


РусГидро

**Развитие
Группы
РусГидро
за 5 лет**

Москва, 2020 г.



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



Мощность и выработка

В 2015-2019 годах РусГидро ввело в эксплуатацию новые энергообъекты общей установленной мощностью 1557 МВт, достигнут прирост установленной мощности на модернизируемых ГЭС в объеме 227 МВт.

38

 ГВт

установленная мощность
объектов генерации
Группы РусГидро

Три года подряд (2016-2018 годы) были рекордными по выработке электроэнергии, которая превышает 140 млрд кВт·ч в год. В I полугодии 2020 года выработка электроэнергии Группы РусГидро выросла на 23,6% до 77,7 млрд кВт·ч – на фоне снижения выработки электроэнергии в ЕЭС России на 3,6% и сокращения электропотребления на 2,8%.

Техническая политика

В апреле 2020 года Советом директоров утверждена единая Техническая политика Группы РусГидро. Впервые установлены требования ко всем видам проектируемых, строящихся и эксплуатируемых производственных объектов представленным в Группе РусГидро, в т. ч. гидроэлектростанциям, тепловым электростанциям, тепловым и электрическим сетям, объектам ВИЭ.

Экологическая политика

В августе 2018 года Советом директоров утверждена Экологическая политика Группы РусГидро. В ней определена цель Группы РусГидро в области охраны окружающей среды и природопользования – повышение экологической безопасности действующих и создаваемых энергетических объектов путем минимизации негативного воздействия на окружающую среду, усиления положительных аспектов воздействий и обеспечения сохранения благоприятной окружающей среды для нынешнего и будущих поколений.

К 2025 году планируется снизить выбросы парниковых газов более чем на 6% относительно 2015 года. Снижение выбросов парниковых газов будет достигнуто за счет замещения выбывающих мощностей тепловой генерации на Дальнем Востоке, путем строительства

эффективных тепловых электростанций, ввода объектов гидрогенерации и ВИЭ, реализации программ повышения энергоэффективности.

Программы ТПИР

В период с 2016 по 2019 год инвестиции на обновление основных фондов Группы РусГидро в рамках программы технического перевооружения и реконструкции составили более 130 млрд руб. Реализуется Программа комплексной модернизации ГЭС.

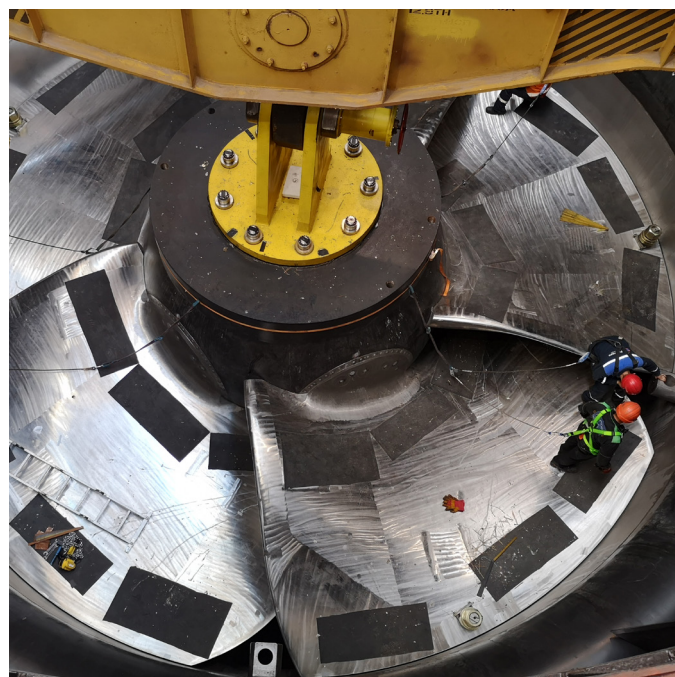
В рамках реализации мероприятий на гидроэлектростанциях в 2016-2019 годах проведена модернизация 2858 МВт мощности ГЭС и заменены:

- гидротурбины – 38 ед.;
- гидрогенераторы – 32 ед.;
- трансформаторы – 28 ед.

+227

 МВт

прирост установленной
мощности ГЭС в результате ПКМ



Инвестиции

С 2016 по 2019 год на инвестиции было направлено 350,1 млрд руб. с НДС, ввод вновь построенных мощностей составил 1,55 ГВт, 1 250 Гкал/ч и 5 413 км электрических сетей.

350 млрд руб.
объем инвестиций
в 2016-2019 гг.

28 объектов
введено в эксплуатацию
в 2016-2019 гг.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1564 завершены четыре приоритетные проекта на территории Дальнего Востока, для поддержки в реализации которых Группе РусГидро было выделено из федерального бюджета 50 млрд руб.:

- вторая очередь Благовещенской ТЭЦ (124 МВт, 188 Гкал/ч, 2016 год);
- первая очередь Якутской ГРЭС-2 (193,48 МВт, 469,6 Гкал/ч, 2017 год);
- Сахалинская ГРЭС-2 (120 МВт, 2019 год).



В сентябре 2020 года завершено строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань в Хабаровском крае (126 МВт, 200 Гкал/ч).

В 2016 году состоялся пуск Зеленчукской ГЭС-ГАЭС в Карачаево-Черкесии. Зеленчукская ГЭС-ГАЭС – первая принципиально новая для нашей страны гидроаккумулирующая электростанция с напором воды более 200 метров. На Зеленчукской ГЭС-ГАЭС установлены два обратимых гидроагрегата (их мощность – 156 МВт в насосном режиме и 140 МВт – в турбинном).

В декабре 2016 года в Кабардино-Балкарии состоялся пуск Зарагжской малой гидроэлектростанции установленной мощностью 30,6 МВт.

В 2017 году завершено строительство малой ГЭС «Большой Зеленчук» мощностью 1,26 МВт.

В 2018 году впервые за 45 лет в столице Приморского края г. Владивостоке введен в эксплуатацию объект большой энергетики – ГТУ-ТЭЦ Восточная (139,5 МВт, 432 Гкал/ч).

В 2018 году реализован 1-й этап проекта «Газификация Анадырской ТЭЦ». В 2020 году планируется реализовать 2-й этап (перевод на газ второго котла) и, тем самым, завершить проект газификации станции.

В 2018 году завершено строительство ветровой электрической станции (ВЭС) в п. Тикси (900 кВт), завершается строительство ДЭС-3000 кВт с накопителем в п. Тикси с планируемым сроком окончания в 2020 году.

В 2018 году выполнен ввод ГА-3 мощностью 142,5 МВт Усть-Среднеканской ГЭС.

В 2019 году введена в эксплуатацию Нижне-Бурейская ГЭС (320 МВт).

В 2019 году завершено строительство и введена в эксплуатацию Зарамагская ГЭС-1 (346 МВт) – крупнейшая электростанция в республике Северная Осетия и третья по мощности ГЭС на Северном Кавказе.

Также Группа РусГидро продолжает реализацию программы строительства малых ГЭС, окупаемость которых обеспечивается механизмами государственной поддержки, посредством заключения договоров поставки мощности для объектов ВИЭ. В 2020 году введена Верхнебалкарская МГЭС (10 МВт) – первая в России малая ГЭС по ДПМ ВИЭ, планируется ввести Усть-Джегутинскую МГЭС (5,6 МВт), Барсучковскую МГЭС (5,25 МВт) и, в 2021 и 2022 годах – Красногорские МГЭС-1 и МГЭС-2 (по 24,9 МВт).

