

ДРТ

ДЕЛОВЫЕ РЕШЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ
BUSINESS SOLUTIONS AND TECHNOLOGIES

Исследование опыта
проведения инвентаризации
Опрос представителей ведущих
компаний РФ, 2024 год

Результаты исследования



Цель и задачи исследования

Цель исследования — определить текущий уровень развития процесса «Инвентаризация» и выявить ключевые тенденции его развития среди крупнейших компаний РФ.



Участники исследования

Профиль респондентов, принявших участие в опросе

Состав участников исследования по отраслям



В исследовании приняли участие **15** российских компаний из **8** различных отраслей.

Наибольшая доля респондентов относится к горнодобывающей промышленности с совокупной годовой выручкой более **500** млрд руб.

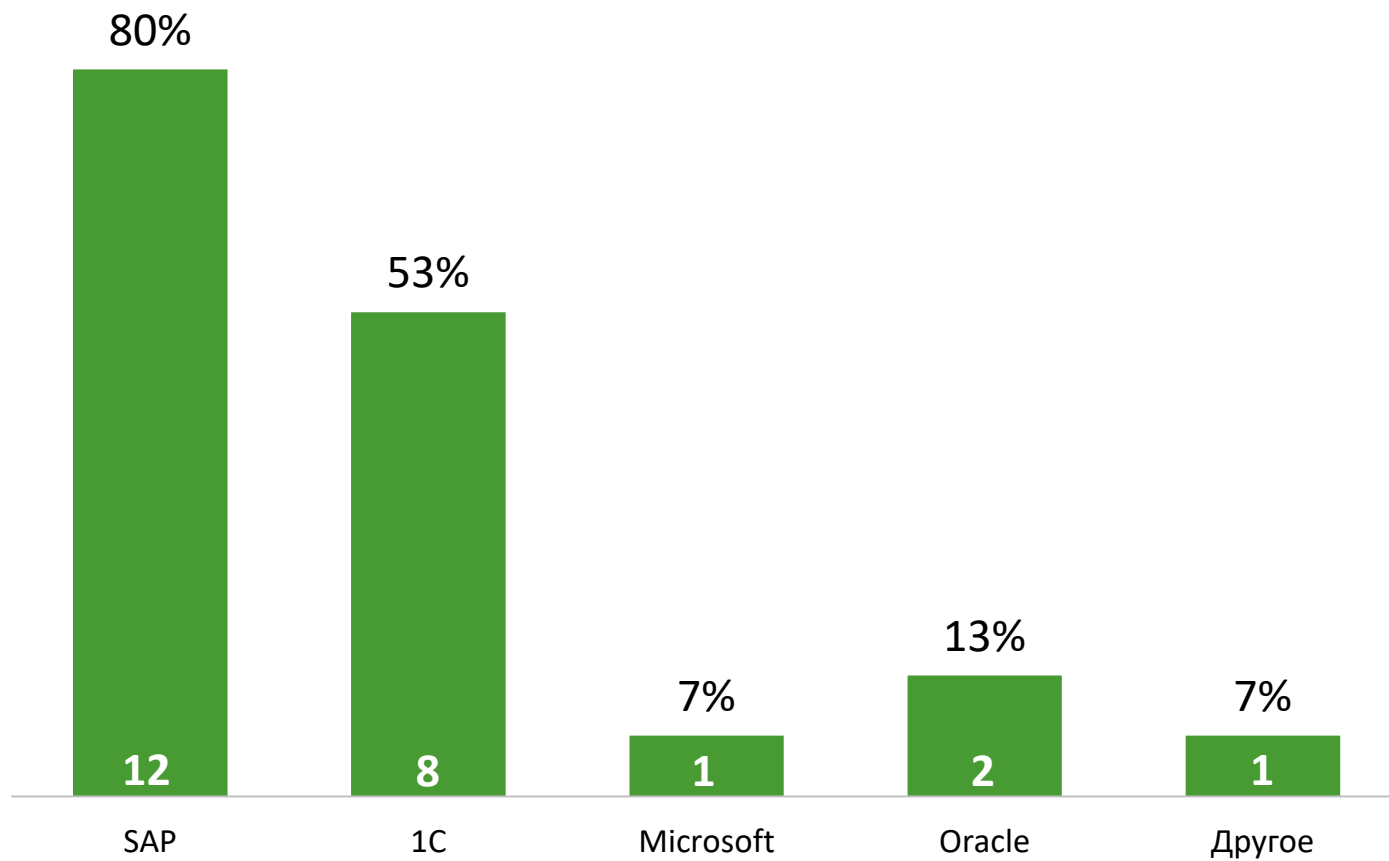
Годовая выручка участников исследования



Участники исследования

Профиль участников в использовании ERP-систем

ERP-системы, используемые респондентами для автоматизации бизнес-процессов



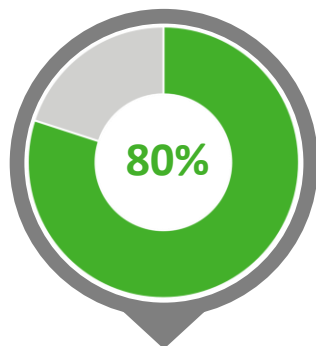
Более **40%** респондентов используют более одной информационной системы для автоматизации своих бизнес-процессов.

