



РусГидро

Чистая энергия

Международный конгресс-выставка
«Интеллектуальное производство и промышленный
интернет вещей»
Специальная сессия «Женщины в индустрии»

Директор филиала ПАО «РусГидро» - «Саратовская ГЭС»
Людмила Викторовна Одинцова

Москва, 18 ноябрь 2016 г.



РусГидро
Чистая энергия



Пришла на Саратовскую ГЭС в 1986 году, окончила Саратовский экономический институт.

За 30 лет работы на ГЭС прошла путь от инженера до руководителя предприятия. В 2005 – 2007 годах руководила одновременно на двух гидростанциях: Саратовской ГЭС в г.Балаково и Волжской ГЭС в г.Волжский.

Двое взрослых сыновей, которые живут и работают в г.Балаково.

Опыт успешной общественной работы – в качестве депутата Собрания Балаковского муниципального района.



РусГидро
Чистая энергия

Карьерный рост как ответ на вызов изменений в отрасли

Ступени карьерной лестницы практически совпадают с этапами реорганизации в сфере энергетики



К примеру, в 1992 году по указу Бориса Ельцина крупные гидростанции вышли из региональных энергетических компаний и стали частью РАО «ЕЭС России».

После того, как Саратовская ГЭС стала федеральной гидроэлектростанцией, ее руководство должно было самостоятельно решать проблемы массовых неплатежей, вести переговоры по взаимозачетам с партнерами, утверждать тарифы. Многие из этих вопросов решала я – и в 2001 году меня назначили главным экономистом ГЭС.



РусГидро
Чистая энергия

Forbes, «Энергия воды: как женщина управляет одной из крупнейших ГЭС страны»



«Я не мечтала возглавить ГЭС, директорами здесь всегда были мужчины. Двигаясь вверх по карьерной лестнице, я думала, что мой потолок — заместитель директора по экономике, я ведь экономист», — уверяет Одинцова.

Но когда началась реструктуризация ГЭС именно Одинцову пригласили возглавить станцию. «Я трудоголик, а гидроэнергетика — отрасль трудоемкая, от руководителя здесь требуется умение и желание много работать».



РусГидро
Чистая энергия

Forbes, «Энергия воды: как женщина управляет одной из крупнейших ГЭС страны»



«В 2003 году началась реализация мер по реформированию электроэнергетики. На следующий год было создано дочернее предприятие ОАО РАО «ЕЭС России». Тогда же новое руководство решило ввести новую единую систему управления на всех предприятиях. После разнообразных деловых игр, тестирования и собеседований поступило предложение возглавить Саратовскую ГЭС.»



РусГидро
Чистая энергия

Назначение директором – управленческое решение



Назначение директором – не гендерный, а управленческий вопрос.

Любая должность на ГЭС, в том числе директорская проходит через открытую конкурсную процедуру.

В гидроэнергетике руководителям ставят задачи одинакового уровня сложности, вне зависимости от пола.



РусГидро
Чистая энергия

Саратовская ГЭС – филиал ПАО «РусГидро»

Саратовская ГЭС является филиалом ПАО «РусГидро» с 2008 года.

Входит в десятку крупнейших ГЭС России по установленной мощности – 1 391 МВт.

Доля ГЭС в генерации электроэнергии Саратовского региона - **13,2%**.

Сегодня станция – **один из крупнейших налогоплательщиков** в регионе и один из постоянных социальных партнеров для органов власти.

Саратовская ГЭС - **исторически градообразующее предприятие для г. Балакова.**

Стратегически важное, потенциально опасное предприятие. Его деятельность контролируется многочисленными надзорными и проверяющими органами.

Гидростанция – территория экологически безопасного производства.





РусГидро
Чистая энергия

Характеристика Саратовской ГЭС



Машинный зал Саратовской ГЭС – **самый протяженный в Европе**: его длина – 1 136 м.

За богатство внутренней отделки Саратовскую ГЭС называют **«седьмой жемчужиной на Волге»**.

В машинном зале станции установлены 24 гидроагрегата – **рекордное** число для гидроэлектростанций России:

22 – вертикальные агрегаты с **крупнейшими в стране поворотными лопастными турбинами** (диаметр рабочего колеса – 10,3 м, вес – 540 тонн),

2 – уникальных горизонтально-капсульных агрегата.



РусГидро
Чистая энергия

Основные производственно-экономические показатели

Выработка – **5 560** млн. кВт.ч

Финансирование программы модернизации:
2015 г. – 6 499 000 000 руб.
2016 г. – 4 735 000 000 руб.

Численность персонала – **217 человек**

Средняя зарплата сотрудников – **80 350 руб.**

Одновременно на ГЭС реализуется до **20 проектов** по модернизации.

Число сотрудников подрядных организаций, задействованных в работах на площадках ГЭС – до **1 500 человек**.





РусГидро
Чистая энергия

Период обновления Саратовской ГЭС

В 2017 году Саратовская ГЭС отмечает **50 лет** со дня пуска первых гидроагрегатов. Сегодня станция - один из крупнейших объектов масштабной, не имеющей аналогов в российской энергетике, Программы комплексной модернизации РусГидро.

С 2009 года на ГЭС обновляется все основное и вспомогательное оборудование.



На данный момент обновлено все генераторное оборудование.



РусГидро
Чистая энергия

Модернизация вертикальных турбин – самый крупный инвестпроект

По договору между ПАО «РусГидро» и Voith Hydro **стоимостью свыше 1 млрд. евро** с 2011 года модернизируется турбинное оборудование.