Группа РусГидро приступила к реализации инвестиционных проектов, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 15.07.2019 № 1544-р (стадия проектирования):

- строительство 2-й очереди Якутской ГРЭС-2 для замещения выводимой Якутской ГРЭС (154 МВт, 194 Гкал/ч, год ввода – 2025);
- строительство Хабаровской ТЭЦ-4 для замещения выводимой Хабаровской ТЭЦ-1 (328 МВт, 1374 Гкал/ч, год ввода – 2025);
- модернизация турбоагрегатов ст. №№ 1, 2, 3 Владивостокской ТЭЦ-2, реконструкция котлоагрегатов ст. №№ 1-8 (до 360 МВт, до 570 Гкал/ч, год ввода – 2025);
- строительство Артемовской ТЭЦ-2 для замещения выводимой Артемовской ТЭЦ-1 (420 МВт, 483 Гкал/ч, год ввода – 2026).

Изменение системы управления стройками

В 2016 году ПАО «РусГидро» принята модель управления заказчиками строительства объектов путем передачи АО «УК ГидроОГК» полномочий единоличных исполнительных органов (ЕИО) дочерних обществ – заказчиков объектов капитального строительства.

Принятые меры позволили за период 2016-2019 годов ввести в эксплуатацию 28 объектов общей стоимостью 318 475,36 млн руб. без НДС.

Решение о подъеме здания Загорской ГАЭС-2

24 декабря 2018 года Совет директоров РусГидро одобрил начало мероприятий по выравниванию здания.

Завершение работ по выравниванию здания Загорской ГАЭС-2 запланировано в 2022 году. Решения о дальнейших действиях в отношении достройки Загорской ГАЭС-2 будут приняты РусГидро после проведения работ по выравниванию здания и оценке их результатов.

Обоснованность проектных решений по выравниванию здания Загорской ГАЭС-2 была подтверждена по итогам расширенного совместного заседания Научно-техниче-

ской коллегии НП «НТС ЕЭС» и Секции по проблемам надежности и безопасности больших систем энергетики Научного совета РАН по комплексным проблемам в энергетике.

Основания для подъема здания Загорской ГАЭС-2

После осадки здания Загорской ГАЭС-2 были проведены работы по стабилизации здания станции и осушению котлована. Позднее было установлено, что конструкция здания ГАЭС находится в работоспособном состоянии, частично требуют усиления.

Из нескольких вариантов восстановления было выбрано выравнивание здания станции методом компенсационного нагнетания специальных затвердевающих составов в грунты основания сооружения.

Проект выравнивания здания Загорской ГАЭС-2 разработан институтом «Гидропроект». Проведено расчетное обоснование выравнивания тремя независимыми организациями, выполнены расчет необходимости ограничения зоны нагнетания системой стен, расчет величин горизонтальных перемещений и расчет методики нагнетания. Проведен анализ геологических и гидрогеологических рисков, определена оптимальная трасса системы нагнетания, разработаны гидрогеологическая модель сооружения и методика испытания грунтов. Были разработаны и испытаны рецептуры пропиточных и инъекционных составов, применяемых при выравнивании здания ГАЭС. Разработаны Специальные технические условия (СТУ) на проведение работ по восстановлению высотного положения здания ГАЭС по технологии компенсационного нагнетания.

Для экспериментальной проверки выбранных проектных решений были проведены исследования на опытном участке №3, расположенном вблизи Загорской ГАЭС-2 и моделирующем фрагмент здания станции. Исследования подтвердили работоспособность технологии компенсационного нагнетания и управляемость процесса выравнивания, а также позволили усовершенствовать предложенные технологические решения. По решению НТС ПАО «РусГидро» были выполнены дополнительные исследования по подтверждению отсутствия деградации модифицированного основания здания Загорской ГАЭС-2 в течении жизненного цикла станции после выравнивания. Разработанный проект восстановления Загорской ГАЭС-2 с применением метода выравнивания здания станции по технологии компенсационного нагнетания в 2017 году получил положительное заключение независимой проектной организации ГАУ «Мосгорэкспертиза».

К настоящему времени подрядная организация ООО «ТоннельГеоСтрой» завершила подготовительные работы, включающие усиление конструкций здания станции, и приступила к основной стадии – бурению более 350 скважин длиной от 140 до 186 метров под фундаментной плитой здания и нагнетанию затвердевающих составов. Эти работы проводятся в несколько этапов, их завершение запланировано на 2022 год.

Технологическое присоединение

В 2016-2019 годах новым потребителям в ДФО предоставлена мощность в объеме 2 859 МВт. Среднегодовое количество поступивших заявок в 2016-2019 годах составляет порядка 28 000 шт.

Энергосбытовая деятельность

В апреле 2017 года Правлением ПАО «РусГидро» была одобрена «Программа развития сбытовой деятельности Группы РусГидро на 2017-2019 гг.». Программа включила мероприятия по повышению экономической эффективности компаний Группы ЭСК РусГидро путем оптимизации сбытовых бизнес-процессов, диверсификации бизнеса, повышения доходности как основной, так и прочей деятельности, а также переход к новой модели управления сбытовыми активами Группы, включая территорию Дальнего Востока, основанной на единой вертикали управления энергосбытовой деятельностью.

- Рост прибыли в 5,8 раза;
- Рост выручки на 3,6%;
- Рост НВВ от сбытовой надбавки в 143%;
- Рост реализации электроэнергии с 97,8% до 99,41%;
- Открыто 47 ЕРИЦ, из них 10 в ДФО;
- Развитие дистанционных сервисов для потребителей.

Одобрена модель консолидации сбытового функционала части энергосбытовых подразделений подконтрольных обществ ПАО «РусГидро» на базе ПАО «ДЭК», Управляющей организацией которого с 1 июля 2017 года стало АО «ЭСК РусГидро». Сегодня ПАО «ДЭК», присутствуя в 7 субъектах ДФО, выступает Гарантирующим поставщиком в Амурской области, Приморском и Хабаровском краях, Еврейской автономной области и представляет интересы других подконтрольных организаций РусГидро в Республике Саха (Якутия), Сахалинской области и Камчатском крае.

Холдинг РусГидро является активным двигателем развития и продвижения федеральных программ «Цифровая экономика» и «Доступная среда». Развиваются сервисы для клиентов и сеть Единых расчетно-информационных центров (ЕРИЦ). Были разработаны и внедрены такие сервисы, как: личный кабинет клиента, мобильная версия сайта, виртуальная приемная, интернет-магазин, виртуальный консультант, виртуальные офис менеджеры, голосовое распознавание речи для передачи показаний приборов учета и многое другое.

Система консолидированного обслуживания граждан в ЕРИЦ позволила привлечь к комплексному обслуживанию населения почти всех Поставщиков ЖКУ на территориях присутствия гарантирующих поставщиков Группы, тем самым обеспечив собираемость платежей в целом за ЖКУ более 98%.



ФИНАНСОВЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ РУСГИДРО



Основные финансовые показатели

млрд рублей

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019	2020 (прогноз)
Выручка	361,8	391,3	380,9	400,4	406,6	437,6
в т.ч. субсидии	14,3	17,3	32,7	41,6	40,0	50,2
Прочие операционные доходы	8,2	12,4	0,7	5,5	1,2	0,0
Операционные расходы	315,1	315,7	303,8	314,9	336,6	367,1
Прибыль от операционной деятельности	55,0	88,0	77,7	91,0	71,2	70,5
Убыток от обесценения основных средств	-12,6	-26,5	-24,0	-24,2	-53,5	-21,9
Чистая прибыль	27,2	39,8	22,5	31,8	0,6	21,6
ЕБИТДА	73,4	100,3	104,0	109,7	97,5	107,2

Динамика уровня долговой нагрузки*

Показатель	2015	2016	2017	2018	2019
ЕБИТДА, млрд руб.	73,4	100,3	104,0	109,7	97,5
Финансовый долг**, млрд руб.	221,8	223,5	213,2	226,5	232,4
Финансовый долг / ЕБИТДА	3,0	2,2	2,0	2,1	2,4
Чистый финансовый долг / ЕБИТДА	2,1	1,5	1,4	1,2	1,5

* ЕБИТДА приведена за год, финансовый долг - на конец года

** без учета начисленных к уплате процентов, с учетом остатков денежных средств и эквивалентов, включая банковские депозиты со сроком до 1 года (отражаются в МСФО по строке «Прочие оборотные активы»)

Налоговые платежи

Налоговые платежи в бюджеты разных уровней из года в год растут: от 49 млрд руб. в 2015 году до 82 млрд руб. в 2019 году. По плану объем налоговых отчислений в 2020 году – более 93 млрд руб. Около половины налоговых отчислений Группы составляют платежи ПАО «РусГидро».

