

УТВЕРЖДЕН  
решением годового Общего  
собрания акционеров  
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

Протокол от 14.05.2020 № 1250пр

**Годовой отчет**  
**Акционерного общества**  
**«Всероссийский научно-исследовательский**  
**институт гидротехники имени Б.Е. Веденеева»**  
**по результатам работы за 2019 год**

Генеральный директор  
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 г.



Р.Н. Орищук

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>Обращение к акционерам АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»</b> .....	<b>3</b>
<b>Раздел 1. Развитие Общества</b> .....	<b>5</b>
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли.....	5
1.2. Стратегические цели .....	7
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества .....	7
1.4. Управление рисками .....	8
1.5. Основные достижения в отчетном году .....	13
<b>Раздел 2. Корпоративное управление</b> .....	<b>13</b>
2.1. Органы управления и контроля .....	13
2.2. Отчет Совета директоров .....	16
2.3. Уставный капитал .....	17
2.4. Структура уставного капитала .....	17
2.5. Общество на рынке ценных бумаг .....	17
2.6. Участие Общества в иных организациях .....	18
2.7. Отчет о существенных сделках .....	19
<b>Раздел 3. Производство</b> .....	<b>19</b>
3.1. Основные производственные показатели .....	19
3.2. Результаты научно-исследовательских работ, выполненных Обществом в 2019 году по основным направлениям деятельности .....	19
<b>Раздел 4. Экономика и финансы</b> .....	<b>49</b>
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.....	49
4.2. Финансовая отчетность Общества за 2019 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.....	50
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества .....	51
4.4. Анализ дебиторской задолженности.....	54
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов. ....	54
4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика .....	55
<b>Раздел 5. Инвестиции</b> .....	<b>55</b>
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.....	55
<b>Раздел 6. Инновации</b> .....	<b>58</b>
6.1. Инновации .....	58
<b>Раздел 7. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство</b> .....	<b>59</b>
<b>Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда</b> .....	<b>69</b>
<b>Раздел 9. Охрана окружающей среды</b> .....	<b>70</b>
<b>Раздел 10. Закупочная деятельность</b> .....	<b>74</b>
<b>Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов</b> .....	<b>76</b>
Приложение 1. Заключение аудитора, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год.....	79
Приложение 2. Сделки Общества .....	151

## **Обращение к акционерам АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»**

Уважаемые акционеры!

Активная работа трудового коллектива по развитию новых направлений деятельности, привлечению новых Заказчиков, продвижению услуг Общества на зарубежные рынки, позволила АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» добиться убедительных результатов по итогам 2019 года, впервые за свою современную историю перешагнуть рубеж в 1 млрд. рублей по объему работ выполненных собственными силами по году.

Решение задач, поставленных в Стратегии развития Общества, работа над сокращением издержек и повышение качества оказываемых услуг обеспечило значительный рост производственных и финансовых показателей Общества, привело к укреплению лидирующих позиции среди предприятий российской науки в области гидротехнического и гидроэнергетического строительства.

Рост выручки по основной деятельности за 2019 год составил 224,3 млн. рублей (+22,5%) к плану и достиг значения в 1 223,4 млн. рублей. В 2019 году, несмотря на значительный внеплановый прирост выручки по Заказчикам Группы РусГидро на 128,16 млн. рублей (+21,7%) к плану, Общество сосредоточилось на работе по привлечению объемов работ за пределами Группы РусГидро, что позволило увеличить внеплановые объемы работ по внешним Заказчикам на 96,15 млн. рублей (+23,5%) к плану и достичь запланированной доли внешних Заказчиков на уровне плана 2019 года 41,3%. Показатель ROE увеличился на 22,4%, чистая прибыль достигла 64,72 млн. рублей.

Продолжая курс на диверсификацию и оптимизацию бизнеса, экспансию на российском и зарубежном рынках, обозначая себя надежным и ответственным партнером, оперативно и гибко ориентируясь на запросы и требования заказчиков, АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» совершенствует бизнес-процессы, планомерно работает над сокращением издержек, повышает эффективность производства и качество выпускаемой продукции. Достигнутые производственные показатели в 2019 году отражают верный выбор курса развития Общества. В 2019 году объем работ, выполненных собственными силами увеличился на 269 325 тыс. рублей (+32,6%) к плану, а объем работ выполненный привлеченными субподрядными организациями, наоборот, снижен на 45 010 тыс. рублей (-26,2%) от плана, благодаря чему производительность труда выросла на 31,5% к плану и составила 2 377 тыс.руб./чел.

2019 год был охарактеризован для Общества достижением значительного прогресса по ключевым направлениям деятельности, что обусловлено, в первую очередь, расширением направлений исследований, внедрением современных организационных управленческих, технологических процессов и инноваций, обеспечения условий соответствия требованиям нового стандарта качества ISO 9001:2015. Ведение активной маркетинговой политики позволило увеличить по итогам 2019 года долю договоров по тематике нефтегазовых и шельфовых проектов (+562% к плану), тепловой энергетики (+152% к плану), гидротехнического строительства (+117%), зарубежных Заказчиков (+176% к плану).

В следующем, 2020 году мы сфокусируем свои усилия на дальнейшем развитии системного подхода к работе по повышению эффективности труда и снижению производственных издержек, обеспечим продолжение реализации проекта комплексной модернизации лабораторно-производственного комплекса, обеспечим дальнейшее планомерное повышение качества выполняемых работ, создание новых продуктов и инноваций. Это все актуальные направления работы по реализации долгосрочной стратегии устойчивого развития Общества, укрепления его позиций на рынке прикладных научно-исследовательских и инжиниринговых услуг. Также важным условием для дальнейшего повышения востребованности предоставляемых услуг, обеспечения внедрения на проектах Заказчика самых современных технических и технологических решений, является необходимость в выстраивании более тесных кооперационных связей между отраслевыми проектными институтами и подрядными организациями.

Безусловно, достигнутые успехи стали возможными благодаря плодотворной и слаженной работе всего коллектива Общества и Группы РусГидро в целом, Совета директоров, наших партнеров. Эффективная команда обеспечила выполнение намеченных производственных целей.

Мы выражаем благодарность всем работникам нашего предприятия – за этот результативный год, за приложенные усилия, за вклад в положительные итоги деятельности Общества.

Мы не собираемся снижать планку, а наоборот, будем поднимать ее выше – на благо акционеров, Общества и экономики нашего региона.

Председатель Совета директоров

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

«\_\_»\_\_\_\_\_ 2020 г.

Т.Р. Хазиахметов

Генеральный директор

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

«\_\_»\_\_\_\_\_ 2020 г.

Р.Н. Орищук



## Раздел 1. Развитие Общества

### 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» – отраслевой научно-исследовательский институт, ведущий научно-исследовательский центр по комплексному обоснованию и решению задач гидроэнергетического, энергетического и гидротехнического строительства.

АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» является правопреемником государственного предприятия «Всесоюзный научно-исследовательский институт гидротехники им. Б. Е. Веденеева». Институт был основан в 1921 году Декретом Совета народных комиссаров РСФСР с целью решения мелиоративных и водохозяйственных проблем и получил название «Научно-мелиоративный институт». Специалисты Института активно участвовали в реализации плана ГОЭЛРО. Научные разработки были положены в основу создания первых ГЭС СССР, таких как Волховской, Днепровской, Свирских, Нивских, Дзорогете и других.

После реорганизации и присоединения ряда научно-исследовательских подразделений в 1931 году Институт получил название «Научно-исследовательский Институт гидротехники» и стал ведущей научно-исследовательской организацией страны по изучению проблем гидроэнергетики и энергетического строительства. В 1940 году Институту был придан статус Всесоюзного, в 1946 году постановлением Совета Министров СССР Институту было присвоено имя академика Б.Е. Веденеева.

В 1958 году ВНИИГ постановлением Правительства был утвержден головной организацией, отвечающей за разработку важнейших научных проблем и координацию НИР по пятилетним научно-техническим программам «Гидротехническое строительство».

С 60-х годов Институт является головной организацией по вопросам разработки отраслевой нормативно-методической документации (СНиП, ГОСТ, ВСН, Пособия, Рекомендации и т.п.).

16.12.1971 за заслуги в развитии гидротехнической науки и энергетики и в связи с 50-летием Института ВНИИГ был награжден Орденом Трудового Красного знамени. В 1975-1989 годах коллектив Института десять раз был отмечен с занесением на Всесоюзную доску почета за выдающиеся достижения в выполнении государственных научно-технических программ.

Начиная с 80-х годов, Общество существенно расширяет сферу своей деятельности. Одно из важнейших направлений – участие в работах по освоению шельфа для нефтегазового комплекса в Арктической зоне Российской Федерации и на Дальнем Востоке. Разворачиваются работы по инженерной защите территорий. Продолжаются и совершенствуются работы, направленные на обеспечение надежности и безопасности объектов.

В 2006 году 100% акций минус 1 акция Общества внесены ОАО РАО «ЕЭС России» в оплату дополнительных акций ОАО «ГидроОГК». В 2008 году ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в ходе организационных мероприятий стало 100% ДЗО ПАО «РусГидро».

25.06.2015 согласно Федеральному закону №99-ФЗ от 05.05.2014, в связи с приведением наименования типа акционерного общества юридического лица в соответствии с действующими нормами главы IV части 1 ГК РФ, утверждена новая редакция Устава Общества и произведена смена наименования на АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева».

Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» владеет 100% обыкновенных акций Общества.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая российская генерирующая компания, созданная в 2004 году в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 № 526 «Основные направления реформирования электроэнергетики Российской Федерации», распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р (в редакции от 25.10.2004) в качестве 100-процентного дочернего общества ОАО РАО «ЕЭС России». В настоящее время ПАО «РусГидро» объединяет более 50 ГЭС в 18 субъектах Российской Федерации суммарной установленной мощностью более 25,2 ГВт.

Общество располагается по адресу: 195220, г. Санкт-Петербург, ул. Гжатская, 21. АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» имеет филиал в г. Красноярск. С 2010 года в Казахстане функционирует 100% ПО – ТОО «ВНИИГ».

Организационная структура АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.10.2017 № 8) и введена в действие с 01.01.2018.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» является одним из крупнейших научных центров России, основной задачей которого является осуществление научно-исследовательских, внедренческих, опытно-конструкторских работ в области гидротехнического, энергетического, промышленного и гражданского строительства, водного хозяйства.

К числу важнейших достижений Института относится участие в создании и развитии теоретического фундамента современной гидротехнической науки; инженерной гидравлики и теории движения грунтовых вод; общих методов решения задач теории упругости; общих принципов проектирования гидротехнического бетона; теории термонапряженного состояния упруго-ползучих материалов; механики разрушения; теории механики горных пород и грунтов в основаниях гидротехнических сооружений; исследований инженерных сооружений из грунтовых материалов, бетонных и железобетонных конструкций.

Теоретические и экспериментальные исследования Института легли в основу обоснования проектов и правил эксплуатации гидротехнических, гидроэнергетических, водохозяйственных объектов, возводившихся в различных природно-климатических условиях: более 160 гидроэлектростанций (Братская, Красноярская, Колымская, Саяно-Шушенская, Бурейская и др.), более 60 тепловых и атомных электростанций (Костромская, Сургутская и др. ГРЭС; Анадырская, Магаданская, Хабаровская и др. ТЭЦ; Ростовская, Татарская, Ровенская АЭС). Институт проводил научно-исследовательские работы в ходе проектирования и строительства ряда зарубежных энергетических и водохозяйственных объектов.

Все годы существования Общества важная роль отводилась координации усилий отечественного научно-технического потенциала и международному сотрудничеству. Выполняя головные функции в отрасли, Институт регулярно проводил координационные совещания и конференции. Продолжая эти традиции, Общество принимает активное участие в организации ежегодных научно-технических конференций «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии», пользующихся большой популярностью как среди специалистов Группы компаний ПАО «РусГидро», так и во внешнем контуре Компании. По линии международного сотрудничества Общество является одним из организаторов многих мероприятий, собирающих ведущих Российских и зарубежных специалистов. На базе Института проводились: Международный симпозиум «Гидравлические и гидрологические аспекты надежности и безопасности гидротехнических сооружений» (IAHR 2002), 17-ый Международный симпозиум по льду (IAHR 2004), 75-ое Ежегодное собрание Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD 2007), 9-ый международный семинар по расчетам плотин (ICOLD 2007), Международный семинар по фильтрационной прочности плотин и оснований (ICOLD 2009).

По итогам сертификационного аудита системы менеджмента качества, проведенного Bureau Veritas International, Общество в 2017 году перешло на международный сертификат соответствия стандарту ISO 9001: 2015 и в настоящий момент продолжает совершенствовать свою работу по повышению качества управления и выпускаемой продукции.

Общество имеет конкурентов по ряду направлений деятельности. Конкурентами АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» является ЗАО «Ленгипроречтранс», ФГБНУ «ВНИИГиМ им. А.Н. Костякова», ООО «Ленводпроект», ООО «Ассоциация инженеров-гидротехников «Верхний бьеф»», ООО «Институт Красноярскгидропроект», ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова», АО «Механопринжиниринг».

Главными конкурентными преимуществами, которыми обладает АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», является диверсификация бизнеса - распределение мощностей компании среди разных отраслей энергетики, работа на особо опасных, ответственных и уникальных объектах промышленно-гражданского строительства и крупных инфраструктурных проектах, а также гармоничное сочетание и соединение научной школы с непосредственным выполнением проектных работ «под ключ», постоянное совершенствование лабораторной базы, в выполнении задельных прикладных исследовательских работ.

Клиентами Общества являются как крупные российские компании – Группа РусГидро, ПАО «НК «Роснефть», АО «Концерн Росэнергоатом», ПАО «Юнипро», ПАО «ТГК-14», ПАО «ТГК-1», АО «Арктик СПГ 2», ПАО «Иркутскэнерго», ПАО «Т-Плюс», ПАО «Мосэнерго», ООО «СамараНИПИнефть», ПАО «ОГК-2», АО «Интер РАО – Электрогенерация», ПАО «НОВАТЭК», АО «Мосводоканал», АО «Трест Гидромонтаж», АО «ИК АСЭ», АО «Атомпроект», АО «Атомэнергопроект», ООО «ТРЕСТ РосСЭМ», ПАО «АК «Алроса», ООО «ЕвроСибЭнерго-Гидрогенерация», АО «Нижегородский водоканал» АО «НИПИгазпереработка», филиал Сарен Б.В. в г. Мурманске, так и зарубежные компании – Saipem SA (Франция), Salini Impregilo SpA Tajikistan (Таджикистан), Кваернер Инжиниринг АС (Норвегия), ТОО «Казцинк» (Казахстан), АрселорМиттал Темиртау (Казахстан), АО «Гидропроект» Узбекистан, АО «Евразийская энергетическая компания» (Казахстан).

Основными принципами работы с клиентами является: вежливость и взаимопонимание, обязательность, выполнение заявленных сроков выполнения работ, качественное выполнение работ, максимальное удовлетворение потребностей Заказчика.

## 1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 № 238).

### **Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Общества**

Общество осознает свою социальную ответственность, как дочернее общество ПАО «РусГидро» - производителя необходимой электроэнергии.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования лабораторно-производственного комплекса Общества с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

### **Устойчивое развитие производства**

Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственной продукции и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономической эффективности.

### **Рост ценности Общества**

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов Общества.

## 1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 08.06.2016 № 238).

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи (протокол Совета директоров от 19.12.2018 №8):

- Увеличение выручки за счет привлечения новых клиентов.
- Расширения географии деятельности, линейки продукции и оказываемых услуг.
- Устойчивое развитие научно-исследовательской и проектной деятельности.
- Повышение качества выпускаемой продукции.
- Развитие и модернизация лабораторно-производственного комплекса, обновление программно-вычислительных комплексов.
- Сохранение и развитие научной школы.
- Повышение квалификации персонала и производительности труда.

–Создание в Обществе морально-психологической атмосферы, способствующей развитию личностного потенциала, научного и карьерного роста и нацеленности на успех.

Для решения приоритетных задач в 2019 году было сделано:

–За счет привлечения сверхплановых объемов работ увеличена выручка по основной деятельности на 224,3 млн. рублей (+22,5%) к плану 2019 года. Объем внешнего заказа на 96 152 тыс. рублей (+23,5%) выше плана. Доля внешнего заказа в общем объеме выполненных работ за 2019 год составила 41,3%.

–Увеличен объем работ, выполненных собственными силами на 224 315 тыс. рублей (+32,6%) к плану.

–Улучшено качество выпускаемой продукции за счет разработки и внедрения одного нового и изменений к трем действующим стандартам системы менеджмента качества СТП ВНИИГ, а также сформирован научный задел по созданию методики численного моделирования горизонтальных дрен для использования в специализированных расчетных модулях, а также методики расчетного прогнозирования напряженно-деформированного состояния и оценки прочности бетонных и железобетонных гидротехнических сооружений с учетом трещинообразования и нелинейного поведения бетона.

–Повышена эффективность управления и качество проектного менеджмента за счет введения в эксплуатацию системы управления проектами (СУПР).

–Выполнены работы ТПиР по комплексной модернизации лабораторно-производственного комплекса, приобретено современное испытательное и измерительное оборудование закуплено обновленное программное обеспечение на общую сумму 90 078 тыс.руб.

–Проведены мероприятия по сохранению и развитию научной школы (набор в аспирантуру АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в количестве 6 человек, общее количество обучающихся 25 человек). В диссертационном совете в 2019 году защищено две диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук и одна диссертация на соискание ученой степени доктора технических наук. Выпущена монография «Надежность свайных фундаментов (учет случайных и неопределенных факторов)», подготовлено к печати учебно-методическое пособие «Проектирование водохозяйственных систем: гидроузлы и водохранилища».

–Увеличена производительность труда на 31,5%.

–Повышена квалификация 130 работников, что составило 26% от численности работников основного штата. Проведена очередная аттестация 166 руководящих и научных работников. В ходе аттестации работники получили рекомендации аттестационной комиссии по улучшению своей профессиональной деятельности.

В 2020 году планируется выполнение следующих задач:

- Повышение качества выполняемых работ и исполнительской дисциплины.
- Проведение комплексной модернизации лабораторно-производственного комплекса на современном уровне.
- Сохранение ключевого персонала и повышение его квалификации.
- Повышение уровня взаимодействия с ведущими ВУЗами России в части совместного выполнения научно-исследовательских работ и участия в образовательном процессе.
- Закрепление достигнутых позиций на новых рынках, в том числе зарубежных.

#### 1.4. Управление рисками

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой деятельности Общества и целями и задачами в области СВКиУР Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в данном Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Информация по рискам подготовлена с учетом исполнения мероприятий по управлению рисками и последствий в случае реализации рисков.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке. Мероприятия по управлению рисками имеют ответственных, сроки исполнения и включаются в текущий реестр рисков Общества.

### **Отраслевые и рыночные риски**

Общество практически не подвержено отраслевым рискам, так как ведет курс на диверсификацию бизнеса, ведет работу по более активному участию на международном рынке. Общество имеет заказчиков практически во всех отраслях промышленности и энергетики, поэтому влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли Общества на его деятельность и исполнение обязательств по ценным бумагам незначительны.

Среди рыночных рисков необходимо отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат Общества и повлечь снижение прибыли. В связи с этим при составлении бизнес – плана Общество прогнозирует и учитывает темпы инфляции. Кроме того, актуальными на сегодняшний день являются конкурентные риски, демпинг цен среди конкурентов. В целях минимизации конкурентных рисков Общество применяет гибкую ценовую политику, агрессивный маркетинг, постоянно повышает качество продукции и ведет рекламную деятельность по продвижению продукции. В настоящее время Общество владеет всеми необходимыми ресурсами для сохранения лидирующих позиций на рынке: высококвалифицированный персонал, достаточно хорошо оснащенная лабораторно-экспериментальная база, многолетний богатейший опыт работы и стабильное финансовое положение. Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Обществом в своей деятельности, отсутствуют.

### **Региональные риски**

Обществом создано обособленное подразделение Красноярский филиал, расположенное вне места нахождения Общества (г. Санкт-Петербург) в Красноярском крае с целью выхода на местные рынки, выполнения работ на региональных объектах.

Аналитика инвестиционной привлекательности регионов показывает, что город Санкт-Петербург и Красноярский край относится к числу регионов с незначительным уровнем регионального риска. Город Санкт-Петербург характеризуется политической и экономической стабильностью, Красноярский край – активно развивающийся крупный промышленный регион, что говорит о достаточно благоприятной и перспективной ситуации для деятельности и развития Общества.

Региональные риски не имеют прямого влияния на деятельность Общества. К данным рискам следует отнести риски изменения приоритетов по направлениям заказываемых научно-исследовательских работ (НИР) Заказчиками разных уровней и ранжирование заказов по времени и тематике НИР. Поскольку основными заказчиками НИР являются Российские компании, вероятность возникновения региональных рисков, связанных с политической и экономической ситуацией в том или ином регионе не является существенной.

### **Риски, связанные с изменением процентных ставок**

Общество оценивает риск как низкий. По состоянию на 31.12.2019 займы погашены. Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования. По итогам выполнения мероприятий риск не реализовался.



## **Риски изменения валютного курса**

Общество оценивает риск как низкий. Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике. Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте рублях. По итогам выполнения мероприятий риск не реализовался.

## **Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества.**

Общество оценивает риск как низкий. Рост уровня инфляции в стране приводит к удорожанию стоимости услуг.

В 2019 году Общество получало объемы заказов на открытых торгах в условиях конкуренции и способом закупки у единственного источника, что значительно снизило влияние данного риска на деятельность Общества.

Минимизация данного риска происходит путем участия Общества в инвестиционной программе Группы РусГидро, конкурсах, государственных закупках и расширении рынков сбыта продукции и услуг. По состоянию на сегодняшний день вероятность возникновения необходимости значительного снижения цен на продукцию Общества, что может привести к уменьшению выручки, незначительна. При вынужденном демпинге с целью укрепления на определенных сегментах рынка Общество имеет необходимый ресурс поиска и получения заказов для выполнения установленных КПЭ. По итогам выполнения мероприятий риск не реализовался.

## **Риск ликвидности**

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества. Общество оценило риск как низкий. В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга). С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками. По итогам выполнения мероприятий риск не реализовался.

## **Кредитные риски**

Общество оценивает риск как низкий. Общество получило в 2019 году займ от ПАО «РусГидро» по договору займа от 12.03.2019 № 1010-269-6-2019, который являлся целевым и предоставлялся на пополнение оборотных средств.

По состоянию на 31.12.2019 займ погашен. Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

## **Правовые риски**

Общество оценивает риск как низкий. Наиболее значимыми рисками для Общества здесь являются:

–риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения и бухгалтерского учета, а также риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;

–риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров;

- риски судебных исков в адрес Общества;
- риски неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества.

Для их снижения в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;
- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом;
- претензионно-исковая работа;
- подготовлены и направлены предложения в Минстрой (ФАУ «ФЦС») по разработке и пересмотру в 2019 году нормативных документов (Сводов Правил) в области гидротехнического строительства: проект изменений к СП 40.13330.2012 и проект пересмотра СП 58.13330.2012.

С учетом настоящей работы правовые риски Общества минимизируются, риск не реализовался.

### **Риски, связанные с деятельностью Общества**

Здесь представлены риски, свойственные исключительно Обществу или связанные с осуществляемой Обществом основной хозяйственной деятельностью, в том числе риски, связанные:

- с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);
- с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Общества;
- с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества.

При осуществлении основной хозяйственной деятельности у Общества может возникать риск, связанный с потерей членства в СРО. Для управления риском ведется постоянный контроль требований СРО, проводятся ежегодные проверки, предоставляется отчетная документация и внесение средств в компенсационный фонд в соответствии с уровнем ответственности.

Общество имеет дочернюю структуру ТОО «ВНИИГ» в Республике Казахстан, поэтому может возникать риск возможной ответственности Общества по долгам дочернего общества. Для минимизации риска проводится постоянный мониторинг данных о финансовом состоянии дочернего общества.

Риск возможной потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества минимизируется путем расширения клиентской базы, выходом на внешние рынки, в том числе на международные.

С учетом выполняемых мероприятий, данные риски Общество оценивает, как незначительные.

### **Экологические и социальные риски**

#### **Экологические риски**

Экологические риски рассматриваются Обществом как незначительные. Для снижения экологических рисков Общество организует обучение работников в сфере охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности по соответствующим программам подготовки, осуществляет регулярный мониторинг нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, выполняется ряд природоохранных мероприятий, ежеквартально производится расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду. По итогам выполнения мероприятий риск не реализовался.

## **Социальные риски**

Существует риск недостаточности знаний вновь принимаемого персонала по сравнению с рыночными требованиями, а так же необходимость получения новых знаний в связи с изменением нормативной и технической документации, который минимизируется внедрением системы аттестации персонала, проведением обучения с отрывом или без отрыва от производства, деловых совещаний, обменом опытом, разработкой новых регламентирующих документов по бизнес-процессам. По итогам выполнения мероприятий риск не реализовался.

## **Производственные риски**

Общество оценивает производственный риск как высокий. Общество проводило следующие мероприятия по управлению риском: плановый контроль по всем договорам (сверка плана и факта выполнения обязательств) и выборочный оперативный контроль исполнения работ по гос. договорам, договорам с зарубежными заказчиками, по договорам с отклонением факта выполнения от плана; документально фиксировались случаи предоставления неполной, некачественной, несвоевременной исходной документации Заказчиком; проводилась работа с Заказчиками, в случаях невозможности оперативного исправления - осуществлялся пересмотр договорных отношений; по итогам контроля осуществлено своевременное получение исходных данных или официально согласованные переносы сроков выполнения работ.

Управление производственными рисками ведется в рамках системы менеджмента качества ИСО 9001:2015.

По результатам выполнения мероприятий риск не реализовался.

Из-за достаточно интенсивного режима эксплуатации лабораторного, экспериментального и измерительного оборудования Общества, существует вероятность технологических сбоев и ускоренного износа. Данный риск минимизируется за счет приобретения необходимого экспериментального оборудования, своевременной модернизации лабораторий и лабораторного оборудования, закупки новых единиц измерительного оборудования. Риски, связанные с зависимостью от импортного оборудования и материалов для Общества мало актуальны, т.к. преимущественно закупается отечественное оборудование.

## **Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

У Общества может возникнуть риск убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования в Обществе негативного представления о финансовой устойчивости Общества, качестве оказываемых услуг или характере деятельности в целом.

Общество минимизирует репутационные риски, своевременно представляя бухгалтерскую и финансовую отчетность, планомерно повышая выручку, качество оказываемых услуг. Размещает в средствах массовой информации, в печати, в электронных средствах полную информацию о характере деятельности и оказываемых услугах Обществом. По итогам выполнения мероприятий риск не реализовался.

## **Стратегический риск**

Стратегические риски связаны с принятием неверных управленческих решений, ввиду недостаточности информации, и приводящие к ухудшению результатов производственно-экономической деятельности Общества.

Стратегическое управление Обществом осуществляется в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года. Планирование и организация деятельности Общества направлены на повышение профессионального имиджа Общества, на рост его стоимости. При достижении стратегических целей может возникать риск отсутствия или обеспечения в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений). Минимизация данного



риска осуществляется путем оптимизации сроков проведения закупок, заключения доходных договоров с контрагентами на «типовых финансовых условиях», повышения квалификации персонала и подготовки научных кадров, совершенствования системы регламентации деятельности и управления бизнес-процессами.

С учетом выполнения данных мероприятий, данный риск Общество оценивает, как незначительный, риск не реализовался.

### 1.5. Основные достижения в отчетном году

Развитие новых направлений деятельности, привлечение новых Заказчиков, продвижение услуг Общества на зарубежные рынки, позволило АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в 2019 году впервые за свою современную историю перешагнуть рубеж в 1 млрд. рублей по объему работ выполненных собственными силами по году.

В 2019 году Общество достигло высоких производственных и финансовых показателей: рост выручки по основной деятельности за 2019 год составил 224,3 млн. рублей (+22,5%) к плану и достиг значения в 1 223,4 млн. рублей. В 2019 году, несмотря на значительный внеплановый прирост выручки по Заказчикам Группы РусГидро на 128,16 млн. рублей (+21,7%), Общество сосредоточилось на работе по привлечению объемов работ за пределами Группы РусГидро, что позволило увеличить внеплановые объемы работ по внешним Заказчикам на 96,15 млн. рублей (+23,5%) и достичь запланированной доли внешних Заказчиков на уровне плана 2019 года (+41,3%). Объем работ, выполненных собственными силами в 2019 году, увеличился на 269 325 тыс. рублей (+32,6%) к плану, а объем работ выполненный привлеченными субподрядными организациями, наоборот, снижен на 45 010 тыс. рублей (-26,2%) к плану, благодаря чему производительность труда выросла на 31,5% к плану и составила 2 377 тыс.руб./чел. Показатель ROE увеличился на 22,4%, чистая прибыль достигла 64,72 млн. рублей.

Соответствие Общества требованиям нового стандарта системы менеджмента качества ISO 9001:2015, разработка и внедрение одного нового и внесение изменений в два действующих стандарта системы менеджмента качества СТП ВНИИГ повысило качество оказываемых услуг.

Ведение активной маркетинговой политики в 2019 году позволило увеличить долю договоров по тематике нефтегазовых и шельфовых проектов (+562% к плану), тепловой энергетики (+152% к плану), гидротехнического строительства (+117%), зарубежных заказчиков (+176% к плану).

## Раздел 2. Корпоративное управление

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и менеджментом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

### 2.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества.

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества является Ревизионная комиссия.

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

*Решения Общего собрания акционеров в отчетном году:*

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 28.06.2019 (протокол № 1185пр от 28.06.2019), акционерами утверждены: Годовой отчет Общества за 2018 год, годовая бухгалтерская отчетность по результатам 2018 финансового года; принято решение о выплате дивидендов; избран Совет директоров; утвержден Аудитор Общества, утвержден Устав в новой редакции.

### **Совет директоров**

Действующий состав Совета директоров Общества, избранный в 2019 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров 28.06.2019 (протокол от 28.06.2019 №1185пр):

#### **Председатель Совета директоров**

Хазиахметов Тимур Расимович

#### **Члены Совета директоров:**

Бардикова Вера Ивановна  
Дудин Алексей Михайлович  
Стефаненко Николай Иванович  
Орищук Роман Николаевич

До проведения годового Общего собрания акционеров в Обществе действовал Совет директоров, избранный в 2018 году, в соответствии с решением годового общего собрания акционеров 29.05.2018 (протокол от 29.05.2018. №1104):

#### **Председатель Совета директоров:**

Фролов Кирилл Евгеньевич

#### **Члены Совета директоров:**

Сухова Елена Яковлевна  
Бардикова Вера Ивановна  
Орищук Роман Николаевич  
Сальникова Анастасия Борисовна

В течение 2019 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями общества не совершались.

### **Единоличный исполнительный орган**

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» 14.06.2016 (протокол от 14.06.2016 №1) является:

Орищук Роман Николаевич

## Основные положения политики Общества в области вознаграждения и компенсации расходов членам органов управления Общества

Положением о выплате членам Совета директоров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 15.05.2017 (протокол от 15.05.2017 №1043пр) за участие в заседании Совета директоров члену Совета директоров предусмотрена выплата вознаграждения в размере суммы, эквивалентной 1(Одной) минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров, при этом общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за период с даты избрания в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий данного состава не должен превышать базовый размер вознаграждения в 100 000 (Сто тысяч) рублей.

Совокупный размер вознаграждения Совета директоров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в 2019 году, за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления, включая заработную плату членов органов управления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, в том числе премии, комиссионные, вознаграждения, иные виды вознаграждения, которые были выплачены в течение 2019 года, составил 257 512 (Двести пятьдесят семь тысяч пятьсот двенадцать) рублей.

Таблица № 2

Наименование показателя	Отчетный год, руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	257 512
Зарботная плата	
Премии	
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
<b>ИТОГО</b>	<b>257 512</b>
Расходы, связанные с исполнением функций членов органа управления, компенсированные эмитентом	—

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 15.05.2017 (протокол от 15.05.2017 №1043пр).

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением о вознаграждениях и компенсациях отдельным категориям руководящих работников Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 08.09.2017 (протокол от 08.09.2017 №6).

### Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», утвержденным Общим собранием акционеров Общества 26.05.2011 (протокол от 26.05.2011 №610пр).

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 26.05.2011(протокол от 26.05.2011 №610пр).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества составила: 127 677 (Сто двадцать семь тысяч шестьсот семьдесят семь) рублей.

Компенсации расходов членам Ревизионной комиссии за отчетный период не проводились.

В 2019 году Ревизионная комиссия не избиралась.

## 2.2. Отчет Совета директоров

В отчетном году Совет директоров Общества провел 11 (Одиннадцать) заочных заседаний на которых утверждены внутренние документы, планы и отчеты об исполнении решений Совета директоров Общества (всего рассмотрено 68 вопросов деятельности Общества), в том числе:

- утвержден план работы Совета директоров на 2019-2020 корпоративный год;
- утверждена Годовая комплексная программа закупок (ГКПЗ) Общества на 2020 год;
- утвержден бизнес-план Общества на 2020-2024 годы;
- утверждена Политика благотворительной и спонсорской деятельности Общества;
- утвержден перечень информации, подлежащей представлению контролирующему лицу в целях раскрытия информации на рынке ценных бумаг в новой редакции;
- утвержден перечень Банков – Гарантов в новой редакции;
- утверждено положение об обращении банковских гарантий, принимаемых в обеспечение исполнения обязательств контрагентов;
- утверждены перечень и целевые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2019 год в новой редакции;
- приняты решения о присоединении к документам, регулирующим деятельность в области закупок товаров, работ, услуг, а именно: к Программе по повышению качества управления закупочной деятельностью Группы РусГидро, к Единой методике экспертизы комплекта ценообразующей документации в Группе РусГидро, к Единому положению о проведении конкурентной закупки в Группе РусГидро, к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, к Регламенту раскрытия контрагентами Группы РусГидро информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных);
- принято решение о присоединении к Положению о проектной организации - генеральном проектировщике производственного объекта ПАО «РусГидро» и изменениям и дополнениям к нему.
- принято решение об определении приоритетного направления деятельности перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, во исполнение которого утвержден план мероприятий на период по 2021 год;
- принято решение об определении приоритетного направления деятельности разработке фирменного стиля Общества, в соответствии с Руководством по применению фирменного стиля Группы РусГидро, во исполнение которого утверждено Руководство по применению фирменного стиля АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»;
- утверждены страховщики Общества и Программа страховой защиты Общества на 2020 год;
- предварительно одобрен коллективный договор Общества на 2020-2022 годы;

—одобрены сделки, стоимость которых превышает 10 процентов балансовой стоимости активов Общества на последнюю отчетную дату.

### 2.3. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2019 уставный капитал Общества составляет 8 160 200 (Восемь миллионов сто шестьдесят тысяч двести) рублей.

В 2019 году изменение уставного капитала Общества не производилось.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица № 3

Категория (тип) акций	Обыкновенные именные
Общее количество размещенных акций	81 602 рубля
Номинальная стоимость 1 акции	100 рублей
Общая номинальная стоимость	8 160 200 рублей

Данные об акциях Общества

Таблица № 4

Категория (тип) акций	Обыкновенные
Номинальная стоимость каждой акции	100 рублей
Количество акций	81 602
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	8 160 200 рублей
Государственный регистрационный номер выпуска	1-02-00331-D
Дата государственной регистрации выпуска	11.01.1999
Орган, осуществивший государственную регистрацию выпуска	Санкт-Петербургское региональное отделение ФКЦБ России
Фактический срок размещения акций	12.01.1999
Дата регистрации Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	22.02.1999
Орган, осуществивший государственную регистрацию Отчета об итогах выпуска ценных бумаг	Санкт-Петербургское региональное отделение ФКЦБ России
Состояние выпуска акций (находятся в обращении/ погашены)	Находятся в обращении

### 2.4. Структура уставного капитала

Таблица № 5

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на:	
	01.01.2019	31.12.2019	01.01.2019	31.12.2019
ПАО «РусГидро»	100%	100%	100%	100%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» по состоянию на 31.12.2019 – 1, из них номинальные держатели – 1.

Количество акций Общества, принадлежащих подконтрольным Обществу юридическим лицам—0.

