




Тимур Турсунов

Особенности постановки целей и демонстрации инициатив в экономике замкнутого цикла и вопросах сохранения природного наследия в отчетности крупных компаний России

## Цели и проблематика

- 1 Тренды раскрытия информации в отчетности крупных российских компаний
- 2 Основные трудности при формулировании целей
- 3 Подходы к оценке эффектов от реализации мероприятий
- 4 Особенности заверения информации по ЭЗЦ и сохранению природного наследия в отчетах об устойчивом развитии (ОУР)

# Тенденции развития ЭЗЦ и сохранения природного наследия

-  В **2021 году** экономика замкнутого цикла обрела статус одной из стратегических инициатив Правительства до 2030 года<sup>1</sup>
-  В **2022 году** стартовал федеральный проект «Экономика замкнутого цикла»<sup>1</sup>
-  Переход промышленности на принципы наилучших доступных технологий<sup>2</sup>
-  Требования к производству товаров с использованием вторичных ресурсов<sup>1,3</sup>
-  Истощение ресурсной базы

## Препятствия к развитию



- Несовершенство регуляторики
- Ограниченность технологий
- Низкий спрос на вторичные материальные ресурсы

<sup>1</sup>По данным Минэкономразвития России

<sup>2</sup>Федеральный закон от 10.01.2002 N 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»

<sup>3</sup>Распоряжение Правительства РФ от 02.08.2023 N 2094-р

## Тенденции раскрытия информации в ОУР

Опираясь на анализ **25 отчетов об устойчивом развитии** крупных компаний производственных отраслей (металлургия и горная добыча, нефтяная и газовая промышленность, химическая промышленность) можно увидеть следующие тенденции:

**80%**

Компаний раскрывают  
информацию об  
**экономике замкнутого  
цикла**

**68%**

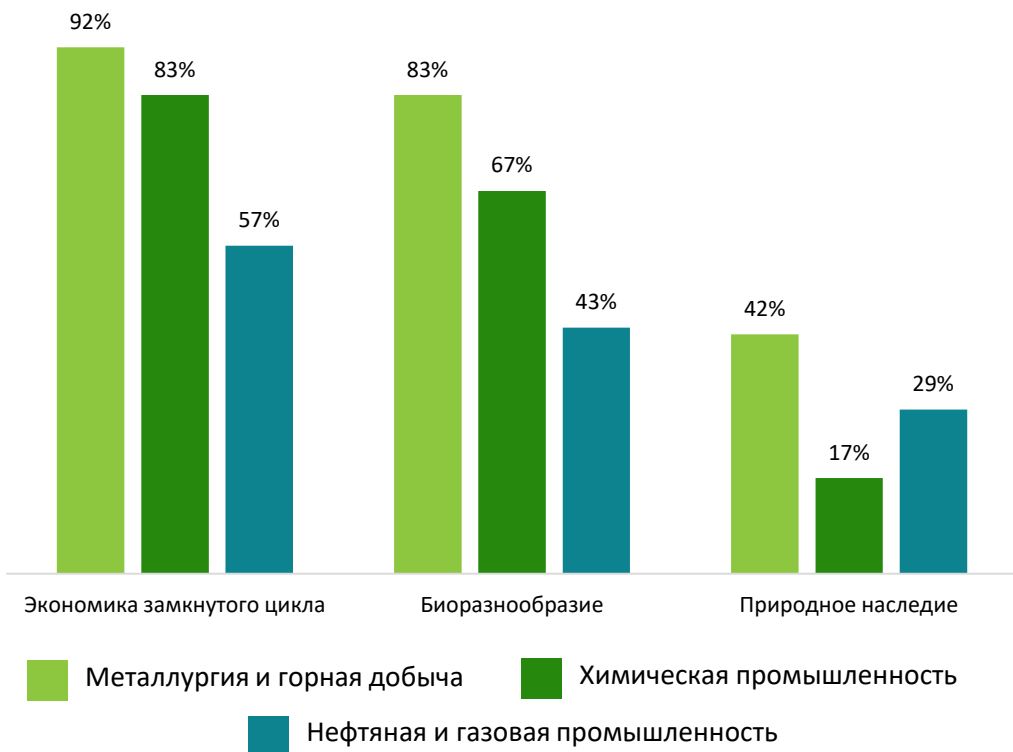
Компаний раскрывают  
информацию по  
**биоразнообразию**

