименование должности по основному месту работы

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества

1965

Высшее

ПАО «РусГидро»

Начальник Департамента научно-проектного комплекса.

0%

В течение 2016 года членами Совета директоров сделки с акциями Общества не совершались.

## **Исполнительный орган**

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляют Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «Институт Гидропроект» 22.12.2015 (протокол №6 от 22.12.2015) является:

### **Беллендир Евгений Николаевич**

Год рождения: 1957

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: АО «Институт Гидропроект»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества 0 %

В течение 2016 года Генеральным директором Общества сделки с акциями Общества не совершались.

### **Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества**

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2016 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «Институт Гидропроект» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 15.06.2011 (протокол №2/2011 от 15.06.2011).

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров АО «Институт Гидропроект» в 2016 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2016 года, составил 388 812 (Триста восемьдесят восемь тысяч восемьсот двенадцать) рублей 80 копеек.

Компенсации членам Совета директоров Общества не производились.

Размер должностного оклада Генерального директора устанавливается решением Совета директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества определить условия трудового договора с Генеральным директором и подписать его от имени Общества.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора АО «Институт Гидропроект» Генеральному директору Общества могут выплачиваться премии за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, за выполнение особо важных заданий (работ), а также единовременное премирование в случае награждения государственными наградами и за выполнение заданий по реформе.

## **Ревизионная комиссия**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «Институт Гидропроект», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 15.06.2011 (протокол №2/2011 от 15.06.2011).

Состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров Общества 17.06.2016 (протокол № 1/2016 от 17.06.2016).

**Председатель Ревизионной комиссии:**

**Ажимов Олег Евгеньевич**

Год рождения:	1977
Сведения об образовании	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Руководитель службы внутреннего аудита
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества	0%

**Члены Ревизионной комиссии:**

**Басов Александр Борисович**

Год рождения:	1960
Сведения об образовании	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Главный эксперт Управления инвестиционных рисков Департамента контроля и управления рисками
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества	0%

**Устинов Владимир Петрович**

Год рождения:	1962
Сведения об образовании	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Главный эксперт Управления инвестиционных рисков Департамента контроля и управления рисками
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества	0%

**Максимова Надежда Борисовна**

Год рождения:	1955
Сведения об образовании	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Начальник управления Департамента контроля и управления рисками
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества	0%

**Рассказов Юрий Николаевич**

Год рождения:	1962
Сведения об образовании	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Главный эксперт службы внутреннего аудита
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества	0%

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в 2016 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Институт Гидропроект» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 15.06.2011 (протокол №2/2011 от 15.06.2011).

За участие в проверке Финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в 2016 году членам Ревизионной комиссии Общества, составила: 99 513 (Девяносто девять тысяч пятьсот триадцать) рублей 60 копеек.

За отчетный период компенсации расходов членам Ревизионной комиссии не производились.

### **Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления.**

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

#### **2.2. Уставный капитал**

По состоянию на 31.12.2016 уставный капитал АО «Институт Гидропроект» составляет 17 445 107 (Семнадцать миллионов четыреста сорок пять тысяч сто семь) рублей.

В отчетном году не производилось увеличение/уменьшение уставного капитала Общества.

#### **Структура уставного капитала по категориям акций**

**Таблица № 2**

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	17 445 107 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	1 руб.
Общая номинальная стоимость	17 445 107 руб.

#### **Данные о ценных бумагах Общества**

**Таблица № 3**

Категория ценных бумаг	Выпуск 1
Форма	Обыкновенные именные
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	бездокументарная
Количество акций	1 руб.
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	17 445 107 шт.
Государственный регистрационный номер выпуска	17 445 107 шт.
Дата государственной регистрации выпуска	1-01-13315-А
Орган, осуществлявший государственную регистрацию выпуска	12.12.2008г.
Фактический срок размещения акций	РО ФСФР России в ЦФО
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	20.11.2008г.
Орган, осуществлявший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	12.12.2008г.
	РО ФСФР России в ЦФО

### 2.3. Структура акционерного капитала

99,999994% акций АО "Институт Гидропроект" принадлежит АО "Гидроинвест".  
0,000006% акций АО "Институт Гидропроект" принадлежит АО "ЭСК РусГидро".

Таблица № 4

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2015 г.	31.12.2015 г.
АО "Гидроинвест"	99,999994%	99,999994%
ОАО " ЭСК РусГидро "	0,000006%	0,000006%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО "Институт Гидропроект" по состоянию на 31.12.2016 г. – 2, из них номинальные держатели – 1.

### 2.4. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «Институт Гидропроект» не торгуются на рынке ценных бумаг.

### 2.5. Корпоративное управление дочерними обществами

ДО – Общество признается дочерним, если другое (основное) общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом.

Таблица № 5

Наименование ДО	Место нахождения	Доли, %	
ООО «Гидропроект-Сервис»	РФ, Иркутская область, г. Братск	5100 руб.	51%

### 2.6. Участие в других организациях

Таблица № 6

Полное наименование организации	Сфера деятельности некоммерческой организации
Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «ЭНЕРГОПРОЕКТ»	Саморегулируемая организация, основанная на членстве лиц, осуществляющих подготовку проектной документации объектов капитального строительства
Ассоциация Саморегулируемая организация «Центральное объединение организаций по инженерным изысканиям для строительства «Центризыскания»	Саморегулируемая организация, основанная на членстве лиц, выполняющих инженерные изыскания объектов капитального строительства
Саморегулируемая организация Ассоциация строительных организаций «ЭнергоСтройАльянс»	Саморегулируемая организация, основанная на членстве лиц, осуществляющих строительство, реконструкцию, капитальный ремонт объектов капитального строительства
ООО «Международный институт геомеханики и гидросооружений»	Выполнение научно-исследовательских, проектно-изыскательских, опытно-конструкторских, строительных, ремонтно-реставрационных работ и программ при проектировании, строительстве, эксплуатации и ремонте энергетических, гидротехнических, промышленных и гражданских сооружений, включая территории с особо сложными геолого-климатическими условиями

## Раздел 3. Производство

### 3.1. Основные производственные показатели

Общество осуществляет следующие основные виды деятельности:

