

РусГидро

Усть-СреднеканГЭСстрой

"УТВЕРЖДЕН"

решением Совета директоров
ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой"

Протокол № ____ от _____ 2014 года

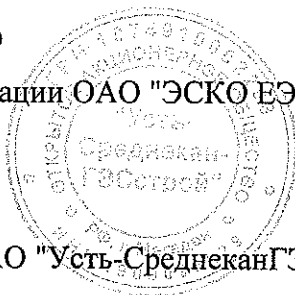
"УТВЕРЖДЕН"

решением годового Общего собрания акционеров
ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой"

Протокол № ____ от _____ 2014 года

**Годовой отчет
Открытого акционерного общества
"Усть-СреднеканГЭСстрой"
по результатам работы за 2013 год**

Генеральный директор
Управляющей организации ОАО "ЭСКО ЭЭС"
"04" апреля 2014г.



/А.В. Минаев/

Главный бухгалтер ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой"
"04" апреля 2014г.

/Т.П. Шевелёва/

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение к акционерам	3
Раздел 1. Развитие Общества	5
1.1. О компании	5
1.2. Холдинг ОАО «РусГидро»	8
1.3. Стратегические цели	9
1.4. Управление рисками	9
1.5. Приоритетные задачи и перспективы развития акционерного общества	13
1.6. Основные достижения в 2013 году	13
1.7. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году	14
Раздел 2. Корпоративное управление	15
2.1. Работа органов управления и контроля	15
2.2. Уставный капитал	22
2.3. Структура акционерного капитала	23
2.4. Компания на рынке ценных бумаг	23
2.5. Корпоративное управление	23
2.6. Участие в других организациях	23
Раздел 3. Производство	24
3.1. Основные производственные показатели	24
Раздел 4. Экономика и финансы	27
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	27
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2013 г. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества	28
4.3. Анализ эффективной и финансовой устойчивости Общества	32
4.4. Анализ дебиторской задолженности	37
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов	38
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика	40
Раздел 5. Инвестиции	42
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений	42
Раздел 6. Инновации	45
6.1. Инновации	45
Приложения:	
1. Бухгалтерский отчет за 2013 год	46
2. Заключение Аудитора	47
3. Заключение Ревизионной комиссии	48
4. Сделки Общества	49
5. Состав Совета директоров ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» в 2012-2013гг.	50
6. Информация для акционеров	52

Обращение к акционерам ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»

Уважаемые акционеры!

2013 год стал ответственным периодом для Общества - пуск двух агрегатов в объеме первого пускового комплекса Усть-Среднеканской ГЭС на реке Колыме, который завершает значительный этап в ее строительстве.

Кроме Усть-Среднеканской ГЭС, в отчетном году Общество осуществляло строительство других объектов на территории Магаданской области, в том числе строительство Сервисного центра по ремонту горнодобывающей и строительной техники «САТ», строительство очистных сооружений биологической очистки сточных вод в г. Магадане, ремонт автомобильной дороги «Колыма» Якутск-Магадан.

За 2013 год выручка Общества составила 2 684,8 млн. руб., что на 218,5 млн. руб. выше плана. Однако по результатам производственно-хозяйственной деятельности был получен убыток от продаж в сумме 258,2 млн. руб.

В Обществе по-прежнему остается проблема по кадровому обеспечению в условиях снижения количества и качества трудовых ресурсов в Магаданской области. Сохраняется риск нестабильности и неравномерности финансирования объектов в условиях сезонного характера выполнения строительно-монтажных работ.

Деятельность Совета директоров Общества за отчетный период осуществлялась в соответствии с полномочиями, определенными Уставом Общества, внутренними документами Общества.

В течение отчетного года проведено 7 заседаний Совета директоров, на которых рассматривались вопросы приоритетных направлений деятельности Общества. Основное внимание уделялось вопросам создания механизмов управления деятельностью предприятия. В 2013 году Советом директоров приняты все необходимые решения для устойчивого развития Общества.

На внеочередном Общем собрании акционеров (Протокол от 17.10.2013г. № 8) принято решение передать полномочия единоличного исполнительного органа Общества Управляющей организации ОАО «ЭСКО ЕЭС».

На ближайшую перспективу перед Обществом стоят большие задачи:

- продолжение строительства Усть-Среднеканской ГЭС;*
- сдача в эксплуатацию двух объектов в городе Магадане – Сервисного центра по ремонту горнодобывающей и строительной техники «САТ» и Очистных сооружений биологической очистки сточных вод.*

Предполагается участвовать в тендерах и аукционах на получение объемов строительно-монтажных работ на новых объектах строительства.

В дальнейшем, Обществом будет продолжен курс на развитие производственной базы с целью обеспечения конкурентного преимущества Общества в строительной отрасли Магаданской области. Как и в прошедшем году, деятельность будет направлена на безусловное выполнение графиков строительно-монтажных работ, увеличение рентабельности производства за счет эффективного использования имеющихся мощностей и оптимизации издержек, производство работ без травматизма, улучшение условий труда и отдыха работников Общества с целью повышения производительности труда.

*Председатель Совета директоров
ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»*

Р.Р. Зайдуллин

*Генеральный директор
Управляющей организации ОАО «ЭСКО ЕЭС»*

А.В. Минаев

*Исполнительный директор
ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»*

А.В. Баранов

РАЗДЕЛ 1. РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА

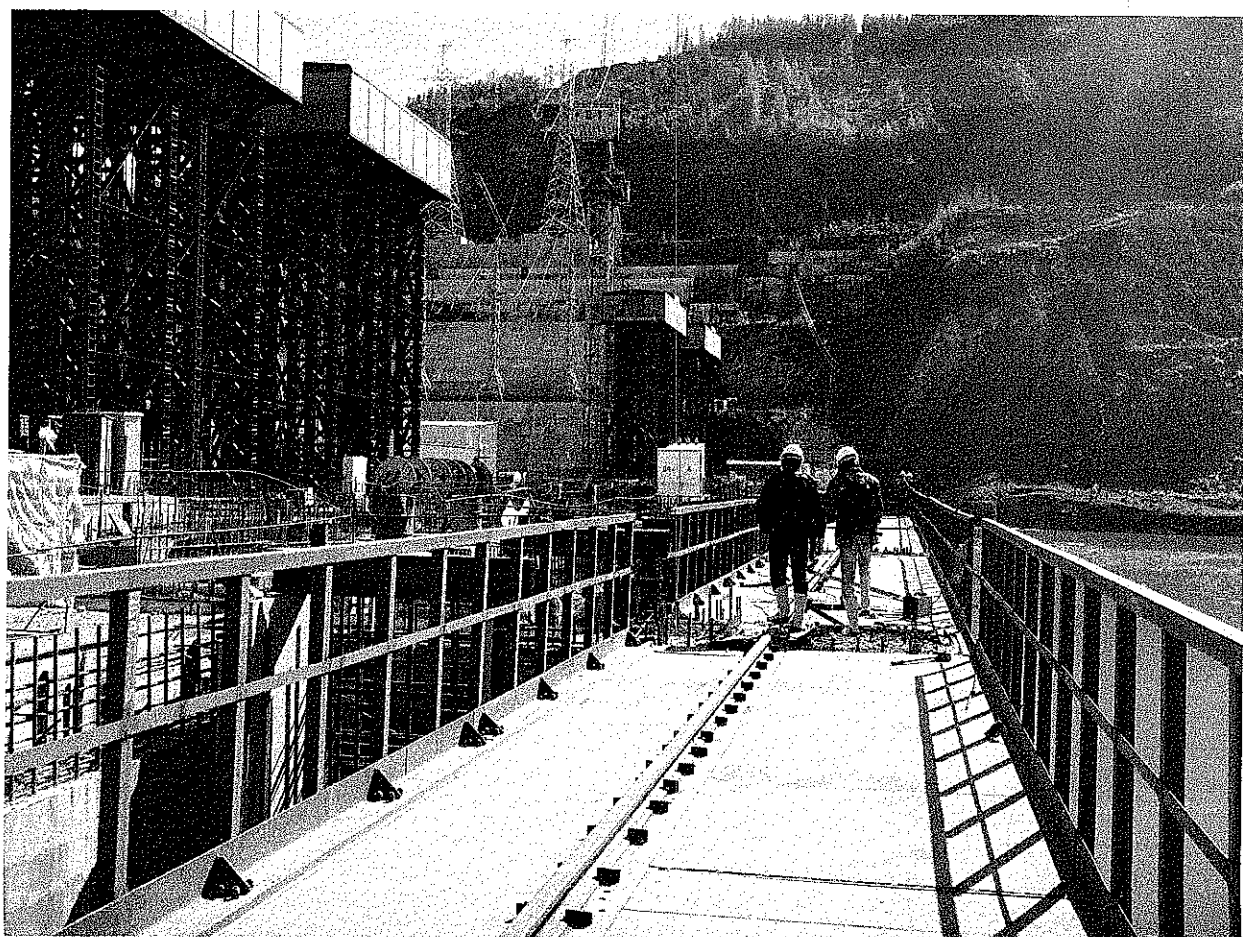
1.1. О компании

Открытое акционерное общество «Усть-СреднеканГЭСстрой» (ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой») создано в 2007 году в процессе реформирования ОАО «Колымаэнерго» и сформировано из филиалов ОАО «Колымаэнерго» - Усть-СреднеканГЭСстрой и Механизованная колонна по строительству ЛЭПиП. Предприятие обладает большой базой строительной индустрии и высококвалифицированным строительным персоналом.