**32%**

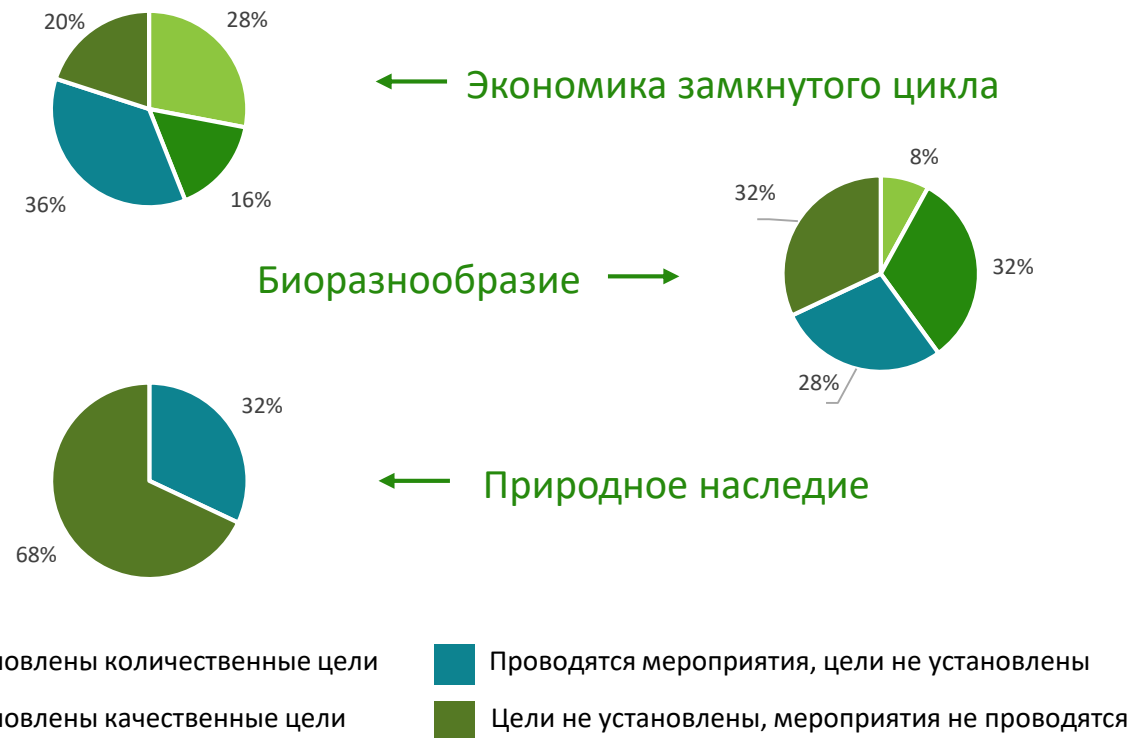
Компаний раскрывают  
информацию по  
**природному наследию**

# Тенденции раскрытия информации в ОУР

## Компании, раскрывающие информацию в отчетности по темам



## Различный уровень постановки целей

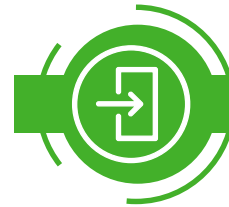


# Сложности в постановке целей



## Внешние угрозы

- Риск отсутствия новых технологий, что делает установленные цели недостижимыми
- Сокращение количества стейкхолдеров и их требований в области ESG
- Сложность в масштабировании инноваций
- Сокращение (изменение) рынка сбыта продукции



## Внутренние барьеры

- Запрос на закрытие информации из-за санкционных рисков
- Необходимость существенных инвестиций в модернизацию и совершенствования
- Сложность выстраивания долгосрочной стратегии
- Большое количество узконаправленных подразделений, сложность единой коммуникации

# Подходы к постановке целей и оценке эффектов от мероприятий

**Цель: 95%** увеличение доли утилизации отходов к 2025 году

- При количественном учете целевого показателя **исключены отходы** вскрышных и вмещающих горных пород

Формула расчета показателя

$$\frac{\text{Утилизация без учета отходов горной добычи, тонн}}{\text{Образование отходов без учета отходов горной добычи, тонн}} = 95\%$$