### 2.5. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» не торгуются на рынке ценных бумаг.

## 2.6. Участие Общества в иных организациях

1) Информация об участии Общества в иных хозяйственных Обществах по состоянию на 31 декабря 2019 года:

Таблица № 6

Наименование Общества	Основной вид деятельности	Место нахождения	Доля Общества в уставном капитале, %	Размер полученных Обществом дивидендов
Товарищество с ограниченной ответственностью «ВНИИГ» Республика Казахстан	Инженерно-геологические и инженерно-гидрогеологические работы, проектирование	100000, г. Караганда, ул. Мустафина, д.7/2	100%	0

2) Информация об участии Общества в некоммерческих организациях по состоянию на 31 декабря 2019 года:

Таблица № 7

№ п/п	Полное и сокращенное наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности некоммерческой организации	Размер ежегодных взносов Общества
1	Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «ЭНЕРГОПРОЕКТ», Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ».	Содействие в осуществлении деятельности организации, связанной с проектированием	456 000 руб.
2	Ассоциация «Инженерные изыскания в строительстве», «АИИС».	Содействие в осуществлении деятельности организаций, связанной с изысканиями	55 000 руб.
3	Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга», СРО А «Объединение строителей СПб»	Содействие в осуществлении деятельности организации, связанной со строительством	96 000 руб.
4	Ассоциация «Гидропроект»	Организация, координация, выполнение проектно-изыскательских и научно-исследовательских работ членов Ассоциации в области гидроэнергетического строительства. Организация и координация разработки нормативно-методических документов и компьютерных технологий. Экспертиза проектов. Информационное обеспечение. Организация и проведение научно-технических	50 000 руб.

		семинаров, конференций, совещаний.	
--	--	------------------------------------	--

## 2.7. Отчет о существенных сделках

За отчетный период существенные сделки Обществом не совершались.

## Раздел 3. Производство

### 3.1. Основные производственные показатели

Структура и объем выполненных работ

Таблица № 8

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2017 г.	2018 г.	2019 г.
1	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг – всего, в том числе:	тыс. руб.	955 245	1 143 072	1 280 512
	по основной деятельности	тыс. руб.	906 380	1 088 654	1 223 410
	- в том числе собственными силами	тыс. руб.	761 477	941 837	1 096 740
	от сдачи в аренду	тыс. руб.	48 865	54 418	57 102
2	Чистая прибыль	тыс. руб.	67 300	68 672	64 717

### 3.2. Результаты научно-исследовательских работ, выполненных Обществом в 2019 году по основным направлениям деятельности

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в 2019 году продолжало научно-исследовательские работы по всем основным направлениям своей деятельности, а именно:

–Исследования и разработка рекомендаций по обеспечению надежности и безопасности действующих и строящихся объектов энергетики, связанные с реализацией и обеспечением выполнения требований Закона «О безопасности гидротехнических сооружений» применительно к ГЭС, ТЭС и АЭС.

–Научно-техническое сопровождение проектирования особо ответственных и сложных объектов ТЭК и других отраслей промышленности.

–Исследования и разработки, связанные с проектированием, строительством, реконструкцией, ремонтом и обеспечением безопасности строительных конструкций реакторных отделений АЭС и других сооружений I категории ответственности, надежности их оснований и элементов подземного контура (дренажей, ПФУ и т.п.).

–Расчет и прогноз гидрологических характеристик водных объектов, прогнозная оценка условий заносимости водозаборных сооружений, исследование водного режима и русловых процессов водных объектов.

–Научно-техническое сопровождение эксплуатации комплекса защитных сооружений Санкт-Петербурга от наводнений

–Пересмотр и разработка в соответствии с Законом РФ «О Техническом регулировании» и с учетом мирового опыта нормативно-методических документов по проектированию, строительству и эксплуатации гидротехнических и энергетических сооружений.

–Работы, выполнявшиеся для Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Северо-Западного Региона РФ.



–Работы, выполнявшиеся для организаций топливно-энергетического комплекса, различных организаций и ведомств России, а также зарубежных заказчиков.

Общество активно участвовал в международном научно-техническом сотрудничестве.

Выполнялась работа по актуализации и пополнению базы нормативно-технических документов.

Ниже приведено краткое изложение результатов исследований и научно-технических разработок, выполненных по основным направлениям деятельности Общество в 2019 году.

### **НИОКР**

- **Разработка рекомендаций** по учету антропогенного воздействия в нижнем бьефе ГЭС на состояние ГТС, оборудования и энергоэффективности ГЭС (1-407-261, ПАО «РусГидро»).

Работа выполнялась в 3 этапа. На первом этапе выполнен сбор и анализ информации (проектной, отчетной и научной) об уровне режиме и русловым переформированиям в нижних бьефах ряда гидроузлов. Составлен список ГЭС, на которых наиболее выражены влияния антропогенного воздействия на условия эксплуатации: Нижегородская, Волжская, Камская, Воткинская, Новосибирская ГЭС.

На втором этапе проведен детальный анализ материалов эксплуатации этих пяти ГЭС, выполнено математическое моделирование гидродинамики русловых процессов в нижних бьефах и произведены водно-энергетические расчеты.

На третьем этапе осуществлена проверка надежности и безопасности ГТС указанных гидроузлов, выполнена оценка влияния изменения уровня нижнего бьефа на характеристики гидротурбин, а также дополнительно проведено 3D-численное моделирование режимов сопряжения бьефов исследуемых гидроузлов и проверка устойчивости плит водобойных устройств нижнего бьефа при понижении уровней воды вследствие антропогенного воздействия.

- **Исследование** новых методов ликвидации протечек и повышенной фильтрации грунтовых ГТС (№ 1-407-478, ПАО «РусГидро»).

В рамках данной работы выполнялась систематизация, поиск и апробация новых методов выявления на ранних стадиях признаков развития негативных процессов в системе «сооружение–основание», разработка и апробация новых методов и ремонтных технологий ликвидации основных видов фильтрационных нарушений грунтовых ГТС с применением современных материалов. Настоящая работа является обобщением и развитием выполненных ранее исследований в части выявления участков фильтрационных нарушений в грунтовых ГТС и разработки новых методов ликвидации данных нарушений. В отчете представлены основные сведения о фильтрационных нарушениях, выявленных на ГЭС ПАО «РусГидро», выполнена классификация видов и причин этих нарушений для всех типов грунтовых ГТС.

- **Исследование** новых технологий по ремонту и восстановлению элементов ГТС с увеличением сроков службы и надежности, разработка руководства по внедрению (№ 1-407-471, ПАО «РусГидро»).

Продолжены исследования в области применения геосинтетических материалов в конструкциях грунтовых ГТС в гидроэнергетике. В рамках проведенных исследований построен опытный полигон, выполнены лабораторные и полевые исследования, разработаны экономическое обоснование и рекомендации к внедрению и дальнейшему использованию гидроизоляционных материалов на деривационных каналах ГЭС.

Разработаны методы ремонта с применением современных материалов и технологий по восстановлению несущей способности и герметичности напорных металлических водоводов ГЭС с сохранением пропускной способности.

Проведены исследования возможности внедрения технологии разрушения и очистки конструкций с применением воды высокого давления (гидродемонтаж) в целях реализации ремонтов железобетонных элементов гидротехнических сооружений напорного фронта ГЭС.



- **Исследование** и разработка методов борьбы с разрушениями бетонной поверхности ГТС высоконапорных ГЭС (№1-407-253, ПАО «РусГидро»).

Объектом исследования являются бетонные и железобетонные гидротехнические сооружения производственных объектов ПАО «РусГидро».

В ходе работ выполнен анализ результатов отечественного и зарубежного опыта в части систематизации и оценки данных, полученных за время эксплуатации гидротехнических сооружений, оценки остаточного ресурса сооружений, методик и подходов к определению эффективных способов продления срока службы. На основании проведенного анализа разработаны основные подходы к продлению сроков службы бетонных ГТС в различных условиях эксплуатации.

Актуальность разработанной методики заключается в возможности выполнения наиболее точной оценки состояния бетонных ГТС, в том числе с учетом выполненных ремонтов, прогнозирования остаточного ресурса сооружений с использованием статистики обследований по системам электронной паспортизации данных.

Результатом работы явились варианты определения и продления срока службы бетонных конструкций ГТС на основании определения остаточного ресурса сооружений с учетом их текущего состояния и условий эксплуатации, данных электронной паспортизации дефектов. Также представлены рекомендации по необходимым ремонтным работам и мероприятиям по снижению негативных воздействий на бетонные поверхности ГТС.

### **3.2.1. Проектирование, строительство и реконструкция гидроэлектростанций**

**Для объектов ПАО «РусГидро»:**

**Деятельность в рамках Рабочей группы по Программе развития малых ГЭС ПАО «РусГидро»**

Выполнен обзор нормативно-правовой базы РФ в области ВИЭ и малой гидроэнергетики, сопоставительный анализ технических и финансово-экономических аспектов внедрения и создания ЭС на базе основных видов ВИЭ (солнце, ветер, гидрогенерация). Выработаны рекомендации по повышению инвестиционной привлекательности малых ГЭС и предложены дальнейшие пути по развитию гидроэнергетического потенциала малых и средних рек РФ (включая рекомендации по изменению действующего законодательства по стимулированию развития МГЭС (ДПМ ВИЭ)).

**Для Филиала ПАО «РусГидро» - «Каскад Кубанских ГЭС»**

Выполнена разработка проектов дооснащения КИА напорных гидротехнических сооружений ГАЭС, ГЭС-3, ГЭС-4.

**Для Зарамагской ГЭС-1**

Выполнены работы по поставке и вводу в действие автоматизированной системы опроса КИА. Введена в опытную эксплуатацию АСДК ГТС Зарамагской ГЭС-1.

Проведено инженерно-техническое сопровождение бетонных работ при возведении основных сооружений Зарамагской ГЭС - завершающей стадии строительства.

**Для ПАО «РусГидро» - «Северо-Осетинский филиал»**

По проекту «Комплексная реконструкция Гизельдонской ГЭС, Дзауджикауской ГЭС, Эзминской ГЭС и Беканской ГЭС Филиала ОАО «РусГидро» - «Северо-Осетинский филиал» в 2019 году АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» выполнены следующие работы:

1. Разработка проектной документации по комплексной реконструкции Дзауджикауской ГЭС.

В состав реконструируемых сооружений Дзауджикауской ГЭС вошли:

– Гидротехнические сооружения головного узла на р. Терек, включающие земляную плотину, эксплуатационный водосброс, водоприёмник деривации, земляную плотину.

–Гидротехнические сооружения, составляющие деривацию и сооружения на деривации в составе: деривационный канал, отстойник и зимний обводной канал.

–Основные сооружения, входящие в состав напорно-станционного узла: напорный бассейн, включающий аванкамеру с катастрофическим водосбросом, водоприёмник турбинных трубопроводов (напорную камеру) и шугосброс; напорные металлические турбинные трубопроводы; здание ГЭС; отводящий канал; площадка ОРУ110 кВ; новое здание ДЦФ и СПК.

Проектом предусмотрена полная замена всего гидромеханического, гидросилового и электротехнического оборудования.

Документация согласована с Филиалом ПАО «РусГидро» - «Северо-Осетинский филиал», а также с исполнительным аппаратом ПАО «РусГидро». Получено согласование Северо-Кавказского ТУ Росрыболовства.

2. Разработана рабочая документация по реконструкции станционного маслохозяйства и электротехнической части Эзминской ГЭС.

#### ***Для ПАО «РусГидро» - «Карачаево-Черкесский филиал»***

Для проектирования и строительства «Усть-Джегутинской» МГЭС разработаны разделы проектной документации. Получено положительное заключение Главгосэкспертизы.

#### ***Для Саратовской ГЭС***

По проекту «Реконструкция верховых откосов грунтовых сооружений» для нужд филиала ПАО «РусГидро» - «Саратовская ГЭС»: разработана проектная документация, получено положительное заключение Государственной экспертизы.

#### ***Для Крапивинской ГЭС***

Выполнен комплекс работ по расчётному обоснованию гидрологических характеристик водного объекта в створе подпорных сооружений гидроузла, а также водохозяйственные расчёты для модельных лет различной градации водности.

Выполнены работы по инструментальной оценке технического состояния гидротехнических сооружений Крапивинской ГЭС на реке Томь и предварительной оценке стоимости завершения строительства гидроузла. Результаты проведенных научных исследований подтвердили возможность достройки сооружений Крапивинской ГЭС.

#### ***Для Чиркейской ГЭС***

Выполнены работы по реконструкции и автоматизации контрольно-измерительной аппаратуры с внедрением информационно-диагностической системы, включающие поставку оборудования, строительно-монтажные и пусконаладочные работы. Введена в опытную эксплуатацию АСДК ГТС Чиркейской ГЭС.

#### ***Для Миатлинской ГЭС.***

Выполнены работы по реконструкции и автоматизации контрольно-измерительной аппаратуры с внедрением информационно-диагностической системы, включающие поставку оборудования, строительно-монтажные и пусконаладочные работы. Введена в опытную эксплуатацию АСДК ГТС Миатлинской ГЭС.

#### ***Для Чебоксарской ГЭС***

Выполнены работы по реконструкции контрольно-измерительной аппаратуры и внедрению пускового комплекса автоматизированной системы диагностического контроля Чебоксарской ГЭС.

#### ***Для других ГЭС***

#### ***Для АО «Нижегородский водоканал»***

Выполнена работа по анализу материалов проекта строительства Нижегородского низконапорного гидроузла и проведению комплекса научно-исследовательских работ по обоснованию

возможности реализации альтернативного варианта обеспечения судоходства на участке р. Волги от шлюзов Городецкого гидроузла до Нижнего Новгорода, включая предпроектные проработки рекомендуемых для реализации вариантов (устройство третьей нитки Городецких шлюзов совместно с проведением дноуглубительных работ на участке от Городца до Нижнего Новгорода, а также устройство третьей ступени Городецких шлюзов совместно с проведением дноуглубительных работ по протяжённости судового хода).

Для пяти грунтовых плотин и бетонной водосливной плотины Нижегородской ГЭС выполнены расчеты устойчивости в условиях проектной эксплуатации и при понижении уровня воды со стороны нижнего бьефа, необходимого для оптимизации судоходства без строительства ННГУ. Условия работы систем «сооружение – грунтовое основание» моделировались МКЭ, расчеты проведены с использованием программных комплексов PLAXIS и «Устойчивость». Результаты расчетов подтверждают возможность реализации альтернативных вариантов технических решений и возможность эксплуатации объекта в условиях увеличения общего напора на сооружения.

#### ***Для Верхне-Свирской ГЭС ПАО «ТГК-1»***

Выполнены проектно-изыскательные работы по модернизации бетонного массива напорной грани пролёта секторного затвора № 3 водосливной плотины.

Выполнено детальное визуальное и инструментальное обследование конструкций с выявлением дефектов, оценкой их характера и геометрических параметров. Выполнены лабораторные испытания отобранных кернов из бетонного массива.

#### ***ПИР по теме: «Предварительная проработка вариантов увеличения установленной мощности гидрогенерации ПАО «ТГК-1»***

Выполнены работы первого этапа «Разработка предварительной схемы размещения объектов гидроэнергетики («карта створов») Региона». Создан реестр потенциальных объектов гидроэнергетики Региона, содержащий предварительные основные технические и экономические показатели проектов модернизации и строительства ГЭС. Сделан выбор наиболее перспективных вариантов нового строительства для Карельского филиала и расширения существующих ГЭС для Кольского филиала в целях дальнейшей проработки.

### ***3.2.2. Эксплуатация и ремонт гидроэлектростанций***

#### ***Для ГЭС всех Филиалов ПАО «РусГидро»***

В рамках оказания услуг по теме «Оказание информационно-аналитических услуг по обеспечению безопасности и надежности гидротехнических сооружений филиалов ПАО «РусГидро» проведена информационно-аналитическая поддержка принятия решений, направленных на обеспечение безопасности и надежности ГЭС гидроэлектростанций, безопасности, надежности и эффективности оборудования производственных комплексов, включающая:

– Анализ результатов мониторинга гидротехнических сооружений совместно со службой мониторинга оборудования и ГЭС филиалов.

– Анализ уровня безопасности, надежности, технического состояния и технического совершенства ГЭС филиалов.

– Анализ результатов работ, законченных в рамках программы НИОКР и программ НИР филиалов Общества, а также материалов обследований и изысканий, выполненных по заданию проектных организаций при разработке проектной документации на проведение работ по ТПИР филиалов.

– Анализ уровня эксплуатации ГЭС филиалов.

– Анализ достаточности и эффективности работы систем мониторинга ГЭС филиалов и Общества.

– Разработку и обоснование мероприятий по обеспечению безопасности и надежности ГЭС для включения в состав производственных программ филиалов и Общества.

–Разработку и обоснование мероприятий по дополнительным изысканиям и исследованиям, направленным на получение дополнительной информации о состоянии ГТС для включения в программы НИОКР, НИР и ТПиР филиалов Общества.

–Разработку и обоснование мероприятий по модернизации и развитию информационно-аналитических систем, систем мониторинга ГТС для включения в производственные программы филиалов и Общества.

#### ***Для Нижегородской ГЭС***

Обследованы конструкции аварийно-ремонтных затворов (быстропадающих щитов) ГА №8 и ГА №5 с целью оценки текущего технического состояния затворов с определением остаточного ресурса.

#### ***Для Загорских ГАЭС***

Выполнен комплекс работ по автоматизации дополнительной КИА в сооружениях Загорской ГАЭС-1.

В рамках восстановления Загорской ГАЭС-2 выполнено:

Анализ и оценка фильтрационного режима в теле и основании ГТС Загорской ГАЭС-2 и прилегающей территории на период консервации.

Специализированные лабораторные исследования грунтов площадки размещения ЗаГАЭС и ЗаГАЭС-2. Калибровка созданной геомеханической модели и геофильтрационное моделирование для оценки гидродинамических условий оснований сооружений ЗаГАЭС и ЗаГАЭС-2.

Разработка инъекционных составов для технологии компенсационного нагнетания № 1, предлагаемой для выравнивания здания станционного узла Загорской ГАЭС-2. Выбор рабочих составов.

#### ***Для Саратовской ГЭС***

В рамках деятельности по модернизации гидроагрегатов №1 и №5 определены физико-механические свойства бетона по образцам, изготовленным при бетонировании закладных частей.

Выполнены анализ данных инструментальных наблюдений и расчетные исследования сооружений Саратовской ГЭС. На основании исследований сделано заключение о состоянии ГТС Саратовской ГЭС и соответствии требованиям, предъявляемым нормативными документами.

Разработана Программа наблюдений за осадками зданий и сооружений Саратовской ГЭС, определяющая требования и рекомендации к составу, объему и методике натурных наблюдений.

#### ***Для Чебоксарской ГЭС***

Выполнена работа по расчету призмы обрушения и определению предельно-максимальных величин нагрузок, прикладываемых к откосам на участках размещения сооружений.

#### ***Для Новосибирской ГЭС***

Выполнена проверка чувствительности фильтрационной контрольно-измерительной аппаратуры на объектах: правобережная плотина, водосливная плотина, здание гидростанции, подводное сооружение.

#### ***Для Северо-Осетинского филиала ПАО «РусГидро»***

Выполнена привязка опорной системы реперов ГТС Павлодольской ГЭС к ГГС России.

Проведены инженерно-геологические изыскания на площадке размещения напорного узла Дзауджикауской ГЭС с отбором проб грунтов основания сооружения, с отбором кернов бетона, выполнение лабораторных испытаний.

#### ***Для Зарамагской ГЭС***

Выполнены гидравлические исследования скоростного режима и русловых процессов в нижнем бьефе гидротехнических сооружений.

#### ***Для Чирюртского гидроузла***

Выполнено физическое моделирование фрагмента водохранилища, водосбросных сооружений и нижнего бьефа. Проведены гидравлические исследования с целью уточнения пропуска паводка редкой повторяемости и обоснованию проекта водосбросных сооружений.

#### ***Для Саяно-Шушенской ГЭС***

Выполнено контрольное обследование потенциально-неустойчивых массивов скальных примыканий гидроэнергетического комплекса.

Проведено инструментальное обследование ремонтных затворов водоприемника и основных затворов холостого водосброса с целью оценки технического состояния затворов и их закладных частей для определения работоспособности после 25-ти лет эксплуатации.

Завершено инструментальное обследование внутренних металлических облицовок и наружных железобетонных оболочек всех десяти водоводов. В заключительном техническом отчете дана оценка фактического технического состояния водоводов, определены объемы ремонтных работ и сроки следующего обследования.

#### ***Для Баксанской ГЭС***

Выполнена работа «Оценка деформационного состояния гидротехнических сооружений Баксанской ГЭС», в которой проведён анализ результатов геодезических наблюдений за вертикальными перемещениями марок, установленных на ГЭС, даны рекомендации по повышению качества проводимых наблюдений.

Разработан состав бетона с проектными требованиями В25W6F300 для бетонирования конструкций водоприёмника Баксанской ГЭС, проведена его экспериментальная проверка в лаборатории АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» и апробация разработанного состава бетона в производственных условиях.

Даны рекомендации по защите бетона от коррозии при применении высокорреакционных заполнителей.

#### ***Для Гоцатлинской ГЭС***

Проведены комплексные исследования для установления причин фильтрационных проявлений на ГЭС.

#### ***Для Гельбахской ГЭС***

Проведено комплексное обследование четырех плоских скользящих затворов отсасывающих труб и двух дисковых аварийно-ремонтных затворов напорного водовода. По результатам проведенного обследования разработаны рекомендации по дальнейшей эксплуатации и ремонту.

#### ***Для Бурейской ГЭС***

Начато выполнение обследования проточной части ГЭС (агрегатные блоки № 1 и № 6 здания ГЭС). Исследована контактная зона «стальная облицовка - железобетонная оболочка» водовода, спиральной камеры, конуса отсасывающей трубы. Проведена диагностика металлической облицовки водовода и спиральной камеры методом коэрцитивной силы для оценки напряженно-деформированного состояния и усталостных проявлений в металле облицовок.

Проведены динамические тестовые испытания здания ГЭС и бетонной плотины с целью оценки их вибрационного состояния, уточнения основных динамических характеристик и оценки динамической надежности. Максимальные зафиксированные в ходе исследований величины вынужденных колебаний всех основных элементов гидротехнических сооружений не превышают

допустимых значений. По результатам проведенных исследований создана актуализированная редакция «Типового динамического паспорта ГТС».

#### ***Для Нижне-Бурейской ГЭС***

Выполнено исследование грунтовой плотины Нижне-Бурейской ГЭС на фильтрационную прочность и устойчивость.

#### ***Для Филиала ПАО «РусГидро» «Каскад Кубанских ГЭС»***

Проведена разработка номинальных составов бетона с проектными требованиями В10W6F100 на сульфатостойком цементе и бетона марки В20W6F100 для бетонирования конструкций здания КРУЭ на ГАЭС, ГЭС-1 каскада Кубанских ГЭС, разработаны рекомендации по апробации составов на бетонном заводе.

Выполнено комплексное обследование и техническое диагностирование металла и сварных соединений металлических затворов и сородерживающих решеток ГЭС, ГАЭС Филиала. По результатам обследования разработаны рекомендации по дальнейшей эксплуатации и ремонту.

#### ***Для Богучанской ГЭС***

Выполнены сбор и анализ исходных данных и построение двумерных конечно-элементных моделей сечений каменно-набросной плотины для уточненного расчета НДС, прочности и устойчивости.

Дана оценка состояния сооружений гидроузла за период работы гидротехнических сооружений в режиме постоянной эксплуатации. Выполнена проверка соответствия диагностических показателей состояния гидротехнических сооружений критериям безопасности.

Проведена работа по геоэлектрическому контролю развития фильтрационных процессов на участке асфальтобетонной диафрагмы каменно-набросной плотины.

Выполнено исследование причин водопроявлений в правобережной цементационной штольне Богучанской ГЭС.

Выполнено визуально-инструментальное обследование турбинного напорного водовода гидроагрегата № 2 с целью оценки целостности и состояния стальной облицовки.

Проведено инструментальное обследование основных затворов, ремонтного затвора и пазовых конструкций водосброса №1. Составлено заключение о состоянии обследованных конструкций.

#### ***Для Чиркейской ГЭС***

Проведено обследование бетонных поверхностей ниш между водоприемниками. Дана оценка состояния поверхностей и рекомендованы мероприятия по устранению дефектов и повреждений, а также причин их появления.

#### ***Для Зейской ГЭС***

Выполнено техническое освидетельствование и инструментальное обследование 5 затворов нижнего бьефа, ремонтного затвора верхнего бьефа и аварийно-ремонтного затвора ГА1. Составлено заключение о состоянии затворов и даны рекомендации по устранению выявленных дефектов.

#### ***Для Кислогубской приливной электростанции***

Разработана техническая документация по консервации объектов имущественного комплекса Кислогубской ПЭС.

#### ***Для других ГЭС:***

##### ***Для Вилюйской ГЭС (Светлинской ГЭС)***

Выполнен анализ состояния ГТС по данным натурных наблюдений в 2019 году.

***Для КВГЭС им. Е.Н. Батенчука ПАО «Якутскэнерго»***

Проведена ежегодная экспертная оценка состояния ГТС с применением методов расчетных исследований прочностных характеристик всех основных элементов напорного фронта.

Проведено визуальное и инструментальное обследование сегментного затвора, разработана уточненная модель сегментного затвора водосброса с учетом его фактического технического состояния, выполнена работа по обоснованию надежности сегментного затвора.

***Для Братской ГЭС***

Выполнена разработка технических решений по установке марок с якорями, опирающимися на кольца дренажного коллектора правобережной грунтовой плотины.

***Для Усть-Илимской ГЭС***

Выполнены лабораторные исследования по определению физико-механических характеристик грунтов из грунтовых плотин Усть-Илимской ГЭС.

***Для ГЭС АО «НТЭК»***

Выполнены работы по надзору за техническим состоянием и безопасной эксплуатацией гидротехнических сооружений Усть-Хантайской ГЭС и Курейской ГЭС.

***Для ПАО «Колымаэнерго», филиала «Колымская ГЭС им. Фриштера Ю.И.»***

Проведено исследование для установления причин смещений в сторону нижнего бьефа право- и левобережных сопрягающих подпорных стенок с устоями водосброса и моста Колымской ГЭС с разработкой мероприятий по их устранению.

***Для ООО «Евросибэнерго – Гидрогенерация»***

Оказано техническое содействие в области безопасности гидротехнических сооружений Иркутской ГЭС и Усть-Илимской ГЭС.

***Для Широковской ГЭС (Филиал «Пермский» ПАО «Т Плюс»)***

Для проекта «Восстановление строительных конструкций каменно-набросной плотины Широковской ГЭС» выполнена рабочая документация по всем разделам проектной документации.

**3.2.3. Эксплуатация и ремонт ТЭЦ, ТЭС и ГРЭС*****Для Черепетской ГРЭС***

Выполнена работа по определению максимальных расчётных расходов воды различной вероятности превышения в створе Лужковского гидроузла, включая максимальные расходы воды весеннего половодья и дождевых паводков.

***Для филиала «Конаковская ГРЭС» ОАО «Энел ОГК-5»***

Проведены инженерные изыскания. Разработан проект ликвидации шламоотвала.

***Для Костромской ГРЭС АО «Интер РАО - Электрогенерация»***

Проведено техническое обследование строительных конструкций фундаментов турбоагрегатов К-300-240 энергоблоков №№ 2,4,7,8, включавшее анализ исходных проектных данных и результатов предыдущих обследований, статические исследования на остановленном турбоагрегате с проведением выборочного инструментального определения фактической прочности бетона, динамические исследования на работающем в номинальном режиме турбоагрегате для оценки динамических характеристик фундаментов. Анализ результатов обследования показал, что фундаменты находятся в работоспособном состоянии. Рекомендовано провести косметический ремонт с расшивкой выявленных трещин и организацией маслоудаления с ригелей.

***Для Пермской ГРЭС АО «Интер РАО - Электрогенерация»***

Проведено комплексное обследование железобетонного фундамента рамного типа турбоагрегата К-800-240-5 энергоблока №1, включавшее анализ исходных проектных данных и результатов предыдущих обследований, статические исследования на остановленном турбоагрегате с проведением выборочного инструментального определения фактической прочности бетона, динамические исследования на работающем в номинальном режиме турбоагрегате для оценки динамических характеристик фундаментов, инженерно-геодезические работы для оценки осадочных процессов фундамента за период эксплуатации. Анализ результатов комплексного обследования показал, что фундамент находится в работоспособном состоянии. Рекомендовано провести косметический ремонт.

***Для Ириклинской ГРЭС АО «Интер РАО - Электрогенерация»***

Проведено техническое обследование строительных конструкций фундамента турбоагрегата К-300-240 энергоблока №4, включавшее анализ исходных проектных данных и результатов предыдущих обследований, статические исследования на остановленном турбоагрегате с проведением выборочного инструментального определения фактической прочности бетона, динамические исследования на работающем в номинальном режиме турбоагрегате для оценки динамических характеристик фундаментов, инженерно-геодезические работы для оценки осадочных процессов фундамента за период эксплуатации. Анализ результатов обследования показал, что фундаменты находятся в работоспособном состоянии. Рекомендовано провести косметический ремонт с расшивкой выявленных трещин и организацией маслоудаления с ригелей.

***Для Магаданской ТЭЦ ПАО «Магаданэнерго»***

Разработан проект реконструкции золошлакоотвала № 2 в площадку складирования сухой золы.

***Для Нижнетуринской ГРЭС ПАО «Т Плюс»***

Выполнено комплексное инженерно-техническое обследование и многофакторный анализ с оценкой прочности, устойчивости и эксплуатационной надежности Гидроузла Нижне-Туринской ГРЭС.

***Для ПАО «Мосэнерго»***

Оказаны услуги по обследованиям и исследованиям гидротехнических сооружений и переработке технических паспортов и правил эксплуатации ГТС.

***Для филиала «Каширская ГРЭС» АО «Интер РАО»***

Выполнены анализы специфических ингредиентов на золошлакоотвале и прилегающей территории.

***Для АО «Чукотэнерго»***

Оказаны информационно-аналитические услуги по обеспечению безопасности и надежности ГТС Эгвекинотской ГРЭС и Анадырской ТЭЦ.

***Для Краснодарской ТЭЦ***

Выполнено обследование существующих металлических каркасов котловых агрегатов ст. №№ 7,8,9 энергетических блоков №№ 1,2,3 с целью их освидетельствования и оценки технического состояния. Обследование проводилось при останове агрегата №1 и на работающих агрегатах №2 и №3. По результатам работ дано заключение о техническом состоянии каркасов котловых агрегатов.

Выполнены работы по обследованию фундаментов колонн каркасов. Дано заключение о фактическом техническом состоянии и работоспособности обследованных фундаментов.

***Для ТЭЦ АО «НТЭК»***

Выполнены работы по «Надзору за техническим состоянием и безопасной эксплуатацией гидротехнических сооружений ТЭЦ-1, ТЭЦ-2, УТВС АО «НТЭК».

***Для Нижневартовской ГРЭС***



Начато выполнение технического обследования строительных конструкций фундаментов турбоагрегатов К-800-240-5 энергоблоков № 1, 2.

#### ***Для Артемовской ТЭЦ***

Выполнен авторский надзор по строительству яруса наращивания золоотвала №1.

#### ***Для ВФ АО «Апатит» (АО «Метакхим»)***

Разработаны общие технические решения по противофильтрационным мероприятиям и компоновочным решениям насыпного отвала. Разработан комплект документации по первому этапу заполнения (конструктивные, технологические и архитектурные решения).

#### ***Для Якутской ГРЭС ПАО «Якутскэнерго»***

Изготовлен и доставлен на Якутскую ГРЭС опытный образец секции градирни в соответствии с разработанными техническими решениями.

#### ***Для Улан-Удэнской ТЭЦ -1***

По проекту «Разработка проектно-сметной документации по объекту «Реконструкция золоотвала ст. Тальцы» выполнено согласование проектной документации с Заказчиком.

#### ***Для Тимлюйской ТЭЦ***

По проекту «Техническое перевооружение гидротехнического сооружения «золоотвал» Тимлюйской ТЭЦ» внесены изменения в рабочую документацию по техническому заданию и выполнена передача рабочей документации Заказчику.

#### ***Для Читинской ТЭЦ-2***

Внесены изменения в проектную документацию по замечаниям Главгосэкспертизы. Выполнена передача откорректированной проектной документации в Главгосэкспертизу в электронном формате.

#### ***Для филиала «Сургутская ГРЭС-2» ПАО «Юнипро»***

Выполнены расчет и обоснование возможности размещения аварийного запаса материалов на струенаправляющей дамбе филиала «Сургутская ГРЭС-2».

Разработана и согласована проектная документация по техническому перевооружению системы отвода дренажных вод от подтопленных водовыпусков №7.8 дренажа земляной плотины.

### ***3.2.4. Безопасность гидротехнических сооружений***

В рамках деятельности **Аналитического центра ПАО «РусГидро»** оказаны информационно-аналитические услуги по безопасности ГТС для Колымской, Усть-Среднеканской, Нижне-Бурейской ГЭС, комплексов ГТС ПАО «Магаданэнерго».

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в 2019 году выполнялись следующие работы по безопасности гидротехнических сооружений.

#### ***Для ПАО РусГидро***

Выполнена НИОКР по разработке технологии мониторинга напряжений/деформаций при выходе из строя закладных тензометров, установленных в бетонных плотинах. Рассмотрены общие вопросы контроля НДС бетонных сооружений и их конструктивных элементов, проанализированы основные задачи тензометрических наблюдений на этапе строительства и в первые годы эксплуатации, отмечены особенности контроля НДС на этапе длительной эксплуатации. Выполнен анализ программ натуральных наблюдений и состояния систем контрольно-измерительной аппаратуры бетонных плотин, находящихся в эксплуатации как более 25 лет, так и менее.

Концепция мониторинга была разработана и применена для разработки системы контроля НДС арочно-гравитационной плотины Саяно-Шушенской ГЭС – пилотного объекта. Создан опытный участок, в котором осуществлено дооснащение дополнительной КИА, включающей деформометры, экстензометры и датчики измерения температур бетона.

Результаты НИОКР показали, что уровень оснащения КИА объектов ПАО «РусГидро» в целом позволяет при относительно небольшом дооснащении и использовании современных методов математического моделирования обеспечить надежность получения интегральной оценки НДС сооружения. Предложенная концепция позволяет при ограниченных затратах обеспечить необходимый уровень надежности эксплуатации с учетом дальнейшего выхода из строя тензометров.

На основании результатов НИОКР предложено рассмотреть возможность реализации разработанной концепции для всех ответственных бетонных сооружений ПАО «РусГидро» в среднесрочной перспективе.

#### ***Для Бурейской ГЭС***

Проведены динамические тестовые испытания гидротехнических сооружений Бурейской ГЭС (здания ГЭС и бетонной плотины) с целью оценки их вибрационного состояния, уточнения основных динамических характеристик и оценки динамической надежности. В результате проведенных исследований пересмотрены формы и создана актуализированная редакция «Типового динамического паспорта гидротехнических сооружений Бурейской ГЭС».

#### ***Для Дагестанского филиала ПАО РусГидро***

Выполнены многофакторные исследования напорных ГТС, срок эксплуатации которых превысил 25 лет Миатлинской и Гергебельской ГЭС.

***Миатлинская ГЭС.*** По результатам комплексного обследования даны рекомендации по проведению мероприятий, направленных на повышение уровня надежности напорных гидротехнических сооружений.

***Гергебельская ГЭС.*** Анализ результатов многофакторных исследований показал, что конструктивно-компоновочные решения, реализованные в ходе строительства, реконструкции и эксплуатации Гергебельской ГЭС, соответствуют проекту и современным действующим нормативным требованиям к безопасности ГТС.

#### ***Разработаны критерии безопасности гидротехнических сооружений для:***

**ГЭС:** Верхне-Рузского гидроузла (ГЭС-33), Каскада Вилюйских ГЭС, Эзминской, Нарвской, Красноярской, Усть-Хантайской, Курейской, Кумской, Путкинской, Подужемской, Кривопорожской, Гоцатлинской, Сенгилеевской, Егорлыкской ГЭС, Серебрянской ГЭС-1, Егорлыкской ГЭС-2, малой Лужской ГЭС-2.

**ТЭС – ГТС** филиала «Амурская генерация» АО «ДГК» (СП «Благовещенская ТЭЦ»), ТЭЦ-2 АО «НТЭК», Ново-Иркутской ТЭЦ, ТЭЦ-9 и ТЭЦ-12 (ПАО «Иркутскэнерго»).

**ГРЭС:** Троицкой ГРЭС.

#### ***Разработаны декларации безопасности гидротехнических сооружений для:***

**ГЭС:** Верхне-Рузского гидроузла (ГЭС-33), Каскада Вилюйских ГЭС, Эзминской, Нарвской, Красноярской, Усть-Хантайской, Курейской, Кумской, Путкинской, Подужемской, Кривопорожской, Гоцатлинской, Сенгилеевской ГЭС, Серебрянской ГЭС-1, Егорлыкской ГЭС-2.