- Комплексное проектирование гидроузлов в суровых климатических и сложных геологических условиях, в районах с повышенной сейсмичностью на всех стадиях проектирования. Выполнение функций генпроектировщика по этим объектам.
- Проектирование гидротехнических сооружений всех уровней ответственности, включая плотины всех видов, каналы и напорные водоводы, подпорные стенки, набережные, дюкеры и др.
- Проектирование подземных сооружений в любых геологических условиях – транспортные и гидротехнические тоннели, подземные здания ГЭС, технологические штольни и др.
- Проектирование водохранилищ и мероприятий по защите от наводнений.
- Разработка проектов реконструкции и технического перевооружения гидроэнергетических объектов.
- Проведение комплексных изысканий под гидроэнергетические объекты. Выполнение всех видов геодезических, геологических и гидрологических изысканий под строительство объектов любого профиля.
- Проектирование всех технологических систем ГЭС, включая электротехнические, гидромеханические, КИА, инженерные и прочие.
- Разработка проектов организации строительства гидроузлов.
- Проектирование предприятий строительной инфраструктуры: дорог, баз и предприятий стройиндустрии, электроснабжение строительства, временных и постоянных поселков. Разработка проектов производства работ в случае их особой сложности и опасности.
- Выполнение расчетных обоснований всех видов гидротехнических сооружений.
- Натурные наблюдения и контроль состояния гидротехнических сооружений.
- Ведение авторского надзора и прочее.

Объем выручки за 2016 год составил 1 605 050,5 тыс. руб., что на 24,6% ниже уровня прошлого года.

Снижение годового объема работ на 524 886,8 тыс.руб. произошло за счет снижения выручки по заказчикам группы ПАО «РусГидро» (-32,6% к факту 2015 года.).

Структура и объем выполненных работ

Таблица № 7

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2014г.	2015г.	2016г.
1.	Выручка по виду деятельности.	тыс.руб.	1 675 505,1	2 129 937,3	1 605 050,5
2.	Выручка от проектных работ, в т. ч.:	тыс.руб.	1 675 505,1	2 129 937,3	1 605 050,5
3.	Гидроэнергетика	тыс.руб.	1 563 761,0	2 079 052,4	1 545 570,1
4.	Атомная энергетика	тыс.руб.	110 882,9	48 208,7	59 480,4
5.	Прочие объекты	тыс.руб.	861,3	2 676,3	0,0
6.	По заказчикам всего, в т. ч.:	тыс.руб.	1 675 505,1	2 129 937,3	1 605 050,5
7.	Заказчики группы ПАО "РусГидро"	тыс.руб.	1 164 657,2	1 845 268,6	1 244 493,5
8.	Прочие заказчики	тыс.руб.	510 847,9	284 668,7	360 557,0
9.	в т. ч. Зарубежные заказчики	тыс.руб.	170 172,8	195 228,2	291 093,1
10.	По форме исполнения заказа всего, в т. ч.:	тыс.руб.	1 675 505,1	2 129 937,3	1 605 050,5
11.	Объем работ, выполненных	тыс.руб.	1 333 549,5	1 392 842,4	1 314 488,8

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2014г.	2015г.	2016г.
	собственными силами				
12.	Объем работ, выполненный субподрядными организациями	тыс.руб.	341 955,6	737 094,9	290 561,7
13.	<b>ИТОГО:</b>	тыс.руб.	<b>1 675 505,1</b>	<b>2 129 937,3</b>	<b>1 605 050,5</b>

Выручка по форме исполнения заказа:

- работы, выполняемые собственными силами в 2016 году, снизилась на 5,6% к уровню прошлого года и составили 1 314 488,8 тыс. руб.;
- работы, выполняемые с привлечением субподрядных организаций, снизились на 60,6% к уровню прошлого года и составили 290 561,7 тыс. руб.

## Раздел 4. Экономика и финансы

### 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица № 8

№ п/п	Наименование показателя	2014г. Факт, тыс. руб.	2015г. Факт, тыс. руб.	2016г. Факт, тыс. руб.	Темп роста, (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Выручка от реализации в т.ч.: на объектах ПАО «РусГидро»  на внешнем рынке	1 675 505 1 334 830  340 675	2 129 937 1 845 268  284 669	1 605 051 1 244 494  360 557	75,4 67,4  126,7
2.	Себестоимость	1 244 680	1 730 673	1 168 336	67,5
3.	Управленческие расходы	211 306	224 602	181 445	80,8
4.	Прибыль/убыток от продаж	219 519	174 662	255 270	146,2
5.	Прочие доходы	132 053	139 562	40 090	28,7
6.	Прочие расходы	209 925	151 016	135 934	90,0
7.	Прибыль до налогообложения	141 647	163 208	159 426	97,7
8.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	36 551	44 410	47 637	107,3
9.	Чистая прибыль	105 096	118 798	111 788	94,1

Фактический объем реализованных работ составил 1 605 051 тыс. руб., что ниже объемов 2015 г. на 524 886 тыс. руб. или на 24,6%. Основные причины снижения объемов относительно плана:

- 1) Перенос сроков выполнения работ по Дополнительному соглашению № 18 (28,28/1, 40) к Договору № 31/13-ОПП по теме: "Ликвидация последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2 и восстановительные работы. Разработка проектной документации. Корректировка этапа 1. Этап 2. научно-техническое сопровождение проектных работ". В результате подписания дополнительного соглашения на перенос сроков работы в объеме 301 млн. руб. были перенесены на 2017 год;

2) Перенос сроков работ по разработке РД по достройке Загорской ГАЭС-2, с учетом хода процесса восстановительных работ;

3) Не подписаны ряд договоров и дополнительных соглашений, выручка по которым планировалась к получению в 2016 году.

Себестоимость реализованной продукции снизилась по сравнению с прошлым годом на 562 337 тыс. руб. или на 32,5% и составила 1 168 336 тыс. руб.

Управленческие расходы снизились относительно прошлого отчетного периода на 43 157 тыс.руб. или на 19,2%.

Прочие доходы в 2016 году составили 40 090 тыс. руб., что ниже 2015 г. на 99 472 тыс. руб. (на 71,3%).

Прочие расходы составили 135 934 тыс. руб., что на 15 082 тыс. руб. (на 10,0%) ниже 2015 года.

За 2016 год Обществом получена чистая прибыль в размере 111 788 тыс. руб., что ниже 2015 г. на 7 010 тыс. руб. (на 5,9%).