«Фойт Хайдро» - ведущий в мире разработчик турбин с улучшенными характеристиками.



Новые гидротурбины изготавливаются в 10 странах мира по новым экологически чистым технологиям, которые исключают риск попадания в водную среду турбинного масла.

На данный момент из 22 турбин модернизированы 5.

Установленная мощность Саратовской ГЭС в итоге реализации проекта увеличится на 10% - до 1505 МВт



РусГидро
Чистая энергия

Саратовская ГЭС – площадка для внедрения инновационных решений

«Пилотный» проект повышения операционной эффективности на основе принципов Лин - «Бережливое производство» был внедрен на Саратовской ГЭС в 2009 году.

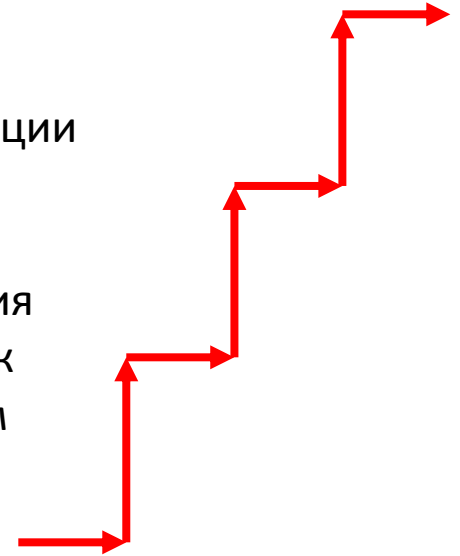
Два подхода к инновациям:

Улучшения:

- непрерывные
- постоянные
- многочисленные
- не требующие инвестиций



- Инвестиционные инновации (модернизация, техпереворужение)
- Эпизодические улучшения
- Необходима “привязка” к существующим условиям



Локальные проекты с применением принципов бережливого производства «переросли» в масштабную **«Программу энергосбережения и энергоэффективности»**.

Основные направления благотворительной деятельности Саратовской ГЭС



РусГидро
Чистая энергия



Благотворительная программа «Чистая энергия»

Патриотическое воспитание

Помощь Совету ветеранов

Поддержка учреждений культуры, здравоохранения

Эколого-благотворительные проекты

Поддержка работы вольерного хозяйства национального парка «Хвалынский»

Помощь детям в трудной жизненной ситуации

Помощь детям-инвалидам

Участие в проектах центра «Семья»

Эколого-благотворительные проекты

Поддержка работы вольерного хозяйства национального парка «Хвалынский»

Развитие массовых видов спорта

Поддержка спортсменов из школы по водным видам спорта

Финансирование массовых спортивных проектов

Содействие органам местного самоуправления

Финансирование мероприятий ко Дню города

Образовательные проекты

Организация Энергоклассов, оснащение «Класса Гидроэнергетики» в подшефной школе № 15

Оснащение политехнического техникума учебными стендами и оргтехникой

Акция «Рожденные энергией»

Помощь перинатальному центру и мамам, родившим 22 декабря



РусГидро
Чистая энергия

Программа опережающего развития кадрового потенциала персонала РусГидро «От Новой школы к рабочему месту»

Реализуется с 2010 года в регионах присутствия РусГидро, в Балакове – третий год.



«От Новой школы к рабочему месту» - это 3-ступенчатая профориентационная программа, направленная на «выращивание» будущих специалистов-энергоэнергетиков буквально со школьной скамьи до поступления в профильные энергетические вузы и создания условий для успешной работы молодых сотрудников.





РусГидро
Чистая энергия

Фотопроект «Люди света»: «Гидростанция – женского рода»



«Первая женщина-руководитель крупного энергетического предприятия в стране, одной из самых красивых и ухоженных волжских гидростанций. Она возглавляет Саратовскую ГЭС, где в данный момент реализуется масштабный проект модернизации. Когда гости, экскурсанты, партнеры, представители надзорных органов заходят в светлый и уютный машинный зал, с участками зимнего сада вдоль всей станции, они с улыбкой часто говорят, что у Саратовской ГЭС – женское лицо».



РусГидро
Чистая энергия

Forbes, «Энергия воды: как женщина управляет одной из крупнейших ГЭС страны»



«Сотрудники ГЭС начинают работу с 8 утра, и директор — не исключение. В первой половине дня - плановый обход станции: контроль текущей работы, затем - приказ с замечаниями. Но проверка может быть и внеплановой. Вторая половина дня уходит на решение операционных вопросов и совещания».

«Женские методы использует и в работе с коллективом. «Я часто задаю вопрос — как дети, как семья, — говорит директор. — А если на эмоциях понимаю, что начинаю затрагивать человеческое достоинство сотрудника, наоборот стараюсь притормозить.»



РусГидро
Чистая энергия

Гендерный вопрос рассматривают при кредитовании бизнес-проектов



Гендерное равенство – во внимании у иностранных партнеров при принятии важных решений в бизнесе.

На Саратовской ГЭС проблем с гендерным равноправием нет: на энергетическом предприятии **30% сотрудников - женщины.**

Цитата в тему:

«Всякий, кто хочет чего-нибудь добиться, должен много работать», - актриса Мэрил Стрип, трёхкратная обладательница премии «Оскар».





РусГидро

Чистая энергия™

Благодарю за внимание!