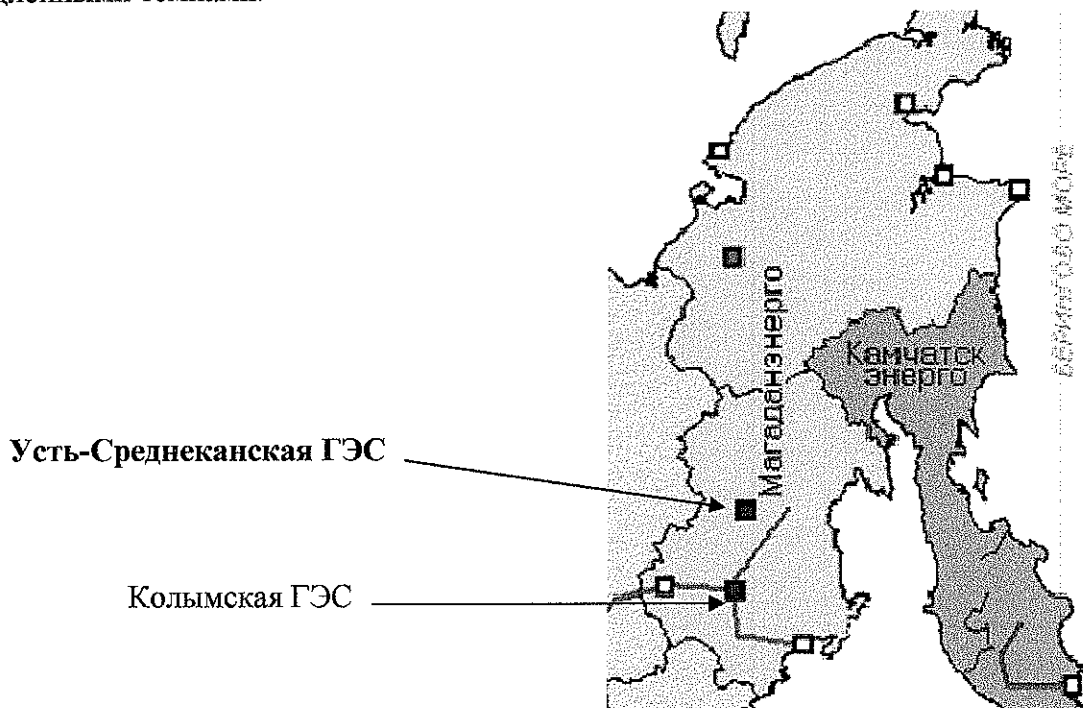
Государственная регистрация ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» состоялась 02.07.2007г. в г. Магадане (Свидетельство о государственной регистрации серия 49 № 000234587, выдано МРИ ФНС России № 1 по Магаданской области).

Основным видом деятельности общества является производство строительно-монтажных работ любой сложности. Общество является генеральным подрядчиком по строительству Усть-Среднеканской ГЭС. Кроме этого, Общество осуществляет производство и реализацию строительных материалов.

В общем объеме производства строительно-монтажных работ на территории Магаданской области объем работ, осуществляемый ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой», занимает более 65%.



Строительство Усть-Среднеканской ГЭС начато в 1991 году и, несмотря на сложное экономическое положение в регионе и электроэнергетике, строительство не прекращалось, хотя и велось медленными темпами.



Краткая характеристика основного объекта строительства

Строительство Усть-Среднеканской ГЭС начато в 1991 году и продолжается по сегодняшний день. Проектная мощность Усть-Среднеканской ГЭС составляет 570 МВт – 4 агрегата по 142,5 МВт. Расположена Усть-Среднеканская ГЭС на территории Магаданской области, на расстоянии 1 677 км от устья реки Колымы. В 2013 году в объеме пускового комплекса планируется пустить в промышленную эксплуатацию гидроагрегаты № 1 и № 2.

В состав сооружений входят:

- земляная плотина с длиной напорного фронта 2 490 м;
- водосбросная бетонная плотина с 10-ю глубинными водосбросами;
- станционная бетонная плотина с водоприемником для 4-х агрегатов ГЭС;
- здание ГЭС с 4-мя агрегатами;
- сопрягающий устой, раздельная стенка;
- здание ПТК.

Диапазон рабочих напоров 24,0–46,0 м, соответствующая пусковая отметка верхнего бьефа – 254,60 м. Емкость водохранилища при этой отметке составляет 0,414 км³. Наполнение водохранилища до НПУ 290,00 м намечается в зимний период (с октября по декабрь) 2018 года, что соответствует проектному режиму Усть-Среднеканского водохранилища. Емкость водохранилища при отметке 290,00 м составляет 5,436 км³.

1.2. Холдинг ОАО «РусГидро»

С 2008 года Общество входит в Группу ОАО "РусГидро".

ОАО "РусГидро" – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001г. № 526 "Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации", Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003г. № 1254-р (в редакции от 25.10.2004г.) в качестве 100%-го дочернего общества ОАО РАО "ЕЭС России".

В 2007-2008гг. осуществлялась консолидация ОАО "РусГидро" в единую Операционную компанию.

К ОАО "РусГидро" были присоединены дочерние АО-ГЭС (без строек и инфраструктурных дочерних обществ), прочие АО-ГЭС, а также ОАО "Государственный Холдинг ГидроОГК" и ОАО "Миноритарный Холдинг ГидроОГК", созданные в результате реорганизации ОАО РАО "ЕЭС России" в форме выделения.

По итогам реорганизации ОАО "РусГидро" объединило более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.



1.3. Стратегические цели

Стратегия Общества определяется Стратегическим планом ОАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденным Советом директоров ОАО «РусГидро» 16 июня 2010 года.

Стратегическими целями являются:

Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

Общество осознает свою социальную ответственность, как зависимого общества ОАО «РусГидро» - производителя необходимой обществу электроэнергии. Обеспечение надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования оборудования и гидротехнических сооружений, с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба, является одной из ключевых стратегических целей Общества.

Повышение энергоэффективности через устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии.

Общество прилагает все усилия для увеличения доли возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в энергобалансе, стремясь занять лидирующие позиции по использованию ВИЭ внутри страны. Достижение этой цели обеспечивается за счет ввода новых генерирующих мощностей, а также за счет увеличения потребления «чистой» энергии с одновременным повышением энергоэффективности.

Рост ценности Общества.

Общество стремится к максимизации своей ценности для государства, акционеров, общества и сотрудников.

Перед менеджментом Общества ставятся следующие цели:

- 1) Развитие и совершенствование производственной базы.
- 2) Завершение строительства Усть-Среднеканской ГЭС.
- 3) Сохранение квалифицированных кадров в условиях дефицита персонала в Магаданской области, привлечение в Общество молодых высококвалифицированных рабочих и ИТР, для чего необходимо создание благоприятной для работы и проживания социальной среды.
- 4) При выполнении двух вышеприведенных целей выход на рынки строительно-монтажных работ других регионов и укрепление позиций на рынке Магаданской области.

1.4. Управление рисками

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

Региональные риски

Общество не имеет проблем, основанных на региональных рисках, т.к. не имеет зависимости от финансирования из региональных бюджетов, и в свою очередь вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие региона. В настоящее время в Магаданской области наметился планомерный рост производства в основных секторах экономики (золотодобывающая, серебрдобывающая), что в свою очередь положительно сказывается на деятельности Общества. Заключаются новые контракты на строительно-монтажные работы с такими заказчиками, как ОАО «Полиметалл», ООО «Восточная техника», возможно заключение долгосрочного контракта с ОАО «Полус-золото».

Рыночные риски

Невозможность прогнозирования рынка сбыта услуг Общества в долгосрочной перспективе. Данные риски могут минимизироваться заключением долгосрочных контрактов (3-5 и более лет). Обществом заключен государственный контракт до 2017 года на строительство Усть-Среднеканской ГЭС, до 2014 года на строительство «Очистных сооружений», до августа 2014 года на строительство Сервисного центра «САТ». Заключен новый контракт с ОАО ЭиЭ «Магаданэнерго» до 2018 года на реконструкцию Магаданской «ТЭЦ».

Риски, связанные с изменением процентных ставок

В ходе своей хозяйственной деятельности Общество вынуждено использовать заемные денежные средства. Таким образом, изменение процентных ставок, а также возможность получения кредитных средств, могут оказать существенное влияние на финансовое состояние Общества в будущем. С целью минимизации затрат за

пользование заёмными средствами Общество использует заемные средства только ОАО «РусГидро».

Риски изменения валютного курса

Ценовая политика Общества такова, что доходы и расходы не привязаны к курсу иностранных валют. В связи с этим зависимость финансового состояния Общества, ликвидности и результатов деятельности Общества в случае изменения валютного курса отсутствует.

Риск ликвидности

Все коэффициенты ликвидности Общества выше установленных нормативных значений, что позволяет характеризовать платежеспособность Общества как положительную.

Кредитные риски

Общество использует заемные средства только ОАО «РусГидро», поэтому Общество не несет кредитных рисков.

Правовые риски

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски, связанные с его деятельностью, описываются только для внутреннего рынка. В целом это риски, характерные для большей части субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, и частично могут рассматриваться как общегосударственные.

Изменения валютного и таможенного законодательства Российской Федерации, а также права в сфере лицензирования, не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой возникновение по ним правовых рисков.

Общество, как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, являясь участником налоговых отношений, подвержено рискам, связанным с изменением налогового законодательства. В настоящее время на территории Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные федеральными и региональными органами. Применяемые налоги включают в себя, в частности, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налог на имущество, единый социальный налог и прочие отчисления. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки, либо отсутствуют вообще при минимальной базе. Кроме того, различные государственные министерства и ведомства, равно как и их представители, зачастую расходятся во мнениях

относительно правовой интерпретации тех или иных вопросов, что создает неопределенность и определенные противоречия. Подготовка и предоставление налоговой отчетности вместе с другими компонентами системы регулирования находятся в ведении и под контролем различных органов, имеющих законодательно закрепленное право налагать существенные штрафы, санкции и пени. Вследствие этого налоговые риски в России существенно превышают риски, характерные для государств - с более развитой фискальной системой.

Вероятность изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества является незначительной. Управление юридическими рисками основано на оптимизации процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества. Для минимизации правовых рисков любые бизнес-процессы Общества, подверженные рискам (например, заключение договоров), проходят обязательную юридическую экспертизу.

Финансовые риски

Существует возможность сокращения финансирования строительства Усть-Среднеканской ГЭС и других объектов, в строительстве которых принимает участие ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой».

В связи с возможным снижением финансирования строительно-монтажных работ за счет федерального бюджета, Общество проводит работу по увеличению выпуска строительных материалов с целью реализации сторонним потребителям и заключению новых долгосрочных контрактов на строительство прочих объектов, финансируемых без участия бюджета государства.

Риски корпоративного управления

Общество не несет рисков корпоративного управления, так как акционером общества на 100 % является ОАО «Колымаэнерго».

Экологические и социальные риски

Общество осуществляет работы, связанные, в том числе, и с негативным воздействием на окружающую среду. Общество принимает ряд мер, направленных на минимизацию воздействия на окружающую среду. Так, значительно обновив парк строительной техники за период 2009 -2013 годы, Общество добилось более чем 30 % экономии горюче-смазочных материалов и как следствие этого, значительно уменьшились выбросы в окружающую среду. Несмотря на предпринимаемые меры по минимизации воздействия на окружающую среду от деятельности Общества, экологические риски присутствуют.

Социальные риски – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, и связанное с этим снижение уровня профессиональной подготовки, что может оказать негативное влияние на хозяйственную деятельность Общества.

Конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные льготы и гарантии являются естественным и действенным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

Производственные риски

Все основные производственные объекты имеют значительный износ. На сегодняшний день износ основных средств составляет более 50 %.

