

УТВЕРЖДЕН  
решением годового Общего собрания акционеров  
АО «ЦСО СШГЭС»

Протокол от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_

**Годовой отчет  
АО «ЦСО СШГЭС»  
по результатам работы за 2018 год**

*Генеральный директор*

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2019 г.

*/Кормилкин А.И.*

## СОДЕРЖАНИЕ:

	<b>Обращение к акционерам</b>	3
<b>Раздел 1</b>	<b>Развитие Общества</b>	5
1.1.	Об Обществе и его положение в отрасли	5
1.2.	Стратегические цели	7
1.3.	Приоритетные задачи и перспективы развития Общества	7
1.4.	Управление рисками	8
1.5.	Основные достижения в 2018 году	11
<b>Раздел 2</b>	<b>Корпоративное управление</b>	12
2.1.	Органы управления и контроля	12
2.2.	Отчет Совета директоров	16
2.3.	Уставный капитал	16
2.4.	Структура акционерного капитала	17
2.5.	Общество на рынке ценных бумаг	17
2.6.	Участие Общества в иных организациях	17
<b>Раздел 3</b>	<b>Производство</b>	18
3.1.	Основные производственные показатели	18
<b>Раздел 4</b>	<b>Экономика и финансы</b>	19
4.1.	Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	19
4.2.	Финансовая отчетность Общества за 2018 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества	19
4.3.	Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества	21
4.4.	Анализ дебиторской задолженности	24
4.5.	Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов	24
4.6.	Распределение прибыли и дивидендная политика	25
<b>Раздел 5</b>	<b>Инвестиции</b>	26
5.1.	Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений	26
<b>Раздел 6</b>	<b>Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда</b>	28
	<b>Контактная и иная справочная информация для акционеров и инвесторов</b>	30
<b>Приложения:</b>		
1.	Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2018 год, Заключение Аудитора	31
2.	Заключение Ревизионной комиссии	63

## **Обращение к акционерам АО «ЦСО СШГЭС»**

АО «ЦСО СШГЭС» создано на базе ОАО «ФСК «Черемушки». В состав структурных подразделений Общества входят: физкультурно-спортивный комплекс «Черемушки», гостиница «Борус», бизнес-центр «Сойотка», гостиничный комплекс «Кантегир», гостиничный комплекс «Джой», Центр развития зимних видов спорта, Учебно-производственный информационный инновационный центр (УПИИЦ), участок клининговых услуг.

Основными видами деятельности АО «ЦСО СШГЭС» являются: аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом, клининговая деятельность, деятельность гостиниц, деятельность спортивных объектов.

23 ноября 2009 года на основании Протокола Правления ОАО «РусГидро» № 392пр от 24.09.2009, ОАО «ФСК «Черемушки» переименовано в Открытое акционерное общество «Центр сервисного обеспечения имени П.С. Непорожного» (далее Общество). С 01.07.2015 во исполнение п. 7 ст. 3 Федерального закона от 05.05.2014 № 99-ФЗ полное и сокращенное фирменное наименование ОАО «ЦСО СШГЭС» приведены в соответствие с нормами главы 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации. Новое полное фирменное наименование Общества – Акционерное общество «Центр сервисного обеспечения Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного, новое сокращенное наименование Общества – АО «ЦСО СШГЭС».

Государственная регистрация Общества состоялась 17.12.2003 по адресу: 655619, Республика Хакасия, г. Саяногорск, рп. Черемушки. (Свидетельство о государственной регистрации № 0261054 выдано МИ Министерством РФ по налогам и сборам № 2 по РХ).

По состоянию на 31.12.2018 Уставной капитал Общества полностью оплачен и составляет 453 369 421,00 рублей, состоит из акций именных обыкновенных бездокументарных номинальной стоимостью 1 рубль каждая в количестве 453 369 421 штук.

Устав Общества утвержден Решением Годового общего собрания акционеров АО «ЦСО СШГЭС» (Протокол от 22.05.2015 № 913пр/15).

По итогам работы за отчетный период Общество получило убыток в размере 12 871 тыс. руб. Дебиторская задолженность на конец 2018 года составила 21 070 тыс. руб., кредиторская задолженность 13 067 тыс. руб. Просроченная задолженность отсутствует.

Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с утвержденным планом работы. Все решения, принятые Советом директоров Общества, были исполнены в полном объеме и в установленные сроки.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Открытого акционерного общества «Центр сервисного обеспечения Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного», утвержденным годовым Общим собранием акционеров, протокол от 25.05.2011.

В отчетном году Совет директоров Общества провел 9 заседаний. Советом директоров Общества принимались решения об утверждении локальных нормативных актов, регулярно рассматривались отчеты о выполнении утвержденных на 2018 год планов и программ.

Оценивая работу членов Совета директоров Общества, хотелось бы отметить, что все при исполнении своих обязанностей действовали в интересах Общества, принимали активное участие в решении поставленных вопросов.

Говоря о перспективе, необходимо отметить, что Совет директоров будет стремиться к совершенствованию корпоративного управления деятельностью Общества в интересах акционеров, эффективному решению стоящих перед Обществом задач, повышению его инвестиционной привлекательности.

Председатель Совета директоров  
АО «ЦСО СШГЭС»

\_\_\_\_\_ /В.Ф. Губанов/

«\_\_»\_\_\_\_\_ 2019г.

Генеральный директор  
АО «ЦСО СШГЭС»

\_\_\_\_\_ /А.И. Кормилкин/

«\_\_»\_\_\_\_\_ 2019г.

## Раздел 1. Развитие Общества

### 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Общество учреждено как дочернее общество ПАО «РусГидро» и является одним из главных социально-значимых объектов, центром досуга, отдыха и оздоровления населения посёлка гидростроителей и гидроэнергетиков Черёмушки.

Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» владеет 100% обыкновенных акций Общества.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО ПАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25 ГВт.

Основными направлениями деятельности АО «ЦСО СШГЭС» являются:

- оказание услуг по размещению в гостиницах и иных местах временного проживания;
- организация общественного питания;
- клининг и прачечное обслуживание;
- сдача в аренду недвижимого имущества;
- организация культурно-массовых, социально-значимых мероприятий, мероприятий в сфере физической культуры и спорта;

Основными потребителями услуг Общества являются:

- лица, командированные в Филиал ПАО «РусГидро» - «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного»;
- жители рп. Черемушки и близлежащих населенных пунктов;
- организации, заинтересованные в проведении корпоративных, спортивных мероприятий (конференции, съезды, бизнес-семинары, спартакиады, спортивные соревнования).

В состав Общества входят следующие объекты:

- Гостиница «Борус»;
- Физкультурно-спортивный комплекс «Черемушки»;
- Гостиничный комплекс «Кантегир»;
- Гостиничный комплекс «Джой»;
- Учебно-производственный информационный инновационный центр (УПИИЦ);
- Бизнес-центр «Сойотка»;
- Центр развития зимних видов спорта

Гостиница «Борус» представляет собой четырехэтажный комплекс, общей площадью 2 997 кв. м., расположенный по адресу рп. Черемушки 63 (право владения – аренда).

Номерной фонд: 51 номер, в т.ч.: однокомнатный одноместный – 24, однокомнатный двухместный – 11, люкс однокомнатный – 10, люкс двухместный – 4, апартаменты – 1.

Среднегодовой процент загрузки номерного фонда в 2018 году составил 16%. Основной сегмент проживающих составляют командированные сотрудники ПАО «РусГидро» и сторонних организаций, туристы, а также корпораторы – организации, выезжающие на корпоративные (спортивные) мероприятия.

Физкультурно-спортивный комплекс «Черемушки» представляет собой двухэтажное нежилое здание площадью 3 188 кв. м., расположенное по адресу рп. Черемушки 27 (право владения – собственность).

В состав спорткомплекса входят:

- спортивный игровой зал;
- тренажерный зал;
- фитнес-зал;

- большой бассейн;
- малый (детский) бассейн;
- футбольное поле;
- теннисный корт;
- крытая хоккейная площадка.

Вышеперечисленные объекты являются базой для занятий в спортивных секциях различных направлений. Тренерско-преподавательский состав имеет высшее специальное образование, судейские республиканские и международные категории. В детских спортивных секциях ежемесячно занимается более 300 человек.

Гостиничный комплекс «Кантегир» - представляет собой четырехэтажное здание площадью 5 316 кв. м. расположенное по адресу рп. Черемушки 48-2Н (право владения – собственность). С 2015 года комплекс передан в аренду ГОУ ВПО Саяно-Шушенский филиал «Сибирский федеральный университет» для размещения студентов.

Гостиничный комплекс «Джой» - представляет собой девятиэтажный комплекс, общей площадью 2 046 кв. м., расположенный по адресу рп. Черемушки 64, литера А (право владения – аренда – в объеме 412,5 кв.м.).

Номерной фонд комплекса составляют 4 двухкомнатные квартиры (четырёхместное размещение) и 8 однокомнатных квартир (двухместное размещение). Среднегодовой процент загрузки номерного фонда в 2018 году составил 60,2%. Основной сегмент гостей составляют командированные сотрудники ПАО «РусГидро» и сторонних организаций, а также организации, выезжающие на корпоративные (спортивные) мероприятия, туристы.

Учебно-производственный информационный инновационный центр (УПИИЦ)– трехэтажное здание общей площадью 2 633 кв.м., расположенное по адресу рп. Черёмушки, строение 48А (право владения – собственность). Открытие состоялось в июне 2015 года. УПИИЦ - проект, реализованный ПАО «РусГидро» в рамках Программы комплексного развития социальной инфраструктуры поселка. Центр является корпоративной площадкой ПАО «РусГидро» для организации непрерывной профессиональной подготовки и обмена опытом специалистов по всем направлениям деятельности, информирования и обучения школьников и студентов. С 1 января 2016 года здание передано в аренду Филиалу ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики». УПИИЦ располагает следующей базой: Лабораторный блок (7 лабораторий), тренажерный класс для подготовки оперативного персонала и студентов СШФ СФУ, интерактивный класс с панорамным экраном и информационной системой, макетный класс, центр технического творчества детей и молодежи, лекционный зал для проведения обучающих программ, музей гидроэнергетики.

Бизнес-центр «Сойотка» принадлежит Обществу на праве собственности, представляет собой комплекс недвижимого имущества, расположенного по адресу: Республика Хакасия, г. Саяногорск, р.п. Черемушки, урочище «Сойотка». Вместимость – 16 человек. Инфраструктуру бизнес-центра составляют шесть корпусов различной вместимости, помещение охраны, спортивная площадка, русская баня, вспомогательные помещения. Функционально объект используется как средство размещения для туристов, а также для проведения корпоративных мероприятий ПАО «РусГидро» и сторонних организаций.

Инфраструктура Центра развития зимних видов спорта: пассажирская канатно-кресельная дорога «Doppelmaug», безопорный подъемник для сноутубинга, безопорный подъемник для учебной трассы, горнолыжные трассы категорий «красная» и «зеленая» с джиббенговым и могульным участками, сноупарк, система искусственного снегообразования, система искусственного освещения, сервисное здание с прокатом инвентаря. Трассы обслуживаются снегоуплотнительной машиной «PistenBully».