**ТЭЦ и ГРЭС:** ГТС филиала «Амурская генерация» АО «ДГК» (СП «Благовещенская ТЭЦ»), ТЭЦ-2 АО «НТЭК».

**Выполнен «Расчет вероятного вреда, который может быть причинен в результате аварии ГТС», для:**

**ГЭС:** Верхне-Рузского гидроузела (ГЭС-33), Каскада Вилюйских ГЭС, Эзминской, Нарвской, Красноярской, Усть-Хантайской, Курейской, Кумской, Путкинской, Подужемской, Кривопорожской, Гоцатлинской, Сенгилеевской, Егорлыкской, Ондской ГЭС, Серебрянской ГЭС-1, Егорлыкской ГЭС-2.

**ТЭС** – ГТС филиала «Амурская генерация» АО «ДГК» (СП «Благовещенская ТЭЦ»), ТЭЦ-2 АО «НТЭК», Троицкой ГРЭС, Ново-Иркутской ТЭЦ, ТЭЦ-9 и ТЭЦ-12 (ПАО «Иркутскэнерго»).

**Проведены комплексные инженерно-технические обследования:** комплекса гидротехнических сооружений Нижне-Туринской ГРЭС Свердловского филиала ПАО «Т ПЛЮС».

**Проведен многофакторный анализ ГТС:** Комплекса ГТС СЗШО ТЭЦ-2 и ЗШО ТЭЦ-1 для нужд ООО «Воркутинские ТЭЦ».

**Проведены преддекларационные обследования ГТС для:**

**ГЭС:** Гоцатлинской, Сенгилеевской, Егорлыкской, Колымской, Ондской, Красноярской, Эзминской, Дзауджикауской, Ирганайской, Миатлинской, Майнской, Усть-Хантайской ГЭС, Чирюртской ГЭС-1, ГЭС-2 и Гельбахской ГЭС, Верхне-Рузского гидроузела (ГЭС-33), Каскада Вилюйских ГЭС, Егорлыкской ГЭС-2, Серебрянской ГЭС-1.

**ТЭЦ и ГРЭС:** Чайковской ТЭЦ-18 ПАО "Т Плюс" (Пермский филиал), филиала "Амурская генерация" АО "ДГК" (СП "Благовещенская ТЭЦ"), ТЭЦ-2 АО «НТЭК», участка №1 ТЭЦ-9 (ПАО «Иркутскэнерго»), ТЭЦ-22 (ПАО «ТГК-1»).

**Разработаны другие документы:**

–Паспорта безопасности и паспорта ГТС Обособленного подразделения АО «СИБЭКО» Новосибирская ТЭЦ-4 (золошлакоотвал №3).

–Переработка правил эксплуатации аварийных иловых площадок канализационно-очистных сооружений ООО «РК - Гранд».

**Осуществлена разработка проекта мониторинга безопасности комплекса ГТС для:**

Воркутинских ТЭЦ, Интинской ТЭЦ; Обособленного подразделения АО «СИБЭКО» Новосибирская ТЭЦ-4 (золошлакоотвал №3).

**Для ПАО «ТГК-1»** выполнена работа по обеспечению безопасности и надежности при эксплуатации гидротехнических сооружений филиала «Невский» (в рамках начала деятельности Аналитического центра при ПАО «ТГК-1»).

### **3.2.5 НИР по «Комплексу защитных сооружений Санкт-Петербурга от наводнений»**

Согласованы проектные решения по реализации мероприятий по обеспечению безопасности ГТС КЗС.

Составлены годовой отчет с выдачей заключения о состоянии гидротехнических сооружений КЗС и программа работ по повышению уровня безопасности ГТС на 2019 год и перспективу.

Обеспечивалось научно-техническое сопровождение работ по ремонту гидротехнических сооружений КЗС:

–Проводилось сопровождение комплекса работ по текущему ремонту подводной и надводной части отдельных пролетов водопропускного сооружения В-3, с использованием плавучих ремонтных затворов.

–Даны рекомендации по выбору и применению материалов для выполнения текущих ремонтных работ в потерне С-1, устранению дефектов на опорной балке водопропускного сооружения В-2 и восстановлению лестниц у струенаправляющих стен С-1 со стороны ФЗ.

–Принято участие в проведении обследования участка строительных конструкций финского транспортного отсека секции Т0 автодорожного тоннеля.

–Проведены консультации по вопросам крепления плит перекрытия кабельного отсека автодорожного тоннеля.

–Проводилась оценка состояния сооружений КЗС по результатам визуальных осмотров и наблюдений, приборно-водолазных обследований, специальных исследований, выполненных ремонтных работ, данных измерений по закладной и геодезической КИА.

–Проводилось сопровождение работ по организации дополнительных исследований по коррозионному воздействию окружающей среды на бетонные и железобетонные конструкции ГТС КЗС.

Выполнена оценка состояния струенаправляющих стен судопропускного сооружения С-1 на основании инженерно-геологических изысканий и даны рекомендации по необходимости усиления секций струенаправляющей стенки.

Подготовлены технические требования на модернизацию системы общеобменной механической вентиляции для обеспечения оптимального температурно-влажностного режима потерн и входных секций доковых камер судопропускного сооружения С-1.

Предложены мероприятия по ликвидации повреждений ГТС КЗС по сценарию нарушение геометрии опорной рамы батопорта с возможным ее отсоединением от корпуса батопорта.

Предложены изменения в действующие инструкции и регламенты по эксплуатации ГТС КЗС.

Даны предложения по совершенствованию информационно-диагностической системы Комплекса защитных сооружений г. Санкт-Петербурга от наводнений.

Выполнена корректировка «Программы наблюдений для выяснения причин образования протечек в своде автодорожного тоннеля судопропускного сооружения С-1» с учетом накопленного опыта по реализации мероприятий, разработанных в 2017 году.

### **3.2.6. Сейсмостойкость энергетических сооружений**

#### ***Для ПАО «РусГидро»***

Техническое обслуживание сейсмометрической сети АССК Волжской, Эзминской, Зарамагской, Гунибской, Гергебельской, Миатлинской, Чиркейской, Бурейской ГЭС выполнялось согласно регламенту.

Для Эзминской ГЭС была проведена модернизация АССК с заменой элементов с выработанным ресурсом работы и установкой новой версии программного обеспечения.

#### ***Обработка и анализ данных по установленной на объектах АССК***

Выполнен анализ землетрясений, произошедших в регионах расположения Ирганайской, Миатлинской, Гоцатлинской, Гергебельской, Гунибской ГЭС, Гельбахской и Чирюртской ГЭС-1, 2. Сейсмометрическая аппаратура на объектах производила запись в режиме дежурства. Выполнена обработка и анализ результатов измерений.

#### ***Для АО «Полиметалл Инжиниринг»***

Выполнены расчетные исследования статического напряженно-деформированного состояния и сейсмостойкости Южной и Северной ограждающих дамб Капанского ГОКа. Определены величины горизонтальных смещений и осадок грунтов в процессе возведения дамб наращивания от ныне существующих до проектных отметок. Проведена оценка устойчивости хвостохранилища при сейсмических воздействиях. Представлены рекомендации по проведению мероприятий для повышения устойчивости откосов ограждающей дамбы при наращивании.

### **3.2.7. Проведение НИР для АЭС**

#### ***Для АЭС Аккую в Турецкой Республике***

Выполнено инженерно-техническое сопровождение завершающей захватки бетонирования фундаментной плиты здания реактора АЭС Аккую. Под руководством специалистов Общества уложено 13000 м<sup>3</sup> бетонной смеси. Выполнено обследование забетонированной фундаментной плиты

здания реактора после снятия опалубки. Выполнено частичное сопровождение работ по доведению фундаментной плиты до нормативно-технического состояния.

Выполнена работа по подбору составов бетона классов В60 и В30 с использованием местных материалов (цемента, песка и щебня). Подготовлены номинальные составы бетона для бетонирования конструкций АЭС «АККУЮ» при температуре наружного воздуха выше + 15°C.

Разработаны методы укрепления скальных пород на участках карстовых образований.

**Для АЭС «Эль Дабба»** завершено выполнение исследований по обоснованию работоспособности фильтра баков прямков системы аварийного охлаждения зоны энергоблоков №1 и №2. Экспериментально подтверждена работоспособность предлагаемой конструкции фильтра. Выявлено положительное влияние наличия перфорированных труб внутри фильтрующих элементов.

**Для АЭС Пакш-II** начато выполнение работы по обоснованию работоспособности фильтра баков-прямков (блоки 5 и 6). Выполнена модернизация испытательного стенда под параметры АЭС ПАКШ II. Разработана программа и методика исследований.

Разработан проект модели, проведено строительство и гидравлические лабораторные исследования аванкамер насосной станции потребителей здания турбины (блоки 5 и 6). Проведено обобщение результатов экспериментальных гидравлических исследований.

**Для АЭС «Руппур»** выполнена работа по обоснованию охлаждающей способности башенных испарительных градирен. Проведены лабораторные гидроаэротермические и аэродинамические исследования конструкций полимерных оросительных устройств капельно-пленочного, пленочно-капельного типа и их комбинаций. Построены расчетные номограммы градирни для восьми конструкций полимерных оросительных устройств различных производителей.

#### ***Для Ленинградской АЭС-2***

Выполнены работы по определению физико-механических (модуль упругости, призмная прочность) и реологических (деформация усадки и ползучести) характеристик бетона класса В60 для возведения внутренней защитной оболочки здания реактора.

#### ***Для ФГУП «НИТИ им. А.П. Александрова»***

Проводилось инженерно-техническое сопровождение работ при бетонировании конструкций здания 101 на объекте ФГУП «НИТИ им. А.П. Александрова» в г. Сосновый Бор Ленинградской области. Разработаны два технологических регламента на бетонирование ж/б конструкций. Проведена экспериментальная проверка составов бетона. Выполнен анализ технической документации на возведение конструкций ж/бетонной стены и ж/бетонных плит перекрытия.

#### ***Для Билибинской АЭС***

Выполнены исследования по уточнению отметок гребня суглинистого ядра плотины, выявлению зон интенсивной фильтрации в теле и основании плотины, оценке статических и динамических характеристик физико-механических свойств грунтов.

Для обоснования безопасной эксплуатации ГЭС Билибинской АЭС выполнены расчетные исследования НДС и устойчивости системы «грунтовая плотина – основание» при статических и сейсмических воздействиях.

#### ***Для Белоярской АЭС***

Выполнена работа по анализу показаний контрольно-измерительной аппаратуры, установленной на гидротехнических сооружениях гидроузла Белоярской АЭС. Разработан проект мониторинга ГЭС.

#### ***Для Нововоронежской АЭС***

Проведено комплексное обследование БНС 1,2 блоков и прилегающих грунтовых массивов для выявления причин деформаций напорных трубопроводов с выдачей рекомендаций по их устранению.

#### ***Для Смоленской АЭС***

Выполнен комплексный анализ с оценкой технического состояния и определением остаточного ресурса комплекса ГТС Смоленской АЭС.

#### ***Для Ростовской АЭС***

Выполнена работа по диагностике состояния пьезометрических скважин, расположенных на плотине водоема-охладителя.

#### ***Для Курской АЭС-2***

В рамках работ по разработке технологии и рекомендаций по бетонированию монолитных густоармированных конструкций с использованием самоуплотняющихся бетонов и добавок, ускоряющих твердение бетона, в том числе при бетонировании большеразмерных захваток, были разработаны технологические регламенты на бетонирование конструкций.

Скорректированы номинальные составы бетона заданного качества с учетом изменения характеристик материалов на основе самоуплотняющихся бетонных смесей. Разработаны составы бетона с учетом физико-механических характеристик исходных материалов и технологии производства бетонных работ для бетонирования конструкций зданий. Проведены испытания по определению физико-механических и реологических характеристик бетона для оценки качества уложенного бетона в конструкции. Разработаны основные положения по производству бетонных работ при возведении конструкций зданий Курской АЭС-2.

### ***3.2.8. Работы для организации ТЭК на шельфе***

#### ***Для ООО «Сварог»***

Проведены дополнительные лабораторные исследования грунтов по объектам «Магистральный газовый трубопровод Северный Поток 2».

#### ***Для ПАО «НК Роснефть»***

Выполнена работа по исследованию способов защиты устья скважины в зимний период при двухгодичном цикле поисково-разведочного бурения на арктическом шельфе. Для площадки «Макарова-1», расположенной на территории лицензионного участка «Северокарский-1», выполнено расчетное обоснование вариантов защитных сооружений для устьевого оборудования типа «подводный котлован», «подводная траншея», «шелтер - купол», «шелтер – стальная бочка».

Для площадки «Кропоткинская – 1» выполнена оценка устойчивости самоподъемной плавучей буровой установки на всех этапах двухгодичного цикла поисково-разведочного бурения с учетом влияния выемки котлована и проведения буровых работ на температурный режим грунтов основания и изменения характеристик грунта вследствие его растепления.

#### ***Для Харасавэйский ГКМ ПАО «Газпром Проектирование»***

По проекту обустройство Сеноманаптских залежей Харасавэйского ГСМ выполнена разработка рабочей документации.

#### ***Для «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани»***

Выполнено обследование состояния надводной части опор А-50 и А-70 платформы ЛУН-А и опор В-70 и В-60 платформы ПА-Б. Рекомендовано разработать технические решения по технологии ремонта бетона опор под водой и при необходимости корректировать технологии ремонта для надводных частей опор.

#### ***Для проекта «Арктик СПГ 2»***

Выполнен большой объем экспериментальных исследований волновых нагрузок на основание гравитационного типа (ОГТ) Выполнены работы по расчётному обоснования нормативных ледовых нагрузок на ОГТ и разработке соответствующего раздела СТУ.

Выполнена оценка общей устойчивости трех оснований гравитационного типа на «постели». Определены осадки и деформации ОГТ на различных этапах строительства и эксплуатации. Проведены расчеты контактных напряжений в основании фундаментной плиты в различных сечениях с учетом конструкционной гибкости ОГТ и неоднородности грунта основания при весовых нагрузках и нагрузках окружающей среды.

Выполнены поверочные расчеты устойчивости и прочности для двух вариантов конструктивных решений оградительных сооружений при экстремальных ледовых нагрузках. По результатам расчетов разработаны и обоснованы предложения по оптимизации конструктивных решений.

Выполнена переработка специальных технических условий и проектной документации в части, касающейся геотехнического обоснования, разработка перечня применимых норм и стандартов для закупок и строительства. Выполнен анализ расхождений между документацией стадии Детал Дизайн и Проектной Документацией. Разработана рабочая документация по защите от размывов, узлу примыкания ОГТ к стенке порта и подготовке основания на месте установки ОГТ. Ведется авторский надзор за строительством ОГТ в Мурманске.

Выпущены карты подбора состава бетона для конструкций ОГТ. Проведена апробация составов легкого и модифицированного бетона на строительной площадке в п. Белокаменка, выполнены испытания по перекачиванию бетонной смеси. Выполнены пробные заливки промышленных партий бетона в конструкцию макета (опытного блока). Выпущены технологические регламенты на производство бетонных работ для конструкций ОГТ. Оказано техническое сопровождение бетонных работ при строительстве ОГТ-1. Выполнены исследования по оценке влияния газового конденсата на модифицированный бетон конструкции ОГТ и выбору защитных покрытий.

### **3.2.9. Прочие работы по профилю Общества**

#### ***Исследования для организаций Санкт-Петербурга и Ленинградской области***

##### ***Для ООО «Транснефть – Порт Приморск»***

Для нефтеналивного терминала в г. Приморск осуществлялась проверка несущей способности строительных конструкций технологических площадок причалов № 1 и 2 после замены размещенного на них стелдерного оборудования. Были разработаны расчетные конечно-элементные модели технологических площадок в программном комплексе Plaxis 3D. На моделях было исследовано влияние изменения нагрузок на условия эксплуатации причалов. По результатам расчетов прочности и несущей способности свайного основания, а также прочности ростверка и узла сопряжения «свая – ростверк» была определена допустимая нагрузка от льда на опоры площадки и сформулированы требования к компенсирующим мероприятиям по снижению ледовых нагрузок. Выполнена оценка достаточности армирования плиты ростверка.

##### ***Для ООО «Криогаз-Высоцк»***

Выполнено обследование бетона верхнего строения технологической площадки причала №1 с целью определения фактического технического состояния конструкций, установления причин возникновения выявленных дефектов и разработки технических решений по ремонту.

По результатам инструментального обследования и лабораторных испытаний составлено техническое заключение, содержащее оценку фактического технического состояния железобетонных конструкций; оценку фактических параметров бетона (физико-механических характеристик, сплошности бетона, марки по прочности, морозостойкости, водонепроницаемости); причины

обнаруженных дефектов бетона; предложения технических решений по ремонту железобетонных конструкций.

***Для ЗАО «Жилкомэкспертиза»***

Проведено техническое обследование золоотвала в Угольной гавани г. Санкт-Петербург.

***Для АО «Метахим»***

Для шламонакопителя, расположенного в г. Волхов, проведен расчет устойчивости сооружения при проектной отметке гребня, определены осадки ярусов наращивания, выполнена оценка влияния шламонакопителя на площадку склада жидкого аммиака, в том числе определены горизонтальные смещения и осадки грунтов основания.

Выполнены проектно-изыскательские работы по объекту капитального строительства «Отвал».

***Для ООО «Монолит-Парнас»***

Проведено освидетельствование бетонного завода ООО «Монолит-Парнас», г. Санкт-Петербург. Проведен анализ полученной информации, предложен перечень мероприятий, рекомендуемых для выполнения.

***Для ООО «Компакт-Плюс»***

Выполнены работы по определению прочности бетона в конструкции на территории Автобусного парка №1.

***Для ООО «Мегалит»***

Проведены дополнительные геофизические исследования для уточнения гидрогеологических условий площадки строительства ЖК «Дом на Львовской», оказаны консультационные услуги по устройству котлована при возведении конструкций нулевого цикла.

***Для СПб ГУП «Экострой»***

Выполнена корректировка проектной и рабочей документации для капитального ремонта плотины Орловского пруда на р. Стрелка в пос. Стрельна. Разработана проектная и рабочая документация объекта «Деривационный канал для пропуска воды в составе: шахтный водосброс, водобойный колодец и береговые укрепления» в пос. Стрельна.

***Для ОАО «Сланцевский цементный завод»***

Проведены физико-механические испытания портландцемента на соответствие требованиям ГОСТ 31108-2016.

***Научно-исследовательские работы по профилю Общества для организаций РФ и зарубежных заказчиков***

***Для Курпсайской ГЭС, Киргизия***

Разработана рабочая документация по модернизации и реконструкции системы возбуждения гидрогенераторов, осуществлен авторский надзор.

***Для Пскемской ГЭС (р. Пскем, Республика Узбекистан)***

Выполнены дополнительные экспериментальные гидравлические исследования. Обобщены материалы исследований и составлены рекомендации по конструкции туннеля СЭВ и концевого сооружения.

***Для АО «Механобр инжиниринг»***



Определены физико-механические характеристики хвостов, выполнены расчеты устойчивости и определение осадок дамб хвостохранилища обогатительной фабрики ТОО «Актюбинская медная компания».

В рамках разработки проекта реконструкции хвостового хозяйства ЗИФ-4 месторождения Благотатное для ограждающих сооружений отсека хвостов флотации произведены фильтрационные расчеты и оценка НДС; определены горизонтальные смещения и осадки ярусов наращивания; выполнены расчеты устойчивости откосов дамбы в различные периоды эксплуатации сооружения.

Для дренажной дамбы Вернинского ГОКа произведены фильтрационные расчеты, определены горизонтальные смещения и осадки дамб обвалования ярусов наращивания; выполнены расчеты устойчивости дренажной дамбы при существующей и проектной отметке с учетом статического и сейсмического воздействий; разработаны мероприятия для повышения устойчивости откоса дамбы при наращивании.

#### ***Для АО «Мосводоканал»***

Разработаны задание и программа инженерных изысканий с учетом требований по бурению и конструкции наблюдательных скважин Истринского гидроузла. Выполнены работы по геофизическому и гидрогеологическому обследованию плотины в нижнем бьефе и участках территории нижнего бьефа в границах расположения гидротехнических сооружений.

Определены характеристики основных грунтовых элементов, принимаемых для геофильтрационной модели тела и основания плотины Истринского гидроузла и ее береговых примыканий.

Разработаны технические решения и выполнено расчетное обоснование выбора конструкций дренажных и водоотводящих систем территории нижнего бьефа в границах расположения гидротехнических сооружений Истринского гидроузла.

Выполнены работы по определению достаточности и работоспособности существующей сети контрольно-измерительной аппаратуры на Верхне-Рузском гидроузле, разработан проект дооснащения КИА.

#### ***Для АО «Полиметалл инжиниринг»***

–Выполнены работы по «Расчету устойчивости и напряженно-деформированного состояния склада кека и склада кека №2 на месторождении Нежданинское с учетом фильтрационного и температурного режимов». В составе работы было выполнено:

–обоснование принципа использования многолетнемерзлых грунтов в качестве основания сооружений;

–оценка современного состояния оснований, составление прогноза формирования фильтрационно-термического режима оснований на этапе эксплуатации и строительства;

–разработка мероприятий по инженерной подготовке территории, обеспечивающих соблюдение расчетного гидрогеологического и теплового режима грунтов основания;

–разработка необходимых рекомендаций по обеспечению безопасного строительства и эксплуатации сооружений и долгосрочного прогноза их температурного состояния на расчетный срок службы сооружения.

#### ***Для ООО «АрхангельскТИСИЗ»***

Выполнены лабораторные исследования прочностных и деформационных характеристик гранитогнейсов.

#### ***Для АО «ЦТСС» - ПФ «Союзпроектверфь»***

Выполнен комплекс расчетов по оценке прочности, устойчивости и сейсмостойкости объектов повышенного уровня ответственности «Реконструкция и техническое перевооружение 2-х камерного сухого дока на «35 судоремонтном заводе» – филиале АО «Центр судоремонта «Звездочка», г. Мурманск».

Для обоснования проекта ограждающей перемычки разработаны трехмерные расчетные модели двух участков перемычки: участка, расположенного в зоне с наихудшими инженерно-геологическими условиями и участка в районе южного устоя головы сухого дока. Моделирование осуществлялось в программных комплексах Abaqus и Plaxis. Выполнен комплекс расчетов по оценке прочности и устойчивости перемычки при статических и сейсмических нагрузках на этапах строительства и эксплуатации.

***Для ООО «ГВСУ № 4»***

Для обоснования проектных решений Северного и Южного ограждающих молов на объекте «Обустройство инфраструктуры основного пункта базирования «Каспий» на территории республики Дагестан были выполнены расчеты устойчивости сооружений при волновых и сейсмических воздействиях. В ходе работы были проанализированы материалы изысканий, выбраны расчетные физико-механические характеристики грунтов основания и оградительных молов; выполнена оценка необходимой крупности фасонных блоков для защиты откосов молов при волновом воздействии; проведены расчеты устойчивости с учетом статических и сейсмических нагрузок. По результатам работы представлено заключение о возможности реализации предлагаемой конструкции Северного и Южного молов.

***Для ФКП «Управление заказчика капитального строительства Министерства обороны Российской Федерации»***

Определены физико-механические характеристики бетона по образцам-кернам, отобранным из железобетонных тетраподов, уложенных в конструкцию Южного мола на объекте капитального строительства «Основной пункт базирования «Каспий». По результатам испытаний установлено, что средняя прочность на сжатие и водонепроницаемость соответствует проектным требованиям, морозостойкость бетона отдельных серий ниже проектных требований. Даны рекомендации по вопросам производства бетонной смеси и бетона.

Определены физико-механические характеристики несортированного камня, уложенного в тело Южного и Северного молов.

***Для ООО «ЛСР. Строительство – Северо-Запад»***

Выполнены испытания образцов бетона на осевое растяжение и растяжение при изгибе.

***Для ООО «Еврохим-Проект»***

В рамках научно-технического сопровождения и контроля качества проектной документации по объекту проектирования: «Усольский калийный комбинат. Этап «Обогащительный комплекс». Корректировка», для сооружений хвостового хозяйства была проанализирована проектная документация на соответствие требованиям действующих строительных норм в части расчетов устойчивости. Была проверена адекватность использованных методов расчета и расчетных моделей, характеристик грунтов. Проведены поверочные расчеты НДС сооружений и их оснований, устойчивости откосов для нескольких наиболее опасных плоских сечений сооружений, в том числе дамб рассолосборников и обвалования солеотвала, тела солеотвала, дамб шламохранилища 1-й и 2-й очереди.

***Для АО «АрселорМиттал Темиртау» (Казахстан)***

Разработаны мероприятия по устранению последствий трансформации прилегающей территории основания пригруза в районе ПК 11 – 13 ограждающей дамбы золошламонакопителя. Разработан рабочий проект реконструкции золошламонакопителя и наращивания дамбы.

Определена пригодность отсева дробления горных пород для строительных работ в качестве материала для подстилающего и защитного слоев геомембраны, укладываемой при наращивании дамбы золошламонакопителя.

***Для ООО «РН-ЦЭПИТР»***

По объекту «Строительство грунтовой плотины для обеспечения технической водой потребителей Среднеботубинского НГКМ» выпущена рабочая документация, соответствующая проектным решениям, получившим согласование ГГЭ. Выполнена проектная документация II этапа строительства по новым проектным решениям, включающая в себя корректировку проектной документации I этапа с учетом этих решений.

***Для АО «Алданзолото»***

Выполнена разработка проектной и рабочей документации по объекту «Реконструкция хвостохранилища Куранахской золотоизвлекательной фабрики АО «Алданзолото» ГРК».

***Для ПАО «Севералмаз», г. Архангельск***

По проекту «ГОК на месторождении алмазов им. М.В. Ломоносова. Пусковой комплекс производительностью 4,0 млн. тонн руды в год. Хвостовое хозяйство с оборотным водоснабжением. реконструкция» выполнены работы по оценке результатов инженерных изысканий. Разработана рабочая документация по дамбе обвалования и пульпонасосной станции, проектная документация по проекту реконструкции и дальнейшего наращивания дамб обвалования.

***Для ООО «Белая Гора»***

Выполнен анализ материалов инженерно-геологических изысканий по объекту «Реконструкция хвостового хозяйства золотоизвлекательной фабрики горно-обогатительного комбината на месторождении «Белая гора».

***Для ООО «Спецпроект 1»***

Выполнен комплекс лабораторных исследований физико-механических и теплофизических характеристик техногенного грунта, отобранного на пляже и в чаше хвостохранилища флотации ЗИФ «ПАВЛИК».

***Для ООО «Теплохиммонтаж»***

Разработан состав глиноцементобетона для изготовления противодиффузионной «стены в грунте» из буросекущихся свай, выполняемой в теле грунтовой переемычки из скального грунта мелкой фракции.

***Для ООО «ЦВС»***

Выполнены лабораторные исследования образцов основания, преобразованного путем глубокого грунтосмещения, для определения значений модуля длительной деформации и скорости распространения упругих волн под действием обжатия и осевых нагрузок.

***Для ФГБУ «Управление эксплуатации Большого Ставропольского канала»***

Выполнено научно-техническое сопровождение проектирования гидротехнических сооружений объекта «Реконструкция и восстановление отдельно расположенных гидротехнических сооружений и проведение берегоукрепительных работ на Первой очереди Большого Ставропольского канала, районы Карачаево-Черкесской Республики и Ставропольского края».

***Для ООО «Техпроект»***

В рамках реконструкции сооружений Первой очереди Большого Ставропольского канала проведены расчеты устойчивости при статических и сейсмических воздействиях расчетной интенсивности ПЗ и МРЗ. При оценке устойчивости рассматривались сооружения головного гидроузла (земляная водоподпорная плотина и оградительные дамбы) и 5 участков магистрального канала.

***Для АО «Жайремский ГОК» (Республика Казахстан)***

Выполнено исследование грунтов основания корпуса крупного дробления строящейся обогатительной фабрики.

**Для ФГБУ "Управление эксплуатации Кумских гидроузлов и Чограйского водохранилища".**

Выполнены поверочные расчеты устойчивости и фильтрационной прочности грунтов плотины Чограйского водохранилища.

**Для ООО «ЭКОТЕП»**

Проведены лабораторные гидроаэротермические и аэродинамические исследования варианта конструкции полимерного оросительного устройства комбинированного типа.

**Для ООО «2Н АКВА»**

Проведены лабораторные гидроаэротермические сертификационные испытания конструкции полимерного оросительного устройства, представлены результаты проведенных испытаний и расчетов.

**Для АО «МСУ-90»**

Выполнены работы по разработке состава бетона, технологии производства бетонных работ и инженерно-техническому сопровождению бетонных работ при возведении тампонажного слоя и анкерного блока трубопровода «А, В» проекта «Северный поток – 2».

**Для АО «НИЦ «СТРОИТЕЛЬСТВО»**

Проведены работы по сбору, подготовке, передаче и систематизации информации по результатам экспериментальных исследований усадки и ползучести бетона.

Выполнена НИОКР по теме «Разработка методики испытаний для оценки ползучести бетона в режиме «изгиб». Разработаны принципиальная схема проведения испытаний, конструкция испытательного оборудования и методика пересчета экспериментальных параметров. Проведены экспериментальные исследования, отработана методика проведения испытаний для определения деформаций ползучести в режиме изгиб.

Выполнено определение нормируемых параметров местных полиминеральных глин для создания тиксотропных растворов в строительстве способом «стена в грунте».

**Для ООО «Винзилинский завод керамзитового гравия»**

Выполнена разработка трех составов бетона на керамзитовом гравии для бетонирования фундаментных плит и монолитных плит перекрытий зданий и сооружений. Определены технологические характеристики бетонных смесей и физико-механические характеристики бетона.

**3.2.10. Наиболее важные нормативно-методические документы, разработанные и внедренные в 2019 году**

Выполнялись работы по разработке проектов сводов правил, проектов изменений к сводам правил и пересмотру (актуализации) утвержденных ранее строительных норм и правил, сводов правил в области гидротехнических и транспортных сооружений.

Из наиболее важных нормативно-технических документов, в 2019 году в АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» были разработаны:

СП 58.13330.2019 «СНиП 33-01-2003 Гидротехнические сооружения. Основные положения»;

Изменение №2 СП 40.13330.2012 «Плотины бетонные и железобетонные. Актуализированная редакция СНиП 2.06.06-85».

Разработан и введен в действие стандарт организации СТО ВНИИГ 01.03.01-1.2019 «Битумные материалы. Метод определения реологических характеристик».

**Информационно-аналитическое обеспечение деятельности Общества**

Выполнялась работа по актуализации и пополнению базы нормативно-технических документов («НТД ГЭС»).

Проведена актуализация и пополнение баз данных «Комплекса нормативно-технической, эксплуатационной, отчетной и справочной документации КЗС», состоящего из четырех автономных баз данных: нормативно-технической и эксплуатационной документации («НТД КЗС»), научно-технического обеспечения эксплуатации («НИР КЗС»), Стандарта эксплуатации («СТО КЗС») и справочной документации («СПР КЗС»).

### **3.2.11. Защита интеллектуальной собственности**

В 2019 году работа по защите интеллектуальной собственности Общества осуществлялась по следующим направлениям.

Была проведена работа над двадцатью заявками на изобретения и полезные модели, восемь из которых были подготовлены и отправлены на экспертизу в Федеральный институт промышленной собственности Роспатента для получения патентов РФ. По договору с ПАО «РусГидро» № 1-407-478 была оформлена и передана заказчику заявка на изобретение. Две заявки на полезные модели и одна заявка на изобретение были оформлены и переданы заказчику в рамках договора с ПАО «РусГидро» № 1-407-471. По поданным в предыдущие годы заявкам на изобретения и полезные модели Обществом получено семь охранных документов в виде патентов РФ на изобретения.

Поддерживались в силе девяносто девять патентов на изобретения и полезные модели.

Два патента на изобретения №№ 2695660 и 2695930, полученные в 2019 г., вошли в методику, включенную в изменение № 3 к СП 39.13330.2012 «СНиП 2.06.05-84 \* Плотины из грунтовых материалов». Приложение «Методика лабораторных испытаний модели «вода - геосинтетический материал – грунтовый материал».

Новое техническое решение, созданное в рамках НТЗ 139/2018 «Влияние анизотропии грунтов тела и/или основания земляных плотин на фильтрационный режим», было направлено на экспертизу в ФИПС Роспатента для получения патента на изобретение.

В 2019 году Программы для ЭВМ «Устойчивость» и "Программа расчёта течений со свободной поверхностью и переноса тепла в трёхмерной постановке на основе спектрально-логарифмической аппроксимации по глубине" из официально зарегистрированных Обществом в Роспатенте Программ для ЭВМ и баз данных были использованы при выполнении ряда договоров на проведение научно-исследовательских работ и услуг.

По договору с ПАО «РусГидро» № 1-407-471 «Исследование новых технологий по ремонту и восстановлению элементов ГТС с увеличением сроков службы и надежности, разработка руководства по внедрению» были проведены патентные исследования с целью оценки технического уровня и определения тенденций развития объектов исследований, а также определению патентной чистоты в отношении России.

В 2019 году в целях совершенствования системы управления интеллектуальной собственностью было разработано и утверждено Положение о процессе управления результатами интеллектуальной деятельности в АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева».

Продолжалась работа по комплектованию отраслевого патентного фонда в виде текущего пополнения и обработки патентной документации в области гидротехнического строительства и эксплуатации энергосистем.

### **3.2.12. Работа Ученого Совета**

В 2019 году состоялось 9 заседаний Ученого совета.

Был заслушан доклад Генерального директора АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» Р.Н. Орищука на тему «Итоги деятельности Общества в 2018 году и задачи на 2019 год». В докладе

были приведены результаты научной и производственной деятельности Общества, намечены задачи дальнейшего развития.

На двух заседаниях рассматривался отчет о деятельности Аналитического центра за 2018 год и первое полугодие 2019 года, сделанный директором Аналитического центра Е.А. Филипповой.

На трех заседаниях рассматривались отчеты работ, выполненных в рамках отдела Перспективных научно-исследовательских разработок, утверждены направления перспективных исследований отдела на 2019 год.

Работа «Состояние Гоцатлинского гидроузла: выполненные исследования и ремонтные мероприятия, рекомендуемые мероприятия для обоснования надежности плотины при вводе в эксплуатацию» рассматривалась на двух заседаниях Ученого совета. Были проведены заседания УС, посвященные актуальным вопросам деятельности Общества:

–А.Г. Василевский сделал сообщение «О задачах Института по совершенствованию нормативной документации по безопасности ГТС»;

–Т.Б. Ищук доложила вопрос «Гидравлические лабораторные исследования аванкамер насосных станций потребителей здания турбины АЭС»;

–О.М. Финагенов проанализировал итоги и перспективы деятельности Отдела Перспективных научно-исследовательских разработок.

–А.Б. Векслер и В.А. Прокофьев доложили результаты комплексных исследований по работе «Разработка рекомендаций по учету антропогенного воздействия в нижнем бьефе ГЭС на состояние ГТС, оборудования и энергоэффективность ГЭС».

Ряд заседаний Ученого совета был посвящен рассмотрению вопросов подготовки кадров высшей квалификации.

В 2019 году обучение в аспирантуре проводилось по направлению 08.06.01- «Техника и технологии строительства», профилям программы 05.23.07 «Гидротехническое строительство» и 05.23.02 «Основания и фундаменты, подземные сооружения». Для аспирантов были организованы лекционные и практические занятия по английскому языку и специальным дисциплинам. Аспиранты опубликовали ряд статей в научных журналах «Гидротехническое строительство» и «Известия ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», приняли участие в научно – практических конференциях. Численность аспирантов на конец 2019 года составила 25 человек.

В диссертационном совете Д 999.187.02, созданном на базе АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», ПАО «РусГидро», Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Санкт – Петербургский государственный политехнический университет Петра Великого», Министерства образования и науки Российской Федерации в 2019 году было защищено две диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук и одна на соискание ученой степени доктора технических наук.

### **3.2.13. Издательская, рекламная, информационная деятельность**

В 2019 году выпущено четыре тома журнала «Известия ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» (тт. 291 – 294, 35 статей, 476 страниц), монография «Надежность свайных фундаментов (учет случайных и неопределенных факторов)», авторы: И.У. Альберт, Б.Д. Кауфман, С.Г. Шульман (232 стр.). Выполнено литературное редактирование и верстка основной части «Рекомендаций по монтажу контрольно-измерительной аппаратуры в гидротехнических сооружениях», автор: Кузнецов В.С. (Объем исходного материала примерно 200 стр., 100 рисунков).