Обществом осуществляется целый комплекс мер по поддержанию оборудования на должном уровне, а именно, производятся в полном объеме ремонтные работы; реализуется программа технического перевооружения и реконструкции; внедряются современные методы диагностики, современные технологии управления производственными активами, включая необходимые информационные технологии; отбор сервисных и снабженческих организаций ведется на конкурсной основе с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов.

1.5. Приоритетные задачи и перспективы развития акционерного общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегического плана ОАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденными Советом директоров ОАО «РусГидро» 16 июня 2010 года.

Перспективный план развития Общества в настоящее время утвержден на 2014 - 2018 гг. и включает в себя достижение следующих финансово-экономических показателей:

Таблица 1.5.1. Финансово-экономические показатели на период 2014 – 2018гг.

Наименование показателя	2013г. Факт	2014г. План	2015г. План	2016г. План	2017г. План	2018г. План
Объем продаж (выручка), тыс. руб.	2 684 755	2 632 905	2 812 758	2 898 423	3 038 581	3 223 935
Производительность труда (выручка собственными силами на 1 работающего), тыс. руб./чел.	2 002,35	2 134,45	2 209,93	2 264,5	2 367,31	2 511,72
Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.	-183 204	2 126	7 049	18 834	26 543	31 914
Коэффициент соотношения	0,37	0,61	0,75	0,79	0,77	0,79

Наименование показателя	2013г. Факт	2014г. План	2015г. План	2016г. План	2017г. План	2018г. План
собственных и заемных средств						

1.6. Основные достижения в 2013 году

Основные итоги Общества за 2013 год:

1. Выполнение скорректированных плановых показателей, увеличение объема строительно-монтажных работ на Усть-Среднеканской ГЭС составило 451,5 млн. руб. (22,9 %) с учетом НДС.

2. Завершены работы по Первому Пусковому Комплексу Усть-Среднеканской ГЭС, в установленные сроки выполнен пуск гидроагрегатов ГА № 1 и ГА № 2, и сданы в эксплуатацию все инженерные системы вспомогательного оборудования, включая систему автоматической противопожарной защиты.

3. Завершены работы по строительству линии электропередачи ВЛ 220 кВ «Усть-Среднеканская ГЭС - ПС Оротукан».

4. Обществом проведено обновление основных средств, в замене которых возникла острая необходимость.

5. Проведены мероприятия по оптимизации издержек.

1.7. Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.

На строительной площадке Усть-Среднеканской ГЭС Обществом были переведены все здания производственного и жилого назначения на автономные источники электроотопления. Экономия от уменьшения потерь в системах подачи тепла составляет не менее 200 тыс. кВт/ч. в месяц.

Значительный экономический эффект показал опыт внедрения системы контроля топлива типа «Глонасс». Установка таких датчиков позволила сократить общий расход топлива, по сравнению с периодом до установки датчиков, на 30 %.

Таблица 1.7.1. Информация об объёме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году

Вид энергетического ресурса	Единицы измерения	Объём потребления в натуральном выражении	Объём потребления, тыс. руб.
Электрическая энергия	тыс. кВт	49 712	193 259
Бензин автомобильный	тыс. т	175	6 659
Топливо дизельное	тыс. т	2 018	82 051

РАЗДЕЛ 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

Грамотное корпоративное управление является залогом успешного развития Общества, обеспечивает его инвестиционную привлекательность и устойчивый рост показателей экономической эффективности.

Корпоративное управление определяет стратегические цели Общества, средства их достижения и способы контроля над деятельностью Общества.

В целях успешного корпоративного управления Общество придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ России, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001 года (Протокол № 49) и рекомендованного к применению Распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 года № 421 "О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения" и стандартах передовой практики корпоративного управления.

2.1. Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества
- Совет директоров Общества
- Единоличный исполнительный орган Общества

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

В соответствии с Уставом Общества функцию Общего собрания акционеров выполняет Совет Директоров ОАО «Колымаэнерго».

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Основные решения Общего собрания акционеров

В течение 2013 года состоялось два Общих собраний акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 13.06.2013 года, акционерами утверждены годовой отчет ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» за 2012 год,

годовая бухгалтерская отчетность, отчет о прибылях и убытках Общества по итогам 2012 года, распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2012 финансового года. Принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям по результатам 2012 года, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Аудитор Общества, утверждены изменения и дополнения в Устав Общества.

На внеочередном Общем собрании акционеров, Протокол от 17.10.2013 г. № 8, было принято решение передать полномочия единоличного исполнительного органа Общества Управляющей организации ОАО «ЭСКО ЕЭС».

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль за деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества «Усть-СреднеканГЭСстрой», утвержденным годовым Общим собранием акционеров (Протокол от 13.06.2013 г. № 5 СД).

В отчетном году Совет директоров Общества провел 7 заседаний. Советом директоров Общества регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2013 год планов и программ. Так, на заседаниях Совета директоров утверждено:

- Положение о центральной закупочной комиссии и состав закупочной комиссии Общества;
- Регламент организации и проведения экспертной оценки предложений участников регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд Общества;
- ГКПЗ Общества на 2013 год;
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2013 год;
- Целевые значения годовых и квартальных КПЭ, КПЭ по инвестиционной деятельности на 2013 год, скорректированные целевые значения годовых и квартальных КПЭ на 2013 год;
- Бизнес-план Общества на 2013-2017 гг., скорректированный Бизнес-план Общества на 2013-2017 гг.;
- Отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 2012 год, отчеты об исполнении бизнес-плана Общества за I квартал, I-е полугодие и 9 месяцев 2013 года;
- Организационная структура Общества;
- Программа страховой защиты Общества на 2014 год.

Советом директоров Общества рассмотрены и приняты решения по следующим вопросам:

- О прекращении полномочий Генерального директора Общества;
- Об избрании и определении условий трудового договора с Генеральным директором Общества;
- О прекращении полномочий Генерального директора Общества;
- О передаче и об одобрении условий договора - полномочий Единоличного исполнительного органа Общества Управляющей организации.

Состав Совета директоров

Состав Совета директоров избран годовым Общим собранием акционеров ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» (Протокол от 13. 06.2013г. № 5):

Зайдуллин Рамил Ришадович - Председатель Совета директоров	
Год рождения	1970
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2008г. - Главный инженер Филиала «Дирекция строящихся объектов» ОАО «Ленэнерго»; 2008г. - Заместитель начальника Департамента санации просроченной задолженности капитального строительства и реконструкции ОАО «Ленэнерго», г. Санкт-Петербург; 2008г.- 2009г. - Начальник технического управления 35-110 кВт, Филиал «Дирекция строящихся объектов»; 2010г.- 2011г. - Заместитель начальника Департамента ресурсного обеспечения ОАО «УК ГидроОГК»; 2011г. - настоящее время Начальник Департамента управления капитальным строительством ОАО «УК ГидроОГК».
Первое избрание в состав Совета директоров	14.06.2012г.

Сорокин Роман Юрьевич	
Год рождения	1980
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2008г.- 2009г. - Начальник Департамента корпоративного управления ОАО «МРСК Центра»; 05.2009г.- 12.2009г. - Советник отдела по корпоративной политике и реорганизации Центра - по корпоративному развитию и управлению нефинансовыми рисками Госкорпорации «Росатом»; 12.2009г.- 02.2011г. – Заместитель начальника Департамента корпоративного управления, руководитель отдела ОАО «ФСК ЕЭС»; 02.2011г. - настоящее время - Начальник Управления

	методологии корпоративного управления и сопровождения сделок Департамента корпоративного управления ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	14.06.2012г.

Лебедева Елена Викторовна	
Год рождения	1978
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2009г.- 2010г. - Начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»; 2009г. – настоящее время - Начальник Департамента операционного контроллинга ОАО «РусГидро».
Первое избрание в состав Совета директоров	13.06.2013г.

Поповиди Ксения Пальмировна	
Год рождения	1984
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2008г.- 2010г. - Эксперт Управления планирования и бюджетирования ОАО «ЦИУС ЕЭС»; 2010г. - Ведущий эксперт Управления аналитики и сводного планирования строительства - Департамента организации капитального строительства ОАО «УК ГидроОГК»; 2010г.- 2011г. - Ведущий эксперт, главный эксперт, Управления по взаимодействию с ДЗО Департамента организации капитального строительства ОАО «УК ГидроОГК». 2011г.- 09.2012г. – Начальник Управления по взаимодействию с ДЗО Департамента организации капитального строительства. ОАО «УК ГидроОГК»; 09.2012г. - настоящее время - Начальник Управления по взаимодействию с ДЗО Департамента сводного планирования и контроля ОАО «УК ГидроОГК».
Первое избрание в состав Совета директоров	14.06.2012г.

Журавлев Борис Юрьевич	
Год рождения	1961
Образование	Высшее
Гражданство	Российское

Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2007г.- 05.2013г. – Генеральный директор ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» 09.2013г. – настоящее время – Первый Заместитель Председателя правительства Магаданской области.
Первое избрание в состав Совета директоров	04.06.2010г.

Единоличный исполнительный орган

Решением Совета директоров ОАО «Колымаэнерго», Протокол от 14.06.2007г. № 19, Генеральным директором ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» избран Журавлев Борис Юрьевич, Приказ ОАО «Колымаэнерго» от 22.06.2007г. № 398. Решением СД, Протокол от 06.05.2013г. № 2 прекращены полномочия Генерального директора ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» Журавлева Бориса Юрьевича с 06.05.2013г.

Год рождения	1961
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	2008г. – 2013г. – Генеральный директор ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой».

Решением СД, Протокол от 06.05.2013г. № 2, Генеральным директором ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» с 07.05.2013г. избран Баранов Алексей Владимирович, Приказ ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» от 07.05.2013г. № 53.

Год рождения	1976
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:	2008 г. – 2013г. – Заместитель Генерального директора по финансам и корпоративной работе ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»; 2013 - Генеральный директор ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»; 2013г. – настоящее время – Исполнительный директор ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой».

Решением СД, Протокол от 28.10.2013г. № 6, прекращены полномочия Генерального директора ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» Баранова Алексея Владимировича с 06.11.2013г.

Решением Общего собрания акционеров, Протокол от 17.10.2013г. № 8, принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа

Общества Управляющей организации ОАО «ЭСКО ЕЭС» на условиях, определенных Советом директоров Общества, с 07.11.2013г. Генеральный директор Общества – Минаев Александр Владимирович, Баранов Алексей Владимирович - Исполнительный директор ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» с 07.11.2013г., Приказ ОАО «ЭСКО ЕЭС» от 07.11.2013г. № 2/Скгс.

Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления Общества в течение 2013 года.

В течение 2013 года, совокупный размер вознаграждений, выплаченных всем членам органов управления Общества – членам Совета директоров и исполнительных органов общества – за осуществление ими соответствующих функций – составил 17 209,4 тыс. руб.

Основным критерием, по которому определяется размер вознаграждения членам Совета директоров ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой», является:

- Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» вознаграждений и компенсаций за участие в заседании.

Годовым общим собранием акционеров, Протокол от 04.06.2010г. № 9, было утверждено Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, в соответствии с которым в 2013 году за участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, в течение 30 (тридцати) дней с даты - заседания Совета директоров. Председателю Совета директоров данное вознаграждение выплачивается в увеличенном на 30 % размере.

Размер должностного оклада Генерального директора устанавливается решением Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества определить условия трудового договора с Генеральным директором и подписать его от имени Общества.

В соответствии Положению о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» Генеральному директору Общества могут выплачиваться премии за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, за выполнение особо важных заданий (работ), а также единовременное премирование в случае награждения государственными наградами и за выполнение заданий по реформе.

Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Усть-СреднеканГЭСстрой», утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Протокол от 14.06.2012г. № 6).

Состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров (Протокол от 13.06.2013г. № 5):

Чигирин Иван Иванович	
Год рождения	1975
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2008г.- 2010г. - Руководитель Дирекции операционного аудита Департамента внутреннего аудита ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»; 2010г.- настоящее время – Начальник Департамента внутреннего аудита ОАО «РусГидро»
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

Кравцов Алексей Юрьевич	
Год рождения	1979
Образование	высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке	2008г.- 2010г.- Руководитель Дирекции контроля и методологии инвестиционного ценообразования Блока экономики и финансов; 2010г.- настоящее время - Главный эксперт Управления инвестиционного аудита Департамента внутреннего аудита ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

Сафонов Евгений Петрович	
Год рождения	1963
Образование	Высшее
Гражданство	Российское
Должности, занимаемые в эмитенте и других организациях за последние 5 лет	2008г.- 2010г. - Главный эксперт Управления производства и реализации электроэнергии

лет и в настоящее время в хронологическом порядке	Департамента внутреннего аудита ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»; 2010г. - настоящее время - Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита ОАО «РусГидро».
Доля участия в уставном капитале Общества	Доли не имеет
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	Доли не имеет

Годовым общим собранием акционеров (Протокол от 04.06.2010г. № 9) было утверждено Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, в соответствии с которым в 2013 году за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на дату составления заключения по результатам проведенной проверки. Председателю Ревизионной комиссии Общества данное вознаграждение выплачивается в увеличенном на 30 % размере. Общая сумма вознаграждения, выплаченная Ревизионной комиссии Общества в 2013 году, составила 47,1 тыс. руб.

Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ, однако ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой», обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

2.2. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2013г. уставный капитал ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» составляет 297 546 814 руб.

Таблица 2.2.1. Структура уставного капитала по категориям акций

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	297 546 814 шт.
Номинальная стоимость 1 акции	1 руб.
Общая номинальная стоимость	297 546 814 руб.

2.3. Структура акционерного капитала

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2013 г.	31.12.2013 г.
Открытое акционерное общество "Кольмазэнерго"	100%	100%

2.4. Компания на рынке ценных бумаг

Акции ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» не обращаются на рынке ценных бумаг.

2.5. Корпоративное управление ДЗО

У ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» отсутствуют дочерние и зависимые хозяйственные общества.

2.6. Участие в других организациях

Полное наименование организации	Сфера деятельности организации
Саморегулируемая организация некоммерческое партнерство «ЭнергоСтройАльянс»	Содействие развитию строительной отрасли и повышению качества и безопасности выполняемых работ

ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» не участвует в коммерческих организациях.

РАЗДЕЛ 3. ПРОИЗВОДСТВО

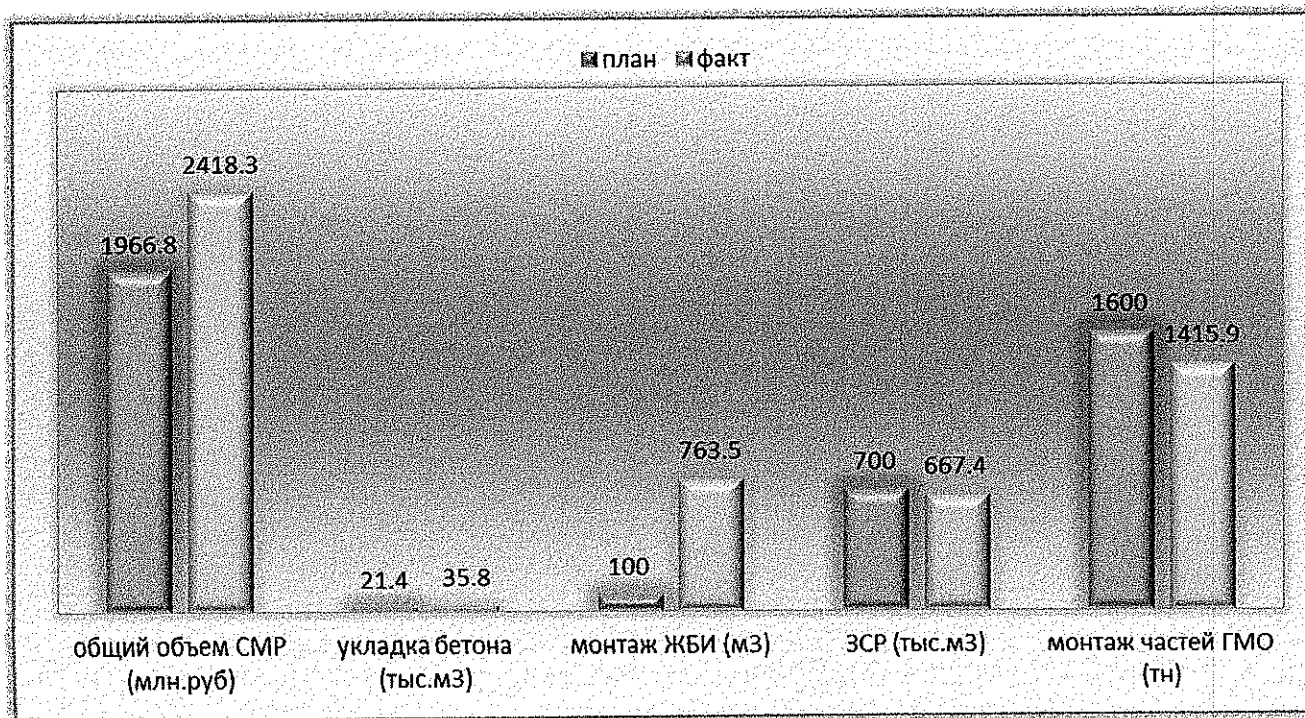
3.1. Основные производственные показатели

Основные показатели выполнения программы СМР по Усть-Среднеканской ГЭС и по другим объектам строительства приведены в таблице 3.1.1.

Таблица 3.1.1. Основные показатели выполнения программы СМР за 2013 год.

Показатели	Единицы измерения	2013 год План	2013 год Факт	Отклонения	
				Абсолютное значение	%
I. Общий объем СМР по Усть-Среднеканской ГЭС (с НДС)	млн. руб.	1 966,8	2 418,3	451,5	22,9
Укладка монолитного бетона	тыс. м ³	21,4	35,8	14,4	67,3
Монтаж сборного ЖБИ	м ³	100	763,5	663,5	6635,0
Монтаж металлоконструкций, закладных частей ГМО	т	1 600,0	1 415,9	-184,1	-11,5
Монтаж гидротурбинного оборудования	т	144,0	144,0	0	0,0
Земельно-скальные работы	тыс. м ³	700,0	667,4	-32,6	-4,6
- выемка	тыс. м ³	60,0	43,4	-16,6	-27,7
- насыпь	тыс. м ³	640,0	624,0	-16,0	-2,5
II. Прочие объекты (с НДС)	млн. руб.	542,6	381,7	- 160,9	-29,7

Диаграмма 3.1.1. Соотношение плана и факта выполненных работ в 2013 году



В 2013 году Общество выполнило строительные-монтажные и земляные работы на объекте строительства Усть-Среднеканской ГЭС согласно утвержденному Заказчиком календарному графику производства работ. Общий объем СМР по строительству Усть-Среднеканской ГЭС за 2013 год составил 2 418,3 млн. руб. (с НДС) при плане 1 966,8 млн. руб. В бетонные сооружения Усть-Среднеканской ГЭС было уложено 35,8 тыс. м³ монолитного бетона. Собственными силами и силами субподрядных организаций смонтировано 1 415,9 т металлоконструкций и закладных частей ГМО. Силами субподрядных организаций смонтировано 144,0 т гидросилового и гидроэнергетического оборудования.

Земельно-скальные работы выполнены объеме 667,4 тыс. м³, в том числе выемка – 43,4 тыс. м³; насыпь – 624,0 тыс. м³.

Завершены работы и сданы в эксплуатацию все инженерные системы вспомогательного оборудования, включая систему автоматической противопожарной защиты. Завершены отделочные работы по блокам № 1 и № 2 здания Производственного технического комплекса (ПТК). Все это позволило в установленные сроки выполнить пуск гидроагрегатов ГА № 1 и ГА № 2 и сдать в эксплуатацию Первый Пусковой Комплекс Усть-Среднеканской ГЭС.

Согласно календарному графику на Усть-Среднеканской ГЭС начались работы по строительству Второго Пускового Комплекса.



ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой», кроме основного объекта, выполняло работы по строительству и ремонту других крупных социально-значимых объектов Магаданской области. На сторонних объектах было выполнено СМР на сумму 381,7 млн. руб., в том числе:

- строительство Очистных сооружений биологической очистки сточных вод в г. Магадане - 285,4 млн. руб. (с НДС);

- строительство Сервисного центра по ремонту горнодобывающей и строительной техники «САТ» – 58,8 млн. руб. (с НДС);

- ремонт участка 1378-1392км автомобильной дороги «Колыма» Якутск–Магадан в Магаданской области – 32,4 млн. руб. (с НДС);

- ремонт ВЛ-220 кВт «Центральная – Палатка» – 2,5 млн. руб. (с НДС);

- ремонт моста через реку Дукча – 1,7 млн. руб. (с НДС);

- восстановление лодочной переправы ГП-1 через реку Колыма у п. Среднекан – 0,7 млн. руб. (с НДС);

- ремонт здания МБУЗ «Ольская ЦРБ» – 0,17 млн. руб. (с НДС);

- ремонт здания Дома культуры «Энергетик» – 0,07 млн. руб. (с НДС).

РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица 4.1.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой».

№ п/п	Наименование показателя	2011г. Факт	2012г. Факт	2013г. Факт	Темп роста, % (5/4)
1.	Выручка от реализации (тыс. руб.)	3 916 635	3 563 980	2 684 755	75,3
	в т. ч.: - на объектах ОАО «РусГидро»	3 299 732	2 744 467	2 055 001	74,9
	- на внешнем рынке	616 903	819 513	629 754	76,8
2.	Себестоимость (тыс. руб.)	3 622 667	3 561 145	2 942 970	82,6
3.	Прибыль (убыток) от продаж (тыс. руб.)	293 968	2 835	-258 215	- 9 108
4.	Прочие доходы (тыс. руб.)	15 410	11 357	89 557	788,5
5.	Прочие расход (тыс. руб.)	58 437	33 410	39 772	119,0
6.	Прибыль (убыток) до налогообложения (тыс. руб.)	250 941	- 19 218	- 208 430	1 084
7.	Текущий налог на прибыль (тыс. руб.)	38 729	6 518	- 25 226	- 387,0
8.	Чистая прибыль (убыток) (тыс. руб.)	212 212	- 25 736	- 183 204	711,9

Фактический объем реализованной продукции по ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» за 2013 год составил 2 684 755 тыс. руб., что на 879 225 тыс. руб. меньше 2012 года. Себестоимость реализованной продукции составила 2 942 970 тыс. руб., что меньше прошлого года на 618 175 тыс. руб. Превышение темпа снижения выручки над темпом снижения затрат обусловлено высоким удельным весом постоянных расходов, не зависящих от выручки, увеличением затрат в предпусковой период, связанных с необходимостью выполнения множества дополнительных работ по подготовке Усть-Среднеканской ГЭС к сдаче в эксплуатацию, а также дополнительными затратами на предупреждение и ликвидацию чрезвычайной ситуации, связанной с прохождением нерасчетного паводка на Усть-Среднеканской ГЭС. Обществом получен убыток от продаж в сумме 258 215 тыс. руб., что на 261 050 тыс. руб. больше 2012 года.

Прочие доходы за 2013 год составили 89 557 тыс. руб., что больше чем в 2012 году на 78 200 тыс. руб. Увеличение прочих доходов по отношению к факту 2012 года произошло за счет суммы, полученной от заказчика строительства Усть-Среднеканской ГЭС, для выплаты премии за пуск в эксплуатацию гидроагрегатов ГА-1, ГА-2 в размере 46 610 тыс. руб., а также за счет доходов, полученных от реализации ОС, в сумме 29 925 тыс. руб. и возмещения уволенными работниками сумм «Целевой субсидии по улучшению жилищных условий» в сумме 2 600 тыс. руб.

Прочие расходы составили 39 772 тыс. рублей, что больше чем в 2012 году на 6 362 тыс. руб. Значительную сумму прочих расходов составляют «расходы от реализации ОС» в сумме 29 006 тыс. руб., затраты социального характера – 4 125 тыс. руб., оплата услуг банков – 1 418 тыс. руб., расходы от списания «дебиторской задолженности» - 1 746 тыс. руб. и «прочие расходы» в сумме – 2 771 тыс. руб. В прочих расходах основную долю занимают представительские расходы - 1 360 тыс. руб. и расходы от списания ТМЦ в сумме 480 тыс. руб.

4.2. Финансовая отчетность Общества за 2013 г. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку:

Таблица 4.2.1. Аналитический баланс

Аналитический баланс ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» за 2013 год, тыс. руб.					
Показатели	На	На	На	Отклонения	
	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	тыс. руб. (4-3)	% (5/3)
I	2	3	4	5	6
Активы					
<i>I. Внеоборотные активы</i>					
Нематериальные активы	0	0	0	0	0,0
Основные средства	585 591	532 266	422 764	-109 502	-79,4
Вложения во внеоборотные активы	0	0	0	0	0,0
Долгосрочные финансовые вложения	0	0	0	0	0,0
Отложенные налоговые активы	1 435	2 325	29 358	27 033	1162,7
Прочие внеоборотные активы	0	0	0	0	0,0
<i>ИТОГО по разделу I</i>	<i>587 026</i>	<i>534 591</i>	<i>452 122</i>	<i>-82 469</i>	<i>-84,6</i>
<i>II. Оборотные активы</i>					
Запасы	555 512	584 602	548 072	-36 530	-93,8
НДС по приобретенным ценностям	0	0	0	0	0,0
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	0	29 623	19 841	-9 782	-67,0
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	87 798	150 934	113 165	-37 769	-75,0
Краткосрочные финансовые вложения		11 000	0	-11 000	-100
Денежные средства	77 734	1 068	5 853	4 785	348
Прочие оборотные активы	9 105	16 494	1 009	-15 485	-6,1
<i>ИТОГО по разделу II</i>	<i>730 149</i>	<i>793 721</i>	<i>687 940</i>	<i>-105 781</i>	<i>-86,7</i>

Аналитический баланс ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» за 2013 год, тыс. руб.

Показатели	На	На	На	Отклонения	
	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	тыс. руб. (4-3)	% (5/3)
1	2	3	4	5	6
БАЛАНС	1 317 175	1 328 312	1 140 062	-188 250	-85,8
Пассивы					
<i>III. Капитал и резервы</i>					
Уставный капитал	297 547	297 547	297 547	0	0,0
Добавочный капитал	3 466	3 466	3 466	0	0,0
Резервный капитал	14 877	14 877	14 877	0	0,0
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	158 509	203 523	177 787	-25 736	-87,4
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	129 520	-25 736	-183 204	-157 468	511,8
<i>Итого по разделу III</i>	<i>603 919</i>	<i>493 677</i>	<i>310 473</i>	<i>-183 204</i>	<i>-62,9</i>
<i>IV. Долгосрочные обязательства</i>					
Займы и кредиты	0	0	0	0	0,0
Отложенные налоговые обязательства	16 215	14 519	12 121	-2 398	-83,5
Прочие долгосрочные обязательства	61 403	46 053	30 702	-15 351	-66,7
<i>ИТОГО по разделу IV</i>	<i>77 618</i>	<i>60 572</i>	<i>42 823</i>	<i>-17 749</i>	<i>-70,7</i>
<i>V. Краткосрочные обязательства</i>					
Займы и кредиты	0	0	0	0	0,0
Кредиторская задолженность	493 986	653 554	677 088	23 534	96,4
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0	0	0	0,0
Оценочные обязательства	141 652	120 509	109 678	-10 831	-91,0
Прочие краткосрочные обязательства	0	0	0	0	0,0
<i>ИТОГО по разделу V</i>	<i>635 638</i>	<i>774 063</i>	<i>786 766</i>	<i>12 703</i>	<i>98,4</i>
БАЛАНС	1 317 175	1 328 312	1 140 062	-188 250	-85,8

За отчетный период в структуре активов баланса наблюдается уменьшение внеоборотных активов на 82 469 тыс. руб. и уменьшение оборотных активов на 105 781 тыс. руб. Уменьшение внеоборотных активов произошло по статье «Основные средства» - на 109 502 тыс. руб. и связано с увеличением суммы амортизационных отчислений (за 2013 год - 99 516 тыс. руб.) и продажи «Зданий и сооружений» на 31 978 тыс. руб. Основные изменения в оборотных активах баланса произошли по следующим статьям:

- «Запасы» - уменьшение произошло на 36 530 тыс. руб. в связи с уменьшением объема приобретенных строительных материалов.

- «Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев» - уменьшение на 37 769 тыс. руб. в связи с уменьшением задолженности по «Покупателям и заказчикам» на 35 808 тыс. руб., связанное с уменьшением объема реализации стройматериалов субподрядным организациям и уменьшение «Авансов выданных» на 6 107 тыс. руб.

- «Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев» за 2013 год уменьшилась на 9 782 тыс. руб. – это задолженность по

беспроцентным целевым займам, предоставленным работникам на приобретение жилья в соответствии с «Положением о корпоративном содействии и корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий работников ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» со сроком погашения – ноябрь 2017 г.

- «Денежные средства» - увеличились на 4 785 тыс. руб.

В целом валюта баланса уменьшилась на 188 250 тыс. руб.(85,8 %).

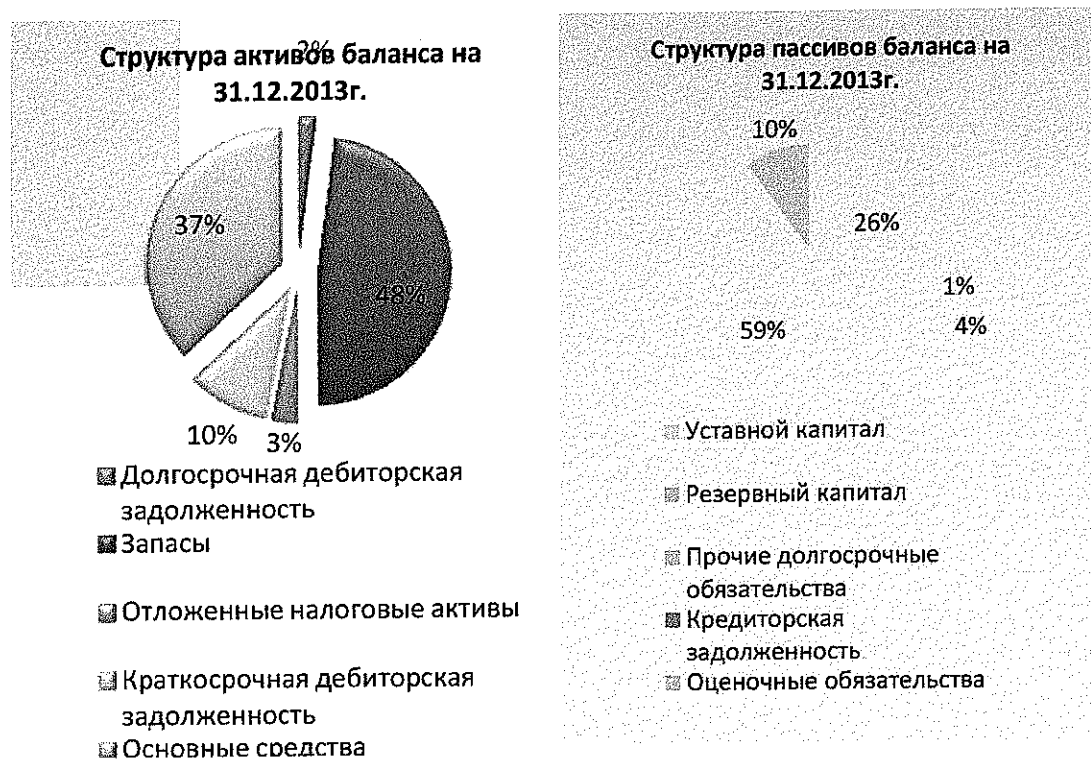
В пассиве баланса наблюдается увеличение по статье «Кредиторская краткосрочная задолженность» на 23 534 тыс. руб. за счет увеличения задолженности по статье «Задолженность по налогам и сборам» на 26 706 тыс. руб. По статье «Прочие долгосрочные обязательства» уменьшение в сумме 15 351 тыс. руб. связано с переносом данной суммы в краткосрочную кредиторскую задолженность согласно «Графика гашения долгосрочной кредиторской задолженности» к договору с ОАО «Колымаэнерго» сроком до 2016 года.