**Пассажирская канатно-кресельная дорога:**

Средняя пропускная способность – 1 440 чел./час

Высота подъема – 140м.

Время подъема 4 мин.

Длина «Красной» трассы – 600м.

Длина «Зеленой» трассы – 1 000м

**Бугельный подъемник для сноутюба:**

Средняя пропускная способность – 300 чел./час

Высота подъема 8 м.

Время подъема – 3 мин.

Длина трассы – 150м.

**Бугельный подъемник для учебной трассы:**

Средняя пропускная способность – 300 чел./час

Высота подъема 8 м.

Время подъема – 3 мин.

Длина трассы – 150м.

## 1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 № 238).

Рост ценности Общества.

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

## 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 № 238).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- Обеспечение достаточного количества мест различного уровня для проживания клиентов, в том числе в периоды пиковых нагрузок.
- Повышение привлекательности для клиентов и конкурентоспособности на рынке туристических услуг объектов Общества, формирующих комплексный инфраструктурный туристский продукт, путем повышения квалификации персонала сферы гостеприимства, проведения корпоративных выездных тренингов.
- Обеспечение клиентов качественными сервисными услугами, в том числе: содержание мест проживания, клининговые услуги, прачечное обслуживание, организация питания, организация досуга.
- Содержание в работоспособном состоянии арендуемого и собственного имущества.
- Популяризация спорта и пропаганда здорового образа жизни.

Для решения приоритетных задач в 2018 году было сделано:

- Обеспечение конкурентоспособности Общества в сфере оказания услуг (гостиничной и спортивно-оздоровительной деятельности) достигнуто за счет внедрения программ лояльности клиентов (предоставление дополнительных услуг по пакетным туристским тарифам, либо со снижением цены дополнительных услуг). На объектах гостиничной инфраструктуры внедрена современная гостиничная система автоматизации "Shelter".

- Интеграция систем Программного обеспечения «Абонемент» (система контроля доступа и продаж для спортивных объектов) и «Shelter» (система контроля доступа и продаж для гостиничной деятельности) в единую систему обслуживания клиентов.

В 2019 году планируется выполнение следующих задач:

- Модернизация локальной сети Общества для интеграции в Единую корпоративную сеть ПАО «РусГидро».
- Сдача имущества Центра развития зимних видов спорта в аренду в части услуг, находящихся на аутсорсинге.
- Обязательная сертификация объектов гостиничного сервиса.
- Сертификация ЦРЗВС, Спорткомплекса для внесения объекта во Всероссийский единый реестр объектов спорта.

#### **1.4. Управление рисками**

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества, политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

#### **Отраслевые и рыночные риски**

Наиболее существенным отраслевым риском являются неблагоприятные изменения законодательства в отрасли туристической деятельности и налогообложения объектов туристической отрасли. Для минимизации данного риска Общество осуществляет постоянный мониторинг иницируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на его деятельность.

Изменение рыночной ситуации способно оказать влияние на деятельность Общества. В особенной степени это связано с усилением конкуренции на рынке оказания гостиничных услуг в регионе.

Для снижения степени влияния данного риска реализуются мероприятия как административного характера, так и рыночного, в том числе:

- обеспечение конкурентных преимуществ объектов Общества (по соотношению цены и сервиса) по сравнению с конкурентами;
- расширение инфраструктуры (центр развития зимних видов спорта) с целью формирования привлекательности объектов Общества для туристов и корпораторов.

#### **Региональные риски**

Аналитика инвестиционной привлекательности регионов показывает, что Республика Хакасия входит в группу регионов с уровнем социально-экономического развития ниже среднего. Регионы этой группы характеризуются главным образом промышленной направленностью экономики, но уступают многим регионам России по конкурентоспособности производимых товаров на внешнем и на внутреннем рынках. Рассматриваемый регион обладает достаточным потенциалом для саморазвития - сложившейся инфраструктурой, накопленным человеческим потенциалом.

Отрицательных изменений ситуации в регионе деятельности Общества и в Российской Федерации в целом, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение Общества, в ближайшее время не прогнозируется.



## Риски, связанные с изменением процентных ставок

В 2018 году Общество не осуществляло кредитование и заимствование денежных средств, в связи с этим риски, связанные с изменением процентных ставок, отсутствуют.

## Риски изменения валютного курса

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

## Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.

Рост уровня инфляции в стране приводит к удорожанию стоимости услуг.

В 2018 году Общество получало объемы заказов на открытых торгах в условиях конкуренции и способом закупки у единственного источника, что значительно снизило влияние данного риска на деятельность Общества.

## Риск ликвидности

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности. На 31.12.2018 просроченная задолженность отсутствует. С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками. Риск минимизирован.

## Кредитные риски

По состоянию на 31.12.2018 у Общества отсутствуют обязательства по кредитам.

К кредитным рискам Общество относит риск возникновения убытков вследствие неисполнения, либо неполного или несвоевременного исполнения контрагентами своих финансовых обязательств перед Обществом в соответствии с условиями договоров. Для снижения кредитного риска, Общество проводит контроль за состоянием дебиторской задолженности.

С учетом настоящей работы, кредитные риски минимизированы.

## Правовые риски

Наиболее значимыми рисками для Общества здесь являются:

- Риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;
- Риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров;
- Риски судебных исков в адрес Общества;
- Риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков.
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизированы.

### **Риски, связанные с деятельностью Общества**

Внешние факторы риска в макроэкономической сфере способные повлиять на деятельность и уровень доходов Общества:

- изменение тарифной политики со стороны собственника объектов недвижимости по гостиничной деятельности;
- изменение тарифной политики со стороны внешних контрагентов (поставщиков услуг, товаров);
- изменение налоговых нормативов на уровне федеральных и региональных органов власти, влияющих на экономическую стабильность Общества;
- тарифная и ценовая политика конкурентов, которая может сказаться на экономическом потенциале Общества.

Внутренние факторы риска, влияющие на деятельность Общества:

- рост фонда оплаты труда, в связи с увеличением МРОТ.

Для минимизации данных рисков менеджментом Общества реализуются следующие мероприятия:

- стратегическое планирование,
- мониторинг внешней и внутренней среды, а также иницируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на деятельность Общества.
- диверсификация видов деятельности – расширение ассортимента товаров и услуг.

### **Экологические и социальные риски**

Экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные. Для снижения экологических рисков Общество организует обучение работников по соответствующим программам подготовки; выполняется ряд природоохранных мероприятий; ежеквартально производится расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду.

Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями, а также необходимость получения новых знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам.

### **Производственные риски**

Нарушение условий эксплуатации могут привести к выходу из строя оборудования и ускоренному износу зданий и сооружений. Это может привести к недополучению прибыли, необходимой для осуществления инвестиций, выплаты дивидендов.

Своевременное техническое обслуживание, плановый ремонт позволяет свести риск ускоренного износа к минимуму. С учетом настоящей работы риск оценивается Обществом как незначительный.

Риски, связанные с зависимостью от импортного оборудования/материалов неактуальны.

## Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Возникновение риска потери деловой репутации может быть обусловлено опубликованием негативной информации об Обществе или его сотрудниках, членах органов управления в средствах массовой информации и Интернете.

По состоянию на 31.12.2018 данный риск сведен к минимуму, за счет проведения активной коммуникационной политики, обеспечения информационной насыщенности и открытости, осуществления раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, сети Интернет и на официальной странице Общества.

## Стратегический риск

Данный риск выражается в возникновении у Общества убытков в результате ошибок, допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества и выражающихся в неучете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Общества.

В целях минимизации рисков, связанных с неправильным или недостаточно обоснованным определением перспективных направлений работы, допущением ошибок (недостатков), Общество в своей деятельности руководствуется Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года.

### 1.5. Основные достижения в 2018 году

- Ввод в эксплуатацию Центра развития зимних видов спорта - 1 очередь. Открыт первый полноценный горнолыжный сезон.
- Внедрено профессиональное программное обеспечение «Абонемент» — это универсальная система управления объектами: фитнес и тренажерные залы, бассейны, каток (контроль доступа, автоматизация проката инвентаря), горнолыжный курорт (автоматизация подъемников и проката оборудования), спортивный центр. ПО «Абонемент» — обеспечивает эффективный контроль за входом и выходом клиентов, получение дополнительных услуг на территории объекта. Значительно упрощает схему платёжно-пропускной системы (ППС). ПО «Абонемент» взаимодействует с программой автоматизации гостиницы (отеля) Shelter, с которой имеет полную интеграцию, используя общую базу данных, с программой автоматизации ресторанов R-keeper а так же с программой складского учёта Store House. В программе осуществляется выгрузка в Excel и 1С.

## Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

### 2.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

#### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

Решения Общего собрания акционеров в отчетном году:

В течение 2018 года состоялось 1 (Одно) Общее собрание акционеров Общества.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 29.05.2018, акционером утвержден Годовой отчет Общества по результатам работы за 2017 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по итогам 2017 года, распределение прибыли Общества по результатам 2017 финансового года, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия Общества, утвержден Аудитор Общества.

#### Совет директоров

Действующий состав Совета директоров Общества, избранный в 2018 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров 29.05.2018 (протокол от 29.05.2018 № 1104пр):

##### **Председатель Совета директоров:**

Губанов Валерий Федорович

Год рождения: 1967

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «РусГидро» - на дату избрания

Наименование должности по основному месту работы: Директор Департамента – Управление делами – на дату избрания

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %

##### **Члены Совета директоров:**

Морозова Марина Александровна

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник Управления правовой экспертизы Юридического департамента

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %

Савельев Василий Владимирович  
Год рождения: 1982  
Сведения об образовании: Высшее  
Место работы: ПАО «РусГидро»  
Наименование должности по основному месту работы: Начальник Управления бюджетирования Департамента экономического планирования и инвестиционных программ  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %

Кормилкин Алексей Иванович  
Год рождения: 1973  
Сведения об образовании: Высшее  
Место работы: Филиал ПАО «РусГидро» - «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного»  
Наименование должности по основному месту работы: Заместитель директора по экономике и финансам  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %

Иванов Геннадий Михайлович  
Год рождения: 1975  
Сведения об образовании: Высшее  
Место работы: ПАО «РусГидро»  
Наименование должности по основному месту работы: Заместитель директора Департамента - Управление делами  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

До проведения годового Общего собрания акционеров в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2017 году, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров 26.05.2017 (протокол от 26.05.2017 № 1045пр):

**Председатель Совета директоров:**

Губанов Валерий Федорович  
Год рождения: 1967  
Сведения об образовании: Высшее  
Место работы: ПАО «РусГидро» - на дату избрания  
Наименование должности по основному месту работы: Директор Департамента - Управление делами  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

**Члены Совета директоров:**

Морозова Марина Александровна  
Год рождения: 1974  
Сведения об образовании: Высшее  
Место работы: ПАО «РусГидро»  
Наименование должности по основному месту работы: Начальник Управления правовой экспертизы Юридического департамента  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %

Савельев Василий Владимирович  
Год рождения: 1982  
Сведения об образовании: Высшее  
Место работы: ПАО «РусГидро»  
Наименование должности по основному месту работы: Начальник Управления бюджетирования Департамента экономического планирования и инвестиционных программ  
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %

Кормилкин Алексей Иванович

Год рождения: 1973

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: Филиал ПАО «РусГидро» - «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель директора по экономике и финансам

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %

Иванов Геннадий Михайлович

Год рождения: 1975

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель директора Департамента - Управление делами

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

В течение 2018 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

### **Единоличный Исполнительный орган**

В соответствии с Уставом Общества полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «ЦСО СШГЭС» 26.02.2018 (протокол от 26.02.2018 № 2) является:

Кормилкин Алексей Иванович

Год рождения: 1973

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: Филиал ПАО «РусГидро» - «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель директора по экономике и финансам

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

До избрания 26.02.2018 Кормилкина А.И. Генеральным директором Общества также являлся Кормилкин А.И. (решение Совета директоров Общества от 16.02.2017 протокол №2)

В течение 2018 года единоличным исполнительным органом Общества сделки с акциями Общества не совершались.