Одновременно две наиболее популярные для автоматизации бизнес-процессов ERP-системы — 1С и SAP — используют **30%** респондентов.

Участники исследования

Профиль участников по объектам имущества

Ключевые объекты имущества



респондентов имеют производственные площадки

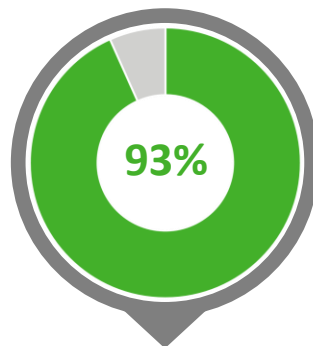
42% респондентов имеют менее 10 производственных площадок



33% респондентов имеют от 10 до 100 производственных площадок



25% респондентов имеют более 100 производственных площадок



респондентов имеют склады

43% респондентов имеют от 100 до 1 000 складов



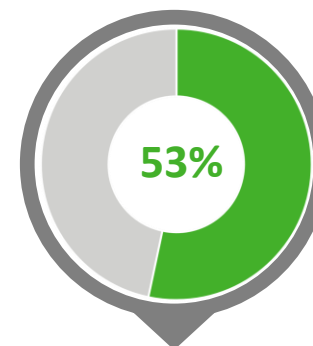
21% респондентов имеют от 10 до 100 складов



21% респондентов имеют менее 10 складов



15% респондентов имеют более 1 000 складов



респондентов имеют склады в районах Крайнего Севера

50% респондентов имеют менее 50 складов в районах Крайнего Севера



37% респондентов имеют более 200 складов в районах Крайнего Севера



13% респондентов имеют от 50 до 200 складов в районах Крайнего Севера



Обеспечение качества проверок и полноты проведения инвентаризации

Какие инструменты и методы используются для обеспечения качества проведения инвентаризации?

Использование респондентами инструментов и методов для обеспечения качества проведения инвентаризации



87% респондентов выделили в качестве используемых методов для обеспечения качества проведения инвентаризации подготовку складов, соблюдение периодичности проведения инвентаризации, а также обучение сотрудников.

Наименьшее количество респондентов в качестве используемых методов выделили качественную оценку материалов с привлечением лабораторий (**47%**), а также выполнение фотовидеофиксации (**33%**).

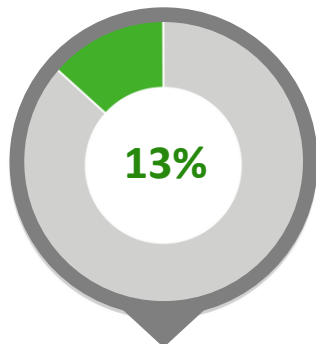
Проведение перекрестной инвентаризации не используется среди числа респондентов.

В качестве дополнительного инструмента респондентами был выделен учет остановочных ремонтов на заводах.

Обеспечение качества проверок и полноты проведения инвентаризации

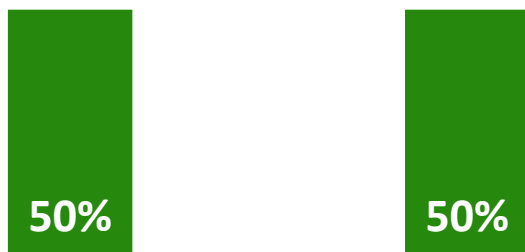
Наличие отдельных подразделений, самостоятельно проводящих инвентаризацию активов

Наличие отдельных подразделений



имеют отдельные подразделения, самостоятельно проводящие инвентаризацию

Подчинение отдельных подразделений



Служба безопасности

Контрольно-ревизионное управление

Основной функционал отдельных подразделений

Выявление «узких» мест процессов для определения необходимости проведения инвентаризации

100%

Выполнение необходимых мероприятий, направленных на проведение инвентаризации

50%

Проведение инвентаризации

50%

2 респондента имеют отдельные подразделения, самостоятельно проводящие инвентаризацию. Среди данных респондентов в **1** компании разработан регламент о порядке функционирования данного подразделения.