Опубликовано 3 выпуска «Информационных бюллетеней АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», в которых публикуется информация об актуальных публикациях в отраслевых информационных изданиях.

Размещены рекламные, имиджевые и информационные материалы в журналах Гидротехническое строительство; Гидротехника XXI век; Гидротехника; в газете «Энергетика и

промышленность России», на портале «Комсомольская правда-Санкт-Петербург», в информационных справочниках.

Организовано обновление фирменного стиля АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в соответствии с утвержденным единым фирменным стилем Группы РусГидро, реализован комплекс мероприятий по его внедрению.

Регулярно проводится обновление контента сайта АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»: [www.vniig.rushydro.ru](http://www.vniig.rushydro.ru). В разделе Новости размещено 20 публикаций. Организовано размещение новостей на корпоративном портале РусГидро <https://portal.rushydro.ru/>. Ведется регулярное наполнение актуальным контентом корпоративных страниц АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в социальных сетях «ВКонтакте» <https://vk.com/vniig> и «Фейсбук» <https://www.facebook.com/VNIIG>. В рамках I ежегодного корпоративного конкурса «Лучший коммуникационный проект РусГидро» корпоративные страницы АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в социальных сетях награждены дипломом ПАО «РусГидро» в номинации «Лучший PR-проект в социальных медиа».

Регулярно проводится работа по обеспечению деятельности АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» рекламными и информационными материалами: напечатаны информационные плакаты, плакатные календари, календари-трио, блокноты, открытки, визитки и пр.

В рамках коммуникационной деятельности АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» реализованы комплексные PR-проекты, в том числе к 75-летию со дня полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады, ко Дню Победы, в рамках поддержки Балтийского научно-инженерного конкурса, федеральной акции РусГидро «День воды», Всероссийского фестиваля энергосбережения и экологии #ВместеЯрче 2019. Организовано и проведено 15 экскурсий для школьников и студентов с посещением музея и лабораторий Общества, общее количество участников – около 300 человек.

Всего проведено более 20 акций, корпоративных и волонтерских мероприятий.

Организовано информационное сопровождение спортивных и экологических мероприятий. Обеспечено участие АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в рамках мероприятий к 15-летию ПАО «РусГидро».

В 2019 году продолжались работы по внедрению автоматизированной информационно-библиотечной системы «ИРБИС» в практику работы НТБ АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева». Ведется наполнение 4 баз данных (БД) электронного каталога. На сегодняшний день БД «Генеральный каталог ВНИИГ» содержит 26069 записей, «Известия ВНИИГ» - 1000 записей со ссылками на полные тексты статей; «Отчеты ВНИИГ» – 1905 записей. К уже существующим базам добавлена еще одна: «Статьи из журнала «Гидротехническое строительство». В эту базу войдут статьи, не вошедшие в систематический каталог. На сегодня база данных содержит уже 1627 записей.

В фонд НТБ поступило 124 экз. научной литературы. Сдано 111 отчетов на CD-R. Ведется работа по распространению изданий Общества.

Подготовлены к передаче и переданы ЦГА НТД СПб более 1000 единиц хранения научно-технической документации. За своевременное выполнение рекомендаций получено благодарственное письмо от ЦГА НТД СПб.

Составлен реестр документов с пометкой ДСП, хранящихся в НТБ. В реестр вошло 980 научно-технических отчетов «для служебного пользования».

Продолжена работа по обслуживанию аспирантов и сотрудников АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» Электронной библиотекой СПбГУ. Заключен договор на 2020 год.

В рамках договора с ООО «НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА» продолжается работа по вводу публикаций сотрудников Общества в базу данных РИНЦ (Российский индекс научного цитирования) для более полного и объективного отображения публикационной активности и цитируемости работников АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в информационных ресурсах.

В музее АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» обновлена экспозиция. Оформлены тематические выставки и временные экспозиции: стендовая выставка к 75-летию полного снятия блокады Ленинграда, выставка детского рисунка к Международному Дню Воды, выставка «Alma mater - Политех» к 120-летию Политехнического Университета, стендовая выставка по энергосбережению и выставка детского рисунка в рамках фестиваля «Вместе Ярче», выставка к 120-летию со дня рождения М.А. Дементьева в НТБ, выставка ко Дню Энергетика и в честь 150-летия Г.О. Графтио.

Готовились исторические справки и предоставлялись исторические материалы, регулярно проводились экскурсии для вновь поступивших на работу в АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» сотрудников, а также экскурсии для школьников и студентов, продолжены работы по созданию электронных карточек экспонатов в ИС «НИКА-Музей».

### **3.2.14. Участие в работе международных научных обществ и организаций**

В 2019 году АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» продолжало активное международное научно-техническое сотрудничество, которое, как и в предыдущие годы, осуществлялось по двум основным направлениям: участие в работе международных научных обществ и проведение работ по действующим договорам с зарубежными фирмами.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» продолжает сотрудничать с тремя основными международными научными неправительственными организациями:

- Международной Ассоциацией гидравлических исследований (МАГИ / IANR).
- Международной Комиссией по большим плотинам (ICOLD).
- Международным обществом по механике грунтов и геотехническому строительству (МОМГ и ГС / ISSMGE).

В целом, в течение 2019 года 35 специалистов Общества 53 раз выезжали за рубеж (Турция, Казахстан, Франция, Португалия, Босния и Герцеговина, Сербия, Болгария, Польша, Грузия, Италия, Узбекистан, Норвегия) для участия в международных конференциях и работе с зарубежными фирмами в соответствии с заключенными договорами.

### **3.2.15. Система менеджмента качества**

Система менеджмента качества (СМК) Общества разработана, внедрена и успешно работает с 2001 года. СМК охватывает практически все подразделения Общества, регламентирует их деятельность и работу каждого сотрудника предприятия, способствует успешному решению задач, стоящих перед Обществом и, прежде всего, качественному и в срок выполнению всех работ по договорам, заключенным Обществом с заказчиками.

В 2002 году СМК была сертифицирована международной аудиторской фирмой «Bureau Veritas certification» на соответствие действовавшему в то время международному стандарту качества ISO 9001-94. В дальнейшем система была модернизирована, и в 2004 году сертифицирована на соответствие стандарту ISO 9001:2000, в 2009 году - стандарту ISO 9001:2008, а в 2017 году – новому стандарту ISO 9001:2015. В марте 2019 года СМК Общества успешно прошла ресертификационный аудит по стандарту ISO 9001:2015.

Группа качества Общества непрерывно совершенствует СМК путем внесения предложений и непосредственного участия в разработке и реализации мероприятий по улучшению процессов Общества. Осуществляет внесение существенных изменений в деятельности Общества в документацию СМК, обеспечивая корректность их адресации. Принимает непосредственное участие в прохождении всех внешних аудитов Общества, организуемых также и иностранными Заказчиками. В течение 2019 года было осуществлено прохождение серии аудитов по зарубежным атомным объектам: Пакш- II (Венгрия) и Аккую (Турция), в результате чего был получен сертификат ядерной квалификации.

Начато проведение мероприятий направленных на улучшение качества проведения испытаний в лабораториях Общества, на выявление новых подходов для рационализации



использования временных, человеческих, материальных ресурсов, на обновление подхода к документированию процесса испытаний образцов.

С целью контроля функционирования системы менеджмента качества, генеральным директором ежегодно утверждается «План внутренних проверок». Внутренние проверки подразделений Общества на соответствие требованиям разделов стандартов серии ISO 9001 позволяют оперативно контролировать качество текущей работы подразделений, реагировать на появляющиеся несоответствия. Этому же способствуют плановые обсуждения итогов научно-исследовательских и проектных работ на заседаниях Ученого совета Института и его секций. Внутренние проверки СМК за 2019 год проведены в полном объеме.

Для контроля эффективности СМК предприятия, в соответствии с требованиями пункта «Анализ со стороны руководства» стандарта ISO 9001:2015, приказом Генерального директора создана периодически собирающаяся комиссия руководства во главе с директором по научной деятельности Общества, протоколы заседаний которой утверждаются генеральным директором.

### 3.2.16. Отдел конкурентных процедур и маркетинга

Отдел конкурентных процедур и маркетинга образован в Обществе в 2007 году. К основным направлениям деятельности Отдела конкурентных процедур и маркетинга (далее - Отдел КПИМ) можно отнести два основных направления:

Таблица № 9

I	II
<p>Участие в формировании портфеля заказов Общества путем обеспечения структурных подразделений Общества информацией об конкурентных процедурах по профилю деятельности Общества, размещенных в сети Интернет. Оказание помощи структурным подразделениям Общества в подготовке Конкурсных заявок и Предложений для участия в выбранных конкурентных процедурах. Ведение Реестра участия структурных подразделений Общества в конкурентных процедурах. Проведение анализа и формирование отчетов Общества на основании данных Реестра участия Общества в конкурентных процедурах.</p>	<p>Удовлетворение потребностей Общества в товарах, работах и услугах (далее-продукция), путем подготовки, организации и проведения регламентированных закупочных процедур в рамках реализации Годовой комплексной программы закупок (далее ГКПЗ). Формирование и согласование ГКПЗ на очередной год, корректировка ГКПЗ. Подготовка, организация и проведение регламентированных закупочных процедур по закупке продукции во исполнение доходных договоров. Подготовка, организация и проведение сотрудниками Отдела КПИМ закупок в рамках компетенции Закупочной комиссии 1 уровня в соответствии с требованиями законодательства и ПАО «РусГидро». Формирование внутренней отчетности по закупочной деятельности Общества. Формирование, согласование, направление на утверждение Советом директоров, публикация внешней отчетности по закупочной деятельности Общества.</p>

По первому направлению деятельности Отдела КПИМ в течение 2019 года поиск конкурентных процедур по профилю деятельности Общества проводился на электронно-торговых и электронно-информационных площадках, таких как: [zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru), [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru), [www.fabrikant.ru](http://www.fabrikant.ru), [etp.roseltorg.ru](http://etp.roseltorg.ru), [www.zakupki.rosatom.ru](http://www.zakupki.rosatom.ru), [www.gazneftetorg.ru](http://www.gazneftetorg.ru), [www.tgc1.ru](http://www.tgc1.ru), [www.sberbank-ast.ru](http://www.sberbank-ast.ru), [www.gazprombank.ru](http://www.gazprombank.ru), <http://rn.tektorg.ru/>, <http://rostender.info>, [www.etp.rosseltorg/коммерческие](http://www.etp.rosseltorg/коммерческие) закупки, [www.etp.rosseltorg/pocatom](http://www.etp.rosseltorg/pocatom), [www.etp.rosseltorg/РусГидро](http://www.etp.rosseltorg/РусГидро), <http://torgi.erg.kz>, <https://www.evraz.com>, <http://www.unipro.energy>, <http://223etp.zakazrf.ru/> и других.

Наиболее эффективной в 2019 году с целью получения заказов для Общества была работа на Интернет сайтах: [www.fabrikant.ru](http://www.fabrikant.ru), [zakupki.gov.ru](http://zakupki.gov.ru), [etp.roseltorg.ru](http://etp.roseltorg.ru), [www.etp.rosseltorg.ru](http://www.etp.rosseltorg.ru)/коммерческие закупки, [www.etp.rosseltorg.ru/РусГидро](http://www.etp.rosseltorg.ru/РусГидро), [www.etp.rosseltorg.ru/pocatom](http://www.etp.rosseltorg.ru/pocatom), [www.gazneftetorg.ru](http://www.gazneftetorg.ru), [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru) и [www.zakupki.rosatom.ru](http://www.zakupki.rosatom.ru).

За 2019 год в Реестре работ была зафиксирована 928 конкурентная процедура по профилю деятельности Общества. При непосредственном участии сотрудников Отдела КПиМ в 2019 году было подготовлено и подано на участие в конкурентных процедурах 146 предложений, в 51 конкурентной процедуре на сумму 266 740 тыс. рублей АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» признано победителем.

По второму направлению деятельности Отдела КПиМ - осуществление регламентированной закупочной деятельности АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в 2019 году руководствовалось Годовой комплексной программой закупок, согласованной на заседании ЦЗК и утвержденной на заседании Совета Директоров АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева». В рамках выполнения ГКПЗ на 2019 год для нужд АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» проведено 206 закупочных процедур, в том числе 121 внеплановая, из них 4 закупки согласованы с ЦЗК, 117 закупок под доходные договоры согласованы с ДЗ ПАО «РусГидро». Общая плановая стоимость проведенных закупок составила 420 527,88 тыс. рублей, итоговая стоимость - 405 192,36 тыс. рублей. Экономическая эффективность по проведенным конкурентным закупкам (разница между плановой и итоговой, с учетом переторжек, ценами) составила 15 335,52 тыс. рублей.

В рамках выполнения Федерального закона от 18.07.2011 №223-ФЗ, в 2019 году извещения и документация по закупочным процедурам, договоры, заключенные по результатам закупок, ГКПЗ и отчетность по проведенным закупочным процедурам публиковались в Единой Информационной Системе (ЕИС) <http://zakupki.gov.ru>. Копии извещений и документов по закупочным процедурам публиковались на интернет-сайте <https://rushydro.roseltorg.ru>.

Сотрудниками Отдела КПиМ сформирована Годовая комплексная программа закупок АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» на 2020 год, которая согласована Центральной закупочной комиссией АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» и утверждена Советом директоров Общества (Протокол №5 от 26 декабря 2019 года).

### **3.2.17. Служба метрологии и экспериментальной базы**

В 2019 году организована поверка и калибровка 247 единиц средств измерений силами ФБУ «Тест - Санкт-Петербург». Согласно ГОСТ Р 8.568-2017 за 2019 год аттестовано 48 единиц разных видов испытательного оборудования своими силами. Группой метрологии и экспериментальной базы Общества ведётся постоянная разработка единой базы данных испытательного оборудования и средств измерений для осуществления оперативного контроля за состоянием экспериментальной базы, а также за соблюдением сроков поверки, калибровки и аттестации средств измерений и испытательного оборудования.

### **3.2.18. Реконструкция и модернизация экспериментальной базы**

Экспериментальная база АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» представляет собой комплекс испытательного оборудования и средств измерений для проведения опытно-экспериментальных работ в области определения характеристик грунтов и строительных материалов, геофизических исследований в полевых и лабораторных условиях, фильтрационных исследований, оценки состояния гидротехнических и энергетических сооружений и их оснований, строительных конструкций, стенды для гидравлических и гидротермических исследований.

Ниже в таблице приведён список оборудования экспериментальной базы, приобретенного в 2019 году и предназначенного для проведения обследований подводных элементов сооружений, геодезических изысканий, исследований по определению физических характеристик геосинтетических материалов, исследований геотехнических и прочностных характеристик энергетических сооружений, а также их оснований, в лабораторных (на физических моделях и образцах) и полевых условиях, исследований по определению характеристик мёрзлых грунтов и т.д.

Таблица № 10

№ п/п	Наименование оборудования	Цель исследований и решаемые задачи	Стоимость, тыс. руб.
1	Телеуправляемый подводный аппарат «Гном стандарт»	Проведение работ по обследованиям подводных элементов сооружений	661,0
2	Автономные датчики гидростатического давления и резистивиметрии Aqua Troll 200	Проведение фильтрационных исследований в полевых условиях	1 492,5
3	Датчики гидростатического давления и температуры Level TROLL 400	Проведение фильтрационных исследований в полевых условиях	1 001,0
4	Вертушки для измерения скорости водного потока Н33-1 с цифровыми индикаторами	Для измерений скорости водного потока при проведении лабораторных исследований на моделях подводных каналов и береговых насосных станций	1 100,0
5	Датчики влажности грунта TRIME-PICO IPH 2 со считывающим устройством	Проведение исследований геосинтетических материалов, измерение влажности грунта на опытном полигоне	1 100,0
6	Машина для испытаний цемента на сжатие и изгиб E161-03N	Проведение испытаний цементных образцов-балочек на сжатие и изгиб	800,0
7	Автоматический компактор Проктора / CBR S199)	Проведение испытаний образцов грунта по Проктору и CBR по стандартам ASTM D698, D1557, D1883.	729,6
8	Установка для шлифования бетонных образцов C299	Подготовка бетонных образцов к испытаниям. (Выравнивание и коррекция поверхности бетонных кубов, цилиндров, блоков)	1 350,0
9	Растворосмеситель автоматический (E093) с принадлежностями	Приготовление цементного раствора, используемого при изготовлении цементных образцов-балочек и строительных растворов в соответствии со стандартами ГОСТ 30744-2001 / EN 196-1, EN 196-3:2005, EN 413-2, EN 459-2, EN 480-1, ASTM C305	330,0
10	Смеситель принудительного действия лабораторный для цементобетонных смесей ЛС-ЦБ-10	Приготовление цементобетонной смеси в количествах, необходимых для изготовления лабораторных образцов	140,0
11	Лабораторные сушильные шкафы Memmert UF55	Подготовка образцов к исследованиям	277,5
12	Электромагнитно-акустический толщиномер A1270	Проведение обследований внутренней стальной оболочки турбинных водоводов	376,6

13	Тахеометр электронный SOKKIA IX-505	Выполнение геодезических работ	650,0
14	GNSS приёмник Topcon Hiper HR	Выполнение геодезических работ	1 641,7
15	Молоток Шмидта SILVER SCHMIDT тип PC N	Измерение прочности бетона в соответствии с ГОСТ 22690-2015, EN12504-2, EN13791, ASTM C805	133,0
16	Комплект дополнительного оборудования для разрывной машины GP 10 DLC	Определение физических характеристик геосинтетических материалов в лабораторных условиях	2 900,0
17	Климатическая камера для испытаний на морозостойкость объемом 1000 литров	Определение морозостойкости бетонов ускоренным методом по ГОСТ 10060-2012	897,9
18	Портативные регистраторы данных VWANALYZER	Измерение резонансной частоты колебания струны датчиков с вибрирующей струной, а также сопротивления встроенного в эти датчики термистора или термосопротивления	492,0
19	Датчики гидростатического давления и температуры МСИДАТ АДГДТ-0,6-0,15	Проведение фильтрационных исследований в полевых условиях	960,0
20	Комплект оборудования для испытаний образцов мёрзлого грунта	Проведение лабораторных испытаний образцов мёрзлого грунта	3 448,3
21	Комплект дополнительного оборудования к стабилometру	Подготовка образцов к исследованиям	950,0
22	Рефлектометр ТОПАЗ-7317-ARX+VFL	Проведение измерений при строительстве и эксплуатации оптоволоконных линий связи	163,5
23	Орбитальный шейкер BioSan PSU-20i	Проведение работ по договорам влияния биофактора на материалы и конструкции ГТС.	120,0
24	Расходомер-счетчик электромагнитный Геликон РЭЛ-100 СКФ-0050-L-M-1-F-1- 1-1-D25-S4/HS	Точное и стабильное измерение расхода и объема воды при проведении лабораторных исследований	127,5
25	Картплоттер с эхолотом Garmin Echomap Plus 92sv	Проведение работ по натурным исследованиям акваторий	99,9
26	Весы лабораторные электронные, 7 шт.	Проведение лабораторных исследований	440,0
27	Шейкер-инкубатор ES-20	Проведение работ по договорам влияния биофактора на материалы и конструкции ГТС.	115,8

### 3.2.19. Вычислительная техника и коммуникации Общества

За 2019 год Отделом информационных технологий было сделано:

–Выполнены необходимые работы по закупке двадцати лотов технического и программного обеспечения.

–Создана и введена в эксплуатацию система электронного документооборота на базе «open source» продукта «Руководитель».

–Создана и введена в тестовую эксплуатацию система управления проектами на базе «open source» продукта «Руководитель».

–Завершен первый этап по модернизации ЛВС Общества.

–Подключен филиал АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева» в Красноярске к корпоративной сети Общества через канал VPN.

–Подключились к порталу ПАО «РусГидро» по технологии ADFS.

–Начат переход АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева» на отечественное ПО. Закуплена система резервного копирования «Акронис защита данных». Начат подбор и тестирование операционных систем и офисных программ. Сформирован бюджет на 2020 год для закупки отечественного ПО.

Все вычислительные средства Общества подключены к ЛВС, которая с помощью волоконно-оптических линий связи сопрягается с глобальными информационными сетями.

## Раздел 4. Экономика и финансы

### 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Таблица № 11

№ п/п	Наименование показателя	2017 г. Факт	2018 г. Факт	2019 г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1	Выручка от реализации	955 245	1 143 072	1 280 512	112,0
	В т.ч.: на объектах Группы «РусГидро» на внешнем рынке	544 383	506 471	717 725	141,7
		410 862	636 601	562 787	88,4
2	Себестоимость	847 158	1 010 474	1 157 903	114,6
3	Прибыль/убыток от продаж	108 087	132 598	122 609	92,5
4	Прочие доходы	19 727	9 462	25 535	269,9
5	Прочие расходы	39 352	47 083	62 037	131,8
6	Прибыль до налогообложения	88 462	94 977	86 107	90,7
7	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	21 162	26 305	21 390	81,3
8	Чистая прибыль	67 300	68 672	64 717	94,2

Фактический объем реализованных товаров/ работ/услуг составил 1 280 512 тыс. рублей.

Увеличение выручки от реализованных товаров/ работ/услуг на 137 440 тыс. рублей (на 12,0%) произошло в основном за счет увеличения объемов по объектам ПАО «РусГидро».

Себестоимость реализованных товаров/ работ/услуг увеличилась на 147 429 тыс. рублей (на 14,6%) и составила 1 157 903 тыс. рублей.

Прочие доходы в 2019 году составили 25 535 тыс. рублей, что выше 2018 года на 16 073 тыс. рублей (на 169,9%).

Прочие расходы в 2019 году составили 62 037 тыс. рублей, что на 14 954 тыс. рублей (на 31,8%) выше 2018 года.

За 2019 год Обществом получена чистая прибыль в размере 64 717 тыс. рублей.

#### 4.2. Финансовая отчетность Общества за 2019 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период (краткая форма бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах) представлена в Приложении № 1.

Для проведения анализа баланса Общества был составлен аналитический баланс, в котором все статьи актива и пассива группируются по экономическому признаку.

Таблица № 12

Аналитический баланс АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» за отчетный год, тыс. рублей				
Показатели	На 31.12.2018	На 31.12.2019	Отклонения	
			тыс. руб.	%
<b>АКТИВЫ</b>				
<i>1. Внеоборотные активы:</i>				
Нематериальные активы	1 140	1 200	60	5,3
Основные средства	212 451	270 732	58 281	27,4
Долгосрочные финансовые вложения	951	951	0	0,0
Отложенные налоговые активы	11 852	9 434	-2 418	-20,4
Прочие внеоборотные активы	4 038	4 562	524	13,0
<b>Итого внеоборотные активы (раздел 1)</b>	<b>230 432</b>	<b>286 879</b>	<b>56 447</b>	<b>24,5</b>
<i>3. Оборотные активы:</i>				
Запасы	65 821	85 630	19 809	30,1
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	6 015	4 563	-1 452	-24,1
Долгосрочная дебиторская задолженность	11 247	14 878	3 631	32,3
Краткосрочная дебиторская задолженность	426 040	330 579	-95 461	-22,4
Денежные средства	19 807	45 934	26 127	131,9
Прочие оборотные активы	54 954	49 392	-5 562	-10,1
<b>Итого оборотные активы (раздел 2)</b>	<b>583 884</b>	<b>530 976</b>	<b>-52 908</b>	<b>-9,1</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>814316</b>	<b>817855</b>	<b>3539</b>	<b>0,4</b>
<i>2. Капитал и резервы</i>				
Уставный капитал	8 160	8 160	0	0,0
Добавочный капитал	58 098	58 098	0	0,0
Резервный капитал	1 210	1 210	0	0,0
Нераспределенная прибыль прошлых лет	260 882	260 882	0	0,0
Прибыли (убытки), связанные с реорганизацией	-	-	-	-
Прибыли (убытки) прошлых лет, выявленные после утверждения отчетности	-	-	-	-
Нераспределенная прибыль отчетного года	68 672	64 717	-3 955	-5,8
<b>Итого капитал и резервы (раздел 3)</b>	<b>397 022</b>	<b>393 067</b>	<b>-3 955</b>	<b>-1,0</b>
<i>3. Долгосрочные обязательства:</i>				
Заемные средства	-	-	-	-
Отложенные налоговые обязательства	-	-	-	-
Прочие обязательства	0	0	0	0
<b>Итого долгосрочные обязательства (раздел 4)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>4. Краткосрочные обязательства</i>				
Заемные средства	-	-	-	-
Кредиторская задолженность	366 028	378 461	12 433	3,4
Задолженность участникам (учредителям)	-	-	-	-

по выплате доходов				
Оценочные обязательства	44 011	39 793	-4 218	-9,6
Прочие краткосрочные обязательства	7 255	6 534	-721	-9,9
Итого краткосрочные обязательства (раздел 5)	417 294	424 788	7 494	1,8
<b>БАЛАНС</b>	<b>814 316</b>	<b>817 855</b>	<b>3 539</b>	<b>0,4</b>

За отчетный период в активе баланса наблюдалось уменьшение по статьям: «Отложенные налоговые активы» (на -20,4% или на 2 418 тыс. руб.), «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» (на -24,1% или на 1 452 тыс. рублей), «Краткосрочная дебиторская задолженность» (на -22,4% или на 95 461 тыс. рублей), «Прочие оборотные активы» (на -10,1% или на 5 562 тыс. рублей). Увеличение наблюдалось по статьям: «Основные средства» (на 27,4% или на 58 281 тыс. рублей), «Прочие внеоборотные активы» (на 13,0% или на 524 тыс. рублей), «Запасы» (на 30,1% или на 19 809 тыс. рублей), «Долгосрочная дебиторская задолженность» (на 32,3% или на 3 631 тыс. рублей), «Денежные средства» (на 131,9% или 26 127 тыс. рублей).

В пассиве баланса наблюдался рост по статье «Кредиторская задолженность» (на 3,4% или на 12 433 тыс. рублей). Уменьшение наблюдалось по статьям: «Нераспределенная прибыль отчетного года» (на 5,8% или на 3 955 тыс. рублей), «Оценочные обязательства» (на 9,6% или на 4 218 тыс. рублей) «Прочие краткосрочные обязательства» (на 9,9% или на 721 тыс. рублей). Валюта баланса увеличилась на 0,4% (или на 3 539 тыс. рублей).

Таблица № 13

Расчет стоимости чистых активов АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» тыс. руб.		
Показатель	31.12.2018	31.12.2019
<b>АКТИВЫ</b>		
1. Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	230 432	286 879
2. Итого по разделу II «Оборотные активы»	583 884	530 976
3. Дебиторская задолженность учредителей (участников, акционеров, собственников, членов) по взносам (вкладам) в уставный капитал (уставный фонд, паевой фонд, складочный капитал), по оплате акций	-	-
4. Итого активы, принимаемые к расчету (п.1+п.2-п.3)	814 316	817 855
<b>ПАССИВЫ</b>		
5. Итого по разделу IV «Долгосрочные обязательства»	0	0
6. Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	417 294	424 788
7. Доходы будущих периодов, признанные Обществом в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества	-	-
8. Итого пассивы, принимаемые к расчету (п.5+п.6-п.7)	417 294	424 788
9. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр.4), минус итога пассивы, принимаемые к расчету (стр.8))	<b>397 022</b>	<b>393 067</b>

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 393 067 тыс. рублей. Таким образом, за 2019 год данный показатель уменьшился на 3 955 тыс. рублей.

#### 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества.

##### Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества



генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (ЕВІТ, ЕВІТDА) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Таблица № 14

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Темп роста, (4/3) %
Чистая прибыль	67 300	68 672	64 717	94,2
ЕВІТ	108 087	132 598	122 609	92,5
ЕВІТDА	136 013	160 013	149 063	93,2

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается уменьшение ЕВІТ, которое в свою очередь вызвано уменьшением операционной прибыли.

### Показатели эффективности

При анализе эффективности используются показатели нормы ЕВІТDА, ЕВІТ и чистой прибыли, позволяющие оценить долю данных показателей в выручке Общества.

Таблица № 15

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Темп роста, (4/3) %
Норма чистой прибыли, %	7,0	6,0	5,1	85,0
Норма ЕВІТ, %	11,3	11,6	9,6	82,8
Норма ЕВІТDА, %	14,2	14,0	11,6	82,9

Норма чистой прибыли является итоговой характеристикой прибыльности совокупной деятельности Общества за определенный период времени. Если другие показатели эффективности характеризуют эффективность отдельных сфер деятельности Общества в части обеспечения прибыльности, то данный коэффициент показывает, насколько эффективна вся деятельность Общества в целом, включая прочую и финансовую деятельность.

Норма ЕВІТDА или ЕВІТDА margin показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с принципами начисления амортизации, финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране.

Норма ЕВІТ (рентабельность продаж) также показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

Снижение показателей относительно прошлого года, связано с уменьшением операционной и чистой прибыли.

### Показатели управления операционной задолженностью.

Таблица № 16

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	4,9	3,9	4,0	102,6
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	74,3	92,7	91,8	99,0
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	5,3	4,6	4,2	91,3
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	69,4	79,5	87,3	109,8



Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности соответственно уменьшается время оборота данной задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

### Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Таблица № 17

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент быстрой ликвидности	1,25	1,19	0,98	82,4
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,25	0,05	0,12	240,0
Коэффициент Бивера	0,46	0,08	0,52	650,0

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2017 – 2019 гг. значение данного коэффициента соответствует рамкам норматива.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

### Показатели структуры капитала

Таблица № 18

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Темп роста, (4/3) %
Коэффициент автономии	0,57	0,49	0,48	98,0
Соотношение собственного и заемного капитала	1,34	0,95	0,93	97,9

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным.

## Показатели доходности капитала

Таблица № 19

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Темп роста, (4/3) %
ROA, %	11,7	10,2	8,3	81,0
ROE, %	20,3	18,9	16,4	86,6

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества.

### 4.4. Анализ дебиторской задолженности.

Таблица № 20

№ п/п	Наименование показателя	2017г. Факт	2018г. Факт	2019г. Факт	Темп роста (5/4) %
<b>1.</b>	<b>Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе</b>	<b>16 213</b>	<b>11 247</b>	<b>14 878</b>	<b>132,3</b>
1.1	Покупатели и заказчики	16 213	11 247	14878	132,3
1.2	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4	Авансы выданные	-	-	-	-
1.5	Прочие дебиторы	-	-	-	-
<b>2.</b>	<b>Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе</b>	<b>209 042</b>	<b>426 040</b>	<b>330 579</b>	<b>77,6</b>
2.1	Покупатели и заказчики	194 855	388 371	296 345	76,3
2.2	Векселя к получению	-	-	-	-
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	-
2.5	Авансы выданные	10 294	28 536	22 519	78,9
2.6	Прочие дебиторы	3 893	91 33	11 715	128,3

По состоянию на 31.12.2019 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 14 878 тыс. рублей, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 330 579 тыс. рублей.

По сравнению с 2018 годом краткосрочная задолженность в целом уменьшилась на 22,4% (или на 95 461 тыс. рублей), долгосрочная дебиторская задолженность увеличилась на 32,3% (или на 3 631 тыс. рублей), в основном по статье «Покупатели и заказчики».

### 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов.

Таблица № 21

№ п/п	Наименование показателя	2017 г. Факт	2018 г. Факт	2019 г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	Займы и кредиты	-	-	-	-
2	Кредиторская задолженность	202 488	366 028	378 461	103,4
2.1	поставщики и подрядчики	44 009	133 372	146 531	109,9
2.2	векселя к уплате	-	-	-	-
2.3	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4	Задолженность по оплате труда перед персоналом	8 438	9 471	27 832	293,9
2.5	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	3 798	8 782	9 709	110,6
2.6	По налогам и сборам	88 048	85 590	85 601	100,0
2.7	Авансы полученные	57 572	125 745	92 956	73,9
2.8	Прочие кредиторы	623	3 068	15 832	516,0
3	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4	Доходы будущих периодов	-	-	-	-
5	Резервы предстоящих расходов	30 841	44 011	39 793	90,4
6	Прочие краткосрочные обязательства	6 138	7 255	6 534	90,1

По состоянию на 31.12.2019 кредиторская задолженность составила 378 461 тыс. рублей.

По сравнению с 2018 годом краткосрочная задолженность в целом увеличилась на 3,4% (или на 12 433 тыс. рублей), в основном увеличение произошло за счет задолженности перед поставщиками и подрядчиками и задолженности по оплате труда, уменьшение произошло за счет авансов полученных.

#### 4.6. Распределение прибыли и дивидендная политика.

##### Принципы дивидендной политики

В 2015 году утверждена Дивидендная политика Общества, которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

**Размер выплаченных АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» дивидендов, тыс. рублей (общая сумма в год):**

Таблица № 22

Дивиденды	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Всего, в том числе:	74 394	-	68 672
на обыкновенные акции	74 394	-	68 672
на привилегированные акции	-	-	-

## Раздел 5. Инвестиции

### 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.

**Динамика капитальных вложений:**

Таблица № 23

№	Показатель	2017 г.		2018 г.		2019 г.	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	% *
Капитальные вложения всего (без НДС)		22,0	100	52,4	100	84,2	100
1.	Техническое перевооружение и реконструкция	8,6	39	30,7	59	52,8	63
2	Новое строительство и расширение действующих предприятий	-	-	-	-	-	-
3	Приобретение объектов основных средств Инвестиции в нематериальные активы	13,4	61	21,7	41	31,4	37
4	Прочие инвестиции	-	-	-	-	-	-

\* В таблице отражены проценты в структуре ИП по каждому из направлений инвестиций

#### Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 24

Инвестиционная программа	Источник финансирования	Объем финансирования, млн. руб.		
		план	факт	отклонение, %
Финансирование Инвестиционной программы	Амортизация	38,1	26,6	-30,2
	Чистая прибыль прошлых лет	99,7	49,4	-50,5
	НДС к возмещению	27,6	14,1	-48,9
	Чистая прибыль текущего года	-	-	-
	Прочие собственные источники	-	-	-
Итого:		165,4	90,1	-45,5

#### Структура капиталовложений по направлениям:

Таблица № 25

Наименование мероприятий Инвестиционной программы	Финансирование инвестиционной программы (с НДС) в 2019 году, млн. руб.			Освоение инвестиционной программы (без НДС) в 2019 году, млн. руб.		
	план	факт	Отклонения, %	план	факт	Отклонения, %
Всего по инвестиционной программе, в т.ч.:	165,4	90,1	-45,5	137,8	84,2	-38,9
1. Техническое перевооружение и реконструкция	117,5	55,4	-52,9	97,9	52,8	-46,1
2. Новое строительство и расширение действующих предприятий	-	-	-	-	-	-
3. Приобретение объектов основных средств Инвестиции в нематериальные активы	47,9	34,7	-27,6	39,9	31,4	-21,3
4. Прочие инвестиции	-	-	-	-	-	-

Фактическое отклонение от инвестиционного плана 2019 года по финансированию составляет минус 75,3 млн. рублей, или – 45,5% от запланированного.

Фактическое отклонение от инвестиционного плана 2019 года по освоению составляет минус 53,6 млн. рублей, или – 38,9% от запланированного.

Приоритеты основной деятельности Общества направлены на обеспечение решения ключевых задач стратегического плана компании с максимально эффективным использованием лабораторно-производственного комплекса АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» (ЛПК).

В рамках технического перевооружения и реконструкции в 2019 году были проведены работы по реконструкции системы электроснабжения зданий ЮВК, лит. «А», «Б», ТП-3, выполнен комплекс электромонтажных работ по замене кабельных линий ТП 3 - РУ 3А, лит. «Б», произведена реконструкция инженерных сетей и комплексный ремонт производственных помещений лаборатории «Фильтрационные исследования», проведена модернизация сети передачи данных лабораторно-производственного комплекса четырех лабораторий, модернизация РУ 3А, лит. «Б», выполнены работы по реконструкции системы электроснабжения РУ 2880, модернизирована система контроля управления доступом, произведена реконструкция кровли зданий, завершены проектные работы по проекту реконструкции лабораторно-производственного комплекса, проведена реконструкция системы защиты газопровода от коррозии, системы видеонаблюдения.

Продолжая развитие ИТ-инфраструктуры и лабораторно-экспериментальной базы, Обществом произведена закупка первоочередного лабораторно-экспериментального оборудования разностороннего профиля для выполнения лабораторных и полевых исследований, в том числе в рамках модернизации ЛПК, проведены закупки вычислительной техники и оргтехники, серверного и сетевого оборудования.