### **Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества**

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров АО «ЦСО СШГЭС» в 2018 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2018 года, составил 0 (Ноль) рублей.

В 2018 году в Обществе действовало Положение о выплате членам Совета директоров АО «ЦСО СШГЭС» вознаграждений и компенсаций в новой редакции, утвержденное годовым Общим собранием акционеров Общества 26.05.2017 (протокол от 26.05.2017 № 1045 пр/3).

Ввиду низкой доходности деятельности Общества с целью недопущения убытков по итогам производственно-хозяйственной деятельности Общества за 2018 год выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2018 году не производилась.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 16.06.2017 (Протокол от 16.06.2017 № 4).

### **Ревизионная комиссия**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ЦСО СШГЭС», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 25.05.2011 (протокол от 25.05.2011 № 609 пр/2).

Состав Ревизионной комиссии избран годовым Общим собранием акционеров Общества 29.05.2018 (протокол от 29.05.2018 № 1104пр).

#### **Председатель Ревизионной комиссии:**

Бойко Марина Петровна

Место работы: ПАО «РусГидро» - на дату избрания

Наименование должности по основному месту работы: Главный эксперт Службы внутреннего аудита – на дату избрания

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

#### **Члены Ревизионной комиссии:**

Басов Александр Борисович

Место работы: ПАО «РусГидро»

Наименование должности по основному месту работы: Главный эксперт Контрольно-ревизионного управления «Центр» Департамента контроля и управления рисками

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

Листрова Ксения Сергеевна

Место работы: ПАО «РусГидро» - на дату избрания

Наименование должности по основному месту работы: Главный эксперт Управления инвестиционных рисков Департамента контроля и управления рисками – на дату избрания

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%

В течение 2018 года членами Ревизионной комиссии Общества сделки с акциями Общества не совершались.

В 2018 году в Обществе действовало Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций АО «ЦСО СШГЭС», утвержденное Годовым общим собранием акционеров Общества 25.05.2011 (протокол от 25.05.2011 № 609 пр).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.



Ввиду низкой доходности деятельности Общества, с целью недопущения убытков по итогам производственно-хозяйственной деятельности Общества за 2018 год, выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества в 2018 году не производилась.

## 2.2. Отчет Совета директоров

В 2018 году проведено 9 заочных заседаний Совета директоров Общества, на которых рассмотрено 58 вопросов.

В отчетном году Советом директоров Общества утверждены внутренние документы, планы и отчеты об их исполнении, рассмотрены вопросы текущей деятельности, в частности:

- Утвержден отчет Генерального директора об исполнении Годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ) Общества за 12 месяцев 2017 года;
- Утвержден отчет Генерального директора об организации страховой защиты Общества в 2017 году;
- Утверждена Антикоррупционная политика Общества в новой редакции;
- Утвержден отчет об исполнении бизнес-плана Общества за 2017 год;
- Утвержден план работы Совета директоров Общества на 2018-2019 корпоративный год;
- Утвержден перечень и целевые значения годовых и квартальных ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2018 год;
- Утверждено Положение о системе ключевых показателей эффективности Общества в новой редакции;
- Утверждена Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности Общества в новой редакции;
- Утвержден бизнес-плана Общества на 2019-2023 гг.;
- Утверждена Годовая комплексной программы закупок (ГКПЗ) Общества на 2019 год;
- Утверждена Программа страховой защиты Общества на 2019 год.

## 2.3. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2018 года уставный капитал Общества составляет 482 153 947 (Четыреста восемьдесят два миллиона сто пятьдесят три тысячи девятьсот сорок семь) рублей.

В 2018 году изменение величины уставного капитала Общества не производилось

### Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица № 1

Категория тип акции	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	482 153 947 штук
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Общая номинальная стоимость	482 153 947 рублей

### Данные об акциях Общества

Таблица № 2

Категория ценных бумаг	Обыкновенные именные
Форма	бездokumentарная
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	1 рубль
Количество акций	482 153 947 штук
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	482 153 947 рублей
Государственный регистрационный номер выпуска	1-01-40510-F
Дата государственной регистрации выпуска	17.11.2004
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	Красноярское региональное отделение Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России
Фактический срок размещения акций	17.12.2003
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	17.11.2004



Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	Красноярское региональное отделение Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг России
Состояние выпуска акций (находятся в обращении / погашены)	Находятся в обращении

#### 2.4. Структура акционерного капитала

Таблица № 3

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на:	
	01.01.2018	31.12.2018	01.01.2018	31.12.2018
Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»	100%	100%	100%	100%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ЦСО СШГЭС» по состоянию на 31.12.2018 – 1, из них номинальные держатели – 1.

#### 2.5. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ЦСО СШГЭС» не торгуются на организованном рынке ценных бумаг.

#### 2.6. Участие Общества в иных организациях

Общество не участвует в других организациях.

## Раздел 3. Производство

### 3.1. Основные производственные показатели

Структура и объем выполненных работ

Таблица № 4

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт
1.	Гостиничная деятельность	тыс. руб.	21 029,9	15 373,9	15 209,1
2.	Деятельность в области спорта	тыс. руб.	21 705,5	21 961,8	22 688,8
3.	Оздоровительная деятельность	тыс. руб.	1 801,8	1 081,4	-
4.	Аренда + Организация питания	тыс. руб.	20 174,4	20 719,7	19 883,6
5.	Клининговые услуги	тыс. руб.	29 959,0	29 414,9	37 689,5
	ИТОГО		94 670,7	88 551,7	95 471,0

## Раздел 4. Экономика и финансы

### 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица № 5

№ п/п	Наименование показателя	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1.	Выручка от реализации	94 670,7	88 551,7	95 471,0	107,8
	В т.ч.: на объектах группы «РусГидро»	74 067,4	71 436,0	79 936,7	111,9
	на внешнем рынке	20 603,3	17 115,7	15 534,3	90,8
2.	Себестоимость	98 394,54	96 714,4	111 914,3	115,7
3.	Прибыль/убыток от продаж	-3 723,9	-8 162,7	-16 443,3	201,4
4.	Прочие доходы	11 619,3	3 045,9	1 745,4	57,3
5.	Прочие расходы	6 097,7	902,9	1 091,5	120,9
6.	Прибыль до налогообложения	1 797,7	-6 019,7	-15 789,4	262,3
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	-689,7	899,7	2 918,4	324,4
8.	Чистая прибыль	1 108,0	-5 120,0	-12 871,0	251,4

Фактический объем реализованных услуг составил 95 471,0 тыс. руб.

Рост выручки от реализованных услуг на 6 919,3 тыс. руб. (на 7,8%) обусловлен увеличением стоимости договора на оказание клининговых услуг.

Себестоимость реализованных услуг увеличилась на 15 199,9 тыс. руб. (на 15,7%) и составила 111 914,3 тыс. руб., что обусловлено вводом в эксплуатацию Центра развития зимних видов спорта (14 465,6 тыс. руб), а так же точечным увеличением окладов части персонала с целью доведения заработной платы до установленного уровня МРОТ, в соответствии с изменением законодательства РФ (статья 3 Федерального закона РФ от 28.12.2017 № 421-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в части повышения минимального размера оплаты труда до прожиточного минимума трудоспособного населения»), суммарный рост ФОТ и ЕСН составил 7 842,5 тыс. руб.

Прочие доходы в 2018 году составили 1 745,4 тыс. руб., что ниже 2017 года на 1 300,5 тыс. руб. (на 42,7%).

Прочие расходы в 2018 году составили 1 091,5 тыс. руб., что на 188,6 тыс. руб. (на 20,9%) выше 2017 года.

За 2018 год Обществом получен убыток в размере 12 871,0 тыс. руб., увеличение убытка относительно факта 2017 года составило 7 751,0 тыс. руб. (на 151,4 %).

### 4.2. Финансовая отчетность Общества за 2018 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Аналитический баланс АО «ЦСО СШГЭС» за 2018 год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2017	На 31.12.2018	Отклонения	
			тыс. руб.	%
<b>АКТИВЫ</b>				
<i>1. Внеоборотные активы:</i>				
Нематериальные активы				
Основные средства	454 991	466 785	11 794	2,6
Долгосрочные финансовые вложения				
Отложенные налоговые активы	9 182	12 141	2 959	32,2
Прочие внеоборотные активы	122	616	494	404,9
<b>Итого внеоборотные активы раздел I</b>	<b>464 295</b>	<b>479 542</b>	<b>15 247</b>	<b>3,3</b>
<i>1. Оборотные активы:</i>				
Запасы	3 780	2 722	-1 058	-28,0
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	3 092	97	-2 995	-96,9
Долгосрочная дебиторская задолженность				
Краткосрочная дебиторская задолженность	12 345	21 070	8 725	70,7
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	34 000	-	-34 000	-100
Денежные средства	6 664	8 567	1 903	28,6
Прочие оборотные активы	137	160	23	16,8
<b>Итого оборотные активы раздел II</b>	<b>60 018</b>	<b>32 616</b>	<b>-27 402</b>	<b>-45,6</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>524 313</b>	<b>512 158</b>	<b>-12 155</b>	<b>-2,3</b>
<i>3. Капитал и резервы</i>				
Уставный капитал	482 154	482 154	-	-
Добавочный капитал	113 342	113 342	-	-
Резервный капитал	364	364	-	-
Нераспределенная прибыль прошлых лет	-83 314	-88 434	-5 120	-6,1
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией				
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности				
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	-5 120	-12 871	-7 751	-151,4
<b>Итого капитал и резервы раздел III</b>	<b>507 426</b>	<b>494 555</b>	<b>-12 871</b>	<b>-2,5</b>
<i>4. Долгосрочные обязательства:</i>				
Заемные средства				
Отложенные налоговые обязательства	20	60	40	200,0
Прочие обязательства				
<b>Итого долгосрочные обязательства раздел IV</b>	<b>20</b>	<b>60</b>	<b>40</b>	<b>200,0</b>
<i>5. Краткосрочные обязательства</i>				
Заемные средства				
Кредиторская задолженность	12 573	13 067	494	3,9
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов				
Оценочные обязательства	4 294	4 476	182	4,2
Прочие краткосрочные обязательства				
<b>Итого краткосрочные обязательства раздел V</b>	<b>16 867</b>	<b>17 543</b>	<b>676</b>	<b>4,0</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>524 313</b>	<b>512 158</b>	<b>-12 155</b>	<b>-2,3</b>

Расчет стоимости чистых активов АО «ЦСО СШГЭС», тыс. руб.		
Показатель	31.12.2017	31.12.2018
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	464 295	479 542
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	60 018	32 616
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций		
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	524 313	512 158
<b>ПАССИВЫ</b>		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	20	60
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	16 867	17 543
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества		
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	16 887	17 603
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итога пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	<b>507 426</b>	<b>494 555</b>

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 494 555 тыс. рублей. Таким образом, за 2018 год данный показатель уменьшился на 12 871 тыс. рублей.