82 млрд руб.
налоговые платежи
в 2019 г.

Дивиденды. Изменение дивидендной политики

77,7 млрд руб.
выплачено акционерам
компании за 2015-2019 гг.

Из них более 47 млрд руб. направлено в бюджет РФ.

Дивиденды

Период	Сумма, млрд руб.	На акцию, руб.
За 2015 год	15,01	0,038863
За 2016 год	19,88	0,0466245
За 2017 год	11,23	0,0263335
За 2018 год	15,92	0,0367388
За 2019 год	15,7	0,0357396

В 2019 году утверждена новая редакция Положения о дивидендной политике, позволяющая гарантировать стабильный уровень дивидендной доходности акционерам компании, а также минимизировать влияние неденежных экономических обесценений, связанных с реализацией инфраструктурных проектов в ДФО. Расчет дивидендов теперь определяется как среднее значение дивидендов за предшествующие 3 года, но не менее 50% чистой прибыли по МСФО.

Позитивные изменения в структуре кредитного портфеля. Кредитные рейтинги. Возвращение на международный финансовый рынок

Эффективно диверсифицирована структура долгового портфеля – РусГидро успешно вернулось на международные рынки капитала, разместив в общей сложности 5 выпусков еврооблигаций, два из которых отмечены деловым сообществом и получили премию Cbonds Awards.

S&P	BBB- (стабильный)
MOODY'S	Baa3 (стабильный)
FitchRatings	BBB- (стабильный)
АКРА	AAA(RU) (стабильный)

Международные кредитные рейтинги РусГидро повышены рейтинговыми агентствами S&P, Moody's, Fitch до инвестиционного уровня со стабильным прогнозом, рейтинг кредитоспособности по национальной шкале установлен АКРА на высшем уровне надежности, что подтверждает высокое кредитное качество компании.

Форвардный контракт

В марте 2017 года для рефинансирования задолженности ПАО ЭС Востока привлечено акционерное финансирование Банка ВТБ (ПАО) в объеме 55 млрд руб. Банк ВТБ стал стратегическим акционером ПАО «РусГидро» с долей порядка 13%. Полученные от Банка ВТБ средства направлены на погашение задолженности операционных компаний в ДФО по банковским кредитам, что позволило существенно снизить долговую нагрузку и увеличить темпы реализации ремонтных программ.

Для этого был заключен форвардный контракт на акции ПАО «РусГидро» (до 2025 года, с учетом его продления), а также акционерное соглашение между Росимуществом и Банком ВТБ, определяющее порядок владения и распоряжения акциями ПАО «РусГидро» и участия Банка ВТБ в корпоративном управлении.

С учетом подписания в ноябре 2019 года дополнительного соглашения форвардная ставка по привлеченному финансированию снижена на 0,5% (до уровня ключевая ставка +1%) и составляет 5,11%.

Стабилизация финансового состояния АО «ДГК» и сделка мены активами с Группой СУЭК

В июне 2020 года совершена сделка по обмену активами между Группой РусГидро и Группой СУЭК. Сделка включила обмен непрофильного актива Группы РусГидро – Лучегорского угольного разреза – и технологически связанной с ним Приморской ГРЭС на 41,98% долю, принадлежащую группе миноритарных акционеров в уставном капитале Дальневосточной энергетической компании (ДЭК), которая владеет Дальневосточной генерирующей компанией (ДГК) и Дальневосточной распределительной сетевой компанией (ДРСК). Ранее сделка была одобрена Советом директоров РусГидро и получила одобрение ФАС России.

Одной из целей сделки для РусГидро является последующее снижение долговой нагрузки ДГК путем конвертации ее займов перед РусГидро в акционерный капитал ДГК. Сделка обмена активами и последующая капитализация долга в объеме более 40 млрд руб. позволяют сократить долговую нагрузку ДГК более чем на 50%, что создает условия для стабилизации финансово-экономического состояния генерирующей компании.

Доля ПАО «РусГидро» в ДЭК и, как следствие, в Дальневосточной распределительной сетевой компании, возрастает до 94,1%. Сделка также делает возможной передачу в собственность ДГК новых тепловых электростанций в зоне ответственности компании: 2-й очереди Благовещенской ТЭЦ, ТЭЦ «Восточная» и ТЭЦ в г. Советская Гавань. Амортизационные потоки в рамках тарифной выручки по этим станциям станут дополнительным источником финансирования производственной деятельности ДГК.

По результатам сделки группа миноритарных акционеров вышла из состава акционеров ДЭК и получила во владение Лучегорский угольный разрез и Приморскую ГРЭС.

Завершение всех процедур, связанных с капитализацией внутригруппового долга АО «ДГК» и реализацией сделки мены с Группой СУЭК, планируется до конца 3 квартала 2020 года.



ПРОГРАММА СОКРАЩЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК. ДОСТИГНУТЫЙ ЭФФЕКТ

С 2015 года проводилась ежегодная оптимизация управляемых расходов компании. За период с 2015 года по 2019 год фактические затраты Группы РусГидро снижены на:

- 2015 год – 3,9 %,
- 2016 год – 11 %,
- 2017 год – 2,26 %,
- 2018 год – 2,69%,
- 2020 год – 2,02%.

В 2016 году в соответствии с согласованным Минэкономразвития России техническим заданием на проведение аудита издержек Группы РусГидро и разработку плана мероприятий по их оптимизации был проведен внешний аудит и разработан План мероприятий по оптимизации издержек, утвержденный Советом директоров Общества (протокол от 23.11.2016 № 244).

План реализовывался по трем ключевым направлениям:

- **операционные расходы.** Общий экономический эффект от выполнения инициатив по результатам работы в 2017-2019 годах составил более 22,6 млрд руб. при плановом значении 13,7 млрд руб. (164,3 %);
- **расходы на управление.** Общий экономический эффект от выполнения инициатив по результатам работы в 2017-2019 годах составил 2,2 млрд руб. при плановом значении 1,4 млрд руб. (154,4 %);
- **оптимизация инвестпрограммы.** Общий экономический эффект от выполнения инициатив по результатам работы в 2017-2019 годах составил более 26 млрд руб. при плановом значении 5,1 млрд руб. (510 %).

>50 млрд руб.
общий экономический эффект
от выполнения
инициатив по трем
направлениям в 2017-2019 гг.

Сокращение издержек в Субгруппе РАО ЭС Востока

Реализация плана мероприятий по оптимизации издержек дочерних компаний АО «РАО ЭС Востока» на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро» позволила достичь эффекта 12,2 млрд руб. за 2017-2019 годы.

>12 млрд руб.
снижение издержек
ПО РАО ЭС Востока
в 2017-2019 гг.

Одним из значимых мероприятий плана оптимизации является слияние в апреле 2017 года управленческих аппаратов ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока». Эффект от снижения уровней управления и повышения норм управляемости составил 4,0 млрд руб. за 3 года.



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ СДЕЛКИ



Продажа плотин Иркутскэнерго

В ноябре 2016 года была реализована сделка по продаже плотин ГЭС Ангарского каскада в пользу Группы Евросибэнерго за 10,95 млрд руб.

При получении плотин на баланс ПАО «РусГидро» в 2011 году данные объекты были обременены долгосрочным договором аренды с ПАО «Иркутскэнерго», ежегодная арендная плата по которому составляла порядка 75 млн руб., что являлось крайне невыгодным как для ПАО «РусГидро», так и для государства.

