

**Целевые показатели и критерии эффективности
деятельности заведующего МБДОУ – детский сад присмотра и оздоровления № 32 «Сказка»
Богутенок Е.С. за третий квартал 2026 г. (сентябрь)**

№ п/п	Показатель эффективности деятельности руководителя	Плановые значения показателей деятельности руководителей образовательных организаций	Критерии оценки эффективности и работы руководителя (в баллах)	Обоснование показателей	баллы
1. Уровень профессиональной компетентности руководителя 20 баллов					
1.1.	Наличие дополнительных курсов повышения квалификации по управлению и развитию образовательной организацией, обеспечивающих функционирование организации на современном уровне в учебном году;	- наличие дополнительных курсов повышения квалификации – 5 баллов; - отсутствие дополнительных курсов повышения квалификации – 0 баллов;	5 баллов	Наличие дополнительных курсов повышения квалификации. Управление изменениями и внедрение корпоративных привычек в организации, 24 часа. Актин Университет.	5 баллов
1.2.	Качество управления и стиль управления руководителя.	- достижение поставленных целей, выполнение программы развития - 1 балл; - профессиональный рост сотрудников – 1 балл; - принятие обоснованных решений – 1 балл; - отсутствие конфликтных ситуаций – 1 балл; (при наличии подтверждающих документов)	4 балла	Достижение поставленных целей, выполнение программы развития. Профессиональный рост сотрудников (Арефина О.В. – обладатель гранта Главы города Клинцы в номинации «Лучший педагогический работник образовательного учреждения») Принятие обоснованных решений; Отсутствие конфликтных ситуаций.	4 балла
1.3.	Высокие результаты личного участия руководителя в профессиональных конкурсах различного уровня за отчетный период.	- наличие у руководителя достижений в профессиональных конкурсах – 5 балл; (при наличии подтверждающих документов)	5 баллов	Победитель 1 место Всероссийского профессионального конкурса «Педагогика XXI века: опыт, достижения, методика». Диплом № APR 819 – 718253 от 19.09.2026.	5 баллов
1.4.	Высокие результаты участия в муниципальных, региональных или федеральных проектах, грантах, конкурсах и т.п. как подтверждение	- наличие высоких результатов – 2 балл; - участие – 1 балл;	3 балла	Реализация нацпроекта «Инфраструктура для жизни». Олимпиада «Безопасные дороги». Организаторы: Минтранс России, ГУОБДД МВД России, АНО «Национальные	1 балл

	профессионализма руководителя и команды (инициативное бюджетирование, «Служение», молодежные проекты, проекты родительских сообществ и др.) за отчетный период.	(при наличии подтверждающих документов)		приоритеты» и Учи.ру. Выгрузка участников представлена в подтверждающем документе. Реализация регионального проекта «Активное долголетие» (приказ, план).	
1.5.	Результаты участия руководителя и педагогов образовательной организации в профессиональных сообществах (форма участия: доклад, «открытое» мероприятие, мастер - класс, модерация, тренинговые технологии, и др. формы), направленного на решение актуальных проблем образования. (при наличии подтверждающих документов за отчетный период)	- наличие результатов – 2 баллов; - участие – 1 балл; (при наличии подтверждающих документов)	3 балла	Участие в августовском педагогическом совещании «Ключевые направления и основные результаты деятельности системы образования городского округа «город Клинцы Брянской области». Роль спикера на площадке «Современные управленческие практики: ориентация на результат». Приказы ОО КГА № 267 от 20.08.2026 и № 294 от 31.08.2026. Наличие результата – грамота ОО КГА, приказ № 269 от 24.08.2026.	3балла
2. Масштаб и сложность задач, решаемых руководителем образовательной организации 53 балла					
2.1.	Количество воспитанников за отчетный период.	- сохранение контингента (в сравнении с предыдущим кварталом - 5 баллов; (за исключением воспитанников, изменивших место жительства)	5 баллов	Сохранение контингента: 3 квартал 2026 – 154 воспитанника 2 квартал 2026 – 134 воспитанника.	5 баллов
2.2.	Наполняемость групп в соответствии с действующими нормативами за отчетный период.	выполнение – 1 балл;	1 балл	Выполнение наполняемости групп в соответствии с действующими нормативами.	1 балл
2.3.	Стабильность коллектива (количество педагогических работников и других категорий работников в подчинении за отчетный период).	- сохранение контингента сотрудников, отсутствие текучести кадров – 1 балл;	1 балл	Сохранение контингента сотрудников, отсутствие текучести кадров.	1 балл
2.4.	Сохранение и привлечение молодых специалистов, организация наставничества и адаптации молодых специалистов, за отчетный период.	- сохранение – 2 балл; - привлечение молодых специалистов – 2 балла; - наставничество – 1 балл (наличие плана, отчетов и другой подтверждающей документации);	5 баллов	Сохранение – Поленок И.А. Привлечение молодого специалиста – Осипенко Е.И. Наставничество (приказ, план работы).	5 баллов