#### 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

##### Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица № 8

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.	Темп роста, (4/3) %
Чистая прибыль	1 108	-5 120	-12 871,0	251,4
EBIT	-3 723	-8 163	-16 443,0	201,4
EBITDA	2 555,5	-1 148,5	-8 407,3	732,0

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается снижение EBIT, которое в свою очередь вызвано снижением показателя чистой прибыли.

## Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы EBITDA, EBIT и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица № 9

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.	Темп роста, (4/3) %
Норма чистой прибыли, %	1,2	-5,8	-13,5	232,8
Норма EBIT, %	-3,9	-9,2	-17,2	186,9
Норма EBITDA, %	2,7	-1,3	-8,8	677,7

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма EBITDA или EBITDA margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма EBIT (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Снижение показателей относительно прошлого года, связано с уменьшением чистой прибыли.

## Показатели управления операционной задолженностью.

Таблица № 10

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	3,3	6,2	6,7	108,1
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	110,8	59,3	54,3	91,6
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	9,6	6,4	8,8	137,5
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	38,2	56,6	41,7	73,7

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

## Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица № 11

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент быстрой ликвидности	6,8	4,2	2,3	54,8
Коэффициент абсолютной ликвидности	5,2	3,2	0,7	21,9
Коэффициент Бивера	2,2	1,5	-0,4	-26,7

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2016 - 2018 гг. показывает неровную динамику, но значение данного коэффициента соответствует рамкам норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Все показатели в пределах нормы, что говорит о стабильности и платежеспособности Общества.

#### Показатели структуры капитала

Таблица № 12

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент автономии	1,0	1,0	1,0	-
Соотношение собственного и заемного капитала	0,0	0,0	0,0	-

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

#### Показатели доходности капитала

Таблица № 13

Показатели	2016г.	2017г.	2018г.	Темп роста, (4/3) %
ROA, %	0,2	-1,0	-2,5	250,0
ROE, %	0,2	-1,0	-2,6	260,0

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала - ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

#### 4.4. Анализ дебиторской задолженности.

Таблица № 14

№ п/п	Наименование показателя	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста (5/4) %
<b>1.</b>	<b>Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе</b>				
1.1	Покупатели и заказчики				
1.2	Векселя к получению				
1.3	Задолженность дочерних обществ				
1.4	Авансы выданные				
1.5	Прочие дебиторы				
<b>2.</b>	<b>Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе</b>	<b>21 565</b>	<b>12 345</b>	<b>21 070</b>	<b>170,7</b>
2.1	Покупатели и заказчики	8 370	7 819	19 276	246,5
2.2	Векселя к получению				
2.3	Задолженность дочерних обществ				
2.4	Задолженность участников по взносам в Уставный капитал				
2.5	Авансы выданные	209	3 513	769	21,9
2.6	Прочие дебиторы	12 986	1 013	1 025	101,2

По состоянию на 31.12.2018 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 0 тыс. руб., дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 21 070 тыс. руб.

По сравнению с 2017 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 70,7% (или на 8 725 тыс. руб.), в основном за счет задолженности за оказанные услуги. Долгосрочной дебиторской задолженности нет.

#### 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

Таблица № 15

№ п/п	Наименование показателя	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	Займы и кредиты	-	-	-	-
2.	Кредиторская задолженность	<b>13 234</b>	<b>12 573</b>	<b>13 067</b>	103,9
2.1.	поставщики и подрядчики	5 736	9 180	4 983	54,3
2.2.	векселя к уплате				
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами				
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	1 687	1 135	2 105	185,5
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	955	415	1 211	291,8
2.6.	По налогам и сборам	4 621	1 639	4 534	276,6
2.7.	Авансы полученные	2	-		
2.8.	Прочие кредиторы	233	204	234	114,7
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов				



№ п/п	Наименование показателя	2016г. Факт	2017г. Факт	2018г. Факт	Темп роста (5/4) %
4.	Доходы будущих периодов				
5.	Резервы предстоящих расходов	5 130	4 294	4 476	104,24
6.	Прочие краткосрочные обязательства				

По состоянию на 31.12.2018 кредиторская задолженность составила 13 067 тыс. руб.

По сравнению с 2017 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 3,9% (или на 494 тыс. руб.), в основном за счет увеличения задолженности по налогам и сборам, государственными внебюджетными фондами.

#### 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика

##### Принципы дивидендной политики.

В 2016 году утверждена Дивидендная политика Общества, которая предусматривает комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

В 2017 – 2018 гг. промежуточные дивиденды Обществом не начислялись и не выплачивались.

## Раздел 5. Инвестиции

### 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Динамика капитальных вложений:

Таблица № 16

№	Показатель	2016		2017		2018	
		тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	% *
	Капитальные вложения всего (без НДС)	40 855,4	100,0	38 881,2	100,0	19 740,6	100,0
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	40 654,9	99,5	38 242,4	98,4	19 692,1	0,99
2	Новое строительство и расширение действующих предприятий	-	-	-	-	-	-
3	Приобретение объектов основных средств Инвестиции в нематериальные активы	200,5	0,5	638,8	1,6	48,5	0,01
4	Прочие инвестиции	-	-	-	-	-	-

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 17

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования		
		план	факт	отклонение (факт 2018/план 2018), %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация	1.345,0	57,2	-95,7
	Чистая прибыль прошлых лет	-	-	-
	НДС к возмещению	-	-	-
	Чистая прибыль текущего года	-	-	-
	Прочие собственные источники	-	22 778,3	100,0
Итого:		1 345,0	22 835,5	1 597,8

Структура капиталовложений по направлениям:

Таблица № 18

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы в 2018 году		
	план	факт	отклонение (факт 2018/план 2018), %
1. Техническое перевооружение и реконструкция	450,0	22 778,3	4 961,8
1.1. Строительство центра развития зимних видов спорта - 1 очередь	-	22 778,3	100,0
1.2. Модернизация Сети	450,0	-	-100,0
2. Приобретение объектов основных средств	895,0	57,2	-93,6
Итого:	1 345,0	22 835,5	1 597,8

Фактическое отклонение, от инвестиционного плана 2018 года, составляет – 21 490,5 тыс. руб., что обусловлено следующими причинами:

### **Строительство центра развития зимних видов спорта - 1 очередь**

Целью реализации проекта является внедрение дополнительно вида деятельности на базе объектов АО «ЦСО СШГЭС», что предположительно увеличит объем спроса на уже имеющиеся виды услуг, а, следовательно, повысит прибыльность предприятия.

Реализация инвестпроекта утверждена Протоколом СД ПАО «РусГидро» от 25.06.2012 №156 (Приложение №3), предельная стоимость инвестпроекта составляет 100,0 млн. руб., период реализации 2013 год.

Ввиду отсутствия источника финансирования реализация перенесена на 2014 год.

В 2014 году инициирование закупочной процедуры не состоялось ввиду отсутствия проектной документации в полном объеме.

В 2015 году заключен договор на поставку и монтаж оборудования, ввиду длительного оформления документации предназначенной для получения разрешения на строительство, а так же получения повторного заключения государственной экспертизы проектной документации произошло смещение графика выполнения работ, в связи с чем срок реализации инвестпроекта продлен до 2018 года.

В 2018 году в процессе эксплуатации выявлены дефекты в работе системы освещения, устранение которых возможно только в летний период, в связи с чем завершающий этап реализации перенесен на 2019 год.

**Модернизация сети** в результате проведения закупочных процедур стоимость основных средств необходимых для реализации инвестиционного проекта уменьшена и составляет 538,5 тыс. руб. (оборудование передано исполнителю ООО «Рутехникс» как давальческое сырье), договор на модернизацию сети заключен 28.12.2018 ввиду отсутствия методики проведения аудита информационной безопасности (получена 31.01.2019).

Реализация инвестиционного проекта перенесена на 2019 год.

**Приобретение ОС** сокращение планируемых затрат на приобретение основных средств обусловлено переносом планируемой Модернизации сети на 2019 год.

Внепланово в течение 2018 года были приобретены:

1. Ноутбук (управление) 57,2 тыс. руб. указанные затраты не предусмотрены БП на 2018 год, приобретение обусловлено необходимостью замены вышедшего из строя оборудования.

## Раздел 6. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

В организации имеется специалист по охране труда, на которого возложены обязанности по контролю над выполнением норм охраны труда в организации. Специалист имеет среднее техническое образование, стаж работы – 12 лет, прошёл профессиональную переподготовку в области охраны труда, имеет все необходимые периодические обучения и допуски. Обязанности по выполнению норм и правил охраны труда, санитарно-гигиенических норм, норм гражданской обороны и противопожарной безопасности распределены между руководителями подразделений. В организации созданы комиссии по проверке знаний персонала по охране труда, все члены комиссии проходят обучение и проверку знаний в Ростехнадзоре и лицензированных обучающих организациях с необходимой периодичностью. Остальной персонал проходит обучение и проверку знаний непосредственно в организации. Все работники организации проходят вводный инструктаж по охране труда и гражданской обороне и периодические инструктажи на рабочих местах.

В организации проведена специальная оценка условий труда всех рабочих мест. Дата проведения 1-го этапа специальной оценки условий труда вновь образованных рабочих мест – 29.09.2016г. Специальная оценка условий труда всех оставшихся рабочих мест 28.12.2018 г. На данный момент общее количество рабочих мест – 145, количество рабочих мест с вредными условиями труда (тяжесть трудового процесса) – 61.

Весь персонал организации проходит предварительный и периодический медосмотры по вредным условиям труда и в соответствии с перечнем работ, при котором проходят предварительные и периодические медосмотры. Со дня образования организации не было случаев производственного травматизма и зафиксированных случаев производственных заболеваний. Персонал организации, выполняющий работы, связанные с угрозой заражения КВЭ проходит вакцинацию от клещевого вирусного энцефалита за счёт организации.

Категорированный персонал организации проходит обучение и проверку санитарно-гигиенического минимума с периодичностью раз в 2 года.

С лицензированной организацией заключен договор на дератизацию и дезинфекцию зданий, помещений организации и прилегающих к ней территорий. Все подразделения организации обеспечены средствами индивидуальной защиты в соответствии с типовыми нормами выдачи и коллективным договором. Все работники организации обеспечены бытовыми помещениями для приёма пищи и отдыха, питьевой водой, а также местами общего пользования и душевыми.

Все объекты организации оборудованы охраной и пожарной сигнализацией, речевым оповещением о пожаре. На всех объектах имеются тревожные кнопки оповещения охраны.