Продажа пакета акций ПАО «Интер РАО»

Группа РусГидро с 2011 года владела 4,915% акций ПАО «Интер РАО». В июле 2018 года весь пакет был продан Группе «Интер РАО» за 17,17 млрд руб. Сверх стоимости акций были получены дивидендные выплаты за 2017 год по акциям ПАО «Интер РАО» в размере 669,1 млн руб.

Проект БЭМО

В марте 2019 года был осуществлен ввод Проектного комплекса №2 Богучанского алюминиевого, объем производства алюминия на БоАЗ вырос до 297 тыс. т в год. В то же время производство алюминия не является профильным направлением деятельности для Группы РусГидро, в связи с чем дальнейшее инвестирование в производство алюминия не планируется.

Продажа ЗАО «МЭК»

В марте 2020 года была завершена сделка по продаже 100% акций ЗАО «МЭК», на балансе которого находится Севано-Разданский каскад ГЭС (Армения) общей мощностью 565 МВт. Сделка позволила вернуть первоначальные инвестиции в объеме 172,97 млн руб., а также уменьшить уровень финансового долга Группы РусГидро на 55,7 млн долл. США (4 млрд руб. по курсу на дату завершения сделки), исключить для РусГидро страновые и валютные риски.

Покупателем актива по согласованию с Правительством Армении стала Группа Ташир – крупнейший участник электроэнергетического рынка Республики Армения.

Продажа ООО «ЭСКБ»

В декабре 2016 года продано Группе «Интер РАО» 100% долей ООО «Энергосбытовая компания Башкортостана» за 4,1 млрд руб., что снизило долговую нагрузку на 2,2 млрд руб.

Продажа ВолгаГидро

В феврале 2019 года завершена сделка по продаже международному машиностроительному концерну Voith 40%-ной доли ПАО «РусГидро» в совместном предприятии по производству гидротурбинного оборудования «ВолгаГидро» в Саратовской области.

Денежная оценка доли РусГидро – 450 млн руб. – была определена независимым оценщиком и полностью покрыла инвестиции РусГидро в проект.



ОПТИМИЗАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ. ИЗБАВЛЕНИЕ ОТ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

С 2016 года группой РусГидро реализовано 688 непрофильных активов и активов, не влияющих на основной бизнес Группы РусГидро, на сумму более 34 млрд руб. Ежегодные затраты на содержание непрофильных активов сокращены более чем на четверть миллиарда рублей.

Реализация активов за период с 2016 года

Действие	Количество, шт.	Выручка, млрд руб.	Сокращение затрат, млрд руб.
Продажа	520	33,5	0,11
Безвозмездная передача	82	-	0,12
Ликвидация	86	1,19	0,03

>34 млрд руб.
выручка от реализации
непрофильных активов
с 2016 г.

Сокращение числа компаний в Группе РусГидро

С начала 2016 года на 63 компании, или 38% сократилось количество юридических лиц, в уставных капиталах которых участвуют компании Группы РусГидро: со 164 компаний до 101 компании. Оптимизация проведена путем продажи, ликвидации, реорганизации компаний.

	Подконтрольных	Неподконтрольных	Всего
Прекращено участие в уставных капиталах, в т. ч. путем:			
продажи	39	24	63
ликвидации	6	22	28
реорганизации	23	2	25
	10	0	10

Земельные отношения

С 2015 года проведена работа:

- по оспариванию кадастровой стоимости арендуемых земельных участков в 7 субъектах РФ, где была выявлена завышенная кадастровая стоимость (кадастровая стоимость земельных участков снижена на 7 млрд руб.). Экономия ПАО «РусГидро» по аренде земельных участков составила 71 млн руб. ежегодно, начиная с 2016 года.
- по сокращению площади арендуемых земельных участков в трех субъектах РФ. Арендуемая площадь земельных участков сокращена на 2 797 га. Экономия по аренде земельных участков дополнительно составила 27,7 млн руб. в год.

Итого за счет успешно выполненных вышеуказанных мероприятий совокупная экономия по аренде земли составляет 98,7 млн руб. ежегодно.

Централизация транспорта

Формирование единого центра в сфере транспортного обслуживания внутри Группы РусГидро за счет передачи транспортного обеспечения на внутригрупповой аутсорсинг на базе АО «Транспортная Компания РусГидро».

С 2015 года создано 26 новых транспортных участков, большая часть из которых находится в ДФО. Перевод транспортного обеспечения ИА и филиалов ПАО «РусГидро» на аутсорсинг в АО «ТК РусГидро» дало экономию затрат в размере 150 млн руб. за пять лет.

Централизация ремонтной деятельности в ДФО

В целях повышения эффективности ремонтной деятельности объектов Группы РусГидро на Дальнем Востоке реализован проект по созданию единой энергоремонтной компании на базе крупнейшей компании холдинга – АО «Хабаровская ремонтно-монтажная компания» (АО «ХРМК»). Обеспечено присоединение АО «ХРМК», АО «Нерюнгриэнергоремонт» к АО «ХРМК», одобрен подход по заключению долгосрочных договоров ремонтно-сервисного обслуживания АО «ХРМК» объектов АО «ДГК».

В 2017-2018 годах была проработана и реализуется концепция по созданию единой ремонтно-сервисной компании (РСК) на базе АО «ХРМК» с присоединением

АО «Хабаровская производственно-ремонтная компания» (ХПРК) и АО «Нерюнгриэнергоремонт» в качестве филиалов, с оптимизацией численности персонала и реализацией неликвидного имущества компаний.

Уже завершены корпоративные процедуры по присоединению компаний АО «ХПРК» и АО «Нерюнгриэнергоремонт» к объединенной РСК на базе АО «ХРМК» в форме филиалов – «Производственно-ремонтный» и «Нерюнгриэнергоремонт», заключены долгосрочные договоры на выполнение работ по ремонтам и техобслуживанию энергооборудования станций АО «ДГК» на период 2020-2024 годы. Осуществлен перевод персонала присоединяемых компаний и собственного персонала станций АО «ДГК» в объединенную ремонтную компанию АО «ХРМК» в общем количестве 806 человек.

Интеграция исполнительных аппаратов ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока»

С целью реализации задачи по оптимизации управления дальневосточной энергетикой в апреле 2017 года проведена интеграция исполнительных аппаратов АО «РАО ЭС Востока» в исполнительный аппарат ПАО «РусГидро». Эффект от снижения затрат на содержание исполнительных аппаратов оценивается в 816,2 млн руб. в год.

Централизация и совершенствование закупочной деятельности

В целях создания единого центра управления закупочной деятельностью в Группе РусГидро в 2016 году было создано специальное дочернее общество АО «РусГидро Снабжение», задачей которого является проведение всех высокостоимостных закупок (свыше 35 млн руб.) для нужд предприятий Группы, контроль над сметным ценнообразованием и стоимостью оборудования и материалов, а также сопровождение закупочной деятельности Группы в целом.

В период с 2016 по 2019 год обеспечено достижение экономического эффекта при проведении закупочных процедур в размере более 63 млрд руб., при этом экономический эффект за 2019 год составил 14,2 млрд руб., что на 43% больше, чем в 2018 году.

>63 млрд руб.

экономический эффект при проведении закупочных процедур в 2016-2019 гг.

Среднее количество участников закупочных процедур растет. По итогам 2019 года среднее количество участников в централизованных закупках составило 3,64 участника, что на 13% больше, чем в 2018 году.

Обеспечен переход Группы РусГидро на единую электронную торговую площадку Росэлторг, с доработкой ее функционала под специфику Группы. Все закупки Группы проводятся в электронной форме.

Разработан и внедрен Каталог корпоративных сервисных услуг (перечень продукции, покупаемой внутри Группы РусГидро, в привязке к конкретным сервисным дочерним и зависимым обществам Группы).



В 2018 году начата работа по централизации процессов управления реализацией металлолома в Группе РусГидро на базе АО «РусГидро Снабжение». По ряду объектов удалось повысить цену продажи металлолома на 65%.