#### **4.2. Финансовая отчетность Общества за 2016 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.**

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица № 9

Показатели	На 31.12.2015	На 31.12.2016	Отклонения	
			руб.	%
<b>АКТИВЫ</b>				
1. Внеоборотные активы:	200 859	178 915	-21 944	-10,9
Нематериальные активы	982	972	-10	-1,0
Основные средства	59 402	46 197	-13 205	-22,2
Долгосрочные финансовые вложения	2 426	8	-2 418	-99,7
Отложенные налоговые активы	75 675	76 541	866	1,1
Прочие внеоборотные активы	62 374	55 197	-7 177	-11,5
ИТОГО по разделу I	200 859	178 915	-21 944	-10,9
2. Оборотные активы:	1 711 089	1 594 365	-116 724	-6,8
Запасы	27 796	21 952	-5 844	-21,0
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	432	432	0	0,0
Долгосрочная дебиторская задолженность	13 936	0	-13 936	-100,0
Краткосрочная дебиторская задолженность	1 182 404	818 848	-363 556	-30,7
Краткосрочные финансовые вложения	75 000	37 000	-38 000	-50,7
Денежные средства	182 028	236 064	54 036	29,7
Прочие оборотные активы	229 493	480 069	250 576	в 2,1 раза
ИТОГО по разделу II	1 711 089	1 594 365	-116 724	-6,8
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 911 948</b>	<b>1 773 280</b>	<b>-138 668</b>	<b>-7,3</b>

**Аналитический баланс АО «Институт Гидропроект» за 2016 год, тыс. рублей**

Показатели	На 31.12.2015	На 31.12.2016	Отклонения тыс. руб.	%
<b>ПАССИВЫ</b>				
3. Капитал и резервы	865 867	948 952	83 085	9,6
Уставный капитал	17 445	17 445	0	0,0
Добавочный капитал	598	196	-402	-67,2
Резервный капитал	872	872	0	0,0
Нераспределенная прибыль прошлых лет	728 154	818 651	90 497	12,4
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	0	0	0	-
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	0	0	0	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	118 798	111 788	-7 010	-5,9
<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>865 867</b>	<b>948 952</b>	<b>83 085</b>	<b>9,6</b>
4. Долгосрочные обязательства:	50 318	93 934	43 616	86,7
Заемные средства	0	0	0	-
Отложенные налоговые обязательства	37 322	82 395	45 073	120,8
Прочие обязательства	12 996	11 539	-1 457	-11,2
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>50 318</b>	<b>93 934</b>	<b>43 616</b>	<b>86,7</b>
5. Краткосрочные обязательства	995 763	730 394	-265 369	-26,6
Заемные средства	0	0	0	-
Кредиторская задолженность	903 660	623 327	-280 333	-31,0
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0	0	-
Оценочные обязательства	56 616	50 164	-6 452	-11,4
Прочие краткосрочные обязательства	35 487	56 903	21 416	60,3
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>995 763</b>	<b>730 394</b>	<b>-265 369</b>	<b>-26,6</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1 911 948</b>	<b>1 773 280</b>	<b>-138 668</b>	<b>-7,3</b>

В активе баланса в 2016 году по внеоборотным активам наблюдается снижение на 10,9% (или 21 944 тыс. руб.) относительно факта 2015 года.

Оборотные активы снизились на 6,8% относительно факта 2015 года. Снижение произошло в основном за счет статьи: «Краткосрочная дебиторская задолженность» (363 556 тыс.руб. или 30,7%), объясняется снижением задолженности покупателей и заказчиков.

Валюта баланса снизилась на 7,3% (или 138 668 тыс. руб.).

По факту 2016 года снижен объем кредиторской задолженности (на 31,0% или на 280 333 тыс. руб.) В структуре кредиторской задолженности основную долю составляют статьи «Авансы полученные» (49,7%) и задолженность перед поставщиками и подрядчиками (19,2%). По данным статьям снижение относительно факта 2015г. составило 16,1% и 49,6% соответственно на общую сумму 177 048 тыс. руб.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ от 28 августа 2014 года № 84н «Об утверждении Порядка определения стоимости чистых активов»:

Таблица № 10

Расчет стоимости чистых активов АО «Институт Гидропроект», тыс. руб.		
Показатель	31.12.2015	31.12.2016
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	200 859	178 915
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	1 711 089	1 594 365
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	0	0
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	1 911 948	1 773 280
<b>ПАССИВЫ</b>		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	50 318	93 934
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	995 763	730 394
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	0	0
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	1 046 081	824 328
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итого пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	865 867	948 952

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 948 952 тыс. рублей. Таким образом, за 2016 год данный показатель увеличился на 83 085 тыс. рублей.

#### 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

##### Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица № 11

Показатели	2014г.	2015г.	2016г.	Темп роста, (4/3) %
Чистая прибыль	105 096	118 798	111 788	94,1
EBIT	219 519	174 662	255 270	146,2
EBITDA	251 285	202 009	285 401	141,3

Снижение чистой прибыли на 5,9%, относительно прошлого отчетного периода вызвано уменьшением прочих доходов на 71,3%, в основном за счет снижения по статье «от курсовых и суммовых разниц».

В 2015 г. доход, в связи с возникновением положительных курсовых разниц из-за роста курса валют при переоценке остатков на валютных счетах, получен в сумме 93 793 тыс. руб., в 2016 г. доход составил 10 868 тыс. руб. Доход от курсовых разниц в 2016 г. относительно 2015 г. снизился на 88,4 % или 82 925 тыс. руб.

На рост показателей EBIT (146,2%) и EBITDA (141,3%) повлияло снижение себестоимости на 562 337 тыс. руб. или на 32,5% и сокращение управленческих расходов на 43 157 тыс. руб. или на 19,2%.

### Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица № 12

Показатели	2014г.	2015г.	2016г.	Темп роста, (4/3) %
Норма чистой прибыли, %	6,3	5,6	7,0	124,9
Норма EBIT, %	13,1	8,2	15,9	193,9
Норма EBITDA, %	15,0	9,5	17,8	187,5

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Увеличение показателей относительно прошлого года, связано с увеличением операционной прибыли на 80 608 тыс.руб. или 146,2%.