Два раза в год в подразделениях организации проходят объектовые противопожарные тренировки.

В организации принят коллективный договор, позволяющий увеличить нормы выдачи СИЗ и улучшить условия труда. В нём зафиксированы: перечень профессий и нормы выдачи смывающих и регенерирующих средств, которые получает персонал организации.

В 2017 году на мероприятия по охране труда в организации было потрачено 1 654 000 тыс. рублей, в 2018 году – 1 735 000 тыс. рублей.

Нормативные документы, регламентирующие охрану труда на предприятии:

1. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. N 197-ФЗ (с изменениями от 31.12.2017).
2. Порядок обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций, утвержденным постановлением Минтруда и Минобразования от 13.01.2003 N 1/29
3. ГОСТ 12.0.004-2015 ССБТ. Организация обучения безопасности труда. Общие положения
4. ГОСТ 12.0.230.1-2015 ССБТ. Системы управления охраной труда. Руководство по применению ГОСТ 12.0.230-2007
5. ГОСТ 12.0.230.2-2015 ССБТ. Системы управления охраной труда в организациях. Оценка соответствия. Требования.
6. Положение об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях.
7. Правила по охране труда при эксплуатации электроустановок (приказ Минтруда России от 24.07.2013 №328н с изменениями от 19.02.2016).

8. Правила технической эксплуатации электроустановок потребителей, утвержденные Минэнерго России от 13.01.2003 N 6.

9. Постановление от 25 апреля 2012 года N 390 «О противопожарном режиме» (с изменениями от 30.12.2017).

10. Приказ Министерство здравоохранения и социального развития РФ от 1 июня 2009 года №290н «Об утверждении Межотраслевых правил обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты» (в редакции от 12.01.2015)

11. Приказ Минздравсоцразвития России от 12.04.2011 N 302н (ред. от 06.02.2018) «Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и Порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда».

12. Межотраслевая инструкция по оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве.

13. Федеральный закон о специальной оценке условий труда от 28 декабря 2013 года N 426-ФЗ.

14. Журналы инструктажей, журналы регистрации, приказы, положения, инструкции, программы обучения, протоколы, удостоверения и др. локальные нормативные документы организации.

## Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Справочная информация для акционеров:

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Центр сервисного обеспечения Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ЦСО СШГЭС»

Место нахождения: Российская Федерация, Республика Хакасия, г. Саяногорск, р.п. Черемушки

Почтовый адрес: 655619, Россия, Республика Хакасия, г. Саяногорск, р.п. Черемушки

Банковские реквизиты:

Абаканское отделение № 8602 ПАО Сбербанк г. Абакан

БИК 049514608

к/с 30101810500000000608, р/с 40702810071000095907

ИНН 190201836, КПП 19020111001

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 17.12.2003

Основной государственный регистрационный номер: серия 19 № 1031900677324

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам №2 по Республике Хакасия

Индивидуальный номер налогоплательщика: 1902018368

Контакты:

Тел. (39042) 3-22-08, факс (39042) 3-22-08

e-mail: [office@csso-sges.ru](mailto:office@csso-sges.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://disclosure.1prime.ru/Portal/Default.aspx?emId=1902018368>

Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ЭНПИ Консалт»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ЭНПИ Консалт»

Вид деятельности: Осуществление аудиторской деятельности

Место нахождения: 101000, Москва, Мясницкая, 40, стр. 1

Почтовый адрес: 101000, Москва, Мясницкая, 40, стр. 1

ИНН: 7728362947

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членом которого является Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество» (НП ААС)

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи 11706040067

Контакты:

Телефон (многоканальный): (495) 011-13-79

e-mail: [npg@npg.ru](mailto:npg@npg.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: [www.npg.ru](http://www.npg.ru)

Информация о регистраторе Общества

Решением Совета директоров Общества от 03.12.2010 (протокол № 9) регистратором Общества утверждено ООО «Реестр-РН»

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Реестр-РН»

Место нахождения: 109028, г. Москва, Подкопаевский пер., д.2/6, стр. 3-4

Почтовый адрес: 115172, г. Москва, а/я 4

Телефон: (495) 411-79-11 (495) 411-83-12 Факс: (495) 411-79-11 (495) 411-83-12

Лицензия: Федеральной службой по финансовым рынкам на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00330 Дата выдачи: 16.12.2004, бессрочная.



**ЭНПИ КОНСАЛТ**

101 000, Россия, Москва,  
ул. Мясницкая, 40, стр. 1

Т/Ф.: +7 (495) 011-13-79  
E-mail: nrg@nrg.ru  
www.nrg.ru

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Акционеру  
Акционерного общества  
"Центр сервисного обеспечения  
Саяно-Шушенской ГЭС  
имени П.С. Непорожного"**

### **Мнение**

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Акционерного общества "Центр сервисного обеспечения Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного" (ОГРН 1031900677324, 655619, Республика Хакасия, город Саяногорск, рабочий поселок Черемушки), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года, отчета о финансовых результатах за 2018 год, отчета об изменениях капитала за 2018 год, отчета о движении денежных средств за 2018 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 год.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества "Центр сервисного обеспечения Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного" по состоянию на 31 декабря 2018 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе "Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности" настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



### **Ответственность руководства аудируемого лица и лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица, за годовую бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление аудируемого лица, несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

### **Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;



в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Генеральный директор  
Общества с ограниченной ответственностью  
"ЭНПИ Консалт"



Н.Ю. Хренов

**Аудиторская организация:**

Общество с ограниченной ответственностью "ЭНПИ Консалт",  
ОГРН 1177746166817,  
101000, город Москва, улица Мясницкая, дом 40, строение 1, эт. 1, каб. 116-117,  
член саморегулируемой организации auditors Некоммерческое партнерство  
"Аудиторская Ассоциация Содружество" (НП ААС),  
ОРНЗ 11706040067

07 марта 2019 года

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2018 г.

		Форма по ОКУД	<b>Коды</b>		
		Дата (число, месяц, год)	<b>0710001</b>		
		по ОКПО	<b>31</b>	<b>12</b>	<b>2018</b>
Организация	<b>Акционерное общество "Центр сервисного обеспечения Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного"</b>		<b>71511313</b>		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	<b>1902018368</b>		
Вид экономической деятельности	<b>Деятельность гостиниц и прочих мест для временного проживания</b>	по ОКВЭД	<b>55.10</b>		
Организационно-правовая форма / форма собственности	<b>Акционерные общества / Частная собственность</b>	по ОКФС / ОКФС	<b>12267</b>	<b>16</b>	
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	<b>384</b>		
Местонахождение (адрес)	<b>655619, Республика Хакасия, г.Саяногорск, рп.Черемушки</b>				

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
3.1	Основные средства	1150	466 785	454 991	423 764
	в том числе:				
	Основные средства	11501	444 668	362 178	367 871
	Незавершенное строительство	11502	22 117	92 813	55 893
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
3.9	Отложенные налоговые активы	1180	12 141	9 182	8 287
3.2	Прочие внеоборотные активы	1190	616	122	110
	в том числе:				
	Расходы будущих периодов	11901	78	122	110
	Оборудование к установке	11902	538	-	-
	Итого по разделу I	1100	479 542	464 295	432 161
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
3.4	Запасы	1210	2 722	3 780	1 777
	в том числе:				
	Материалы	12101	2 694	3 729	1 739
	Товары	12102	19	42	29
	Прочие запасы и затраты	12104	9	9	9
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	97	3 092	7 072
	в том числе:				
	НДС при строительстве ОС	12201	-	3 092	7 072
	НДС при приобретении основных средств	12202	97	-	-
3.5	Дебиторская задолженность	1230	21 070	12 345	21 565
	в том числе:				
	Долгосрочная дебиторская задолженность	1231	-	-	-
	Краткосрочная дебиторская задолженность	1232	21 070	12 345	21 565
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	12321	769	3 513	209
	Расчеты с покупателями и заказчиками	12322	19 276	7 819	8 370
	Расчеты по налогам и сборам	12323	637	44	44
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	12324	91	252	-
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12325	297	717	12 942
3.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	34 000	67 300
	в том числе:				
	Депозитные счета	12401	-	34 000	67 300

3.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	8 567	6 664	875
	в том числе:				
	Касса	12501	36	19	11
	Расчетные счета	12502	3 452	1 645	864
	Депозитные счета	12503	5 000	5 000	-
	Переводы в пути	12504	79	-	-
	Прочие оборотные активы	1260	160	137	234
	Итого по разделу II	1200	32 616	60 018	98 823
	<b>БАЛАНС</b>	1600	512 158	524 313	530 984



Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
3.7	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	482 154	482 154	482 154
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
3.7	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	113 342	113 342	113 342
3.7	Резервный капитал	1360	364	364	308
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(101 305)	(88 434)	(83 258)
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>494 555</b>	<b>507 426</b>	<b>512 546</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	-	-	-
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	60	20	74
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>60</b>	<b>20</b>	<b>74</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	-	-	-
3.8	Кредиторская задолженность	1520	13 067	12 573	13 234
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	4 983	9 180	5 736
	Расчеты с покупателями и заказчиками	15202	-	-	2
	Расчеты по налогам и сборам	15203	4 534	1 639	4 621
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15204	1 211	415	955
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15205	2 105	1 135	1 687
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15206	234	204	233
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
3.10	Оценочные обязательства	1540	4 476	4 294	5 130
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>17 543</b>	<b>16 867</b>	<b>18 364</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>512 158</b>	<b>524 313</b>	<b>530 984</b>

Руководитель

(подпись)

Кормилкин Алексей  
Иванович

(расшифровка подписи)



21 января 2019 г.

**Отчет о финансовых результатах**  
за Январь - Декабрь 2018 г.

		Форма по ОКУД	<b>0710002</b>		
		Дата (число, месяц, год)	<b>31</b>	<b>12</b>	<b>2018</b>
Организация	<b>Акционерное общество "Центр сервисного обеспечения Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного"</b>	по ОКПО	<b>71511313</b>		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	<b>1902018368</b>		
Вид экономической деятельности	<b>Деятельность гостиниц и прочих мест для временного проживания</b>	по ОКВЭД	<b>55.10</b>		
Организационно-правовая форма / форма собственности	<b>Акционерные общества / Частная собственность</b>	по ОКOPФ / OKPC	<b>12267</b>	<b>16</b>	
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ	<b>384</b>		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
3.11	Выручка	2110	95 471	88 552
	в том числе:			
	Оказание клининговых услуг	21101	37 689	29 415
	Оказание услуг в области спорта	21102	21 747	20 098
	Предоставление имущества в аренду	21103	18 409	22 656
	Оказание услуг по размещению в гостиницах	21104	13 674	14 231
	Иные услуги непромышленного характера	21105	3 952	2 152
3.12	Себестоимость продаж	2120	(96 598)	(78 421)
	в том числе:			
	Оказание клининговых услуг	21201	(29 405)	(24 923)
	Оказание услуг в области спорта	21202	(36 798)	(23 661)
	Предоставление имущества в аренду	21203	(6634)	(8 041)
	Оказание услуг по размещению в гостиницах	21204	(20 578)	(18 960)
	Иные услуги непромышленного характера	21205	(3183)	(3 000)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(1 127)	10 131
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(15 316)	(18 294)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(16 443)	(8 163)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	508	3 032
	Проценты к уплате	2330	-	-
3.13	Прочие доходы	2340	1 237	14
	в том числе:			
	Доходы в виде списанной кредиторской задолженности	23402	-	2
	Прочие внереализационные доходы	23403	1 237	12
3.13	Прочие расходы	2350	(1 091)	(903)
	в том числе:			
	Расходы на услуги банков	23501	(145)	(164)
	Прочие операционные расходы	23502	(922)	(710)
	Штрафы, пени, неустойки к уплате	23503	(24)	-
	Убытки прошлых лет	23504	-	(9)
	Расходы в виде списанной дебиторской задолженности	23505	-	(20)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(15 789)	(6 020)
	Текущий налог на прибыль	2410	-	-
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(240)	(254)
3.9	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(40)	55
3.9	Изменение отложенных налоговых активов	2450	2 958	896
	Прочее	2460	-	(51)
	в том числе:			
	Штрафные санкции и пени за нарушение налогового и иного законодательства		-	(51)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(12 871)	(5 120)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(12 871)	(5 120)
3.14	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	(0,0000267)	(0,0000106)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель  **Кормилкин Алексей Иванович**  
 (подпись) (расшифровка подписи)

21 января 2019 г.