		- отсутствие молодых специалистов – 0 баллов;			
2.5.	Укомплектованность кадрами (за отчетный период) в соответствии со штатным расписанием.	- отсутствие вакансий педагогического персонала – 5 баллов;	5 баллов	Отсутствие вакансий педагогического персонала.	<i>5 баллов</i>
2.6.	Наличие узких специалистов (отсутствие вакансий) в соответствии с требованиями законодательства (педагог – психолог, социальный педагог, учитель - логопед, учитель - дефектолог, тьютер, педагог доп. образования и других узких специалистов и в соответствии со штатным расписанием образовательной организации) в отчетном периоде.	- выполнение требований – 100%; (на основе анализа штатного расписания) – 1 балл;	1 балл	В штатном расписании нет узких специалистов.	<i>0 баллов</i>
2.7.	Масштаб реализуемых общеобразовательных программ с сравнении с предыдущим кварталом.	реализация общеобразовательных программ: - парциальных - 1 балл; - индивидуальных – 1 балл; - адаптивных – 1 балл; - вариативных - 1 балл; - за каждую новую программу – 1 балл , но не более 5 баллов;	5 баллов	1. Программа социально – гуманитарной направленности ОО «Социально – коммуникативное развитие: Развитие коммуникативных способностей. 2. Программа художественной направленности ОО «Художественно – эстетической направленности: Театрализованная деятельность». 3. Программа социально – гуманитарной направленности ОО «Социально – коммуникативное развитие: «Экономическое развитие». 4. Программа туристско – краеведческой направленности ОО «Социально – коммуникативное развитие: Ознакомление с родным краем». 5. Адаптированная основная образовательная программа для детей с нарушениями слуха.	<i>5 баллов</i>
2.8.	Масштаб реализуемых программ дополнительного образования (на основании выгрузки из Навигатора дополнительного образования).	- количество программ дополнительного образования (в сравнении с предыдущим кварталом), положительная динамика - 1 балл;	1 балл	3 программы дополнительного образования, выгрузка из Навигатора.	<i>1 балл</i>

2.9.	Предоставление дополнительного образования для детей – инвалидов, детей с ОВЗ на базе образовательной организации.	- включение отдельных обучающихся из числа детей – инвалидов, ОВЗ в систему дополнительного образования образовательной организации - 1 балл ; - реализация групповых программ для детей – инвалидов, ОВЗ на базе образовательной организации – 4 балла ; (при наличии подтверждающих документов)	5 баллов	Включение Зенченко Егора Андреевича, 06.07.2020, Чащиной Евы Николаевны, 03.03.2021 в систему дополнительного образования ДОУ, приказ ДОУ. - реализация групповой программы «Речевичок» на базе ДОУ, справка.	5 баллов
2.10.	Организация питания (по результатам отчетного квартала).	- отсутствие предписаний, замечаний, жалоб по результатам проверок надзорных органов, отдела образования - 5 баллов ; - наличие предписаний, замечаний, жалоб – минус 1 балл за каждое предписание, жалобу или замечания;	5 баллов	Отсутствие предписаний, замечаний, жалоб по результатам проверок надзорных органов, отдела образования.	5 баллов
2.11.	Обеспечение комплексной безопасности учреждения и пребывающих в нем граждан за истекший период.	- отсутствие предписаний, замечаний, жалоб по результатам проверок надзорных органов, отдела образования – 5 баллов - наличие предписаний – минус 1 балл за каждое;	5 баллов	Отсутствие предписаний, замечаний, жалоб по результатам проверок надзорных органов, отдела образования.	5 баллов
2.12.	Обеспечение условий профилактики травматизма во время образовательного процесса с воспитанниками и работниками образовательной организации) за отчетный период.	- отсутствие случаев травматизма– 1 балл , - рост в сравнении с предыдущим периодом – минус 1 балл за каждый случай ;	1 балл	Отсутствие случаев травматизма.	1 балл
2.13.	Организация условий предоставления общедоступного и бесплатного дошкольного, образования (за отчетный период).	- обеспеченность учебными пособиями, методическими пособиями, играми и игрушками, и др. за счет субвенций на учебные расходы:	3 балла	Покупка учебной мебели за счет субвенций на учебные расходы, договор № 10339230 на 115 800 рублей 00 копеек. Покупка орг.техники за внебюджетные средства (платные услуги). Договор № 8 – 32дс на 16 995 рублей 00 копеек.	3 балла