В структуре кредиторской задолженности основную часть занимает задолженность перед ОАО «Колымаэнерго» за поставленные материалы, услуги и электроэнергию в общей сумме 241 456 тыс. руб., ООО «Дальпромснабжение» за строительные материалы – в сумме 42 488 тыс. руб., ООО «СК Бранс» за выполненные строительно-монтажные работы – 42049тыс. руб., ОАО «Гидроэлектромонтаж» за выполненные строительно-монтажные работы – 49 397 тыс. руб., ООО «Дальпроминвест» за строительные материалы – 26 647 тыс. руб.

Обществом в отчетном периоде были сформированы «Оценочные обязательства» по оплате ежегодных отпусков в сумме 85 580 тыс. руб., а использовано на сумму 96 411 тыс. руб. Сумма резерва отпуска по состоянию на 31.12.2013г. составляет 109 678 тыс. руб. За отчетный период сумма «Оценочных обязательств» по сравнению с прошлым годом уменьшилась на 10 831 тыс. руб.

За 2013 год структура баланса Общества значительно изменилась. Доля собственных средств общества уменьшилась за истекший год на 10 % и составила 27 %. Большая часть финансовых ресурсов вложена в оборотные активы, доля которых за отчетный период не изменилась и составила 60 % общей суммы хозяйственных средств.

Диаграмма 4.2.1. Структура активов и пассивов баланса на конец отчетного периода



В структуре активов баланса наибольший удельный вес занимают «Запасы», доля которых увеличилась на 4 % и составила на конец отчетного периода 48 % и «Основные средства» – 37 %, доля которых уменьшилась на 3 %.

Доля собственного и заемного капитала Общества составляет 27 % и 63 %, доля краткосрочных и долгосрочных заемных средств составляет 59 % и 4 %. Доля заемного капитала за отчетный период увеличилась на 9 % в связи с увеличением краткосрочных заемных средств. В структуре пассивов баланса значительную сумму занимают «Оценочные обязательства», доля которых за отчетный период увеличилась на 1 % и составила 10 %.

Расчет стоимости чистых активов Общества производился в соответствии с Приказом Минфина РФ и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29 января 2003 года № 10н/03-6/пз «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

Таблица 4.2.2. Расчет стоимости чистых активов ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой»

Расчет стоимости чистых активов ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой", тыс. руб.		
Показатель	31.12.2012г.	31.12.2013г.
АКТИВЫ		
1. Нематериальные активы	0	0
2. Основные средства	532 266	422 764
3. Незавершенное строительство	0	0

Расчет стоимости чистых активов ОАО "Усть-СреднеканГЭСстрой", тыс. руб.

Показатель	31.12.2012г.	31.12.2013г.
4. Доходные вложения в материальные ценности	0	0
5. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	0	0
6. Отложенные налоговые активы	2 325	29 358
7. Запасы	584 602	548 072
8. НДС по приобретенным ценностям	0	0
9. Дебиторская задолженность	180 557	133 006
10. Финансовые вложения	11 000	0
11. Денежные средства	1 068	5 853
12. Прочие оборотные активы	16 494	1 009
13. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма п.п.1-12)	1 328 312	1 140 062
ПАССИВЫ		
13. Отложенные налоговые обязательства	14 519	12 121
14. Прочие долгосрочные обязательства	46 053	30 702
15. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	0	0
16. Кредиторская задолженность	653 554	677 088
17. Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0
18. Оценочные обязательства	120 509	109 678
19. Прочие краткосрочные обязательства	0	0
20. Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма п.п.13-20)	834 635	829 589
21. Стоимость чистых активов (разность п.13-п.20)	493 677	310 473

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 310 473 тыс. руб. Таким образом, за 2013 год данный показатель уменьшился на 37,1 %, что в сумме составляет 183 204 тыс. руб.

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности Общества являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Убыток отчетного года составляет 183 204 тыс. руб., убыток от продаж (EBIT) составляет 258 215 тыс. руб., показатель EBITDA – (-)158 699 тыс. руб. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются, как индикаторы способности компании генерировать денежные средства от операционной деятельности, без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBITDA, EBIT) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности

компании генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность компании обслуживать свою задолженность.

Таблица 4.3.1. Финансовые показатели

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Чистая прибыль (убыток)	212 212	- 25 736	-183 204	711,8
ЕВИТ	293 969	2 835	- 258 215	- 9 108,1
ЕВИТДА	368 733	99 999	- 158 699	- 158,7

Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы ЕВИТДА, ЕВИТ и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке компании.

Таблица 4.3.2. Показатели эффективности

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Норма чистой прибыли, %	5,42	- 0,72	- 6,82	947,2
Норма ЕВИТ, %	7,51	0,08	- 9,62	- 12 025
Норма ЕВИТДА, %	9,41	2,81	- 5,91	- 210

Норма чистой прибыли (рентабельность продаж) является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность, его ещё называют рентабельностью продаж. Норма чистой прибыли измеряется в процентах и определяется как отношение чистой прибыли к выручке за отчетный период. Так по итогам 2013 года с каждого затраченного рубля на производство и реализацию продукции был получен убыток в размере 6,82 копеек.

Норма ЕВИТДА или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма ЕВИТ также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Показатели управления операционной задолженностью

Таблица 4.3.3. Показатели управления операционной задолженностью

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	32,54	31,34	20,21	64,5
Оборачиваемость дебиторской задолженности	11,22	11,65	18,06	155,0
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	8,75	7,33	4,76	64,9
Оборачиваемость кредиторской задолженности	41,70	49,80	76,65	153,9

В 2013 году наблюдается уменьшение *коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности* на 11,13 оборотов и свидетельствует об увеличении объема реализации услуг в кредит. *Оборачиваемость дебиторской задолженности*, соответственно, увеличилась на 6,41 дней и показывает, что в среднем в 2013 году требовалось 18,06 дней для получения платежей по дебиторской задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности уменьшился на 2,57 оборота и свидетельствует об увеличении кредита, предоставленного Обществу в 2013 году. *Оборачиваемость кредиторской задолженности*, соответственно, увеличилась на 26,85 дней и показывает, что в среднем в 2013 году требовалось 76,65 дней для проведения платежей по кредиторской задолженности, что соответствует условиям заключенных договоров.

Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность компании погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица 4.3.4. Показатели ликвидности

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент срочной ликвидности	0,35	0,27	0,18	66,7
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,16	0,02	0,01	50,0

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста (4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент Бивера	0,23	0,14	-0,02	-14,3

Коэффициент срочной ликвидности показывает, какая часть текущих обязательств может быть погашена не только за счёт наличности, но и за счёт ожидаемых поступлений и демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент значения 0,85, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Коэффициент срочной ликвидности баланса по итогам 2013 года равен 0,18, что ниже аналогичного показателя 2012 года на 66,7 % и говорит о том, что на 1 рубль краткосрочных обязательств приходится 0,18 рубля, имеющихся у Общества дебиторской задолженности, денежных средств и краткосрочных финансовых вложений.

Коэффициент абсолютной ликвидности – наиболее жесткий критерий платёжеспособности Общества, который показывает, какая часть краткосрочных долговых обязательств может быть погашена немедленно за счёт наиболее ликвидных активов (денежные средства и их эквиваленты в виде ценных бумаг и депозитов). Желательное значение – больше 0,2. Коэффициент абсолютной ликвидности Общества на конец 2013 года равен 0,01, что на 50,0 % ниже показателя 2012 года и указывает на низкие возможности единовременно рассчитаться по краткосрочным обязательствам за счёт имеющихся денежных средств и краткосрочных финансовых вложений.

Коэффициент Бивера характеризует обеспеченность Общества оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения обязательств и определяется как отношение ликвидных активов к текущим обязательствам по - операционной деятельности. Коэффициент Бивера показывает, сколько раз Общество может удовлетворить требования кредиторов при обращении в деньги всех имеющихся активов. Данный коэффициент по итогам деятельности Общества в 2013 году уменьшился по сравнению с 2012 годом за счёт увеличения краткосрочных обязательств на 23 534 тыс. руб., и имеет отрицательное значения – (-)0,02, это говорит о том, что у Общества недостаточно текущих активов для погашения краткосрочных долговых обязательств.

Показатели структуры капитала

Таблица 4.3.5. Показатели структуры капитала

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
Коэффициент автономии	0,46	0,37	0,27	73,0
Соотношение заемного и собственного капитала	1,18	1,69	2,67	158,0

Ключевым показателем структуры капитала и критерием финансовой устойчивости Общества является **коэффициент автономии**, характеризующий степень зависимости от внешних займов и показывает долю активов, которые обеспечиваются собственными средствами. По итогам 2013 года на 1 рубль суммарных активов Общества приходится 27 копеек собственного капитала. Данный показатель по сравнению с 2012 годом уменьшился на 27,0 % и не достиг желаемого значения – больше 0,5.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств (плечо финансового рычага) даёт наиболее общую оценку финансовой устойчивости Общества, определяет структуру инвестированного капитала, показывает степень зависимости от заёмных средств и повышается с ростом задолженности. По итогам 2013 года коэффициент соотношения заемных и собственных средств по сравнению с предыдущим периодом увеличился и составил 2,67, что не соответствует рамкам желаемого значения – от 0,5 до 1,5, и говорит об увеличении зависимости Общества от заёмных средств. То есть на 1 рубль вложенных собственных средств Общества стало привлекать на 0,98 руб. больше заёмных средств.