Инвестиционная программа выполнена не в полном объеме в связи с тем, что часть объемов законтрактована в 2019 году, а исполнение договорных обязательств перешло на 2020 год как переходящие закупки 2019 года, в том числе по модернизации лабораторно-производственного комплекса АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева». Кроме того, проведение модернизации и реконструкции лабораторий имеет ограничения по необходимому объему маневренных производственных площадей, необходимых для временного размещения оборудования лаборатории под производственный цикл текущих лабораторных испытаний и опытов по заключенным доходным договорам в рамках производственной деятельности Общества. Производственная загрузка в 2019 году была больше запланированной, лаборатории были загружены выполнением доходных договоров сверх плана. Проведение масштабной модернизации лабораторий одновременно оказалось невозможным. Из-за ограничения маневренных площадей в Обществе необходимо последовательное проведение модернизации лабораторий ЛПК.

В условиях оптимизации деятельности Группы РусГидро, в том числе сокращения инвестиционной программы ПАО «РусГидро», с учётом влияния изменения рыночных условий и расстановки приоритетов развития научно-проектного комплекса Группы РусГидро, перед АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» поставлена задача по выходу на внешние рынки для привлечения внешних объемов заказов за пределами Группы РусГидро.

Мощности лабораторно-производственного комплекса АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» полностью загружены выполняемыми договорными объемами работ, сегодня вектор востребованности услуг ЛПК между внешними заказчиками и заказчиками Группы РусГидро начинает переходить на внешних заказчиков.

Учитывая стратегические цели развития Общества, ПАО «РусГидро» утвердило бизнес-план АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» на 2020-2024 годы, где предусмотрено финансирование комплексной модернизации лабораторно-производственного комплекса Общества в рамках инвестиционной программы. Всего на финансирование инвестиционной программы предусмотрено 584,5 млн. рублей за 5 лет, без этого реализация долгосрочной стратегии развития Общества

невозможна. Модернизация ЛПК является главной задачей инвестиционной деятельности АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в ближайшей перспективе.

Модернизация лабораторно-производственного комплекса позволит увеличить стоимость активов Общества за счет внедрения современных технологий и решений, получить новые возможности для расширения имеющихся компетенций, не допустить отставание от зарубежных компаний, расширить круг потребителей за счет привлечения новых заказчиков вне Группы РусГидро и в других секторах экономики, в том числе среди компаний малого и среднего бизнеса.

## Раздел 6. Инновации

### 6.1. Инновации.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в 2019 году по инновационной тематике выполнило работы как для компаний, входящих в Группу РусГидро, так и для внешних заказчиков (вне Группы РусГидро) в объеме 195,52 млн. рублей.

Распределение доли инновационных работ по направлениям деятельности Общества следующее:

- по ПАО «РусГидро» – 84,95 млн. рублей;
- прочие гидротехнические объекты и сооружения – 4,79 млн. рублей;
- объекты атомной энергетики – 12,79 млн. рублей;
- объекты шельфовой инфраструктуры – 92,99 млн. рублей.

В 2019 году для Группы РусГидро были выполнены следующие инновационные работы и разработки:

- Разработка и испытание технологии мониторинга напряжений в конструктивных элементах ГТС при выходе из строя тензодатчиков КИА.
- Разработка рекомендаций по учету антропогенного воздействия в нижнем бьефе ГЭС на состояние ГТС, оборудования и энергоэффективность ГЭС.
- Исследование и разработка методов борьбы с разрушениями бетонной поверхности ГТС высоконапорных ГЭС.
- Исследование новых технологий по ремонту и восстановлению элементов ГТС с увеличением сроков службы и надежности, разработка руководства по внедрению.
- Исследование новых методов ликвидации протечек и повышенной фильтрации грунтовых ГТС.
- Разработка технических мероприятий и прогрессивных конструктивных решений по замене гравирни Якутской ГРЭС (1 секции) без нарушений технологического процесса.

Помимо работ для заказчиков Группы РусГидро, АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» выполнило ряд научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, относящихся к тематике инновационной деятельности, для внешних организаций (вне Группы РусГидро):

#### **- для объектов атомной энергетики:**

– Курская АЭС-2. Энергоблоки № 1 и 2. Разработка технологии и рекомендаций по бетонированию монолитных густоармированных конструкций с использованием самоуплотняющихся бетонов и добавок, ускоряющих твердение бетона, в том числе при бетонировании большеразмерных захваток.

– Разработка технологии и рекомендаций на производство работ по бетонированию конструкций зданий 10-20УМА Курской АЭС-2.

– Обоснование работоспособности фильтра баков-прямоков САОЗ АЭС «Эль-Дабба» энергоблоков №1 и №2.

–Экспериментальное обоснование работоспособности фильтров баков-приямков САОЗ АЭС Пакш II, блоки 5 и 6, Венгрия.

**- для гидротехнических объектов и гидроэлектростанций, не относящихся к ПАО РусГидро:**

–Разработка составов бетона на керамзитовом гравии для бетонирования фундаментных и монолитных плит перекрытия зданий и сооружений.

–Разработка составов бетона с использованием портландцемента класса СЕМ I 42,5 N производства MEDCEM.

–Определение нормируемых параметров местных полиминеральных глин для создания тиксотропных растворов в строительстве способом «стена в грунте».

**- для объектов нефтегазовой промышленности и шельфа:**

–Исследование способов защиты устья скважины в зимний период при двухгодичном цикле поисково-разведочного бурения на арктическом шельфе.

–Оказание услуг по подбору и подтверждению растворов легкого бетона и модифицированного бетона нормальной плотности, включая лабораторные и полевые исследования и оказание поддержки в рамках Проекта АРТИК СПГ2.

–Выполнение волновых модельных испытаний.

Кроме того, в 2019 году работы инновационного характера были выполнены в рамках деятельности отдела перспективных научно-исследовательских разработок, в частности:

–Оценка влияния суффозионного выноса грунта на коэффициент фильтрации при длительной откачке на примере Загорской ГАЭС-2.

–Разработка методики численного моделирования горизонтальных дрен для использования в специализированных расчетных модулях.

–Совершенствование методов расчетного прогнозирования напряженно-деформированного состояния и оценки прочности бетонных и железобетонных гидротехнических сооружений с учетом трещинообразования и нелинейного поведения бетона.

–Разработка методики лабораторных испытаний бентонитовых матов в модернизированной фильтрационно-компрессионной установке в соответствии с требованиями Стандарта ASTM D5887.

–Методические основы системы оценки выработанного и прогноза остаточного ресурса рабочих колес радиально-осевых гидротурбин.

В 2019 году была проведена работа над 20 заявками на изобретения и полезные модели, 8 из которых были подготовлены и отправлены на экспертизу в Федеральный институт промышленной собственности (ФИПС) Роспатента для получения патентов РФ, 4 заявки переданы ПАО «РусГидро» в рамках выполнения обязательств по договорам. По поданным в предыдущие годы заявкам на изобретения и полезные модели Обществом получено 7 охранных документов в виде патентов РФ.

В задачи Общества в области инновационного развития на 2020 год входят увеличение инновационных разработок как для заказчиков Группы РусГидро, так и для внешних заказчиков (вне Группы РусГидро), а также в рамках работы отдела перспективных научно-исследовательских разработок. Планируется внедрение инновационных методов и оборудования для научных исследований.

## **Раздел 7. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство**

### **7.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества.**

Основной принцип кадровой политики Общества – поддержание эффективного функционирования и динамики развития Общества за счет оптимизации численности и



профессионального развития персонала, сохранения высокопрофессиональных специалистов, сплоченной, ответственной, высокопроизводительной команды, необходимой для решения задач, стоящих перед Обществом.

Главная цель кадровой политики – построение партнерских отношений с персоналом и эффективное управление им путем обеспечения благоприятных условий труда и возможности карьерного роста с учетом интересов всех категорий работников и социальных групп трудового коллектива.

#### 7.1.1. Списочная численность и структура работников по категориям

Списочная численность персонала АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» по состоянию на 31.12.2019 составила 508 человек и по сравнению с началом года увеличилась на 12 человек. Из списочной численности персонала 48% мужчин и 52% женщин.

#### Структура персонала по категориям

Таблица № 26

Категории	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2019	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	92	19,0	91	18,0	95	19,0
Специалисты	344	70,0	350	71,0	360	71,0
Служащие	0		0		0	
Рабочие	53	11,0	55	11,0	53	10,0
<b>Всего</b>	<b>489</b>	<b>100,0</b>	<b>496</b>	<b>100,0</b>	<b>508</b>	<b>100,0</b>

Диаграмма: Структура персонала АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» по категориям за 2019 год



В структуре персонала Общества по категориям в 2019 году существенных изменений не произошло.

#### 7.1.2. Возрастной состав работников

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2017 по 2019 годы произошло увеличение числа работников АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в возрастной категории от 30 до 50 лет и снижение числа работников старше 50 лет, а также пенсионеров по возрасту. Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2019 составляет 47 лет.

Таблица № 27

Возраст	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
---------	------------	------------	------------



	чел	%	чел	%	чел	%
До 30 лет	93	19,0	88	18,0	82	16,0
От 30 до 50 лет	172	35,0	194	39,0	217	43,0
Старше 50 лет	224	46,0	214	43,0	209	41,0
в том числе пенсионеры по возрасту(работающие)	169	35,0	167	34,0	162	32,0
<b>Всего</b>	<b>489</b>	<b>100,0</b>	<b>496</b>	<b>100,0</b>	<b>508</b>	<b>100,0</b>
Средний возраст	<b>48</b>		<b>47</b>		<b>47</b>	

В Обществе работает 162 пенсионера по возрасту, что составляет 32% от общей численности работников Общества. По сравнению с 2018 годом количество работающих пенсионеров снизилось на 3%.

В целях эффективной работы АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» и постепенного вовлечения молодых специалистов в деятельность предприятия, позволяющего передать опыт и необходимые навыки молодым специалистам, в Обществе ведется работа по привлечению и трудоустройству молодых специалистов. Студенты профильных ВУЗов, таких как Санкт-Петербургский государственный политехнический университет имени Петра Великого, Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова, Санкт-Петербургский горный университет, приглашаются на практику, и затем из числа наиболее перспективных и хорошо себя зарекомендовавших производится прием на работу. В 2019 году в АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» практику прошло 26 студентов, трое принято на работу.

### 7.1.3. Качественный состав работников (уровень образования)

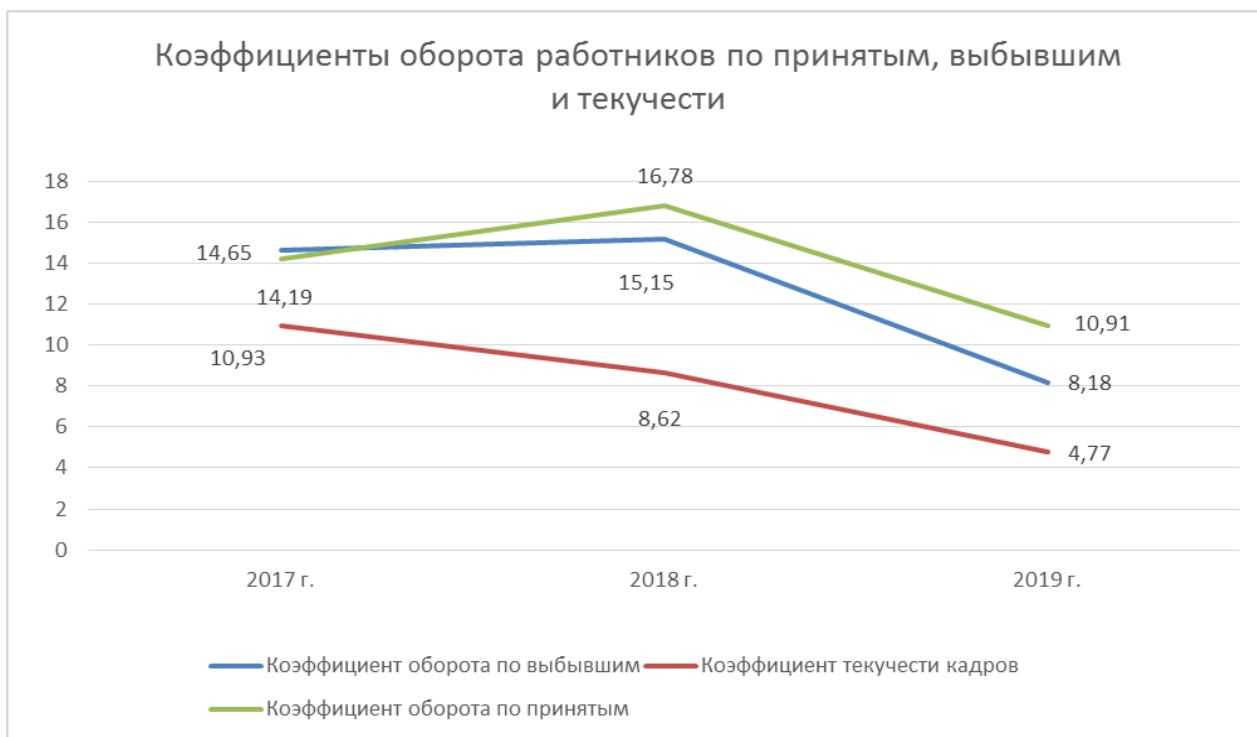
Таблица № 28

	31.12.2017		31.12.2018		31.12.2019	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	416	85,0	424	85,0	430	85,0
Среднее профессиональное	30	6,0	29	6,0	29	6,0
Среднее общее	43	9,0	43	9,0	49	9,0
Начальное и основное общее	0		0		0	
<b>Всего</b>	<b>489</b>	<b>100,0</b>	<b>496</b>	<b>100,0</b>	<b>508</b>	<b>100,0</b>

В качественном составе работников Общества за последние 3 года существенных изменений не произошло.

### 7.1.4. Данные по движению персонала

Коэффициент оборота работников составляет: по принятым 10,91%, по выбывшим 8,18%. Коэффициент текучести персонала за период 2019 года снизился в сравнении с аналогичным периодом 2018 года на 3,85% и составляет 4,77%.



Основными причинами увольнений по собственному желанию работников Общества в 2019 году были выход на пенсию и желание сменить сферу деятельности.

В Обществе ведется планомерная работа по снижению текучести кадров: улучшение условий труда, совершенствование методов мотивации за эффективный труд, профессиональное и карьерное развитие работников.

## 7.2. Расходы на оплату труда работников.

Таблица № 29

№	Показатель	2017 г.	2018 г.	2019 г.
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	387 332,8	444 074,6	463 540,6
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	71 505,8	81 619,4	82 804,7

Рост фонда оплаты труда за 3 года составил 19,7%, в том числе:

- 2018 год к 2017 году – 14,6%;

- 2019 год к 2018 году – 4,4%.

Рост фонда оплаты труда в 2019 году связан с увеличением численности и увеличением выполненного объема работ по доходным договорам, выполненным собственными силами, относительно предыдущего периода.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2019 году по сравнению с 2018 годом на 1,5% и в 4,6 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе.

## 7.3. Развитие персонала.

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

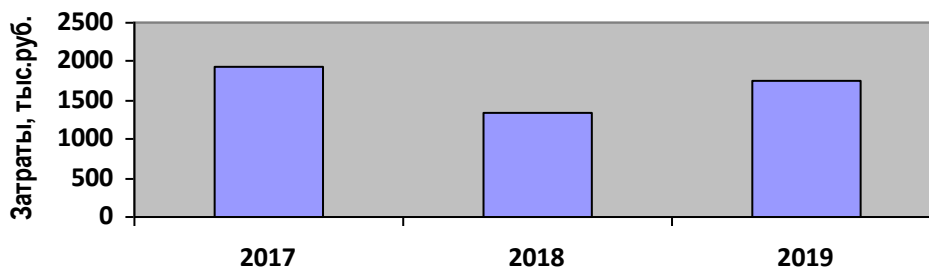
### 7.3.1. Реализация программ обучения работников

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица № 30

	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Затраты на развитие персонала, тыс.руб.	1 928,0	1 339,8	1 751,1

#### Затраты на развитие персонала за последние 3 года



#### Сумма затрат на 1 работника в динамике 3 -х лет:

Таблица № 31

	2017г.	2018г.	2019г.
Затраты на обучение 1 работника, тыс.руб.	17,06	12,9	9,67

В структуре затрат на обучение персонала основную часть занимают затраты на повышение квалификации работников во внешних учебных центрах, в том числе в ВУЗах, в области промышленной безопасности, охраны труда, изменений в законодательстве, работы с программным обеспечением, проектирования и строительства ГТС и т.п.

#### Сведения об обучении персонала по категориям в 2019 году:

Таблица № 32

<u>РУКОВОДИТЕЛИ</u>				
№ пп.	Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		32	128,0
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения	2.1. Инвестиционная деятельность	0	0
		2.2. Строительство ЭС	4	51,5
		2.3. Эксплуатация ЭС	3	50,6
		2.4. Реализации электроэнергии	0	0

	должностных обязанностей	2.5. Экономика и финансы	3	19,3
		2.6. Право	1	20,6
		2.7. Информационные технологии	1	7,9
		2.8. Административное обеспечение	2	35,9
		2.9. Управление человеческими ресурсами	2	58,0
		2.10. Экономическая безопасность и вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций	0	0
		2.11. Связи с общественностью	0	0
		2.12. Имущественный комплекс	0	0
		2.13. Закупочная деятельность	1	20,9
		2.14. Организационное развитие	0	0
		2.15. Инновационная деятельность	0	0
		3	Организационно-управленческое обучение	0
4	Проектное обучение	0	0	
5	Обучение корпоративным стандартам	0	0	
6	Высшее образование	0	0	
7	Вторая профессия	0	0	
8	Соревнования профессионального мастерства	0	0	
<b>Итого:</b>		<b>49</b>	<b>392,7</b>	
<b><u>СПЕЦИАЛИСТЫ</u></b>				
№ пп.	Направления обучения	Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.	
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов	55	342,1	
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	2.1. Инвестиционная деятельность	0	0
		2.2. Строительство ЭС	10	206,7
		2.3. Эксплуатация ЭС	8	259,3
		2.4. Реализации электроэнергии	0	0
		2.5. Экономика и финансы	8	39,0
		2.6. Право	0	0
		2.7. Информационные технологии	9	204,2
		2.8. Административное обеспечение	5	91,8

		2.9. Управление человеческими ресурсами	1	6,4
		2.10. Экономическая безопасность и вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций	0	0
		2.11. Связи с общественностью	0	0
		2.12. Имущественный комплекс	0	0
		2.13. Закупочная деятельность	2	40,5
		2.14. Организационное развитие	0	0
		2.15. Инновационная деятельность	0	0
3	Организационно-управленческое обучение		0	0
4	Проектное обучение		0	0
5	Обучение корпоративным стандартам		0	0
6	Высшее образование		0	0
7	Вторая профессия		0	0
8	Соревнования профессионального мастерства		0	0
<b>Итого:</b>			<b>98</b>	<b>1 190,0</b>
<b>РАБОЧИЕ</b>				
№ пп.	Направления обучения		Количество обученных, в том числе по корпоративным программам и на рабочем месте	Затраты, тыс. руб.
1	Нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов		34	168,4
2	Технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей	2.1. Инвестиционная деятельность	0	0
		2.2. Строительство ЭС	0	0
		2.3. Эксплуатация ЭС	0	0
		2.4. Реализации электроэнергии	0	0
		2.5. Экономика и финансы	0	0
		2.6. Право	0	0
		2.7. Информационные технологии	0	0
		2.8. Административное обеспечение	0	0
		2.9. Управление человеческими ресурсами	0	0
		2.10. Экономическая безопасность и вопросы гражданской обороны, предупреждения и ликвидации	0	0

	чрезвычайных ситуаций		
	2.11. Связи с общественностью	0	0
	2.12. Имущественный комплекс	0	0
	2.13. Закупочная деятельность	0	0
	2.14. Организационное развитие	0	0
	2.15. Инновационная деятельность	0	0
3	Организационно-управленческое обучение	0	0
4	Проектное обучение	0	0
5	Обучение корпоративным стандартам	0	0
6	Высшее образование	0	0
7	Вторая профессия	0	0
8	Соревнования профессионального мастерства	0	0
<b>Итого:</b>		<b>34</b>	<b>168,4</b>
ИТОГО в части обучения по корпоративным программам		68	0
ИТОГО в части обучения во внешних учебных центрах		156	1 751,1
ИТОГО в части обучения по программам производственно-технического обучения		0	0
<b>ОБЩИЙ ИТОГ:</b>		<b>181</b>	<b>1 751,1</b>

### 7.3.2. Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

Взаимодействие с образовательными организациями по опережающей подготовке будущих работников ведется на регулярной основе. В 2019 году в соответствии с договором о научно-техническом сотрудничестве, заключенным между Санкт-Петербургским политехническим университетом Петра Великого и АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», 10 ведущих специалистов Общества принимали участие в образовательном процессе ВУЗа.

В 2019 году 26 студентов профильных ВУЗов, в том числе Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого, прошли производственную практику в подразделениях Общества, трое были приняты на работу с неполной загрузкой.

#### Основные направления сотрудничества с опорными вузами, с которыми заключены соглашения

Таблица № 33

№	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества с каждым из опорных вузов
1	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»	Подготовка специалистов высокой квалификации, развитие научных исследований и проектных разработок в областях гидротехнического строительства, водного хозяйства, гидроэнергетики и других видов возобновляемых источников энергии, достижения стратегических приоритетов за счет объединения усилий и оптимального использования интеллектуального и материально-технического потенциала и ресурсов Сторон в областях научно-технической, инновационной и педагогической

№	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества с каждым из опорных вузов
		деятельности.

В 2019 году был заключен договор о научно-техническом сотрудничестве между АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» и ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет» (НИУ МГСУ). Прорабатывались перспективы партнерства с научно-технологическим университетом «Сириус» в г. Сочи в области подготовки специалистов для гидроэнергетической отрасли, а также участие специалистов Общества в работе проектной смены для школьников «Большие вызовы». Одним из шагов в направлении сотрудничества стало участие специалистов Общества в ежегодном Саммите молодых ученых и инженеров «Большие вызовы для общества, государства и науки», который прошел на базе «Сириуса».

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» выступает спонсором и партнером Балтийского научно-инженерного конкурса, который ежегодно проходит в г. Санкт-Петербург. Конкурс является одним из самых крупных научных соревнований для школьников России. Специалисты АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» принимают участие в работе научного жюри конкурса, а также организуют и проводят образовательные мероприятия для участников технических секций конкурса. Так, в 2019 году для школьников была организована экскурсия по лабораторной базе Общества с целью популяризации науки гидротехники.

В аспирантуре АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» реализуется программа подготовки научно – педагогических кадров по направлению 08.06.01 «Техника и технологии строительства», направленности 05.23.07 «Гидротехническое строительство» в соответствии с действующим Федеральным государственным образовательным стандартом.

На начало 2019 года в аспирантуре обучалось 19 человек. В отчетном году был организован прием в аспирантуру, поступило 6 человек (из них 1 аспирант по договору об оказании образовательных услуг). Приказом генерального директора Общества по итогам сдачи вступительных экзаменов они были зачислены на 1 курс. На конец 2019 года в аспирантуре обучалось 25 человек, из которых 24 человека - сотрудники Общества, 17 человек обучалось очно.

В 2019 учебном году для аспирантов были организованы лекционные, практические занятия и самостоятельная работа по специальным дисциплинам:

«Гидротехническое строительство» (180 час.) – профессор Колосов М.С.,

«Основные понятия теории вероятности и математической статистики и их применение в гидротехнике» (108 часов) - преподаватель Андрианова Е.А.,

«Проектирование водохозяйственных систем: гидроузлы и водохранилища» (108 часов) - доцент Ладенко С.Ю.

Были проведены зачеты по специальным дисциплинам, экзамены и кандидатские экзамены по специальности.

На Ученом совете 25.10.2019 года аспиранты совместно с научными руководителями выступили с отчетами о проделанной научно – исследовательской работе и результатами диссертационных исследований. По итогам заседания Ученого совета и на основе приказа генерального директора были переведены на следующий курс 19 аспирантов 1- 3 курсов.

Затраты на одного обучающегося в аспирантуре АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» в 2019 году составили около 70 тыс. рублей.

Аспиранты опубликовали ряд статей в научных журналах «Гидротехническое строительство», «Известия ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» (Зюзина О.В., Абрамов Н.А., Усков В.И.), готовятся принять участие в научно – практических конференциях, в том числе Тринадцатой научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии».

#### 7.4. Социальная политика.

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» на 2017 - 2019 годы,

устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

#### 7.4.1. Социальные расходы Общества

Таблица № 34

	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Социальные расходы, тыс. руб.	8 134	10 286	9 671
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников (раздел 7.2.)	5 068	6 006	6 144

Перечень предусмотренных Коллективным договором льгот, гарантий и компенсаций в период 2017-2019 гг. остается неизменным, предоставляется персоналу в полном объеме. Снижение объема социальных расходов в 2019 году относительно 2018 года в основном связано с уменьшением затрат на выплату единовременного вознаграждения в связи с представлением работников к наградам, а также сокращением обращений за материальной помощью.

#### Диаграмма «Структура социальных расходов» за 2019 год



Основными бюджетобразующими статьями в структуре социальных расходов Общества в 2019 году являлись:

- единовременное вознаграждение к юбилейным и праздничным датам, а также в связи с награждением ведомственными и корпоративными наградами, которые получили 127 работников Общества;

- расходы на оплату труда за проведение поисковых научных исследований (научно-технический задел), расходы на аспирантуру и музей;

- материальная помощь по особым семейным обстоятельствам, которая предоставлена 34 работникам.



- расходы на спортивные и культурно-массовые мероприятия.

#### **7.4.2. Добровольное медицинское страхование**

В соответствии с Программой страховой защиты Общества в 2019 году на основании договоров, заключенных с АО «СОГАЗ», осуществлялось добровольное медицинское страхование работников в соответствии с выбранными ими страховыми программами по следующим видам обслуживания: амбулаторно-поликлиническое обслуживание, экстренная и плановая госпитализация, скорая помощь, помощь на дому, стоматология, экстренная и неотложная помощь за рубежом. Программа страхования не зависит от категории работника, доля застрахованных составляет 75% от общей численности работников.

#### **7.4.3 Социальное партнерство**

Полномочным представителем работников в социальном партнерстве является Первичная профсоюзная организация Всероссийского научно-исследовательского института гидротехники имени Б.Е. Веденеева Санкт-Петербурга и Ленинградской области межрегиональной организации «Всероссийский Электропрофсоюз» (далее – ППО), совместно с которой Общество в 2019 году проводило ряд спортивно-оздоровительных и культурно-массовых мероприятий: участие в Спартакиаде Группы РусГидро, организация тренировок и соревнований, экскурсий и праздников. ППО частично возмещает расходы на оплату санаторного-курортного лечения и пребывания детей сотрудников в детских оздоровительных лагерях.

#### **7.4.4. Спортивно-оздоровительные и культурно-массовые мероприятия**

В целях поддержания здорового образа жизни, привлечения работников к регулярным занятиям физической культурой и спортом в 2019 году Общество арендовало спортивный зал для проведения тренировок по мини-футболу и волейболу, организовало турнир по настольному теннису и волейболу, в которых приняли участие 57 сотрудников. 30 человек посещали занятия в фитнес-клубе и бассейне.

Команда Общества в составе 15 человек приняла участие в отборочном региональном этапе Спартакиады Группы РусГидро в г. Сергиев Посад.

В 2019 году более 50 сотрудников совершили экскурсию в Стамбул и в горный парк Рускеала, 25 работников два раза в месяц посещали музей «Государственный Эрмитаж», для сотрудников Общества и их детей организовывались различные праздники и поздравления.

На территории Общества в 2019 году дважды проводились Дни Донора, в которых в совокупности принял участие 51 человек.

В связи с празднованием в 2019 году 75 годовщины со Дня полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады и 74 годовщины со Дня Победы в Великой Отечественной войне поздравления и памятные подарки получили 54 сотрудника и пенсионера Общества.

## **Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда**

В Обществе проводилась плановая работа по сохранению здоровья работников и обеспечению безопасности труда по всем направлениям, определённым законодательными, иными нормативными правовыми актами Российской Федерации по охране труда, и в соответствии с разделом 5 Коллективного договора Общества на 2017-2019 гг.

Направления работы по охране здоровья и обеспечению безопасности труда работников Общества с учётом специфики и особенностей организации производственного процесса в его подразделениях:

–Обучение по охране труда: первичная, очередная, внеочередная проверка знаний работников категорий руководители и специалисты по охране труда.

- Обучение оказанию первой помощи пострадавшим всех категорий работников, включая работников рабочих профессий.
- Проверка знаний и допуск к работе со средствами технологического оснащения работ.
- Периодический медицинский осмотр (обследование) - прошли 177 работников.
- Флюорографическое обследование прошел 491 работник.
- Вакцинация от гриппа – прошли 129 работников.
- Вакцинация от клещевого энцефалита – прошли 143 работника.

Работники Общества обеспечивались:

–Всеми необходимыми средствами индивидуальной защиты в строгом соответствии с Нормами, разработанными на основе приказа Минтруда и социальной защиты № 997н от 09.12.2014 и приказа Минздравсоцразвития № 290н от 01.06.2009 (с изменениями на 12.01.2015). В случаях, когда работнику не полагались средства индивидуальной защиты, но требовались для выполнения работ с учётом реально существующих условий их выполнения, использовались локальные нормативные акты Общества, оговорённые разделом 5 Коллективного договора Общества на 2017-2019 гг.

–Смывающими и (или) обезвреживающими средствами в полном соответствии со стандартом безопасности труда «Обеспечение работников смывающими и (или) обезвреживающими средствами», введённым приказом Минздравсоцразвития РФ № 1122н от 17.12.2010.

–Молоком в профилактических целях в случаях периодического контакта с вредными производственными факторами, определёнными приказом Минздравсоцразвития № 45н от 15.02.2009 (с изменениями на 20.02.2014).

В качестве организационно-контрольных мероприятий в структурных подразделениях Общества системно проводились Дни охраны труда и пожарной безопасности, по результатам проведения которых перед руководителями структурных подразделений ставились конкретные, с определением сроков выполнения, задачи по устранению замечаний по условиям труда на рабочих местах, повышению безопасности работ при использовании средств технологического оснащения и т.д. В 2019 году было проведено 11 Дней охраны труда и пожарной безопасности.

Специальная оценка условий труда Общества (далее-СОУТ) была проведена в 2014-2015 г.г. практически 100% рабочих мест. По результатам СОУТ все рабочие места по своим условиям были отнесены ко 2 (допустимому) классу. Результаты СОУТ были размещены на официальном сайте Общества. В 2018 году Обществом была организована СОУТ по дополнительно созданным 62 рабочим местам. Красноярским филиалом АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» СОУТ была проведена в 2015 году, следующая оценка запланирована на 2020 год.

В 2016 году приказом Генерального директора Общества от 15.08.2016 № 167 было введено пересмотренное Положение «Политика Общества в области охраны труда» (с изменениями и дополнениями), ред.2.

Действующая редакция Положения о Системе управления охраной труда в АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», 2017, ред. 6 была введена в действие приказом Генерального директора Общества № 252 от 15.11.2017.

Затраты на мероприятия по охране труда в 2019 году составили – 3 155,4 тыс. рублей, в т.ч. на обеспечение СИЗ – 299,1 тыс. рублей. В составе этих расходов содержатся затраты на обучение работников по охране труда, проведение специальной оценки условий труда, проведение медико-профилактических мероприятий по профилактике заболеваний работников, мероприятия по улучшению условий труда, проведение санитарно-гигиенических мероприятий, в т.ч. пополнение и обновление содержания медицинских аптек.

## **Раздел 9. Охрана окружающей среды**

### **Основные задачи и достижения Общества в сфере природоохранной политики**

Основной целью политики в области охраны окружающей среды и природопользования является повышение уровня экологической безопасности действующих объектов, выражающееся в минимизации негативного воздействия на окружающую среду и обеспечивающее сохранение благоприятной окружающей среды.

Для достижения поставленной цели АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» решает следующие задачи:

1. Контролирует объем выбросов в атмосферу вредных веществ (периодическое измерение концентраций загрязняющих веществ от источников негативного воздействия согласно план-графику контроля ПДВ). В 2019 году были произведены измерения концентрации загрязняющих веществ от источников выбросов. Полученные значения не превышают значений концентраций, установленных в проекте ПДВ.

2. Сокращает образование отходов производства и обеспечивает безопасное обращение с ними, реализует мероприятия по утилизации и обезвреживанию отходов.

3. Организует на территории Общества сбор макулатуры, с последующей ее сдачей на переработку. В 2019 году Общество передало 3,01 тонны макулатуры на переработку. Сотрудники Общества приняли участие в акции от экологического движения «Круг жизни». В обмен на 276 кг макулатуры было получено 4 саженца растений, которые были посажены на территории Общества.

4. На постоянной основе организует сбор отработанных батареек и малогабаритных аккумуляторов в специальный ЭКОБОКС. В 2019 году от сотрудников Общество было собрано 31,6 килограмм батареек и малогабаритных аккумуляторов и передано в Экомобиль для последующей утилизации.

5. На границе санитарно-защитной зоны периодически производит измерение уровней шума и концентрации веществ, загрязняющих атмосферный воздух. В 2019 году полученные концентрации загрязняющих веществ на границе санитарно-защитной зоны не превышали ПДК. Уровень шума в точках измерения не превышал допустимых и максимальных уровней шума согласно СанПин 2.1.2.2645-10 и СН 2.2.4/2.1.8.562-96.

6. Организует периодический мониторинг питьевой воды. Питьевая вода в 2019 году соответствовала санитарным нормам.

7. Ежегодно осуществляет санитарно-химический, санитарно-бактериологический, санитарно-паразитологический, токсикологический анализ почвы, с получением по его результатам экспертного заключения. В 2019 году было получено экспертное заключение, согласно которому пробы почвы соответствуют требованиям ГН 2.1.7.2041-06 «Предельно допустимые концентрации (ПДК) химических веществ в почве», ГН 2.1.7.2511-09 «Ориентировочно допустимые концентрации (ОДК) химических веществ в почве».

8. Повышает уровень знаний работников Общества в сфере охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

9. Осуществляет регулярный мониторинг нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

10. Ежеквартально вносит платежи за негативное воздействие на окружающую среду.

За 2019 год проведены платежи за негативное воздействие на окружающую среду в размере 30 100 руб.

В АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» в 2019 году не поступали штрафы и санкции за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований.

