



Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2025 году

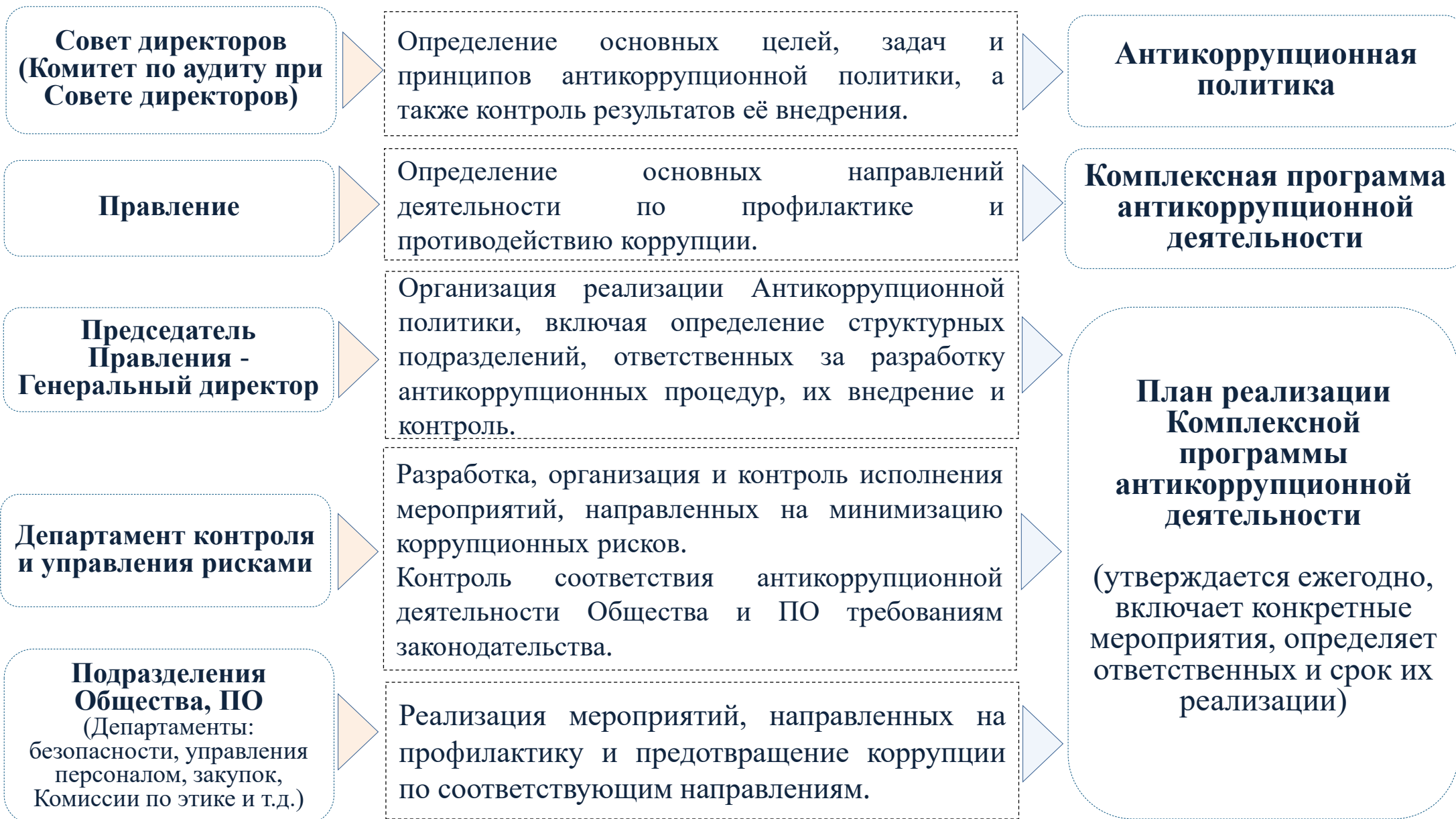
Утверждён Правлением ПАО «РусГидро» (протокол от 17.03.2026 №1591пр)

Рассмотрен Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» от 24.04.2026 №251/1)

I. Антикоррупционная система ПАО «РусГидро»	Слайды 3-4
II. Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности (далее – План):	Слайды 5-19
2.1. Основные результаты	Слайд 5
2.2. Результаты совершенствования нормативной базы	Слайд 6
2.3. Результаты обеспечения открытости и доступности информации	Слайд 7
2.4. Результаты работы Линии доверия Группы РусГидро	Слайд 8-9
2.5. Результаты совершенствования СВКиУР	Слайд 10
2.6. Результаты взаимодействия с государственными контролирующими и правоохранительными органами	Слайд 11
2.7. Результаты мероприятий по предупреждению совершения противоправных действий:	Слайды 12-18
▪ Информирование работников и контрагентов	Слайд 13
▪ Обучение работников	Слайд 14
▪ Проверка кандидатов и контрагентов	Слайд 15
▪ Декларационная кампания	Слайд 16
▪ Функционирование Комиссий по этике	Слайд 17
2.8. Основные результаты реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности	Слайд 18



СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ



Российское и применимое международное законодательство, методические рекомендации и лучшие практики в области антикоррупционной деятельности

Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро»

Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро»

Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликтов интересов в Группе РусГидро

Положение об инсайдерской информации

Положение о комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов

Положение о мероприятиях по уведомлениям о подарках и знаках делового гостеприимства в Группе РусГидро

Правила работы Линии доверия Группы РусГидро

Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера

Положение о порядке проведения в Группе РусГидро служебных проверок/расследований по потенциальным/реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности

Единая методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния (устойчивости) участников закупочных процедур, проводимых Группой РусГидро



- ✓ Подтвержден высший класс антикоррупционного рейтинга российского бизнеса AAA+ - «Организации (компании) с максимальным уровнем противодействия коррупции»

<http://against-corruption.ru/rating/raiting-2025/>

Компания получила специальную награду «За ведущую роль в продвижении антикоррупционных практик российского бизнеса»

- ✓ Продлено до 2027 года членство Общества в Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

На основании поданной Обществом декларации Объединенным комитетом по реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса подтверждено полное соответствие ПАО «РусГидро» стандартам Хартии.

- ✓ Агентством АКРА подтвержден ESG-рейтинг ПАО «РусГидро» на уровне ESG-AA.
- ✓ Подтвержден Национальный рейтинг корпоративного управления ПАО «РусГидро» на уровне 8 – «Передовая практика корпоративного управления».



Актуализировано:

Единое положение о проведении неконкурентной закупки в Группе РусГидро

Единое положение о закупке продукции для нужд группы РусГидро

Единое положение о порядке планирования закупок в Группе РусГидро

Единая методика установления требований и критериев (отбора, оценки) при подготовке и проведении закупок в Группе РусГидро

Разработано и внедрено:

Порядок ввода данных в информационную систему, предназначенную для внесения и хранения сведений о поставщиках для расчета рейтинга деловой репутации

Положение об управлении рисками Группы РусГидро

Регламент управления рисками и мониторинга внутреннего контроля в подконтрольных организациях ПАО «РусГидро»

Статистика утвержденных /актуализированных ЛНД (А) ПО*:

Положение о мероприятиях по уведомлениям о подарках и знаках делового гостеприимства

53 (87%)

53 (87%)

Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликтов интересов

56 (92%)

56 (92%)

Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах

51 (84%)

51 (84%)

Положение о комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта...

49 (80%)

50 (82%)

Антикоррупционная оговорка

55 (90%)

55 (90%)

Антикоррупционная политика

55 (90%)

57 (93%)

■ 2024 ■ 2025

* на 31.12.2025 в статистику включены 61 ПО из 64 (в 2024 году – 61 ПО из 65), за исключением иностранных ПО и находящихся в стадии ликвидации и банкротства, включительно АО Богучанская ГЭС. Не утверждение ЛНД (А), в отдельных ПО обусловлено организационно-структурными особенностями (малая численность персонала, вновь созданное ПО, реорганизация и т.п.).



Официальный сайт, корпоративный портал

- ✓ Размещены актуализированные ЛНД (А) по противодействию коррупции;
 - ✓ Опубликован отчет о реализации плана мероприятий по антикоррупционной деятельности за 2024 год, а также отчеты по работе Линии доверия Группы РусГидро за 2024 год и 1 полугодие 2025 года;
 - ✓ Размещены свидетельства о присвоении Обществу по результатам Антикрупционного рейтинга российского бизнеса класса А1 за 2020, 2021 и 2022 годы и класса AAA+ за 2023, 2024 и 2025 года;
 - ✓ На странице Линии доверия Группы РусГидро размещено предупреждающее сообщение о мошеннических действиях третьих лиц с использованием открытых данных, реквизитов ПАО «РусГидро».
- ## Годовой отчет Общества
- ✓ Включена информация о реализуемой в Группе РусГидро антикоррупционной политике;
 - ✓ Включены основные итоги реализации антикоррупционной политики за 2025 год.

Корпоративная газета «Вестник РусГидро»

В мартовском и июльско-августовском номерах Вестника РусГидро опубликованы краткие обзоры и наиболее интересные обращения заявителей на Линию доверия за 2024 и 1 полугодие 2025 г.

<https://vestnik-rushydro.ru/archives/>

Вопрос доверия

За шесть месяцев 2025 года «Линия доверия» Группы РусГидро приняла к рассмотрению 317 обращений. С каждым годом количество поданных заявлений растет. А значит, к инструменту для решения проблемных ситуаций и разъяснений обращается все больше сотрудников, партнеров и клиентов.