		- положительная динамика за отчетный период – 1 балл; - приобретение оборудования, учебных, методических пособий за внебюджетные средства (положительная динамика) – 2 балла; (при наличии подтверждающих документов) При установлении факта сборов денежных средств с родителей (законных представителей) - баллы по данным критериям не начисляются.		Положительная динамика.	
2.14.	Наличие вариативных форм: групп разной направленности, консультативных пунктов, группы ранней помощи и др.	1 балл за одну форму, но не более 5 баллов; (при наличии подтверждающих документов)	5 баллов	Адаптационная группа (центр игровой поддержки). Постановление КГА № 1692 от 24.10.2026.	<i>1 балл</i>
2.15.	Работа с одарёнными детьми.	- организация данной работы – 1 балл; - наличие механизма мониторинга и анализа. (ведётся ли учёт достижений, есть ли система обратной связи для корректировки работы) - 1 балл; (при наличии подтверждающих документов)	2 балла	-	<i>0 баллов</i>
2.16.	- исполнение ст. 29 Федерального Закона от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 25.04.2026) "Об образовании в Российской Федерации" «Информационная открытость образовательной организации»; - ведение официального сайта образовательной организации в соответствии с законодательством; - предоставление образовательными организациями городского округа	- исполнение законодательства 100% - 1 балл; - наличие замечаний, предписаний, предостережений – минус 1 балл за каждое замечание;	3 балла	Исполнение законодательства. Отсутствие замечаний, предписаний, предостережений. Систематическое предоставление информации для размещения в СМИ.	<i>3балла</i>

	информации для размещения в госпаблике отдела образования и официальном сайте отдела образования.	- Систематическое предоставление информации для размещения в СМИ (не менее 2 – х раз в неделю) – 1 балл ;			
3. Результаты и показатели деятельности руководителей					
3.1.	Качество образовательного процесса		13 баллов		
3.1.1.	Результаты независимой оценки качества образования (при наличии в отчетном периоде).	отсутствие замечаний – 1 балл ;	1 балл	В отчетном периоде не было НОКО.	0 баллов
3.1.2.	Предоставление дошкольного образования детям с ограниченными возможностями здоровья (наличие индивидуальных маршрутов коррекционно-развивающей работы с детьми, в т.ч. с детьми-инвалидами).	- наличие индивидуальных маршрутов коррекционно-развивающей работы с детьми, в т.ч. с детьми-инвалидами – 3 балла ;	3 балла	-	0 баллов
3.1.3.	Предоставление дополнительного образования детям в муниципальных образовательных организациях. На основании выгрузки из Навигатора за отчетный период.	доля детей образовательной организации в системе дополнительного образования образовательной организации: - более 80% - 2 баллов ; - от 50 до 79% - 1 балл ; - до 50% - баллы не начисляются ;	3 балла	Доля детей образовательной организации в системе дополнительного образования образовательной организации: более 80%. Выгрузка навигатора.	2 балла
3.1.4.	Предоставление дополнительного образования детям, создание условий для различных категорий обучающихся (на основании выгрузки из «Навигатора» за отчетный период)	- наличие обучающихся из числа детей – инвалидов, детей с ОВЗ в системе дополнительного образования образовательной организации – 1 балл ; - наличие групп обучающихся из числа детей – инвалидов, детей с ОВЗ в системе дополнительного образования образовательной организации - 1 балл ; (при наличии подтверждающих документов)	2 балла	Включение Зенченко Егора Андреевича, 06.07.2020, Чащиной Евы Николаевны, 03.03.2021 в систему дополнительного образования. Реализация групповой программы «Речевичок» на базе ДОУ, справка. Выгрузка «Навигатора».	2 балла
3.1.5.	Результаты участия детей в конкурсах, фестивалях, спортивных	наличие призовых мест на : - федеральном уровне - 1балл ;	3 балла	Муниципальный уровень. Седень Марк, победитель спортивной эстафеты «Всея	1 балл