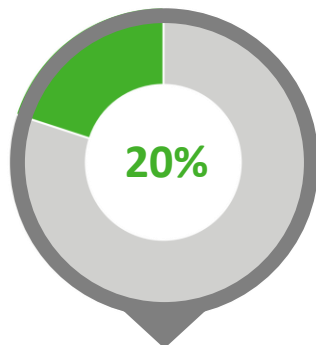
Все респонденты ответили, что отдельные подразделения ответственны за проведение **годовой и внеплановой инвентаризации, а также инвентаризации по заданию.**

Примечание: информация приведена по выборке респондентов, имеющих отдельные подразделения по самостоятельному проведению инвентаризации

Обеспечение качества проверок и полноты проведения инвентаризации

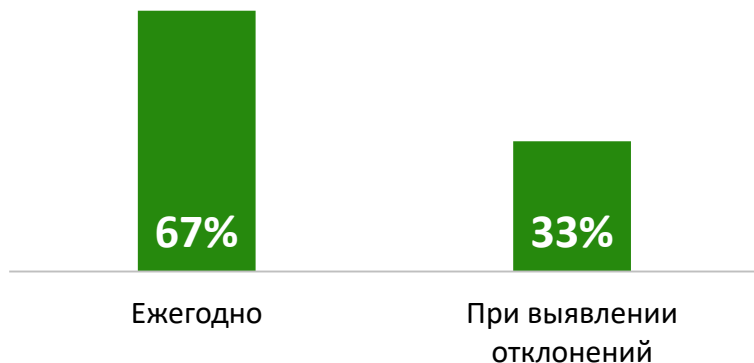
Привлечение сторонней организации/аудитора для проведения инвентаризации

Привлечение сторонней организации/аудитора



привлекали стороннюю организацию/аудитора

Частота привлечения сторонней организации/аудитора



Примечание: информация приведена по выборке респондентов, привлекающих стороннюю организацию/аудитора

Ключевые трудности

Сложности во взаимодействии с бизнес-подразделениями и с их вовлечением

67%

Отсутствие единых подходов к пересчету отдельных видов активов/запасов/мест хранения

33%

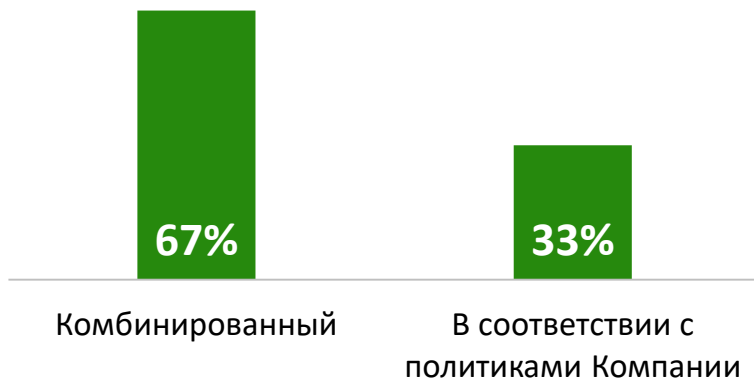
3 респондента имеют опыт привлечения сторонней организации/аудитора на основании договора. Среди данных респондентов **2** компании привлекают стороннюю организацию/аудитора исключительно для нескольких предприятий группы.

Среди лучших мировых практик проведения инвентаризации также выделяют использование технологий дронов (Drone Powered Solutions), представляющих собой анализ данных, собранных беспилотными летательными аппаратами об объектах имущества компании.

Обеспечение качества проверок и полноты проведения инвентаризации

Подход, используемый в случае привлечения сторонней организации/аудитора для проведения инвентаризации

Подход при привлечении сторонней организации/аудитора



Состав инвентаризационной комиссии при проведении инвентаризации сторонней организацией/аудитором



3 респондента выбирают состав инвентаризационной комиссии из сотрудников сторонней организации/аудитора с привлечением следующих сотрудников компании: сотрудник центрального офиса, технический специалист, руководитель подразделения.

Методы контроля качества оказания услуги сторонней организацией/аудитором со стороны заказчика



Ключевыми преимуществами в проведении инвентаризации силами сторонней организации/аудитора респонденты выделили:

- получение достоверной информации от независимых проверяющих (**33%**);
- экономия времени бизнес-экспертов компании (**67%**);
- отсутствие необходимости в приостановке текущих процессов компании (**100%**);
- использование результатов инвентаризации в качестве результатов основной инвентаризации (**33%**).

Примечание: информация приведена по выборке респондентов, привлекающих стороннюю организацию/аудитора

Контакты



Андрей Сотников

Партнер

Департамент управленческого
консультирования

Контактные данные:

asotnikov@delret.ru

+7 (495) 787 06 00 (доб. 5460)

ДРТ

ДЕЛОВЫЕ РЕШЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

BUSINESS SOLUTIONS AND TECHNOLOGIES

delret.ru

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом компании, действующие под брендом «Деловые Решения и Технологии» (Группа ДРТ, delret.ru/about), не предоставляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одна из компаний Группы ДРТ не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.