Автор: Елена Щёголева

Из 317 поступивших обращений подтвердились больше трети – 139. Отметим, что коллектив Департамента контроля и управления рисками РусГидро обрабатывает каждое заявление, делает соответствующие запросы и проверяет изложенные факты. И проанализировав полученную информацию, приходит к выводу о том, есть ли нарушения. В случае если жалоба не подтверждается, то заявитель в любом случае получает разъяснения, что все действия сотрудников компании обоснованы и права нарушены не были. В случае подтверждения правонарушений действия или ошибок принимаются меры для их устранения.

На «Линию доверия» в основном обращались с жалобами на работу подконтрольных организаций Группы, из которых 73% заявлений пришлось на ПО Дальнего Востока. В части тематики значительный объем жалоб связан с клиентским направлением компании – сбытовой деятельностью. Заявители сообщали о некорректном начислении платы за ресурсы, ошибках в работе личных кабинетов, неисполнении договорных обязательств по техприсоедине-



нию или в части поставки электроэнергетики. Из 233 заявлений подтвердилась половина.

Закреплен рост обращений по вопросам закупочной деятельности, а также конфликта интересов (превышения полномочий). Для сравнения: в первом полугодии 2024 года на эти тематики пришлось 21 и 5 обращений соответственно. За шесть месяцев текущего года их число выросло до 31 и 21. По закупочному направлению подтвердилась третья часть, а вот в вопросах превышения полномочий – всего 3. Фактов, признаков коррупционных правонарушений в 1 полугодии 2025 года в Группе РусГидро установлено не было.

Разберем несколько интересных заявлений, поступивших на «Линию доверия».

СООБЩИЛИ ЭНЕРГЕТИКАМ

Несколько обращений на «Линию доверия» были связаны с состоянием опор ВЛ после сезона таяния снега. Так, в середине апреля поступила информация об аварийном состоянии (наклоне) опоры ВЛ 0,4 кВ в Южно-Сахалинске. По указанному адресу выехала бригада Сахалинэнерго. Коллектив увидел, что опора наклонилась из-за размытого грунта после таяния снега и неудачного проведения работ по расчистке дренажной канавы коммунальными службами. Неисправность оперативно устранили. Бдительность граждан помогла предотвратить более серьезные последствия для сетевиков и возможные аварии.

НА ПУТИ УЛУЧШЕНИЙ

Не подтвердилась жалоба о незаконных ремонтных работах амурских энергетиков. Дело в том, что на одной из улиц Комсомольска-на-Амуре началось плановое техпереворужение теплотрассы, которое вызвало неудобство для местных частных предпринимателей. В процессе проверки выяснилось, что на все ремонтные земляные работы были выданы необходимые разрешения, а собственники и арендаторы коммерческих помещений, расположенных в непосредственной близости от места проведения работ, заранее получили устные и письменные уведомления о предстоящих событиях. После завершения работ в середине осени на участке восстановят газон и пешеходный тротуар.



В 2025 г. принято к рассмотрению 650 обращений, увеличение принятых в 2025 году к рассмотрению обращений по сравнению с 2024г. составило 46 шт. (8%).

Динамика количества обращений по тематике:



По принадлежности обращений:



По принадлежности, структура 650 принятых в 2025 г. обращений по сравнению с 2024 г. **изменилась незначительно**, в том числе:

- Наибольшая доля обращений приходится на ПО (99%), из которых более половины относятся к ПО ДВ (67% от общего количества);
- Обращения в отношении ПАО «РусГидро», включая филиалы составляют 1%.

* Подробный отчет о результатах работы Линии доверия Группы РусГидро за 2025 год прилагается в материалах



Количество подтвержденных обращений в 2025 году составило 261 шт. из 650 принятых к рассмотрению (40,1%). Доля подтвержденных обращений по сравнению с предыдущим 2024 годом, уменьшилась на 4,4% (в 2024 – 44,5 %, 269 шт.)

Тематика подтвержденных обращений



	2024	2025
Сбытовая деятельность (расчеты, начисления, факты безучетного и бездоговорного потребления)	212	203
Закупочная деятельность/неисполнение договорных обязательств	17	31
Нарушение прав работников, социальная политика	12	8
Конфликт интересов, использование полномочий	7	7
Эксплуатация объектов и оборудования (ремонт, техперевооружение)	14	9
Охрана труда и промышленная безопасность	1	3
Строительство объектов	2	0
Факты/признаки коррупции, мошенничества, хищений	4	0

Принятые меры:

Меры дисциплинарного воздействия:

- по 6 обращениям к 10 работникам (руководителям) применены дисциплинарные взыскания.

Меры организационного характера:

- проведены разъяснительные беседы с персоналом на предмет недопустимости нарушений;
- организовано обучение персонала по вопросам/проблемам, указанным в обращениях;
- произведены корректировки расчетов с потребителями;
- произведено доначисление заработной платы;
- организовано взаимодействие с заявителями в целях урегулирования претензий, разъяснения порядка функционирования соответствующих сервисов (работа зарядных станций, начисления платы за энергоресурсы, использование личных кабинетов, передача показаний и т.д.).