**Отчет об изменениях капитала**  
за Январь - Декабрь 2018 г.

Организация	Акционерное общество "Центр сервисного обеспечения Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного"
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН 1902018368
Вид экономической деятельности	Деятельность гостиниц и прочих мест для временного проживания
Организационно-правовая форма / форма собственности	по ОКПО 71511313
Акционерные общества / Частная собственность	по ОКВЭД 55.10
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКПОП / ОКФС 12267
	по ОКЕИ 384

Форма по ОКУД	Коды
0710003	0710003
Дата (число, месяц, год)	31 12 2018
по ОКПО	71511313
ИНН	1902018368
по ОКВЭД	55.10
по ОКПОП / ОКФС	12267
по ОКЕИ	384

**1. Движение капитала**

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2016 г. За 2017 г.	3100	482 154	-	113 342	308	(83 258)	512 546
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3212	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3213	X	X	-	X	-	-
увеличение номинальной стоимости реорганизация юридического лица	3214	-	-	-	X	X	-
	3215	-	-	-	X	-	X
	3216	-	-	-	-	-	-
	3217	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(5 120)	(5 120)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	(5 120)	(5 120)
переоценка имущества расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3222	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение количества акций реорганизация юридического лица	3224	-	-	-	X	-	-
	3225	-	-	-	X	-	-
	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-



Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	56	(56)	X
	3245	-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2017 г. за 2018 г.	3200	482 154	-	113 342	364	(88 434)	507 426
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
	3317	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(12 871)	(12 871)
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	(12 871)	(12 871)
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
	3345	-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2018 г.	3300	482 154	-	113 342	364	(101 305)	494 555

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	Изменения капитала за 2017 г.		
		На 31 декабря 2016 г.	за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов
<b>Капитал - всего</b>				
до корректировок	3400	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3410	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-
в том числе:				
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):				
до корректировок	3401	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3411	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-
до корректировок	3402	-	-	-
корректировка в связи с:				
изменением учетной политики	3412	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-

1 2 3 11

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Чистые активы	3600	494 555	507 426	512 546

Руководитель  (подпись) **Кормилкин Алексей Иванович** (расшифровка подписи)  
  
 21 января 2019 г.

**Отчет о движении денежных средств**  
за Январь - Декабрь 2018 г.

Организация	Акционерное общество "Центр сервисного обеспечения Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного"	Форма по ОКУД	0710004		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31	12	2018
Вид экономической деятельности	Деятельность гостиниц и прочих мест для временного проживания	по ОКПО	71511313		
Организационно-правовая форма / форма собственности	Акционерные общества / Частная собственность	ИНН	1902018368		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКВЭД	55.10		
		по ОКФС / ОКФС	12267	16	
		по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	90 887	99 223
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	71 544	70 086
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	13 734	15 717
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	4114	-	-
прочие поступления	4119	5 609	13 420
Платежи - всего	4120	(104 580)	(92 242)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(36 027)	(28 249)
в связи с оплатой труда работников	4122	(62 741)	(58 967)
процентов по долговым обязательствам	4123	-	-
налога на прибыль организаций	4124	-	-
	4125	-	-
прочие платежи	4129	(5 812)	(5 026)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(13 693)	6 981
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	34 728	36 419
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	34 000	33 300
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	728	3 119
	4215	-	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(19 132)	(37 611)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(19 132)	(37 611)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	4225	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	15 596	(1 192)



Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2018 г.	За Январь - Декабрь 2017 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	-	-
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	-	-
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	-
	4324	-	-
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	-	-
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	1 903	5 789
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	6 664	875
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	8 567	6 664
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Руководитель

(подпись)

Кормилкин Алексей

Иванович

(расшифровка подписи)



21 января 2019 г.



**РусГидро**  
ЦСО СШГЭС

Центр сервисного обеспечения Саяно-Шушенской ГЭС имени  
П.С. Непорожного

**ПОЯСНЕНИЯ  
К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ)  
ОТЧЕТНОСТИ АО «ЦСО СШГЭС»  
ЗА 2018 ГОД**

## СОДЕРЖАНИЕ ПОЯСНЕНИЙ

I.	Общие сведения .....	3
1.1.	Информация об Обществе.....	3
1.2.	Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность ..	4
II.	Учетная политика.....	9
2.1.	Основа составления .....	9
2.2.	Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства.....	9
2.3.	Основные средства.....	10
2.4.	Незавершенные вложения во внеоборотные активы.....	11
2.5.	Финансовые вложения.....	11
2.6.	Запасы.....	12
2.7.	Расходы будущих периодов .....	12
2.8.	Дебиторская задолженность .....	12
2.9.	Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств .....	13
2.10.	Уставный капитал .....	13
2.11.	Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.....	13
2.12.	Расчеты по налогу на прибыль .....	14
2.13.	Доходы .....	14
2.14.	Расходы .....	14
2.15.	Изменения в учетной политике Общества на 2018 год.....	14
2.16.	Данные прошлых отчетных периодов .....	14
III.	Раскрытие существенных показателей .....	16
3.1.	Основные средства.....	16
3.2.	Прочие внеоборотные активы .....	21
3.3.	Финансовые вложения.....	21
3.4.	Запасы.....	23
3.5.	Дебиторская задолженность .....	25
3.6.	Денежные средства и денежные эквиваленты .....	27
3.7.	Капитал и резервы.....	28
3.8.	Кредиторская задолженность .....	28
3.9.	Налоги .....	30
3.10.	Оценочные обязательства .....	32
3.11.	Выручка от продаж .....	34
3.12.	Расходы по обычным видам деятельности.....	34
3.13.	Прочие доходы и прочие расходы.....	35
3.14.	Прибыль (убыток) на акцию .....	35
3.15.	Связанные стороны.....	36
3.16.	События после отчетной даты .....	37



## I. Общие сведения

Данные Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности АО «ЦСО СШГЭС» за 2018 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

### 1.1. Информация об Обществе

Открытое акционерное общество «Физкультурно-спортивный комплекс «Черемушки»» (далее «Общество») образовано в 2003 г. В 2009 году (на основании Протокола заседания Правления ОАО «РусГидро» №392пр от 24.09.2009) Общество изменило фирменное наименование с Открытого акционерного общества «Физкультурно-спортивный комплекс «Черемушки» на Открытое акционерное общество «Центр сервисного обеспечения Саяно-Шушенской ГЭС имни П.С. Непорожного». По решению акционеров в 2015 году Общество было перерегистрировано из открытого акционерного общества в акционерное (непубличное) общество в связи с необходимостью приведения организационно-правовой формы Общества в соответствие с изменениями в Гражданском кодексе РФ, внесенными Федеральным законом от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».

Основным видом деятельности Общества является деятельность гостиниц и прочих мест для временного проживания. Общество также осуществляет другие виды деятельности, в том числе, деятельность по чистке и уборке жилых зданий нежилых помещений, деятельность спортивных объектов и прочая деятельность в области спорта, аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом и прочая деятельность.

Списочная численность персонала Общества по состоянию на 31.12.2018 составила 143 человека (31.12.2017 – 136 человек, 31.12.2016 – 141 человек).

Акции Общества не котируются на рынке ценных бумаг.

Общество зарегистрировано по адресу Республика Хакасия, г.Саяногорск, рп.Черемушки.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Компетенция, порядок созыва, проведения и работы Общего собрания акционеров общества определяются в соответствии с федеральным законодательством и Уставом Общества.

В состав Совета директоров Общества по состоянию на 31 декабря 2018 года входят:

Губанов В.Ф.	–	Директор Департамента – Управление делами ПАО «РусГидро»;
Савельев В.В.	–	Начальник Управления бюджетирования Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»;
Морозова М.А.	–	Начальник Правового управления Юридического департамента ПАО «РусГидро»;

Иванов Г.М. – Начальник Департамента-Управление делами ПАО «РусГидро»;

Кормилкин А.И.– Генеральный директор АО «ЦСО СШГЭС»;

Общее руководство осуществляет единоличный исполнительный орган - Генеральный директор Общества. Коллегиальный исполнительный орган Общества не предусмотрен Уставом Общества.

В состав Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31 декабря 2018 года входят:

Бойко М.П. – Главный эксперт Управления финансового аудита Департамента внутреннего аудита, контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»;

Басов А.Б. – Главный эксперт департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»;

Листрова К.С. – Главный эксперт департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро».

В данных пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей.

## **1.2. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность**

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены частым изменениям и допускают возможность разных толкований. В 2017-2018 годах российская экономика демонстрировала признаки восстановления после преодоления экономического спада 2015 и 2016 годов. Низкие цены на нефть, сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывают негативное влияние на российскую экономику. Ситуация на финансовых рынках остается нестабильной. Данная экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Общества. Тем не менее будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

**Правовые риски.** Наиболее значимыми рисками для Общества здесь являются:

Риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета;



Риски, связанные с противоречием отдельных законодательных норм, положений и инструкций;

Риски, связанные с существованием ощутимых разрывов в сроках между принятием законов и утверждением нормативных актов и инструкций, разъясняющих их применение на практике;

Риски, связанные с отсутствием устоявшейся судебной практики по некоторым вопросам, что затрудняет толкование применяемых законов;

Риски, связанные с несоблюдением Обществом законодательства Российской Федерации, в том числе по идентификации и изучению контрагентов;

Несоответствие внутренних документов Общества законодательству Российской Федерации, а также неспособность Общества своевременно приводить свою деятельность и внутренние документы в соответствие с изменениями законодательства;

Неэффективная организация правовой работы, приводящая к правовым ошибкам в деятельности Общества, вследствие действий служащих или органов управления Общества;

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;

приведение к единому стандарту операций и сделок (порядки, процедуры, технологии осуществления операций и сделок, заключения договоров);

проведение анализа влияния факторов правового риска на показатели деятельности Общества;

оптимизация нагрузки на сотрудников, обеспечивающая постоянное повышение квалификации;

обеспечение доступа максимального количества сотрудников к актуальной информации по законодательству;

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизированы.