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды  
(с разбивкой по типам)

Таблица № 35

№ п/п	Наименование направлений природоохранной деятельности	Затраты за год, тыс. рублей
1	На охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата (разработка проекта НМУ, корректировка ПЭК, лабораторные замеры согласно план-графика контроля ПДВ, замеры концентрации загрязняющих веществ на границе СЗЗ)	113
2	На сбор и очистку сточных вод (корректировка декларации, мониторинг сточной воды)	34
3	На обращение с отходами (разработка паспортов опасных отходов, вывоз отходов и сдача их на утилизацию и обезвреживание)	100
4	На защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод (мониторинг почвы)	37
5	На защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия (замера уровня шума на границе СЗЗ)	5
6	Другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды (обучение сотрудников)	15
Всего:		304

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от источников выбросов за 2019 год не превышают нормированных значений (приведены в таблице с указанием типа и массы):

Таблица № 36

Наименование загрязняющего вещества	Фактический выброс, т/год
Пыль неорганическая 70-20% SiO <sub>2</sub>	0,016
Алканы C12-C19	0,013749
Сера диоксид	0,0040034
Углерод оксид	3,3606
Керосин	0,007863
Дижелезо триоксид (железо оксид)	0,00023
Марганец и его соединения	0,0000309
Азота диоксид	1,2421
Азота оксид	0,207418
Фтористые газообр. соед.	0,0000094
Фториды неорг. плохораст.	0,000012
Бен(а)пирен	0,0000006
Формальдегид	0,00012
Углерод (сажа)	0,005136
Сероводород	0,000000006
Бензин (нефтяной, малосернистый)	0,000471

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от котельной за 2019 год не превышают нормированных значений (приведены в таблице с указанием типа и массы):

Таблица № 37

Наименование загрязняющего вещества	Фактический выброс, т/год
Азота диоксид	1,210936
Азота оксид	0,19678
Бен(а)пирен	0,0000006
Углерод оксид	3,32618

Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения приведена в таблице:

Таблица № 38

Наименование отхода с указанием кода ФККО	Количество образованных отходов, т	Цель передачи отходов (вид обращения)
Лампы ртутные, ртутно-кварцевые, люминесцентные, утратившие потребительские свойства (4 71 101 01 52 1)	0,477	Обезвреживание
<i>Итого передано отходов на обезвреживание:</i>	0,477	
Аккумуляторы свинцовые отработанные неповрежденные, с электролитом (9 20 110 01 53 2)	0,195	Утилизация
Отходы синтетических и полусинтетических масел моторных (4 13 100 01 31 3)	0,3	Утилизация
Покрышки пневматических шин с тканевым кордом отработанные (9 21 130 02 50 4)	0,042	Утилизация
Покрышки пневматических шин с металлическим кордом отработанные (9 21 130 01 50 4)	0,047	Утилизация
Клавиатура, манипулятор «мышь» с соединительными проводами, утратившие потребительские свойства (4 81 204 01 52 4)	0,001	Утилизация
Принтеры, сканеры, multifunctional устройства (МФУ), утратившие потребительские свойства (4 81 202 01 52 4)	0,568	Утилизация
Системный блок компьютера, утративший потребительские свойства (4 81 201 01 52 4)	0,035	Утилизация
Мониторы компьютерные жидкокристаллические, утратившие потребительские свойства, в сборе (4 81 205 02 52 4)	0,085	Утилизация
Карtridge печатающих устройств с содержанием тонера менее 7% отработанные (4 81 203 02 52 4)	0,002	Утилизация
<i>Итого передано отходов на утилизацию:</i>	1,275	
Мусор от офисных и бытовых помещений организаций несортированный (исключая крупногабаритный) (7 33 100 01 72 4)	35,61	Размещение
Обтирочный материал, загрязненный нефтью или нефтепродуктами (содержание нефти или нефтепродуктов менее 15 %) (9 19 204 02 60 4)	0,021	Размещение
Мусор и смет производственных помещений малоопасный (7 33 210 01 72 4)	10,92	Размещение
Фильтры бумажные, загрязненные при технических	0,022	Размещение

испытаниях почв и грунтов (9 48 151 11 61 4)		
Отходы проб грунта, донных отложений и/или почвы, незагрязненных химическими реагентами, при лабораторных исследованиях (9 48 101 91 20 4)	0,83	Размещение
Спецодежда из хлопчатобумажного и смешанных волокон, утратившая потребительские свойства, незагрязненная (4 02 110 01 62 4)	0,035	Размещение
Бой бетонных изделий (3 46 200 01 20 5)	11,82	Размещение
Смет с территории предприятия практически неопасный (7 33 390 02 71 5)	11,99	Размещение
<i>Итого передано отходов на размещение:</i>	71,248	

Производственным экологическим контролем в АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» (в том числе в исполнительном аппарате) занимаются специально выделенные сотрудники, прошедшие обучение и назначенные приказом по Обществу на постоянной основе. Общий контроль экологической деятельности Общества проводится инженером-экологом. Проводится обучение должностных лиц с периодичностью раз в пять лет.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» стремится выполнять цели и задачи экологической политики в области охраны окружающей среды и природопользования и минимизировать негативное воздействие на окружающую среду.

В 2019 году выполнены требования в области охраны труда и охраны окружающей среды, политики в области профессионального здоровья и безопасности и экологической политики.

## Раздел 10. Закупочная деятельность

### 10.1. Общая информация о закупочной деятельности.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» при проведении закупок товаров, работ, услуг руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации, в частности, требованиями Федерального закона от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее – ФЗ-223), Единым Положением о закупке продукции для нужд Группы РусГидро (протокол Совета директоров от 29.11.2019 №4) и иными ЛНД(А) Общества, регламентирующими закупочную деятельность Общества. Актуальная версия Положения размещена на электронном сайте в разделе «Управление закупочной деятельностью» <http://zakupki.rushydro.ru/PublicContent/Section/6>.

Положение разработано в целях своевременного и качественного обеспечения Общества товарами, работами, услугами, а также экономного расходования денежных средств Заказчика, на основе принципов прозрачности и конкурентности, в полном соответствии законодательству Российской Федерации.

Органами управления закупочной деятельностью Общества являются закупочная комиссия первого уровня, состав комиссии утвержден решением Центральной закупочной комиссии (протокол заседания №464 от 02.08.2018) и закупочная комиссия второго уровня, состав комиссии утвержден решением Центральной закупочной комиссии (протокол заседания от 25.09.2019 № 850).

Приоритетным способом закупок для АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» является открытая конкурентная процедура, которая проводится на электронной площадке.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Общества; размещает актуальные официальные публикации о закупках, содержащие в том числе извещение о закупке, документацию о закупке, проект договора, а также иную информацию размещение которой предусмотрено ФЗ-223 и Положением о закупке, в Единой Информационной Системе (ЕИС) на официальном сайте РФ [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru), а также на интернет-сайте Общества [www.vniig.rushydro.ru](http://www.vniig.rushydro.ru), и [www.rushydro.roseltorg.ru](http://www.rushydro.roseltorg.ru).



## 10.2. Объем и структура закупок за 2019 год.

Общий объем проведенных АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» закупок состоит из 206 закупочных процедур на общую стоимость 405 192 тыс. руб. без НДС.

Из них:

- аукцион – 8 закупок на сумму 12 148 тыс. руб. без НДС, что составляет 3 % от всех проведенных закупок;
- конкурс в электронной форме – 59 закупок на сумму 198 317 тыс. руб. без НДС, что составляет 48,9 % от всех проведенных закупок;
- запрос предложений в электронной форме – 32 закупки на сумму 42 463 тыс. руб. без НДС, что составляет 10,5 % от всех проведенных закупок;
- запрос котировок в электронной форме – 7 закупок на сумму 4 769 тыс. руб. без НДС, что составляет 1,1 % от всех проведенных закупок;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) – 68 закупок на сумму 119 502 тыс. руб. без НДС, что составляет 29,5 % от всех проведенных закупок;
- упрощенная закупка – 16 закупок на сумму 4 571 тыс. руб. без НДС, что составляет 1,1 % от всех проведенных закупок;
- закупка у взаимозависимых лиц – 16 закупок на сумму 23 423,0 тыс. руб. без НДС, что составляет 5,8 % от всех проведенных закупок.

## 10.3. Объем экономии при проведении конкурентных закупок за 2019 год.

Объем достигнутой экономии АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» при проведении конкурентных закупок по итогам 2019 года (экономический эффект, сложившийся в результате проведения конкурентной закупки, между среднеарифметической ценой первоначальных предложений участников, подавших свои заявки, и итоговой ценой победившего участника) составляет 5 269 тыс. рублей без НДС.

## 10.4. Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2019 год.

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» подпадает под мониторинг и оценку соответствия в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352 «О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга».

В соответствии с отчетом АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» о закупке товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц у субъектов малого и среднего предпринимательства, общая стоимость закупок у МСП составила 392 719 тыс. руб. без НДС:

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 84,48 % (при установленном показателе – не менее 18%);
- закупки, участники которых только субъекты МСП, осуществлены на сумму 249 747 тыс. руб. без НДС (что с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352 обеспечивает долю по оплатам – 53,72 % (при установленном показателе – не менее 15%).

## Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества:

Акционерное общество «Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники имени Б.Е. Веденеева»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

Место нахождения: город Санкт-Петербург

Почтовый адрес: 195220, город Санкт-Петербург, ул. Гжатская, д.21

Банковские реквизиты: Северо-Западный банк ПАО Сбербанк г. Санкт-Петербург  
БИК 044030653,

к/с 30101810500000000653, р/с 40702810255080111494

ИНН 7707083893

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации: 02.08.2002

Основной государственный регистрационный номер: серия 78 №001266111 ОГРН 1027802483400

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Калининскому району Санкт-Петербурга

Индивидуальный номер налогоплательщика: 7804004400

Контакты:

Тел. (812) 535 54 45, факс (812) 535 67 20

e-mail: [vniiig@vniiig.rus](mailto:vniiig@vniiig.rus) страницы в сети Интернет: <http://www.vniiig.rushydro.ru>

Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ФинЭкспертиза»

Вид деятельности: Осуществление аудиторской деятельности

Место нахождения: 125167, г. Москва, Ленинградский проспект, дом 47, строение 3, помещение X, этаж 3, ком.1

Почтовый адрес: 125167, г. Москва, а/я 55.

ИНН: 7708096662

Наименование саморегулируемой организации аудиторов, членам которого является Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

Номер в Реестре аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи 12006017998.

Контакты:

Телефон (многоканальный): +7(495)775-22-00, Факс: +7 (495) 775-22-00

e-mail: [info@finexpertiza.ru](mailto:info@finexpertiza.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <https://finexpertiza.ru/>

Сведения о регистраторе Общества, его филиалах и трансфер-агентах:

Решением Совета директоров Общества от 03.12.2010 года №6 утвержден регистратор Общества – ООО «Реестр-РН».

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН»  
сокращенное фирменное наименование: ООО «Реестр-РН».

Место нахождения: г. Москва:

Почтовый адрес: 115172, Москва, а/я 4

Телефон: (495) 411-79-11 Факс: (495) 411-83-12

e-mail: [support@reestrrn.ru](mailto:support@reestrrn.ru)

Лицензия: Федеральной службой по финансовым рынкам на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00330 от 16.12.2004, бессрочная.



## Филиалы:

## Белгородский филиал

Фактический адрес г. Белгород, пр. Б. Хмельницкого, д. 52

Почтовый адрес: 308000, г. Белгород, Почтамт, а/я 67

Телефон: (4722)31-77-22,31-77-33 Факс: 31-77-66

e-mail: belg@reestrn.ru

## Владимирский филиал

Фактический и почтовый адрес: 600001, г. Владимир, проспект Ленина, д. 15 А, офис 517

Телефон: (4922) 77-91-44

e-mail: vla@reestrn.ru

## Воронежский филиал

Фактический и почтовый адрес:394088, г. Воронеж, ул. Хользунова, д. 98, офис 111

Телефон:(4732) 41-28-95

e-mail: vrn@reestrn.ru

## Краснодарский филиал

Фактический адрес:350911, г. Краснодар, ул. Трамвайная д.1/1, оф. 608

Почтовый адрес: 350058, г. Краснодар, а/я 5746

Телефон: (861) 234-51-01 (861) 234-52-01

e-mail: kra@reestrn.ru

## Пермский филиал

Фактический и почтовый адрес: 614045, г. Пермь, ул. Пушкина, д. 21

Телефон: (342) 233-44-73, 233-46-73

e-mail: perm@reestrn.ru

## Санкт-Петербургский филиал

Фактический и почтовый адрес:192007, г. Санкт-Петербург, Лиговский пр., д. 150, офис 402

Телефон: 8(812)363-20-28

e-mail: spb@reestrn.ru

## Саратовский филиал

Фактический и почтовый адрес:410017, г. Саратов, ул. Шелковичная, д.37/45, офис 904-905

Телефон:(8452) 65-93-33

e-mail: sar@reestrn.ru

## Тамбовский филиал

Фактический и почтовый адрес:392002, г. Тамбов, ул. Советская, д. 34, офис 223

Телефон: (4752) 75-96-58

e-mail: tamb@reestrn.ru

## Тульский филиал

Фактический и почтовый адрес: 300041, г. Тула, ул. Тургеневская, д. 50

Телефон: (4872) 307-644 Факс: (4872) 307-644

e-mail: tula@reestrn.ru

## Уфимский филиал

Фактический и почтовый адрес: 450077, Республика Башкортостан, г. Уфа,

ул. М. Карима, д. 16

Телефон:(347) 285-85-21

e-mail: ufa@reestrn.ru

## Хабаровский филиал

Фактический и почтовый адрес: 680000, г. Хабаровск, ул. Шеронова, д. 123

Телефон: (4212) 32-37-71

e-mail: hab@reestrn.ru

Чебоксарский филиал

Фактический и почтовый адрес: 428003, Чувашская Республика, г. Чебоксары,  
ул. Ярославская, д. 17, помещение 7

Телефон: (8352) 58-60-96, (8352) 58-62-65

e-mail: che@reestrn.ru

Ярославский филиал

Фактический и почтовый адрес: 150000, г. Ярославль, ул. Советская, д. 9

Телефон: (4852) 25-55-51, (4852) 73-91-58

e-mail: yar@reestrn.ru

Приложение 1. Заключение аудитора, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2019 год.



## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности  
Акционерного общества «Всероссийский научно  
исследовательский институт гидротехники  
имени Б.Е. Веденеева»  
за 2019 год

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

### МНЕНИЕ

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники имени Б.Е. Веденеева» (АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» далее по тексту – «Общество», ОГРН 1027802483400, Российская Федерация, 195220, г. Санкт-Петербург, ул. Гжатская, дом 21), состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2019 года;
- отчета о финансовых результатах за 2019 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
  - отчета об изменениях капитала за 2019 год;
  - отчета о движении денежных средств за 2019 год;
  - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2019 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2019 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### ПРОЧИЕ СВЕДЕНИЯ

Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за предыдущий отчетный период (2018 год) был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 13 марта 2019 года.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И ЛИЦ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.



При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

### **ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках проведения аудита в соответствии с МСА мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основой для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством Общества, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством Общества допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту, по результатам которого  
выпущено аудиторское заключение,  
действует на основании доверенности № ОБ/100919/20-ФЗ-35  
от 10.09.2019 сроком до 30.06.2020



И.В. Красильников

Аудиторская организация:

Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»,  
ОГРН 1027739127734,

125167, г. Москва, Ленинградский проспект, дом 47, строение 3, помещение X, этаж 3, ком. 1,  
член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС),  
ОРНЗ 12006017998

«01» Мая 2020 г.

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2019 г.

Организация <u>АО "ВНИИГ им. Б.Е.Веденева"</u>	Форма по ОКУД Дата (число, месяц, год)	Коды 0710001
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	31   12   2019
Вид экономической деятельности <u>Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук</u>	ОКВЭД 2	00129716
Организационно-правовая форма/форма собственности <u>АО/ частная собственность</u>	по ОКПО	7804004400
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКФС	72.19
Местонахождение (адрес) <u>195220,г. Санкт-Петербург, ул. Гжатская, д. 21</u>	по ОКЕИ	47   16
		384

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора ООО "ФинЭкспертиза"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора

ИНН

7708096662

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

ОГРН/  
ОГРНИП

1027739127734

Пояснения	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 2019 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 2018 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 2017 г. <sup>5</sup>
	<b>АКТИВ</b>				
п.3.1.	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	1110	1200	1140	1270
п.3.2.	Основные средства в том числе:	1150	270 732	212 451	187 379
п.3.2.1.	основные средства	1151	238 552	181 946	176 749
п.3.2.2.	незавершенные капитальные вложения	1152	32 180	30 505	10 630
п.3.4.	Финансовые вложения	1170	951	951	951
п.3.12.	Отложенные налоговые активы	1180	9 434	11 852	8 195
п.3.3.	Прочие внеоборотные активы	1190	4 562	4 038	1 837
	<b>Итого по разделу I</b>	1100	<b>286 879</b>	<b>230 432</b>	<b>199 632</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
п.3.5.	Заласы в том числе:	1210	85 630	65 821	54 952
п.3.5.	сырье, материалы и др. аналог. ценности	1211	9 524	33 341	7 242
п.3.5.	затраты на незавершенном производстве	1212	72 773	27 890	45 958
п.3.5.	расходы будущих периодов	1213	3 333	4 590	1 752
п.3.12.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4 563	6 015	1 600
п.3.6.	Дебиторская задолженность	1230	345 457	437 287	225 255
п.3.6.	долгосрочная дебиторская задолженность, в т.ч.	1231	14 878	11 247	16 213
п.3.6.	покупатели и заказчики	1231.1	14 878	11 247	16 213
п.3.6.	краткосрочная дебиторская задолженность, в т.ч.	1232	330 579	426 040	209 042
п.3.6.	покупатели и заказчики	1232.1	296 345	388 371	194 855
п.3.6.	авансы выданные	1232.2	22 519	28 536	10 294
п.3.6.	прочая задолженность	1232.3	11 715	9 133	3 893
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
п.3.7.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	45 934	19 807	52 230
п.3.8.	Прочие оборотные активы в том числе:	1260	49 392	54 954	39 371
п.3.8.	непредъявленная выручка	1261	34 352	35 773	29 766
	<b>Итого по разделу II</b>	1200	<b>530 976</b>	<b>583 884</b>	<b>373 408</b>
	<b>БАЛАНС</b>	1600	<b>817 855</b>	<b>814 316</b>	<b>573 040</b>



Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	На 31 декабря 20 19 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 18 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 20 17 г. <sup>5</sup>
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ <sup>6</sup></b>				
п.3.9.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	8 160	8 160	8 160
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	( - ) <sup>7</sup>	( - )	( - )
п.3.9.	Переоценка внеоборотных активов	1340	25 105	25 105	25 105
п.3.9.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	32 993	32 993	32 993
п.3.9.	Резервный капитал	1360	1 210	1 210	1 210
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	325 599	329 554	260 882
	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	260 882	260 882	193 582
	Нераспределенная прибыль отчетного периода	1372	64 717	68 672	67 300
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>393 067</b>	<b>397 022</b>	<b>328 350</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	5 223
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 223</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	-	-	-
п.3.11.	Кредиторская задолженность	1520	378 461	366 028	202 488
п.3.11.	поставщикам и подрядчикам	1521	146 531	133 372	44 009
п.3.11.	по оплате труда	1522	27 832	9 471	8 438
п.3.11.	перед внебюджетными фондами	1523	9 709	8 782	3 798
п.3.11.	по налогам и сборам	1524	85 601	85 590	88 048
	задолженность участникам(учредителям) по выплате доходов	1525	-	-	-
п.3.11.	Прочая краткосрочная кредиторская задолженность в том числе:	1527	108 788	128 813	58 195
п.3.11.	авансы полученные	1527.1	92 956	125 745	57 572
п.3.11.	прочие кредиторы	1527.2	15 832	3 068	623
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
п.3.13.	Оценочные обязательства	1540	39 793	44 011	30 841
	Прочие обязательства	1550	6 534	7 255	6 138
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>424 788</b>	<b>417 294</b>	<b>239 467</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>817 855</b>	<b>814 316</b>	<b>573 040</b>

Руководитель

Р.Н. Орищук

(подпись)

(расшифровка подписи)

" 25 февраля 20 20 г.





## Отчет о финансовых результатах

за \_\_\_\_\_ год \_\_\_\_\_ 20 19 г.

Организация	АО "ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева"	Форма по ОКУД	0710002		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31	12	2019
Вид экономической деятельности	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук	по ОКПО	00129716		
Организационно-правовая форма/форма собственности	АО / частная	ИНН	7804004400		
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКВЭД 2	72.19		
		по ОКФС/ОКОПФ	47	16	
		по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За _____ год _____ 20 19 г.	За _____ год _____ 20 18 г.
п.3.14.	Выручка	2110	1 280 512	1 143 072
п.3.15.	Себестоимость продаж	2120	( 1 157 903 )	( 1 010 474 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	122 609	132 598
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	122 609	132 598
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	379	521
	Проценты к уплате	2330	( 3 474 )	( 2 646 )
п.3.16.	Прочие доходы	2340	25 156	8 941
п.3.16.	Прочие расходы	2350	( 58 563 )	( 44 437 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	86 107	94 977
п.3.12.	Текущий налог на прибыль	2410	( 18 971 )	( 29 962 )
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	( 4 168 )	( 7 310 )
п.3.12.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	( 3 649 )	( 1 873 )
п.3.12.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	1 230	5 530
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	64 717	68 672

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя <sup>2</sup>	Код	За <u>    </u> год 20 <u>19</u> г. <sup>3</sup>	За <u>    </u> год 20 <u>18</u> г. <sup>4</sup>
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>7</sup>		-	-
	Совокупный финансовый результат периода <sup>6</sup>	2500	64 717	68 672
п.3.17.	Справочно Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	793	842
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель

(подпись)

Р.Н. Орищук

(расшифровка подписи)

" 25 "

февраля

20 20 г.



### Отчет об изменениях капитала

за 20 19 г.

Коды	
0710004	
31	12 2019
00129716	
7804004400	
72.19	
47	16
	384

Организация АО "ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева" Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук ИНН \_\_\_\_\_ по ОКПО \_\_\_\_\_  
 Организационно-правовая форма/форма собственности АО/ Частная по ОКВЭД 2 \_\_\_\_\_  
 Единица измерения: тыс. руб. \_\_\_\_\_ по ОКФС \_\_\_\_\_ по ОКЕИ \_\_\_\_\_

#### 1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 17 г. <sup>1</sup>	3100	8 160	( - - )	58 098	1 210	260 882	328 350
За 20 18 г. <sup>2</sup>							
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	68 672	68 672
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	68 672	68 672
пересценка имущества	3212	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на дополнительный выпуск акций	3213	x	x	-	x	-	-
увеличение номинальной стоимости акций реорганизация юридического лица	3214	-	-	-	x	x	-
	3215	-	-	-	x	-	x
	3216	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	( - - )	-	( - - )	( - - )	( - - )	( - - )
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	( - - )	( - - )
перереценка имущества	3222	x	x	( - - )	x	( - - )	( - - )
уменьшение капитала	3223	x	x	( - - )	x	( - - )	( - - )
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	( - - )	-	-	x	( - - )	( - - )
уменьшение количества акций	3225	( - - )	-	-	x	( - - )	( - - )
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	( - - )	( - - )
дивиденды	3227	x	x	x	x	( - - )	( - - )
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 20 18 г. <sup>2</sup>	3200	8 160	( - - )	58 088	1 210	329 554	397 022
<b>За 20 19 г.<sup>2</sup></b>							
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	64 717	64 717
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	64 717	64 717
перереценка имущества	3312	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на	3313	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	( - - )	-	( - - )	( - - )	( 68 672 )	( 68 672 )
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	( - - )	( - - )
перереценка имущества	3322	x	x	( - - )	x	( - - )	( - - )
расходы, относящиеся непосредственно на	3323	x	x	( - - )	x	( - - )	( - - )
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	( - - )	-	-	x	( - - )	( - - )
уменьшение количества акций	3325	( - - )	-	-	x	( - - )	( - - )
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	( - - )	( - - )
дивиденды	3327	x	x	x	x	( 68 672 )	( 68 672 )
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 20 19 г. <sup>2</sup>	3300	8 160	( - - )	58 088	1 210	325 589	383 066

## 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 17 г. <sup>1</sup>	Изменения капитала за 20 18 г. <sup>2</sup>		На 31 декабря 20 18 г. <sup>2</sup>
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-	-
в том числе:					
<b>нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):</b>					
до корректировок	3401	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	-	-
<b>Другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:</b> (по статьям)					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

Форма 0710004 с. 4

**3. Чистые активы**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 19 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 20 18 г. <sup>2</sup>	На 31 декабря 20 17 г. <sup>1</sup>
Чистые активы	3600	393 067	397 022	328 350

Руководитель \_\_\_\_\_  
 (подпись) (фамилия И.О. Ф.И. Орещук)  
 " 25 " февраля 20 20 г.



## Отчет о движении денежных средств

за \_\_\_\_\_ год 20 19 г.

		Коды		
		0710005		
Дата (число, месяц, год)		31	12	19
Организация _____	АО "ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева"	00129716		
Идентификационный номер налогоплательщика _____		7804004400		
Вид экономической деятельности _____	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук	72.19		
Организационно-правовая форма/форма собственности _____	АО / Частная	47	16	
Единица измерения: тыс. руб.		384		

Наименование показателя	Код	За _____ год 20 19 г. <sup>1</sup>	За _____ год 20 18 г. <sup>2</sup>
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	1 306 487	1 004 861
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	1 229 477	930 669
поступления за работы, услуги от группы компаний РусГидро в том числе	4111.1	690 311	447 225
от дочерних, зависимых или основных (п.20 ПБУ 23)	4111.1.1	615 396	296 537
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	57 044	54 387
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	19 966	19 805
прочие поступления от дочерних, зависимых или основных (п.20 ПБУ 23)	4119.1	-	3 250
Платежи - всего	4120	( 1 135 798 )	( 989 242 )
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	( 418 971 )	( 266 807 )
платежи группе компаний РусГидро в том числе :	4121.1	( 25 459 )	( 29 868 )
платежи дочерним, зависимым или основным (п.20 ПБУ 23)	4121.1.1	( 2 456 )	( 76 )
в связи с оплатой труда работников	4122	( 578 632 )	( 566 342 )
процентов по долговым обязательствам	4123	( 3 474 )	( 2 646 )
дочерним обществами(п.20ПБУ23)	4123.1	( 3 474 )	( 2 646 )
налога на прибыль организаций	4124	( 34 582 )	( 29 419 )
командировочные расходы	4125	( 71 600 )	( 60 387 )
прочие платежи	4129	( 28 539 )	( 63 641 )
прочие платежи основному и и дочернему обществам (п.20 ПБУ 23)	4129.1	( - )	( - )
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	170 689	15 619

Наименование показателя	Код	За <u>год</u> 20 <u>19</u> г. <sup>1</sup>	За <u>год</u> 20 <u>18</u> г. <sup>2</sup>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	-	-
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	-	-
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	( 75 890 )	( 48 060 )
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	( 75 890 )	( 48 060 )
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	( - )	( - )
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	( - )	( - )
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	( - )	( - )
прочие платежи	4229	( - )	( - )
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	( 75 890 )	( 48 060 )
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	65 000	50 000
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	65 000	50 000
в том числе:			
дочерних, зависимых, основных организаций (п.20 ПБУ 23)	4311.1	65 000	50 000
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-



Наименование показателя	Код	За <u>    </u> год 20 <u>19</u> г. <sup>1</sup>	За <u>    </u> год 20 <u>18</u> г. <sup>2</sup>
Платежи - всего	4320	( 133 672 )	( 50 000 )
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	( - )	( - )
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	( 68 672 )	( - )
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	( 65 000 )	( 50 000 )
в том числе: в связи с возвратом кредитов и займов от дочерних, зависимых, основных организаций	4323.1	( 65 000 )	( 50 000 )
прочие платежи	4329	( - )	( - )
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	( 68 672 )	-
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	26 127	( 32 441 )
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	19 807	52 230
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	45 934	19 807
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Руководитель

Р.Н. Орищук

Подпись

(расшифровка подписи)

\* 25 \*

февраля 20 20 г.



**ПОЯСНЕНИЯ  
К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ)  
ОТЧЕТНОСТИ АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева»  
ЗА 2019 ГОД**

## I. Общие сведения

Данные Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности АО «ВНИИГ им.Б.Е.Веденеева» за 2019 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

### 1.1. Информация об Обществе

Акционерное общество «Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники имени Б.Е.Веденеева» (далее «Общество») образовано в 1993 г. По решению акционеров в 2015 году Общество было перерегистрировано из открытого акционерного общества в Акционерное общество в связи с необходимостью приведения организационно-правовой формы Общества в соответствие с изменениями в Гражданском кодексе РФ, внесенными Федеральным законом от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации».

Основным видом деятельности Общества является научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие ( ОКВЭД 72.19), . Общество также осуществляет другие виды деятельности, в том числе, деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях (ОКВЭД 71.12), осуществление внедренческих, опытно-конструкторских работ в области электроэнергетики, энергетического и гидротехнического строительства; разработка и развитие методов математического и физического моделирования, в том числе для обоснования грунтовых, бетонных, железобетонных, металлических и полимерных конструкций, для всех стадий проектирования, строительства и эксплуатации; разработка новых и совершенствование существующих технологических процессов возведения энергетических сооружений; разработка и испытание строительных материалов, изделий и конструкций; испытание и сертификация трубопроводной арматуры и гидравлических устройств; разработка, периодический пересмотр и обновление правовых и нормативно-технических документов по проектированию, строительству, эксплуатации, капитальному ремонту, реконструкции, консервации и ликвидации гидротехнических сооружений; проведение экспертиз проектов правовой и научно-технической документации; организация и контроль за функционированием системы надзора за безопасностью напорных гидротехнических сооружений, в том числе: руководство созданием системы нормативных документов по повышению надежности и безопасности водоподпорных сооружений; систематический анализ состояния водоподпорных сооружений, руководство разработкой и разработка мероприятий по повышению их безопасности; выпуск, по материалам обследований, обзоров состояния гидротехнических сооружений с анализом их повреждений; организация и разработка предложений по обеспечению надежности и безаварийности гидротехнических сооружений и их оборудования на основании результатов обследований, анализом их дефектов, повреждений и аварий; проведение испытаний продукции в строительстве для целей сертификации в области следующей номенклатуры продукции и видам испытаний: конструкции и изделия железобетонные и бетонные; арматура, арматурные и закладные детали для железобетонных конструкций; бетоны, бетонные смеси и добавки для бетонов и растворов; заполнители для бетонов и материалы строительные нерудные; стеновые материалы; растворы строительные; гипсовые вяжущие и изделия на их основе; изделия из ячеистых бетонов

теплоизоляционные; асфальтобетоны и асфальтобетонные смеси; кровельные и гидроизоляционные материалы, плиты керамические; краски строительные; методы модельных испытаний сооружений и их оснований; грунты; конструкции и металлические изделия; издательство научно-технической литературы и печатных изданий любого вида; реализация образовательных программ высшего образования - программы подготовки кадров высшей квалификации, в том числе иностранных, через аспирантуру, докторантуру, соискательство, Ученый совет и диссертационный совет; реализация дополнительных профессиональных программ - программы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки; организация и проведение научно-технических конференций, совещаний, семинаров, симпозиумов в т.ч. международного характера; деятельность в области гидрометеорологии и в смежных с ней областях.

Численность работающих Общества по состоянию на 31.12.2019 составила 555 человек (31.12.2018 – 540 человек, 31.12.2017 – 521 человек).

Акции Общества не котируются на рынке ценных бумаг.

Общество зарегистрировано по адресу Санкт-Петербург, ул. Гжатская, д. 21, имеет филиал в Красноярске.

В состав Общества входит филиал: Красноярский филиал АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», 660062, Красноярский край, г.Красноярск, ул.Высотная,зд.2,пом.16

Общество имеет дочерние и зависимые предприятия:

Товарищество с ограниченной ответственностью «ВНИИГ» (ТОО «ВНИИГ») Республика Казахстан, 100000, г. Караганда, улица Мустафина, 7/2. 100 % долей в уставном капитале ТОО «ВНИИГ» принадлежит АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», вид работ: Инженерно-геологические и инженерно-гидрогеологические работы, архитектурное проектирование для зданий и сооружений первого или второго и третьего уровней ответственности (с правом проектирования для архитектурно-реставрационных работ, за исключением реставрации памятников истории и культуры), в том числе генеральных планов объектов, инженерной подготовки территории, благоустройства и организации рельефа; строительное проектирование (с правом проектирования для капитального ремонта и (или) реконструкции зданий и сооружений, а также усиления конструкций для каждого из указанных ниже работ) и конструирование.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Компетенция, порядок созыва, проведения и работы Общего собрания акционеров общества определяются в соответствии с федеральным законодательством и Уставом Общества.

В состав Совета директоров Общества по состоянию на 31 декабря 2019 года входят:

Хазнахметов Т.Р. –	Директор Департамента развития и стандартизации производственных процессов ПАО «РусГидро»
Дудин А.М. –	Директор Департамента эксплуатации ПАО «РусГидро»
Бардикова В.И. –	Начальник Управления бизнес планирования Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»

Стефаненко Н.И. – Начальник Управления гидротехнических сооружений Департамента эксплуатации ПАО «РусГидро»

Орищук Р.Н. – Генеральный директор АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева»

Общее руководство осуществляет единоличный исполнительный орган (Генеральный директор) Орищук Роман Николаевич.

Ревизионная комиссия Общества в 2019 году не избиралась

В данных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей.

## **1.2. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность**

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены частым изменениям и допускают возможность разных толкований. В 2017-2019 годах российская экономика демонстрировала признаки восстановления после преодоления экономического спада 2015 и 2016 годов. Низкие цены на нефть, сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также продолжающееся действие международных санкций в отношении некоторых российских компаний и граждан оказывают негативное влияние на российскую экономику. Ситуация на финансовых рынках остается нестабильной. Данная экономическая среда оказывает значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества. Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Общества. Тем не менее будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

### ***Правовые риски***

Наиболее значимыми рисками для Общества могут быть:

- риски, связанные с возможными изменениями в законодательстве в части налогообложения, а также риски связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства;
- риски неисполнения обязательств контрагентами Общества, принятых в рамках заключенных договоров.

Для снижения данных рисков в Обществе ведется постоянная работа:

- по обеспечению эффективной правовой работы с целью исключения правовых ошибок;
- по мониторингу изменений в законодательстве, в целях предотвращения возможных рисков;
- по усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству;

- по досудебному урегулированию споров, а также по обеспечению исполнения контрагентами обязательств перед Обществом.

#### ***Региональные риски***

Общество не имеет проблем основанных на региональных рисках, т.к. не имеет зависимости от финансирования из региональных бюджетов.

В качестве региональных рисков можно рассматривать отрицательные изменения ситуаций в регионах, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение Общества. В ближайшее время по суждению Общества региональные отрицательные изменения не прогнозируются.

#### ***Репутационный риск***

В качестве репутационного риска Общество рассматривает для себя изменение восприятия заинтересованными сторонами надежности и привлекательности компании, формирования негативного представления о финансовой устойчивости Общества, качестве оказываемых услуг или характере деятельности в целом, а также, возможные публикации в средствах массовой информации негативной информации о работе Общества, либо информации, касающейся внутренних спорных ситуаций.

Для предотвращения репутационного риска Общество реализует мероприятия по формированию позитивного общественного мнения к своей деятельности за счет повышения информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами через официальный сайт Компании.

#### ***Риски хозяйственной деятельности***

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность, активы, ликвидность, инвестиционную деятельность Общества. Они определяются спецификой отрасли и деятельности Общества политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать существенными в будущем.

В целях минимизации рисков в Обществе ведется постоянная работа по их выявлению и оценке.

#### ***Риски изменения валютного курса***

Ценовая политика Общества такова, что доходы и расходы не привязаны к курсу иностранных валют. В связи с этим зависимость финансового состояния Общества, ликвидности и результатов деятельности Общества в случае изменения валютного курса отсутствует.

#### ***Риск ликвидности***

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам.

В целях минимизации данного риска используется прогнозирование движения

денежных средств и составления финансово-производственных планов, позволяющие вовремя обнаружить недостаток ликвидности и своевременно привлечь или перераспределить необходимые финансовые ресурсы.

Риск неисполнения Обществом своих обязательств в установленные сроки в полном объеме минимален.

### *Социальные риски*

Социальные риски – это вероятность ухода высококвалифицированного персонала, и связанное с этим снижение уровня профессиональной подготовки, что может оказать негативное влияние на хозяйственную деятельность Общества.

Конкурентоспособный уровень заработной платы, социальные льготы и гарантии являются естественным и действенным барьером для оттока высококвалифицированного персонала.

## **II. Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности**

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества составлена на основе следующей учетной политики.

### **2.1. Основа составления**

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

### **2.2. Активы и обязательства в иностранных валютах**

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость денежных знаков в кассе Общества, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату.

### *Курсы иностранных валют*

Наименование	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
За 1 доллар США	61,9057	69,4706	57,6002
За 1 евро	69,3406	79,4605	68,8668



Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

### **2.3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства**

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

### **2.4. Нематериальные активы и НИОКР**

В составе нематериальных активов отражены исключительные права на компьютерные программы, приобретенные по договору отчуждения.

Переоценка нематериальных активов Обществом не производится в связи с отсутствием активного рынка указанных нематериальных активов, по данным которого определяется текущая рыночная стоимость.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом, исходя из фактической (первоначальной) стоимости нематериального актива равномерно в течение срока полезного использования этого актива.

Расходы на завершенные научно исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОК и ТР), подлежащие правовой охране, но не оформленные в установленном порядке, а также не подлежащие правовой охране в соответствии с действующим законодательством, результаты которых используются для производственных либо управленческих нужд Общества, списываются на расходы по обычным видам деятельности линейным способом, начиная с первого числа месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов, исходя из установленных сроков полезного использования.

Затраты по НИОК и ТР, не давшим положительного результата, списываются на прочие расходы.

### **2.5. Основные средства**

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление), с учетом требований бухгалтерского законодательства РФ.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 40 тыс. руб. за единицу, принятые к учету, учитываются в составе материально-производственных запасов.



В бухгалтерском балансе основные средства (за исключением земельных участков, машин и оборудования) показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Амортизация основных средств, приобретенных до 01.01.2002, производится по единым нормам амортизационных отчислений, утвержденным Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 № 1072, а приобретенных начиная с 01.01.2002 – по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования, установленных Обществом с учетом ожидаемой производительности или мощности; ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта; нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды). В случаях улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта основных средств в результате проведенной реконструкции или модернизации организацией пересматривается срок полезного использования по этому объекту, с учетом ожидаемых сроков эксплуатации.