Меры иного воздействия:

- по 6 обращениям к 10 руководителям и специалистам применено депремирование



Правлением ПАО «РусГидро» утверждена Программа развития СВКиУР на период 5 лет, которой определены целевое состояние СВКиУР, а также дорожная карта его достижения (ключевые направления развития и мероприятия). В соответствии с ней, а также с учетом, результатов независимой внутренней оценки СВКиУР проведенной Службой внутреннего аудита, в 2024 году утвержден План развития СВКиУР на 2024-2025 год.

По итогам 2025 года все мероприятия, предусмотренные планом развития СВКиУР выполнены в полном объеме (справка об исполнении мероприятий плана за 2025 год приложена в материалах к отчету).

На регулярной основе (дважды в год) Правление Общества рассматривает данные мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 12 месяцев предшествующего года и 6 месяцев текущего. Результатом рассмотрения может стать актуализация Плана управления рисками бизнес-процессов Группы РусГидро.

Направления развития	Мероприятия
Выявление, оценка и реагирование на риск	• актуализирован реестр стратегических рисков и рисков бизнес-процессов и утвержден план управления рисками; • проведен мониторинг динамики стратегических рисков Группы РусГидро.
Мониторинг и отчетность	• внедрено в Группе РусГидро системное обсуждение и рассмотрение рисков при подготовке планов управления рисками бизнес-процессов, и регулярный мониторинг фактического выполнения предусмотренных планами мероприятий; • на ежегодной основе проводится проверка соблюдения Обществом нормативных требований по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации; • регулярно проводится мониторинг эффективности внутреннего контроля в ключевых бизнес-процессах ПАО «РусГидро» и ПО (в т.ч. в форме самооценок), по результатам которого устраняются выявленные недостатки, совершенствуются контрольные процедуры и оптимизируются бизнес-процессы.

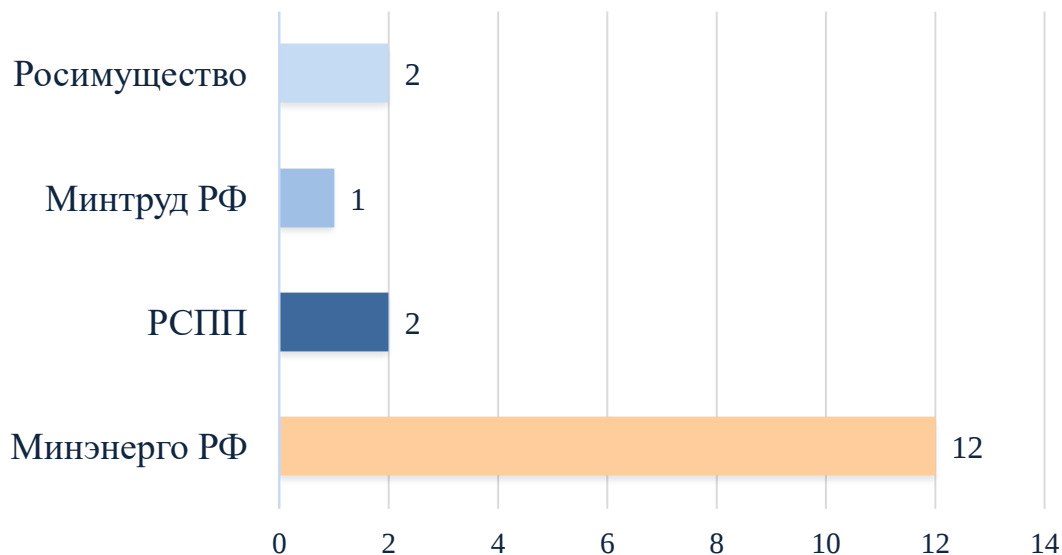


Представление отчетов, информации в органы государственной власти

ПАО «РусГидро» на регулярной основе осуществляет взаимодействие с органами государственной власти, по вопросам противодействия и профилактики коррупции.

В том числе в 2025 году обеспечено направление:

- отчеты о прозрачности финансово-хозяйственной деятельности – 12 шт.;
- информация о рассмотрении обращения заявителя – 2 шт.;
- информация об участии в опросе по теме "Противодействие коррупции в организациях" – 1 шт.;
- информация об участии в Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса 2025 – 2 шт.