Показатели доходности капитала

Таблица 4.3.6. Показатели доходности капитала

Показатели	2011г.	2012г.	2013г.	Темп роста, (4/3) %
1	2	3	4	5
ROA, %	16,56	- 0,70	- 14,84	- 2120,0
ROE, %	37,71	- 4,69	- 45,56	- 971,4

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие эффективность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) демонстрирует, сколько прибыли получено с каждого вложенного в активы рубля независимо от источника (собственные или

заёмные). По итогам 2013 года были получен убыток, при этом на 1 рубль, вложенный в имущество, было получено 14,84 копеек убытка.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - **ROE**.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и указывает на величину прибыли, получаемой с каждого рубля собственного капитала. По итогам 2013 года данный показатель значительно уменьшился по сравнению с предыдущим годом и составляет 45,56 копейки убытка с 1 рубля собственного капитала.

В соответствии с Методикой оценки финансового состояния ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» присваивается рейтинг «С» - неудовлетворительное финансовое положение.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица 4.4.1. Анализ дебиторской задолженности

№ п/п	Наименование показателя	2011г. Факт	2012г. Факт	2013г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1	Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе:	0	29 623	19 841	67,0
1.1.	покупатели и заказчики	0	0	0	0,0
1.2.	векселя к получению	0	0	0	0,0
1.3.	задолженность дочерних и зависимых обществ	0	0	0	0,0
1.4.	авансы выданные	0	0	0	0,0
1.5.	прочие дебиторы	0	29 623	19 841	67,0
2.	Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе:	87 798	150 934	113 165	75,0
2.1.	покупатели и заказчики	27 532	101 632	65 824	64,8
2.2.	векселя к получению	0	0	0	0,0
2.3.	задолженность дочерних и завис. Обществ	0	0	0	0,0
2.4.	задолженность участников по взносам в уставной капитал	0	0	0	0,0
2.5.	авансы выданные	45 285	25 171	19 064	75,7
2.6.	прочие дебиторы	14 981	24 131	28 277	117,2

По состоянию на 31.12.2013г. вся дебиторская задолженность составляет 133 006 тыс. руб., по сравнению с 2012 годом уменьшилась на 47 551 тыс. руб. и состоит:

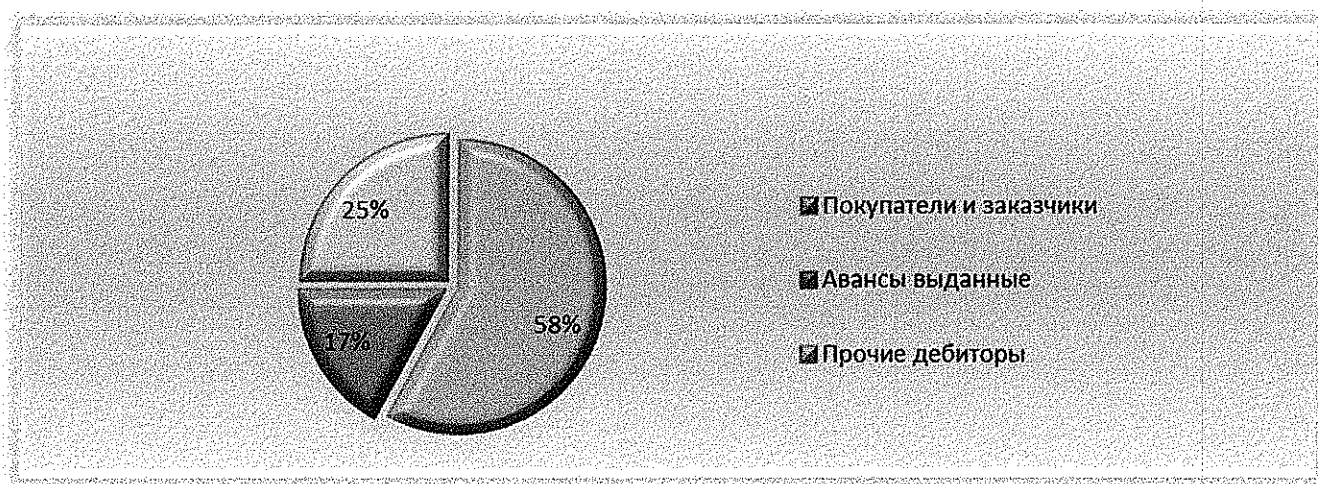
- дебиторской задолженности (до 12 месяцев) - 85,1%;
- дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) – 14,9%.

Сумма «дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются в течении 12 месяцев» по сравнению с 2012 годом уменьшилась на 37 769 тыс. руб. и составила

113 165 тыс. руб. Основную долю в ее структуре занимает задолженность по статье «Покупатели и заказчики» – 58 %.

Сумма «дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются после 12 месяцев» в размере 19 841 тыс. руб. уменьшилась на 9 782 тыс. руб. по сравнению с прошлым годом и сложилась из задолженности работников Общества по беспроцентным целевым займам на приобретение жилья, со сроком погашения – ноябрь 2017 г.

Диаграмма 4.4.1. Структура дебиторской задолженности (до 12 месяцев)



4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

Таблица 4.5.1. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

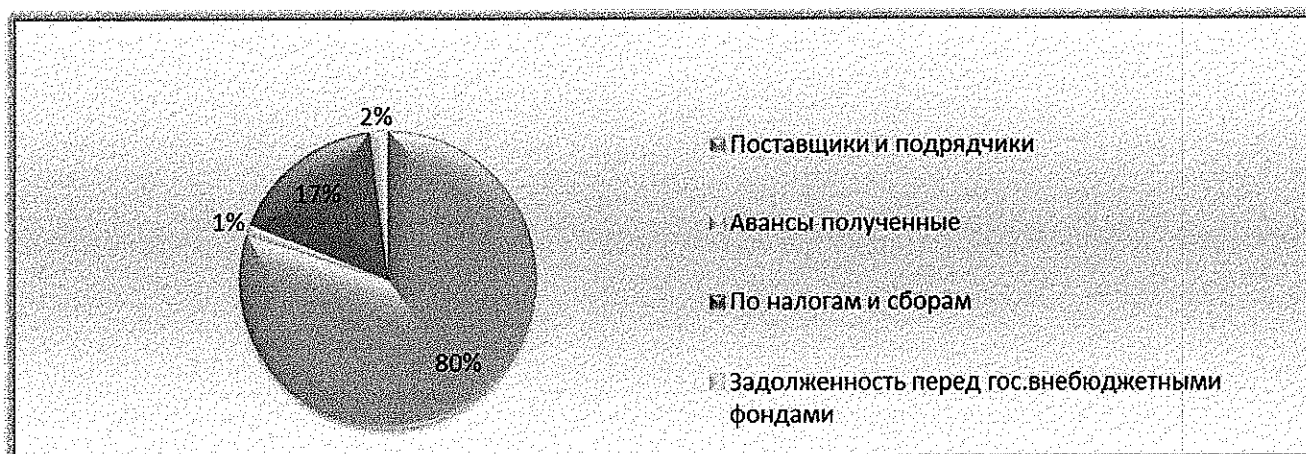
№ п/п	Наименование показателя	2011г. Факт	2012г. Факт	2013г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Займы и кредиты	0	0	0	0,0
2.	Кредиторская задолженность	493 986	653 554	677 088	103,6
2.1.	поставщики и подрядчики	355 923	538 901	538 567	99,9
2.1.	векселя к уплате	0	0	0	0,0
2.3.	задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	0	0	0	0,0
2.4.	задолженность по оплате труда перед персоналом	0	713	775	108,7
2.5.	задолженность перед гос. внебюджетными фондами	0	17 954	11 016	61,4
2.6.	по налогам и сборам	92 620	90 162	116 868	129,6
2.7.	авансы полученные	35 381	3 236	6 615	204,4
2.8.	прочие кредиторы	9 100	2 588	3 247	125,5

№ п/п	Наименование показателя	2011г. Факт	2012г. Факт	2013г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0	0	0	0,0
4.	Доходы будущих периодов	0	0	0	0,0
5.	Оценочные обязательства	141 652	120 509	109 678	91,0
6.	Прочие краткосрочные обязательства	0	0	0	0,0

По состоянию на 31.12.2013г. кредиторская задолженность в размере 677 088 тыс. руб., сложилась из краткосрочной кредиторской задолженности.

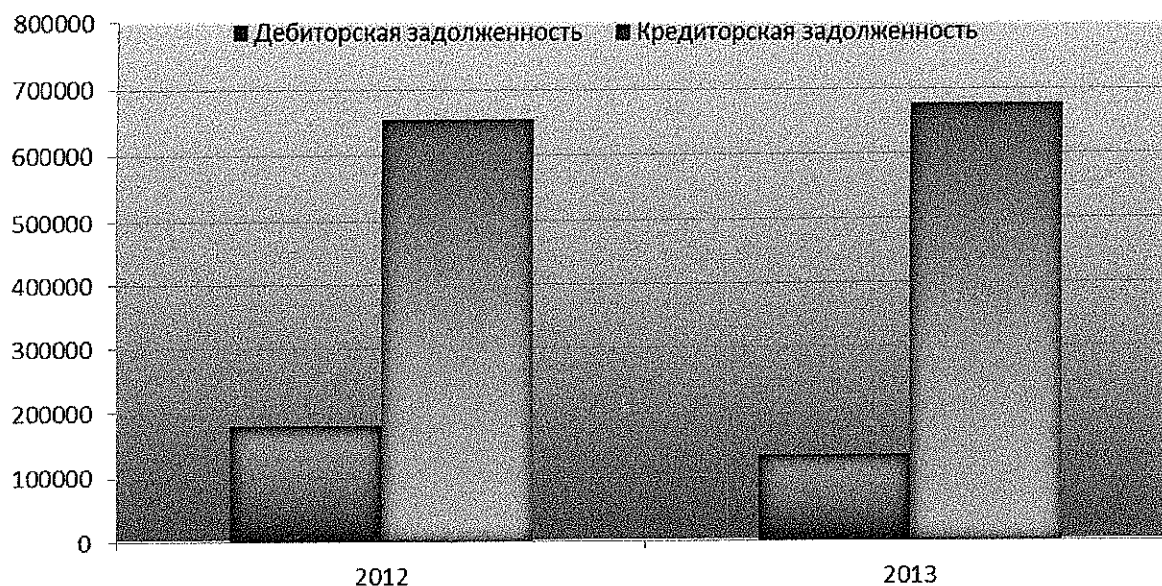
По сравнению с 2012 годом краткосрочная кредиторская задолженность в целом увеличилась на 23 534 тыс. руб. за счет увеличения задолженности по налогам и сборам на 26 706 тыс. руб. Основную долю в структуре кредиторской задолженности занимает кредиторская задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» - 80%.

Диаграмма 4.5.1. Структура кредиторской задолженности.