**Региональные риски.** Аналитика инвестиционной привлекательности регионов показывает, что Республика Хакасия входит в группу регионов с уровнем социально-экономического развития ниже среднего. Регионы этой группы характеризуются главным образом промышленной направленностью экономики, но уступают многим регионам России по конкурентоспособности производимых товаров на внешнем и на внутреннем рынках. Рассматриваемый регион обладает достаточным потенциалом для саморазвития - сложившейся инфраструктурой, накопленным человеческим потенциалом.

Отрицательных изменений ситуации в регионе деятельности Общества и в Российской Федерации в целом, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение Общества, в ближайшее время не прогнозируется.

**Репутационный риск.** Возникновение риска потери деловой репутации может быть обусловлено опубликованием негативной информации об Обществе или его сотрудниках, членах органов управления в средствах массовой информации и Интернете.

По состоянию на 31.12.2018 данный риск сведен к минимуму, за счет проведения активной коммуникационной политики, обеспечения информационной насыщенности и открытости, осуществления раскрытия информации о результатах своей деятельности в средствах массовой информации, сети Интернет и на официальной странице Общества.

**Финансовый риск**

Финансовый риск включает рыночный риск (риск изменения процентной ставки и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов.

*Риск изменения процентной ставки*

Общество подвержено риску, связанному с влиянием колебаний рыночных процентных ставок на его финансовое положение и денежные потоки. В таблице ниже приведен общий анализ процентного риска Общества. В ней также отражены общие суммы активов и обязательств Общества в разбивке по датам пересмотра процентных ставок в соответствии с договорами или сроками погашения, в зависимости от того, какая из указанных дат является более ранней.

Наименование	До востребования и в срок менее 1 месяца	От 1 до 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	Свыше 1 года	Свыше 3 лет	Итого
<b>31.12.2018</b>						
Итого займы выданные	5000	-	-	-	-	5000
Итого кредиты и займы полученные	-	-	-	-	-	-
<b>Чистая разница на 31.12.2018</b>	<b>5000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5000</b>
<b>31.12.2017</b>						
Итого займы выданные	5000	23000	11000	-	-	39000
Итого кредиты и займы полученные	-	-	-	-	-	-
<b>Чистая разница на 31.12.2017</b>	<b>5000</b>	<b>23000</b>	<b>11000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39000</b>
<b>31.12.2016</b>						
Итого займы выданные	-	39300	28000	-	-	67300
Итого кредиты и займы полученные	-	-	-	-	-	-
<b>Чистая разница на 31.12.2016</b>	<b>-</b>	<b>39300</b>	<b>28000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>67300</b>

У Общества нет установленной политики и процедур управления рисками изменения процентных ставок, так как руководство считает, что этот риск является несущественным для деятельности Общества.

Общество проводит мониторинг процентных ставок в отношении своих активов и обязательств. В представленной ниже таблице в обобщенном виде приведены процентные ставки на соответствующую отчетную дату:

Наименование	в % годовых								
	2018			2017			2016		
	Рубли	Доллары США	Евро	Рубли	Доллары США	Евро	Рубли	Доллары США	Евро
<b>Активы</b>									
Денежные средства и денежные эквиваленты	4,06	-	-	4,79	-	-	7,31	-	-

### 3.6. Денежные средства и денежные эквиваленты

#### Состав денежных средств и денежных эквивалентов

Наименование	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Средства в кассе	36	19	11
Средства на расчетных счетах	3452	1645	864
Переводы в пути	79	-	-
Средства на специальных счетах в банках	-	-	-
<b>Итого денежные средства</b>	<b>3567</b>	<b>1664</b>	<b>875</b>
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев)	5000	5000	-
<b>Итого денежные эквиваленты</b>	<b>5000</b>	<b>5000</b>	<b>-</b>
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>8567</b>	<b>6664</b>	<b>875</b>

Наименование	2018	2017
<b>Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119)</b>		
Поступления процентов, начисленных по краткосрочным банковским депозитам до одного месяца	38	46
Суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и возмещений по косвенным налогам из бюджета за вычетом суммы косвенных налогов в составе произведенных платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджет	4926	177
Поступления за вычетом платежей по операциям, связанным с выполнением функции комиссионера (агента) [за исключением поступления комиссионного (агентского) вознаграждения]	-	-
Поступления за вычетом платежей по операциям, отличающимся быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата [**]	-	12500
Иные поступления	645	697
<b>Итого прочие поступления по текущей деятельности</b>	<b>5609</b>	<b>13420</b>
<b>Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129)</b>		
Потери в результате купли-продажи иностранной валюты	-	-
Таможенные пошлины	-	-
Иные платежи	-	-
в том числе: Расчеты с подотчетными лицами	972	523
Расчеты по налогам и сборам	3108	3926
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	1650	161
Прочие расходы	83	416
<b>Итого прочие платежи по текущей деятельности</b>	<b>5813</b>	<b>5026</b>

На 31.12.2018г. у Общества нет денежных средств, недоступных для использования; средств в аккредитивах, открытых в пользу Общества; средств на депозитах, открытых в пользу общества.



### 3.7. Капитал и резервы

#### Уставный капитал

Наименование	Обыкновенные акции	Привилегированные акции	Итого
Общая номинальная стоимость выпущенных акций на 31.12.2018, в том числе:			
– оплаченные акции (482153947 шт.)	482154	-	482154
– неоплаченные акции (0 шт.)	-	-	-
– выкупленные у акционеров собственные акции (0 шт.)	-	-	-

Обществом размещены обыкновенные акции в количестве 482 153 947 (Четыреста восемьдесят два миллиона сто пятьдесят три тысячи девятьсот сорок семь) штук номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая. По состоянию на 31 декабря 2018 г. уставный капитал Общества полностью оплачен.

#### Резервный капитал

В соответствии с законодательством и уставом Общества создается резервный фонд в размере 5% от уставного капитала Общества.

По состоянию на 31.12.2018 величина резервного фонда составила 0,075% от величины уставного капитала, т.е. резервный фонд сформирован не полностью.

#### Добавочный капитал

В составе добавочного капитала по строке «Добавочный капитал (без переоценки)» бухгалтерского баланса Общество отразило:

Наименование статей добавочного капитала	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Эмиссионный доход *	113342	113342	113342
Итого добавочный капитал (без переоценки)	113342	113342	113342

\* для акционерных обществ

### 3.8. Кредиторская задолженность

Информация раскрыта в таблице 5.3.

Суммы поступившей кредиторской задолженности в графах «в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)», «причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления», «погашение» и «списание на финансовый результат» отражены свернуто.



5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Изменения за период						Остаток на конец периода										
			поступление		причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	выбыло списание на финансовый результат	перевод из долго- в кратко- срочную задолженность											
			в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	принятые в результате реорганизации в форме присоединения						5а	5	6	7	8	9				
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>																	
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2018 г.	12 573																	13 067
	за 2017 г.	13 234																	12 573
поставщики и подрядчики	за 2018 г.	9 180																	4 983
	за 2017 г.	5 736																	9 180
по оплате труда перед персоналом	за 2018 г.	1 135																	2 105
	за 2017 г.	1 687																	1 135
задолженность по налогам и сборам	за 2018 г.	2 054																	5 745
	за 2017 г.	5 576																	2 054
авансы полученные	за 2018 г.	-																	-
	за 2017 г.	2																	-
прочие кредиторы	за 2018 г.	204																	234
	за 2017 г.	233																	204
<b>ИТОГО</b>	за 2018 г.	12 573																	13 067
	за 2017 г.	13 234																	12 573

### 3.9. Налоги

#### *Налог на добавленную стоимость*

Сумма НДС по проданным в отчетном году товарам, продукции, работам, услугам составила 17354 тыс.руб. (в 2017 году – 15778 тыс.руб.). НДС по приобретенным ценностям составил 10900 тыс.руб. (в 2017 году – 14523 тыс.руб.).

По строке 1220 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» отражены суммы НДС, которые контрагенты предъявили Организации к оплате при приобретении им товаров (работ, услуг), при этом Организация на конец отчетного периода не приняла их к вычету и не включила в стоимость приобретенных активов или в состав расходов.

По данной строке показываются суммы, по которым Организация предполагает произвести вычет или включение в стоимость сумм НДС в течение 12 месяцев после отчетной даты.

#### *Налог на прибыль организации*

Показатель условного дохода по налогу на прибыль за 2018 год составил 3158 тыс. руб. (за 2017 год – 1204 тыс. руб.).

Ставка налога на прибыль при расчете отложенных и постоянных налоговых активов и обязательств составляет 20%.

В бухгалтерском балансе Общества отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль отражены развернуто, соответственно в качестве внеоборотных активов и долгосрочных обязательств.

Свернутая сумма постоянных налоговых активов (обязательств) приведена в Отчете о финансовых результатах справочно.

#### *Информация об отложенных и постоянных налоговых активах и обязательствах за 2018 год*

Наименование	остаток на начало периода	начислено за отчетный период	погашено (списано) за отчетный период	остаток на конец периода
Отложенные налоговые обязательства	20	77	37	60
<i>в т.ч. списано в связи с выбытием объекта актива или вида обязательства</i>	X	-	-	X
Отложенные налоговые активы	9182	10125	7166	12141
<i>в т.ч. списано в связи с выбытием объекта актива или вида обязательства</i>	X	-	-	X
Постоянные налоговые активы	X	-	-	X
Постоянные налоговые обязательства	X	240	-	X

#### *Информация об отложенных и постоянных налоговых активах и обязательствах за 2017 год*

Наименование	остаток на начало периода	начислено за отчетный период	погашено (списано) за отчетный период	остаток на конец периода
Отложенные налоговые обязательства	74	1	55	20

<i>в т.ч. списано в связи с выбытием объекта актива или вида обязательства</i>	X	-	-	X
Отложенные налоговые активы	8287	3606	2711	91 82
<i>в т.ч. списано в связи с выбытием объекта актива или вида обязательства</i>	X	-	-	X
Постоянные налоговые активы	X	-	X	X
Постоянные налоговые обязательства	X	254	X	X

**Информация о постоянных и временных разницах, повлекших корректировку условного дохода (расхода) по налогу на прибыль за 2018 год**

Наименование	Остаток на начало периода	Возникло (начислено) за отчетный период	Погашено (списано) за отчетный период	Остаток на конец периода
Налогооблагаемые временные разницы	98	383	181	300
<i>в т.ч. возникшие в прошлых отчетных периодах, но повлекшие корректирование условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода</i>	X	-	-	X
Вычитаемые временные разницы	45912	50623	35832	60703
<i>в т.ч. возникшие в прошлых отчетных периодах, но повлекшие корректирование условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода</i>	X	-	-	X
Отрицательные постоянные разницы	X	-	X	X
Положительные постоянные разницы	X	1200	X	X

**Информация о постоянных и временных разницах, повлекших корректировку условного дохода (расхода) по налогу на прибыль за 2017 год**

Наименование	Остаток на начало периода	Возникло (начислено) за отчетный период	Погашено (списано) за отчетный период	Остаток на конец периода
Налогооблагаемые временные разницы	371	201	474	98
<i>в т.ч. возникшие в прошлых отчетных периодах, но повлекшие корректирование условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода</i>	X	-	-	X
Вычитаемые временные разницы	41434	18027	13549	45912
<i>в т.ч. возникшие в прошлых отчетных периодах, но повлекшие корректирование условного расхода (условного дохода) по налогу на прибыль отчетного периода</i>	X	-	-	X
Отрицательные постоянные разницы	X	-	X	X
Положительные постоянные разницы	X	1270	X	X

**Прочие налоги и сборы**

На расходы по обычным видам деятельности отнесены следующие налоги и сборы: налог на имущество – 1277 тыс. руб., земельный налог – 13 тыс.руб.