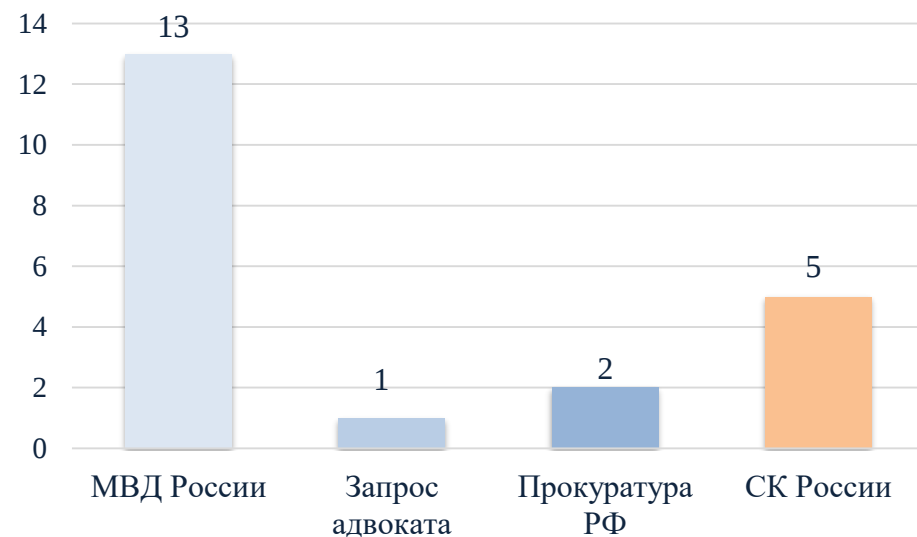


Содействие в проведении проверок, расследований

В рамках оказания содействия правоохранительным органам при проведении мероприятий по пресечению и/или расследованию коррупционных правонарушений в 2025 году было подготовлено и направлено 21 комплект материалов.

Материалы переданы в полном объеме и в установленные законодательством сроки.

Представление материалов в правоохранительные органы



Ознакомление работников с внутренними ЛНД (А) по профилактике и противодействию коррупции, а также системное информирование о ресурсах через которые возможно сообщить о противоправных действиях/нарушениях



Первичное ознакомление под подпись при приёме на работу/ ознакомление при утверждении и/или актуализации ЛНА(Д) *(слайд 13)*



Актуализация учебных курсов, тестов по профилактике и противодействию коррупции *(слайд 14)*



Ежегодное обучение, тестирование (проверка знаний в области противодействия и профилактики коррупции) *(слайд 14)*

Проверка Кандидатов на руководящие должности Группы РусГидро *(слайд 15)*

Проверка Контрагентов *(слайд 15)*

Сбор сведений о доходах (Декларационная кампания) *(слайд 16)*

Функционирование Комиссий по этике и урегулированию конфликта интересов *(слайд 17)*

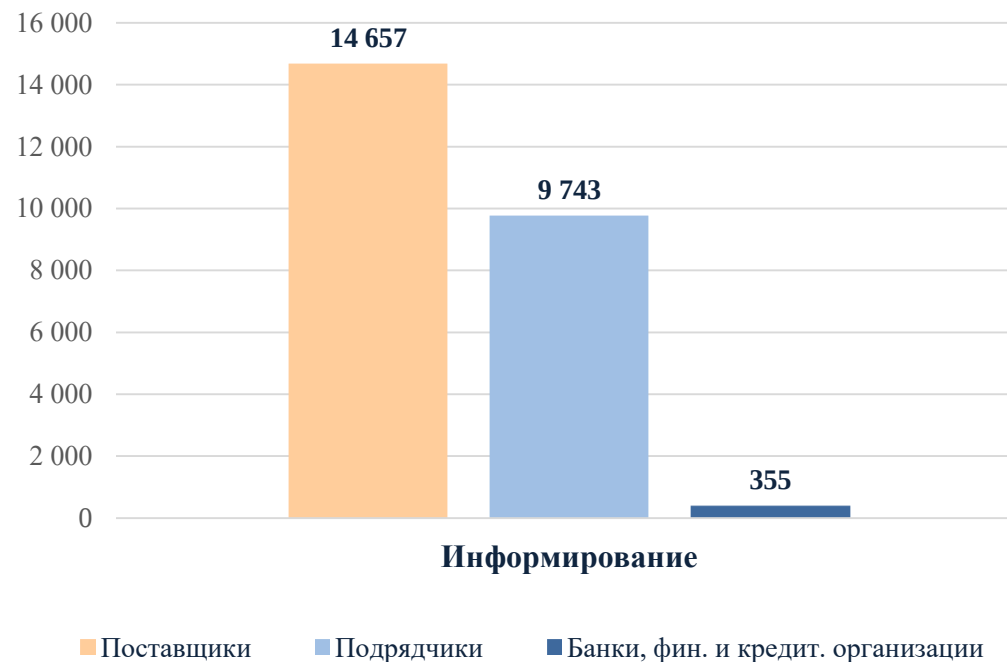


В Группе РусГидро проводится регулярное информирование* работников, контрагентов и иных заинтересованных лиц с политиками и методами противодействия коррупции.