	соревнованиях, наличие призовых мест (не) за отчетный период. (без учета платных конкурсов и интернет – конкурсов)	- областном уровне – 1 балл ; - муниципальном – 1 балл ;		семьей на старт», посвященной 100-летию стадиона «Труд» города Клинцы.	
3.1.6.	Увеличение средств от приносящей доход деятельности за отчетный период.	– положительная динамика – 1 балл ;	1 балл	Увеличение средств от приносящей доход деятельности за отчетный период (платные услуги), положительная динамика.	<i>1 балл</i>
3.2.	Работа с педагогическими кадрами		6 баллов		
3.2.1.	Квалификация педагогических работников.	- наличие квалификации у 90%-100% педагогических работников - 1 балл ;	1 балл	90% педагогов имеют квалификационные категории.	<i>1 балл</i>
3.2.2.	Наличие победителей и призеров профессиональных конкурсов из числа педагогических работников за отчетный период. (без учета платных конкурсов и интернет – конкурсов).	- наличие победителей и призеров – 1 балл ; (при наличии подтверждающих документов)	1 балл	Арефина О.В. – обладатель гранта Главы города Клинцы в номинации «Лучший педагогический работник образовательного учреждения».	<i>1 балл</i>
3.2.3.	Функционирование системы государственно-общественного управления в учреждении (наличие и работа советов общеобразовательного учреждения, родительского самоуправления, привлечение социальных партнеров и др).	проведение заседаний органов государственно-общественного управления – 1 балл ; отсутствие заседаний – 0 баллов ; реализация принятых решений за отчетный период – 2 балла ; (при наличии подтверждающих документов)	3 балла	Проведение заседаний органов государственно-общественного управления. Реализация принятых решений за отчетный период. Выписка протокола общего собрания трудового коллектива.	<i>3 балла</i>
3.2.4.	Соответствие деятельности образовательной организации требованиям законодательства в сфере образования (отсутствие предписаний надзорных органов, объективных жалоб) за отчетный период. (без учета п.п.2.10; 2.11).	отсутствие – 1 балл ;	1 балл	Отсутствие предписаний, замечаний, жалоб по результатам проверок надзорных органов.	<i>1 балл</i>
3.3.	Сохранение здоровья воспитанников		2 балла		
3.3.1.	Организация и проведение мероприятий, способствующих сохранению и восстановлению психического здоровья воспитанников за отчетный период.	- выполнение плана – 1 балл , (при наличии подтверждающих документов)	1 балл	Организация и проведение мероприятий, способствующих сохранению и восстановлению психического здоровья. Организация и участие в спортивной эстафете «Всей семьей на старт,	<i>1 балл</i>

--	--	--	--	--	--

				посвященной 100 -летию стадиона «Труд» города Клины. https://vk.ru/wall-200486953_4888	
3.3.2.	Уровень заболеваемости по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.	- снижение уровня заболеваемости – 1 балл ;	1 балл	Уровень заболеваемости по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, снижение уровня заболеваемости.	1 балл
3.4.	Работа с семьями воспитанников		6 баллов		
3.4.1.	Участие родителей (законных представителей) в мониторинге качества образования (на основе мониторинга за отчетный период).	- проведение мониторинга – 1 балл ; - доля родителей, положительно оценивающих выше 70 % - 1 балл ; (при наличии подтверждающих документов)	2 балла	Проведение мониторинга «удовлетворенность родителей работой ДООУ». Доля родителей, положительно оценивающих 99%.	1 балл
3.4.2.	Наличие и эффективность каналов обратной связи (опросы, форум на сайте, онлайн-консультации) за отчетный период (на основании мониторинга за отчетный период).	наличие – 1 балл ; эффективность - 1 балл ; (при наличии подтверждающих документов)	2 балла	Наличие и эффективность каналов обратной связи. Мониторинг.	2 балла
3.4.3.	Работа с семьями социального риска:	положительная динамика в организации профилактической работы с семьями воспитанников: - раннее выявление семей – 1 балл ; - взаимодействие с организациями системы профилактики – 1 балл ;	2 балла	Положительная динамика в организации профилактической работы с семьями воспитанников. Раннее выявление семей. Аналитическая справка.	1 балл
	ИТОГО:		100 баллов		82 балла

Заведующий МБДОУ – детский сад присмотра и оздоровления № 32 «Сказка»

Е.С. Богутенок/