**3.10. Оценочные обязательства**

Информация раскрыта в таблице 7.

Суммы по графе 4 «Признано» включают величину созданных оценочных обязательств – 6879 тыс. руб. (2017 г. – 5758 тыс. руб.).

Суммы по графе 5 «Погашено» включают величину оценочных обязательств, списанных в счет кредиторской задолженности в отчетном периоде.

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
1	3	4	5	6	7
<b>Оценочные обязательства - всего</b>	4 294	6 879	( 6 697 )	-	4 476
в том числе:					
резерв на предстоящую выплату отпусков	4 294	6 879	( 6 697 )	-	4 476

47



### 3.11. Выручка от продаж

Выручка Общества сформирована в связи с продажей готовой продукции, услуг по видам:

Наименование	2018	2017
Оказание клининговых услуг	37689	29415
Оказание услуг в области спорта	21747	20098
Предоставление имущества в аренду	18409	22656
Оказание услуг по размещению в гостиницах	13674	14231
Иные услуги непромышленного характера	3952	2152
<b>Итого выручка</b>	<b>95471</b>	<b>88552</b>

Выручка от оказания клининговых услуг в 2018 году по сравнению с 2017 годом увеличилась на 28% в связи с изменением стоимости оказываемых услуг.

На увеличение выручки от оказания услуг в области спорта в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 8%, повлиял ввод в эксплуатацию спортивного объекта «Центр развития зимних видов спорта».

Выручка от предоставления имущества в аренду в 2018 году снизилась на 18%, по причине спада спроса на аренду.

Сумма поступлений от иных услуг непромышленного характера в 2018 году увеличилась на 16%, в связи с оказанием дополнительных услуг в виде проведения мероприятий.

### 3.12. Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость продаж Общества сформирована в связи с продажей услуг по видам:

Наименование	За 2018 год	За 2017 год
Оказание клининговых услуг	29405	24923
Оказание услуг в области спорта	36798	23661
Предоставление имущества в аренду	6634	8041
Оказание услуг по размещению в гостиницах	20578	18960
Иные услуги непромышленного характера	3183	3000
<b>Итого себестоимость продаж</b>	<b>96598</b>	<b>78421</b>

Расходы от оказания клининговых услуг в 2018 году по отношению к 2017 году увеличились на 18%. Данное увеличение обусловлено ростом МРОТ, увеличение цен на материальные затраты.

Расходы связанные с оказанием услуг в области спорта увеличились на 44%, что связано с вводом в эксплуатацию спортивного объекта «Центр развития зимних видов спорта». В целях работы данного объекта набран штат работников которым производится начисление заработной платы (за 2018 год начислено- 819 тыс.руб., , объект несет материальные расходы (в 2018 году – 330 тыс.руб.), расходы на приобретение электрической энергии (в 2018 году – 209 тыс.руб.), затраты по начислению амортизации (за 2018 год -526 тыс.руб.).

Расходы связанные с предоставлением имущества в аренду в 2018 году уменьшились на 18% за счет уменьшения количества заключенных договоров аренды.



Расходы на оказание услуг по размещению в гостиницах в 2018 году увеличились на 8%. В основном на данный показатель повлиял рост цен на тепловую и электрическую энергию, а так же увеличение МРОТ.

#### *Информация о расходах по элементам затрат*

##### **6. Затраты на производство**

Наименование показателя	За 2018 г.	За 2017 г.
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Материальные затраты	9 228	5 926
Расходы на оплату труда	49 832	43 356
Отчисления на социальные нужды	14 948	12 597
Амортизация	8 035	7 015
Прочие затраты	29 871	27 821
<b>ИТОГО по элементам</b>	<b>111 914</b>	<b>96 715</b>
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение[+]):		
незавершенного производства, готовой продукции и др. (прирост [-])	-	-
незавершенного производства, готовой продукции и др. (уменьшение [+])	-	-
<b>ИТОГО по обычным видам деятельности</b>	<b>111 914</b>	<b>96 715</b>

#### **3.13. Прочие доходы и прочие расходы**

Наименование	2018		2017	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Оплата госпошлины	-	23	-	37
Штрафы, пени, неустойки к получению	1237	-	-	-
Оказание социальной помощи инвалидам	-	128	-	-
Расходы на услуги банков	-	146	-	164
Услуги по управлению капиталом	-	24	-	24
Оказание материальной помощи работникам	-	731	-	600
Иные операции	-	39	14	78
<b>Итого прочие доходы/расходы</b>	<b>1237</b>	<b>1091</b>	<b>14</b>	<b>903</b>

По всем статьям доходов/расходов информация в ОФР отражена в развернутом виде.

#### **3.14. Прибыль (убыток) на акцию**

Наименование показателя	2018	2017
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	(12871)	(5120)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций	482154	482154
<b>Базовая прибыль на акцию, тыс. руб. (строка 2900 отчета о финансовых результатах)</b>	<b>(0,0000267)</b>	<b>(0,0000106)</b>

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

### 3.15. Связанные стороны

#### *Основное общество и преобладающие общества*

Общество контролируется ПАО «РусГидро», которому принадлежит 100% обыкновенных акций Общества и входит в группу ПАО «РусГидро», состоящую из ПАО «РусГидро» и его дочерних обществ.

Информация о связанных сторонах ПАО «РусГидро» приведена на официальном сайте компании по адресу: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>.

#### *Продажи связанным сторонам*

Наименование	2018	2017
<b>Конечная головная организация</b>	<b>94779</b>	<b>84413</b>
ПАО «РусГидро»	94589	84216
<b>Другие связанные стороны</b>	-	-
АО «Гидроремонт-ВКК»	-	17
АО «ТК РусГидро»	170	180
АО «Ленгидропроект»	20	-

Продажа готовой продукции и оказание услуг связанным сторонам осуществлялись Обществом по рыночным ценам в 2018 и 2017 гг.

#### *Закупки у связанных сторон*

Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование	2018	2017
<b>Конечная головная организация</b>	<b>8244</b>	<b>7321</b>
ПАО «РусГидро»	5493	4679
<b>Другие связанные стороны</b>	-	-
АО «Гидроремонт-ВКК»	102	-
АО «ТК РусГидро»	2637	2049
АО «РГС»	12	593

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях.

#### *Состояние расчетов со связанными сторонами*

Наименование	Дебиторская задолженность			Кредиторская задолженность		
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
<b>Конечная головная организация</b>	<b>18488</b>	<b>7106</b>	<b>7106</b>	<b>905</b>	<b>711</b>	<b>325</b>
ПАО «РусГидро»	18488	7106	7106	489	415	-
<b>Другие связанные стороны</b>	-	-	-	-	-	-
АО «ТК РусГидро»	-	-	-	404	296	183
АО «РГС»	-	-	-	12	-	142

На 31.12.2018 резерв по сомнительным долгам связанных сторон не создавался.

*Денежные потоки по операциям со связанными сторонами*

Наименование	Поступления		Платежи	
	2018	2017	2018	2017
<b>Конечная головная организация:</b>	<b>70742</b>	<b>79902</b>	<b>6470</b>	<b>3815</b>
ПАО «РусГидро»	70582	79902	4260	1 552
<b>Другие связанные стороны</b>	-	-	-	-
АО «Гидроремонт-ВКК»	-	-	86	-
АО «ТК РусГидро»	143	-	2124	1 641
АО «Ленгидропроект»	17	-	-	-
АО «РГС»	-	-	-	622

В отчетном периоде все денежные потоки между Обществом и связанными сторонами приходились на текущие операции.

*Вознаграждения основному управленческому персоналу*

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров, Генерального директора общества, заместителя генерального директора по общим вопросам. Их списки приведены в разделе «Общие сведения» пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Выплата компенсаций членам Совета директоров в 2018, 2017гг. не производилась.

В 2018 г. Общество выплачивало Генеральному директору, заместителю генерального директора по общим вопросам краткосрочные вознаграждения (заработная плата, премии) на общую сумму 4021,70 тыс. руб. (2017 г. – 3674,0 тыс. руб.), включая НДФЛ и страховые взносы.

Резерв на выплату вознаграждений высшим менеджерам Общества по итогам года не создается, так как существует неопределенность в возможности их выплаты и размера. Решение о выплате и размере принимается советом директоров Общества.

**3.16. События после отчетной даты**

Обществу неизвестно о каких-либо претензиях и санкциях, вероятных к предъявлению после отчетной даты, которые могли бы оказать существенное влияние на финансовое положение Общества и повлечь снижение уровня платежеспособности и финансовой устойчивости.

Генеральный директор АО «ЦСО СПГЭС» \_\_\_\_\_ Кормилкин А.И.

Дата

21 января 2019 года





Общему собранию  
акционеров/участников  
АО «ЦСО СШГЭС»

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
**Ревизионной комиссии АО «ЦСО СШГЭС»**  
**по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности**  
**АО «ЦСО СШГЭС» за 2018 год**

г. Москва

«18» марта 2019 года

В соответствии с решением Ревизионной комиссии АО «ЦСО СШГЭС» (протокол заседания Ревизионной комиссии АО «ЦСО СШГЭС» от 30.01.2019 №2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности АО «ЦСО СШГЭС» (далее – Общество) за период с 01.01.2018 года по 31.12.2018 года (далее – Ревизионная проверка).

Основными целями Ревизионной проверки является получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований действующего законодательства и локальных нормативных актов Общества;
- финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров, представление достоверной финансовой отчетности несет исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2018 год не содержит существенных искажений.

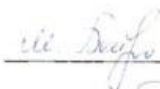
В ходе проведения проверки факты нарушений правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на финансовые результаты Общества, не выявлены.

Финансовая отчетность сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По мнению Ревизионной комиссии Общества, с учетом заключения Аудитора Общества, отчетность (годовой отчет, бухгалтерская отчетность) Общества за 2018 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах, финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2018 года по 31.12.2018 года включительно.

Заключение Ревизионной комиссии АО «ЦСО СШГЭС» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «ЦСО СШГЭС» за 2018 год утверждено решением Ревизионной комиссии АО «ЦСО СШГЭС» от 18.03.2019 года (протокол заседания Ревизионной комиссии АО «ЦСО СШГЭС» от 18.03.2019 №3).

Председатель  
Ревизионной комиссии  
АО «ЦСО СШГЭС»

  
Бойко М.П.

Член Ревизионной комиссии  
АО «ЦСО СШГЭС»

  
Басов А.Б.