**Цель: 90%** доля возвращения образующихся твердых отходов в производственный цикл к 2025 году

- При количественном учете целевого показателя **включены все образующиеся отходы**

Формула расчета показателя

$$\frac{\text{Утилизация без учета отходов горной добычи, тонн} + \text{Утилизация отходов горной добычи, тонн}}{\text{Образование отходов без учета отходов горной добычи, тонн} + \text{Образование отходов горной добычи, тонн}} = 78\%$$

Лучшей практикой является **наличие единого подхода** в постановке целей, раскрытии информации и методологии учета. Результаты достижения целей с различными подходами к расчету несоизмеримы и вызывают дополнительные вопросы при заверении

# Особенности заверения информации



Разработка индивидуального подхода к заверению индикаторов



Необходимость наличия дополнительной доказательной базы в виде инструментальных замеров или проектно-технической документации



Отсутствие единой методологии расчета показателей и учет специфики производства и российского законодательства при международном заверении



## Примеры заверяемых индикаторов:

- Доля многократно и повторно использованной воды
- Доля вскрышных пород повторно вовлекаемых в производственный процесс или рекультивации.
- Биологические виды, на которые было оказано воздействие
- Сохраненные или восстановленные местообитания



# Примеры постановки целей

## Биоразнообразии



### Металлургия и горная добыча

- **Цель к 2025 году:** Полный переход производственных объектов на замкнутую систему оборотного водоснабжения и исключение сбросов сточных вод в водные объекты
- **Цель к 2025 году:** Достижение 100% переработки технологических отходов и материалов

#### Количественные цели



### Химическая промышленность

- **Цель до 2025 года:** В Стратегию Компании включены цели по вовлечению не менее 100 тыс. тонн в год полимерных отходов в переработку в рамках собственных инвестиционных проектов и проектов с партнерами;
- Ежегодный выпуск не менее 250 тыс. тонн низкоуглеродной продукции и продукции с содержанием вторичного или биосырья.

#### Количественные цели



### Металлургия и горная добыча

- **Цель до 2027 года:** довести долю оборотного водоснабжения в процессе производства глинозема, алюминия и готовой продукции из алюминия до 100%
- **Цель к 2035 году:** возврат в замкнутый цикл не менее 20% отходов потребления алюминия

#### Количественные цели

# Примеры постановки целей

## Биоразнообразии



### Металлургия и горная добыча

- **Цель к 2035 году:** обеспечить целостный подход к сохранению биоразнообразия и поддержке доступности приоритетных экосистемных услуг посредством внедрения собственных программ сохранения биоразнообразия и качества экосистемных услуг на всех производственных предприятиях

#### Качественные цели



### Металлургия и горная добыча

- Обеспечить устойчивое управление и защиту морских и прибрежных экосистем
- Обеспечить сохранение, восстановление и устойчивое использование наземных экосистем
- Обеспечить сохранение, восстановление и рациональное использование наземных экосистем и их биологических ресурсов

#### Качественные цели

# Примеры постановки целей

## Природное наследие



### Металлургия и горная добыча

- Предпринимать все возможные действия, направленные на избежание какого-либо воздействия на особо охраняемые природные территории – охраняемые территории категорий 1a и 1b по классификации Международного союза охраны природы (IUCN), а также объекты всемирного наследия ЮНЕСКО.

### Качественные цели



### Металлургия и горная добыча

- Запрет геологоразведочной и горнодобывающей деятельности на объектах, включенных ЮНЕСКО в число памятников Всемирного наследия, а также на особо охраняемых природных территориях а также не оказывают влияния на традиционные промыслы, культурное наследие, интересы и традиционный образ жизни коренных малочисленных народов.

### Качественные цели

## Общие выводы



Законодательно не закреплены обязательства по раскрытию информации



Цели зачастую формулируются качественно, без целевых показателей и метрик



Редко освещаются планируемые мероприятия и ожидаемые результаты от них



Следует раскрывать краткую методологию расчета ключевых значений

# ДРТ

ДЕЛОВЫЕ РЕШЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

BUSINESS SOLUTIONS AND TECHNOLOGIES

## delret.ru

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом компании, действующие под брендом «Деловые Решения и Технологии» (Группа ДРТ, [delret.ru/about](https://delret.ru/about)), не предоставляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одна из компаний Группы ДРТ не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.