Общий центр обслуживания

Цель: оптимизация операционных затрат за счет вывода и централизации функций бухгалтерского и налогового учета.

Старт проекта в июне 2019 года. Переход всех предприятий на обслуживание в ОЦО запланирован в течение 5 лет. Охватывает 68 предприятий Группы. В связи с территориальной распределенностью предприятий созданы два филиала РусГидро ОЦО: в Нижнем Новгороде и во Владивостоке. Завершен перевод в ОЦО функций филиалов ПАО «РусГидро».

Целевые показатели проекта: консолидированная операционная экономия 2 млрд руб., оптимизация численности до 30%, период окупаемости около 7 лет.

Единое казначейство

Единое казначейство ПАО «РусГидро» и ПО функционирует с 2015 года как методологический и информационный центр, деятельность которого направлена на регламентацию бизнес-процессов, оптимизацию денежных потоков и централизацию управления финансовыми рисками Группы РусГидро.

В 2019 году стартовал пилотный проект создания автоматизированной информационной системы Единого казначейства Группы РусГидро, предусматривающий единую ИТ-инфраструктуру для поддержки бизнес-процессов казначейской и финансовой функции, а также переход на прямую интеграцию данных с обслуживаемыми банками. Планируемый срок завершения проекта – 2022 год.

БЛОК ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

Внедрение долгосрочного тарифного регулирования

В рамках внедрения долгосрочного тарифного регулирования с участием ПАО «РусГидро» разработано и утверждено постановление Правительства РФ от 29.06.2019 № 837 «О внесении изменений в Основы ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (для неценовой зоны оптового рынка электрической энергии и мощности).

С 2021 года будет прекращено применение метода ежегодной индексации тарифов, а тарифы на электрическую энергию АО «ДГК» будут установлены методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, что позволит включить экономически обоснованные расходы.

С участием ПАО «РусГидро» разработано постановление Правительства РФ от 30.01.2019 № 64, устанавливающее долгосрочное тарифное регулирование в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах, которое уже применено при установлении тарифов на 2020 год.

Новый метод регулирования позволяет сохранять в тарифах экономию, получаемую в результате снижения операционных расходов и повышения эффективности использования топлива, что создало экономические стимулы к оптимизации деятельности и повышению прибыльности.

Долгосрочная программа замещения выбывающих мощностей и развития энергосистем Дальнего Востока (ДПЗВМ)

Программа ДПЗВМ разработана в 2018 году в целях обеспечения надежного энергоснабжения существующих и перспективных потребителей Дальневосточного федерального округа путем реализации своевременных решений по развитию энергетической инфраструктуры региона.

В рамках разработки ДПЗВМ проведен системный анализ состояния оборудования 32 тепловых электростанций ДФО и определен перечень объектов и мероприятий, реализация которых необходима до 2027 года.

Внедрение механизма возврата инвестиций, аналогичного ДПМ

С участием ПАО «РусГидро» разработано постановление Правительства РФ от 25.01.2019 № 43 «О проведении отборов проектов модернизации генерирующих объектов тепловых электростанций», которое обеспечивает принципиальное внедрение механизма возврата инвестиций, аналогичного ДПМ, то есть участие Дальнего Востока в программе модернизации объектов тепловой генерации.



Консолидация активов на базе ПАО «Камчатскэнерго»

Реализован проект по реорганизации ПАО «Камчатскэнерго» в форме присоединения к нему АО «Геотерм» и ПАО «КамГЭК», в структуру ПАО «Камчатскэнерго» введен филиал «Возобновляемая энергетика». Обеспечена оптимизация численности персонала, сокращение числа компаний в Группе РусГидро.

Программа повышения надежности электросетевого комплекса ПАО «Якутскэнерго»

С целью снижения аварийности в электросетевом комплексе Республики Саха (Якутия) сформирована Комплексная программа повышения надежности электросетевого комплекса ПАО «Якутскэнерго» на 2018-2024 годы. Объем затрат по программе составит 20 млрд руб., соответствующие мероприятия включаются в инвестиционную и ремонтную программы ПАО «Якутскэнерго». Реализация программы позволит повысить надежность энергоснабжения потребителей, снять существующие ограничения на подключение новых потребителей.

Присоединение изолированных энергорайонов Якутии к ОЭС Востока

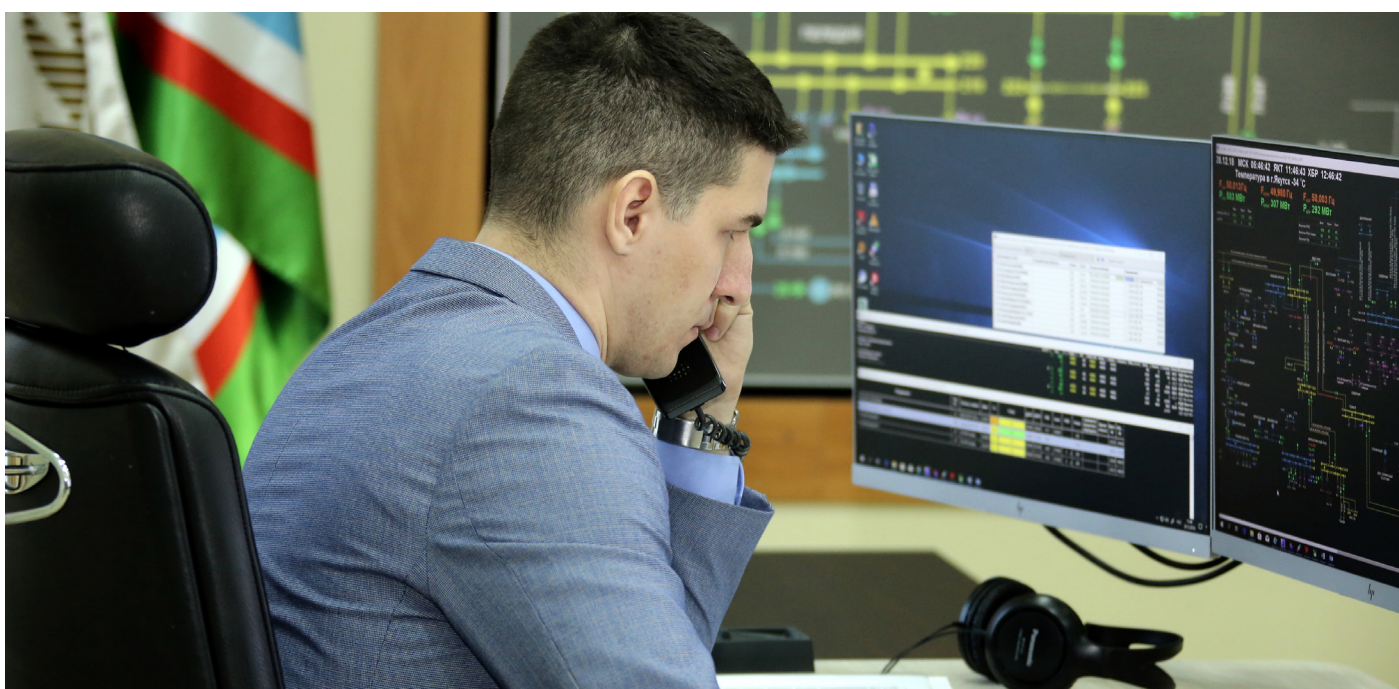
В 2018 году завершены мероприятия по присоединению Центрального и Западного энергорайонов Якутии к Единой энергосистеме России – с 1 января 2019 года получен доступ к ОРЭМ и энергорайоны вошли в неценовую зону оптового рынка энергии и мощности Дальнего Востока. В результате объединения обеспечено повышение надежности электроснабжения потребителей, а также снижение тарифов для потребителей Республики Саха (Якутия) в соответствующих энергорайонах за счет доступа на оптовый энергорынок Дальнего Востока.