Основные средства амортизируются линейным способом.

Амортизация не начисляется по полностью самортизированным объектам, числящимся на балансе.

Амортизация не начисляется по:

- земельным участкам;
- полностью самортизированным объектам.

Доходы и расходы (потери) от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Переоценка объектов основных средств в 2019 году не производилась.

Обществом установлены следующие сроки полезного использования основных средств:

Группа основных средств	Сроки полезного использования (количество лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения и передаточные устройства	от 5 до 48
Машины и оборудование	от 2 до 32
Здания	от 7 до 100
Транспортные средства	от 2 до 10
Прочие	от 1 до 100

Арендованные объекты основных средств отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды.

## 2.6. Незавершенные вложения во внеоборотные активы

В составе незавершенных капитальных вложений учитываются:

- затраты по незаконченному капитальному строительству;
- затраты на проведение работ по реконструкции (модернизации);
- стоимость оборудования к установке, предназначенного для установки в строящихся (реконструируемых) объектах;
- затраты по созданию/приобретению нематериальных активов;

- затраты на приобретение основных средств и земельных участков.

В бухгалтерском балансе объекты вложений во внеоборотные активы с учетом их существенности отражаются по соответствующим дополнительным введенным строкам к статьям «Нематериальные активы», «Основные средства», в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности, по которым не зарегистрированы в установленном законодательстве порядке, учитываются обособленно в составе основных средств.

Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, отражается в составе объектов незавершенных капитальных вложений.

## 2.7. Финансовые вложения

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (облигации, векселя);
- займы, предоставленные другим организациям;
- государственные и муниципальные ценные бумаги и другие финансовые вложения.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. По долговым ценным бумагам разница между суммой фактических затрат на приобретение и номинальной стоимостью этих ценных бумаг, включается в прочие доходы равномерно в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежеквартально по текущей рыночной стоимости на конец отчетного периода и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. На основании доступной Обществу информации определена расчетная стоимость таких финансовых вложений. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений в ценные бумаги, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений. При выбытии финансовых

вложений в ценные бумаги, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений в зависимости от вида финансовых вложения, порядка приобретения и использования является:

- "ценная бумага" - по векселям;
- "депозит со сроком размещения более 90 дней" - по депозитным счетам;
- "серия или иная однородная совокупность" - по облигациям и акциям;
- "займ выданный по отдельному договору" - по выданным займам;
- по прочим финансовым вложениям - в зависимости от характера и порядка приобретения.

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

Резерв под обесценение финансовых вложений формируется на последнюю дату отчетного года в порядке, предусмотренном ПБУ 19/02.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

## **2.8. Запасы**

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение.

По материально-производственным запасам в случае снижения их стоимости формируется резерв под снижение стоимости материальных ценностей, в учете делается запись по дебету счета 14 «Резервы под снижение стоимости материальных ценностей» и кредиту счета 91 «Прочие доходы и расходы»

Материально-производственные запасы, не принадлежащие организации, но находящиеся в ее пользовании или распоряжении в соответствии с условиями договора, принимаются к учету в оценке, предусмотренной в договоре.

Счет 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и Счет 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей» не применяется.

### *Сырье и материалы*

Запасы сырья и материалов, которые полностью или частично потеряли свое первоначальное качество или рыночная стоимость которых в конце отчетного года оказалась ниже фактических затрат на приобретение в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым снижением цен или которые используются при производстве продукции, текущая рыночная стоимость которой на отчетную дату оказалась меньше ее фактической себестоимости, отражены по рыночной стоимости.

На сумму снижения стоимости сырья и материалов образован резерв, отнесенный на увеличение прочих расходов. При этом стоимость такого сырья и материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под снижение

стоимости материальных ценностей.

При использовании сырья и материалов для оказания услуг по капитальному строительству, ремонтно-восстановительных работ и ином выбытии их оценка производится по средней стоимости.

В составе материально-производственных запасов также учитывается специальная одежда и специальная оснастка:

срок службы, которых не превышает 12 месяцев (вне зависимости от стоимости);

срок службы, которых превышает 12 месяцев, но при этом первоначальная стоимость составляет не более 40 000 рублей.

Специальная одежда и специальная оснастка первоначальной стоимостью более 40 000 руб. и сроком полезного использования более 12 месяцев учитываются в составе основных средств на счете 01 «Основные средства».

Переданная в эксплуатацию спецодежда и специальная оснастка отражается на субсчетах «Специальная одежда в эксплуатации» и «Специальная оснастка в эксплуатации» открытых к счету 10 «Материалы».

Стоимость спецодежды и специальной оснастки списывается на счета учета затрат при отпуске в производство (выдаче работникам) в следующем порядке:

- стоимость спецодежды независимо от срока ее эксплуатации переносится на счета учета затрат линейным способом исходя из сроков полезного использования спецодежды, предусмотренных в типовых отраслевых нормах бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты;

- стоимость специальной оснастки переносится на счета учета затрат линейным способом исходя из сроков полезного использования установленных в порядке, предусмотренном Учетной политикой Общества.

После полного переноса стоимости на расходы, спецодежда, спецоснастка списывается в количественном выражении с субсчета «Специальная одежда в эксплуатации», «Специальная оснастка в эксплуатации».

#### *Незавершенное производство*

По незавершенным этапам работ оценивается незавершенное производство по фактически произведенным затратам. Учитывая единичный характер выполняемых договоров по созданию научно-технической продукции, незавершенное производство отражается в бухгалтерском балансе по фактически произведенным затратам. Незавершенное производство оценено по фактической производственной себестоимости с учетом управленческих (общехозяйственных) расходов.

Закрытие и списание выполненных работ производится по принятым и подписанным Заказчиком актам сдачи-приемки работ. Отнесение затрат на себестоимость проводится «Актом завершения Этапа» по принятым этапам заказа, по элементам затрат, по доле участия в данном этапе отдела, которая определяется «Протоколом распределения объемов между отделами», по фактически произведенным затратам.

Учет расходов Общества ведется по видам деятельности, по заказам, по элементам затрат.

Заказом является договор по созданию научно-технической продукции.

Учет расходов основного производства осуществляется на счете 20 «Основное производство», на котором обобщаются производственные расходы, возникающие по основному виду деятельности, по следующим элементам затрат:

- заработная плата основного персонала;
- страховые взносы и расходы на взносы по обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- амортизация ОС;
- материальные затраты;
- затраты на командировки;
- субподрядные работы;
- общепроизводственные расходы;
- общехозяйственные расходы;
- прочие.

К прямым расходам относятся:

1) материальные затраты на приобретение сырья и (или) материалов, используемых при выполнении работ (оказании услуг) и образующих их основу, либо являющихся необходимым компонентом при выполнении работ (оказании услуг);

2) расходы на оплату труда персонала, непосредственно участвующего в процессе производства товаров, выполнения работ, оказания услуг, а также расходы на страховые взносы и взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;

3) суммы начисленной амортизации по основным средствам, непосредственно используемым при производстве;

4) субподрядные работы.

К косвенным расходам относятся все иные суммы расходов, не относящиеся к прямым расходам, за исключением внереализационных расходов (согласно ст. 265 НК РФ), осуществляемые Обществом в течение отчетного (налогового) периода, включая суммы платежей (взносов) по договорам добровольного страхования, медицинского страхования, заключенным в пользу работников со страховыми организациями.

Распределение прямых расходов в бухгалтерском и налоговом учете на прямые расходы в незавершенном производстве (далее – НЗП) и на прямые расходы в выполненных работах осуществляется по данным ежемесячной инвентаризации незавершенного производства и выполненных заказов.

Порядок принятия прямых и косвенных расходов для целей налогообложения определен пунктами 2 и 3 ст. 318 НК РФ.

Общие принципы отнесения прямых затрат при формировании себестоимости по заказам следующие:

1. Зарплата основного персонала разносится по договорам, с учетом фактического участия в договорах сотрудников подразделения в соответствии с аналитической оценкой руководителя соответствующего подразделения.

2. Социальные взносы по обязательному страхованию распределяются пропорционально заработной плате
3. Амортизационные отчисления распределяются в общем случае пропорционально заработной плате, амортизационные отчисления по уникальным основным средствам, используемым только для определенного договора или договоров, могут списываться непосредственно на конкретный договор или договора.
4. Материальные затраты относятся в соответствии с отчетом материально ответственных лиц на договор, в котором они были использованы.
5. Субподрядные работы принимаются по актам сдачи-приемки и относятся на договор, в составе которого выполнялись субподрядные работы. Списание затрат по субподрядным работам в себестоимость осуществляется при подписании акта сдачи-приемки по основному договору и закрытии соответствующего этапа.

#### Косвенные затраты:

1. Затраты на командировки относятся при оформлении бухгалтерских документов на конкретный договор.
2. Общепроизводственные расходы – накладные расходы отделов в общем случае распределяются по договорам пропорционально заработной плате, возможны отклонения в исключительных случаях, если есть возможность соотнести затраты с конкретными договорами.
3. Общехозяйственные расходы – общепроизводственные накладные в общем случае распределяются по договорам пропорционально заработной плате.
4. Прочие расходы относятся на конкретные договора на основании отчетов ответственных лиц.
5. Списание на себестоимость выполненных работ производится по принятым Заказчиком актам сдачи-приемки работ. По незаконченным этапам работ оценивается незавершенное производство по фактически произведенным затратам.

### 2.9. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы на подготовку и освоение производства, разовые платежи за лицензии на использование программного обеспечения, другие виды расходов), отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, дата окончания списания которых относится к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье 1190 «Прочие внеоборотные активы». Расходы будущих периодов, дата окончания списания которых относится к периоду, следующему за отчетным годом – по статье 1210 «Запасы».

### 2.10. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) включая НДС.

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой объективную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов отнесены на увеличение прочих расходов.

Резерв по сомнительным долгам создаётся ежегодно на 31 декабря отчётного периода на основании распорядительного документа после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности Общества.

#### **2.11. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств**

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трёх месяцев.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком России на дату осуществления или поступления платежа.

Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и остатков денежных средств и денежных эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, на отчетные даты, включена в строку 4490 «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю» отчета о движении денежных средств.

При наличии у Общества соответствующих операций, в отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, выгодами или потерями от валютно-обменных операций и от обмена одних денежных эквивалентов на другие, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

-суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

#### **2.12. Уставный капитал**

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом



обыкновенных и привилегированных акций, включая номинальную стоимость обыкновенных акций, выкупленных Обществом у акционеров. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

### **2.13. Кредиты и займы полученные**

Задолженность Общества по полученным кредитам и займам подразделяется на краткосрочную, срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев после отчетной, и долгосрочную, срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся к уплате на конец отчетного периода процентов согласно условиям договоров.

Расходы по кредитам и займам признаются прочими расходами, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Проценты, причитающиеся к оплате займодавцу, непосредственно связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционного актива, включаются в стоимость инвестиционного актива.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода.

Дополнительные расходы, связанные с получением кредитов и займов, отсутствуют.

### **2.14. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

#### *Оценочные обязательства*

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество создаёт оценочное обязательство по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков на конец отчетного года определена исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учётом страховых взносов.

Суммы начисленных за отчетный период оценочных обязательств относятся на расходы по обычным видам деятельности.

### **2.15. Расчеты по налогу на прибыль**

Учет расчетов по налогу на прибыль осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02), утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н. Определение величины текущего налога на прибыль осуществляется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль. Временные разницы определяются пооперационным методом формирования показателей налогообложения прибыли при сопоставлении данных бухгалтерского учета и налогового учета. Информация о постоянных разницах



формируется на основании первичных учетных документов в регистрах бухгалтерского учета.

## 2.16. Доходы

Выручка от оказания услуг отражалась по мере отгрузки продукции и оказания услуг покупателям и предъявления им расчетных документов. Она отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость и скидок, предоставленных покупателям.

Для признания выручки, расходов и финансового результата по договорам строительного подряда способом по «мере готовности» Организация определяет степень завершенности работ по договору по доле понесенных на отчетную дату расходов к расчетной величине общих расходов по договору в стоимостном измерителе.

Доходами от обычных видов деятельности является поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг (далее по тексту – «выручка»), в том числе:

- 1) выручка от выполнения научно-исследовательских работ и опытно-конструкторских работ;
- 2) выручка от предоставления услуг по аренде (субаренде);
- 3) прочая выручка

В составе прочих доходов учитываются доходы, не включаемые в состав выручки.

Доходы Организации, не связанные непосредственно с исполнением договора, и возникающие в результате нецелевого использования активов (например, продажи Организацией излишних строительных материалов и конструкций, приобретенных для исполнения договора), в выручку по договору не включаются и учитываются как прочие доходы.

Прочими доходами являются:

- поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (включая проценты и иные доходы по ценным бумагам);
- поступления от продажи основных средств и иных активов;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества;
- проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке;
- возмещаемые арендаторами расходы, связанные с содержанием и обслуживанием зданий и сооружений;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений - безвозмездное получение активов;
- прибыль прошлых лет;
- суммы кредиторской и дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности;
- курсовые разницы;
- другие поступления (доходы) согласно ПБУ 9/99.

Для целей признания доходов и расходов и определения финансового результата по договорам строительного подряда (инженерно-технического проектирования в строительстве и иных услуг, неразрывно связанных со строящимся объектом,

длительность выполнения которых составляет более одного отчетного года или сроки начала и окончания которых приходятся на разные отчетные годы) Общество руководствуется правилами, установленными Положением по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008).

Работы на строящихся и реконструируемых объектах классифицируются как работы «строительный подряд» по согласованию с заказчиком с учетом специфики выполняемых работ (НИР, НТУ, СМР, ПНР). Расходы, возмещаемые заказчиком по условиям договора, принимаются к учету по мере возникновения.

Непредъявленная к оплате начисленная выручка (с учетом НДС) в бухгалтерском балансе отражается в составе строки 1260 «Прочие оборотные активы».

## 2.17. Расходы

Себестоимость продаж включает расходы, связанные с оказанием услуг включая управленческие расходы.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку (прочие доходы) и от формы осуществления расхода (денежной, натуральной и иной). Расходы от обычных видов деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы, связанные с арендой (субарендой) имущества, учитываются как расходы от обычных видов деятельности.

Учет расходов основного производства осуществляется по элементам затрат:

- сумма начисленной заработной платы основного персонала производственных подразделений,
- страховые взносы и расходы на взносы по обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- амортизацию ОС;
- материальные затраты;
- затраты на командировки;
- субподрядные работы;
- общепроизводственные расходы (25сч);
- общехозяйственные расходы (сч26);

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с изготовлением и продажей продукции, оказанием услуг.

В составе прочих расходов учитываются, в частности:

- расходы, связанные с продажей, выбытием и прочим списанием основных средств и иных активов;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов);
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- суммы исчисленных прочих налогов (местных), сборов и государственной пошлины;

- расходы на консервацию и расконсервацию объектов, на содержание законсервированных объектов;
- курсовые разницы;
- затраты на производство, не давшее продукции (НТЗ);
- затраты на аннулированные заказы;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- возмещение причиненных Обществом убытков; убытки прошлых лет, признанные в отчетном году;
- суммы дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания;
- расходы на социальное потребление: социально- оздоровительные мероприятия и другие социальные расходы, зафиксированные в Коллективном договоре
- содержание аспирантуры;
- отчисления в резерв по сомнительным долгам;
- отчисления в резерв под обесценение финансовых вложений;
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

#### **2.18. Раскрытие учетной политики по договорам строительного подряда**

Выручка по договору строительного подряда признается способом «по мере готовности», если финансовый результат (прибыль или убыток) исполнения договора на отчетную дату может быть достоверно определен.

Способ «по мере готовности» предусматривает, что выручка по договору определяется исходя из подтвержденной Обществом степени завершенности работ по договору на отчетную дату и признается в отчете о финансовых результатах в тех же отчетных периодах, в которых выполнены соответствующие работы независимо от того, должны или не должны они предъявляться к оплате заказчику до полного завершения работ по договору (этапа работ, предусмотренного договором).

В случае, когда достоверное определение финансового результата исполнения договора в какой-то отчетный период невозможно, но существует вероятность, что расходы, понесенные при исполнении договора, будут возмещены, выручка по договору признается в отчете о финансовых результатах в величине, равной сумме понесенных расходов, которые в этот отчетный период считаются возможными к возмещению.

Расходы, вероятность возмещения которых отсутствует, признаются расходами по обычным видам деятельности отчетного периода.

Если на отчетную дату существует неопределенность в возможности поступления всех предполагавшихся по договору отклонений, претензий, поощрительных платежей, то сумма, которая может быть не получена организацией (ожидаемый убыток), признается расходами по обычным видам деятельности отчетного периода (без уменьшения суммы ранее признанной выручки по договору). При этом величина ожидаемого убытка признается независимо от того, на какой стадии исполнения договора возник ожидаемый убыток.

При применении способа «по мере готовности» в каждом отчетном периоде определение выручки и финансового результата по договору производится с учетом выручки и расходов по договору, признанных в предыдущие отчетные периоды по указанному договору.

Для признания выручки по договору способом «по мере готовности» Общество использует способ определения степени завершенности работ по договору на отчетную дату по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной величине общих расходов по договору.

При определении степени завершенности работ по договору на отчетную дату по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной величине общих расходов по договору:

- понесенные на отчетную дату расходы подсчитываются только по выполненным работам. Расходы, понесенные в счет предстоящих работ по договору (например, стоимость материалов, переданных для выполнения работ, но еще не использованных для исполнения договора, арендная плата, перечисленная в отчетном периоде, но относящаяся к будущим отчетным периодам), и авансовые платежи организациям, выступающим в качестве субподрядчиков по договору, не включаются в сумму понесенных на отчетную дату расходов;
- расчетная величина общих расходов по договору исчисляется как сумма всех фактически понесенных на отчетную дату расходов и расчетной величины расходов, которые предстоит понести для завершения работ по договору.

#### ***Признание доходов по договору***

- Выручка от основной деятельности определяется расчетным путем, согласно проценту завершенности в бухгалтерском учете и учитывается как непредъявленная к оплате начисленная выручка.
- Окончательный финансовый результат определяется при полном завершении работ по договору на строительство как разницу между договорной стоимостью законченного строительством объекта и затратами по его производству.

#### ***Признание расходов по договору подряда***

Расходы по договору признаются организацией расходами по обычным видам деятельности.

Расходами по договору являются понесенные организацией за период с начала исполнения договора до его завершения:

- расходы, связанные непосредственно с исполнением договора (прямые расходы по договору);
- расходы, не относящиеся к строительной деятельности организации, но возмещаемые заказчиком по условиям договора (прочие расходы по договору).

В состав прямых расходов по договору, помимо фактически понесенных, включаются ожидаемые неизбежные расходы (далее – предвиденные расходы), возмещаемые заказчиком по условиям договора.

Предвиденные расходы принимаются к учету либо по мере их возникновения в процессе выполнения работ по строительству, либо путем образования резерва на покрытие предвиденных расходов.

В случае, если документально подтвержденные расходы по договору не возмещаются заказчиком, выявленная (ожидаемая) сумма превышения величины расходов по договору над величиной выручки по договору (ожидаемый убыток) признается в соответствующем отчетном периоде.

## **2.19. Изменения в учетной политике Общества на 2019 год**

Существенные изменения в учетной политике Общества на 2018 и на 2019 годы отсутствуют.

### **III. Раскрытие существенных показателей**

#### **3.1. Нематериальные активы и НИОКР**

##### *Нематериальные активы*

##### *Амортизация нематериальных активов*

Амортизация нематериальных активов начислена линейным способом.

Определение срока полезного использования нематериального актива производится исходя из:

срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;

ожидаемого срока использования актива, в течение которого организация предполагает получать экономические выгоды (или использовать в деятельности, направленной на достижение целей создания некоммерческой организации).

В отчетном году сроки полезного использования и способ начисления амортизации нематериальных активов не изменялись по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

##### *Нематериальные активы, стоимость которых полностью погашена*

У Общества отсутствуют объекты нематериальных активов, стоимость которых полностью погашена.

##### *Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы*

У Общества отсутствуют объекты научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Движение нематериальных активов раскрыта в таблице 3.1

Таблица 3.1 Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	выбыло		начислено амортизации	переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Нематериальные активы - всего	за 2019 г.	1270	(130)	192	-	-	(132)	-	-	1462	(262)		
	за 2018 г.	1270	-	-	-	-	(130)	-	-	1270	(130)		
в том числе:	за 2019 г.	1270	(130)	192	-	-	(132)	-	-	1462	(262)		
Патент на полезную модель -Фильтрационный лоток истинного трекового сматинг-	за 2018 г.	1270	-	1270	-	-	(130)	-	-	1270	(130)		

### 3.2. Основные средства

#### *Переоценка основных средств*

Общество не проводит переоценку основных средств.

#### *Информация о стоимости полученных в аренду и переданных в аренду объектах основных средств*

Наименование	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2017 г.
1	2	3	4
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	440	680	4570
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	124 574	124 574	124574
Основные средства, переведенные на консервацию	60 371	60 371	60371

Общество имеет земельные участки на праве аренды у Комитета по управлению городским имуществом сроком на 49 лет и учитывает их за балансом по кадастровой стоимости (общая кадастровая стоимость по состоянию на 31 декабря 2018г. составляет 124574 тыс. руб.

- дог. № 04-ЗД02362 от 23.10.2006 г. (СПб, ул. Гжатская, д. 21, лит. Б; 9 501 кв. м.);
- дог. № 04-ЗД02363 от 23.10.2006 г. (СПб, ул. Гжатская, д. 21, лит. А; 36 474 кв. м.);
- дог. № 04-ЗД02361 от 23.10.2006 г. (СПб, ул. Гжатская, д. 21, лит. Д; 3 682 кв. м.).



Информация о наличии и движении основных средств раскрыта в таблице 3.2.1

### 3.2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период	На конец периода				
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	за 2019 г.	471 346	(289 400)	82 310	(2 057)	2 057	(25 705)	551 599	(313 047)
	за 2018 г.	440 019	(263 270)	32 500	(1 172)	1 174	(27 304)	471 346	(289 400)
в том числе: Машины и оборудование	за 2019 г.	342 778	(221 405)	55 109	(1 748)	1 748	(21 727)	396 139	(241 385)
	за 2018 г.	323 499	(499 452)	20 348	(1 068)	1 070	(23 023)	342 778	(221 405)
Сооружения и передаточные устройства	за 2019 г.	23 923	(14 304)	3 894	-	-	(785)	27 817	(15 089)
	за 2018 г.	19 036	(13 176)	4 887	-	-	(1 128)	23 923	(14 304)
Здания	за 2019 г.	71 869	(23 654)	23 135	-	-	(2 243)	95 003	(25 896)
	за 2018 г.	66 231	(21 690)	5 638	-	-	(1 964)	71 869	(23 654)
Другие виды основных средств	за 2018 г.	264	(264)	-	-	-	-	264	(264)
	за 2018 г.	11 334	(10 979)	-	(66)	66	(145)	264	(264)
Транспортные средства	за 2018 г.	13 503	(11 764)	106	-	-	(402)	13 609	(12 166)
	за 2018 г.	11 978	(11 242)	1 525	-	-	(522)	13 503	(11 764)
Производственный и хозяйственный инвентарь	за 2018 г.	19 009	(18 009)	-	(310)	310	548	18 767	(18 247)
	за 2018 г.	19 011	(17 452)	102	(104)	104	(661)	19 009	(18 009)

**Объекты незавершенного строительства**

Информация раскрыта в таблице 3.2.2

**Таблица 3.2.2 Незавершенные капитальные вложения**

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего в том числе: новое строительство объектов ОС в т.ч. достройка, дооборудование, реконструкция приобретение отдельных объектов ОС, не требующих монтажа	за 2019 г.	30 505	84 092	(107)	(82 310)	32180
	за 2018 г.	10 630	52 375	-	(32 500)	30505
	за 2019 г.	30464	68501	(107)	(67 795)	31063
	за 2018 г.	10630	37 021	-	(17187)	30464
	за 2019 г.	41	15591	-	(14515)	1117
	за 2018 г.	-	13731	-	(13690)	41
Оборудование к установке	за 2019 г.	-	-	-	-	-
	за 2018 г.	-	1623	-	(1623)	-

### 3.3. Прочие внеоборотные активы

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражены активы со сроком списания более 12 месяцев.

Наименование	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Лицензии на программное обеспечение	4256	3790	1691
Страхование	306	248	146
<b>Итого прочие внеоборотные активы</b>	<b>4562</b>	<b>4038</b>	<b>1837</b>

### 3.4. Финансовые вложения

По состоянию на 31.12.2019г. и 31.12.2018г. финансовые вложения в залоге отсутствуют.

На основании проверки на обесценение финансовых вложений по состоянию на 31.12.2019, 31.12.2018 и 31.12.2017г. не обнаружено признаков обесценения.

Информация о наличии и движении финансовых вложений раскрыта в таблице 3.4.



### 3.5. Запасы

Информация о наличии и движении запасов раскрыта в таблице 3.5.

Запасы в залоге отсутствуют.



### 3.6. Дебиторская задолженность

Суммы поступившей дебиторской задолженности в графах «в результате хозяйственных операций», «причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления», «погашение» и «списание на финансовый результат» отражены за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде).

Долгосрочная дебиторская задолженность заказчиков по состоянию на 31.12.2019 года составляет 14 878 тыс.руб. (на 31.12.2018 г. – 11 247 тыс.руб.), в том числе задолженность группы предприятий ПАО «РусГидро» - 6 057 тыс.руб. (на 31.12.2018 г. – 9 279 тыс.руб.), что составляет 41% общей суммы задолженности покупателей и заказчиков (на 31.12.2018 г. – 82%).

Общая сумма задолженности заказчиков по состоянию на 31.12.2019 г. составляет 296 345 тыс. руб. (на 31.12.2018 г. – 388 371 тыс.руб.), в том числе задолженность группы предприятий ПАО «РусГидро» - 90 425 тыс.руб. (на 31.12.2018 г. - 132 521 тыс. руб.), что составляет 30 % общей суммы задолженности покупателей и заказчиков (на 31.12.2018 г. – 34%).

Авансы, выданные поставщикам, составляют на 31.12.2019 г. 22 519 тыс.руб. (на 31.12.2018 г. – 28 536 тыс. руб.)

В том числе:	на 31.12.2019 г.	на 31.12.2018 г.
- Поставщикам ТМЦ руб.	3 387 тыс.руб.	15703 тыс.
- Поставщикам оборудования руб	1 774 тыс.руб.	1 980 тыс.
- Прочим поставщикам и подрядчикам руб.	17 358 тыс.руб.	10 853тыс.

Формирование резерва по сомнительным долгам осуществляется в порядке, предусмотренном Методическими указаниями по созданию резервов по сомнительным долгам, утвержденными приказом Общества от 30.12.2012 № 265. На основании проведенной экспертной оценки вероятности погашения задолженности на основании чего дается заключение о создании резерва.

Общая величина просроченной дебиторской задолженности, в отношении которой в отчетном году был создан резерв, составила 44 536 тыс. руб. (в 2018 г. – 35 604 тыс. руб.).

Для формирования отчетности, в отношении отражения НДС в составе сумм выданных авансов, применяется следующий подход:

Величина дебиторской задолженности по выданным авансам отражается в активе баланса в оценке с учетом суммы НДС :

2019г – дебиторская задолженность без НДС – 22 506 тыс.руб

2018г – дебиторская задолженность без НДС – 26 961 тыс.руб.

По строке баланса «Прочие оборотные активы» отражена непредъявленная к оплате начисленная выручка по договорам строительного подряда с учётом НДС, сумма



которой без НДС составляет :

2019г – 28 627 тыс.руб.

2018г – 30 316 тыс.руб

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности раскрыта в таблице 3.6

Таблица 3.6 Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года					Изменения за период						На конец периода			
		учетная по условиям договора		включен в резерва по сомнительным долгам		5	поступление			забыто			создание резерва по сомнительным долгам	перевод из долго- в кратко- срочную задолженность	12	13
		4	3	6а	6		7	8	9	10	11					
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	за 2019 г. за 2018 г.	11 247 16 213	-	-	3 631	-	-	-	-	-	-	-	-	14 878 11 247	-	-
в том числе: покупатели и заказчики	за 2019 г. за 2018 г.	11 247 16 213	-	-	3 631	-	-	-	-	-	-	-	-	14 878 11 247	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	за 2019 г. за 2018 г.	461 644 230 166	(35 604) (21 124)	(35 604) (21 124)	5 084 231 478	-	-	-	-	(91 613) (4 966)	21 2 671	21 2 671	(13 245) (17 151)	375 115 461 644	(44 536) (35 604)	
в том числе: покупатели и заказчики	за 2019 г. за 2018 г.	420 926 212 930	(32 555) (18 075)	(32 555) (18 075)	207 996	-	-	-	-	(85 636) (5 977)	21 2 671	21 2 671	(10 703) (17 151)	335 290 420 926	(38 945) (32 555)	
данные выданные всего, в том числе:	за 2019 г. за 2018 г.	28 585 10 343	(49) (49)	(49) (49)	18 242	-	-	-	-	-	-	-	(40) (2 502)	22 608 28 585	(89) (49)	
прочие дебиторы	за 2019 г. за 2018 г.	12 133 6 893	(3 000) (3 000)	(3 000) (3 000)	5 084 5 240	-	-	-	-	-	-	-	-	17 217 12 133	(5 502) (3 000)	
Итого	за 2019 г. за 2018 г.	472 891 246 379	(35 604) (21 124)	(35 604) (21 124)	231 478	-	-	-	-	(91 613) (4 966)	21 2 671	21 2 671	(13 245) (17 151)	389 993 472 891	(44 536) (35 604)	

Таблица 3.6.1 Наличие и движение просроченной дебиторской задолженности

Наименование показателя	На 31 декабря 2019 г.		На 31 декабря 2018 г.		На 31 декабря 2017 г.	
	учтенная по условиям Договора	Балансовая стоимость	учтенная по условиям Договора	Балансовая стоимость	учтенная по условиям Договора	Балансовая стоимость
Всего	44 536	-	35 604	-	52 567	31 443
в том числе:						
расчеты с покупателями и заказчиками	38 945	-	32 555	-	49 512	31 437
расчеты с поставщиками и заказчиками (в части авансовых платежей, предоплат)	86	-	49	-	55	6
прочая	5 502	-	3 000	-	3 000	-

### 3.7. Денежные средства и денежные эквиваленты

#### Состав денежных средств и денежных эквивалентов

Наименование	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Средства в кассе	278	1605	336
Средства на расчетных счетах	2 611	18174	986
Средства на валютных счетах	44	4	1636
Средства на специальных счетах в банках		24	72
<b>Итого денежные средства</b>	<b>2 933</b>	<b>19 807</b>	<b>3 030</b>
Краткосрочные банковские депозиты (со сроком размещения до трех месяцев)	43 001	-	49 200
<b>Итого денежные эквиваленты</b>	<b>43 001</b>	<b>-</b>	<b>49 200</b>
<b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>45 934</b>	<b>19 807</b>	<b>52 230</b>

Суммы остатков денежных средств и денежных эквивалентов соответствуют остаткам, отраженных в отчете о движении денежных средств.

#### Денежные средства, недоступные для использования Обществом

У Общества отсутствуют денежные средства, недоступные для использования Обществом.

Наименование	2019	2018
<b>Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119)</b>		
Возврат социальных взносов	1034	1941
Возмещаемые расходы арендаторов	5651	5 342
Проценты по депозитам сроком размещения менее 3 месяцев, возмещение расходов по хоз. договорам	-	3766
Возврат средств подотчетных лиц	8 225	7 547
Прочие поступления	5 056	1 209
<b>Итого прочие поступления по текущей деятельности</b>	<b>19 966</b>	<b>19 805</b>
<b>Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129)</b>		
Платежи по налогу на имущество	(1 636)	(2 259)
Страховые платежи	(9 154)	(9 962)
НДС	(2 258)	(37 724)
Платежи по исполнительным документам работников	(1608)	(1488)
Платежи согласно полученным претензиям	( - )	(487)
Платежи участие в тендерах	(4 945)	(1958)
Платежи Профком ВНИИГ им.Б.Е.Веденеева	(1607)	(4 469)
Платежи за услуги банка	(1808)	(3 668)
Материальная помощь сотрудникам	(942)	(1 058)
Прочие платежи	(4581)	(568)
<b>Итого прочие платежи по текущей деятельности</b>	<b>( 28 539)</b>	<b>(63 641)</b>

### 3.8. Прочие оборотные активы

В составе прочих оборотных активов отражены суммы:

Показатель	На 31.12.2019 г.	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2017 г.
НДС по авансам полученным	15 040	19 181	7 937
Залоговое обеспечение на выполнение контракта	-	-	1 668
Не предъявленная к оплате выручка по договорам строительного подряда	34 352	35 773	29 766
<b>Итого</b>	<b>49 392</b>	<b>54 954</b>	<b>39 371</b>

### 3.9. Капитал и резервы

#### Уставный капитал

Наименование	Обыкновенные акции	Привилегированные акции	Итого
Общая номинальная стоимость выпущенных акций на 31.12.2019 (руб.) в том числе:	8 160 200	-	8 160 200
-оплаченные акции (шт.) (номинал 100 руб за 1 акцию)	81 602	-	81 602

Акционеры Общества по состоянию на 31.12.2019 года с указанием доли в уставном капитале:

Наименование владельца ценных бумаг	Тип акций	Количество акций штук	Доля в уставном капитале, %
Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро»	Обыкновенные	81 602	100%
<b>ИТОГО (руб.):</b>		<b>8 160 200</b>	<b>100 %</b>

В Списке зарегистрированных лиц в реестре владельцев ценных бумаг владельцами акций являются:

ПАО «РусГидро» - владелец акций в количестве 81 602 штук;

По состоянию на 31.12.2019 года уставный капитал Общества не изменился и составляет 8 160 тыс. рублей.

#### Резервный капитал

В соответствии с законодательством в Обществе создан резервный капитал. По состоянию на 31.12.17 г. его величина составила 1 210 тыс. руб., что составляет 14,83% от Уставного капитала. В 2018 и 2019 гг. эта величина не менялась.

На годовом Общем собрании акционеров АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» (выписка из протокола № 1104пр) принято решение – по результатам 2017 года образовавшуюся прибыль оставить на накопление в размере 67 300 тыс. руб. без выплаты дивидендов.

На годовом Общем собрании акционеров АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» 15.05.2017 (выписка из протокола № 1043пр/4) было принято решение о выплате дивидендов по результатам 2016 года в размере 74 394 тыс. рублей. Дивиденды выплачены 21.12.2017г в размере 74 394 тыс.руб.

На годовом Общем собрании акционеров АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» 29.05.2018 (выписка из протокола № 1104пр) было принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2017 года в размере 67 300 тыс. рублей. Полученную прибыль направить на накопление.

На годовом Общем собрании акционеров АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» 28.06.2019 (выписка из протокола № 1185пр/11) было принято решение о выплате дивидендов по результатам 2018 года в размере 68 672 тыс. рублей. Дивиденды выплачены 26.12.2019г в размере 68 672 тыс.руб.

#### **Добавочный капитал**

С 2017 по 2019 переоценка внеоборотных активов не проводилась, добавочный капитал не менялся. Последняя переоценка была проведена в соответствии с Постановлением Правительства РФ в 1997году.

В составе добавочного капитала по строке «Добавочный капитал (без переоценки)» бухгалтерского баланса Общество отразило

Наименование статей добавочного капитала	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Эмиссионный доход	32 993	32 993	32 993
<b>Итого добавочный капитал (без переоценки)</b>	<b>32 993</b>	<b>32 993</b>	<b>32 993</b>

В составе добавочного капитала по строке «Переоценка внеоборотных активов» бухгалтерского баланса Общество отразило

Наименование статей добавочного капитала	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Прирост стоимости внеоборотных активов по переоценке	25 105	25 105	25 105
<b>Итого добавочный капитал «Переоценка внеоборотных активов»</b>	<b>25 105</b>	<b>25 105</b>	<b>25 105</b>

#### **3.10. Кредиты и займы**

27.03.2019г был получен займ от ПАО «РусГидро» на сумму 45 000 тыс. руб.

10.06.2019г был получен займ от ПАО «РусГидро» на сумму 20 000 тыс. руб.

Займ был погашен в полном объеме: 29.10.2019г в размере 7 000 тыс. руб., 12.12.2019г в размере 15 000 тыс.руб., 13.12.2019г в размере 5 000 тыс. руб., 19.12.2019г в размере 7 000 тыс. рублей, 24.12.2019г в размере 29 500 тыс.руб.и 25.12.2019г. в размере 1 500 тыс.руб.