### Показатели управления операционной задолженностью.

Таблица № 13

Показатели	2014г.	2015г.	2016г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	2,63	2,65	1,83	69,1
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	139	138	200	145
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	2,79	3,42	2,41	70,5
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	131	107	152	142

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

### **Показатели ликвидности**

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

**Таблица № 14**

Показатели	2014г.	2015г.	2016г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент быстрой ликвидности	1,79	1,53	1,61	105,2
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,62	0,27	0,40	148,1
Коэффициент Бивера	0,08	-0,05	0,10	-200,0

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

### **Показатели структуры капитала**

**Таблица № 15**

Показатели	2014г.	2015г.	2016г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент автономии	0,54	0,45	0,54	120,0
Соотношение собственного и заемного капитала	0,85	1,21	0,87	71,90

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

### **Показатели доходности капитала**

**Таблица № 16**

Показатели	2014г.	2015г.	2016г.	Темп роста, (4/3) %
ROA, %	6,4	7,0	6,1	87,1
ROE, %	13,0	14,2	12,3	86,6

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

#### 4.4. Анализ дебиторской задолженности.

Таблица № 17

№ п/п	Наименование показателя	2014г. Факт	2015г. Факт	2016г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	<b>Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе</b>	<b>13 936</b>	<b>13 936</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
1.1	Покупатели и заказчики	13 936	13 936	0	-
1.2	Векселя к получению	0	0	0	-
1.3	Задолженность дочерних обществ	0	0	0	-
1.4	Авансы выданные	0	0	0	-
1.5	Прочие дебиторы	0	0	0	-
2.	<b>Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе</b>	<b>686 689</b>	<b>1 182 404</b>	<b>818 848</b>	<b>69,3</b>
2.1	Покупатели и заказчики	615 128	1 017 146	689 399	67,8
2.2	Векселя к получению	0	0	0	-
2.3	Задолженность дочерних обществ	0	0	0	-
2.4	Задолженность участников по взносам в Уставный капитал	0	0	0	-
2.5	Авансы выданные	39 558	124 317	100 306	80,7
2.6	Прочие дебиторы	32 003	40 941	29 143	71,2

По состоянию на 31.12.2016 г. «Дебиторская задолженность до 12 месяцев» составила 818 848 тыс. руб.

По сравнению с 2015 годом «Дебиторская задолженность до 12 месяцев» в целом снизилась на 30,7 % (или на 363 556 тыс. руб.) за счет статей: п. 2.1. «Покупатели и заказчики» на 32,2% (или 327 747 тыс.руб.), п. 2.5. «Авансы выданные» на 19,31% (или на 24 011 тыс.руб.). и п.2.6 «Прочие дебиторы» на 28,8% (или на 11 798 тыс.руб.).

#### 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

Таблица № 18

№ п/п	Наименование показателя	2014г. Факт	2015г. Факт	2016г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Займы и кредиты	0	0	0	-
2.	Кредиторская задолженность	567 813	903 660	623 327	69,0

№ п/п	Наименование показателя	2014г. Факт	2015г. Факт	2016г. Факт	Темп роста (5/4) %
2.1.	поставщики и подрядчики	142 832	236 810	119 406	50,4
2.2.	векселя к уплате	0	0	0	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	0	0	0	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	696	12 150	25 320	208,4
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	11 117	11 928	3 981	33,4
2.6.	По налогам и сборам	86 919	182 160	86 627	47,6
2.7.	Авансы полученные	252 246	369 434	309 790	83,9
2.8.	Прочие кредиторы	74 003	91 178	78 203	85,8
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0	0	-
4.	Доходы будущих периодов	0	0	0	-
5.	Резервы предстоящих расходов	55 921	56 616	50 164	88,6
6.	Прочие краткосрочные обязательства	21 066	35 487	56 903	160,3

По состоянию на 31.12.2016г. «Кредиторская задолженность» составила 623 327 тыс.руб.

По сравнению с 2015 годом «Кредиторская задолженность» снизилась на 280 333 тыс. руб. или на 31,0%, за счет статей: п.2.7. «Авансы полученные» (59 644 тыс.руб. или 16,1%), п.2.6 «По Налогам и сборам» (95 533 тыс.руб. или 52,4%), п.2.1. «Поставщики и подрядчики» (117 404 тыс.руб. или 49,6%), п.2.8 «Прочие кредиторы» (12 975 тыс.руб. или 14,2%), п.2.5. «Задолженность перед гос. внебюджетными фондами» (7 947 тыс.руб. или 66,6%).

По состоянию на 31.12.2016 г. открытых банками кредитных линий и средств овердрафта у Общества нет.

#### 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

##### Принципы дивидендной политики.

В 2016 году Советом директоров (Протокол от 26.02.2016 г. №9) утверждена Дивидендная политика Общества, которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оствлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер выплаченных АО «Институт Гидропроект» дивидендов, тыс. руб. (общая сумма в год):

Таблица № 19

Дивиденды	2014 г.	2015г.	2016г.
Всего, в том числе:	104 327,0	59 393,0	28 301,0
на обыкновенные акции	104 327,0	59 393,0	28 301,0
на привилегированные акции	0,0	0,0	0,0

Годовым Общим собранием акционеров, состоявшимся 17 июня 2016 года (Протокол от 17.06.2016г. №1/2016), принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям АО «Институт Гидропроект» по результатам работы за 2015 год.

## Раздел 5. Инвестиции

### 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Динамика капитальных вложений:

Таблица № 20

№	Показатель	2014		2015		2016	
		млн. руб.	Темп прироста, %	млн. руб.	Темп прироста, %	млн. руб.	Темп прироста, %
	Капитальные вложения всего (без НДС)	21,8	-50,1	13,6	-37,6	13,3	-2,2
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2	Новое строительство и расширение действующих предприятий	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3	Приобретение объектов основных средств	21,8	-50,1	13,6	-37,6	13,3	-2,2
4	Прочие инвестиции	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

В 2016 году приобретено основных средств на сумму 13,3 млн.руб., что ниже значения 2015 года на 2,2%. Снижение обусловлено тем, что в целях оптимизации затрат в 2016 году производились закупки основных средств по острой производственной необходимости и при замене вышедшего из строя оборудования.

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 21

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования (тыс. руб.)		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация	40 239,06	10 981,92	-72,7
	Чистая прибыль прошлых лет	0,0	0,0	0,0
	НДС к возмещению	7 243,03	1 976,75	-72,7
	Чистая прибыль текущего года	0,0	0,0	0,0
	Прочие собственные источники	0,0	0,0	0,0
Итого:		47 482,09	12 958,66	-72,71

Структура капиталовложений по направлениям:

Таблица № 22

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2016 году		
	план	факт	Отклонения, %
1. Техническое перевооружение и реконструкция	0,0	0,0	0,0
2.Новое строительство и расширение действующих предприятий	0,0	0,0	0,0
3.Приобретение объектов основных средств	47 482,1	12 958,7	-72,7
3.1. Производственное оборудование	0,0	0,0	0,0
3.2 Оборудование для изысканий	13 959,4	1967,2	-85,9
3.3 Оборудование для полиграфии	2 773,0	0,0	-100,0
3.4.Информационно-вычислительная техника ИТ	23 936,3	10 991,5	-54,1
3.5 Приобретение транспортных средств	5 813,4	0,0	-100,0
3.6 Мебель	0,0	0,0	0,0
3.7 Система видеонаблюдения	0,0	0,0	0,0
3.8 Кондиционеры	1 000,0	0,0	-100,0

Фактическое отклонение от инвестиционного плана 2016г. по финансированию, составляет (-34 523,4 тыс. руб.) (с НДС), это на 72,7% ниже планового показателя.