Программа обеспечения устойчивого развития электросетевого комплекса Сахалинской области

В целях снижения аварийности и повышения надежности электроснабжения изолированной энергосистемы Сахалинской области разработана Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК). ПОУРЭК согласована Минэнерго России и Правительством Сахалинской области, включает в себя 54 проекта с общей потребностью в финансировании в объеме 35,2 млрд руб. со сроком реализации 2019-2028 годы. ПОУРЭК обеспечена источниками финансирования в объеме 14,7 млрд руб., в пределах которых начата реализация программы.

Консолидация активов Сахалинской энергосистемы

Советом директоров ПАО «РусГидро» приняты решения по вопросу консолидации на балансе ПАО «Сахалинэнерго» контрольного пакета акций ОАО «СЭК» (4-й блок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и сетевые активы), что позволит увеличить выручку Группы РусГидро на 0,5 млрд руб. ежегодно, а также обеспечить возможность привлечения источников финансирования для выполнения Программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса региона. В августе 2018 года АО «РАО ЭС Востока» внесло в уставный капитал ПАО «Сахалинэнерго» 5-й энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1, что обеспечило для ПАО «Сахалинэнерго» ежегодный источник финансирования инвестпрограммы за счет амортизации в объеме около 280 млн руб. В 2020 году реализована сделка по приобретению 7,68% пакета акций ОАО «СЭК», находившихся в собственности ПАО «НК Роснефть». Акции ОАО «СЭК», находившиеся в собственности ПАО «РусГидро», внесены в уставный капитал АО «РАО ЭС Востока».



ПЕРСОНАЛ



Сокращение руководящего состава

В исполнительном аппарате РусГидро численность руководящего персонала уменьшена на 24%. С сентября 2015 по май 2020 года прекращены полномочия 96 единоличных исполнительных органов ПО в 58 ПО и 8 директоров филиалов ПАО «РусГидро». Расторжение договоров происходило без «золотых парашютов».

Сокращение уровней управления и повышение управляемости

Разработана и утверждена типовая структура филиалов. Продолжается работа по оптимизации структуры и численности персонала филиалов, перевода непроизводственных функций в исполнительном аппарате ПАО «РусГидро».

В целях повышения норм управляемости и сокращения расходов на содержание административно-управленческого персонала в подконтрольных Обществах проведены мероприятия по пересмотру и утверждению организационных структур исполнительных аппаратов, в которых исключены должности директоров по направлениям; упразднены Департаменты с заменой на Управления, исключены избыточные уровни управления. Только на примере АО «ДГК» обеспечена ежегодная экономия ФОТ в размере свыше 300 млн руб.

Внедрение профессиональных стандартов

Реализован план по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «РусГидро», который был разработан и утвержден на период 2016-2019 годов. Уже 93% работников компании соответствуют требованиям профстандартов, к которым присоединилось РусГидро.

21 профстандарт
разработан специалистами
Группы РусГидро в области
гидро- и электроэнергетики

В декабре 2017 года получена лицензия на право ведения образовательной деятельности, что дает возможность на базе Филиала ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики» реализовывать программы профессиональной переподготовки и повышения квалификации.

Создание ЦОК РусГидро

В 2018 году в периметре Группы РусГидро создано специализированное юридическое лицо АО «Центр оценки квалификаций РусГидро», основной задачей которого является проведение профессиональных экзаменов по методике независимой оценки квалификации в соответствии с Федеральным законом № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации». В настоящий момент аккредитованы 6 экзаменационных площадок, на базе которых в 2019 году проведено 29 профессиональных экзаменов по 10 профессиональным квалификациям, участие в которых приняли 80 работников филиалов и подконтрольных организаций ПАО «РусГидро».

Развитие образовательной инфраструктуры

В Волжском учебном центре Филиала «Корпоративный университет гидроэнергетики», расположенном на Волжской ГЭС, создан учебно-тренировочный полигон для обучения работников, обслуживающих устройства релейной защиты.

Во всех филиалах ПАО «РусГидро» установлен корпоративный тренажер переключений в электроустановках, управления гидротурбинным и гидромеханическим оборудованием. Ведется работа по оснащению тренажерами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», расположенных на Дальнем Востоке.

Группа РусГидро взаимодействует с более 20 вузами-партнерами по совершенствованию программ подготовки, организации практики и дальнейшего трудоустройства выпускников.

При поддержке ПАО «РусГидро» создан Институт гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии Национального исследовательского университета МЭИ на базе кафедр «Гидроэнергетика и ВИЭ», «Гидромеханика и гидравлические машины», «Инновационные технологии техногенной безопасности». Институт объединил в еди-

ный центр обучение и подготовку инженерных кадров для гидроэнергетики и ВИЭ.

В рамках соглашения о стратегическом партнерстве ведется оснащения лабораторий двух кафедр Инженерной школы Дальневосточного федерального университета (ДВФУ): электроэнергетики и электротехники, теплоэнергетики и теплотехники.



Развитие сети конкурсов и соревнований профессионального мастерства

Наряду с соревнованиями оперативного персонала ГЭС организовано регулярное проведение новых для компании видов соревнований профмастерства – корпоративных соревнований оперативного персонала ТЭС с поперечными связями и среди персонала по ремонту и обслуживанию электрических сетей, а также корпоративных чемпионатов по стандартам WorldSkills по различным компетенциям среди работников Группы РусГидро в возрасте до 35 лет.

В целях развития и популяризации инновационной деятельности и рационализаторства в Группе РусГидро с 2019 года организовано ежегодное проведение корпоративного чемпионата «РАЦЭНЕРДЖИ» в формате решения инженерных кейсов по конкретным производственным задачам.

Работа с молодежью в Группе РусГидро

Сформировано Сообщество молодых работников Группы РусГидро, целью работы которого является участие молодежи в совершенствовании технологических процессов, улучшении социальной среды регионов присутствия объектов РусГидро, реализации волонтерских и образовательных программ.

Проведена трехлетняя модульная программа обучения кадрового резерва молодых специалистов в возрасте до 30 лет «Внутренний источник энергии-3». За время реализации программы молодые специалисты приняли участие в крупнейших отраслевых и международных событиях, в том числе во Всемирном фестивале молодежи и студентов в г. Сочи. Дважды становились победителями и призерами Всероссийского конкурса «Новая идея» на лучшую научно-техническую разработку среди молодежи ТЭК. В 2019 году сформирован кадровый резерв молодых специалистов «Внутренний источник энергии-4», в который отобраны 27 работников Группы в возрасте до 30 лет.

Проориентационная работа

В регионах продолжается проект под названием «Энергоклассы РусГидро», который ориентирован на учащихся 9-11 классов и включает изучение профильных предметов гидроэнергетической тематики, знакомство с компанией и углубленную довузовскую подготовку по физике и математике. В 2020 году запланировано открытие еще в двух регионах – на Камчатке и Сахалине.

Ежегодно проводятся Отраслевая олимпиада по физике «Энергия образования», участниками которой за время проведения стали более 7 тыс. школьников, и Всероссийский конкурс студенческих проектов в области гидроэнергетики и ВИЭ «Энергия развития», для участия в котором прислали свои работы свыше 1000 студентов за всю историю.

С 2017 года РусГидро ежегодно проводит проориентационные модули во Всероссийских детских центрах «Орленок» и «Смена», профильную смену во Всероссийском детском центре «Океан» и проектный профильный модуль в Образовательном центре «Сириус», а также занимается оснащением лабораторных зон для проведения образовательных программ в ВДЦ «Океан» и ОЦ «Сириус».

С 2018 года РусГидро ежегодно проводит Корпоративный чемпионат по стандартам WorldSkills Russia Juniors по компетенции «Электромонтаж» среди воспитанников из подшефных Группе РусГидро детских домов в возрасте до 16 лет. Команда победитель чемпионата Группы РусГидро принимает участие в Национальном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности WorldSkills Hi-Tech.