*Первичное ознакомление (при приёме на работу/ утверждении и/или актуализации ЛНА(Д)) в 2025 году прошло **19 293** работника:*



*В 2025 году в рамках заключения договорных отношений проинформировано **24 755** деловых партнёра:*



*информация по показателям GRI

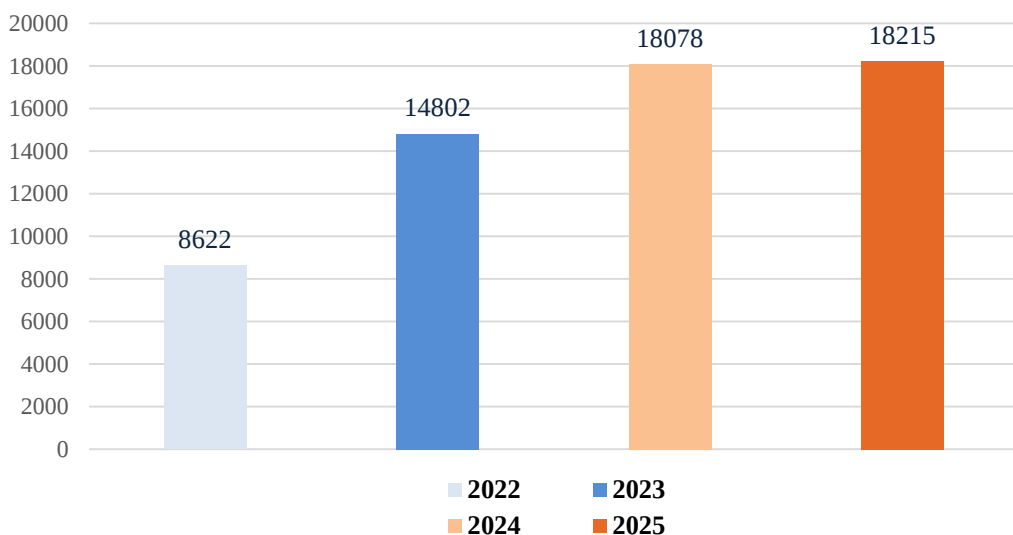


Обучение в области противодействия и профилактики коррупции

В 2025 году актуализированы:

- ✓ курс «Политика Группы РусГидро в области противодействия коррупции», в части актуализированных ЛНА (Д). Курс содержит разделы, соответствующие основным направлениям (мероприятиям) по противодействию коррупции в Группе РусГидро и рассчитан на всех работников Группы.
- ✓ тест для ежегодной проверки знаний в области профилактики и противодействия коррупции для работников, замещающих должности, подверженные коррупционным рискам*.

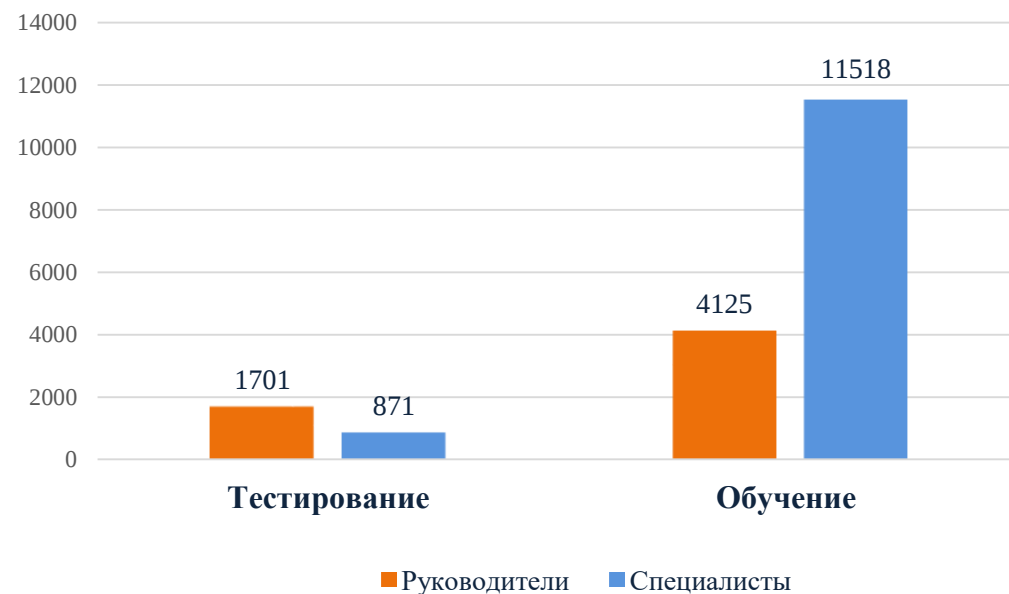
Начиная с 2021 года в Группе проводится поэтапное увеличение количества обучаемых работников по вновь разработанному курсу*. В 2025 году количество работников в целом по Группе выросло на 137 сотрудников по сравнению с 2024 годом:



В 2025 году в Группе РусГидро участие в обучающих мероприятиях приняли 18 215 работников, из которых :

- в дистанционном тестировании приняли участие 2 572 работников Группы РусГидро, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам,
- в обучении приняли участие 15 643 работника Группы РусГидро.

Обучение и тестирование работников в 2025 г.