Экономия по финансированию инвестиционной программы сформирована в основном за счет либо полного отказа в приобретении объектов основных средств, либо из-за переноса приобретения на 2017 г.

Такие позиции, как оборудование для полиграфии, информационно-вычислительная техника и оборудование для изысканий, в связи с подведением итогов конкурсных процедур, централизованно проводимых ПАО «РусГидро» только в конце 2016 года, планируется приобретать в 2017 году. Приобретение транспортных средств также перенесено на 2017 год, в связи с тем, что в 2016 году приходилось переносить несколько раз конкурсные процедуры по причине отсутствия предложений от потенциальных участников конкурса. Только в конце года удалось завершить конкурс и выбрать победителя.

## **Раздел 6. Инновации**

### **6.1. Инновации**

Достижение стратегических целей Общества по обеспечению надежности, безопасности и экономической эффективности всех технических решений, разрабатываемых Институтом, во всех сферах его деятельности, и прежде всего в области комплексного решения проблем гидроэнергетики от выявления ресурса до стадии эксплуатации гидроэнергетического объекта, осуществляется благодаря использованию обоснованных инновационных решений и достижений во всех сферах науки и производства, используемых в создании и эксплуатации гидроэнергетических и иных промышленных объектов, находящихся в сфере деятельности Института. Результативность, на основееннойной обоснованности инновационного развития, инжиниринговой деятельности Института проявляется в надежной и безопасной эксплуатации всех сотен гидроэнергетических и иных объектов в России и за рубежом, построенных по проектам Института.

Выполнение изложенных выше требований является обязательством Института как организации, ответственной за проектирование и условия эксплуатации всего комплекса гидроэнергетических объектов на всех этапах их жизненного цикла. Это делает Институт ответственным за все технические, экономические, экологические, социальные показатели объекта с использованием для их обоснования всех современных достижений и требований науки, техники, технологий, безопасности и надежности, экологических и социальных требований.

Наиболее значимыми инновациями последних лет, в том числе и в 2016 году, в области гидроэнергетики, энергетики и иного капитального строительства, в разработке и использовании которых принимал активное участие Институт Гидропроект, являются:

–Использование геоинформационных технологий при изучении гидроэнергетического потенциала рек и разработке и оптимизации схем комплексного использования стока, что является основной технологической методикой разработки схем территориального планирования развития территорий и схем развития гидроэнергетики страны;

–Использование инновационных физико-математических моделей взаимодействия природной геологической среды с размещаемыми в ней искусственными сооружениями в период всего жизненного цикла их существования при неограниченных размерах площадок изучения и видов физического воздействия. Возникает возможность рассмотреть развитие во времени физико-технических процессов в природно-техногенном комплексе и выявить и проследить развитие, в том числе негативных, процессов. Методика является в настоящее время основным средством изучения динамики напряженно-деформированного состояния подземных сооружений, размещенных в геологической среде, характеризующейся существенными, проявляющимися во времени, пластическими деформациями;

–Разработка и применение новых конструктивных и технологических решений с использованием инновационных материалов при создании противофильтрационных устройств плотин, размещаемых на основаниях с различными инженерно-геологическими и физико-механическими характеристиками и свойствами;

–Использование инновационных физико-механических моделей для изучения и выявления взаимодействия отдельных элементов крупного технологического оборудования и вмещающих их строительных конструкций и их напряженно-деформированное состояние;

–Разработка и применение, в том числе на иностранных объектах, экологически безопасных и технически эффективных систем и сооружений технического водоснабжения, размещенных в морской акватории, для крупных тепловых и атомных электростанций;

–Использование инновационных технологий лазерного сканирования при техническом обследовании существующих гидротехнических сооружений;

–Математическое моделирование напряженно-деформированного состояния природно-техногенной системы «плотина – основание» и его развитие во времени при любой сложности геологического строения и физико-механических характеристиках пород основания и параметров системы в статической и динамической постановке задачи;

–Разработка и применение инновационных высокоеффективных рыбоохраных комплексов

для гидроэнергетических объектов и систем технического водоснабжения тепловых и атомных электростанций;

–Применение при комплексной реконструкции и модернизации действующих объектов передового технологического оборудования и высокоэффективных, автоматизированных систем контроля и управления.

Применение инновационных методов, средств, материалов и технологий при разработке технических решений в области строительных конструкций и технологического оборудования, соответствующих современному уровню развития науки и дальнейшее усовершенствование этих решений с учетом конкретных особенностей каждого объекта позволяют Институту сохранить высокий технический уровень своих разработок и имидж среди инженерных организаций этого профиля в России и в мире.

Отдача от инновационного развития характеризуется повышением надежности функционирования гидроэнергетических объектов, их экономической эффективности, наращивания портфеля заказов Общества.

Приложение 1. Бухгалтерский отчет Общества за 2015 год

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2016 г.

Акционерное общество "Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт "Гидропроект" имени С.Я.Жука"  
 Организация Идентификационный номер налогоплательщика  
 Вид экономической деятельности  
 Организационно-правовая форма / форма собственности  
 Акционерное общество / Частная собственность  
 Единица измерения: в тыс. рублей  
 Местонахождение (адрес)