Разрыв между дебиторской и краткосрочной кредиторской задолженностью составил 544 082 тыс. руб., что на 71 085 тыс. руб. больше показателя 2012 года. Увеличение разрыва между дебиторской и кредиторской задолженностью вызвано увеличением кредиторской задолженности в сумме 23 534 тыс. руб. (в основном за счет увеличения задолженности по налогам и сборам на 26 706 тыс. руб.) и уменьшением дебиторской задолженности на 47 551 тыс. руб. (за счет уменьшения задолженности покупателей и заказчиков на 37 769 тыс. руб. и прочей долгосрочной задолженности на 9 782 тыс. руб.).

Диаграмма 4.5.2. Структура дебиторской и кредиторской задолженностей за 2012 - 2013гг.



4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики

Дивидендная политика Общества утверждена Протоколом Совета директоров от 31.10.2008г. № 8, которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов и частью, остающейся в распоряжении Общества. Положением о дивидендной политике Общества определены следующие принципы дивидендной политики:

1. Принцип единства выбранной системы критериев, применяемых в дивидендной политике в рамках определенного периода времени, характеризующихся постоянством подходов к вопросам дивидендной политики.
2. Принцип обеспечения индивидуального подхода к определению суммы дивидендных выплат Общества в зависимости от значения основных критериев.
3. Соблюдение интересов акционеров Общества.
4. Поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития Общества.
5. Повышение инвестиционной привлекательности Общества.
6. Принцип единства процедуры расчета дивидендных выплат.
7. Принцип прозрачности всех процедур настоящего Положения для акционеров и менеджеров Общества.

Таблица 4.6.1. Размер дивидендов, выплаченных ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой», тыс. руб.

Дивиденды	2011г.	2012г.	2013г.
Всего, в том числе:	129 999	84 505	0
на обыкновенные акции	129 999	84 505	0
на привилегированные акции	0	0	0

В 2013 году не состоялась выплата дивидендов:

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	по итогам 2012 года		по итогам 2013 года	
	Обыкновенные	Привилегированные типа А	Обыкновенные	Привилегированные типа А
Категория (тип) акций				
Общий размер объявленных дивидендов:	0	0	0	0
Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию	0	0	0	0
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов	В течение 30 дней со дня принятия решения о выплате дивидендов			
Общий размер выплаченных дивидендов	0	0	0	0
Причины невыплаты или выплаты объявленных дивидендов не в полном объеме				

РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.

Финансирование Инвестиционной программы Общества было запланировано в размере 113 753,1 тыс. руб. за счет собственных источников: амортизации в сумме 96 401,4 тыс. руб. и возмещаемого НДС – 17 351,7 тыс. руб.

Финансирование в 2013 году составило 22 427,0 тыс. руб. при плане 113 753,1 тыс. руб., основным направлением является приобретение объектов основных средств.

Общее недоиспользование инвестиций по отношению к плану 2013 года составило 91 326,1 тыс. руб., в основном из-за отсутствия денежных средств.

Подробный анализ по выполнению Инвестиционной программы представлен в таблице 5.1.1:

Таблица 5.1.1. Выполнение Инвестиционной программы в 2013 году

№ п/п	Мероприятия	2013 ПЛАН			2013 ФАКТ			Причины отклонения
		Финансирование (с НДС), тыс. руб.	Освоение (без НДС)	НДС к возмещению	Финансирование (с НДС), тыс. руб.	Освоение (без НДС)	НДС к возмещению	
	Инвестиции в основной капитал	113 753,13	96 401,4	17 351,7	22 427,0	19 019,6	3 407,4	
1.	ТПиР	0	0	0	0	0	0	
2.	Приобретение объектов основных средств	113 753,13	96 401,4	17 351,7	22 427,0	19 019,6	3 407,4	
2.1.	Машины и оборудование	113 753,13	96 401,4	17 351,7	22 427,0	19 019,6	3 407,4	
2.1.1.	Кран г/п 50 тонн -1 штуки	15 000	12 711,9	2 288,1	0	0	0	Отсутствие денежных средств
2.1.2.	Кран башенный	14 653	12 417,8	2 235,2	0	0	0	Отсутствие денежных средств
2.1.3.	Мобильный бетонный завод	20 000	16 949,1	3 050,9	11 680	9897,9	1 782,1	Экономия при проведении конкурса
2.1.4.	Кран г/п 35 тонн – 3 штуки	18 000	15 254,2	2 745,8	0	0	0	Отсутствие денежных средств
2.1.5.	Седелный тягач – 1 штуки	5 000	4 237,3	762,7	0	0	0	Отсутствие денежных средств
2.1.6.	Буровая установка – БУ-	17 707	15 005,9	2701,1	0	0	0	Отсутствие

№ п/п	Мероприятия	2013 ПЛАН			2013 ФАКТ			Причины отклонения
		Финансирование (с НДС), тыс. руб.	Освоение (без НДС)	НДС к возмещению	Финансирование (с НДС), тыс. руб.	Освоение (без НДС)	НДС к возмещению	
	20 - 1штуки							денежных средств
2.1.7.	Микроавтобус – 4 штуки	5 600	4 745,8	854,2	0	0	0	Отсутствие денежных средств
2.1.8.	Средства малой механизации	3 000	2 542,4	457,6	0	0	0	Отсутствие денежных средств
2.1.9.	Сварочное оборудование	2 500	2 118,6	381,4	1 139,4	965,6	173,8	Отсутствие денежных средств
2.1.10.	Прочие	12 293,13	10 418,4	1 874,73	7 550,9	6 413,2	1 137,7,3	

Динамика капитальных вложений

Таблица 5.1.2. Динамика капитальных вложений

№	Показатель	(млн. руб.)					
		2011		2012		2013	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	%
1.	Капвложения, всего (без НДС)	181,2	100%	45,9	100%	19,0	100%
1.1.	Приобретение объектов основных средств	181,2	100%	45,9	100%	19,0	100%

Диаграмма 5.1.1. Динамика капитальных вложений за период 2011-2013гг. (млн. руб.)

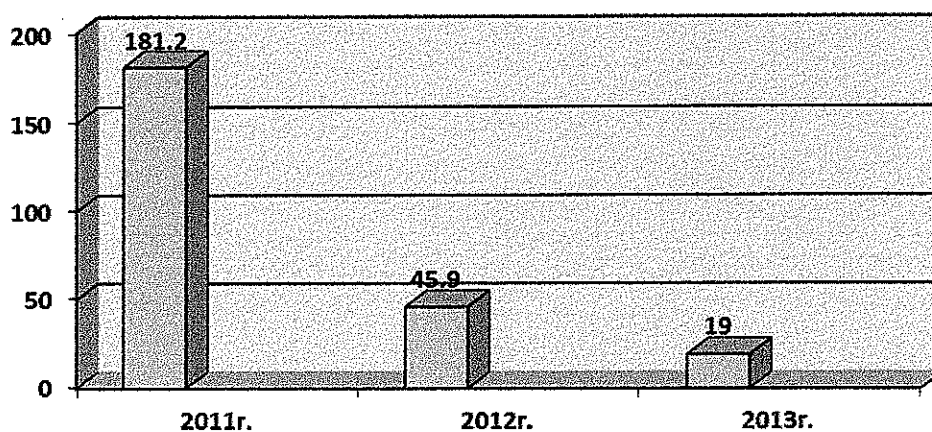


Таблица 5.1.3. Источники финансирования инвестиционной программы

(тыс. руб.)

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования		Отклонение	
		План 2013 год	Факт 2013 год	Абсолютное значение	%
Приобретение объектов основных средств	Амортизация	96 401,4	19 019,6	-77 381,8	-80,3
	Возмещаемый НДС	17 351,7	3 407,4	-13 944,3	-80,4
ИТОГО		113 753,1	22 427,0	-91 326,1	-80,3

Таблица 5.1.4. Структура капиталовложений по направлениям

(тыс. руб.)

Наименование направлений	2013 год	
	план	факт
Приобретение объектов основных средств	96 401,4	19 019,6

Проведенное Обществом в 2011-2013гг. обновление морально и физически устаревшей строительной техники позволило значительно увеличить объемы СМР, выполняемых в 2013 году. Так же Обществу, благодаря наличию новой высокопроизводительной техники, удалось получить новые объемы СМР на объектах, не относящихся к заказчикам ОАО «РусГидро».

Не смотря на значительную модернизацию основных средств в 2012-2013 годах, перед Обществом на 2014 год стоит задача дальнейшего обновления парка строительной техники и внедрение новых технологий для завершения строительства Усть-Среднеканской ГЭС, а так же обеспечения конкурентного преимущества на рынке строительных услуг.

В ходе осуществления инвестиций Общество в очередной раз столкнулось с проблемой значительной отдаленности предприятия от производителей строительной техники и невозможностью в течение короткого периода времени поставить строительную технику в Магаданскую область.

РАЗДЕЛ 6. ИННОВАЦИИ

6.1. Инновации

Инновационные процессы, планируемые и проводимые Обществом в 2013 году, направлялись для решения нескольких проблем.

Прежде всего это техническое перевооружение строительной техники, работающей на строительстве станции, применение новых технологий при производстве бетонных работ на строительной площадке и для этих целей Обществом были приобретены современные бетоноукладочные машины, позволившие сократить трудозатраты при выполнении работ по бетонированию водоводов здания ГЭС, тонкостенных конструкций и максимально использовать крановое оборудование на монтажных операциях. Разработана и уже применяется индивидуальная металлическая опалубка при производстве бетонных работ, позволившая увеличить темпы бетонирования в 1,3 раза.

Для увеличения выпуска на комбинате строительных материалов сборных железобетонных изделий, используемых для нужд Усть-Среднеканской ГЭС и для продажи сторонним заказчикам, закуплены современные материалы (специальные добавки) по ускорению набора прочности изделия при пропаривании.

В 2013 году в ОАО «Усть-СреднеканГЭСстрой» продолжена работа по применению системы менеджмента качества по стандарту ИСО 9001-2001. Получение сертификата качества позволило Обществу сократить издержки за счет оптимизации своих производственных процессов и повысить конкурентоспособность на рынке труда в Дальневосточном регионе.

Значительный экономический эффект показал опыт внедрения системы контроля топлива типа «Глонасс». Установка таких датчиков позволила сократить общий расход топлива, по сравнению с периодом до установки датчиков, на 30 %.

На строительной площадке Усть-Среднеканской ГЭС Обществом были переведены все здания производственного и жилого назначения на автономные источники электроотопления. Экономия от уменьшения потерь в системах подачи тепла составляет не менее 200 тыс. кВт/ч. в месяц.