Спорт

С 2018 году начато проведение общегрупповой спартакиады с участием до двух тысяч работников, с 2017 года ежегодно проводятся командные соревнования по футболу или волейболу – Чемпионат на Кубок Председателя Правления, что стало важной вехой возрождения корпоративного спорта. В ИА ПАО «РусГидро» создана хоккейная команда, обеспеченная тренировочной базой.



ИННОВАТИКА



В 2016 году Советом директоров ПАО «РусГидро» утверждена Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года.

В 2016-2019 годах финансирования инновационных проектов составило 8,9 млрд рублей, финансирование НИОКР – 2 млрд руб.

8,9 млрд руб.
объем финансирования
инновационных проектов
в 2016-2019 гг.

В соответствии с решением Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России в 2019 году был разработан проект актуализированной Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года.

Также для закрепления результатов НИОКР и ИП и во исполнение требований Директив Правительства Российской Федерации Советом директоров Общества была утверждена Программа по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро. За период с 2016 года было оформлено 123 охранных документа (патентов и свидетельств).

Фазоповоротный трансформатор на Волжской ГЭС

В 2019 году на Волжской ГЭС впервые в России был введен в эксплуатацию фазоповоротный трансформатор (ФПТ). Уникальное инновационное оборудование обеспечивает выдачу в энергосистему дополнительной мощности Волжской ГЭС.

Использование фазоповоротного трансформатора позволило снизить затраты на присоединение увеличенной мощности Волжской ГЭС к энергосистеме более чем в 6 раз. Экономический эффект от этого технического решения превышает 3 млрд руб.

Оборудование ФПТ разработано и изготовлено в России совместным предприятием «Силовые машины – Тошиба».

Инжиниринговые центры на о. Русский

Во исполнение поручений Президента РФ и Правительства РФ в 2019 году на о. Русский созданы инжиниринговые центры ПАО «РусГидро»:

- инжиниринговый центр по тепловой генерации – планируется проведение совместных исследований с ДВФУ по повышению эффективности тепловой генерации с целью их дальнейшего внедрения на объектах Группы РусГидро;
- центр компетенций по ВИЭ – планируется реализация пилотного проекта по установке фотоэлектрической электростанции на о. Русский и разработке гибридной системы накопления энергии.

Электрические зарядные станции РусГидро

В сентябре 2019 года открыта первая на Дальнем Востоке сеть быстрых зарядных станций РусГидро для электромобилей. Первые 10 зарядных станций установлены в городах Владивосток, Уссурийск и Артем в Приморском крае. В настоящее время в эксплуатации находятся 15 ЭЗС, в т. ч. в Хабаровском крае и Амурской области.





IT: ЦИФРОВИЗАЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

В 2017 году разработана стратегия ИТ ПАО «РусГидро» и Дорожная карта ее реализации, определяющая роль ИТ в развитии системы управления Группы РусГидро.

В 2019 году для цифровизации технологических процессов была разработана утверждена Политика развития сетей связи Группы РусГидро. Были разработаны программы повышения наблюдаемости подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в ДФО.

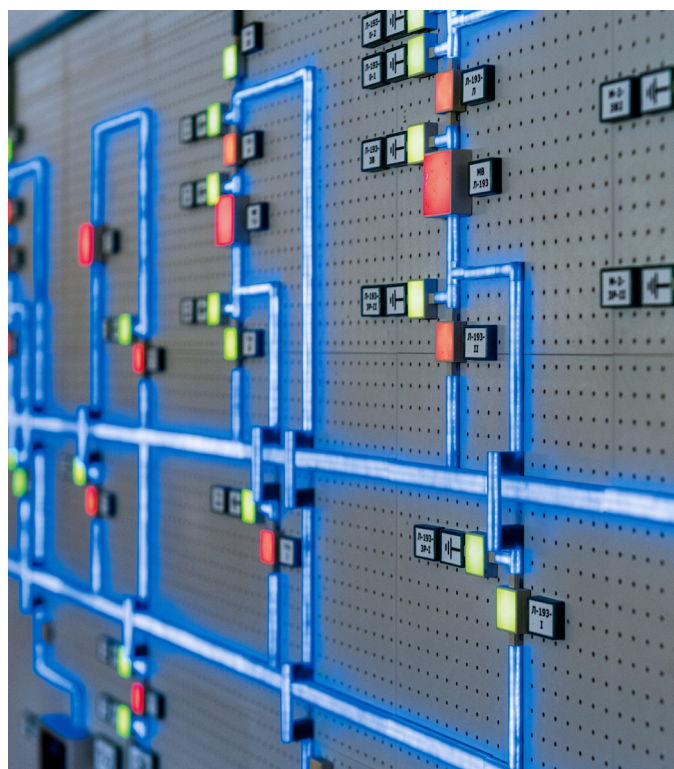
В 2020 году завершится создание Ситуационно-аналитического центра ПАО «РусГидро» и пилотного проекта по созданию ЦУС приморского филиала АО «ДРСК». Также выполняются организационные и технические мероприятия для осуществления функций дистанционного управления оборудованием ГЭС из Диспетчерских центров АО «СО ЕЭС», переводов каналов связи СДТУ на технологию коммутации пакетов (IP СОТИАССО). При создании АСУТП новых гидрогенерирующих объектов реализуются программно-технические решения для эксплуатации оборудования без постоянного присутствия оперативного и эксплуатационного персонала.

Разработана Концепция цифровой трансформации Группы РусГидро. Основными областями бизнеса, в которых сосредоточены инициативы по цифровизации, являются:

- производственная деятельность: управление мощностями, планирование выработки и отпуска, накопление/балансировка энергии, проектирование и строительство объектов;
- управление жизненным циклом активов, управление эксплуатацией объектов, проектирование и инжиниринг, а также в области коммерческого учета электрической энергии.

В целях унификации программных платформ и снижения затрат на эксплуатацию и поддержку АИИСКУЭ розничного рынка электроэнергии, обеспечения в полном объеме требований к программно-аппаратному комплексу интеллектуальных систем учета, в соответствии с требованиями законодательства, с 2019 года совместно с ПАО «Ростелеком» выполняется проект по созданию Цифровой облачной платформы энергоданных для Группы РусГидро.

На базе данной платформы в дальнейшем планируется создание единой цифровой среды для взаимодействия между всеми участниками энергетического рынка: генерация, электрические сети, сбытовые компании, а также



взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти.

В рамках реализации плана перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» реализован перевод корпоративной системы документооборота с платформы EMC Documentum на российскую платформу, включенную в Реестр отечественного ПО.

Проект позволил автоматизировать 12 500 рабочих мест и централизовать документооборот в компании и ее дочерних обществах, а также обеспечил экономию бюджета поддержки корпоративной системы документооборота РусГидро. На отечественную платформу были переведены процессы обработки и согласования закупочной и договорной документации, включая создание интеграционных потоков с ERP-системой и автоматизированной информационной системой управления закупками.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ



В 2018 году Советом директоров утверждена новая Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро», в которой конкретизированы приоритетные цели благотворительной и спонсорской деятельности, предусмотрено использование типового договора пожертвования.

Все подконтрольные организации Группы РусГидро в 2019 году утвердили политики благотворительной и спонсорской деятельности, которые основываются на Типовой политике благотворительной и спонсорской деятельности, также утвержденной в 2018 году Советом директоров ПАО «РусГидро».

В 2018 году был разработан и утвержден Регламент организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью.

Это позволило выстроить эффективную корпоративную вертикальную систему оказания благотворительной помощи по всей Группе РусГидро с формированием единого центра принятия решений на уровне Исполнительного аппарата ПАО «РусГидро». Ежегодно Группа РусГидро финансирует и реализует больше 350 социально значимых благотворительных проектов в регионах присутствия.

Активно развивается корпоративное волонтерское движение РусГидро во всех регионах присутствия предприятий Группы РусГидро. Волонтеры РусГидро активно участвуют в ежегодных инициативах компании: «Оберегай», «Благотворительная ярмарка», «День донора», «Чемодан добра», «Самая яркая елка», «Помоги собраться в школу».