- * Перечни должностей, подверженных коррупционным рискам утверждены Антикоррупционной политик
- ** Ранее количество обучаемых работников было ограничено лицензиями системы САПФИР



Проверка кандидатов

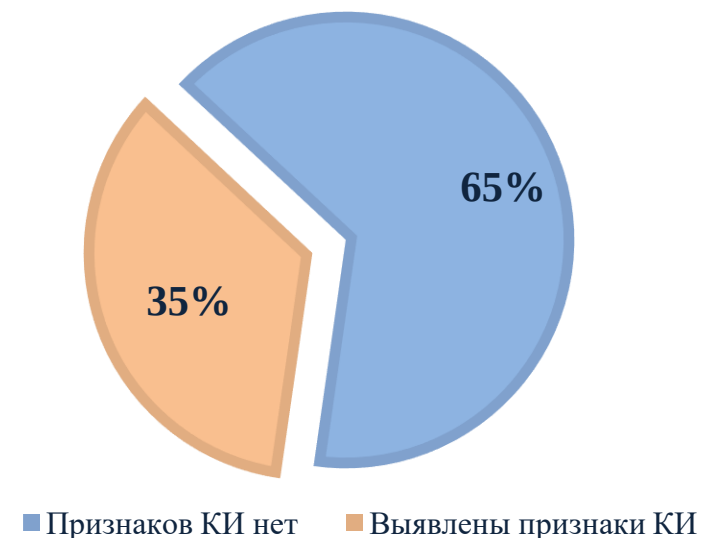
В 2025 году проверено:

1. На руководящие должности Группы РусГидро - **147 кандидатов**. Все кандидаты согласованы на должности, при этом:

- ☐ По 96 кандидатам признаков конфликта интересов не выявлено;
- ☐ По 51 кандидатам выявлены признаки потенциального конфликта интересов, не препятствующие согласованию на должность (риск возникновения конфликта интересов в будущем) **даны рекомендации по недопущению/урегулированию выявленных ситуаций**.

2. На должности, не входящие в перечень должностей, подверженных коррупционным рискам – 235 кандидатов. По результатам проверки все 235 кандидатов согласованы, их них по 5 кандидатам выявлены признаки потенциального конфликта интересов (риск возможного возникновения конфликта интересов в будущем).

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОВЕРКИ КАНДИДАТОВ



Проверка контрагентов

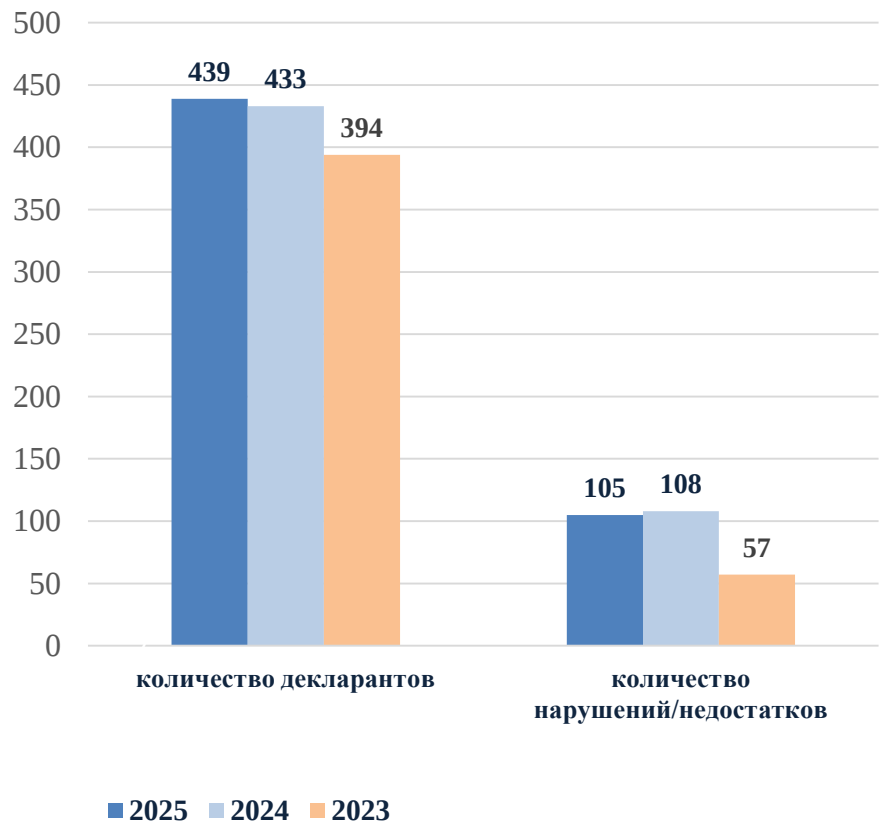
В 2025 году в рамках проведения закупочных процедур (заключения договоров) **проведено 6 449 экспертиз проектов договоров и дополнительных соглашений к ним**.

Фактов и признаков **наличия конфликта интересов** между руководителями (учредителями) потенциальных контрагентов и работниками Общества **не выявлено**.