125993, Москва г, Волоколамское ш, дом № 2

Коды		
Форма по ОКУД	0710001	
Дата (число, месяц, год)	31	12
по ОКПО	89495879	
ИИН	7743714777	
по ОКВЭД	71.1	
по ОКОПФ / ОКФС	67	16
по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРТОНЫЕ АКТИВЫ</b>					
3.1 Нематериальные активы	1110		972	982	986
3.2 Результаты исследований и разработок	1120		-	3 497	6 994
Нематериальные поисковые активы	1130		-	-	-
Материальные поисковые активы	1140		-	-	-
3.4 Основные средства	1150		46 197	59 402	83 765
Доходные вложения в материальные ценности	1160		-	-	-
3.6 Финансовые вложения	1170		8	2 426	13
Отложенные налоговые активы	1180		76 541	75 675	51 072
3.5 Прочие внеоборотные активы	1190		55 197	58 877	56 134
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>		<b>178 915</b>	<b>200 859</b>	<b>198 964</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
3.7 Запасы	1210		21 952	27 796	41 663
в том числе:					
Материалы	12101		7 745	7 294	11 554
Готовая продукция	12102		589	589	615
Основное производство	12103		-	-	-
Расходы будущих периодов	12104		8 233	2 066	7 322
Затраты в незавершенном производстве	12105		4 785	10 659	20 064
Прочие запасы	12106		600	7 188	2 108
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220		432	432	432
3.8 Дебиторская задолженность	1230		818 848	1 196 340	700 625
в том числе:					
Долгосрочная дебиторская задолженность	1231		-	13 936	13 936
из нее: Покупатели и заказчики	12311		-	13 936	13 936
Краткосрочная дебиторская задолженность	1232		818 848	1 182 404	686 689
из нее: Покупатели и заказчики	12321		689 399	1 017 146	615 128
Авансы выданные	12325		100 306	124 317	39 558
Прочая дебиторская задолженность	12326		29 143	40 941	32 003
3.6 Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240		37 000	75 000	57 000
3.9 Денежные средства и денежные эквиваленты	1250		236 064	182 028	308 724
в том числе:					
Денежные эквиваленты	1255		200 000	135 100	216 000
Прочие оборотные активы	1260		480 069	229 493	183 309
в том числе:					
НДС по авансам полученным	12601		40 617	45 712	31 283
Денежные документы	12602		-	-	78
Не предъявленная к оплате начисленная дополнительная выручка	12603		439 408	183 737	151 904
Прочие активы	12604		44	44	44
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>		<b>1 584 385</b>	<b>1 711 089</b>	<b>1 291 753</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>		<b>1 773 280</b>	<b>1 911 948</b>	<b>1 490 717</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
3.10	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	17 445	17 445	17 445
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
3.10	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	196	598	94
3.10	Резервный капитал	1360	872	872	872
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	930 439	846 952	787 546
	<b>Итого по разделу III</b>	1300	948 952	865 867	805 957
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	82 395	37 322	33 286
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
3.12	Прочие обязательства	1450	11 539	12 996	6 674
	в том числе:				
	Прочая кредиторская задолженность		11 539	12 996	6 674
	<b>Итого по разделу IV</b>	1400	93 934	50 318	39 960
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
	Заемные средства	1510	-	-	-
3.12	Кредиторская задолженность	1520	623 327	903 660	567 813
	в том числе:				
	Поставщикам и подрядчикам	15201	119 406	236 810	142 832
	Персоналу по оплате труда	15202	25 320	12 150	696
3.13	Государственным внебюджетным фондам	15203	3 981	11 928	11 117
3.13	Бюджету по налогам и сборам	15204	86 627	182 160	86 619
	Участникам (учредителям) по выплате доходов	15205	-	-	-
	Прочая краткосрочная кредиторская задолженность	15206	387 983	460 612	326 249
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
3.23	Оценочные обязательства	1540	50 164	56 616	55 921
	Прочие обязательства	1550	56 903	35 487	21 066
	в том числе:				
	НДС по авансам выданным	15501	15 359	16 445	5 157
	НДС с непредъявленной начисленной дополнительной выручки	15502	40 655	18 313	15 109
	НДС при исполнении обязанностей налогового агента	15503	889	729	800
	<b>Итого по разделу V</b>	1500	730 394	995 763	644 800
	<b>БАЛАНС</b>	1700	1 773 280	1 911 948	1 490 717

Руководитель  
03 марта 2017 года

ГидроПроект  
Государственное бюджетное учреждение  
Министерства водного хозяйства Российской Федерации  
г. Москва, ул. Нагатинский вал, д. 16, стр. 1

Беллендир Евгений  
Николаевич  
(расшифровка подписи)

**Отчет о финансовых результатах**  
за Январь - Декабрь 2016 г.

Организация:

Акционерное общество "Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт "Гидропроект" имени С.Я.Жука"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности  
Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков

Организационно-правовая форма / форма собственности

Акционерное общество / Частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

Коды		
Форма по ОКУД		0710002
Дата (число, месяц, год)	31	12 2016
по ОКПО		39495879
ИНН		7743714777
по ОКВЭД		71.1
по ОКОПФ / ОКФС		67 16
по ОКЕИ		384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
3.15	Выручка	2110	1 605 051	2 129 937
3.16	Себестоимость продаж	2120	(1 168 336)	(1 730 673)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	436 715	399 264
	Коммерческие расходы	2210	-	-
3.16	Управленческие расходы	2220	(181 445)	(224 602)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	255 270	174 662
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	524
	Проценты к получению	2320	6 819	11 148
	Проценты к уплате	2330	-	-
3.17	Прочие доходы	2340	33 271	127 890
3.17	Прочие расходы	2350	(135 834)	(151 016)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	159 426	163 208
	Текущий налог на прибыль	2410	(3 344)	(57 997)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(15 665)	4 789
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(45 073)	(4 036)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	866	24 602
	Прочее	2460	(87)	(6 979)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	111 788	118 798

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	111 788	118 798
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель   
**Беллендир Евгений  
Николаевич**  
 (расшифровка подписи)  
 3 марта 2017 г.

**Отчет об изменениях капитала**  
за Январь - Декабрь 2016 г.

Организация	Идентификационный номер налогоплательщика	Коды!
		0710003
	Дата (число, месяц, год)	31 12 2016
	Форма по ОКУД	
	по ОКПО	89495879
	по ОКВЭД	71.1
	по ОКФС / ОКФС по ОКЕИ	67 16 384
Вид экономической деятельности	Проекттирование, связанные со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков	
Организационно-правовая форма / форма собственности	Акционерное общество / Частная собственность	
Единица измерения:	в тыс. рублей	