ЕДИНЫЙ ФИРМЕННЫЙ СТИЛЬ ГРУППЫ РУСГИДРО



В целях интеграции дальневосточных компаний и построения единого бренда Группы РусГидро в 2018 году принято решение о переходе всех компаний Группы РусГидро на единый фирменный стиль с использованием логотипа РусГидро, что целесообразно было сделать сразу после получения акций ПАО ЭС Востока в собственность ПАО «РусГидро». Дальневосточные энергокомпании и их дочерние общества использовали собственные логотипы, утвержденные еще во времена ПАО «ЕЭС России».

В 2018 году было разработано Руководство по применению фирменного стиля Группы РусГидро с архитектурой бренда. В 2019 году всеми подконтрольными компаниями были разработаны и утверждены на Советах директоров Руководства по применению

фирменного стиля, соответствующие архитектуре бренда РусГидро.

В 2019 году созданы и утверждены официальные корпоративные гимны: Гимн Группы РусГидро и Гимн гидроэнергетиков РусГидро. Внутрикorporативный информационный портал стал доступен всем компаниям Группы РусГидро.

Переход на единый фирменный стиль позволяет сформировать единый образ Группы, повышает понимание диверсификации и масштаба бизнесов Группы РусГидро, позитивно влияет на идентификацию, узнаваемость бренда РусГидро. Подконтрольные компании переходят на использование единого логотипа и стандарты использования элементов фирменного стиля Группы до конца 2021 года.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Совершенствование корпоративного управления

За пять лет РусГидро стало одним из признанных лидеров по уровню корпоративного управления среди российских компаний, занимая лидирующие места в Национальном рейтинге корпоративного управления и Национальном индексе корпоративного управления. РусГидро последовательно реализует комплекс инициатив по повышению уровня корпоративного управления: в компании утверждена дорожная карта внедрения Кодекса корпоративного управления.

С 2016 года были внедрены лучшие практики: введено электронное голосование на собраниях акционеров, актуализирована дивидендная политика, акционерам предоставлено право требовать созыва заседаний Совета директоров, повышено качество и детализация раскрытия информации, внедрена практика подготовки интегрированного годового отчета, ежегодно проводится оценка деятельности работы Совета директоров и системы корпоративного управления. Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления, полностью соблюдаемых в ПАО «РусГидро», с 2016 года повысилась с 63 % до 95% в 2019 году.

Централизация внутреннего контроля и управления рисками

В 2018 году в Группе РусГидро осуществлен переход на централизованную систему внутреннего контроля и управления рисками и систему пост-контроля с передачей блока внутреннего контроля и управления рисками Общества функций внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ДЭК», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахазэнерго», ПАО «Якутскэнерго».

Централизация функций внутреннего контроля и управления рисками в головной компании обеспечила независимость контролеров от объектов проверки, получение достоверной информации по проверкам, повышение качества и результативности проверок и ужесточения системы пост-контроля.

По результатам проведенных Блоком контроля проверочных и аналитических мероприятий в период 2015-2019 годов, менеджментом ПАО «РусГидро» выявлено/предотвращено нанесение ущерба Группе РусГидро более чем на 13 млрд руб. (по операциям возможным к оценке).



ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Перечень реализованных инвестиционных проектов в 2016-2019 годах

№	Объект	Месторасположение	Мощность	Стоимость, млн руб. без НДС
2016 год				
1	Гоцатлинская ГЭС	Республика Дагестан, Гербильский и Хунзахский районы	100 МВт	11 504,22
2	Зарагижская МГЭС	Кабардино-Балкарская Республика, Черекский и Урванский муниципальные районы	30,6 МВт	3 652,24
3	Зеленчукская ГЭС-ГАЭС	Карачаево-Черкесская Республика, Карачаевский район	160 МВт/140 МВт	9 459,74
2017 год				
4	Малая ГЭС на реке Большой Зеленчук	Карачаево-Черкесская Республика, Зеленчукский муниципальный район, с.п. Даусуз	1,26 МВт	266,17
5	Комплексное восстановление Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного	Республика Хакасия, г. Саяногорск, пос. Черемушки	6 400 МВт (Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию 3-й очереди)	988,98
6	Богучанская ГЭС	Красноярский край, Кежемский район, Кодинск	2 997 МВт (Получено разрешение на ввод объекта в эксплуатацию 8 этапа строительства)	6 046,57
7	Подъездные жд пути ТЭЦ в г. Советская Гавань	Хабаровский край, г. Советская Гавань	6,84 км	1 620,69
8	Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь)	Республика Саха (Якутия), г. Якутск	193,48 МВт, 469 Гкал/ч	24 256,12
Объекты внеплощадочной инфраструктуры Якутской ГРЭС-2				
9	Сети газоснабжения	Республика Саха (Якутия), г. Якутск	5,6 км	133,76
10	Схема выдачи электрической мощности	Республика Саха (Якутия), г. Якутск	82,15 км	1 742,79
11	Тепловые сети	Республика Саха (Якутия), г. Якутск	4,97 км	2 465,32
12	Сети водоснабжения и водоотведения	Республика Саха (Якутия), г. Якутск	3,2 км	931,94
13	Подъездная автодорога	Республика Саха (Якутия), г. Якутск	2,5 км	146,12
2018 год				
14	ГТУ-ТЭЦ «Восточная»	Приморский край, г. Владивосток	139,5 МВт, 421 Гкал/ч	13 525,75

№	Объект	Месторасположение	Мощность	Стоимость, млн руб. без НДС
15	Корпус инфекционного отделения МБУЗ «Среднеканская центральная районная больница» в п. Сеймчан.	Магаданская область, Среднеканский район	-	135,05
16	Ветровая электростанция в п. Тикси	Республика Саха (Якутия), арктический поселок Тикси	0,9 МВт	233,84
2019 год				
17	Пиковая водогрейная котельная	Республика Саха (Якутия), г. Якутск	300 Гкал/ч	1 733,71
18	Усть-Среднеканская ГЭС (ГА-3)	Магаданская область, Среднеканский район	142,5 МВт	17 546,9
19	Нижне-Бурейская ГЭС	Амурская область, Бурейский район, поселок Новобурейский	320 МВт	44 624,23
20	Зарамагская ГЭС-1	Республика Северная Осетия, Алагирский район	346 МВт	35 581,26
21	Установка солнечной генерации на Нижне-Бурейской ГЭС	Амурская область, Бурейский район, поселок Новобурейский	1,275 МВт	129,51
22	2-я очередь Богучанского алюминиевого завода	Красноярский край, Богучанский район, пос. Таежный	Увеличение мощности до 300 тыс. тонн алюминия в год со 150 тыс. тонн	25 423,75
23	КРУЭ 500 кВ (Загорская ГАЭС-2)	Московская область, Сергиево-Посадский район, рабочий поселок Богородское	12 ячеек	2 088,65
24	Схема выдачи электрической мощности ТЭЦ в г. Советская Гавань	Хабаровский край, Ванинский и Советско-Гаванский районы	53,6 км	1 974,92
25	Сахалинская ГРЭС-2	Сахалинская область, Томаринский район, п. Ильинский	120 МВт	30 841,95
Объекты внеплощадочной инфраструктуры Сахалинской ГРЭС-2				
26	Система золошлакоудаления	Сахалинская область, Томаринский район, п. Ильинский	108,8 га	1 799,86
27	Система хозяйственно-питьевого водоснабжения	Сахалинская область, Томаринский район, п. Ильинский	10,6 км	1 986,89
28	Схема выдачи электрической мощности	Сахалинская область, Томаринский район, п. Ильинский	21 км ВЛ 220 кВ, 9 км ВЛ 35 кВ	2 114,21
29	Подъездные автодороги	Сахалинская область, Томаринский район, п. Ильинский	2,8 км	444,72