Сумма начисленных процентов за период с 28.03.2019г по 25.12.2019г составила 3 474 тыс. руб. Причитающиеся к уплате проценты отражаются в составе прочих расходов.

Процентная ставка составляет по условиям договора:

с 28.03.2019г по 14.04.2018г – 8,442%;

с 15.04.2019г по 14.07.2019г – 8,198%.

с 15.07.2019г по 14.10.2019г – 8,168%

с 15.10.2019г по 25.12.2019г – 8,089%

Проценты по договору займа были выплачены в полном объеме:

29.10.2019г в размере 340 тыс. руб.  
 12.12.2019г в размере 874 тыс. руб.  
 13.12.2019г в размере 292 тыс.руб.  
 19.12.2019г в размере 419 тыс.руб  
 24.12.2019г в размере 1 483 тыс. руб.  
 25.12.2019г в размере 66 тыс. руб.

25.04.2018г был получен заем от ПАО «РусГидро» на сумму 50 000 тыс. руб.

Заем был погашен в полном объеме: 30.11.2018г в размере 15 000 тыс. руб., 12.12.2018г в размере 20 000 тыс.руб.,17.12.2018г в размере 5 000 и 19.12.2018г в размере 10 000 тыс. рублей.

Сумма начисленных процентов за период с 26.04.2018г по 19.12.2018г составила 2 646 тыс. руб. Причитающиеся к уплате проценты отражаются в составе прочих расходов.

Процентная ставка составляет по условиям договора:

с 26.04.2018г по 14.07.2018г – 8,850%;  
 с 15.07.2018г по 14.10.2018г – 8,210%.  
 с 15.10.2018г по 19.12.2018г – 8,178%

Проценты по договору займа были выплачены в полном объеме:

30.11.2018г в размере 759 тыс. руб.  
 12.12.2018г в размере 1066 тыс. руб.  
 17.12.2018г в размере 272 тыс.руб  
 19.12.2018г в размере 549 тыс. руб

Наименование	Краткосрочные		Долгосрочные	
	Кредиты	Займы	Кредиты	Займы
<b>На 31 декабря 2017 г.</b>		-		
Получено		50 000		
Погашено		(50 000)		
Реклассифицировано		-		
<b>На 31 декабря 2018 г.</b>		-		
Получено		65 000		
Погашено		(65 000)		
Реклассифицировано		-		
<b>На 31 декабря 2019 г.</b>		-		



*Прочая информация по заемным средствам**Проценты по заемным средствам*

Наименование	2019	2018
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	(3 474)	(2 646)

**3.11. Кредиторская задолженность**

Суммы поступившей кредиторской задолженности в графах «в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)», «причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления», «погашение» и «списание на финансовый результат» отражены за минусом кредиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам на 31.12.2019 г. – 146 531 тыс.руб. (на 31.12.2018 г. – 133 372 тыс. руб.), в том числе предприятиям группы РусГидро – 14 218 тыс.руб. (на 31.12.2018 г. - 13 457 тыс. руб.), что составляет 9,7% (на 31.12.2018 г. - 10%) от суммы задолженности.

Авансы, полученные от заказчиков на 31.12.2019 г. – 92 956 тыс.руб (на 31.12.2018 г. - 125 745 тыс. руб.), в том числе группа предприятий ПАО «РусГидро» - 72 729 тыс.руб. (на 31.12.2018 г. - 121 988 тыс. руб.), что составляет 78% (на 31.12.2018 г. - 97%).

Учет затрат, связанных с модернизацией и реконструкцией (включая затраты по модернизации, осуществляемой во время ремонта) объекта основных средств, ведется в порядке, установленном для учета капитальных вложений.

Для формирования отчетности, в отношении отражения НДС в составе сумм полученных авансов, применяется следующий подход:

Сумма начисленного к уплате в бюджет НДС не уменьшает величину кредиторской задолженности по полученным авансам, а отражается в активе баланса в составе прочих оборотных активов.

Сумма полученных авансов без НДС составляет :

В 2019г - 77 915 тыс.руб.

В 2018г - 106 551 тыс.руб.

## 3.11 Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода	
			поступление		5а	выбыло			
			в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	в результате реорганизации в форме присоединения		притягиваемые проценты, штрафы и иные начисления	погашение		списание на финансовый результат
1	2	4	5	6	7	8	9	10	
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2019 г. за 2018 г.	5 223	-	-	-	-	(5 223)	-	-
поставщики и подрядчики	за 2019 г. за 2018 г.	5 223	-	-	-	-	(5 223)	-	-
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2019 г. за 2018 г.	366 028 202 488	45 222 160 775	-	(32 789) (2 458)	-	5 223	5 223	378 461 366 028
поставщики и подрядчики	за 2019 г. за 2018 г.	133 372 44 009	13 159 84 140	-	-	-	5 223	5 223	146 531 133 372
по оплате труда перед персоналом	за 2019 г. за 2018 г.	9 471 8 438	18 361 1 033	-	-	-	-	-	27 832 9 471
задолженность по налогам и сборам	за 2019 г. за 2018 г.	85 590 88 048	11	-	(2 458)	-	-	-	85 601 85 590
расчеты по социальному страхованию	за 2019 г. за 2018 г.	8 782 3 798	927 4 984	-	-	-	-	-	9 709 8 782
авансы полученные	за 2019 г. за 2018 г.	125 745 57 572	-	-	(32 789)	-	-	-	92 956 125 475
прочие кредиторы	за 2019 г. за 2018 г.	3 068 623	12 764 2 445	-	-	-	-	-	15 832 3 068
<b>ИТОГО</b>	за 2019 г. за 2018 г.	366 028 207 711	160 775	-	(32 789) (2 458)	-	-	-	378 461 366 028

### 3.12. Налоги

#### *Налог на добавленную стоимость*

Сумма НДС по проданным в отчетном году товарам, продукции, работам, услугам составила 243 806 тыс.руб. (в 2018 году – 177 095тыс.руб.). НДС по приобретенным ценностям составил 91 399 тыс.руб. (в 2018 году – 60 248 тыс.руб.).

По строке 1220 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» отражены суммы НДС, которые контрагенты предъявили Организации к оплате при приобретении им товаров (работ, услуг), при этом Организация на конец отчетного периода не приняла их к вычету и не включила в стоимость приобретенных активов или в состав расходов.

Согласно пункту 4 статьи 170 НК РФ организация ведёт отдельный учет сумм НДС по приобретенным товарам (работам, услугам), в том числе основным средствам и нематериальным активам, имущественным правам, используемым для осуществления как облагаемых налогом, так и не подлежащих налогообложению (освобожденных от налогообложения) операций с учетом выполнения расчета 5%-«порога».

#### *Налог на прибыль организации*

Показатель условного дохода/расхода по налогу на прибыль за 2019 год составил 17 221 тыс. руб. (за 2018 год – 18 995 тыс. руб.).

Ставка налога на прибыль при расчете отложенных и постоянных налоговых активов и обязательств составляет 20%.

В бухгалтерском балансе Общества отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль отражены свернуто, по строкам 1180 и 1420 Бухгалтерского баланса.

#### *Информация об отложенных и постоянных налоговых активах и обязательствах за 2019 год*

Наименование	остаток на начало периода	начислено за отчетный период	погашено (списано) за отчетный период	остаток на конец периода
Отложенные налоговые обязательства	4 071	6 808	(3 160)	7 719
Отложенные налоговые активы	15 923	1 787	(557)	17 153
Постоянные налоговые активы/ обязательства	X	4 168	-	X

#### *Информация об отложенных и постоянных налоговых активах и обязательствах за 2018 год*

Наименование	остаток на начало периода	начислено за отчетный период	погашено (списано) за отчетный период	остаток на конец периода
Отложенные налоговые обязательства	2 198	2453	(580)	4071
Отложенные налоговые активы	10 393	12 729	(7 199)	15 923
Постоянные налоговые активы/ обязательства	X	7 310	-	X

***Прочие налоги и сборы***

На расходы по обычным видам деятельности отнесены следующие налоги и сборы: налог на имущество – 1 544 тыс. руб. в 2019г., 2 425 тыс. руб. в 2018г.; транспортный налог - 147 тыс. руб. в 2019г., 143 тыс. руб. в 2018г.

**3.13. Оценочные обязательства**

Информация о наличии и движении оценочных обязательств раскрыта в таблице 3.13

Суммы по графе 4 «Признано» включают величину созданных оценочных обязательств – 41 227 тыс. руб. (2018 г. – 46 495 тыс. руб.).

Суммы по графе 5 «Погашено» включают величину оценочных обязательств, списанных в счет кредиторской задолженности в отчетном периоде.

Таблица 3.13 Оценочные обязательства

1 Наименование показателя	2 Период	3 Остаток на начало года	4 Признано	5 Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости за отчетный период (проценты)	6 Погашено (в счет отражения затрат или признания кредиторской задолженности)	7 Списано		9 Остаток на конец периода
						как избыточная сумма	в связи с прекращением выполнения условий признания оценочного обязательства	
Краткосрочные оценочные обязательства - всего	за 2019 г. за 2018 г.	44 011 30 841	41 227 46 495	- -	- -	(41 612) (26 026)	(3 833) (7 299)	39 793 44 011
В связи неиспользованными отпусками	за 2019 г. за 2018 г.	35 163 24 448	26 893 31 398	- -	- -	(32 155) (20 684)	- -	29 901 35 163
Начисления на отпусковые	за 2019 г. за 2018 г.	8 848 6 393	7 393 7 798	- -	- -	(9 456) (5 343)	- -	6 784 8 848
Прочие расходы	за 2019 г. за 2018 г.	- -	6 941 7 299	- -	- -	- -	(3 833) (7 299)	3 108 -
<b>ИТОГО</b>	за 2019 г. за 2018 г.	44 011 30 841	41 227 46 495	- -	- -	(41 612) (26 026)	(3 833) (7 299)	39 793 44 011

### 3.14. Выручка от продаж

Доходы и расходы за отчетный период отражены в отчете о финансовых результатах отдельно по обычным видам деятельности и по прочим доходам и расходам с расшифровками по видам и величинам и сопоставлением с предыдущим периодом.

№ п/п	Виды продукции	2019 г.	2018 г.
1	2	3	4
<b>I.</b>	<b>Выручка по основной деятельности, в т. ч.:</b>	<b>1 223 410</b>	<b>1 088 654</b>
	в том числе по договорам строительного подряда	84 925	103 988
1	по ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ всего, в т. ч.:	1 223 410	1 088 654
1.1	Научные исследования	173 780	107 573
1.2	Проектирование (ПИР)	201 931	212 578
1.3	Разработки	76 876	53 428
1.4	Поставки оборудования.	295 083	102 947
1.5	Научно-технические услуги и инжиниринг	475 740	612 128
<b>II.</b>	<b>Выручка от сдачи недвижимости в аренду</b>	<b>57 102</b>	<b>54 418</b>
	<b>ИТОГО:</b>	<b>1 280 512</b>	<b>1 143 072</b>

### 3.15. Расходы по обычным видам деятельности

По сравнению с 2018 годом себестоимость увеличилась на 147 429 тыс. рублей и за 2019 год составила 1 157 903 тыс. рублей.

№ п/п	Виды продукции	2019 г.	2018 г.
1	2	3	4
<b>I.</b>	<b>Себестоимость продаж по основной деятельности, в т. ч.:</b>	<b>1 106 671</b>	<b>962 375</b>
1	по ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ всего, в т. ч.:	1 106 671	962 375
1.1	Научные исследования	149 050	95 187
1.2	Проектирование (ПИР)	174 660	187 948
1.3	Разработки	68 269	47 189
1.4	Поставки оборудования.	291 493	90 942
1.5	Научно-технические услуги и инжиниринг	423 199	541 109
<b>II.</b>	<b>Расходы по сдаче недвижимости в аренду</b>	<b>51 232</b>	<b>48 099</b>
	<b>ИТОГО:</b>	<b>1 157 903</b>	<b>1 010 474</b>

*Информация о расходах по элементам затрат  
Затраты на производство*

Наименование показателя	За 2019 г.	За 2018 г.
1	2	3
Материальные затраты	234 006	90 720
Затраты на оплату труда и отчисления на социальные нужды	580 591	591 920
Амортизация	25 826	27 415
Субподрядные работы	127 886	146 816
Текущие ремонты	10 594	16 296
Коммунальные расходы	18 229	16 762
Затраты на обслуживание зданий, сооружений, оборудования	7 679	6 045
Командировочные расходы	72 986	51 171
Налоги относимые на себестоимость	1 692	2 568
Прочие работы, услуги сторонних организаций	64 927	39 865
Информационные, юридические и консультационные услуги	27 505	21 512
Расходы по страхованию	7 216	7 304
Прочие затраты	28 505	
<b>Итого по элементам</b>	<b>1 207 642</b>	<b>994 779</b>
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	(44 883)	18 068
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности, в том числе :</b>	<b>1 162 759</b>	<b>1 012 847</b>
<b>на себестоимость</b>	<b>1 157 903</b>	<b>1 010 474</b>
на убытки от снижения стоимости	4 856	2 373

Управленческие расходы в строке 2220 «Управленческие расходы» «Отчета о финансовых результатах» не отражаются, включены в себестоимость товаров, продукции, работ, услуг и отражаются по строке 2120 «Отчета о финансовых результатах».

Сумма управленческих расходов за 2019 год составила 222 868 тыс. рублей (за 2018 год – 221 217 тыс. рублей) и отнесена полностью в состав себестоимости.

Управленческие расходы	За 2019г.	За 2018г.
Заработная плата	102 988	103 378
Страховые взносы	28 556	28 117
Коммунальные услуги	17 242	17 194
Текущий ремонт зданий, сооружений и оборудования	10 530	16 296
Амортизация	10 380	10 380
Материальные затраты	7 880	7 473
Страхование имущества и ответственности	7 091	7 211
Охранные расходы	5 731	5 260
Командировочные расходы	5 177	4 113
Аренда	3 835	3 646
IT услуги	9 564	3 133





Содержание и обслуживание зданий, оборудования	4 801	2 898
Налоги и сборы	1 689	2 565
Нотариальные, юридические услуги	29	417
Прочие расходы	7 375	9 135
<b>Итого</b>	<b>222 868</b>	<b>221 217</b>

### 3.16. Прочие доходы и прочие расходы

#### Прочие доходы

Статья доходов	2019 год	2018 год
Выбытие прочего имущества	233	25
Курсовая разница	39	61
Прибыли убытки прошлых лет	78	161
Восстановление резерва по сомнительным долгам	21	2 671
Доходы/расходы, связанные с возмещением затрат по коммунальным услугам	5 258	5 387
Доходы по исполнительному производству	12 125	88
Результаты инвентаризации	789	-
Штрафы, пени по хоз. договорам	6 613	413
Прочие доходы		135
<b>Итого</b>	<b>25 156</b>	<b>8 941</b>

#### Прочие расходы

Статья расходов	2019 год	2018 год
Аспирантура (содержание аспирантов)	2 535	2 033
Выбытие ОС	-	-
Выбытие прочего имущества	202	2
Культурно-оздоровительные мероприятия	2 274	1 655
Курсовая разница	38	6
Материальная помощь	572	843
Расходы на содержание музея	1 047	618
Научные работы, выполняемые за счет собственных средств	2 387	2 365
Отчисления первичной профсоюзной организации	918	867
Премии сотрудникам к юбилейным и праздничным датам	2 188	2 840
НДС не принимаемый к вычету	2 477	710
Расходы прошлых периодов	2 072	470

Совет директоров, ревизионная комиссия, депозитарий	574	836
Создание резервов по сомнительным долгам	13 245	17 151
Убытки от списания мат ценностей	-	-
Убытки прошлых лет	402	402
Расходы по исполнительному производству	14 420	
Услуги банка	940	2781
Доходы/расходы, связанные с возмещением затрат по коммунальным услугам	5 258	5 329
Штрафы пени	6 021	3 493
НДС с косвенных расходов	247	231
Прочие расходы	746	1 805
<b>Итого</b>	<b>58 563</b>	<b>44 437</b>

Прочие доходы и расходы Общества отражены в отчете о финансовых результатах с расшифровкой по видам доходов и расходов.

В 2019 году основу прочих доходов составили доходы, связанные с возмещением затрат по коммунальным услугам проценты и восстановление резерва по сомнительным долгам.

По сравнению с прошлым годом прочие доходы увеличились на 16 215 тыс. рублей.

### 3.17. Прибыль (убыток) на акцию

Наименование показателя	2019	2018
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	64 717	68 672
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года	81 602	81 602
<b>Базовая прибыль на акцию, руб. (строка 2900 отчета о финансовых результатах)</b>	<b>793,08</b>	<b>841,55</b>

Базовая прибыль (убыток) на акцию определяется как отношение базовой прибыли (убытка) отчетного периода к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) (строка 2400 отчета о финансовых результатах) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций. В результате на одну акцию базовая прибыль (убыток) за отчетный период составила 793,08 рублей.

У Общества нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций; соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

### 3.18. Связанные стороны

#### *Основное общество и преобладающие общества*

Общество контролируется ПАО «РусГидро», которому принадлежит 100% акций, и входит в группу ПАО «РусГидро».

Информация о связанных сторонах ПАО «РусГидро» приведена на официальном сайте компании по адресу: <http://www.rushydro.ru/investors/disclosure/affiliated/>.

Информация о связанных сторонах Общества приведена на официальном сайте компании по адресу: <http://www.rushydro.ru/company/docs/affiliated/>.

Состав лиц входящих в ключевой управленческий персонал (члены совета директоров, Исполнительный орган) приведен в 1 разделе данных пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

К другим связанным сторонам Общества относятся дочерние и зависимые общества конечной контролирующей организации (ПАО «РусГидро»).

#### *Продажи связанным сторонам (Без НДС)*

Наименование	2019	2018
Головная организация		
ПАО «РусГидро»	536 107	264 611
Дочерние общества		
ТОО «ВНИИГ»	3 150	9 529
Другие связанные стороны		
ДЗО, СП и ЗК	185 270	211 312

Оказание услуг и работ научно-исследовательской деятельности связанной стороне ПАО «РусГидро» осуществлялись Обществом по рыночным ценам в 2019 и 2018гг.

#### *Закупки у связанных сторон (Без НДС)*

Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование	2019	2018
Головная организация		
ПАО «РусГидро»	8	5
Дочерние общества		
ТОО «ВНИИГ»	4 419	1 312
Другие связанные стороны		
ДЗО	54 381	61 246

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях.

*Состояние расчетов со связанными сторонами*

Наименование	Дебиторская задолженность			Кредиторская задолженность		
	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2016
<b>Головная организация</b>						
ПАО «РусГидро»	49 529	33310	-	79 512	97 226	32 0901
<b>Дочерние общества</b>						
ТОО «ВНИИГ»	3 740	2 690	1 990	3 245	1 241	-
<b>Другие связанные стороны</b>						
ДЗО, СП и ЗК	46 121	111 317	53 893	17 080	38 916	21 926

На 31.12.2019 резерв по сомнительным долгам связанных сторон не создавался.

*Денежные потоки по операциям со связанными сторонами*

Наименование	Поступления		Платежи	
	2019	2018	2019	2018
<b>Головная организация:</b>				
ПАО «РусГидро»	613 296	287 708	79	6
<b>Дочерние общества</b>				
ТОО «ВНИИГ»	2 100	8 829	2 377	70
<b>Другие связанные стороны</b>				
ДЗО, СП и ЗК	74 915	149 480	23 003	29 792

В отчетном периоде все денежные потоки между Обществом и связанными сторонами приходились на текущие операции.

*Вознаграждения основному управленческому персоналу*

К управленческому персоналу относятся:

Генеральный директор - Орищук Роман Николаевич;

Технический директор – Созинов Александр Дмитриевич;

Директор по экономике и финансам – Попов Дмитрий Борисович;

Директор по общим вопросам и безопасности - Брук Григорий Валерьевич

Директор по научной деятельности – Штильман Владимир Борисович

В 2019г и в 2018г вознаграждения основному управленческому персоналу производились в соответствии с трудовыми договорами.

Показатели	2019 год	2018 год
<b>Краткосрочные выплаты управленческому персоналу:</b>		
Заработная плата	13 633	13 192
Премии, утвержденные Советом Директоров по результатам выполнения КПЭ	6 439	10 581
Страховые взносы с краткосрочных выплат	3 845	4 420
Компенсация расходов	Не производились	Не производились
<b>Долгосрочные выплаты управленческому персоналу</b>	Не производились	Не производились
<b>Итого</b>	<b>23 917</b>	<b>28 193</b>

В 2019 г. Общество начислило членам Совета директоров краткосрочные вознаграждения на общую сумму 412 тыс. руб. (2018 г. – 679 тыс. руб.), включая НДФЛ и страховые взносы.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества в 2017 и 2018 гг. производилась в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 26.05.2011, протокол от 26.05.2011 № 610пр.

В соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева», Генеральному директору Общества могут выплачиваться премии за результаты выполнения ключевых показателей эффективности, за выполнение особо важных заданий (работ), а также единовременное премирование в случае награждения государственными наградами и за выполнение заданий по реформе

Резерв на выплату вознаграждений по итогам года не создается, так как существует неопределенность в возможности их выплаты и размера. Решение о выплате и размере принимается Советом директоров Общества.

### 3.19. События после отчетной даты

В период после отчетной даты и до момента подписания отчетности не было выявлено фактов хозяйственной деятельности, которые оказали или могут оказать существенное влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Организации за 2018 год.

Руководитель

АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»

Р.Н. Оришук

Дата

25 февраля 2020 года



## Приложение В – Договоры строительного подряда

### *В.1 Раскрытие учетной политики по договорам строительного подряда*

Выручка по договору строительного подряда признается способом «по мере готовности», если финансовый результат (прибыль или убыток) исполнения договора на отчетную дату может быть достоверно определен.

Способ «по мере готовности» предусматривает, что выручка по договору определяется исходя из подтвержденной Обществом степени завершенности работ по договору на отчетную дату и признается в отчете о финансовых результатах в тех же отчетных периодах, в которых выполнены соответствующие работы независимо от того, должны или не должны они предъявляться к оплате заказчику до полного завершения работ по договору (этапа работ, предусмотренного договором).

В случае, когда достоверное определение финансового результата исполнения договора в какой-то отчетный период невозможно, но существует вероятность, что расходы, понесенные при исполнении договора, будут возмещены, выручка по договору признается в отчете о финансовых результатах в величине, равной сумме понесенных расходов, которые в этот отчетный период считаются возможными к возмещению.

Расходы, вероятность возмещения которых отсутствует, признаются расходами по обычным видам деятельности отчетного периода.

Если на отчетную дату существует неопределенность в возможности поступления всех предполагавшихся по договору отклонений, претензий, поощрительных платежей, то сумма, которая может быть не получена организацией (ожидаемый убыток), признается расходами по обычным видам деятельности отчетного периода (без уменьшения суммы ранее признанной выручки по договору). При этом величина ожидаемого убытка признается независимо от того, на какой стадии исполнения договора возник ожидаемый убыток.

При применении способа «по мере готовности» в каждом отчетном периоде определение выручки и финансового результата по договору производится с учетом выручки и расходов по договору, признанных в предыдущие отчетные периоды по указанному договору.

Для признания выручки по договору способом «по мере готовности» Общество использует способ определения степени завершенности работ по договору на отчетную дату по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной величине общих расходов по договору.

При определении степени завершенности работ по договору на отчетную дату по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной величине общих расходов по договору:

- понесенные на отчетную дату расходы подсчитываются только по выполненным работам. Расходы, понесенные в счет предстоящих работ по договору (например, стоимость материалов, переданных для выполнения работ, но еще не использованных для исполнения договора, арендная плата, перечисленная в отчетном периоде, но относящаяся к будущим отчетным периодам), и авансовые платежи организациям, выступающим в качестве субподрядчиков по договору, не включаются в сумму понесенных на отчетную дату расходов;



- расчетная величина общих расходов по договору исчисляется как сумма всех фактически понесенных на отчетную дату расходов и расчетной величины расходов, которые предстоит понести для завершения работ по договору.

#### **Признание доходов по договору**

- Выручка от основной деятельности определяется расчетным путем, согласно проценту завершенности в бухгалтерском учете и учитывается как непредъявленная к оплате начисленная выручка.
- Окончательный финансовый результат определяется при полном завершении работ по договору на строительство как разницу между договорной стоимостью законченного строительством объекта и затратами по его производству.

#### **Признание расходов по договору подряда**

Расходы по договору признаются организацией расходами по обычным видам деятельности.

Расходами по договору являются понесенные организацией за период с начала исполнения договора до его завершения:

- расходы, связанные непосредственно с исполнением договора (прямые расходы по договору);
- расходы, не относящиеся к строительной деятельности организации, но возмещаемые заказчиком по условиям договора (прочие расходы по договору).

В состав прямых расходов по договору, помимо фактически понесенных, включаются ожидаемые неизбежные расходы (далее – предвиденные расходы), возмещаемые заказчиком по условиям договора.

Предвиденные расходы принимаются к учету либо по мере их возникновения в процессе выполнения работ по строительству, либо путем образования резерва на покрытие предвиденных расходов.

В случае, если документально подтвержденные расходы по договору не возмещаются заказчиком, выявленная (ожидаемая) сумма превышения величины расходов по договору над величиной выручки по договору (ожидаемый убыток) признается в соответствующем отчетном периоде.

#### ***В.2 Раскрытие существенной информации по договорам строительного подряда***

Общество выполняет функции подрядчика по следующим договорам строительного подряда:

Договор № 1-105-510/СО-1-18-2018 – заключен между Обществом и филиалом ПАО «РусГидро» - «Северо-Осетинский филиал» на «Проведение инженерных изысканий на гидротехнических сооружениях Дзауджикауской ГЭС, Павлодольской ГЭС» в 2018 году. Исполнение договора завершено в 2019 году.

Договор № СО-2-163-2013/1-105-СОФ – заключен между Обществом и филиалом ПАО «РусГидро» - «Северо-Осетинский филиал» на «Комплексную реконструкцию Гизельдонской ГЭС, Дзауджикауской ГЭС, Эзминской ГЭС и Беканской ГЭС Филиала ОАО «РусГидро» – «Северо-Осетинский филиал» в 2013 году. Завершение договора планируется в 2021 году.

Договор № 603/ХГ-17/1-224-436 – заключен между Обществом и филиалом «Хабаровская генерация» АО «ДГК» на «Проектно-изыскательские работы по объекту «Строительство береговой насосной Хабаровской ТЭЦ-3, с внедрением инновационных конструкций водозаборных оголовков (ПИР)» в 2017 году. Завершение договора планируется в 2020 году.

Договор № 1-580-55/903-Сар/сп-16 – заключен между Обществом и Саратовским филиалом АО «Гидроремонт-ВКК» в г. Балаково на «Реконструкцию верховых откосов грунтов сооружений» для нужд филиала ПАО «РусГидро»-«Саратовской ГЭС» в 2016 году. Завершение договора планируется в 2021 году.

Договор № 22-04/14-595/2-209-2040 – заключен между Обществом и Филиалом ПАО «ОГК-2» Красноярская ГРЭС-2 на «Разработку ПСД «Реконструкция золоотвала с устройством буферной ёмкости» в 2014 году. Завершение договора планируется в 2020 году.

Договор № 2-244-384/896/16-2017 – заключен между Обществом и Филиалом ПАО «Магаданэнерго» «Магаданская ТЭЦ» на «Реконструкцию золошлакоотвала № 2 в площадку складирования сухой зоны с разработкой проекта» в 2017 году. Завершение договора планируется в 2020 году.

Договор № ГБ-2522-17/2-567-319 – заключен между Обществом и «Генерацией Бурятни» филиалом ПАО «ТГК-14» на «Разработку проектно-сметной документации по объекту «Золоотвал ст. Тальцы (Секция № 1) (инв. 26008011). Техническое перевооружение» в 2017 году. Завершение договора планируется в 2020 году.

Договор № 2-572-2280/ЧГ-2887-15 – заключен между Обществом и Филиалом ПАО «ТГК-14» - «Читинская генерация» на «Разработку проектной документации «Реконструкция существующего золоотвала Читинской ТЭЦ-2» в 2015 году. Завершение работ планируется в 2020 году.

Государственный контракт № 17/36/7-707-441 – заключен между Обществом и ФГБУ «Управление «Алтаймелиоводхоз» на «Авторский надзор за строительством по объекту: «Реконструкция Алейской оросительной системы, Рубцовский район, Алтайский край» в 2017 году. Завершение работ планируется в 2020 году.

Договор № 311-17/7-ВН-447 – заключен между Обществом и ООО «Полюс Проект» на «Реконструкцию хвостохранилища Кураханской золотоизвлекательной фабрики АО «Алданзолото» ГРК» в 2017 году. Исполнение договора завершено в 2019 году.

Контракт № 0572200001218000012/7-ВН-589 – заключен между Обществом и СПб ГУП «Экострой» на «Инженерные изыскания, разработку проектной и рабочей документации для капитального ремонта гидротехнического сооружения «Деривационный канал для пропуска воды в составе: шахтный водосброс, водобойный колодец и береговые укрепления по адресу: Санкт-Петербург, пос. Стрельны, Санкт-Петербургское шоссе, д. 76, литера Н» в 2018 году. Завершение работ планируется в 2020 году.

Договор № 74-08-18-СА/7-ВН-660 – заключен между Обществом и ПАО «Севералмаз» на «Разработку проектной и рабочей документации «Хвостовое хозяйство с обратным водоснабжением. Реконструкция» в 2018 году. Завершение работ планируется в 2020 году.

Контракт № 0572200001218000023/7-ВН-662 – заключен между Обществом и СПб

ГУП «Экострой» на «Корректировку проектной и рабочей документации для выполнения капитального ремонта гидротехнического сооружения «Плотина Орловского пруда в пос. Стрельна» в 2018 году. Исполнение договора завершено в 2019 году.

Договор № 7-ВН-684 – заключен между Обществом и АО «Метакхим» на «Выполнение проектно-изыскательских работ по объекту капитального строительства «Отвал фосфогипса АО «Метакхим» в 2018 году. Завершение работ планируется в 2021 году.

Договор № 1626/18-ВНИИГ/7-ВН-750 – заключен между Обществом и ООО «ТЭР» на «Разработку проектной, рабочей документации и выполнение изыскательских работ по модернизации бетонного массива напорной грани пролёта секторного затвора №3 водосливной плотины Верхне-Свирской ГЭС Каскада Ладожских ГЭС филиала «Невский» ПАО «ТГК-1». Завершение работ планируется в 2020 году.

Муниципальный контракт № 07-П/9-ВН-50 – заключен между Обществом и МКУ г. Сочи «УКС» на «Инженерную защиту Имеретинской низменности и водоотведение п. Мирный Адлерского района г. Сочи (проектно-изыскательские работы, реконструкция)» в 2016 году. Завершение работ планируется в 2020 году.

Ниже приведена информация о результатах исполнения договоров.

Выручка, признанная в отчетном году	2019	2018
1-105-510/СО-1-18-2018	4 933	1 341
СО-2-163-2013/1-105-СОФ	18 147	41 721
603/ХГ-17/1-224-436	1 735	4 324
1-525-1783	-	10 190
1-580-55/903-Сар/сп-16	587	1 777
22-04/14-595/2-209-2040	7 000	-
8-ИРИ/008-0284-16/2-212-149	-	607
2-244-384/896/16-2017	409	3 218
8-ПЕР/008-0399-16/2-250-150	-	1 629
ГБ-2522-17/2-567-319	893	10 144
2-572-2280/ЧГ-2887-15	464	327
17/36/7-707-441	160	176
311-17/7-ВН-447	8 564	18 214
0572200001218000012/7-ВН-589	641	5 842
74-08-18-СА/7-ВН-660	17 380	517
0572200001218000023/7-ВН-662	4 518	1 035
7-ВН-684	5 925	2 641
1626/18-ВНИИГ/7-ВН-750	12 993	-
07-П/9-ВН-50	576	285
<b>ИТОГО:</b>	<b>84 925</b>	<b>103 988</b>

Наименование		31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
<b>Незавершенные договоры</b>				
<b>СО-2-163-2013/1-105-СОФ</b>				
Общая сумма понесенных расходов		18 453	38 760	91 186
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		-306	2 961	17 945
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		10 139	13 207	16 022
Сумма за выполненные работы, не предьявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>603/XI-17/1-224-436</b>				
Общая сумма понесенных расходов		1 577	3 935	2 070
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		158	389	208
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предьявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>1-580-55/903-Сар/сп-16</b>				
Общая сумма понесенных расходов		534	1 706	4 403
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		53	71	537
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		1 042	1 042	1 187
Сумма за выполненные работы, не предьявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>22-04/14-595/2-209-2040</b>				
Общая сумма понесенных расходов		6 364	-	1 950
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		636	-	190
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предьявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>2-244-384/896/16-2017</b>				
Общая сумма понесенных расходов		371	2 929	4 582
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)		38	289	462
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату		-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предьявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату		-	-	-
<b>ГБ-2522-1/2-567-319</b>				
Общая сумма понесенных расходов		850	9 648	3 595

Наименование	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	43	496	127
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	695	755	1464
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-
<b>2-572-2280/ЧГ-2887-15</b>			
Общая сумма понесенных расходов	444	314	1 707
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	20	13	78
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	-	-	660
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-
<b>17/36/7-707-441</b>			
Общая сумма понесенных расходов	145	160	130
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	15	16	14
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-
<b>0572200001218000012/7-ВН-589</b>			
Общая сумма понесенных расходов	583	5 311	-
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	58	531	-
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-
<b>74-08-18-СА/7-ВН-660</b>			
Общая сумма понесенных расходов	15 800	461	-
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	1 580	56	-
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-
<b>7-ВН-684</b>			
Общая сумма понесенных расходов	5 386	2 935	-
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	539	294	-
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	-	-	-

Наименование	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-
<b>1626/18-ВНИИГ/7-ВН-750</b>			
Общая сумма понесенных расходов	11 954	-	-
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	1 039	-	-
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-
<b>07-П/9-ВН-50</b>			
Общая сумма понесенных расходов	524	281	2 228
Сумма признанных прибылей (за вычетом признанных убытков)	52	4	253
Сумма полученной предварительной оплаты, авансов, задатка на отчетную дату	-	-	-
Сумма за выполненные работы, не предъявленная заказчику до выполнения определенных условий или до устранения недостатков работы на отчетную дату	-	-	-

## **Приложение Е – Информация о рисках хозяйственной деятельности**

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентной ставки и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов.

### ***Валютный риск***

Динамика обменного курса национальной валюты является существенным фактором, влияющим на инфляционные процессы в российской экономике.

Доходы и затраты Общества номинированы в рублях, поэтому валютные риски сводятся к инфляционным. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Общества планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте рублях.

Общество не имеет обязательств выраженных в иностранной валюте (дебиторской и кредиторской задолженности, полученным заемным средствами, а также по финансовым вложениям). Общество не подвержено воздействию валютного риска.

### ***Риск изменения процентной ставки***

По состоянию на 31.12.2019 займы погашены. Условия и процентные ставки являлись фиксированными на момент получения денежных средств, поэтому данный риск сведен к минимуму.

### ***Прочий ценовой риск***

Общество не имеет акций отражаемых в составе финансовых вложений Общества, поэтому не подвержено риску изменения цены акций.

### ***Кредитный риск***

Общество получило в 2019 году займ от ПАО «РусГидро» по договору займа от 12.03.2019 № 1010-269-6-2019, который являлся целевым и предоставлялся на пополнение оборотных средств. По состоянию на 31.12.2019 полученный в 2019 году займ полностью погашен.

### ***Риск ликвидности***

Увеличение сроков погашения задолженности, неблагоприятные изменения в экономике, снижение возможности кредитования предприятий и другие подобные факторы могут приводить к появлению существенных кассовых разрывов, и как следствие, к росту риска ликвидности Общества.

В целях снижения данного риска в Обществе ведется работа по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью: производится постоянный мониторинг по недопущению просроченной дебиторской задолженности, реструктуризация просроченной кредиторской задолженности (в том числе с использованием переуступки долга).

С целью синхронизации денежных потоков договоры с поставщиками и субподрядчиками заключаются с условиями расчетов, соответствующими условиям договоров с заказчиками.



## Приложение 2. Сделки Общества

Перечень сделок	№/дата протокола органа управления, одобдившего сделку	Существенные условия	Сумма сделки (в случае исполнения)	Заинтересованные лица
1	2	3	4	5
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками				
Крупные сделки Обществом не совершались				
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность				
Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом не совершались				