**1. Движение капитала**

Начисленные показатели	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Баланс капитала на 31 декабря 2014 г.	3100	17 445	-	94	872	787 546	805 957
За 2015 г.	3210	-	-	504	-	118 798	119 302
Увеличение капитала - всего:							
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	118 798	118 798
первоначальные имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	504	X	X	504
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	-	X
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выпущенные уполномоченными	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль/ (непоправленный убыток)	Итого
<b>Уменьшение капитала - всего:</b>	<b>3220</b>	-	-	-	-	<b>(59 392)</b>	<b>(59 392)</b>
<b>в том числе:</b>							
убыток	3221	X	X	X	X		
переоценка имущества	3222	X	X	-	X		
расходы, относящиеся непосредственно на расходы, относящиеся непосредственно на	3223	X	X	-	X		
уменьшение капитала							
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X		
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X		
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	X		
дивиденды	3227	X	X	-	X		
изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-		
изменение резервного капитала	3240	X	X	-	-		
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3200	17 445	-	598	872	846 952	865 867
<b>За 2016 г.</b>							
<b>Увеличение капитала - всего:</b>	<b>3310</b>	-	-	-	-	<b>111 788</b>	<b>111 788</b>
<b>в том числе:</b>							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	111 788	111 788
переоценка имущества	3312	X	X	-	X		
доходы, относящиеся непосредственно на	3313	X	X	-	X		
увеличение капитала	3314	-	-	-	X		
дополнительный выпуск акций							
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X		
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-		
уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	(402)		
<b>в том числе:</b>							
убыток	3321	X	X	X	X		
переоценка имущества	3322	X	X	-	X		
расходы, относящиеся непосредственно на	3323	X	X	-	(402)	X	(402)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X		
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X		
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-		
дивиденды	3327	X	X	-	X		
изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-		
изменение резервного капитала	3340	X	X	-	-		
величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3300	17 445	-	196	872	930 439	948 952

**2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	Изменения капитала за 2015 г.		На 31 декабря 2015 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	805 957	118 798	(58 888)	865 867
корректировка в связи с:			-	-	-
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	805 957	118 798	(58 888)	865 867
<b>в том числе:</b>					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	787 546	118 798	(59 392)	846 952
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	787 546	118 798	(59 392)	846 952
<b>до корректировок</b>					
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

3. Чистые активы			
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2014 г.
Чистые активы	3600	948 952	865 867

Беллачедир Евгений  
Николаевич  
(расшифровка подписи)  
Руководитель  
27 января 2016 г.  
A.Lob

**Отчет о движении денежных средств  
за Январь - Декабрь 2016 г.**

Организация	Идентификационный номер налогоплательщика	Форма по ОКУД	Коды	
			Дата (число, месяц, год)	по ОКПО
Акционерное общество "Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт "Гидропроект" имени С.Я.Жука"		0710004	31 12 2016	B9495879
Вид экономической деятельности	Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков	по ОКВЭД	77 43714777	71.1
Организационно-правовая форма / форма собственности		по ОКОПФ / ОКФС	67	16
Акционерное общество	/ Частная собственность	по ОКЕИ		384
Единица измерения:	в тыс. рублей			
Наименование показателя		Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	
Денежные потоки от текущих операций			За Январь - Декабрь 2015 г.	
<b>Поступления - всего</b>		<b>4110</b>	<b>1 653 638</b>	<b>2 051 188</b>
в том числе:				
от продажи продукции, товаров, работ и услуг		4111	1 576 330	1 868 483
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей		4112	948	2 327
от перепродажи финансовых вложений		4113	-	-
		4114	-	-
прочие поступления		4119	76 360	180 378
<b>Платежи - всего</b>		<b>4120</b>	<b>(1 605 233)</b>	<b>(2 111 793)</b>
в том числе:				
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги		4121	(603 969)	(988 545)
в связи с оплатой труда работников		4122	(778 285)	(851 863)
процентов по долговым обязательствам		4123	-	-
налога на прибыль организаций		4124	(55 745)	(5 775)
		4125	-	-
прочие платежи		4129	(167 234)	(265 610)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>		<b>4100</b>	<b>48 405</b>	<b>(60 605)</b>
Денежные потоки от инвестиционных операций				
<b>Поступления - всего</b>		<b>4210</b>	<b>447 185</b>	<b>398 171</b>
в том числе:				
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)		4211	49	8 020
от продажи акций других организаций (долей участия)		4212	52	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)		4213	2 413	1 433
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях		4214	6 671	11 718
		4215	-	-
прочие поступления		4219	438 000	377 000
<b>Платежи - всего</b>		<b>4220</b>	<b>(410 974)</b>	<b>(409 829)</b>
в том числе:				
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов		4221	(10 974)	(14 829)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)		4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам		4223	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива		4224	-	-
		4225	-	-
прочие платежи		4229	(400 000)	(395 000)
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>		<b>4200</b>	<b>36 211</b>	<b>(11 658)</b>

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
<b>Поступления - всего</b>	<b>4310</b>	-	1
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	1
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
<b>Платежи - всего</b>	<b>4320</b>	<b>(28 301)</b>	<b>(59 393)</b>
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(28 301)	(59 393)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	-
	4324	-	-
прочие платежи	4329	-	-
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(28 301)</b>	<b>(59 392)</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>56 315</b>	<b>(131 655)</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>182 028</b>	<b>308 724</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>236 064</b>	<b>182 028</b>
<b>Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю</b>	<b>4490</b>	<b>(2 279)</b>	<b>4 959</b>



3 марта 2017 г.

1.1.1

## **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аudit в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения с оговоркой о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

## **Основание для выражения мнения с оговоркой**

В пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности не раскрыта информация о непредъявленной к оплате начисленной дополнительной выручке, что является отступлением от требований ПБУ 2/2008 «Учет договоров строительного подряда».

## **Мнение с оговоркой**

По нашему мнению, за исключением влияния на бухгалтерскую (финансовую) отчетность обстоятельств, изложенных в части, содержащей основание для выражения мнения с оговоркой, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «Институт «Гидропроект» по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

## **Важные обстоятельства**

Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, мы обращаем внимание на следующую информацию о реорганизации, изложенную в пункте 26 «События после отчетной даты» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах: Решением Правления ПАО «РусГидро» (выписка от 05.08.2016 № 992пр/2) «Об утверждении Концепции реформирования научно-проектного комплекса ПАО «РусГидро» одобрено объединение производственных ресурсов АО «Институт Гидропроект» и АО «НИИЭС».

## **Прочие сведения**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность за период с 1 января по 31 декабря 2015 года включительно была проверена другим аудитором, заключение которого от 10.03.2016 выражало немодифицированное мнение о данной отчетности.