В 2025 году в рамках Декларационной кампании за **2024 год** рассмотрены Сведения о доходах, представленные **439** руководителями Группы **РусГидро** (в том числе 183 декларанта, данные по которым передаются в Минэнерго России), что на 6 декларантов (1%) больше, чем в 2024 году.

По итогам декларирования, **в отношении 105 декларантов отмечены недостатки/выявлены нарушения.**

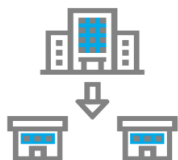


Результаты декларационной кампании, включая выявленные нарушения и недостатки рассмотрены на заседаниях Центральной комиссии по этике ПАО «РусГидро» (далее – ЦКЭ), которой приняты соответствующие **решения/рекомендованы меры:**

Выявленные в 2025 году недостатки/нарушения в рамках ДК за 2024 год	Количес тво деклара нтов	Принятые решения/меры		
		Уведомление о необходимости принятия мер по урегулированию	Депреми рование	Меры не применялис ь нарушение устранено
Всего:	105			
в том числе:				
Конфликт интересов (впервые выявленный)	6	5	-	1
Конфликт интересов (длящиеся, находящиеся на контроле)	34	31	2	1
Конфликт интересов (потенциальный)	30	25	-	5
Совмещение должностей (признаки КИ, признаки потенциального КИ)	26	20	-	6
Непредставление (неполное представление) документов/ сокрытие	5	5	-	-
Смешанные ситуации КИ (в т.ч. потенциальные)	4	4	-	-

Необходимо отметить существенное количество урегулированных в 2025 году ситуаций конфликтов интересов, что связано в том числе с эффективной работой ЦКЭ, принимаемыми ей решениями, разрабатываемыми рекомендациями и постоянным контролем за их выполнением.





Центральная комиссия по этике ПАО «РусГидро» (ЦКЭ)



Комиссии по этике Филиалов ПАО «РусГидро»

1. Рассмотрение ситуаций конфликтов интересов и иных нарушений законодательства РФ и ЛНД (А) в области профилактики и противодействия коррупции в отношении работников Филиалов.
2. Исполнение рекомендаций ЦКЭ.
3. Подготовка и направление ежеквартальных отчетов в ЦКЭ

19 комиссий

Комиссии по этике ПО

1. Рассмотрение ситуаций конфликтов интересов и иных нарушений законодательства РФ и ЛНД (А) в области профилактики и противодействия коррупции в отношении работников.
2. Исполнение рекомендаций ЦКЭ.
3. Подготовка и направление ежеквартальных отчетов в ЦКЭ

51
КОМИССИЯ



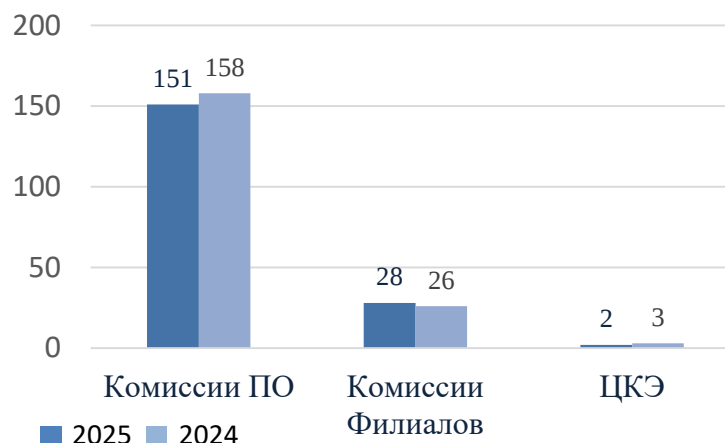
Комиссии по этике филиалов ПО

1. Рассмотрение ситуаций конфликтов интересов и иных нарушений законодательства РФ и ЛНД (А) в области профилактики и противодействия коррупции в отношении работников Филиалов ПО.
2. Исполнение рекомендаций Комиссии по этике ПО.

Результаты деятельности за 2025 год:

Всего комиссиями по этике Группы РусГидро за 2025 год проведено 181 заседание по рассмотрению вопросов, касающихся предотвращения/урегулирования конфликтов интересов и нарушения норм корпоративной этики

Количество заседаний комиссий по этике



По всем рассмотренным вопросам Комиссиями приняты решения / рекомендованы меры, направленные на урегулирование выявленных ситуаций конфликтов интересов и недопущение нанесения ущерба Группе РусГидро.



! Мероприятия, предусмотренные Планом АКД на 2025-2026 гг. (приказ ПАО «РусГидро» от 15.01.2025 №29) исполнены в установленные сроки.

! В 2025 году фактов/случаев привлечения ПАО «РусГидро», ПО ПАО «РусГидро», к ответственности за коррупционные правонарушения не было.

! В целях дальнейшей реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности, в ПАО «РусГидро» утвержден план мероприятий АКД на 2026-2027 г. (приказ от 25.12.2025 № 1048)