АО «БДО Юникон»

Старший партнер

10 марта 2017 года

Всего сброшюровано 79 листов

А. Б. Балыкин



### Приложение 3. Заключение Ревизионной комиссии

Общему собранию акционеров  
АО «Проектно-изыскательский и  
научно-исследовательский институт  
«Гидропроект» имени С.Я. Жука»

**Заключение Ревизионной комиссии  
по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности  
АО «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт «Гидропроект» имени  
С.Я. Жука» за 2016 год**

г. Москва

«14» апреля 2017 года

В соответствии с решением Ревизионной комиссии АО «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт «Гидропроект» имени С.Я. Жука» (протокол заседания Ревизионной комиссии от 07.02.2017 года № 2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности АО «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт «Гидропроект» имени С.Я. Жука» (далее также - Общество) за период с 01 января 2016 года по 31 декабря 2016 года.

Основными целями Ревизионной проверки является получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащие в годовом отчете, бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества;
- финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров, представление достоверной финансовой отчетности несет исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих, значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2016 год не содержит существенных искажений.

В ходе проведения проверки факты нарушений правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты Общества, не выявлены.

Финансовая отчетность сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По нашему мнению, отчетность Общества за 2016 год отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2016 года по 31.12.2016 года включительно.

Не изменяя мнение о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Ревизионная комиссия обращает внимание акционеров на решение ПАО «РусГидро» о планах по объединению Общества и АО «НИИЭС». Указанная информация раскрыта Обществом в пояснениях к отчетности.

Утверждено Протоколом Ревизионной комиссии от 14.04.2017 года № 3.

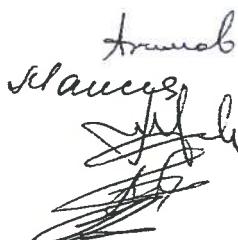
Председатель Ревизионной комиссии

Член Ревизионной комиссии:

Член Ревизионной комиссии:

Член Ревизионной комиссии:

Член Ревизионной комиссии:



Ажимов О.Е.

Максимова Н.Б.

Устинов В.П.

Басов А.Б.

Рассказов Ю.Н.

**Приложение 4. Сделки Общества**

Перечень сделок	№/дата протокола органа управления одобравшего сделку	Существенные условия	Сумма сделки (в случае исполнения)	Зaintересованные лица
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками				
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность				
				<b>Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом не совершались</b>

## **Приложение 5.**

**1. Состав Совета директоров АО «Институт Гидропроект» в 2015-2016 корпоративном году:**  
Состав Совета директоров избран годовым Общим собранием акционеров 18.06.2015 (протокол №1/2015 от 22.06.2015).

**Председатель Совета директоров:**

**Жежель Игорь Ильич**

Год рождения	1965
Сведения об образовании	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро»
Наименование должности по основному месту работы	Начальник Департамента научно-проектного комплекса
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества	0%

**Члены Совета директоров:**

**Завалко Максим Валентинович**

Год рождения	1977
Сведения об образовании	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро» (на дату избрания 18.06.2015)
Наименование должности по основному месту работы	Начальник Управления корпоративных событий ДЗО (ВЗО) Департамента корпоративного управления и управления имуществом (на дату избрания 18.06.2015)
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества	0%

**Пехтин Владимир Алексеевич**

Год рождения:	1950
Сведения об образовании:	Высшее
Место работы:	АО «Ленгидропроект»
Наименование должности по основному месту работы:	Генеральный директор
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества	0 %

**Косенков Игорь Иванович**

Год рождения	1964
Сведения об образовании	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро» (на дату избрания 18.06.2015)
Наименование должности по основному месту работы	Первый заместитель Генерального директора АО «УК ГидроОГК» (на дату избрания 18.06.2015)
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества	0%

**Киселев Олег Иванович**

Год рождения	1969
Сведения об образовании	Высшее
Место работы	ПАО «РусГидро» (на дату избрания 18.06.2015)
Наименование должности по основному месту работы	Заместитель директора департамента закупок, маркетинга и ценообразования (на дату избрания 18.06.2015)
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества	0%

## **Приложение 6.**

### **Справочная информация для акционеров:**

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт «Гидропроект» имени С.Я.Жука»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «Институт Гидропроект»

Место нахождения: г. Москва

Почтовый адрес: 125993, г.Москва, Волоколамское шоссе, д.2.

Банковские реквизиты: ПАО АКБ «РОСБАНК» БИК 044525256,

к/с 3010181000000000256, р/с 40702810687810000041 в Московском филиале ПАО АКБ «РОСБАНК» г.Москва

Сведения о государственной регистрации Общества: Общество создано на основании решения о реорганизации в форме выделения АО «Институт Гидропроект» (Протокол №1/11 от 05.11.2008 внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Инженерный центр ЕЭС»)

Дата государственной регистрации: 20 ноября 2008 года

Основной государственный регистрационный номер: 5087746440766

Орган, осуществлявший государственную регистрацию: МИФНС № 46 по г.Москве

Индивидуальный номер налогоплательщика: 7743714777

### **Контакты:**

Тел. (495) 727-3605, 741-4971, факс (499) 158-0489, 158-0191

e-mail: [hydro@hydroproject.ru](mailto:hydro@hydroproject.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.mhp.rushydro.ru/>

### **Информация об аудиторе**

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «БДО Юникон»

Сокращенное фирменное наименование: АО «БДО Юникон»

Вид деятельности: Осуществление аудиторской деятельности

Место нахождения: г.Москва, Варшавское шоссе, д.125, стр.1, секция 11

Почтовый адрес: 117587, г.Москва, Варшавское шоссе, д.125, стр.1, секция 11

ИНН: 7716021332

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которого является: «Российский союз аудиторов» (Ассоциация)

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи 11603059593

### **Контакты:**

Телефон: +7 (495) 797-56-65 , Факс: +7 (495) 797-56-60

e-mail: [reception@bdo.ru](mailto:reception@bdo.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: [www.bdo.ru](http://www.bdo.ru)

### **Информация о регистраторе Общества**

Решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Инженерный центр ЕЭС-Гидропроект, Ленгидропроект, Теплоэлектропроект, Фирма ОРГРЭС» от 05.11.2008 №1/11 утвержден регистратор Общества – АО «СТАТУС»

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС»

Место нахождения: г. Москва, ул. Новорогожская д. 32 стр. 1

Почтовый адрес: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская д. 32 стр. 1

Телефон: (495) 974-83-50, 974-83-45, Факс: (495) 678-71-10

e-mail: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru)

Лицензия: Федеральной службой по финансовым рынкам на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00304 (бессрочная).